



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE



43वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2017-2018
43rd Annual Report 2017-2018



तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

43वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2017-2018



विषय सूची

| | |
|-----------------------------------|-----|
| निदेशक की रिपोर्ट | 2 |
| 1. गवर्नर मण्डल | 7 |
| 2. कार्यक्रम | 9 |
| 3. कार्यपालक शिक्षा | 19 |
| 4. संकाय | 22 |
| 5. अनुसंधान एवं प्रकाशन | 23 |
| 6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू | 24 |
| 7. परामर्श | 26 |
| 8. उत्कृष्टता केंद्र | 27 |
| 9. अंतर्राष्ट्रीयकरण | 49 |
| 10. अवसरचना | 55 |
| 11. भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ | 58 |
| 12. नीति एवं पहल | 62 |
| 13. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम | 65 |
| 14. कार्मिक एवं प्रशासन | 67 |
| 15. वित्तीय स्थिति | 70 |
| 16. विवरण | 71 |
| 17. लेखा विवरण | 151 |



प्रोफेसर ग. रघुराम

विश्वभर में प्रबंध शिक्षा और विशेषतः डिजिटल युग में परिवर्तन हो रहा है। भाप्रसं बेंगलूर में, बुद्धि को आकार देते रहने और विचार नेतृत्व प्रदान करते रहने हेतु हमेशा हमारा विशेष प्रयास रहा है। यह केवल वाणिज्यिक क्षेत्र तक प्रतिबंधित प्रबंध तक सीमित नहीं है। यह इस बारे में है कि कैसे एक, बड़ा या छोटा संगठन मानव संसाधनों का लाभ उठाता है और ग्राहक को अधिक मूल्य प्रदान करता है। हम ऐसे व्यवसायी तैयार कर रहे हैं जो प्रतिक्रिया देने और राष्ट्रीय या अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर किसी भी बदलते परिवेश में योगदान देने में सक्षम होंगे।

भाप्रसं के इस प्रकार की शिक्षा का लाभ प्राप्त कर 17 मार्च, 2018 को 593 छात्र स्नातक हुए : प्रबंध में फैलो कार्यक्रम से 20 छात्र, सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 22, उद्यमवृत्ति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम में 71, और इसके पूर्व अवतार सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 1, प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 73 और प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम से 406 छात्र।

वर्ष 2017-18 के दौरान भाप्रसं के मील के पत्थर और संस्थान, हमारे छात्रों, संकाय और भूतपूर्व छात्रों की सफलताओं और उपलब्धियों के चयनित भाग को आपके साथ साझा करने में मुझे खुशी हो रही है।

संस्थान

आईआईएम अधिनियम : 31 जनवरी को आईआईएम अधिनियम लागू होने पर कर्नाटक सोसाइटी अधिनियम से आगे बढ़कर हम एक नए अवतार में परिवर्तित हो गए।

इस अधिनियम के संचालन के लिए जिन नियमों, विनियमों और अध्यादेशों के निर्माण की आवश्यकता है उसमें सहायता देने में भाप्रसं अग्रणी भूमिका निभा रहा है।

भाप्रसं ने डिग्री देने के लिए आगे बढ़ने में भी अग्रणी भूमिका निभाई है। 17 मार्च, 2018 को भाप्रसं ने प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम छात्रों को डिग्री प्रदान की।

अन्य कार्यक्रमों के लिए हमें यह देखने के लिए प्रयोग करने की जरूरत है कि वे डिग्री प्रदान करने में कितना उचित

होंगे। यह हमारी प्रतिबद्धता है कि हम इस काम के लिए अपनी पूरी कोशिश करें।

मैं मंडल, मासंविम और सबसे अधिक, हमारे संकायों को उनके समर्थन के लिए धन्यवाद देता हूँ।

कार्यक्रमों की अभिकल्पना, सामग्री, परीक्षा आयोजित करने और डिप्लोमा देने और हमारे द्वारा इसका मूल्यांकन और प्रदान करने में इस अधिनियम से पहले भी हमें काफ़ी स्वायत्तता हासिल थी।

अधिनियम की मुख्य विशेषताएँ यह हैं कि अब हम राष्ट्रीय महत्व का संस्थान हैं, जो मंत्रालय द्वारा बनाई गई एक श्रेणी है। हमारा मंडल अब स्वतंत्र रूप से शासन कर सकता है, जिसमें स्वयं और निदेशक को नियुक्त करना भी शामिल है।

विज्ञान

इस साल हम विज्ञान निर्धारण प्रक्रिया से गुजरे हैं और अपना विज्ञान इस प्रकार निश्चित किया है : "एक वैश्विक, विख्यात शैक्षणिक संस्थान बनना, जो व्यवसाय, सरकार और समाज के लिए प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति में उत्कृष्टता को बढ़ावा दे"।

अब नवीन विशेष प्रयास नवाचार पर है, जो प्रबंध और उद्यमवृत्ति से परे है।

विज्ञान को पूरा करने के लिए, पिछले वर्ष में हमारी कुछ रोमांचक पहल, इस प्रकार हैं :

केंद्र

हमने पिछले साल चार केंद्रों का शुभारम्भ किया।

प्रबंध संप्रेषण केंद्र का उद्घाटन 19 अगस्त, 2017 को किरण मजूमदार-शॉ ने अपनी आखिरी मंडल बैठक के दिन किया था। यह भारतीय प्रबंध संप्रेषण क्षेत्र में शोध और व्यवहार के लिए आधार स्थापित करने का एक अनूठा प्रयास है।

हमने 14 सितंबर, 2017 को भारत-जापान अध्ययन केंद्र का उद्घाटन किया और यह उस दिन का प्रतीक था, जिस दिन

जापानी और भारतीय प्रधान मंत्रियों ने भारत के लिए हाई स्पीड रेल के निर्माण के लिए नींव शिला रखी थी। केंद्र अनुसंधान, शिक्षण और नीति पहुँच प्रयासों के माध्यम से जापान में भारत और भारत में जापान की समझ को बढ़ावा देता है।

इसके पश्चात् भारत में जापानी राजदूत केंजी हिरामत्सु ने 28 अक्टूबर, 2017 को स्थापना दिवस भाषण दिया था।

इजराइल केंद्र का उद्घाटन 05 नवंबर, 2017 को भारत में इजराइल के राजदूत डेनियल कारमेन ने किया था।

इजराइल की गहन प्रौद्योगिकी आधारित नवाचार और उद्यमवृत्ति पारिस्थितिक तंत्र से भारत की दृढ़ महत्वाकांक्षी उद्यमशीलता भावना को लाभ प्राप्त होगा। नवीन अवसरों से युक्त भारत के व्यापक बाज़ार से इजराइल को उचित अनुपात में बाज़ार बढ़ाने के लक्ष्य में सहायता प्राप्त होगी।

शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र का उद्घाटन 15 जनवरी, 2018 को भाप्रसंबें और आईआईटी बॉम्बे द्वारा आयोजित प्रथम अध्ययन का भविष्य सम्मेलन के दौरान किया गया था और इसकी मेजबानी भाप्रसं बेंगलूर में की गई थी। केंद्र प्रबंध संकाय और वाचस्पति छात्रों को लक्षित संकाय विकास कार्यक्रम आयोजित करता है। यह उच्चतर शिक्षा के संस्थानों में प्रबंध शिक्षण के स्तर में सुधार के लिए एक राष्ट्रीय संसाधन के रूप में विकसित होगा।

हम अपने मौजूदा केंद्रों की समीक्षा कर रहे हैं। जब तक संबद्धता जारी न हो, तब तक हम केंद्रों को सीमित जीवन-काल प्राप्त के रूप में देखना चाहते हैं। अन्य केंद्रों की समीक्षा जारी रखते हुए हमने एक केंद्र को बंद कर दिया है।

कार्यक्रम

हमने उद्यमवृत्ति में एक नया वाचस्पति कार्यक्रम का शुभारम्भ किया, जो हमारा 10वाँ विषय है। हम ऐसा करने वाले पहले भाप्रसं हैं।

एनएसआर पूर्व-वाचस्पति : समावेशन पर ध्यान केंद्रित करते हुए हमने अपने संस्थापक निदेशक प्रोफेसर एन.एस. रामस्वामी के नाम पर एक नए कार्यक्रम का शुभारम्भ किया है। यह एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप कहलाता है।

यह एक साल का शिक्षुता कार्यक्रम है जिसकी अभिकल्पना प्रबंध और संबद्ध विषयों में वाचस्पति कार्यक्रमों हेतु सफलतापूर्वक आवेदन करने के लिए चयनित पूर्व-वाचस्पति फेलो की मदद करने के लिए की गई है। कार्यक्रम विशेष रूप से समाज के ऐतिहासिक रूप से अल्प प्रतिनिधित्व वर्गों के आवेदकों को लक्षित करता है। इसका उद्देश्य भारत में प्रबंध शिक्षा जगत की सामाजिक विविधता में वृद्धि करना है।

समावेशन समिति : समावेशन के लिए हमारी प्रतिबद्धता को जारी रखते हुए मुझे आपको सूचित करने में प्रसन्नता हो रही

है कि अशक्तता समिति के क्षेत्र का विस्तार किया गया है और इसका नाम बदलकर 'समावेशन समिति' रखा गया है। यह समिति अशक्तता सहित और इसके अलावा, समावेशन के सभी मुद्दों को संबोधित करेगी।

एमओओसीएस और डिजिटल अध्ययन : भाप्रसंबें अब बृहत् खुले ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसीएस) संचालित करने में एक प्रतिष्ठित नाम है। प्रौद्योगिकी और प्रबंध में प्रमाण-पत्र कार्यक्रम विशेष महत्व का है, जो भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान मद्रास और भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा संयुक्त रूप से संचालित किया जाता है, जिसका शुभारम्भ इस वर्ष 16 जनवरी को किया गया। अंतर-कार्यात्मक प्रौद्योगिकी और प्रबंध कौशल का सक्रिय अध्ययन अनुभव इस कार्यक्रम को अद्वितीय बनाता है।

आज हम लगभग 30 अद्वितीय एमओओसीएस प्रस्तुत करते हैं, जहाँ हमारे अध्ययन मंचों के उपयोग के माध्यम से 800,000 से अधिक लोगों को फायदा हुआ है। एमओओसीएस से संकाय को परिचित करने के लिए हमारे प्रयास के भाग के रूप में, हमने पिछले दो वर्षों में अपने कक्षाओं में एमओओसीएस को अपनाने के लिए तकनीकों पर, 1000 से अधिक भारतीय शिक्षकों को प्रशिक्षित किया है।

सरकार के डिजिटल अध्ययन मंच स्वयं में, हम एक प्रमुख भूमिका निभाते हैं। जुलाई 2017 में विज्ञान भवन, नई दिल्ली में स्वयं मंच के शुभारम्भ के दौरान, भारत के तत्कालीन राष्ट्रपति जी श्री प्रणव मुखर्जी ने, स्वयं मंच पर प्रबंध शिक्षा को रूपित करने के लिए भाप्रसंबें की कोशिशों के लिए प्रोफेसर पी.डी. जोस, अध्यक्ष, डिजिटल अध्ययन को सम्मानित किया।

उसी महीने में, मित्सुबिशी कॉर्पोरेशन एवं मेटल वन कॉर्पोरेशन इंडिया द्वारा वित्त पोषण सहायता से डिजिटल अध्ययन के हमारे अभिनव प्रयासों के अंग के रूप में यहाँ एक अनूठे केस रिकॉर्डिंग प्रयोगशाला की स्थापना की गई। प्रयोगशाला सक्रिय केस चर्चाओं को रिकॉर्ड करने और समाहित करने के लिए सुसज्जित है।

साझेदारी

आईआईटी बॉम्बे, मित्सुबिशी और आईआईटी मद्रास के साथ चल रही साझेदारी के अलावा, हम अपने वाचस्पति कार्यक्रम के लिए विप्रो फाउंडेशन और टाटा मोटर्स से, हमारे महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम के लिए गोल्डमैन सैक्स और विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार से, गैर लाभ उद्भवन के लिए माइकल और सुसैन डेल फाउंडेशन से, इंडिया इनोवेशन चैलेंज के लिए टेक्सास इंस्ट्रूमेंट्स से, और एरोस्पेस एंड एविएशन के लिए सामान्य प्रबंध कार्यक्रम हेतु टूलूज़ बिज़नेस स्कूल, फ्रांस से प्राप्त दृढ़ समर्थन हेतु आभार प्रकट करना चाहते हैं।

वर्ष के दौरान हमने भारतीय उद्योग के लिए लागत प्रबंध पर

सीआईआई की पहल के भाग के रूप में 'सीआईआई-आईआईएमबी कुल लागत प्रबंध ढांचे' पर भारतीय उद्योग परिसंघ के साथ; स्टार्ट-अप्स के संयुक्त परामर्श के लिए आईआईटी दिल्ली के साथ; नवीकरण पर ध्यान केंद्रित करते हुए अग्रणी डिजिटल परिवर्तन पर प्रौद्योगिकीविदों के लिए अंतर्राष्ट्रीय कार्यपालक प्रबंध कार्यक्रम हेतु दो प्रमुख जर्मन संस्थानों-फ्रेडरिक अलेक्जेंडर युनिवर्सिटी और फ्रौनहोफर इंस्टीट्यूट के साथ साझेदारी की है।

निदेशकों और मुख्य प्रशासनिक अधिकारियों की बैठक : अगस्त 2017 और जनवरी 2018 में श्रेष्ठ प्रथाओं को साझा करने के लिए और नया अधिनियम के कार्यान्वयन के लिए अपने को तैयार करने के लिए सभी भाप्रसं के साथ साझेदारी के तौर पर, हमने सभी भाप्रसं के निदेशकों एवं मुख्य प्रशासनिक अधिकारियों की दो बैठकों की पहल और मेजबानी की।

कार्यक्रम और छात्र

मैं हमारे फेलो कार्यक्रम का विशेष उल्लेख करना चाहता हूँ। वर्ष 2018 लगातार तीसरा वर्ष है, एक हैट-ट्रिक जबकि इस कार्यक्रम से 20 छात्र स्नातक हुए।

हमारे फेलो कार्यक्रम के लिए यह साल बहुत ही विशेष है, जैसा कि 17 मार्च, 2018 को 250वें छात्र स्नातक हुआ।

इस वर्ष 20 स्नातक होने वाले वाचस्पति छात्रों में से चार अपने पेपर प्रकाशित कर चुके हैं। छह छात्र अवस्थापन द्वारा भाप्रसं का हिस्सा बन गए हैं।

हमारी वाचस्पति छात्रा रूपल सेठी ने दिसंबर में आईआईएम लखनऊ में आयोजित पाँचवें सभी आईआईएम विश्व प्रबंध सम्मेलन 2017 में सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार जीता। रूपल के पेपर (प्रोफेसर बी शेखर के साथ सह-लिखित) का शीर्षक 'माइनिंग नेगेटिव एसोसिएशन रूल्स : ऐन एफोरडेंस-बेस्ड सब्सटिट्यूशन एप्रोच' है और यह उनके वाचस्पति शोध प्रबंध सार है।

हमारे वाचस्पति छात्र नबेंदु पॉल और कल्पना टोकस ने आईआईएससी कार्यक्रम, सीओएसएमएआर 2017 में सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार जीता, जिसका आयोजन नवंबर, 2017 में किया गया था।

हमारे वाचस्पति छात्र अनिर्बन अधिकारी, विवेक अनुपमा लक्ष्मणन, अंकिता दश और राहुल सिंह, विप्रो और टाटा मोटर्स से समर्थन के लाभार्थी हैं।

हाल ही में, हमारे फेलो कार्यक्रम के भूतपूर्व छात्रों ने भाप्रसं के शीर्ष मूल्यांकित जर्नल सूचियों में प्रकाशनों के संबंध में उत्कृष्ट उपलब्धियाँ हासिल कीं, जिनमें आठ प्रकाशन हुए हैं।

हमारे पीजीपीपीएम छात्र सुनील अग्रवाल ने कर्नाटक के राज्यपाल से सितंबर 2017 में विशिष्ट सेवा के लिए राष्ट्रपति पुलिस पदक प्राप्त किया।

मैं उल्लेख करना चाहता हूँ कि हमारा उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम 20 साल मना रहा है और 1500 कार्यपालक स्नातक हुए हैं।

हमारे पीजीपीपीएम और ईपीजीपी छात्र उन्नत प्रबंध के लिए वैश्विक नेटवर्क पाठ्यक्रम के सक्रिय प्रतिभागी हैं। इस गहन सप्ताह के दौरान जिस किसी भी देश में वे जाते हैं, वे सर्वश्रेष्ठ परियोजना निष्पादकों में से एक होने के नाते खुद को प्रतिष्ठित कर चुके हैं।

इस दक्षतापूर्ण कार्यक्रम में भाग लेने के लिए पीजीपी छात्रों में से, मैं विशेष रूप से शेख शोएब, जस्करण सिंह और रोहित जॉन फिलिप को बधाई देना चाहता हूँ।

2017-18 में कई छात्र पुरस्कारों में से, मैं उन लोगों में से कुछ का नाम लेना चाहूँगा जिन्होंने सामान्य से कुछ अलग किया है। अदित्येश मिश्रा जिसका इकोनोमिक टाइम्स यंग लीडर के साथ-साथ मद्रास मैनेजमेंट एसोसिएशन द्वारा बेस्ट मैनेजमेंट स्टूडेंट में नाम शामिल था; आकाश घोष और अर्चना मंगंती जो विप्रो अर्थियन सस्टेनेबिलिटी प्रश्नोत्तरी के राष्ट्रीय विजेता थे; मेघा मंत्री जिन्होंने शीर्ष 15 बी-स्कूलों के 1871 अभ्यर्थी आवेदकों में से येस एसपायर टु इनोवेट स्कॉलर पुरस्कार जीता; वागीश वी और विवेकानंदन बी, हिंदू बिजनेसलाइन केस प्रतियोगिता के राष्ट्रीय विजेता थे, जो एक राष्ट्रीय स्तर की प्रतिस्पर्धा है जिसमें इंडिगो एयरलाइंस पर ग्राहक विश्वास हासिल करने का केस था; और अभिजीत खोंडे और अक्षत राज जो आईएमटी दुर्बई में स्टॉक स्ट्रीट सर्वाइवर के विजेता थे।

संकाय

हमारे संकाय दुनिया भर के कई प्रतिष्ठित संस्थानों में समकक्ष व्यक्तियों के साथ सहयोग करते हैं, अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में अपने शोध प्रस्तुत करते, शीर्ष शैक्षणिक और अनुप्रयुक्त पत्रिकाओं में संदर्भ पेपर प्रकाशित करते और राष्ट्रीय और वैश्विक ग्राहकों के लिए कस्टम कार्यक्रमों में शिक्षण में सहयोग करते हैं।

31 मार्च, 2018 तक, भाप्रसं में 105 संकाय सदस्य थे। संस्थान के संकाय के अलावा, 2017-18 में भाप्रसं में पाठ्यक्रम प्रस्तुत करने के लिए कुल 41 अनुबद्ध संकाय भी शामिल थे।

साल भर में, हमारे संकाय ने नौ किताबें और 26 पेपर प्रकाशित किए हैं, जिनमें से 11 उच्च गुणवत्ता वाली अंतर्राष्ट्रीय पत्रिकाओं में प्रकाशित हुए थे।

कार्यनीति क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पल्लथिट्टा के एक सह-लिखित पेपर को प्रतिष्ठित कैरोलिन बी डेक्सटर अवॉर्ड के छह अंतिम दौर में पहुँचने वालों में से एक चुना गया था।

वित्त और लेखा क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर पी सी नारायण को

मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा 'शिक्षण नवप्रवर्तक पुरस्कार-2016' के लिए चुना गया था।

हम उनकी सफलता से प्रसन्न हैं।

भूतपूर्व छात्र संबंध

हमने इस गतिविधि पर ध्यान केंद्रित करने के लिए संकायाध्यक्ष-भूतपूर्व छात्र संबंध और विकास का पद सृजित किया है।

पिछले साल के दौरान हमारे भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने भूतपूर्व छात्रों के साथ अपने संबंध के स्तर में वृद्धि की है। हमने वेबिनार शुभारम्भ किए हैं, जो दुनिया में कहीं से भी भूतपूर्व छात्रों को सत्र लेने का अवसर प्रदान करता है। एक मासिक ईसूचना पत्र और आईवॉल नामक धन एकत्रण समाधान उपलब्ध कराया है। इस तरह की गतिविधियों के कारण संस्थान के साथ भूतपूर्व छात्रों के संबंध का स्तर काफी बढ़ गया है।

हमारी वैश्विक भूतपूर्व छात्रों की बैठक, अनुस्मरण मई 2017 में दुनिया भर के 17 स्थानों में आयोजित की गई थी। 1500 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया। अनुस्मरण 2018 इस साल मई के महीने के लिए निर्धारित है।

आईआईएमबीयूई, भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ और भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय द्वारा आयोजित वार्षिक नायकत्व शिखर सम्मेलन इस साल 20-21 जुलाई में आयोजित होने के लिए निर्धारित है।

हम शीघ्र ही अपने भूतपूर्व छात्रों के लिए लक्षित दो कार्यक्रम शुरू करेंगे—एक संकाय विकास कार्यक्रम और 'बैंक टू स्कूल' नामक एक पुनश्चर्या कार्यक्रम।

वित्तीय स्थिति

संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2017 को रुपए 234 करोड़ के कुल राजस्व के साथ समाप्त किया जो पूर्वानुमानित राजस्व से 4% अधिक था। 2016-17 की वास्तविक आँकड़ों की तुलना में जोकि रुपए 226 करोड़ था, 2017-18 के कुल राजस्व में रुपए 8 करोड़ की वृद्धि हुई। यह वृद्धि मुख्य रूप से शैक्षणिक कार्यक्रमों और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) से हुई।

जीएसटी लागू होने के कारण क्यू2 2017-18 बिलिंग में गिरावट के बावजूद ईईपी ने राजस्व वृद्धि में करीब 50% योगदान दिया। यह आईईएससी और सीईआईबीएस बिजनेस स्कूलों के सहयोग से नए अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रमों के 'डुइंग बिजनेस इन इंडिया' कार्यक्रम और उच्च कोटि दीर्घावधि ईईपी के माध्यम से आया।

जर्मनी में दो तकनीकी विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी में एओन हेविट और अग्रणी डिजिटल परिवर्तन कार्यक्रम सहित नेक्स्टजेन सीएचआरओ कार्यक्रम, 2017-18 में शुरू किए गए

उच्च कोटि दीर्घावधि ईईपी थे, जिन्हें सफलतापूर्वक चलाया गया और ईईपी की शीर्ष पंक्ति में जोड़ा गया।

संस्थान ने 2017-18 के दौरान एक संकेंद्रित तरीके से अनुसंधान और शैक्षणिक गतिविधियों पर खर्च करना जारी रखा है। मूल्यहास राशि सहित कुल व्यय रुपए 179 करोड़ (वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए रु.168 करोड़) सहित, शुद्ध अधिशेष 4% घटकर रुपए 54 करोड़ (वित्तीय वर्ष 2016-17 के लिए रुपए 57 करोड़) हो गया। देखा गया कि अनुसंधान, संकाय पुरस्कार (लेखा नीति में परिवर्तन) और बाह्य संसाधित रखरखाव कर्मचारियों की लागत, वृद्धि के मुख्य क्षेत्र रहे।

अनुसंधान लागत में वृद्धि, संकाय प्रकाशनों से संबंधित संकाय अनुसंधान पुरस्कारों में वृद्धि, मौजूदा अनुसंधान पहलों और केंद्र जैसे डेटा केंद्र और विश्लेषिकी प्रयोगशाला (डीसीएएल) और पूंजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र हेतु निधियों का आबंटन तथा नए शोध केंद्रों के सृजन जैसे भारत-जापान अध्ययन केंद्र, इजराइल केंद्र, प्रबंध संप्रेषण केंद्र और शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र के कारण हुई। व्यय में वृद्धि के अन्य कारक हैं केंद्रीय मजदूरी दर में वृद्धि के कारण बाह्य संसाधित कर्मचारी व्यय और संकाय पुरस्कारों से संबंधित लेखा नीति में बदलाव।

संस्थान ने वर्ष के दौरान संकाय और कर्मचारियों के वेतन में 7वें वेतन आयोग संशोधन के कार्यान्वयन को पूरा किया।

पेंशन संशोधन लंबित रखा गया था क्योंकि मासंविम का आदेश प्राप्त नहीं हुआ था, हालाँकि देयता के लिए पर्याप्त वास्तविक प्रावधान पहले से ही किए गए थे। संस्थान ने रुपए 14 करोड़ के वैधानिक विनियमन और रुपए 40 करोड़ की सीमा तक विज्ञान, अवसंरचना और शोध एवं विकास निधि सहित नामित निधियों के सामरिक आवंटन के बाद अपने कॉर्पस में रुपए 4 करोड़ का अधिशेष वापस किए। यह संस्थान की समग्र विस्तार और विकास कार्यनीतियों के अनुरूप था।

2017-18 के दौरान, संस्थान को अपने उद्यमवृत्ति केंद्र-एनएसआरसीईएल में चल रहे विभिन्न स्टार्टअप/उद्यमवृत्ति पहलों के लिए रुपए 9 करोड़ का अनुदान प्राप्त हुआ। इसके परिणामस्वरूप एनएसआरसीईएल के परिचालन में विशेष वृद्धि हुई। महिला स्टार्टअप कार्यक्रम के लिए डीएसटी (विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार) का रुपए 4.5 करोड़ और रुपए 2.5 करोड़ का नीति आयोग अनुदान यहाँ उल्लेखनीय योग्य है।

31 मार्च, 2018 तक 1992 के बैच द्वारा रुपए 77 लाख लाने के साथ वर्ष के दौरान भूतपूर्व छात्रों ने रुपए 1 करोड़ से अधिक का दान एकत्रित किया। संस्थान ने कई विशेष पहलों के माध्यम से अनेक प्रकार से अपने भूतपूर्व छात्रों के साथ पहुँच और संबद्धता जारी रखी है।

मासंविम मानदंडों के अनुसार पूँजीकृत अनुदान सहित कायिक निधि शेष 31 मार्च 2018 तक (31 मार्च 2017 को रुपए 227

करोड़) रुपए 240 करोड़ था। 2017-18 के दौरान कायिक, उद्दिष्ट और निर्धारित निधि में निवेश पर रुपए 83 करोड़ की बढ़ोतरी हुई।

संस्थान अपनी परिचालन आवश्यकताओं और विस्तार गतिविधियों को पूरा करने के लिए परिसंपत्तियों में निवेश करना जारी रखे है। वित्तीय वर्ष 2017-18 के दौरान पुस्तकालय संसाधनों के लिए रुपए 6.5 करोड़ सहित, नियमित पूँजी व्यय आवश्यकताओं के लिए रुपए 15 करोड़ खर्च किए गए।

विशेष आभारोक्ति

मैं भाप्रसंबें के विकास की कहानी में हमारी भूतपूर्व अध्यक्ष किरण मजूमदार-शॉ द्वारा दिए गए विशाल योगदान के लिए आभार प्रकट करना चाहता हूँ। वे फरवरी 2004 से हमारे मंडल में शामिल रहीं और फरवरी 2014 से सितंबर 2017 में पद त्यागने के पहले तक वे मंडल की अध्यक्ष रहीं।

मैं प्रतिष्ठित मास्टर वास्तुकार, प्रोफेसर बी वी दोशी का भी आभार प्रकट करना चाहता हूँ, जिन्हें मार्च 2018 में प्रिन्जकर पुरस्कार से सम्मानित किया गया था, इसे वास्तुशिल्प का नोबेल पुरस्कार माना जाता है। प्रोफेसर दोशी का परिसर है, जहाँ आज हम सभी को रहने, पढ़ने और आनंद लेने का सौभाग्य प्राप्त हुआ है। जैसा कि उन्होंने कहा कि भाप्रसंबें अध्ययन का एक मंदिर है, और इसलिए उन्होंने इन संरचनाओं को पवित्र बनाने के लिए मंदिरों से प्रेरणा ली है।

विचाराधीन अवस्था

किसी भी संगठन के लिए विकास आवश्यक है। भाप्रसंबें अगले कुछ वर्षों में निरंतर विकास की कल्पना कर रहा है। हम मौजूदा कार्यक्रमों में वर्तमान छात्र संख्या को लगभग 1200 से 1600 तक बढ़ा कर, बड़े बैच आकार की योजना बना रहे हैं।

अपनी विस्तार योजनाओं के तहत, संस्थान मौजूदा और नए परिसर में अवसंरचना को बढ़ाने के लिए महत्वपूर्ण निर्माण गतिविधि शुरू कर रहा है। इसके परिणामस्वरूप मौजूदा परिसर में 325 छात्रावास कमरे, 112 परिवार आवास इकाइयाँ, 112 एमडीसी-प्रकार के अतिथि कमरों के टॉवर ब्लॉक और 1300 सदस्यों की आवश्यकताएँ पूरी करने के लिए एक केंद्रीकृत भोजनालय होंगे। हम उन लोगों को भी आवास उपलब्ध कराएँगे जो वर्तमान में परिसर के बाहर रहते हैं।

2011 में राज्य सरकार द्वारा आनेकल तालुक में दूसरे परिसर के लिए दी गई भूमि पर भौतिक कब्जा 2017-18 के दौरान पूरा हुआ। नए परिसर में प्रारंभिक निर्माण गतिविधियों की योजना में 85 कमरे एमडीसी-प्रकार के कमरे, कक्षाकक्ष और अन्य बुनियादी आवश्यकताएँ शामिल हैं।

उपरोक्त परियोजनाओं के लिए परियोजना अनुमोदन और चरण 1 निविदा गतिविधियाँ 2017-18 के दौरान शुरू की गई

थीं। संस्थान 2021 तक इन गतिविधियों को पूरा करने का लक्ष्य रखता है।

मैं कर्नाटक सरकार को हमारे दूसरे परिसर के लिए यहाँ से 27 किलोमीटर दूर जिगणी होब्बी, आनेकल तालुक में इस भूमि को देने के लिए विशेष धन्यवाद देना चाहूँगा। मैं हमारी परियोजनाओं, अभियांत्रिकी और संपदा दलों के प्रयासों के प्रति कृतज्ञतापूर्ण आभार व्यक्त करता हूँ।

नया परिसर हमें अनुसंधान और शैक्षणिक कार्यक्रमों को बढ़ाने और नए शुरू करने के संबंध में विकास के लिए अत्यधिक अवसर प्रदान करता है।



प्रोफेसर ग. रघुराम
निदेशक, भाप्रसं बेंगलूर

1. गवर्नर मण्डल

| | |
|--|--|
| विनीता बाली अध्यक्ष, ग्लोबल अलियांस फॉर इंप्रूव्ड न्यूट्रीशियन (जीएआईएन), स्विट्ज़रलैंड, बेंगलूरु | राजेंद्र के बंडी संकाय, निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु |
| संजॉय चैटर्जी अध्यक्ष गोल्डमैन सैक्स (इंडिया) सिक्योरिटीज़ प्राइवेट लिमिटेड, मुम्बई | दर्शना एम डबराल संयुक्त सचिव एवं वित्त सलाहकार एकीकृत वित्तीय प्रभाग, मा.सं.वि. मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली |
| शांति एकाम्बरम अध्यक्ष-उपभोक्ता बैंकिंग कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड, मुम्बई | विक्रम एस किरलोस्कर उपाध्यक्ष टोयोटा किरलोस्कर मोटर प्राइवेट लिमिटेड |
| राजीव मलीवाल संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स सिंगापुर | अविनाश जी मुल्की संकाय, विपणन क्षेत्र भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु |
| दास नारायणदास वरिष्ठ सह संकायाध्यक्ष हारवर्ड बिज़नेस स्कूल | के रत्न प्रभा, भाप्रसे प्रधान सचिव कर्नाटक सरकार |
| एन एस राघवन निदेशक नडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूरु | ग रघुराम निदेशक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु |
| निरुपमा राव सेवानिवृत्त विदेश सचिव एवं राजदूत भारत सरकार | आर सुब्रमण्यम, भाप्रसे सचिव (उच्चतर शिक्षा) मा.सं.वि. मंत्रालय भारत सरकार |
| विशेष रूप से आमंत्रित | |
| के कुमार संकायाध्यक्ष (भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास) – नामोद्विष्ट भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु | सौरव मुखर्जी संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु |
| गोपाल नायक संकायाध्यक्ष (संकाय) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु | एम एस नरसिम्हन संकायाध्यक्ष (प्रशासन) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु |
| अभय के ओझा संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम) – नामोद्विष्ट भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूरु | आई एस एन प्रसाद, भाप्रसे अपर मुख्य सचिव वित्त विभाग, कर्नाटक सरकार |

• 31 मार्च, 2018 तक

मण्डल की अद्यतन सूचना

- i. विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर अविनाश जी मुल्की को 11 जुलाई 2017 से दो वर्ष की अवधि के लिए मंडल में संकाय नामिति के रूप में नामित और चयनित किया गया।
- ii. प्रोफेसर सी मनोहर रेड्डी द्वारा मंडल में संकाय सदस्य के रूप में योगदान देने के लिए मंडल ने उनकी सराहना की, 31 मई 2017 को उनके सेवानिवृत्त होने पर उनकी मंडल में सदस्यता की अवधि समाप्त हो गई है।
- iii. 7 अक्टूबर 2017 को प्रोफेसर जी शैनेश की संकायाध्यक्ष (प्रशासन) के रूप में कार्य अवधि की समाप्ति पर, प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन ने 9 अक्टूबर 2017 को संकायाध्यक्ष (प्रशासन) के रूप में कार्यभार ग्रहण किया, तब से वे मंडल की बैठकों में विशेष रूप से आमंत्रित रहे।
- iv. गवर्नर मंडल की अध्यक्ष के रूप में डॉ. किरण मजुमदार-शॉ की कार्य अवधि 24 सितंबर 2017 को समाप्त हो गई है। गवर्नर मंडल की अध्यक्ष के रूप में उनकी अंतिम बैठक 19 अगस्त 2017 को थी।
- v. दिसंबर 2017 से कर्नाटक की मुख्य सचिव का पद संभालने के बाद, श्रीमती के रत्न प्रभा मंडल की पदेन सदस्या बनीं।
- vi. हार्वर्ड विश्वविद्यालय के प्रोफेसर दास नारायणदास को 5 जनवरी 2018 को तीन वर्ष की अवधि के लिए प्रतिष्ठित व्यक्तियों की श्रेणी के तहत मंडल में नामित किया गया।
- vii. टोयोटा किरलोस्कर मोटर प्राइवेट लिमिटेड के उपाध्यक्ष श्री विक्रम किरलोस्कर को भाप्रसबें सोसाइटी की श्रेणी के तहत 5 जनवरी 2018 को दो वर्ष की अवधि के लिए मंडल में नामित किया गया था।
- viii. निर्णय विज्ञान और सूचना प्रणाली के प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी को 5 जनवरी 2018 से दो वर्ष की अवधि के लिए मंडल में संकाय नामिति के रूप में नामित और चयनित किया गया।
- ix. उच्चतर शिक्षा विभाग के सचिव श्री के के शर्मा की कार्य अवधि 28 फरवरी 2018 को समाप्त हो गई है। उच्चतर शिक्षा विभाग के सचिव का कार्यभार ग्रहण करने के बाद

श्री आर सुब्रह्मण्यम मंडल के पदेन सदस्य बने।

- x. श्रीमती निरुपमा राव ने 26 मार्च 2018 को मंडल सदस्य के रूप में अपना कार्यकाल पूरा किया और 27 मार्च 2018 से चार वर्ष की अवधि के लिए प्रतिष्ठित व्यक्तियों की श्रेणी के तहत उन्हें मंडल में पुनर्नामित किया गया।
- xi. मंडल में संकाय सदस्य के रूप में प्रोफेसर जे रामचंद्रन की अंतिम बैठक 10 अक्टूबर 2017 को थी।

भाप्रसबें सोसाइटी की बैठकों और गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है।

2. कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर पाँच दीर्घावधि कार्यक्रम संचालित करता है – प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) एवं सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)। भाप्रसंबें एन एस रामस्वामी पूर्व वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति) भी संचालित करता है।

2.1 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना नेताओं को प्रशिक्षित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर ईपीजीपी अभिकल्पित एवं विकसित किया गया था। इसकी संरचना कम से कम पाँच वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई है।

2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है, जहाँ दो टर्म में मूल पाठ्यक्रम (कोर) शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन मॉड्यूल हेतु और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्रों में 13 अनिवार्य मूल पाठ्यक्रम (कोर) पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 65 पाठ्यक्रमों की एक सूची से दो अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित सात वैकल्पिक पाठ्यक्रमों और बृहत परियोजना जो कि अनिवार्य है, का चयन करते हैं। छात्र एक संकाय सदस्य के निर्देशन के तहत तीन-क्रेडिट की बृहत परियोजना करते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित सक्रिय मामले/विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक

जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है।

2.1.2 अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को विकसित देशों या उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। शीर्ष स्थानीय बिज़नेस स्कूल द्वारा चयनित देश में दो सप्ताह के लिए, सहभागियों की मेजबानी की जाती है। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष संकेंद्रण के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं। सहभागी ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करते हैं और उस देश के इतिहास और संस्कृति को और अधिक जानने-समझने के लिए सांस्कृतिक कार्यक्रमों में भाग लेते हैं। यात्रा से लौटने के बाद, प्रत्येक सहभागी देश के बारे में अपने प्रमुख-अध्ययन के आधार पर एक रिपोर्ट तैयार करता है। इन व्यक्तिगत रिपोर्टों को कक्षा में प्रस्तुत किया जाता है। 2017-2018 में 73 ईपीजीपी छात्रों ने निमज्जन के लिए दो सप्ताह के लिए केएआईएसटी बिज़नेस स्कूल, सोल, दक्षिण कोरिया का दौरा किया।

दस छात्र एक सप्ताह के ग्लोबल नेटवर्क ऑफ़ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएम) कार्यक्रम का हिस्सा थे, इनमें से दो येल बिज़नेस स्कूल, यूएसए, तीन फूडन, चीन, एक यूसीडी, डब्लिन और चार यूआई, इंडोनेशिया गए।

2.1.3 सेमिनार श्रृंखला

सेमिनार श्रृंखला ईपीजीपी का एक विशेष अंग है। ईपीजीपी की सेमिनार श्रृंखला की अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामाजिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक आदि विषयों की जानकारी देना है। 2017 सेमिनार श्रृंखला की शुरुआत अप्रैल में 'एस्चूट लीडरशिप' पर प्रोफेसर एल प्रसाद द्वारा वार्ता से हुई। वर्ष के दौरान अन्य विख्यात वक्ताओं में शामिल थे गौतम मुरलीधरन, गौर गोपाल दास, सुजाता मुखर्जी एवं श्रीधर सिन्हा।

2.1.4 प्रयास

ईपीजीपी प्रयास नामक छात्र-चालित सामाजिक सेवा ट्रस्ट का प्रबंधन करता है, जो जारी सामाजिक कल्याण हेतु स्थाई परिस्थितिकी तंत्र सृजित करने का प्रयास करता है। 2010 में ईपीजीपी के दूसरे बैच द्वारा स्थापित प्रयास, ईपीजीपी का एक अभिन्न हिस्सा रहा है। अनुवर्ती बैचों ने सफलतापूर्वक इसकी गतिविधियों को निरंतर जारी रखा और बढ़ाया है। अब समिति हमारे समाज के वंचित वर्गों को स्वास्थ्य, पोषण, शिक्षा और पर्यावरण के क्षेत्रों में कल्याण सुविधा देने के लिए विकास और सामाजिक, धर्मार्थ गतिविधियों को बढ़ावा देने, संचालित और वित्त पोषण प्राधिकार के साथ ट्रस्ट के रूप में पंजीकृत है।

विश्व पर्यावरण दिवस (05 जून, 2017) को बागबानों के प्रयासों के लिए आधार व्यक्त किया गया, जो 100 एकड़ परिसर की देखभाल करते हैं। (30,000 से अधिक पेड़ और पक्षियों की लगभग 30 प्रजातियों के साथ), जो इसे देश में सबसे सुंदर कॉलेज परिसरों में से एक बना देता है। छात्रों और प्रोफेसरों की उपस्थिति में बागबानों को सम्मानित किया गया।

प्रत्येक माह 15 वृद्धों को दवाइयों की आपूर्ति करने के लिए प्रयास ने आशा जीवन एक वृद्ध देखरेख गृह के साथ साझेदारी की। आशा जीवन में रह रहे 70 से अधिक व्यक्तियों के साथ अच्छा समय व्यतीत करने के लिए प्रयास ने एक आधे दिन का कार्यक्रम भी आयोजित किया।

विश्व शांति दिवस (21 सितंबर, 2017), को छात्रों ने प्रयास का तीसरा उल्लेखनीय कार्यक्रम आयोजित किया, जिसमें उन्होंने परिसर में सुरक्षा कर्मियों के प्रयासों को सम्मानित करना चुना। इस दिन प्रयास दल ने श्रीमती सुगामी रमेश, नैदानिक मनोचिकित्सक, अपोलो अस्पताल द्वारा एक तनाव प्रबंध कार्यशाला का आयोजन भी किया।

2.1.5 डिप्लोमा पंचाट

17 मार्च, 2018 को आयोजित 43वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 73 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। प्रज्ञा डालमिया ने प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक जीता, जबकि श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए जिगर दोषी ने स्वर्ण पदक जीता।

2.1.6 अवस्थापन

ईपीजीपी 2017-18 हेतु भर्ती प्रक्रिया शून्य दिवस (डे ज़ीरो) के पश्चात् चल अवस्थापन के संयोजन के रूप

में आयोजित की गई। ऐसा चल विंडो के माध्यम से वरिष्ठ पदों हेतु दीर्घ भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए, जबकि शून्य दिवस (डे ज़ीरो) मुख्य भर्तीकर्ताओं को आकर्षित करने के लिए संस्थापित किया गया है। 31 अक्तूबर, 2017 को डे ज़ीरो के साथ अन्यो के साथ एक्सेंचर, आमैजॉन, एटी कर्नी, कोका-कोला, सैम्संग, डायरेक्ट्री एवं एक्सिस बैंक आदि जैसे विख्यात संगठनों ने भाग लिया।

स्वीकृत प्रस्तावों का क्षेत्रवार वर्गीकरण निम्न प्रकार है : विश्लेषिकी (7.14%), ऑटोमोटिव (4.29%), बीएफएसआई (8.57%), काँग्लोमेरेट (2.86%), परामर्श (12.86%), ई-वाणिज्य (8.57%), इलैक्ट्रॉनिक्स (2.86%), ऊर्जा (4.29%), इंजीनियरिंग (1.43%), एफएमसीजी (1.43%), स्वास्थ्य रक्षा (4.29%), आईटी उत्पाद (4.29%), आईटी सेवाएँ (15.71%), संभारतंत्र (2.86%), निर्माण (4.29%), सार्वजनिक क्षेत्र की इकाईयाँ (2.86%), सार्वजनिक क्षेत्र कंसल्टिंग (10%) एवं स्टार्टअप (1.43%)।

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 10** पर देखा जा सकता है।

2.2 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम) भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य भाप्रसंबों का वाचस्पति कार्यक्रम है। नियमित पाठ्यक्रम शिक्षण आवश्यकता के अतिरिक्त, यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्योन्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है।

भाप्रसंबों में एफपीएम का उद्देश्य है :

- व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में बारीक, विश्व-स्तरीय, अंतर्विषयक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, जो छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय मानक की अद्यतन, प्रकाशन गुणवत्ता शोध संचालित करने की क्षमता प्रदान करेगा।
- भारत में फर्मों एवं संगठनों द्वारा सामना किए जा रहे मुद्दों पर जोर देते हुए व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार में योगदान देना।
- भाप्रसंबों संकायों के प्रयासों में व्यवसाय प्रबंध एवं सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन, प्रसारण, संप्रेषण, उद्योग में योगदान देना।
- विशिष्ट शोध संचालित करने में असमान विश्लेषणात्मक क्षमता और प्रशिक्षण के साथ

अत्यधिक कुशल व्यक्तियों का निर्माण करके शिक्षण क्षेत्र एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध जनशक्ति की आवश्यकताओं को पूरा करने में सहायता करना।

एफपीएम निम्नलिखित मूल्यों का पालन करता है :

- व्यवसाय प्रबंध और सार्वजनिक नीति के सभी क्षेत्रों में सैद्धांतिक और आनुभविक ज्ञान के सृजन पर जोर देना
- व्यावसायिक नैतिकता और बौद्धिक ईमानदारी
- अंतर्विषयक शोध एवं प्रशिक्षण में कठोरता
- छात्रों द्वारा व्यवसायिक गतिविधि और दलकार्य को बढ़ावा देना
- विश्वभर के अन्य विख्यात विश्वविद्यालयों और शोध संगठनों के साथ संबंधों का निर्माण करना

भाप्रसंबें में एफपीएम छात्र निम्नलिखित क्षेत्रों में से एक में विशेषज्ञता प्राप्त करते हैं :

- निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- वित्त एवं लेखा
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- सार्वजनिक नीति
- कार्यनीति

छात्रों से, 5 वर्ष के अंदर कार्यक्रम पूरा करने की अपेक्षा की जाती है। कार्यक्रम की अधिकतम अवधि 7 वर्ष है।

2.2.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2017-18 के दौरान कार्यक्रम के लिए 21 छात्रों ने नामांकन किया।

प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

| क्षेत्र | छात्रों की संख्या |
|---|-------------------|
| निर्णय विज्ञान | 3 |
| अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान | 3 |
| वित्त एवं लेखा | 4 |
| सूचना प्रणाली | 2 |
| विपणन | 2 |
| संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध | 1 |
| उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध | 2 |
| सार्वजनिक नीति | 3 |
| कार्यनीति | 1 |

पाठ्यक्रम कार्य पूरा करने के पश्चात् तीसरे वर्ष के एफपीएम छात्रों को बृहत् लिखित परीक्षा और मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करनी होती है। 2017-18 वर्ष के दौरान, 11 छात्रों ने बृहत् लिखित परीक्षा और 11 छात्रों ने मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की। कुल 22 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध का प्रतिवाद किया।

इन प्रस्ताव प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

2.2.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

2.2.3 भाप्रसंबें की फेलो उपाधि

बीस एफपीएम छात्रों को 17 मार्च, 2018 को 43वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फेलो उपाधि' प्रदान की गई।

उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

2.2.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

एफपीएम छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने विभिन्न सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में भी भाग लिया जहाँ कई छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए।

प्रकाशनों और प्रस्तुतीकरण का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

2.3 प्रोफेसर एन. एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति)

प्रोफेसर एन. एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप जिसकी शुरुआत भाप्रसंबें द्वारा मार्च 2018 में की गई, भारत में प्रबंध शैक्षणिक समुदाय की सामाजिक विविधता बढ़ाने के उद्देश्य से स्थापित एक अत्यधिक चयनात्मक कार्यक्रम है। यह एक लचीला एक साल का प्रशिक्षुता कार्यक्रम है जिसकी अभिकल्पना चयनित पूर्व-वाचस्पति फेलो को प्रबंध और संबद्ध विषयों में वाचस्पति कार्यक्रमों में सफलतापूर्वक आवेदन करने में मदद करने के लिए की गई है। यह कार्यक्रम विशेष रूप से समाज के ऐतिहासिक रूप से कम प्रतिनिधित्व किए गए वर्गों के आवेदकों को लक्षित करता है।

2018-19 पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप प्रबंध छात्रवृत्ति और शोध के भीतर निम्नलिखित विषय क्षेत्रों में उपलब्ध है।

- निर्णय विज्ञान
- अर्थशास्त्र एवं सामाजिक विज्ञान
- उद्यमवृत्ति
- वित्त और लेखा
- सूचना प्रणाली
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार और मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन और परिचालन प्रबंध
- सार्वजनिक नीति
- कार्यनीति

पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम एक लचीला परामर्शदाता-संचालित प्रशिक्षु कार्यक्रम है जहाँ अध्येता वाचस्पति कार्यक्रम में सफल होने के लिए आवश्यक औपचारिक और अंतर्हित ज्ञान प्राप्त करते हैं। प्रत्येक अध्येता एक परामर्शदाता को समनुदेशित किया जाता है जो भाप्रसंबंध में पूर्णकालिक संकाय सदस्य है।

हालाँकि कार्यक्रम बहुत लचीलापन प्रदान करता है, कुछ सामान्य तत्व हैं जो आवश्यक हैं :

- अध्येताओं को एफपीएम प्रारंभिक कार्यक्रम में भाग लेना आवश्यक होगा।
- प्रत्येक अध्येता अपनी रुचि के क्षेत्रों और संकाय परामर्शदाता द्वारा अनुमोदित कम से कम दो वाचस्पति या एमबीए स्तर के तीन क्रेडिट पाठ्यक्रम पूरा करेगा।
- संकाय परामर्शदाता की देखरेख में अध्येता प्रति सप्ताह कम से कम 40 घंटे काम करेंगे।
- एक गणित क्लिनिक (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) और एक लेखन कार्यशाला (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) आवश्यक है, केवल संकाय परामर्शदाता द्वारा छूट देने और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित किए जाने के अलावा।

2.3.1 मासिक वृत्तिका और अन्य वित्तीय सहायता

- प्रत्येक अध्येता को अपने कार्यकाल के दौरान किसी भी पाठ्यक्रम के लिए पूर्ण शिक्षण शुल्क में छूट के अलावा रुपये 25,000 की मासिक वृत्तिका प्राप्त होगी।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को मकान किराया भत्ता भी मिलेगा।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को एक बार आकस्मिक अनुदान (जिसे संकाय परामर्शदाता और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित शैक्षणिक उद्देश्यों के

लिए उपयोग किया जा सकता है) प्रदान किया जाएगा।

- संस्थान द्वारा प्रदत्त कंप्यूटर और क्यूबिकल स्थान।
- पर्यवेक्षक के रूप में एक राष्ट्रीय शैक्षणिक सम्मेलन में भाग लेने के लिए सहायता (संकाय परामर्शदाता की पूर्व स्वीकृति के साथ)।
- पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित राष्ट्रीय सम्मेलनों में भाग लेने के लिए सहायता और जहाँ अध्येता प्रस्तुतकर्ता लेखक है।

2.4 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)/उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) का आरम्भ 1998 में भाप्रसंबंध द्वारा मात्र सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु सप्ताहांत कार्यक्रम के रूप में किया गया था। सफल पीजीएसईएम को विख्यात सॉफ्टवेयर कंपनियों के व्यवसायियों द्वारा अत्यधिक समर्थन दिया गया। सहभागियों और उद्योग के फीडबैक के आधार पर, यह कार्यक्रम शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) के रूप में पुनः प्रारंभ किया गया। नया पीजीपीईएम कार्यक्रम सभी औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों के कार्यरत व्यवसायियों के लिए खुला, एक 22 माह का सप्ताहांत आवासीय कार्यक्रम है।

पीजीपीईएम कार्यरत व्यवसायियों हेतु सुलभ बनाने के लिए शुक्रवार मध्याह्न और शनिवार को संचालित एक स्नातकोत्तर स्तर का डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रम है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को एक उदार और वैश्विक अर्थव्यवस्था में बड़ी जिम्मेदारियों हेतु तैयार करने के लिए समसामयिक प्रबंध ज्ञान के साथ किसी भी विषय/क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यात्मक ज्ञान और अनुभव को पूरक बनाना जो सहभागियों के पास पहले से हो।

पीजीपीईएम की अभिकल्पना उद्योगों में उच्च निष्पादित व्यवसायियों की जरूरतों हेतु की गई है, जो अपने प्रबंध ज्ञान और कौशल को अद्यतन करते हुए काम जारी रखना चाहते हैं। यह प्रथम वर्ष में मूल पाठ्यक्रम (कोर कोर्स) के माध्यम से सामान्य प्रबंध में मजबूत आधार और दूसरे वर्ष में वैकल्पिक विषयों के अधिक विकल्प के माध्यम से विशेष ज्ञान हासिल करने के लिए पर्याप्त अवसर उपलब्ध करता है। अधिकांश वैकल्पिक कक्षाओं में भाप्रसंबंध के अन्य डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों के छात्र

होते हैं, जो दृष्टिकोण की एक विस्तृत विविधता के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए संदर्भ प्रदान करता है। इसके अलावा, जिन लोगों की कार्य अनुसूची अधिक लचीली है, वे नियमित रूप से सप्ताह के दिनों में संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में प्रवेश लेने में समर्थ हो सकते हैं। पीजीपीईएम में प्रत्येक सप्ताहांत में परिसर में रहने की अद्यतन अनुसूची, सहभागियों को भाप्रसंबंध में सभी सुविधाओं का लाभ उठाने के पर्याप्त अवसर उपलब्ध कराता है। वे शैक्षणिक संबंधी दल कार्य, परियोजनाएँ और संयुक्त अध्ययन सत्र संचालित करने में और विभिन्न उद्योगों और भूमिकाओं के व्यवसायियों के नेटवर्क के साथ संबंध बढ़ाने के लिए पाश्चात्तर गतिविधियों में भाग लेने में भी सक्षम होंगे।

2.4.1 कोर एवं वैकल्पिक पाठ्यक्रम

1. प्रथम तिमाही (2017-2018) : 3 कोर पाठ्यक्रम और 7 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
2. द्वितीय तिमाही (2017-2018) : 3 कोर पाठ्यक्रम और 11 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
3. तृतीय तिमाही (2017-2018) : 3 कोर पाठ्यक्रम एवं 23 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
4. चतुर्थ तिमाही (2017-2018) : 4 कोर पाठ्यक्रम एवं 20 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।

2.4.2 छात्र गतिविधियाँ

2018 की कक्षा ने वार्षिक प्रबंध उत्सव 'पहल' और नायकत्व शिखर सम्मेलन दृष्टि का आयोजन किया। कक्षा आगामी बैच के लिए ओपन हाउसेस और वैबिनार्स में मार्गदर्शन करने में निकट रूप से शामिल था।

वर्ष हेतु निदेशक की योग्यता सूची में गौरव कुमार, महावीर जिंका, राजेश कुमार मान, सुनील कुमार वाया, संजॉय बैनर्जी, रवि चक्रवर्ती, ईश्वर प्रसाद गणेशन, नवीन रैना, लक्ष्मीनारायण सुरियामूर्ति एवं सुरेंद्र नाथ गोस्वामी पुरस्कार विजेता शामिल थे।

ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट सप्ताह के भाग के रूप में येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए द्वारा संचालित अंतर्राष्ट्रीय उद्यमवृत्ति पाठ्यक्रम में दीपक मूर्ति और सिद्धार्थ श्रीवास्तव ने संयुक्त रूप से प्रथम रैंक प्राप्त किया।

एक राष्ट्रीय बिज़नेस योजना प्रतियोगिता, एक्सिमस 2017 में अनुपमा लक्ष्मीनारायण और ललित ने द्वितीय पुरस्कार जीता, जिसकी मेजबानी भाप्रसं बेंगलूर ने की थी।

एन आईपीआर फ्रेमवर्क फॉर इन्नोवेशन एमंग स्टार्टअप्स पर कार्य करने के लिए अनीता बोट्टा और ज्योति गनगर ने आंध्र प्रदेश सरकार के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए।

एक छह सदस्यों के दल, जिसमें शामिल थे शौभिक चक्रवर्ती, संजय कुरपड़, सुहास नरसिम्हन, बेलियप्पा ए सी, अविश थॉमस एवं विशाल वोरा को ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट इन्वैस्टमेंट्स स्टॉक पिच प्रतियोगिता में उपविजेता घोषित किया गया, जहाँ 14 देशों के 22 वैश्विक बी-स्कूलों ने भाग लिया था।

2.4.3 विनियम कार्यक्रम

कुल नौ छात्र पूर्ण कालिक विनियम कार्यक्रमों का हिस्सा थे। सैंटीस छात्र मार्च 2018 में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट का हिस्सा थे, जबकि 26 छात्रों ने अक्टूबर 2018 में येल एसओएम, यूएसए; आईई बिज़नेस स्कूल, स्पेन; एआईएम, मनीला; ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, मैक्सिको; ईएसएमटी, बर्लिन; एफजीवी ब्राज़ील; फूडन युनिवर्सिटी, शंघाई; पीयूसी, सैंटियागो; सौदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, वैकोवर; यूसीडी डबलिन एवं रीकेनेटी बिज़नेस स्कूल, टेल अवीव युनिवर्सिटी, इज़राइल जैसे साझेदार स्कूलों में ग्लोबल नेटवर्क सप्ताह में भाग लिया।

2.4.4 डिप्लोमा पंचाट

2016 बैच के 71 छात्रों और पीजीपीईएम 2014 बैच के एक छात्र ने अपनी शैक्षणिक आवश्यकताएँ पूरी कीं और 17 मार्च, 2018 को आयोजित 43वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में डिप्लोमा प्राप्त किए। कुल 72 छात्रों को पीजीपीईएम डिप्लोमा प्रदान किया गया। श्रेष्ठ निष्पादित छात्रों हेतु पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए गौरव कुमार को प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए सुनील कुमार वाया को स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.5 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

व्यवसाय प्रशासन निष्णात करने के लिए दो वर्ष का पूर्णकालिक आवासीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम की अभिकल्पना एक बढ़ते हुए जटिल और गतिशील वैश्विक परिदृश्य में नायकत्व की भूमिका निभाने के लिए छात्रों को युक्त करने के लिए की गई है। पीजीपी में दो साल के बीच ग्रीष्म परियोजना के साथ दो साल से अधिक में फैली छह तिमाही शामिल है। मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत

सरकार, उच्चतर शिक्षा विभाग का एक स्वायत्त केंद्रीय शैक्षणिक संस्थान, होने के नाते भाप्रसंबें, स्नातक हो रहे छात्रों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात प्रदान करता है।

यह कार्यक्रम वैचारिक और विश्लेषणात्मक तर्क के लिए नींव तैयार करता है और छात्रों को व्यवसाय परिवेश की गतिशीलता की एक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह इस सिद्धांत के इर्द-गिर्द आधारित है कि विश्व स्तर के व्यवसाय जगत के नेता बड़े पैमाने पर तैयार नहीं किए जाते, छोटे दलों और एक व्यावहारिक, अभिमुखी उन्मुखी उपयोगकर्ता अनुकूल वातावरण में व्यक्तिगत देखरेख और ध्यान के साथ पोषित और विकसित किए जाते हैं। भाप्रसंबें, भारतीय संदर्भ पर ध्यान केंद्रित करते हुए श्रेष्ठ शैक्षणिक प्रथाओं के आधार पर, विश्वस्तरीय प्रबंध शिक्षा प्रदान करता है, यह सुनिश्चित करते हुए विश्व से श्रेष्ठ की तुलना में अपने पाठ्यक्रम को तलचिन्हित करते हैं। पाठ्यक्रम सामग्री और अभिकल्पना, वर्तमान और उभरते प्रबंध के मुद्दों की ओर एक मजबूर उन्मुखीकरण के साथ प्रबंध में व्यवहार से प्रेरित है। पाठ्यक्रम को हर वर्ष संशोधित और मौजूदा व्यवसाय परिवेश के साथ संबद्ध बनाने के लिए प्रत्येक तीन वर्षों में पूरी तरह से अद्यतन किया जाता है।

आगामी 2017-2019 के पीजीपी बैच में कुल 405 छात्रों को प्रवेश दिया गया। कक्षा प्रोफाइल दर्शाती है कि कक्षा में 90 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र, 114 महिलाएँ, 291 पुरुष, कार्यानुभव सहित 317 छात्र एवं 359 छात्र इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि के थे।

2017-2018 के दौरान नौ नए पाठ्यक्रमों सहित 104 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए। नए वैकल्पिक विषयों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है।

2.5.1 विनिमय कार्यक्रम

हालाँकि 120 पीजीपी छात्रों ने पूर्ण-कालिक विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया और टर्म 5 ऑस्ट्रेलिया, ऑस्ट्रेलिया, बैल्जियम, ब्राजील, कनाडा, फ्रांस, जर्मनी, जापान, मैक्सिको, फिलिपीन्स, सिंगापुर, दक्षिण कोरिया, नॉर्वे, पोलैंड, पुर्तगाल, स्पेन, स्वीडन, स्विट्जरलैंड, नीदरलैंड एवं यूएसए के विश्वविद्यालयों में व्यतीत किया। पाठ्यक्रम वर्ष के दौरान कुल 122 छात्रों ने बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनैशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) कार्यक्रम हेतु हस्ताक्षर किए और जापान, यूएई एवं वियतनाम की यात्रा की।

2.5.2 निदेशक की योग्यता सूची

पीजीपी 2016-2018 बैच के इक्कीस छात्रों को कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया। प्रत्येक छात्र ने रु.5,000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र प्राप्त किया। ये छात्र थे आयुष सिंघल, शौर्या ढल, मेहता उमंग अमित, निखिल गोयल, अभिषेक नंदी, निशांत गुप्ता, क्षितिज चौहान, प्रतीक मनुधन्या, अभिनव मिश्रा, प्रतीक आनंद, अर्चना मंगती, प्रियाशा कुशवाहा, विजय लवहाले, गैरिक छाबरा, विवेकानंदन वी, ऋषि सतीश वोरा, दीप्ति गुप्ता, आमे सहस्रबुद्धे, जस्लीन तुर्क, शारभ मुरारका एवं वी वागीश। प्रथम वर्ष में उन्नीस टर्म-टॉपर्स को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

2.5.3 वित्तीय सहायता एवं छात्रवृत्तियाँ

भाप्रसंबें वित्तीय सहायता के जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराता है। भाप्रसंबें की वित्तीय सहायता नीति का उद्देश्य यह आश्वस्त करना है कि, वित्तीय कारणों से संस्थान में कोई भी छात्र शिक्षा प्राप्त करने से वंचित न रह जाए।

सभी पीजीपी छात्र जिनकी वार्षिक पारिवारिक आय रु. 6,00,000 लाख से कम है, वे वित्तीय सहायता के लिए आवेदन करने के पात्र हैं। अन्य छात्र जिनपर अचानक अप्रत्याशित परिस्थितियों से गंभीर वित्तीय कठिनाइयाँ उत्पन्न हुई हैं पर भी विचार किया जाता है।

वित्तीय सहायता समिति आदाताओं की संख्या एवं सहायता की मात्रा का निर्णय दो-सोपान प्रक्रिया के आधार पर करती है। प्रथम स्तर पर चार मानदंडों के आधार पर छात्रों को वित्तीय स्थिति अंक दिए जाते हैं – वार्षिक कुल पारिवारिक आय (छात्र की आय सहित यदि भाप्रसंबें में प्रवेश लेने के पूर्व छात्र नियुक्त था एवं बकाया ऋण (बशर्ते यह स्पष्ट उपभोग के लिए न लिया गया हो), पारिवारिक बचत, स्थावर संपदा परिसंपत्ति एवं अन्य परिसंपत्तियाँ। मूल्यांकन के आधार पर छात्रों को संकाय नामिका के साथ निजी पारस्परिक चर्चा के लिए आमंत्रित किया जाता है। इन पारस्परिक चर्चाओं के दौरान संकाय नामिका के साथ निजी छात्रों द्वारा आवेदन पत्र में उपलब्ध कराए गए विवरण की वास्तविकता एवं छात्र की वित्तीय स्थिति का मूल्यांकन करती है। इन मानदंडों के भारित औसत अंकों के आधार पर आवेदकों को 100%, 80%, 60%, 40% या 20% वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई जाती है।

शैक्षणिक वर्ष 2017-2018 के दौरान शिक्षा शुल्क अधित्याग के रूप में 72 छात्रों को रु. 3,51,55,000 की वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई। इनमें से रु. 2,15,05,000 पीजीपी 2016-17 बैच के छात्रों और रु. 1,36,50,000 पीजीपी 2017-18 बैच के छात्रों को दिए गए। 2017-18 के दौरान कुल, लगभग प्रति 11 पीजीपी छात्रों में एक को किसी न किसी रूप में वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई गई।

लाभ पाने वालों का वर्गीकरण नीचे दिया गया है :

| वित्तीय सहायता 2017-2018 | | | |
|--------------------------|------------|-------|------------------------|
| श्रेणी | आवेदनकर्ता | मंजूर | मंजूर की गई राशि (रु.) |
| पीजीपी 1 | | | |
| अनुसूचित जाति | 13 | 3 | |
| अनुसूचित जनजाति | 5 | 4 | |
| अशक्त | 2 | 1 | |
| ओबीसी | 40 | 15 | |
| सामान्य | 27 | 6 | |
| कुल | 87 | 29 | 1,36,50,000 |
| पीजीपी 2 | | | |
| अनुसूचित जाति | 12 | 8 | |
| अनुसूचित जनजाति | 5 | 2 | |
| अशक्त | 1 | 2 | |
| ओबीसी | 32 | 24 | |
| सामान्य | 19 | 7 | |
| कुल | 69 | 43 | 2,15,05,000 |
| कुल योग | 156 | 72 | 3,51,55,000 |

उपरोक्त बताई गई वित्तीय सहायता के अतिरिक्त, जो कि पूर्णतः वित्तीय जरूरत के आधार पर उपलब्ध कराई गई है, पीजीपी छात्र अनेक योग्यता आधारित या योग्यता एवं आवश्यकता आधारित छात्रवृत्तियाँ प्राप्त करते हैं, जिनका विवरण नीचे दिया गया है :

2.5.4 छात्रवृत्तियाँ

आदित्य बिरला छात्रवृत्ति : यह योग्यता आधारित छात्रवृत्ति दोनों पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी जाती है। जिन छात्रों को प्रथम वर्ष के दौरान छात्रवृत्ति दी गई है, वे द्वितीय वर्ष में छात्रवृत्ति की पुनः प्राप्ति के लिए आवेदन करने के पात्र हैं, बशर्ते वे प्रथम वर्ष के बैच में श्रेष्ठ 25% में सम्मिलित हों। इस छात्रवृत्ति की राशि प्रति छात्र रु. 1.75 लाख है। इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे, 2016-18 बैच की अनीशा चौधरी, सहिल वाजिद और 2016-18 बैच के अमन सिंघल एवं 2017-19 बैच के वैभव सिंह।

ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति : रु. 1.50 लाख की यह योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति ओपी ज़िंदल ग्रुप द्वारा प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष में एक छात्र को दी जाती है। 2016-2018 बैच के अभिषेक नंदी इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे।

सिटी विमेंस लीडर एवार्ड : यह एक योग्यता छात्रवृत्ति है, जिसमें अंतिम वर्ष का शिक्षा शुल्क व्यय सम्मिलित है। प्रथम वर्ष के अंत में बैच के श्रेष्ठ 25% में से अभ्यर्थी चयनित किए जाते हैं। संस्थान द्वारा नामांकन किया जाता है और छात्रों का चयन उनके उद्देश्य विवरण एवं इसके पश्चात् सिटी द्वारा संचालित साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। 2016-2018 बैच की इंद्राणी महतो इस छात्रवृत्ति की प्राप्तकर्ता थीं।

सोसाइटी जनराल ग्लोबल सॉल्युशन सेंटर इंडिया छात्रवृत्ति : इस साधन छात्रवृत्ति में पूर्ण शिक्षा शुल्क सम्मिलित है। अभ्यर्थियों को प्रथम वर्ष के सबसे जरूरतमंद छात्रों से चुना जाता है और तत्पश्चात् सोसाइटी जनराल द्वारा साक्षात्कार संचालित किए जाते हैं। 2016-2018 बैच के श्रीराम के और 2017-2019 बैच के अजीत सिंह इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे।

सिद्धार्थ पदम एवार्ड : यह छात्रवृत्ति पीजीपी के उस छात्र को दी जाती है, जो प्रथम वर्ष में अर्थशास्त्र, वित्त एवं लेखा कोर पाठ्यक्रमों में उच्चतर सीजीपीए प्राप्त करता है और निदेशक की योग्यता सूची में शामिल हो। इस एवार्ड में रु. 50,000 का नकद पुरस्कार, एक फलक एवं प्रमाण-पत्र शामिल है। इस वर्ष यह छात्रवृत्ति 2016-2018 बैच के आयुष सिंघल ने प्राप्त की।

भाप्रसंबें पीजीपी भूतपूर्व छात्र प्रथम बैच (1976) छात्रवृत्ति : यह छात्रवृत्ति पीजीपी की विकलांग छात्रा को दी जाती है। इस छात्रवृत्ति का उद्देश्य पीजीपी की विकलांग छात्रा की मदद करना है (यदि कोई महिला अभ्यर्थी पात्र नहीं है तो एक विकलांग छात्र को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराना है)। इससे पीजीपी 1976 बैच की स्मृति और संस्थान के साथ उनकी संबद्धता बनी रहती है। इस छात्रवृत्ति में रु. 75,000, एक फलक और प्रमाण-पत्र शामिल है। 2016-2018 बैच के जसकरण सिंह ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

हिन्दुस्तान युनिलीवर/टी थॉमस छात्रवृत्ति : यह योग्यता एवं साधन छात्रवृत्ति एचयूएल द्वारा एक पीजीपी द्वितीय वर्ष के छात्र को दी जाती है। एक लाख रुपए की छात्रवृत्ति 2016-2018 बैच के अभिनव आनंद को प्रदान की गई।

एस बैंक छात्रवृत्ति : यह रु. 2 लाख की छात्रवृत्ति उन छात्रों के लिए है जो प्रवेश मानदंड के अनुसार श्रेष्ठ 20% छात्रों में शामिल हैं, वर्तमान सीजीपीए के आधार पर बैच के श्रेष्ठ 20% में शामिल हो और कम से कम एक छात्र समिति के सदस्य हों। 2016-18 बैच की आयुश सिंघल और मंत्री मेघा रमेश चंद्रा इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता हैं।

रुनवाल एजुकेशन ट्रस्ट छात्रवृत्ति : यह छात्रवृत्ति प्रथम वर्ष में शैक्षणिक निष्पादन एवं छात्र की वित्तीय आवश्यकता के संयोजन के आधार पर एक पीजीपी छात्र को दी जाती है। यह छात्रवृत्ति पीजीपी 1993 बैच के संदीप रुनवाल द्वारा जरूरतमंद एवं मेधावी छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करने के लिए संस्थापित की गई। यह रुपए एक लाख की छात्रवृत्ति 2016-18 बैच के तुलसी विजय कुमार तुल्लुरु को प्रदान की गई।

आईआईएमबी उबंटू छात्रवृत्ति : यह छात्रवृत्ति एक पीजीपी छात्र को दी जाती है और यह शुरुआती शैक्षणिक निष्पादन को पूरा करने की दशा में वित्तीय आवश्यकता पर आधारित है (एक पीजीपी भूतपूर्व छात्र द्वारा प्रस्तुत है, जो अज्ञात रहना चाहता है)। रुपये एक लाख की छात्रवृत्ति 2016-18 बैच के मल्लमपल्ली वेंकट साई किरण को प्रदान की गई।

2.5.5 डिप्लोमा पंचाट

17 मार्च, 2018 को आयोजित 43वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 402 छात्रों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात और 04 छात्रों को प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्रदान किए गए। 406 छात्रों में से 390 छात्रों ने व्यक्तिगत रूप से और 16 छात्रों ने अनुपस्थिति में मुख्य अतिथि से प्रमाण-पत्र प्राप्त किए। पीरामल ग्रुप एवं श्रीराम ग्रुप के श्री अजय पीरामल मुख्य अतिथि थे और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। प्रतीक आनंद ने प्रथम रैंक के लिए, मेहता उमंग अमित ने द्वितीय रैंक के लिए स्वर्ण पदक और श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए वी. वागीश ने एवार्ड जीता।

2.5.6 अवस्थापन

वृत्ति विकास सेवा कार्यालय, प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन, अंतिम वर्ष के पीजीपी एवं एफपीएम हेतु अंतिम अवस्थापन एवं ईपीजीपी तथा पीजीपीपीएम (गैर-सरकारी प्रायोजित अभ्यर्थी) छात्रों हेतु अवस्थापन संचालित करता है। पीजीपी एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ सफलतापूर्वक अवस्थापनों के पूरा होने में महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

2.5.7 ग्रीष्म अंतःशिक्षता

ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया 402 छात्रों के बैच के लिए जिसमें 28.15% महिलाएँ थीं, 29 अक्टूबर, 2017 को प्रारम्भ हुई और 01 नवंबर, 2017 को समाप्त हुई। एक छात्र ने ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना। तीन भर्ती स्लॉटों के अंदर 130 से अधिक कंपनियों द्वारा सभी 401 योग्य छात्रों को भर्ती किया।

2.5.8 अंतिम अवस्थापन

अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया 15 फरवरी, 2018 को प्रारंभ हुई और 17 फरवरी, 2018 को समाप्त हुई। कुल 411 छात्र जिनमें से 28.26% महिलाएँ थीं, ने इसमें भाग लिया। 05 छात्रों ने प्रबंध में शोध को आगे बढ़ाने के लिए या अपने पूर्व नियोक्ता के साथ काम करने के लिए अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना। भाप्रसंबे अवस्थापन प्रक्रिया में लगभग 136 कंपनियों ने भाग लिया और 462 प्रस्ताव दिए। इनमें से 178 प्रस्ताव अंतिम अवस्थापन के दौरान दिए गए।

उनसठ कंपनियों ने उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया में भाग लिया और 129 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 105 स्वीकार किए गए। ग्रीष्म अंतःशिक्षता 2017 के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर 155 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त किए, जिनमें से 129 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव स्वीकार किए।

कुल प्रस्तावों (पीपीओ, एलपीओ एवं एफपीओ) का क्षेत्रवार वर्गीकरण इस प्रकार है : व्यवसाय विश्लेषिकी (7%), कंपनी वित्त एवं वाणिज्यिक बैंकिंग (16%), ई वाणिज्य/स्टार्टअप (2%), सामान्य प्रबंध (12%), सूचना प्रौद्योगिकी (12%), प्रबंध परामर्श (31%), परिचालन एवं प्रौद्योगिकी परामर्श (8%), बिक्री एवं विपणन (12%)। परिसर पर मुख्य भर्तीकर्ता ईएक्सएल-22, दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप-17, डिलॉयट-17, एटी कर्नी-13, एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी-13, पीडब्ल्यूसी टेक-12, बेन ऐंड कंपनी-11, मैकिंसे -11, सैमसंग-10, गोल्डमैन सैक्स-9, ऑमेजॉन-8, भारती एयरटेल-8 एवं ईवाई पार्थेनॉन-7 थे। परिसर भर्ती प्रक्रिया में भाग लेने वाली 136 कंपनियों में से 36 कंपनियाँ प्रथम बार भर्तीकर्ता थीं।

अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 07** एवं **08** पर देखा जा सकता है।

2.6 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) भाप्रसं बेंगलूर द्वारा संचालित एक मुख्य दीर्घावधि कार्यक्रम है। सिविल सेवाओं के वरिष्ठ प्रबंधक और सामाजिक, बुनियादी ढाँचे एवं निजी क्षेत्र के व्यवसायी साथ ही भावी नेता वर्तमान परिवेश में अपनी सार्वजनिक नीति और प्रबंधकीय कौशल को मजबूत बनाने के लिए इस कार्यक्रम को उपयोगी पाते हैं, जहाँ सार्वजनिक एवं नीति क्षेत्रों के बीच सीमा अस्पष्ट रूप से तेजी से बढ़ रही है। यह एक वर्ष का आवासीय कार्यक्रम सरकारी और गैर-सरकारी क्षेत्रों के व्यवसायियों के बीच परस्पर अध्ययन को बढ़ावा देता है।

इस कार्यक्रम का मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटीजनशिप ऐंड पब्लिक अफेयर्स, साइराक्यूस युनिवर्सिटी, यूएसए के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र कार्यक्रम का टर्म 2 व्यतीत करते हैं।

पीजीपीपीएम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों की जागरूकता का विस्तार करना

उनके वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना

उनके नायकत्व कौशल का विकास करना

सार्वजनिक नीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों को अधिक अनुकूल बनाना

अन्य देशों में सार्वजनिक नीति के तुलनात्मक अध्ययन के आधार पर सार्वजनिक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना।

वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, छात्र-चलित दो पहल हैं – नीति वार्ता श्रृंखला एवं नीति ब्लॉग (नीति एकत्रण भी कहा जाता है) जोकि छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने का अवसर प्रदान करती है।

पाठ्यक्रम एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर अनुशासनात्मक तकनीकों के प्रयोग को ध्यानपूर्वक तैयार की गई सामग्री पर आधारित है। मूल्यांकन में भागीदारी, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों का शैक्षणिक दौरा, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों

के साथ बातचीत, सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक सार्वजनिक नीति सम्मेलनों में भागीदारी एवं सार्वजनिक नीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत शामिल है। सार्वजनिक नीति एवं इसके प्रबंध पर कार्यक्रम होने के नाते यह कार्यक्रम सामाजिक उत्तरदायित्व एवं धारणीयता के आयामों को व्यापक रूप से शामिल करता है।

पीजीपीपीएम नीति वार्ता श्रृंखला का विवरण निम्नलिखित तालिका में प्रस्तुत किया गया है :

| सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2017-18 नीति वार्ता श्रृंखला | | |
|--|--|--|
| नाम | पदनाम | शीर्षक |
| 1 सिबिशन के मैथ्यू | आईआरएस | पीजीपीपीएम जर्नी टुवर्ड्स एक्साइटमेंट ऐंड एक्सिलेंस |
| 2 अनंत अगस्थ्य | प्रिंसिपल फेसिलिटेटर- आईएलआईएफई सिंगमॉन्ड | इंपैक्ट ऑफ ब्यूरोक्रेटिक स्ट्रक्चर्स : लैसंस फॉर पॉलिसी मेकर्स |
| 3 डॉ. कल्पना गोपालन | भाप्रसे | पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप-थ्योरी ऐंड प्रैक्टिसेस |
| 4 सुधांशु मोहंती | भूतपूर्व वित्तीय सलाहकार, रक्षा सेवाएँ (एफएडीएस), रक्षा मंत्रालय | एथिक्स इन पब्लिक गवर्नेन्स |
| 5 एन रवि | वरि. अध्येता, सीपीपी, भाप्रसं | एमर्जिंग वर्ल्ड ऑर्डर |
| 6 डॉ. सीमा अय्यर | निदेशक स्थावर संपदा एवं आर्थिक विकास (आरईडीडी) मैरिक स्कूल ऑफ बिज़नेस (एमएसबी) | कोलाबोरेटिव प्लानिंग फॉर ए सस्टेनेबल बेंगलूर |
| 7 पॉओला स्टर्न | संस्थापक एवं अध्यक्ष, दी स्टर्न ग्रुप, इंक. | यूएस ट्रेड पॉलिसी |
| 8 अमीन हक | संस्थापक स्टोरीवाला | इन्वोवेशन ऐंड चेंज मैनेजमेंट |

| | नाम | पदनाम | शीर्षक |
|----|----------------|---|---|
| 9 | निखिल पाहवा | मीडियानामा के संस्थापक एवं संपादक | नेट न्यूट्रैलिटी |
| 10 | जेएसवी प्रसाद | भाप्रसे, आंध्र प्रदेश सरकार के विशेष मुख्य सचिव | लर्निंग फ्रॉम पीजीपीपीएम |
| 11 | माणिक्याला राव | निधि मंत्री, आंध्र प्रदेश सरकार | मैनेजमेंट ऐंड गवर्नेन्स ऑफ एन्डाउमैंट्स |

2.6.1 डिप्लोमा पंचाट

17 मार्च, 2018 को 43वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 2017-2018 बैच के 22 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में डिप्लोमा प्राप्त किए। ऋचा वलेचा को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.6.2 अवस्थापन

पीजीपीपीएम हेतु भर्ती प्रक्रिया मध्य/वरिष्ठ पदों हेतु लंबी भर्ती प्रक्रिया और छात्र प्रोफाइल की विशिष्ट प्रकृति को समायोजित करने के लिए चल आधार पर आयोजित की गई। प्रक्रिया दिसंबर 2017 के दौरान प्रारम्भ हुई। अवस्थापन हेतु पात्र छह 'खुले' अभ्यर्थियों में से पाँच को अवस्थापन प्राप्त हुआ और एक अभ्यर्थी ने अवस्थापन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना।

पीजीपीपीएम अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

3. कार्यपालक शिक्षा

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) इसका अभिन्न हिस्सा रहा है और संस्थान के गतिविधियों में महत्वपूर्ण योगदान देता रहा है। ईईपी के तहत संचालित कार्यक्रमों ने उद्योग एवं सरकार में, विस्तृत क्षेत्र के मध्य एवं वरिष्ठ स्तर के प्रबंधकों के लिए वैश्वीकृत, तीव्र गति से परिवर्तित हो रही अर्थव्यवस्था की चुनौतियों का समाधान करने के लिए तैयार करने हेतु प्रबंधकीय कौशल उपलब्ध करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। कार्यपालक शिक्षा यह भी आश्वस्त करती है कि भाप्रसंबें में शैक्षणिक कार्यक्रम, उद्योग द्वारा सामना की जा रही वास्तविक संदर्भ से संबद्ध है। वास्तव में, कार्यपालक शिक्षा उद्योग एवं सरकार के लिए भाप्रसंबें का प्रवेश द्वार है और अंतर्राष्ट्रीय सम्मान जीतने में अत्यधिक प्रगति की है।

3.1 उद्देश्य

भाप्रसंबें की कार्यपालक शिक्षा निम्न उद्देश्यों से निर्देशित है :

- ईईपी का मुख्य संकेंद्रण, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध के विभिन्न स्तरों पर कार्यरत प्रबंधकों के प्रबंध ज्ञान और कौशल को बढ़ाना और अद्यतन करना है। यह कार्यक्रम उन व्यक्तियों की आवश्यकताओं को पूरा करता है जो पूर्णकालिक प्रबंध शिक्षा प्राप्त नहीं कर सकें और साथ ही, जिन्हें पहले से ही विशिष्ट विषय-ज्ञान प्राप्त है, किन्तु उन्हें अपने प्रबंधकीय कौशल को अद्यतन करने की आवश्यकता है।
- कार्यपालक शिक्षा उद्योग और सरकार के साथ भाप्रसंबें की संबद्धता का निर्माण और सुदृढ़ करने का एक महत्वपूर्ण साधन है, जोकि संस्थान के महत्वपूर्ण पणधारियों में से हैं। वस्तुतः, आज भाप्रसंबें द्वारा पोषित कई उद्योग संबद्धताएँ कार्यपालक शिक्षा के साथ नियोजन के माध्यम से प्रारम्भ की गईं।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम, उद्योग एवं सरकार द्वारा झेली जा रही समस्याओं के साथ संकायों को संपर्क में लाकर संकायों की क्षमता और

सामर्थ्य को बढ़ाते हैं। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम ने भारतीय अनुभव पर आधारित केस लेखन और साथ ही प्रेरित शोध विचार जिन तक अन्यथा पहुँचना मुश्किल होता, के अवसर सृजित किए हैं और सृजित करना जारी रखेगा। ये संबद्धताएँ दीर्घावधि डिप्लोमा प्रदत्त कार्यक्रमों में संकाय निविष्टियों को समृद्ध बनाने में विशेष योगदान देती हैं।

- केस लेखन एवं शोध सुसाध्य बनाने के अतिरिक्त, कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों ने परामर्श अवसरों को भी परिणत किया है। अक्सर कार्यपालक कार्यक्रमों हेतु विश्लेषण की आवश्यकता से अंतःक्षेप की अन्य जरूरतों का पता चलता है और संकायों को परामर्श समनुदेशन जिनका अनुसरण कर सकते हैं के माध्यम से उद्योग और सरकार की समस्याओं को गंभीरता से सुलझाने का अवसर प्राप्त होता है।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संस्थान के समग्र राजस्व में योगदान देते हैं, जो सामरिक पहलों हेतु प्रभावित करने में मदद करते हैं।

अंतर्राष्ट्रीय रैंकिंग

फाइनेंशियल टाइम्स कार्यपालक शिक्षा 2018 वैश्विक रैंकिंग में लगातार चौथे वर्ष भाप्रसंबें को कार्यपालक शिक्षा हेतु श्रेष्ठ 70 बी-स्कूलों में रैंक प्राप्त हुआ है।

फाइनेंशियल टाइम्स ने कार्यपालक शिक्षा में कस्टम कार्यक्रमों हेतु श्रेष्ठ 90 स्कूलों और खुले कार्यक्रमों हेतु 80 स्कूलों की अपनी वार्षिक सूची प्रकाशित की है। भाप्रसंबें को इस सूची में कस्टम में 59 और खुले कार्यक्रम श्रेणियों में 64 रैंक प्रदान किया गया है।

एफटी 2018 कार्यपालक शिक्षा वैश्विक रैंकिंग सहभागी और ग्राहकों की संतुष्टि, सहभागियों और संकायों की विविधता और स्कूलों के अंतर्राष्ट्रीय अनुभव पर आधारित है।

सहभागी स्कूलों की रैंकिंग, विभिन्न मानकों के आधार पर (कस्टम कार्यक्रमों हेतु) निगमों द्वारा जो कार्यपालक पाठ्यक्रमों को बनाने का काम देते हैं, (खुले कार्यक्रमों हेतु) इन पाठ्यक्रमों के सहभागियों और स्कूलों द्वारा प्रस्तुत डेटा पर की जाती है।

3.2 संगठन संरचना

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम का नेतृत्व, अध्यक्ष करते हैं, जोकि एक वरिष्ठ संकाय सदस्य हैं। एक समिति, अध्यक्ष की सहायता करती है, जिसके सदस्य वरिष्ठ संकाय होते हैं। दल ईईपी हेतु नीतिगत ढाँचा बनाता है और संस्थान के उद्देश्य के अनुरूप सामरिक दिशा प्रदान करता है।

ईईपी का प्रबंधन, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (सीपीओ) करता है। सीपीओ अध्यक्ष के साथ घनिष्ठ समन्वय से केंद्र के प्रबंधन के लिए जिम्मेदार होता है।

ईईपी दो कार्यात्मक खंडों में आयोजित हैं – पहला विपणन हेतु जिम्मेदार और दूसरा कार्यक्रम संचालन हेतु जिम्मेदार। विपणन कार्य की भूमिका विपणन के विभिन्न माध्यमों, ग्राहक अधिग्रहण और प्रतिधारण के द्वारा बाजार पहुँच पर ध्यान केंद्रित करना है। कार्यक्रम संचालन दल ग्राहकों के साथ सहमति के अनुरूप कार्यक्रम का संचालन आश्चस्त करता है। ईईपी दल में उद्योग एवं शैक्षणिक अनुभव के मिश्रण के साथ लोग शामिल हैं।

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम समय के साथ सार्वजनिक सेक्टर, निजी सेक्टर एवं बहुराष्ट्रीय संगठनों के बीच संतुलन के साथ परिपक्व हो गया है। भाप्रसंबें में कार्यपालक शिक्षा संस्थागत गतिविधियों का एक अभिन्न अंग है।

3.3 संचालित कार्यक्रम

उद्योग एवं कार्यरत प्रबंधकों की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए ईईपी निम्न प्रकार के कार्यक्रम संचालित करता है :

- खुले कार्यक्रम
- कस्टम कार्यक्रम
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

भाप्रसंबें, 2017-2018 वर्ष में कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के माध्यम से कुल 5,156 सहभागियों तक पहुँचा और कुल सहभागी दिवस 52,364 थे।

3.3.1 खुले कार्यक्रम

खुले कार्यक्रम की दो मुख्य श्रेणियाँ हैं – लघु अवधि कार्यक्रम एवं दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम। लघु अवधि खुले कार्यक्रम 3-5 दिनों की अवधि के होते हैं। दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1-12 माह की अवधि के लिए आयोजित किए जाते हैं और कार्यरत कार्यपालकों के फायदे के लिए कक्षाएँ सावधिक

अंतराल, में मुख्य रूप से सप्ताहांत में आयोजित की जाती है। कार्यपालक शिक्षा 2018 हेतु फाइनेंशियल टाइम्स रैंकिंग के अनुसार भाप्रसंबें के खुले कार्यक्रमों को श्रेष्ठ 80 स्कूल, जो ऐसे कार्यक्रम संचालित करते हैं, में 64 रैंक प्रदान किया गया। खुले कार्यक्रम श्रेणी में भाप्रसंबें की कार्यपालक शिक्षा भारत में श्रेष्ठ रैंक प्राप्त स्कूल है।

उद्योग की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, भाप्रसंबें संकायों द्वारा लघु अवधि कार्यक्रमों की कल्पना, अभिकल्पना एवं संचालन किया जाता है और कुछ मामलों में वे उद्योग को प्रदर्शन का एक मंच उपलब्ध कराते हुए संकायों की शोध रुचि को सम्मिलित करते हैं। 2017-18 में ईईपी ने 84 खुले कार्यक्रम संचालित किए, जिनमें से 65 लघु अवधि और 19 दीर्घावधि कार्यक्रम थे। लघु अवधि खुले कार्यक्रमों में इस वर्ष 10 नए कार्यक्रम संचालित किए गए। 2017-18 में कुल 1,330 सहभागियों ने लघु अवधि कार्यक्रम में भाग लिया और कुल सहभागी दिवस 5,016 थे।

दीर्घावधि कार्यक्रम का लक्ष्य प्रबंध के मुख्य कार्यात्मक क्षेत्रों में ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना है और सहभागियों को वरिष्ठ एवं/या विभिन्न कार्यात्मक भूमिकाएँ निभाने में मदद करना है। कुल 998 सहभागियों ने दीर्घावधि कार्यक्रमों में नामांकन किया और 26,657 सहभागी कार्यक्रम दिन संचालित किए गए।

वर्ष के दौरान, तीन नए दीर्घावधि कार्यक्रम सफलता पूर्वक प्रारम्भ किए गए :

- अगली पीढ़ी के मुमासंअ
- प्रमुख डिजिटल परिवर्तन और
- अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध कार्यक्रम

खुले कार्यक्रम में सहभागियों की विविधता आपसी-अध्ययन में विशेष योगदान देती है और कक्षाकक्ष से परे लगातार नेटवर्किंग के अवसर उपलब्ध कराते हैं। ये कार्यक्रम भाप्रसंबें परिसर में आयोजित किए जाते हैं। कुछ कार्यक्रम ऑनलाइन माध्यम से भी संचालित किए जाते हैं, जिससे बेंगलूर के बाहर के छात्र कक्षाओं में भाग ले सकें।

खुले कार्यक्रमों का विपणन, प्रत्यक्ष विपणन, डिजिटल/सामाजिक मीडिया विपणन एवं वित्तीय/दैनिक, समाचार पत्रों के संयोजन के माध्यम से किया जा रहा है।

3.3.2 कस्टम कार्यक्रम

कस्टम कार्यक्रम एक संगठन के विशिष्ट अध्ययन उद्देश्यों को पूरा करते हैं। संपूर्ण विनियोजन चक्र 'प्रारम्भिक वार्ता-कार्यक्रम अभिकल्पना-अनुसूची-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार' का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है। इन कार्यक्रमों की अवधि 2 से 40 दिनों के बीच भिन्न-भिन्न होती है। इस वर्ष ग्राहक विनियोजनों में से लगभग 83%, वर्तमान ग्राहकों में से पुनरावृत्त विनियोजन रहे।

कार्यपालक शिक्षा 2018 हेतु फाइनेंशियल टाइम्स रैंकिंग के अनुसार, भाप्रसंबें के कस्टम कार्यक्रम को श्रेष्ठ 90 स्कूल जो इस प्रकार के कार्यक्रम संचालित करते हैं, में से 59 रैंक प्रदान किया गया है। कस्टम कार्यक्रमों की श्रेणी में भाप्रसंबें का कस्टम कार्यक्रम, उच्चतम रैंक प्राप्त कार्यक्रम है।

2017-18 में कुल 93 कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए और कुल संचालित 19,471 सहभागी दिवस में 2,480 सहभागियों ने कस्टम कार्यक्रमों में भाग लिया। इनमें से कुछ कार्य-अध्ययन पर आधारित थे और इनका संचालन भाप्रसंबें के संकायों ने किया। वैश्विक परिप्रेक्ष्य एवं अनुभव की श्रेष्ठ प्रथाओं को इन संचालित कार्यक्रमों में लाने के लिए भाप्रसंबें ने कुछ विख्यात अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय स्कूलों के साथ साझेदारी भी की।

भाप्रसंबें के कस्टम कार्यक्रमों में ग्राहक उद्योग कार्यक्षेत्र की एक विस्तृत विविधता से आते हैं।

3.3.3 अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम मुख्य रूप से दो श्रेणी के ग्राहकों के लिए संचालित किए जाते हैं – एक प्रकार के ग्राहक, कंपनी ग्राहक और अन्य प्रकार ग्राहक में शामिल हैं अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल। इनमें से अधिकांश अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम उत्तरार्द्ध श्रेणी में आते हैं। कई अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल 'डुइंग बिज़नेस इन इंडिया' जैसे कार्यक्रमों के माध्यम से अपने एमबीए/ईएमबीए छात्रों को भारतीय बिज़नेस परिवेश की एक झलक दिखाने के लिए भाप्रसंबें आते हैं। ये कार्यक्रम छात्रों को न केवल व्यवसाय अवसरों का बल्कि भारत में व्यवसाय करने के सांस्कृतिक पहलुओं का अनुभव भी कराते हैं।

2017-18 में ईईपी ने अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों हेतु 13 कार्यक्रम संचालित किए और ये कार्यक्रम 1,220 सहभागी कार्यक्रम दिवसों पर संचालित किए गए और इनमें 348 सहभागियों ने भाग लिया।

4. संकाय

भाप्रसंबें में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 140 से अधिक संकाय सदस्य हैं, जो शिक्षण, नीति निर्माण, शोध, केस लेखन और परामर्श में सक्रिय रूप से लगे हुए हैं।

4.1 नियुक्तियाँ

4.1.1 संकाय

- डॉ. जयराम एस उपर्णा को 10 जुलाई, 2017 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. तीर्थतन्मय दास को 27 जुलाई, 2017 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. अभिनव आनन्द को 1 सितंबर, 2017 को वित्त एवं लेखा क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. सोहम साहू को 2 फरवरी, 2018 को सार्वजनिक नीति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

4.1.2 अभ्यागत संकाय

- एन. भृंगी देव को 1 अगस्त, 2017 को प्रबंध संप्रेषण क्षेत्र में व्यवहार के प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- पल्ल मलहोत्रा को 21 अगस्त, 2017 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।

4.2 सेवानिवृत्ति/त्यागपत्र/कार्यावधि की समाप्ति

- डॉ. सी मनोहर रेड्डी, प्रोफेसर 31 मई, 2017 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- डॉ. आर. श्रीनिवासन, प्रोफेसर 31 अक्तूबर, 2017 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- डॉ. बी. शेखर, प्रोफेसर 30 नवंबर, 2017 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।

- डॉ. चरण सिंह का अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यकाल 31 मार्च, 2018 को समाप्त हुआ।

4.3 पुरस्कार एवं पहचान

- डॉ. ग. रघुराम, निदेशक को महिंद्रा ट्रॉस्पोर्ट एक्सीलेंस एवॉर्ड्स 2017 में लाइफटाइम एचीवमेंट अवार्ड से सम्मानित किया गया। यह अवार्ड भारत में परिवहन क्षेत्र पर उनके संपूर्ण कार्य को पहचानता है और भारतीय परिवहन उद्योग में सुधार के लिए दशकों के बेहतरीन निष्पादन, निष्ठा और उदार योगदान के लिए उनकी प्रशंसा की गई।
- डॉ. मलय भट्टाचार्या, प्रोफेसर, निर्णय विज्ञान और सूचना प्रणाली क्षेत्र ने सीईआरई सलाहकार समिति द्वारा श्रेष्ठ पेपर अवार्ड जीता।
- डॉ. चरण सिंह, अभ्यागत संकाय, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान में श्रेष्ठ प्रोफेसर की श्रेणी के तहत देवांग मेहता नैशनल एजुकेशन अवार्ड प्रदान किया गया।
- डॉ. पी.डी. जोस, कार्यनीति के प्रोफेसर और भाप्रसंबें डिजिटल अध्ययन के अध्यक्ष ने उच्चतर शिक्षा हेतु डिजिटल पहल पर राष्ट्रीय सम्मेलन के दौरान भाप्रसंबें की एमओओसीएस पहल के लिए भारत के तत्कालीन राष्ट्रपति श्री प्रणव मुखर्जी से प्रेसीडेंट्स अवार्ड प्राप्त किया।
- डॉ. मुक्ता कुल्कर्णी, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र ने अपने पेपर 'दी शोपिंग ऑफ सस्टेनेबल कैरियर्स पोस्ट हियरिंग लॉस' के लिए 2017 हेतु जर्नल टॉप पेपर रिकॉग्नीशन जीता। उन्हें अपने 'आउटस्टैंडिंग पब्लिकेशन ऑन जेंडर ऐंड डायवर्सिटी' के लिए एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट में 2017 सरोज परशुरामन अवार्ड के लिए भी नामित किया गया।
- डॉ. डालिया मणि, सहायक प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति क्षेत्र को संगठन प्रबंध सिद्धांत प्रभाग, एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट हेतु स्वतंत्र वैश्विक प्रतिनिधि चयनित किया गया।

संकाय सूची **विवरण 11** पर दी गई है।

5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

भाप्रसंबें नवीन गतिविधियों का एक केंद्र है और हमारे संकाय सदस्य विश्वभर के व्यवसायिक संगठनों, स्वैच्छिक संगठन, सरकार एवं शैक्षणिक संस्थानों के साथ सहयोग करते हैं। वे अपने चुने हुए क्षेत्रों में ज्ञान के लिए अवसरों की तलाश करते रहते हैं। संस्थान में नवाचार और अनुसंधान को उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना के साथ बढ़ावा दिया गया है, जो सार्वजनिक नीति एवं कंपनी अभिशासन से लेकर बीमा से लेकर वित्तीय बाजारों और जोखिम प्रबंध तक विभिन्न विशिष्ट क्षेत्रों और उद्योगों की विशिष्ट जरूरतों पर ध्यान केंद्रित करते हैं।

हमारे संकाय सदस्य प्रबंध के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में अत्याधुनिक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान अर्जित करते हैं, जिससे सामान्यतः सार्वजनिक और निजी क्षेत्र कंपनियों तथा सरकार और समाज को लाभ होता है। वे जो ज्ञान प्राप्त करते हैं, वह उच्च प्रशस्ति पत्र सूचकांक और प्रभाव कारक के साथ अग्रणी शैक्षणिक पत्रिकाओं में दर्शाया जाता है। उनमें से कई संकाय नियमित आधार पर पाठ्यपुस्तकें और वर्किंग पेपर लिखते हैं। उनके शोध का प्रयोग नए पाठ्यक्रम और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को बढ़ाने के लिए किया जाता है।

संकाय प्रकाशनों की सूची **विवरण 12** पर दी गई है।

संस्थान निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं एवं अभ्यागत शोध विद्वान अनुदानों (वीआरएसपी) की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

5.1 शोध कार्य

| | |
|---|-----|
| पुस्तकें | 9 |
| पुस्तकों के अध्याय | 14 |
| समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख | 51 |
| सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/ आमंत्रित संभाषण | 259 |
| पत्रिकाओं में लेख | 68 |
| सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख | 16 |
| वर्किंग पेपर | 22 |
| केस | 20 |

2017-18 के दौरान भाप्रसंबें संकायों ने 16 'ए' एवं 'बी' श्रेणी पत्रिकाओं में प्रकाशित किए

चार अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान प्रदान किए गए।

6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा प्रकाशित एक समकक्ष-समालोचित त्रैमासिक पत्रिका है। प्रबंध व्यवसायियों, शोधकर्ताओं और शिक्षकों को संबोधित, आईएमआर का उद्देश्य एक ऐसे प्रारूप में प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराने पर जोर देना जो व्यापक दर्शकों के लिए सुलभ हो सहित प्रबंध के क्षेत्र में प्रथाओं, अवधारणाओं और विचारों के साथ दृढ़ता के साथ जुड़ना है। इस प्रयोजन के लिए, आईएमआर पांडुलिपियाँ आमंत्रित करता है, जो मूल (कोर) व्यावसायिक प्रकाश्यों में से किसी में भी नवीन एवं भिन्न प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराता है। हालाँकि सभी पांडुलिपियों का स्वागत किया जाता है, आईएमआर का विशेष जो उन पेपरों पर होता है, जो उभरती अर्थव्यवस्थाओं पर ध्यान केंद्रित होते हैं। आईएमआर गोल मेज चर्चा एवं साक्षात्कार भी प्रकाशित करता है, जो शोध और व्यवहार और पुस्तक समीक्षाओं के बीच 'संयोजन' का कार्य करती है।

1986 में स्थापित, आईएमआर प्रबंध क्षेत्र में एक प्रसिद्ध पत्रिका के रूप में विकसित होकर भारत से बाहर प्रकाशित और प्रचालित हो रही है। 2010 में आईएमआर ने एल्सवियर लिमिटेड, अंतर्राष्ट्रीय प्रकाशक के साथ प्रकाशन समझौता किया है और एल्सवियर के इलेक्ट्रॉनिक सर्विस साइंसडायरेक्ट® के माध्यम से पत्रिका का डिजिटल वर्शन उपलब्ध है। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू भारत और एसएएआरसी देशों में प्रिंट संस्करण हेतु मुद्रण, वितरण और सब्सक्रिप्शन की माँग जारी रखे हैं। आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, सार और प्रशंसात्मक उल्लेख डेटाबेस साइवर्स स्कोपस पर अनुक्रमित है और 'बी' श्रेणी में ऑस्ट्रेलियन बिज़नेस डीन्स काउंसिल (एबीडीसी) जर्नल क्वालिटी सूची में सूचीबद्ध है।

मुख्य गतिविधियाँ

- संपूर्ण लेख एवं विशेष लेखों सहित मार्च, जून, सितंबर एवं दिसंबर 2017 के दौरान आईएमआर खंड 29 के चार अंक प्रकाशित किए गए।
- खंड 29, 2017 के चार अंकों में प्रकाशित लेखों की सूची **विवरण 14** पर सूचीबद्ध है।

- आईएमआर ने संयुक्त चेयर के रूप में प्रोफेसर देवरती बासु, सौविक दत्ता एवं पृथ्वीराज मुखर्जी के साथ 3 और 4 जनवरी, 2018 को प्रबंध में फेलो कार्यक्रम कार्यालय के साथ नौवाँ वार्षिक आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन आयोजित किया। आईएमआरडीसी भारत में प्रबंध में संबद्ध क्षेत्रों में वाचस्पति छात्रों हेतु ध्वजपोत गतिविधि मानी जाती है।

आईएमआरडीसी 2018 के मुख्यांश

- शीर्ष पत्रिकाओं में प्रकाशित, भाप्रसंबें संकायों द्वारा विशिष्ट अनुसंधान का प्रदर्शन करने के लिए पहली बार एक पूर्व सम्मेलन कार्यक्रम आयोजित किया गया। इस कार्यक्रम में निम्नलिखित पेपर प्रस्तुत किए गए :
 - मैथामैटिक्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च, 2017 में प्रोफेसर अर्नब बासु (मृणाल के घोष के साथ) द्वारा 'नॉनजीरो-सम रिस्क-सैसिटिव स्टॉकहैस्टिक गेम्स ऑन ए काउंटेबल स्टेट स्पेस'।
 - स्ट्रैटिजिक आंथ्रपीनरशिप जर्नल, 2017 में सुरेश भगवतुला (केतन गोस्वामी एवं रॉब मिश्र के साथ) द्वारा 'एक्सिलिरेटर एक्सपर्टीज : अंडरस्टैंडिंग दी इंटरमीड्यरी रोल ऑफ एक्सिलिरेटर्स इन दी डेवलपमेंट ऑफ बेंगलूर आंथ्रपीन्युरियल ईकोसिस्टम'।
 - एमआईटी स्लोन मैनेजमेंट रिव्यू, 2017 में हस्ता सारंगा (राम मुदांबी एवं एंड्रयास स्कॉटर के साथ) द्वारा 'मास्टरिंग दी मेक-इन-इंडिया चैलेंज'।
- आईएमआरडीसी 2018 में लगभग 90 पूर्ण पेपर प्रस्तुतीकरण प्राप्त हुए, जिनमें से 10 पूर्ण सत्र में प्रस्तुतीकरण के लिए और 18 समवर्ती सत्र में लघु प्रस्तुतीकरण के लिए चयनित किए गए। भारत और विदेश के विख्यात स्कूलों के वरिष्ठ शोधकर्ताओं और संकायों को चयनित पेपरों पर समीक्षा करने और संवृद्धि के लिए प्रतिक्रिया उपलब्ध कराने के लिए विवेचक के रूप में आमंत्रित किया गया।

- प्रोफेसर विठला आर राव, प्रबंध के डीन डब्ल्यू मैलॉट प्रोफेसर, विपणन के प्रोफेसर, सैमुअल कर्टिस जॉनसन ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी द्वारा 'टुवर्ड ए स्ट्रक्चरल मॉडल ऑन मल्टी-कैटागरी परचेसिस : इवैल्युएटिंग ई-सिगरेट कंसम्पशन' नामक विषय पर मुख्य व्याख्यान ।
- प्रोफेसर शॉन ए कोल, जॉन जी मैकलीन व्यवसाय प्रशासन के प्रोफेसर, वित्त इकाई, हार्वर्ड बिज़नेस स्कूल द्वारा 'मार्केट्स फॉर एडवाइस : एविडेंस, चैलेंजिस ऐंड ऑपच्युनेटीज़' नामक विषय एसबीआई लाइफ मुख्य व्याख्यान ।
- प्रोफेसर राजन वरदराजन, युनिवर्सिटी डिस्टिंगुइश्ड प्रोफेसर (विश्वविद्यालय विशिष्ट प्रोफेसर), विपणन के विशिष्ट प्रोफेसर, रीजेंट्स प्रोफेसर एवं विपणन एवं ई वाणिज्य में फोर्ड चेयर, टैक्सस ए ऐंड एम युनिवर्सिटी के नेतृत्व में 'रिसर्च ऐंड पब्लिशिंग इन स्कॉलरली जर्नल्स इन बिज़नेस डिसिप्लिंस : सम गाइड पोस्ट्स' पर कार्यशाला ।
- आईएमआरडीसी 2018 में दो पेपर्स को श्रेष्ठ पेपर अवार्ड के लिए चयनित किया गया ।
 - भाप्रसं लखनऊ की रुपिका खन्ना ने 'इंफ्रास्ट्रक्चर ऐंड मैनुफैक्चरिंग प्रॉडक्टिविटी इन इंडिया : ए डायनामिक हिट्रोजीनियस पैनल एप्रोच' पेपर के लिए एसबीआई लाइफ श्रेष्ठ पेपर अवार्ड जीता ।
 - दिल्ली विश्वविद्यालय की निकिता शर्मा ने 'फसाइस ऑफ मॉरेलिटी : एन एक्सप्लोरेट्री स्टडी ऑफ इंडियन्स ग्रीन बाइंग बिहेवियर' नामक पेपर के लिए भाप्रसंभूतपूर्व छात्र श्रेष्ठ पेपर अवार्ड ('आईवॉल के माध्यम से भाप्रसंभूतपूर्व प्रायोजकता' पहल के माध्यम से) जीता।
- संकाय समन्वयक के रूप में प्रोफेसर जी सबरीनाथन के साथ शुक्रवार, 10 मार्च, 2017 को 'एंजिल इन्वेस्टिंग इन इंडिया ट्रेंड्स, प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड ईश्यूस', पर गोल मेज चर्चा आयोजित की गई । गोल मेज के नामिका सदस्य श्रीमती शांति मोहन, संस्थापक, लेट्सवैचर; श्री आर नारायणन, एंजिल इन्वेस्टर, नेट 10, डिजिटल, चेन्नई एंजिल्स; श्री नागराजा प्रकाशम, एंजिल इन्वेस्टर, परामर्शदाता, निधि सलाहकार; श्री राजीव राव, संस्थापक एवं मुकाअ, फ्रैशवर्ल्ड; एवं श्रीमती पद्मजा रुपारेल, इंडियन एंजिल नेटवर्क थे ।
- आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू ज्ञान पोर्टल tejas@iimb को परामर्श देता है और समन्वयन करता है, जिसका उद्देश्य कक्षा के अंदर और बाहर, दोनों जगह संकाय-छात्र अन्योन्यक्रिया के माध्यम से भाप्रसंभूत में अर्जित ज्ञान का प्रग्रहण और आदान-प्रदान करता है । ज्ञान पोर्टल की सामग्री में शामिल है, छात्र परियोजनाएँ, टर्म पेपर और भाप्रसं बेंगलूर में किया गया अन्य सहयोजित शोध कार्य एवं उद्योग नेताओं, प्रख्यात विचारकों और शैक्षिक विशेषज्ञों के साथ समसामयिक मुद्दों पर ध्यान केंद्रित साक्षात्कारों एवं पॉडकास्ट्स पर आधारित लेख । tejas@iimb, ऑनलाइन संकाय-छात्र सहयोगी ई-पत्रिका के दो अंक मार्च और दिसंबर 2017 में प्रकाशित किए गए ।

7. परामर्श

परामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है। परामर्श समनुदेशन संकायों के व्यवसायिक विकास में योगदान देने के अलावा वे प्रबंध के व्यावहारिक पहलुओं पर संस्थान की समझ को भी बढ़ाते हैं। इन परामर्श सेवाओं ने व्यवसाय, उद्योग और सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

2017-18 के दौरान 15 परियोजनाएँ पूरी की गईं, 33 जारी हैं और 8 नई परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं।

परामर्श परियोजनाओं की सूची **विवरण 15** पर दी गई है।

8. उत्कृष्टता केन्द्र

अनुसंधान और शिक्षा के नए एवं उभरते हुए क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करने के लिए संस्थान के अंदर उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना की गई है। यह 'वर्चुअल' केंद्र अपने पणधारियों के संसाधनों से पाते हैं और प्रदान क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उनके साथ अन्योन्यक्रिया करते हैं।

8.1 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम)

8.1.1 परिदृश्य

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम) केंद्र का उद्देश्य भारतीय पूँजी बाजार शोध में शामिल होकर और अनुभवजन्य शोध का प्रचार करना, क्षेत्र विशेषज्ञों को शामिल कर कार्यशालाओं एवं सम्मेलनों का आयोजन एवं संचालन करना एवं समकालीन पूँजी बाजार के मुद्दों पर समय-समय पर टीका-टिप्पणी करके नायकत्व प्रदान करना है।

सीसीएमआरएम का विज्ञान भारतीय पूँजी बाजारों से संबंधित शोध और शिक्षण में शैक्षणिक नायकत्व उपलब्ध कराना है। केंद्र मूल शोध का प्रसार करना और इस क्षेत्र में रुचि रखने वाले शोधकर्ताओं को पूँजी बाजार पर वर्तमान शोध के स्रोत उपलब्ध कराने का इरादा रखता है। केंद्र इसकी स्थापना से अभिव्यक्त विज्ञान को पूरा करना जारी रखे है।

8.1.2 सम्मेलन, वार्ताएँ एवं कार्यशालाएँ

- क्षेत्र के अंदर अनुसंधान और सहयोग को बढ़ावा देने के लिए वित्त और लेखा क्षेत्र ब्राउन बैग श्रृंखला की शुरुआत की गई। 19 अप्रैल और 11 मई, 2017 को प्रोफेसर एना मार्क्स और देबरी बासु के साथ सफलतापूर्वक दो सत्र संचालित किए गए।
- 18 दिसंबर, 2017 को अंतर्राष्ट्रीय लेखा, वित्त, अर्थशास्त्र और बैंकिंग सम्मेलन, फ्लेम स्कूल ऑफ बिज़नेस सम्मेलन में भारत के वित्तीय बाजारों में शैक्षणिक छात्रवृत्ति के लिए एक भूमिका पर मुख्य प्रस्तुतिकरण प्रस्तुत किया गया।

- 4-9 दिसंबर, 2017 के दौरान ईपीएफ अधिकारियों के लिए निवेश और वित्त पर उन्नत कार्यक्रम संचालित किया गया।
- 12 दिसंबर, 2017 को स्वयं प्रतिभागियों के लिए निवेश एमओसीसी का उपयोग करके प्रस्तुतिकरण प्रस्तुत किया गया।
- 2 मार्च, 2018 को इंडियन फाइनेंशियल सिस्टम, एक प्रस्तुतिकरण इलेक्ट्रिसिटे डी फ्रांस के लिए, भारत में अध्ययन अभियान, एक परिदृश्य प्रस्तुत किया गया।

8.1.3 प्रशासन

भाप्रसंबें में केंद्र की अध्यक्षता डॉ. एस जी बट्टीनाथ (अध्यक्ष) कर रहे हैं और वित्त क्षेत्र के संकाय द्वारा सहायता एवं मार्गदर्शन दिया जा रहा है।

8.2 कंपनी अभिशासन और नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)

कंपनी अभिशासन और नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी) 2003 में अस्तित्व में आया, जिसका उद्घाटन कंपनी अभिशासन के डायन और लुमेनरी-दक्षिण अफ्रीका के न्यायाधीश मर्विन किंग द्वारा किया गया था। तब से, उन्होंने खुद को कंपनी अभिशासन के क्षेत्र में ज्ञान और प्रतिबद्धता के भंडार के रूप में स्थापित किया है और संगठन के स्थायित्व की ओर अग्रसर उत्तरदायी व्यापार समूह के तहत नैतिकता और कंपनी जिम्मेदारी को शामिल करने के लिए अपने चित्रफलक को विस्तारित किया है।

केंद्र एक सलाहकार समिति द्वारा मार्ग-निर्देशित है, जिसमें विभिन्न विषयों से वरिष्ठ और अनुभवी संकाय शामिल हैं, जैसे वित्त और लेखा, विपणन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र और संगठनात्मक व्यवहार। केंद्र का संकेंद्रण पाँच व्यापक क्षेत्रों में है : ए) वकालत बी) प्रशिक्षण सी) शिक्षा डी) अनुसंधान इ) विकीर्णन। केंद्र का उद्देश्य वैचारिक और अनुभवजन्य अनुसंधान के माध्यम से दोनों भारत और अन्य जगहों पर सिद्धांत और अभ्यास में कंपनी अभिशासन की प्रणालियों की समझ में सुधार लाना है। यह स्वतंत्र अनुसंधान और विषयों के अध्ययन, केंद्र

की क्षेत्र गतिविधि के असर के आधार पर सरकार, नियामक एजेंसियों, उद्योग संघों और नागरिक समाज निकायों को नीति सहायता भी प्रदान करता है। इसका उद्देश्य कंपनी के साथ-साथ गैर-लाभ क्षेत्र के लिए व्यवसाय और प्रबंध शिक्षा, संकाय विकास कार्यक्रम और प्रबंधक एवं कार्यपालक शिक्षा के विभिन्न स्तरों पर शिक्षण और प्रशिक्षण पहलों के माध्यम से कंपनी अभिशासन के वैश्विक स्तर पर स्वीकार्य आदेशसूचक मानकों और उनके वास्तविक कार्यान्वयन के मुद्दों के बारे में जागरूकता बढ़ाना है। केंद्र उत्तरदायी व्यवसाय के सभी क्षेत्रों को शामिल कर शिक्षा जगत, नागरिक समाज के साथ-साथ व्यवसायियों हेतु एक स्थान पर पूर्ण संसाधन के रूप में वेबसाइट www.teachcsr.com भी उपलब्ध

करता है। यह अनुसंधान और अन्य जानकारी के प्रसार को प्रोत्साहित करता है और पत्रिकाओं और पेपर्स, संसाधन वेबसाइटों, और संप्रेषणों के अन्य माध्यम सहित प्रकाशनों द्वारा संकाय विकास सहायता प्रदान करता है।

यह केंद्र भारत में बेहतर कंपनी अभिशासन का प्रचार करने और नैशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेंस और अन्य संगठनों द्वारा संस्तुत क्षेत्रों पर नियमित आधार पर अनुसंधान संचालित करने के लिए नैशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेंस, भारत सरकार, कंपनी मामले के मंत्रालय द्वारा प्रायोजित ट्रस्ट द्वारा उत्कृष्टता केंद्र के रूप में अस्थायी रूप से प्रत्यायित है।

8.2.1 मुख्य गतिविधियाँ

| (ए) पक्षपोषण कार्यक्रम : परिसर में सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशालाएँ | | |
|--|---|-----------------|
| | गतिविधियों का विवरण | दिनांक |
| 1 | डिजिटल अभिशासन सी स्तर शिखर सम्मेलन-नामिका सदस्यों में शामिल थे अजय कुमार नौकरशाह/आनंद कृपालु डिण्गो/पेप्सिको-शिव कुमार/डॉ. राम निदुमुलो)। | 15 मई, 2017 |
| 2 | लीडरपीक संभाषण > वी.आर. नरसिम्हन, मुख्य नियामक, भारत का राष्ट्रीय स्टॉक एक्सचेंज ने कंपनी अभिशासन-एक नियामक के परिप्रेक्ष्य पर वार्ता प्रस्तुत की, प्रोफेसर एम जयदेव द्वारा संचालित। | 09 जून, 2017 |
| 3 | बर्मिंघम विश्वविद्यालय के डॉ. विवेक सौंदरराजन के नेतृत्व में 'सीमित संसाधन की हालत में जल उपयोग व्यवहार को समझना' पर संकेंद्रित समूह चर्चाएँ। | 18 जुलाई, 2017 |
| 4 | लीडरपीक संभाषण > जी.एन. बाजपेई, सेबी के पूर्व अध्यक्ष और एलआईसी के पूर्व अध्यक्ष ने 'कंपनी अभिशासन के माध्यम से मूल्य निर्माण' पर वार्ता प्रस्तुत की। | 31 जुलाई, 2017 |
| 5 | 'स्थिरता लेखांकन-एक पैराडाइम शिफ्ट' पर नामिका चर्चा; नामिका सदस्यों में शामिल थे-डॉ. जेरेमी निकोलस/संतोष जयराम-केपीएमजी/संदीप श्रीवास्तव-अंबुजा सीमेंट/पी.एस. नारायण-विप्रो और प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन/पी डी जोस द्वारा संचालित। | 24 अगस्त, 2017 |
| 6 | 'नीति कार्यान्वयन और नियमन' पर नामिका चर्चा; नामिका सदस्यों में शामिल थे-डॉ. वाई.वी. रेड्डी-आरबीआई/लीलाधर-आरबीआई/बिपल भट्टाचार्या-पूर्व नौकरशाह/प्रोफेसर चरण सिंह और रोहिणी नीलेकणी द्वारा संचालित। | 19 दिसंबर, 2017 |
| पक्षपोषण कार्यक्रम : पहुँच-परिसर के बाहर | | |
| 7 | मानवाधिकार प्रारंभिक का शुभारंभ-दिल्ली-(प्रेक्सिस/चेंज एलायंस)। | अप्रैल 2017 |
| 8 | आईआईसीए में डिजिटल प्रौद्योगिकी के माध्यम से कंपनी अभिशासन को बदलना। | मई 2017 |
| 9 | मानवाधिकारों के संवर्धन में मीडिया की भूमिका-राष्ट्रीय मानवाधिकार आयोग। | जून 2017 |
| 10 | सिविदिप द्वारा बाध्यकारी संधियों पर मानवाधिकार कार्यशाला। | नवंबर 2017 |
| 11 | व्यवसाय और मानवाधिकार पर संगोष्ठी-राष्ट्रीय मानवाधिकार आयोग। | जनवरी 2018 |

| (बी) | प्रशिक्षण | |
|------|---|--------------|
| 12 | केंद्र ने कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) के समर्थन से भारी उद्योग और सार्वजनिक उद्यम मंत्रालय के लिए कंपनी अभिशासन पर तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया। | अगस्त 2017 |
| (सी) | शिक्षा | |
| 13 | भाप्रसबें-सीसीजीसी ने उपभोक्ता कार्य मंत्रालय और यूएनसीटीएडी के तत्वावधान में 'नए बाजारों में उपभोक्ताओं को सशक्त बनाना' पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में भाग लिया। | अक्तूबर 2017 |
| 14 | सीसीजीसी के सदस्यों ने भाप्रसबें के बाहर कार्यक्रमों में भाग लेने और संचालन करना जारी रखा है-सेशाद्रीपुरम इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज में अक्तूबर में एक सीएसआर कार्यशाला आयोजित की गई, जिसमें हमने एक नामिका चर्चा प्रस्तुत की थी। | अक्तूबर 2017 |
| 15 | अमेरिकी चैंबर ऑफ कॉमर्स द्वारा मनोज चक्रवर्ती को आमंत्रित किया गया जहाँ उन्होंने 'सीएसआर स्कोरकार्ड-द स्टोरी सो फार' पर प्रस्तुतिकरण किया। | दिसंबर 2017 |
| 16 | प्रोफेसर पी डी जोस और वासंती श्रीनिवासन ने 'अग्रणी जिम्मेदारी' पर ईईपी द्वारा समर्थित कार्यक्रम आयोजित किया। | जनवरी 2018 |
| 17 | मनोज चक्रवर्ती ने अजीम प्रेमजी विश्वविद्यालय में 'सोशल कॉन्टैक्ट ऑफ बिज़नेस-पास्ट नरेटिव्स, इमर्जिंग ट्रेण्ड्स ऐंड फ्यूचर ट्रेजेक्टरीज' पर नामिका चर्चा में भाग लिया। | नवंबर 2017 |
| 18 | मनोज चक्रवर्ती ने अपने वार्षिक सम्मेलन के लिए इंस्टीट्यूट ऑफ इंटरनल ऑडीटर्स के तत्वावधान में 'इंटरनल ऑडीटर्स ऐंड ऐथिक्स टुडे' पर एक नामिका का संचालन किया। | मार्च 2018 |
| 19 | प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन, पी डी जोस और मनोज चक्रवर्ती सामाजिक परिवर्तन प्रभाव के लिए टाइटन डिजाइन पुरस्कारों हेतु मूल्यांकन प्रक्रिया का हिस्सा थे। विश्वव्यापी सीएसआर-सामुदायिक पुरस्कार 2017 में व्यवसाय के लिए निर्धारक बनने के लिए प्रोफेसर पी डी जोस और मनोज चक्रवर्ती का चयन किया गया था। | मार्च 2018 |
| (डी) | अनुसंधान | स्थिति |
| 20 | नेशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेंस (एनएफसीजी) के सहयोग से प्रोफेसर एम जयदेव द्वारा 'डेट्स, डिफॉल्ट्स ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नेंस' पर अनुसंधान परियोजना संचालित की गई। | संपूरित |
| 21 | एनएफसीजी के सहयोग से प्रोफेसर मैथ्यू जे मणिमाला द्वारा 'कॉर्पोरेट गवर्नेंस प्रैक्टिसेस ऐंड ऑर्गेनाइजेशनल परफॉर्मेंस' पर अनुसंधान परियोजना संचालित की गई। | संपूरित |
| 22 | अनीता बोर्ग इंस्टीट्यूट के सहयोग से प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा 'विमेन इन टेक्नोलॉजी' पर अनुसंधान परियोजना संचालित की गई। | संपूरित |
| 23 | ऋणमोक्ष के सहयोग से प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा 'नेशनल बिज़नेस एथिक्स' पर अनुसंधान परियोजना संचालित। | जारी |
| 24 | विप्रो के सहयोग से प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा 'बिज़नेस ऐंड ह्यूमन राइट्स' पर अनुसंधान परियोजना संचालित। | जारी |
| 25 | विप्रो के सहयोग से प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन द्वारा 'सस्टेनेबिलिटी रिस्क मैनेजमेंट' पर अनुसंधान परियोजना संचालित। | जारी |
| 26 | एनएफसीजी के सहयोग से प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन द्वारा 'क्राफ्टिंग दी रोल ऑफ दी इंडिपेंडेंट डायरेक्ट ऑर' पर अनुसंधान परियोजना संचालित। | जारी |
| 27 | एनएफसीजी के सहयोग से प्रोफेसर संकर्षण बासु द्वारा 'दी चेंजिंग फेस ऑफ कॉर्पोरेट एथिक्स ऐंड दी इहेंड रोल ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेंस' पर अनुसंधान परियोजना संचालित। | जारी |

- 28 'टीच सीएसआर'(www.teachcsr.com) वेबसाइट शिक्षा जगत और उत्तरदायी व्यवसाय के व्यवसायियों के लिए केंद्र द्वारा बनाई गई एक व्यापक संसाधन वेबसाइट है। इसमें शिक्षा जगत, कॉर्पोरेट संगठन, छात्र समुदाय और नागरिक समाज के लगभग 1,540 वैश्विक सदस्य हैं, जो छह महाद्वीपों और 51 देशों का प्रतिनिधित्व करते हैं। इसकी पहुँच लगभग 300 वैश्विक शैक्षणिक संस्थानों, 150 कंपनियों और 58 भारत में गैर-लाभ संगठनों तक है। समय के साथ टीच सीएसआर में प्रमुख तकनीकी और सामग्री उन्नयन किया गया है। इसके 'टॉक' खंड में 64 लघु विषय वीडियो हैं, इसके 'व्हॉट डिड दे से' खंड में वैश्विक और भारतीय विचार नेताओं के 21 प्रेरक उद्धरण हैं, इसके 'विनियमन' खंड में भारतीय नियमन और 'पाठ्यक्रम' खंड में प्रतिष्ठित भारतीय संस्थानों द्वारा प्रदान किए जाने वाले पाठ्यक्रम सूचीबद्ध हैं।

वेबसाइट पूर्णतः परिचालित है।

निरंतर सुधार और उन्नयन किया जा रहा है।

8.3 प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम)

प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम) की स्थापना प्रोफेसर भृंगी देव की अध्यक्षता में 19 अगस्त, 2017 को की गई थी। केंद्र प्रबंध संप्रेषण के क्षेत्र के लिए अनुसंधान गतिविधियाँ और शैक्षणिक कार्यक्रम संचालित करने के लिए सभी शैक्षणिक उद्देश्यों और भाप्रसंबे उत्कृष्टता केंद्र हेतु कार्यात्मक क्षेत्र के रूप में कार्य करता है। सेनकॉम प्रबंध संप्रेषण के सिद्धांतों के व्यवहार और अनुसंधान, शिक्षण को एक समूह के तहत लाता है। केंद्र का एक माध्यमिक लेकिन महत्वपूर्ण उद्देश्य प्राथमिक और अनुप्रयुक्त संप्रेषण के क्षेत्र में कार्यरत व्यवसायों और शिक्षकों के समुदाय को विकसित करना और बढ़ावा देना है।

8.3.1 सेनकॉम का घोषणा पत्र

केंद्र भारतीय प्रबंध संप्रेषण क्षेत्र में अनुसंधान और व्यवहार के लिए आधार स्थापित करना चाहता है। यह तीन मुख्य समूहों की आवश्यकताएँ पूरी करता है :

(ए) छात्र : केंद्र संप्रेषण विज्ञान में वर्तमान विद्वतापूर्ण अनुसंधान और भारत आधारित नवीन अनुसंधान और व्यवहार के आधार पर छात्रों, कार्यपालक शिक्षा और शिक्षकों, शिक्षण सहायक सामग्री और कोर्सवेयर के लिए नए पाठ्यक्रमों के विकास पर संकेंद्रित करेगा। केंद्र संप्रेषण क्षेत्र में समृद्ध और संबद्ध बहु-विषयक परियोजनाओं के लिए अतिरिक्त आधार प्रदान करेगा।

(बी) शिक्षक : केंद्र का उद्देश्य प्रबंधकीय और व्यवसाय संप्रेषण के क्षेत्र में काम कर रहे शिक्षकों के समुदाय को विकसित करना और बढ़ावा देना है, इस प्रकार विद्वतापूर्ण काम के सृजन और प्रसार एवं शिक्षण विधियों के सह-सृजन और अन्य संसाधन सामग्री के आदान-प्रदान करने की दिशा में काम करना है।

(सी) व्यवसायी : आज के व्यवसायी परिवेश में सफल होने के लिए, संगठनों और उनके प्रबंधकों को विज्ञान के साथ-साथ व्यवसाय संप्रेषण और प्रबंध संप्रेषण कार्यनीति के व्यवहार में दक्ष होना आवश्यकता है—उन्हें यह जानने की जरूरत है कि संप्रेषण कार्यनीति की योजना कैसे बनाई, विकसित और निष्पादित की जाए, और दर्शकों का विश्लेषण करने, विचारों को प्रभावी ढंग से व्यवस्थित करने, उपयुक्त मीडिया का चयन करने, दृढ़ता से संवाद करने, और वैश्विक व्यवसाय माहौल में सांस्कृतिक रूप से प्रभावी होने में सक्षम होना चाहिए। अंततः सामग्री, प्रक्रिया, अध्यापन-शास्त्र और ज्ञान का आदान-प्रदान करने के लिए केंद्र की गतिविधि का केंद्र-बिंदु होगा।

8.3.2 गतिविधि

2017-18 में सेनकॉम का प्राथमिक केंद्र-बिंदु क्षेत्र में शिक्षण गतिविधि का संचालन करना और प्रभार लेना है। वर्तमान में, निर्दिष्ट संकेंद्रण सभी शिक्षण संबंधित गतिविधियों जैसे पाठ्यक्रम समन्वय, पहचान, प्रस्ताव और नए पाठ्यक्रमों की स्वीकृति पर है।

वर्ष के दौरान, प्रबंध संप्रेषण में पीजीपी प्रथम-वर्ष मूल पाठ्यक्रम के लिए क्रेडिट आवंटन को संशोधित किया गया और सेनकॉम ने तदनुसार इस पाठ्यक्रम को फिर से पुनः अभिकल्पित किया है।

केंद्र से संबद्ध संकाय ने पीजीपी, ईपीजीपी और पीजीपीईएम छात्रों के लिए पाठ्यक्रम संचालित किए। इनमें शामिल हैं प्रबंधकीय संप्रेषण 1 और प्रबंधकीय संप्रेषण 2 मूल पाठ्यक्रम (प्रोफेसर अमरनाथ कृष्णस्वामी, एम एस राजगोपालन, राकेश गोधवानी और भृंगी देव) और नायकत्व हेतु संप्रेषण वैकल्पिक पाठ्यक्रम (प्रोफेसर राकेश गोधवानी)।

प्रोफेसर भृंगी देव हिमालयन माउंटेन चैलेंज पाठ्यक्रम उद्घाटन, पीजीपी छात्रों के लिए एक नवीन 3-क्रेडिट

अनुभवी अध्ययन पाठ्यक्रम के संकाय समन्वयकों में से एक थे। उत्तराखंड में 3,800 मीटर की ट्रेकिंग और दल निर्माण, नायकत्व विकास और मार्ग में प्रेरणा अभ्यास करने के पाठ्यक्रम में 54 छात्र और दो सदस्य शामिल थे।

प्रोफेसर एम एस राजगोपालन, राकेश गोधवानी और भृंगी देव ने भाप्रसंबें के वृत्ति विकास सेवाएँ (सीडीएस) कार्यालय के तत्वावधान में अक्तूबर 2017 में पीजीपी 1 ग्रीष्म अवस्थापन और ईपीजीपी अवस्थापन के लिए साक्षात्कार पर विशेष प्रशिक्षण कार्यशालाएँ आयोजित कीं।

केंद्र ने इंडस्ट्रियल इंटरैक्शन पर पीजीपी फोरम हेतु स्ट्रक्चरिंग बिज़नेस प्रॉब्लम ऐंड प्रेसेंटिंग दैम पर कार्यशाला हेतु सफलतापूर्वक सुविधा भी प्रदान की।

प्रोफेसर भृंगी देव ने एनएसआरसीईएल के भाग लेने वाले स्टार्ट-अप्स के लिए कक्षाओं, कार्यशालाओं और परामर्श देने का आयोजन करके एनएसआरसीईएल लॉन्चपैड प्री-इनक्यूबेशन कार्यक्रम में उल्लेखनीय योगदान दिया।

प्रोफेसर सौरव मुखर्जी के साथ, प्रोफेसर भृंगी देव ने जीएनएफसी नीम परियोजना पर एक शिक्षण केस के लिए क्षेत्र अनुसंधान करने के लिए गाँधीनगर और भरूच में गुजरात नर्मदा वैली फर्टीलाइज़र ऐंड कैमिकल लिमिटेड (जीएनएफसी) का दौरा किया।

प्रोफेसर देव को आईआईएमबी हिस्ट्री प्रोजेक्ट के सदस्य के रूप में शामिल किया गया था और वे उस दल का हिस्सा थे जिसने स्थापना दिवस 2017 में संस्थान के पूर्व निदेशकों की नामिका चर्चा की व्यवस्था की थी। इस अवधि के दौरान पूर्व निदेशकों के दृष्टिकोण को रिकॉर्ड करने पर काम शुरू किया गया था।

वर्ष के दौरान, प्रोफेसर भृंगी देव को शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र की कार्यकारिणी समिति में कार्य करने के लिए नामित किया गया था।

केंद्र के लिए संकाय की भर्ती शुरू की गई है और जारी है।

समीक्षाधीन अवधि के दौरान संप्रेषण प्रयोगशाला की स्थापना, विकीर्णन कार्यक्रम और अन्य गतिविधियों के लिए योजनाएँ पूरी की गईं।

8.3.3 2018-19 के लिए योजनाएँ

वर्ष 2017-18 की अवधि में सेनकॉम की शुरुआत की गई थी; इस अवधि में किए गए अधिकांश

कार्यों के परिणामस्वरूप, 2018-19 में गतिविधियों को संचालित किया जाएगा। आगामी वर्ष के लिए कुछ महत्वपूर्ण योजनाएँ निम्नानुसार हैं :

प्रसार

सेनकॉम कनेक्ट-संभाषण हेतु मंच का उद्देश्य प्रबंधकीय और व्यवसाय संप्रेषण के क्षेत्र में झेले जा रहे प्रमुख मुद्दों और चुनौतियों का समाधान करना है। यह मंच गहन वचनबद्धता में और छात्रों, शोधकर्ताओं, शिक्षकों और व्यवसायियों के बीच उपयोगी और संबद्ध परिणाम प्रदान करने के लिए अवसर सृजित है जो प्रबंध संप्रेषण के व्यवहार और शिक्षण को अधिक प्रभावी बनाएगा।

संप्रेषण प्रयोगशाला

संप्रेषण प्रयोगशाला उन छात्रों का मार्गदर्शन करेगा और परामर्श देगा जिन्हें निरंतर और लंबी अवधि के लिए लिखित और मौखिक संप्रेषण में मदद की ज़रूरत है। छात्रों को अन्यो सहित पठन सामग्री, डिजिटल संदर्भ, ऑनलाइन अभ्यास और वीडियो संसाधनों तक पहुँच होगी। आमने सामने परामर्श और सलाहकार सत्र उनके संप्रेषण दक्षता स्तर को बढ़ाएंगे।

केंद्र, सामाजिक समावेशन कार्यालय (एसआईओ) और पीजीपी कार्यालय के सहयोग से संप्रेषण त्वरक कार्यक्रम (सीएपी) का शुभारम्भ करेगा, जो इस पीजीपी शैक्षणिक वर्ष में शुरू करने के लिए तैयार है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य अंग्रेजी और संप्रेषण कौशल में कमजोर छात्रों की केंद्र से उचित अनुकूलित समर्थन के साथ सीखने और अभ्यास करने में मदद करना और प्रभावी परिणाम देखना है। यह पाठ्यक्रम उनके मौखिक कौशल की दिशा में भी काम करेगा और कक्षा समनुदेशन को बेहतर तरीके से प्रस्तुत करने में उनकी मदद करेगा।

व्याख्यात्मक कौशल के उच्च स्तर को समझने के लिए केंद्र पिचवेंटेज, एक प्रस्तुतिकरण प्रशिक्षण सॉफ्टवेयर उपलब्ध कराने की योजना बना रहा है, जो छात्र प्रस्तुतिकरण देने पर तत्काल प्रतिक्रिया प्रदान करने के लिए आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस का उपयोग करता है।

ऑनलाइन संसाधन प्रयोगशाला

केंद्र पुस्तकालय के सहयोग से डिजिटल संसाधनों का एक ऑनलाइन भंडार बनाने की योजना बना रहा है जिसका लक्ष्य अंग्रेजी, व्याकरण, व्यवसाय लेखन और प्रबंधकीय संप्रेषण से संबंधित अन्य शीर्षकों

जैसे विषयों में स्व-अध्ययन संसाधनों तक पहुँच प्रदान करना है।

शिक्षण

आगामी वर्ष में केंद्र पूर्व-वाचस्पति छात्रों के लिए शैक्षणिक लेखन कार्यशालाएँ आयोजित करने और एफपीएम के लिए समान पाठ्यक्रम की व्यवस्था करने की योजना बना रहा है। हमने दिसंबर 2018 में पीजीपी छात्रों के लिए एक इम्प्रोव थियेटर कार्यशाला भी निर्धारित की है, जो उन्हें प्रबंध, नायकत्व संप्रेषण और दल निर्माण में रचनात्मकता जैसी अवधारणाओं को समझने में सक्षम बनाएगी। सेनकॉम इस वर्ष में व्यवसाय संप्रेषण पर आईआईएमबीएक्सएमओओसी का शुभारम्भ करने की योजना भी बनाई है।

डिबेटिंग सोसाइटी

सेनकॉम ने संस्थान में सार्वजनिक वक्तव्य और वाद-विवाद कौशल के प्रचार का दायित्व लिया है और छात्रों हेतु मुख्य समर्थन के रूप में इस गतिविधि को प्रोत्साहित करने के लिए योजनाओं पर कार्य किया जा चुका है। डिबेटिंग सोसाइटी का उद्देश्य भाप्रसंबें के छात्रों के बीच वाद-विवाद को मनोरंजन और किसी की सोच और रचनात्मकता में सुधार करने हेतु महत्वपूर्ण साधन के रूप में प्रोत्साहित करना है। छात्र तर्कसंगत तर्क और आत्मविश्वास के साथ वक्तव्य प्रस्तुत करके वाक-चातुर्य और वाद-विवाद की कला सीखते हैं। केंद्र छात्रों की गतिविधि परिषद के संयोजन से भाप्रसंबें और अन्य कॉलेजों के छात्रों की भागीदारी के साथ हर साल बहुस्तरीय वाद-विवाद प्रतियोगिताओं की मेजबानी करेगा। इन वाद-विवाद प्रतियोगिताओं में से ऐसे विषयों को शामिल किया जाएगा जो प्रबंध और व्यवसाय से संबंधित हैं, जिससे सहक्रियात्मक शिक्षा प्रदान की जा सके। इस पहल के लिए प्रोफेसर राकेश गोधवानी संकाय सलाहकार हैं।

सम्मेलन

केंद्र प्रबंध संप्रेषण के शिक्षकों के लिए दो दिवसीय कार्यशाला आयोजित करेगा जिसमें प्रबंध संप्रेषण की सामग्री, शिक्षा-विज्ञान और सर्वोत्तम व्यवहार शामिल होंगे।

8.4 सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केंद्र की स्थापना 2000 में भारत में शोध जानकारी उपलब्ध कराने और सार्वजनिक नीति सोच को प्रभावित करने के जनादेश के साथ

युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम (यूएनडीपी) एवं कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार के सहयोग से स्थापित किया गया। विद्वानों की संबद्धता हेतु उत्साही शैक्षणिक माहौल ने सीपीपी को विचार, बहस और अन्वेषण हेतु मंच के रूप में उभरने में मदद की है। सीपीपी, अभिशासन एवं निष्पादन में सुधार लाने पर संकेंद्रण के साथ राष्ट्रीय एवं क्षेत्रीय स्तर पर सरकार के साथ कार्य करने में विश्वास रखता है। सीपीपी, प्रबंध स्कूल में स्थापित होने के नाते, अपने दृढ़ संबद्धता के साथ सरकार एवं प्राइवेट सेक्टर के बीच सेतु के रूप में कार्य करने के लिए आदर्शतः स्थित है।

8.4.1 विज्ञान

केंद्र की शुरुआत दोहरे उद्देश्यों के साथ की गई थी :

- नीति शोध एवं क्षमता निर्माण के माध्यम से भारत में सार्वजनिक नीति संभाषण और विकास परिणामों को प्रभावित करना
- विभिन्न क्षेत्रों में नीति शोध एवं पणधारियों से संबद्धता के माध्यम से अभिशासन में सुधार लाना

8.4.2 विशिष्ट गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- प्रोफेसर जेम्स फोस्टर द्वारा 11 जुलाई, 2017 को 'एनालाइजिंग इंटरजेनरेशनल मोबिलिटी : मैशर्स, कर्क्स ऐंड वेल्फेयर' पर वार्ता।
- प्रोफेसर प्रदीप खंडवाला द्वारा 28 फरवरी, 2018 को 'फास्ट फॉरवर्ड टुवर्ड्स सिविलाइजेशन ग्रेटनेस : एजेंडा फॉर इंडिया' पर वार्ता।
- 10 फरवरी, 2018 को उत्तर बजट विश्लेषण सत्र का आयोजन।
- 7 से 9 अगस्त, 2017 तक 'इनक्लूशन ऐंड एक्सक्लूशन : पॉलिसी ऐंड प्रैक्टिस' नामक विषय पर सार्वजनिक नीति और प्रबंध पर डल्लल्ल अंतर्राष्ट्रीयसम्मेलन आयोजित किया गया था। यह कार्यक्रम विभिन्न नीतिगत मुद्दों पर चर्चा करने के लिए नीति निर्माताओं, शिक्षाविदों, परामर्शदाताओं, गैर सरकारी संगठनों के सदस्यों और विभिन्न क्षेत्र के विषय विशेषज्ञों को एक साथ लाया। सम्मेलन में लगभग 170 शोध पत्र प्राप्त हुए, जिनमें से 65 पत्रों का चयन सम्मेलन के दौरान प्रस्तुत करने के लिए संकाय सदस्यों/समीक्षकों के एक दल ने किया था, इसमें सम्मेलन की मात्रात्मक और नीति प्रकृति से संबंधित दो पूर्व सम्मेलन कार्यक्रम शामिल थे।

- कर्नाटक परियोजना में अभिनव : योजना कार्यक्रम निगरानी और सांख्यिकी विभाग, कर्नाटक सरकार के सहयोग से सार्वजनिक नीति केंद्र ने 23 दिसंबर, 2017 से 17 जनवरी, 2018 तक विषय-आधारित संगोष्ठियों की श्रृंखला आयोजित की।

12 सेमिनारों के विषय

| | | |
|-----|--------------------------------------|-----------------|
| 1. | अभिशासन | 23 दिसंबर, 2017 |
| 2. | कृषि | 23 दिसंबर, 2017 |
| 3. | धारणीयता : पानी | 30 दिसंबर, 2017 |
| 4. | धारणीयता : ऊर्जा | 06 जनवरी, 2018 |
| 5. | स्वास्थ्य रक्षा | 06 जनवरी, 2018 |
| 6. | पोषण | 30 दिसंबर, 2017 |
| 7. | आईटी-बीटी और विज्ञान और प्रौद्योगिकी | 13 जनवरी, 2018 |
| 8. | शहरी विकास | 17 जनवरी, 2018 |
| 9. | आजीविका : शिक्षा | 13 जनवरी, 2018 |
| 10. | आजीविका : कौशल विकास | 16 जनवरी, 2018 |
| 11. | विधि और न्याय : विधान | 13 जनवरी, 2018 |
| 12. | सामाजिक न्याय और सशक्तिकरण | 08 जनवरी, 2018 |

8.4.3 अभ्यागत विद्वान/सार्वजनिक नीति और प्रबंध सहयोगी

- उमेश कुमार शुक्ला (अप्रैल-मई, 2018)
 - इंपैक्ट ऑफ सोशियल स्ट्रक्चर ऑन जेंडर इम्बैलेंस इन ग्लोबल सीएमआर
- डॉ. सिबिसन मैथ्यू (मई-जून, 2018)
 - व्हाइट कॉलर क्राइम-रैगुलेटरी ऐंड सिस्टमिक कॉस
- डॉ. निकोले रिगिलो (अगस्त 2017-अगस्त 2019)
 - ओपन-सोर्स गवर्नेंस : बेंगलूर में ऑनलाइन प्लेटफार्मों के माध्यम से नागरिक भागीदारी का मानव भूगोल

8.4.4 केंद्र में आगंतुक

- नौ ऑस्ट्रेलियाई लेबर पार्टी के प्रतिनिधियों और सलाहकारों ने 30 जून, 2017 को केंद्र का दौरा किया।
- डॉ. कार्लोस एनरिक पेना ने 16 फरवरी, 2018 को केंद्र का दौरा किया।

8.4.5 अनुसंधान परियोजनाएँ

- लॉस एंजलेस में मैकगिल विश्वविद्यालय, ब्रिस्टल विश्वविद्यालय, पेरू विश्वविद्यालय, कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय के साथ सामाजिक नीति के स्वास्थ्य प्रभाव पर परियोजना, कैनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हैल्थ रिसर्च द्वारा वित्त पोषित।
 - हेमा स्वामीनाथन और अर्नब मुखर्जी
- स्टॉकहोम ऐंविशमेंट इंस्टीट्यूट के साथ बेंगलूर शहरी चयापचय परियोजना, परियोजना सेवाओं हेतु संयुक्त राष्ट्र कार्यालय द्वारा वित्त पोषित।
 - दीपक मलघाण
- एसेक्स विश्वविद्यालय के साथ भारत में वित्तीय समावेशन एजेंडा को मुख्यधारा में लाने पर परियोजना, यूके-भारत शिक्षा और अनुसंधान-यूजीसी द्वारा वित्त पोषित।
 - पी सी नारायण और राजलक्ष्मी कामत
- क्या वोट खरीदने के लिए रिश्तत दी जाती है ? चुनाव परिणामों पर प्रभाव की जाँच करने के लिए भारत के विमुद्रीकरण का उपयोग करना, भाप्रसंबें द्वारा वित्त पोषित।
 - शबाना मित्रा
- संस्थागत अस्थिरता के सामाजिक-आर्थिक प्रभाव: भारत के विभाजन से सिद्धांत और साक्ष्य, भाप्रसंबें द्वारा वित्त पोषित।
 - शबाना मित्रा
- ग्रामीण भारत में समय स्थिति में लिंग भिन्नताएँ, 2017, सेंटर फॉर जेंडर इक्विटी ऐंड हेल्थ, कैलिफोर्निया विश्वविद्यालय, सैन डिएगो द्वारा वित्त पोषित (गेट्स फाउंडेशन द्वारा वित्त पोषित)
 - हेमा स्वामीनाथन

8.4.6 सीपीपी संकायों की मुख्य गतिविधियाँ

कार्यपालक शिक्षण

- कई कार्यपालक मध्य वृत्ति कार्यक्रम जारी हैं
- भारतीय वन्य सेवाओं के लिए चरण लूळ
- निम्न के लिए कस्टम कार्यक्रम
 - भारतीय अर्थशास्त्र सेवाएँ
 - केंद्रीय जाँच ब्यूरो
 - भारत के नियंत्रक और महालेखा परीक्षक
 - वाणिज्यिक कर

प्रस्तावित कार्यक्रम :

- कॉर्पोरेट सामाजिक दायित्व

8.4.7 सीपीपी द्वारा संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रम

- नीति संदर्भ
 - भारत की राजनीतिक अर्थव्यवस्था का इतिहास
 - कानूनी और संस्थागत गतिशीलता
 - सामाजिक उद्यमवृत्ति
 - विकास की राजनीतिक अर्थव्यवस्था
 - प्रबंधकों के लिए सार्वजनिक नीति
 - असामान्य व्यवसाय
- पद्धति और डेटा
 - सार्वजनिक अर्थशास्त्र
 - सार्वजनिक नीति का मूल्यांकन
 - सामाजिक और आर्थिक सिद्धांत में क्लासिक्स
 - सामाजिक नीति के लिए डेटा का विश्लेषण
 - विकास अर्थशास्त्र : सिद्धांत और अभ्यास
- सेक्टर
 - विनियमन का प्रबंधन
 - स्वास्थ्य अर्थशास्त्र : सिद्धांत और अभ्यास
 - ग्रामीण बैंकिंग और वित्तीय समावेशन
 - लिंग पर वैश्विक परिप्रेक्ष्य : फार्म से बोर्डरूम तक
 - अवसंरचना विकास, पीपीपीएस, और विनियमन

8.4.8 प्रकाशन

सार्वजनिक नीति केंद्र के संकाय अनुसंधान, प्रसिद्ध पत्रिकाओं में अपने कार्य प्रकाशित करने, पुस्तकों में अध्यायों में योगदान देने और प्रतिष्ठित शैक्षणिक सम्मेलनों में सक्रिय रहे हैं।

पुस्तकें

- श्रीराम एम.एस., इंकलूसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट। सेज पब्लिकेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, 2017।
- श्रीराम एम.एस. संस्करण, टॉकिंग फाइनेंशियल इंकलूशंस इन लिब्रलाइज़्ड इंडिया : कंवर्सेंशंस विद गवर्नर्स ऑफ दी रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया, टेलर एंड फ्रांसिस, 2017।

विशेषज्ञ समीक्षित पत्रिकाएँ

- बार्न्स, कायलेघ, अर्नब मुखर्जी, पैट्रिक मुलेन और नीरज सूद। 'फाइनेंशियल रिस्क प्रॉटेक्शन फ्रॉम सोशियल हेल्थ इंश्योरेंस'।
 - हेल्थ इकोनॉमिक्स की पत्रिका 55 (2017) : 14-29

- जहाँगीदार, दीपा, सैम हार्पर, जोडी हेमैन, हेमा स्वामीनाथन, अर्नब मुखर्जी, और अरिजीत नंदी। 'दी इफेक्ट ऑफ पेड मैटर्निटी लीव ऑन अर्ली चाइल्डहुड ग्रोथ इन लो-इंकम ऐंड मिडल-इंकम कंट्रीज़'।
 - बीएमजे ग्लोबल हेल्थ 2, संख्या 3 (2017)।
- डॉस, चेरिल, एबेना डी ओडुरो, कारमेन डायना डीर, हेमा स्वामीनाथन, और विलियम बाह-बोटेंग। 'असैट्स ऐंड शॉक्स: ए जेनरेटेड एनालिसिस ऑफ ईक्वेडर, घाना ऐंड कर्नाटका, इंडिया'।
 - डेवलपमेंट स्टडीज़ की कैनेडियन पत्रिका 39, 1 (2018): 1-18।
- कामत, राजलक्ष्मी, और अभि दत्ताशर्मा। 'वुमेन ऐंड हाउसहोल्ड कैश मैनेजमेंट एविडेंस फ्रॉम फाइनेंशियल डायरीस इन इंडिया'।
 - डेवलपमेंट रिसर्च की यूरोपीय पत्रिका 29, संख्या 1 (2017) : 73-92।
- मित्रा, अनिर्बन और शबाना मित्रा। 'इलैक्टोरल अंसर्टेनिटी, इंकम इनईक्वैलिटी ऐंड दी मिडिल क्लास'।
 - दी इकोनॉमिक पत्रिका 127, संख्या 602 (2017) : 1119-1152।
- कामत, राजलक्ष्मी और स्मिता रामनाथन। 'वुमेन टी प्लांटेशन वर्कर्स स्ट्राइक इन मुन्नार, केरला लैसंस फॉर ट्रेड यूनियंस इन कॉन्टेम्परी इंडिया'।
 - क्रिटिकल एशियन स्टडीज़ 49, संख्या 2 (2017): 244-256।
- तुरगा, राम मोहन आर, मनाली चक्रवर्ती, मिरई चैटर्जी, शिवकुमार जोलाद और एम एस श्रीराम। 'स्टेट ऑफ इंकलूसिव ग्रोथ इन इंडिया : सम पर्सपेक्टिव'।
 - विकल्पा 43, संख्या 1 (जनवरी से मार्च, 2018) : 24-46।
- साहू, सोहम। 'इंट्रा-हाउसहोल्ड जेंडर डिस्पैरिटी इन स्कूल चॉइस : एविडेंस फ्रॉम प्राइवेट स्कूलिंग इन इंडिया'।
 - डेवलपमेंट स्टडीज़ की पत्रिका 53, संख्या 10 (2017) 1714-1730।
- सिद्धार्थ जोशी और दीपक मलघाण। 'फैकल्टी डाइवर्सिटी ऐट दी इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट : ए प्राइमरी स्नैपशॉट'।
 - इकोनॉमिक ऐंड पोलिटिकल वीकली, खंड 52, अंक 13, अप्रैल 2017।

- दीपक मलघाण 'ऑन दी नॉर्मलाइजेशन ऑफ डायमेंशंड वैरिएबल्स इन इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स' ।
- इकोलॉजी, इकोनॉमी ऐंड सोसाइटी । जनवरी-मार्च 2018, खंड 1, अंक 1, जनवरी 2018 ।

पुस्तकों में अध्याय

- सरिन, अंकुर और एम एस श्रीराम । डी विजय और आर वर्मन (संस्करण) के 'ऑल्टरनेटिव ऑर्गेनाइजेशन' में ऑल्टरनेटिव ऑर्गेनाइजेशन इन इंडिया : अनडुइंग बाउंडरीज़ (2018) 225 ।

अन्य प्रकाशन

- दीपक मलघाण । 'स्थानिक पृथक्करण, बहु-पैमाने विविधता, और सार्वजनिक सामान', कॉर्नेल वर्किंग पेपर (डायसन स्कूल) पेपर #7, वर्ष : फरवरी-मार्च, 2018
- एम एस श्रीराम । 'केरल सहकारी बैंक पर विशेषज्ञ समिति की रिपोर्ट केरल सरकार को प्रस्तुत की गई' (पाँच-सदस्य समिति)
- एस चंद्रशेखर, सोहम साहू, हेमा स्वामीनाथन । 'मौसमी प्रवास और फार्म प्रबंध का फेमिनाइजेशन : भारत से साक्ष्य', कोरेंट रिसर्च सेंटर चर्चा पेपर, संख्या 229, जून 2017

हार्वर्ड बिजनेस पब्लिशिंग केस

- एम एस श्रीराम : बेलस्टार इंडिया फाइनेंस

समाचार पत्र और पत्रिका लेख

| लेखक | लेख का शीर्षक | समाचार पत्र/पत्रिका का नाम | प्रकाशन का दिनांक |
|-------------------|--|----------------------------|-------------------|
| 1 एम एस श्रीराम | सीएसआरएस प्रॉब्लम विद गुड गवर्नेन्स | मिंट | 2 मई, 2017 |
| 2 एम एस श्रीराम | इज़ दी रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया टूथलैस? | मिंट | 16 मार्च, 2018 |
| 3 हेमा स्वामीनाथन | वुमेन फार्मस नीड पॉलिसी अटेंशन | बिजनेस लाइन | 21 नवंबर, 2017 |
| 4 दीपक मलघाण | स्कॉलर्स अर्ज आईआईएमएस टु ऐड्रेस देयर सीरियस डायवर्सिटी प्रॉब्लम | वायर | 25 अगस्त, 2017 |

शैक्षणिक सम्मेलन

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|---|---|--|--------------------|
| 1 ए काबरा, अर्नब मुखर्जी एवं एस महेलवाल | कन्सर्वेशन-डिस्प्लेसमेंट ऐंड लैंड-बेस्ड रीहैबिलिटेशन : असैसिंग दी इंपैक्ट ऑफ ऑल्टरनेट लैंड डिस्ट्रीब्यूशन स्कीम्स ऑन लाइवलीहुड ट्रेजेक्ट्रीज़ | द्विवार्षिक इंडियन सोसाइटी फॉर इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स, सम्मेलन केआईएलए, त्रिशूर, केरल | 9 नवंबर, 2017 |
| 2 अर्नब मुखर्जी | यूजीसी-एसएपी, डीआरएस लल्ल कार्यक्रम के तहत अर्थशास्त्र विज्ञान विभाग के साथ संबद्धता एवं अनुसंधान पर चर्चा हेतु पेपर प्रस्तुत किया | विश्व-भारती विश्वविद्यालय, शान्तिनिकेतन | 24 मार्च, 2018 |
| 3 हेमा स्वामीनाथन | जेंडर इंडेक्विटीज़ विद रैस्पैक्ट टु प्रॉपर्टी राइट्स | भारत में बढ़ती असमानताओं की चुनौतियों पर राष्ट्रीय संगोष्ठी, इंडिया इंटरनैशनल सेंटर (मुख्य), नई दिल्ली | 14-15 जुलाई, 2017 |
| 4 हेमा स्वामीनाथन, प्रज्ञा भुवनियाँ, जोड़ी हेमैन, अर्नब मुखर्जी एवं अरिजीत नंदी | पब्लिक वर्क प्रोग्राम ऐंड सोशियल कैपिटल : एन एक्सप्लोरेशन ऑफ एनआरईजीए इन इंडिया | पॉपुलेशन एसोसिएशन ऑफ अमेरिका की वार्षिक बैठकें, शिकागो | 25-27 अप्रैल, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|----------------------------------|--|---|--------------------|
| 5 हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण | इंट्रा-हाउसहोल्ड जेंडर इनईक्वैलिटी ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम डेटा, 1973 | एलआईएस/ एलडब्लू-एस यूजर्स सम्मेलन, वैलवल लक्सैम्बर्ग | 27-28 अप्रैल, 2017 |
| 6 हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण | इंट्रा-हाउसहोल्ड जेंडर इनईक्वैलिटी ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम डेटा, 1973 | डेवलपमेंट इन दी फेस ऑफ ग्लोबल इनईक्वैलिटीस, बार्सीलोना, स्पेन, दी इंस्टीट्यूट बार्सीलोना डे स्टडीस इंटरनैसियोनल (आईबीईआई) दी वर्ल्ड सोसाइटी फाउंडेशन (डब्लूएसएफ) एवं दी सोशियोलॉजी ऑफ डेवलपमेंट सेक्शन ऑफ दी अमेरिका सोक द्वारा सह-आयोजित । | 11-13 मई, 2017 |
| 7 एम एस श्रीराम | ‘एग्रीकल्चरल डेट वेवर्स : एफीकेसी ऐंड लिमिटेशन’ पर सेमिनार में एग्रीकल्चरल डेट वेवर :इंपैक्ट ऑन बैंकिंग सैक्टर पर सत्र के संचालक | आरबीआई केंद्रीय कार्यालय मुम्बई | 31 अगस्त, 2017 |
| 8 एम एस श्रीराम | ‘दी स्टोरी ऑफ रूरल इंडिया इन दी डिजिटल एज’ पर चर्चा के नामिका सदस्य | तल्लूर ट्रस्ट, उडुपी द्वारा आयोजित | 20 अगस्त, 2017 |
| 9 शबाना मित्रा | इकोनोमेट्रिक सोसाइटी की एशियाई बैठकें | साइकिल टु एम्पावरमेंट, हाँग-काँग | 3-6 जून, 2017 |
| 10 शबाना मित्रा | पॉलिटिक्स ऐंड वोट बाइंग पर नामिका चर्चा | आईसीएसएस : एमपी, कोलकाता | जनवरी 2018 |
| 11 शबाना मित्रा | व्हील्स ऑफ पावर : लाँग-टर्म इफैक्ट्स ऑफ टारगेटिंग गर्ल्स विद इन-काइंड ट्रांसफर | दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, नई दिल्ली | 23 नवंबर, 2017 |
| 12 शबाना मित्रा | क्राइम, इलैक्शंस ऐंड पॉलिटिकल प्रतियोगिता | शिव नाडार विश्वविद्यालय, नोएडा, उत्तर प्रदेश | 29 सितंबर, 2017 |

8.5 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम)

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम) सॉफ्टवेयर उद्योग के साथ घनिष्ठ संबंध बढ़ाते हुए भारत एवं वैश्विक सॉफ्टवेयर उद्योग से संबंधित प्रबंध मामलों पर शोध, परामर्श, प्रकाशन, शिक्षण एवं प्रशिक्षण प्रयासों को समेकित करता है ।

केंद्र इंटरनेट अभिशासन, साइबर सुरक्षा, क्लाउड, आईटी के साथ नवीकरण प्रबंधन, निःशुल्क सॉफ्टवेयर आदि से संबंधित क्षेत्रों में ज्ञान का आदान-प्रदान करने और प्रसार करने के लिए

कार्यशालाओं केस अध्ययन आदि का संचालन करने के लिए उद्योग के साथ सहयोग करता है । केंद्र आईटी प्रबंध और नवीकरण से संबंधित क्षेत्रों में शोध एवं परामर्श अध्ययन करता है । केंद्र की कुछ हाल की गतिविधियों में शामिल हैं :

8.5.1 कार्यशालाएँ

‘ब्लॉकचेन’ पर नामिका चर्चा, 19 जनवरी, 2018

‘ब्लॉकचेन’ शब्द अभी कुछ समय से वित्त क्षेत्र को झूझझोर रहा है । ब्लॉकचेन प्रौद्योगिकी का अक्सर वर्णन ‘विच्छेदक’, गेम परिवर्तक या ‘क्रांति’

जैसे शब्दों से किया जा रहा है। सीएसआईटीएम ने 'ब्लॉकचेन' पर एक नामिका चर्चा आयोजित की। इसका उद्देश्य भुगतान, वित्तीय समावेशन (ग्रामीण क्षेत्रों से संबंधित भुगतान प्रणाली) आदि के क्षेत्रों को शामिल करके आईटी सेवा प्रदाता के परिप्रेक्ष्य को समझना था। इसका संचालन भाप्रसंबे के निर्णय विज्ञान और सूचना प्रणाली क्षेत्र के संकाय और सीएसआईटीएम के अध्यक्ष प्रोफेसर राहुल डे ने किया, नामिका में शामिल थे अतुल आगाशे, प्रैक्टिस प्रमुख-पेमेंट्स ऐंड सेटलमेंट सिस्टम्स (बीएफएसआई), विप्रो; हरिहर नटराजन, तकनीकी स्टाफ के विशिष्ट सदस्य और मुख्य वास्तुकार विप्रो; बालाजी जगन्नाथन, सह-संस्थापक और इवोल्व्स सॉल्यूशंस प्रा. लिमिटेड के मुकाअ और सुधीर एच आर, प्रौद्योगिकी प्रमुख, बिलियनलॉस। चर्चाओं ने छात्रों को ब्लॉकचेन के व्यापक रूप को और विभिन्न तरीकों से जिसमें ब्लॉकचेन सक्षम प्रौद्योगिकी हो सकता है, को समझने में मदद की।

गोलमेज चर्चा : भारत डेटा संरक्षण ढांचा बनाना-अगला चरण, 14 फरवरी, 2018

दिनांक 24 अगस्त, 2017 के भारत के सर्वोच्च न्यायालय के ऐतिहासिक फैसले में गोपनीयता का अधिकार मौलिक संवैधानिक अधिकार के रूप में संरक्षित है।

इसके अलावा, गोपनीयता का अधिकार अनुच्छेद 21 के तहत जीवन और व्यक्तिगत स्वतंत्रता का अधिकार और संविधान के भाग लल्लू द्वारा गारंटी प्राप्त स्वतंत्रता के एक हिस्से के रूप में एक अंतर्भूत भाग के रूप में संरक्षित है। इस पृष्ठभूमि के साथ, सीएसआईटीएम, सॉफ्टवेयर स्वतंत्रता कानून सेंटर (एसएफएलसी) और अनंत एस्पेन सेंटर, एक गैर-लाभ संगठन ने इस विषय पर गोलमेज चर्चा आयोजित की। सीएसआईटीएम के अध्यक्ष प्रोफेसर राहुल डे ने उद्घाटन भाषण दिया और वक्ताओं में बिजू के नायर, कार्यपालक निदेशक, एसएफएलसी. त्रि और मिशि चौधरी प्रबंध भागीदार, मिशि चौधरी ऐंड एसोसिएट्स एलएलपी शामिल थे।

8.5.2 केस अध्ययन

जारी

केंद्र वास्तविक जीवन चुनौतियों, उनके समाधानों, प्युचर प्रूफिंग, डिजिटल तैयारी, आदि को दस्तावेज करने हेतु केस अध्ययन विकसित करने के लिए बड़ी आईटी कंपनियों (दोनों बहुराष्ट्रीय कंपनियों और भारतीय प्योर प्ले विक्रेताओं) के साथ चर्चा कर

रहा है। कार्यपालकों के साथ चर्चा की जा रही है, जिसके परिणामस्वरूप साक्षात्कार और आगे की चर्चाएँ निर्धारित की जाएंगी।

8.5.3 सहयोग

एनजीओ, सेंटर फॉर इंटरनेट ऐंड सोसाइटी (सीआईएस) और नम्म बेंगलूरु फाउंडेशन के साथ सहयोग

- अभिशासन और निजी क्षेत्र में ओपनस्ट्रीटमैप को अपनाने, गुणवत्ता और प्रबंध में चुनौतियों को संबोधित करने की आवश्यकता है। यह भारतीय और एशियाई संदर्भ में विशेष रूप से महत्वपूर्ण है। इस क्षेत्र में क्राउडसोर्सिंग की सहक्रियता का पता लगाने की तत्काल आवश्यकता है। सीआईएस और नम्म बेंगलूरु इस पहल का समर्थन करते हैं। सीएसआईटीएम कुछ प्रमुख विषयों पर काम करना चाहता है, जो इस प्रकार हैं मुक्त डेटा और मुफ्त सॉफ्टवेयर। नवंबर 2018 में सम्मेलन आयोजित करने के लिए चर्चा की जा रही है।

एनएसएससीओएम के साथ साझेदारी में नायकत्व संसाधन केंद्र का उद्घाटन

- साझेदारी का उद्देश्य सीएक्सओएस और आईटी सेवा उद्योग के नायकत्व विकास के लिए अद्यतन अनुसंधान और सामग्री विकसित करना है। सीएसआईटीएम ने जिस पहल का समर्थन किया है उसे भाप्रसंबे का ओबीएचआरएम क्षेत्र द्वारा कार्यान्वित किया जाएगा।

सूचना प्रणाली संघ (एआईएस) इंडिया चैप्टर का शुभारम्भ

- सीएसआईटीएम इस चैप्टर को स्थापित करने के प्रयासों का समन्वयन कर रहा है। वेबसाइट सृजित की गई है और आईआईएम कलकत्ता के सहयोग से सदस्यता हेतु नामांकन के लिए प्रयास जारी है।

आईआईएम कलकत्ता, आईआईएम अहमदाबाद और अन्य प्रमुख प्रबंध संस्थानों के साथ सहयोग

- इस सहयोग का उद्देश्य कृत्रिम बुद्धिमत्ता, यंत्र अधिगम, रोबोटिक प्रक्रिया स्वचालन आदि पर चर्चा करने के लिए 'प्युचर ऑफ लाइवलीहुड' पर एक सम्मेलन की मेजबानी करना है। इस पर प्रारंभिक चर्चाएँ आयोजित की गई हैं।

8.5.4 निधीयन पहुँच

केंद्र ने निम्नलिखित प्रस्ताव प्रस्तुत किए हैं :

- विषयगत क्षेत्र के तहत 'इंटरैक्टिव डिजिटल ट्विन फॉर इंडस्ट्रियल डिजिटली कोलैबोरेशन एंड प्रॉब्लम सॉल्विंग इन प्रॉडक्शन ऐंड मैटेनेंस', 'न्यू ह्यूमन-मशीन इंटरैक्शन प्रॉसेस यूजिंग दी एआर/वीआर कोलैबोरेशन प्लैटफॉर्म' नामक शीर्षक पर प्रस्ताव भेजा गया। भाप्रसंबें चार सदस्यों के एक संघ का शैक्षणिक/अनुसंधान भागीदार है। अन्य सदस्य जर्मनी के डब्लूएचयू, जर्मनी के इनप्रो और भारत के फैब्रिक हैं। रु.63,00,000 के वित्तीय सहायता के लिए इंडो-जर्मन साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी सेंटर (आईजीएसटीसी) को प्रस्ताव भेजा गया था।
- 'ब्लॉकचेन-बेस्ड एफोर्डेबल बिज़नेस-टु-बिज़नेस नेटवर्क-ए सप्लाय चैन ऐंड मार्केटिंग सॉल्यूशन फॉर दी एमएसएमई (सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम)' नामक शीर्षक पर प्रस्ताव भेजा गया। यह प्रस्ताव 'इन्ोवेटिव डिजिटल पेमेंट मैथोडोलॉजी' नामक शोध पर है। भाप्रसंबें मुख्य जाँचकर्ता है; बिलियनलॉस इसके उद्योग साझेदार हैं। यह प्रस्ताव आईएमपीआरआईएनटी लल्लू (मानव संसाधन विकास मंत्रालय और डीएसटी, भारत सरकार की एक प्रौद्योगिकी विकास पहल) पहल के जवाब में प्रस्तुत किया गया था। रुपए 18,75,000 वित्तीय सहायता की माँग की गई है।

8.5.5 भावी योजनाएँ

- सीएसआईटीएम सार्थक संवाद, अनुसंधान और सहायता को बढ़ावा देने के उद्देश्य से आईटी उद्योग के महत्वपूर्ण विषयों पर कार्यशालाओं और सम्मेलनों का संचालन करेगा।
- सीएसआईटीएम अनुसंधान परियोजनाओं, परामर्श परियोजनाओं और प्रकाशनों पर संकाय के साथ सहयोग करेगा। कुछ प्रमुख योजनाबद्ध गतिविधियाँ यहाँ दी गई हैं
- संकाय की आवश्यकताओं के अनुरूप केस लेखन
- अनुसंधान परियोजनाओं के लिए समर्थन
- आईटी उद्योग के लिए कार्यपालक शिक्षा
- पत्रिका/पुस्तक श्रृंखला

8.6 शिक्षण एवं अध्ययन केंद्र (सीटीएल)

प्रौद्योगिकी की प्रगति और कंप्यूटिंग की लागत घटने

की वजह से प्रबंध शिक्षा का प्रकरण और विषय-वस्तु तेजी से बदल रही है। जैसा कि उच्च गुणवत्ता वाली विषय-वस्तु लगभग निःशुल्क उपलब्ध है, छात्रों के ध्यान और कल्पना को आकर्षित करना लगातार चुनौतीपूर्ण हो रहा है। इस प्रकार, एक शिक्षक की भूमिका को समझने और पुनः परिभाषित करने की अत्यधिक आवश्यकता है, ताकि अध्ययन और शिक्षा को सुसाध्य करने के लिए प्रौद्योगिकी का लाभ उठाया जा सके जो परिवर्तनशील, अनिश्चित, जटिल और संदिग्ध वातावरण में संबद्ध हो।

भाप्रसंबें ने 15 जनवरी, 2018 को शिक्षण और अध्ययन केंद्र (सीटीएल) का शुभारंभ किया। यह केंद्र शिक्षण और अध्ययन की विकसित सर्वोत्तम प्रथाओं को समझने और शिक्षण प्रभावशीलता बढ़ाने के लिए ऐसी समझ का प्रसार करने का लक्ष्य रखता है।

दुनिया भर के प्रमुख अध्ययन केंद्रों के सहयोग से, सीटीएल शिक्षण शास्त्र, अध्यापन, शिक्षा से संबंधित अनुसंधान में शामिल होगा।

सीटीएल उच्चतर शिक्षा के संस्थानों में शिक्षण के मानकों में सुधार के लिए राष्ट्रीय संसाधन के रूप में कार्य करते हुए संकाय और वाचस्पति छात्रों के लिए शिक्षण कार्यशालाएँ आयोजित करेगा।

संगठनात्मक व्यवहार और मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर सौरव मुखर्जी केंद्र के अध्यक्ष हैं। कार्यपालक समिति के सदस्यों में शामिल हैं एन भृंगी देव, व्यवहार के प्रोफेसर, प्रबंध संप्रेषण केंद्र; श्रीलता जोनलगड्डा, सह प्रोफेसर, विपणन; पी डी जोस, प्रोफेसर कार्यनीति; हरिता सारंगा, प्रोफेसर उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध और आर श्रीनिवासन, प्रोफेसर कार्यनीति।

30 अप्रैल और 04 मई, 2018 के बीच भाप्रसंबें परिसर में प्रबंध शिक्षण से संबंधित भूतपूर्व छात्रों हेतु स्कूल के भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय के साथ केंद्र ने 'प्रभावी शिक्षण' पर पाँच दिवसीय का आयोजन किया।

केंद्र ने अपने भूतपूर्व छात्र के लिए प्रबंध शिक्षण के लिए आवश्यक विशिष्ट क्षमताओं को विकसित करने और बढ़ाने के लिए इस कार्यक्रम की अभिकल्पना की। कार्यक्रम हेतु शिक्षण संकाय में शामिल थे प्रोफेसर भृंगी देव, प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यम, प्रोफेसर हरिता सारंगा, प्रोफेसर पी डी जोस, प्रोफेसर के कुमार, प्रोफेसर मुक्ता कुलकर्णी और प्रोफेसर सौरव मुखर्जी। कार्यक्रम निदेशक थे प्रोफेसर आर श्रीनिवासन और वासंती श्रीनिवासन।

8.7 भारत-जापान अध्ययन केंद्र (आईजेएससी)

भाप्रसं बेंगलूर में भारत-जापान अध्ययन केंद्र (आईजेएससी) का उद्घाटन 14 सितंबर, 2017 को किया गया था। आईजेएससी समिति में प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर (अध्यक्ष), अविनाश जी मुलकी, पी डी जोस, एन रवि और शुभाशीश गुप्ता शामिल हैं। वर्तमान में आईजेएससी से भाप्रसं के 14 संकाय जुड़े हुए हैं।

8.7.1 बाह्य अन्योन्यक्रिया

प्रोफेसर ग. रघुराम भाप्रसं बेंगलूर के निदेशक केंद्र का नेतृत्व कर रहे हैं और डी कृष्ण सुंदर ने कार्नेगी इंडिया द्वारा आयोजित बेंगलूर टोक्यो टेक्नोलॉजी इनीशिएटिव (बीटीटीआई), बेंगलूर संस्करण में भाग लिया। बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनेशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) जापान सप्ताह के दौरान टोक्यो में बैठकें आयोजित की गईं, जिसके दौरान प्रोफेसर ग. रघुराम, डी कृष्ण सुंदर और पी डी जोस मौजूद थे।

ये बैठकें प्रोफेसर काज़ौ इचिजो, डीन-आईसीएस हितोत्सुबशी के साथ हुईं, जिसके दौरान संयुक्त कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) संचालित करने की संभावनाओं का पता लगाया गया।

ये बैठकें वसेडा युनिवर्सिटी और इंटरनेशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान (आईयूजे) के संकायाध्यक्ष/अध्यक्ष और संकाय के साथ हुईं और संयुक्त लघु और दीर्घावधि कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संचालित करने के लिए चर्चाएँ शुरू की गईं।

वसेडा के वार्षिक मुकाअ के पाँच दिवसीय सम्मेलन और प्रस्तावित एशियाई बिज़नेस स्कूल नेटवर्क में संभावित सहभागिता पर चर्चाएँ शुरू की गई हैं।

केयो बिज़नेस स्कूल संकाय के साथ संयुक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रस्तुत करने और 2018 के दौरान केयो छात्रों के लिए एक सप्ताह के निमज्जन कार्यक्रम संचालित करने की संभावनाओं की पता लगाने के लिए प्रोफेसर हिरोकाज़ु कोनो, संकायाध्यक्ष केयो युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल के साथ बैठकें आयोजित की गईं।

भाप्रसं के आईजेएससी के साथ मुसशी युनिवर्सिटी के सहयोग की योजनाएँ हैं।

मिज़ुहो बैंक ग्लोबल सीईओ और शीर्ष प्रबंधन के साथ बैठकें आयोजित की गईं, जिसके दौरान आईजेएससी के साथ संभावित सहयोग, और आईजेएससी हेतु वित्त पोषण पर चर्चा हुई।

सभी-आईआईटी सम्मेलन ने संभावित भावी प्रतिभागियों के लिए भाप्रसं के आईजेएससी कार्यक्रमों पर जागरूकता पैदा की।

8.7.2 बाह्य अन्योन्यक्रिया : आईजेएससी में जापानी आगंतुक

- महामहिम केंजी हिरामत्सु, भारत में जापान के राजदूत
- इचिरो एबे, कार्यपालक निदेशक, एमईटीआई महानिदेशक, एमईटीआई आदि।
- जेईटीआरओ के प्रतिनिधि
- डेंसो निगम के प्रतिनिधि
- यूसेन संभारतंत्र के प्रतिनिधि
- टोक्यो गैस के प्रतिनिधि
- रैबराइट पार्टनर्स के प्रतिनिधि (निवेश फ़र्म)
- मुसशी युनिवर्सिटी (उपाध्यक्ष प्रोफेसर ताकाहाशी के नेतृत्व में)
- हिरोशिगे सेको, मंत्री, एमईटीआई, जापान सरकार

8.7.3 शैक्षणिक गतिविधियाँ

- सभी एलडीपी प्रतिभागियों के लिए जापानी भाषा का परिचय, 15 घंटे का ऑडिट पाठ्यक्रम, टर्म ळ्ल में संचालित किया गया था : लगभग 40 प्रतिभागियों ने भाग लिया।
- पीजीपी वैकल्पिक के रूप में बीपीआईएम-जापान (2 वर्ष) टर्म ळ्ल में प्रस्तुत किया गया था।
- मुसशी युनिवर्सिटी के छात्रों के लिए एक हफ्ते का निमज्जन कार्यक्रम हेतु प्रस्ताव प्रस्तुत किया गया था (ईईपी कार्यालय के साथ)।

8.7.4 2018-19 के लिए प्रस्तावित गतिविधियाँ

- एलडीपी के लिए भाषा पाठ्यक्रम
- पीजीपी वैकल्पिक बीपीआईएम-जापान
- एलडीपी वैकल्पिक जापान में बिज़नेस संगठन एवं प्रबंध (प्रोफेसर एच एस प्रभाकर, जेएनयू के सेवानिवृत्त प्रोफेसर)
- गोलमेज सम्मेलन
- निधीयन केस लेखन, सहयोगी शोध परियोजनाएँ, आंतरिक विद्वान
- जापानी कंपनियों में और उनके लिए काम कर रहे कार्यपालकों के लिए व्यवसाय प्रबंधन कार्यक्रम प्रस्तुत करना
- धन एकत्रण
- जापानी सांस्कृतिक कार्यक्रमों की मेजबानी करना

8.8 इज़राइल केंद्र

भारत-इज़राइल आर्थिक संबंध मौलिक पूरकता पर आधारित है। इज़राइल व्यावसायिक प्रौद्योगिकी आधारित नवाचार और उद्यमवृत्ति पारिस्थितिक तंत्र प्रदान करता है। भारत अपनी दृढ़ महत्वाकांक्षी उद्यमी भावना के कारण इससे हासिल करने का प्रयास कर रहा है। भारत निवेश के लिए नवीन अवसरों के साथ एक बड़ा बाजार उपलब्ध कराता है। बाजार को विस्तृत करने की अपनी दृढ़ आकांक्षा के कारण इज़राइल इससे लाभ प्राप्त करना चाहता है।

पूरकता की प्रकृति को देखते हुए दोनों पक्षों की ताकत और कमजोरियों की गंभीर सराहना द्वारा भारत-इज़राइल व्यवसाय संबंधों के मूलतत्त्व और सहयोग की न्यायसंगत और प्रसंगत: बौद्धिक संरचना को गहराई से बढ़ाया जाएगा।

भारत और इज़राइल के बीच व्यवसाय सहयोग में इस प्रकार की वृद्धि के साथ, अवसरों के कुछ क्षेत्र जिनमें गहन शैक्षणिक और प्रबंधकीय भागीदारी की आवश्यकता है, उभर रहे हैं। इनमें कृषि खाद्य तकनीक, डिजिटल स्वास्थ्य, फिन टैक, उद्योग 4.0, मोबाइल एवं दूरसंचार और पानी तथा ऊर्जा शामिल हैं। यह दोनों देशों के बीच शैक्षणिक संस्थानों में सहयोग के लिए गुंजाइश उपलब्ध कराता है।

इसी संदर्भ में भाप्रसंबें ने इज़राइल केंद्र की स्थापना की, जिसका उद्घाटन भारत में इज़राइल के राजदूत महामहिम डेनियल कारमोन द्वारा 05 नवंबर, 2017 को किया गया था। प्रोफेसर अभय के ओझा केंद्र के अध्यक्ष हैं। कार्यपालक समिति के सदस्यों में शामिल हैं अभय के ओझा, प्रोफेसर, संगठनात्मक व्यवहार और मानव संसाधन प्रबंध; अंशुमन त्रिपाठी, सह प्रोफेसर, उत्पादन और संचालन प्रबंध; अशोक थम्पी, प्रोफेसर, वित्त और लेखा; अविनाश जी मुल्की, प्रोफेसर, विपणन; गडी एरिव, प्रौद्योगिकी और आईएस प्रबंध के सह प्रोफेसर, तेल अवीव विश्वविद्यालय; पी डी जोस, प्रोफेसर कार्यनीति; के कुमार, प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति; प्रीती कृष्णन लिंडेम, अभ्यागत संकाय, विपणन; ऋषिकेश टी कृष्णन, प्रोफेसर कार्यनीति; साई यायावरम, सह प्रोफेसर, कार्यनीति; सौरव मुखर्जी, प्रोफेसर संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध; श्रीवर्धनी के झा, सहायक प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति और सुरेश भगवतुला, सह प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति।

सलाहकार मंडल में शामिल हैं 35 वर्ष से अधिक बहु-देश, अंतर कार्यात्मक अनुभव के साथ एक अनुभवी वैश्विक कार्यपालक, अजय नानावटी;

अवनीश सभरवाल, प्रबंध निदेशक, एक्सचेंजर वेंचर्स और ओपन इनोवेशन, भारत और निवरुति राय, डाटा सेंटर ग्रुप (डीसीजी) की उपाध्यक्ष और इंटेल कॉर्पोरेशन में इंटेल इंडिया के कंट्री प्रधान।

8.8.1 भाप्रसंबें में इज़राइल – केंद्रित कार्य

- भाप्रसंबें के पास पिछले चार सालों में विशेष रूप से तेल अवीव विश्वविद्यालय (टीएयू) और प्रमुख इज़राइली शैक्षणिक संस्थानों के साथ वर्षों के शैक्षणिक कार्यक्रम, शोध सहयोग और छात्र विनिमय कार्यक्रम जारी हैं।
- भाप्रसंबें में संकाय इज़राइल से संबंधित शोध में शामिल है; इज़राइल के विद्वानों ने अनुसंधान संगोष्ठियों और सम्मेलनों के लिए भाप्रसंबें का दौरा किया है।
- भाप्रसंबें के टीएयू में कॉलर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट के साथ विनिमय संबंध है, जिसमें प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) छात्रों की सहभागिता है।
- कॉलर स्कूल में अंतर्राष्ट्रीय विनिमय सप्ताह भी है, जिसमें उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) छात्रों की सहभागिता है।
- टेक्नियॉन उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क का हिस्सा है, जो भाप्रसंबें और टेक्नियॉन छात्रों को विशिष्ट सप्ताह के दौरान नेटवर्क के स्कूलों में पाठ्यक्रम लेने की अनुमति देती है।
- भाप्रसंबें में इज़राइल केंद्रित शिक्षण, विशेष रूप से भारतीय और इज़राइली फर्मों के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी विकसित करने पाठ्यक्रम संयुक्त रूप से कॉलर स्कूल और भाप्रसंबें के संकाय द्वारा पढ़ाया जाता है और इसमें जीवंत परियोजनाएँ शामिल होती हैं, जिनमें छात्रों को इज़राइल में समय व्यतीत करना होता है।

8.8.2 इज़राइल केंद्र की भूमिका

वर्तमान में, प्रबंधकों, उद्यमियों और विद्वानों का एक सूचित कैडर बनाने के उद्देश्य से भारत-इज़राइली व्यवसाय के संगत क्षेत्रों में ज्ञान सृजित करने, साझा करने और प्रसार करने के लिए शैक्षणिक संस्थानों के बीच भारत में केवल शुरुआती पहलें हुई हैं और विशेष रूप से प्रबंध संस्थानों में कोई भी पहल नहीं हुई है।

जैसा कि उच्चतर शिक्षा के इज़राइली संस्थानों के साथ शैक्षणिक सहयोग और छात्र विनिमय कार्यक्रम जारी है, एक इज़राइल केंद्र शुरू करने के लिए भाप्रसंबें आदर्श स्थिति में था। भाप्रसंबें के इज़राइल केंद्र की संकेंद्रित गतिविधियों का लक्ष्य, भारत-

इजराइली शैक्षणिक-व्यावसायिक अन्योन्यक्रिया को प्रेरणादायक, दृढ़ और संपोषणीय बनाए रखना है। इजराइल और कर्नाटक राज्य, विशेष रूप से बेंगलूर शहर, स्टार्ट-अप पारिस्थितिक तंत्र और अनुसंधान के लिए रचनात्मक और नवाचार के लिए केंद्र हैं। भाप्रसंबें के परिसर में इजराइल को समर्पित यह केंद्र, दोनों पक्षों की प्रतिभा और क्षमता को पूरी तरह से पूर्ण करने में मदद करेगा।

8.8.3 इजराइल केंद्र का मिशन

- विद्वानों, व्यावसायिक समुदाय और छात्रों को एकजुट करके प्रौद्योगिकी नवाचार, व्यवसाय कार्यनीति और इतिहास, सरकारी नीतियों और संस्कृति के क्षेत्र में भारत-इजराइली अन्योन्यक्रिया के लिए एक केंद्र के रूप में कार्य करना
- इजराइल/भारतीय व्यावसायिक समुदायों को भारतीय/इजराइल व्यवसाय वातावरण के साथ एकीकृत करने में मदद करना

8.8.4 उद्देश्य

- इजराइली प्रौद्योगिकी नवाचार, व्यवसाय कार्यनीति और इतिहास और संस्कृति का ज्ञान केंद्र बनना
- इजराइल में उच्चतर शिक्षा संस्थानों में भारतीय अध्ययन के केंद्रों के साथ जारी संबंधों को पोषित करना
- सार्वजनिक सेवा (विभिन्न पहलों के माध्यम से भारत और इजराइल के सार्वजनिक और निजी क्षेत्रों में केंद्र के संकेंद्रण क्षेत्रों शैक्षणिक शोध/शिक्षण के परिणाम उपलब्ध करा रहा है)

8.8.5 प्रस्तावित गतिविधियाँ

- भारतीय और इजराइली फर्मों के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी विकसित करना, पाथक्रम को बढ़ाना
- इजराइल और भाप्रसंबें के बीच विनिमय कार्यक्रमों में सहायता करना
- प्रबंध नवोन्मेष के साथ-साथ भारतीय और इजराइली प्रबंध कर्मियों के लिए विशिष्ट कार्यपालक शिक्षा पाथक्रम सृजित करना
- इजराइल-भारत केंद्रित व्यवसाय विषयों, और सरकारी एवं विदेशी नीतियों पर अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठियों, कार्यशालाओं और सम्मेलनों की मेजबानी करना
- भारत-इजराइल परियोजनाओं और व्यवसायों के अनुसंधान और केस अध्ययन विकसित करना

- स्टार्ट-अप पारिस्थितिकी तंत्र के पणधारियों के लिए प्रशिक्षण कार्यक्रम सृजित करके उद्यमशीलता की भावना को पोषित करना
- प्रौद्योगिकी आधारित नवोन्मेष के लिए बेंगलूर और भारत में
- बाजार बढ़ाने के लिए इजराइल में

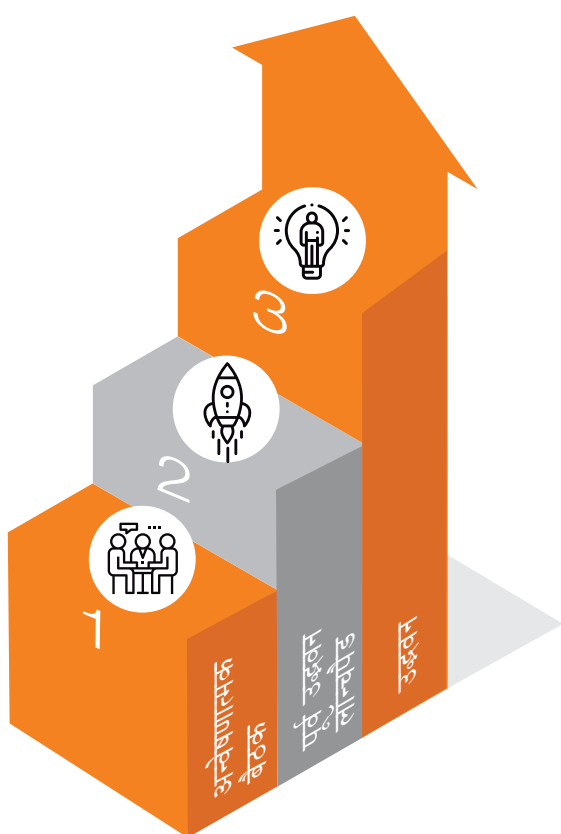
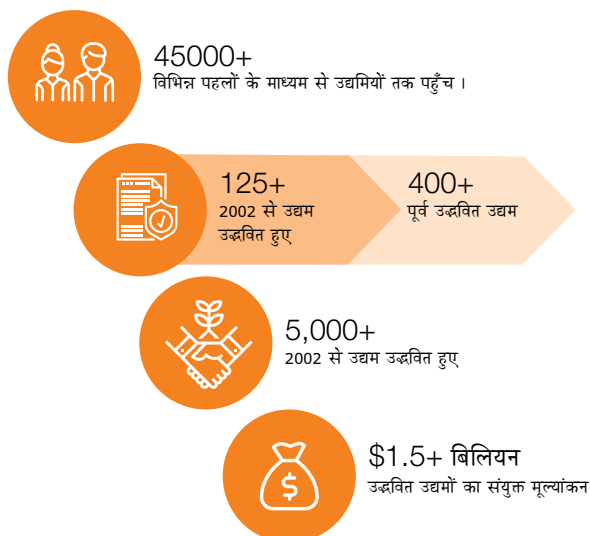
8.8.6 2017-18 में गतिविधियाँ

केंद्र ने भारत और इजराइल से संबंधित कुछ जारी पहलों को दिशा दी है, और कुछ नई पहलों की शुरुआत की है।

- भाप्रसंबें छात्रों ने टेक्नियन, हाइफा द्वारा प्रस्तुत वैश्विक नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्ल्यू) पाथक्रम में भाग लिया।
- केंद्र ने केलॉग-रिकानाटी कार्यपालक एमबीए कार्यक्रम से एक प्रतिनिधि मंडल की मेजबानी की।
- केंद्र ने 'भारत और इजराइल में फर्मों के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी विकसित करने' पर पाथक्रम प्रस्तुत किया, जहाँ भाप्रसंबें के छात्रों ने कॉलर स्कूल, तेल अवीव विश्वविद्यालय का दौरा किया; इस पाथक्रम को भाप्रसंबें और कॉलर स्कूल द्वारा संयुक्त रूप से प्रस्तुत किया गया था।
- केंद्र ने कॉलर स्कूल के संकाय के सहयोग से कॉर्पोरेट इनोवेशन पर एक कार्यपालक शिक्षा पाथक्रम से प्रस्तुत किया।
- भाप्रसंबें के एनएसआरसीईएल के साथ केंद्र ने जैकी गोरन, निदेशक, इजराइल वेंचर नेटवर्क और इसके सोशल बिज़नेस इनवेस्टमेंट मैनेजर की मेजबानी की।
- केंद्र ने 'इजराइली माइनोंरिटीज़ : इनसाइट्स ऑफ ए बेडौइन डिप्लोमैट' पर एक इजराइली राजनयिक इश्माएल खल्दी द्वारा एक वार्ता की मेजबानी की।

8.9 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)

प्रभाव



छात्र चालित उद्यम

क्या आप भाप्रसंबं में छात्र उद्यमी हैं? हम यहाँ आपके विचार को पोषित करने और राह के हर कदम का समर्थन करने के लिए हैं।

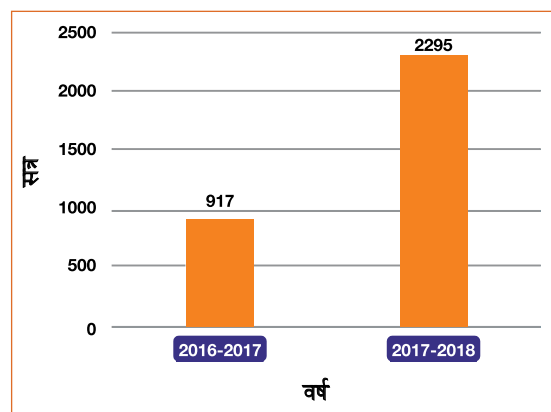
| उद्भवन | |
|------------------------|-----------------------|
| प्राइवेट लिमिटेड कंपनी | समर्पित परामर्शदाता |
| ईक्विटी शेयर लिया | विपणन एवं निवेश संबंध |
| 12 माह | पीआर एवं पहुँच प्रयास |

| पूर्व-उद्भवन लॉन्चपैड | |
|------------------------|------------------------------|
| कंपनी होना आवश्यक नहीं | घनिष्ट साथी |
| कोई ईक्विटी शामिल नहीं | अवसरचरणात्मक मार्गनिर्देशिका |
| 3 माह | परामर्श |

| अन्वेषणात्मक बैठकें | |
|--|--|
| एनएसआरसीईएल में परामर्शदाता के साथ आमने-सामने बैठक | |

8.9.1 परामर्श

परामर्श के लिए एनएसआरसीईएल की पहुँच परामर्शदाताओं की निरंतर नामिका के साथ निकटता से मिलकर काम करना शामिल है। एनएसआरसीईएल में 47 परामर्शदाता और तीन आवासी परामर्शदाताओं की एक नामिका है। प्रत्येक शुक्रवार को परामर्श सत्र संचालित किए जाते हैं। 2017-18 में एनएसआरसीईएल ने पिछले वर्ष 917 की तुलना में 2295 परामर्श सत्र आयोजित किए। इन सत्रों के दौरान, विशेषज्ञों ने ब्रांडिंग, गो-टू-मार्केट, बिक्री, भर्ती आदि जैसी विशिष्ट समस्याओं पर उद्यमियों के साथ समय बिताया।



8.9.2 लॉन्चपैड (पूर्व-उद्घवन)

लॉन्चपैड प्रारंभिक स्तर के उद्यमों के लिए एक पूर्व-उद्घवन कार्यक्रम है। यह कार्यक्रम साप्ताहिक सत्रों, परामर्श, कानूनी सेवाएँ, कार्यशालाओं आदि के साथ तीन महीने तक चलता है।

लॉन्चपैड प्रारूप और संरचना नीति आयोग को प्रस्तुत की गई और प्रशंसा प्राप्त की। एनएसआरसीईएल से देश भर के अन्य उद्घवनों के साथ प्रारूप साझा करने का अनुरोध किया गया था।

वित्तीय वर्ष 2017-2018 में, एनएसआरसीईएल ने लॉन्चपैड में 180 से अधिक उद्यमों के साथ काम किया।

| लॉन्चपैड सहगण बैच | स्टार्टअप की संख्या |
|-------------------|---------------------|
| अप्रैल 2017 | 70 |
| जुलाई 2017 | 43 |
| अक्तूबर 2017 | 40 |
| जनवरी 2018 | 32 |

8.9.3 उद्घवन

- उद्घवन 12 माह का एक कार्यक्रम है जहाँ उद्यमएनएसआरसीईएल में रखे जाते हैं
- लॉन्चपैड से होनहार स्टार्ट-अप्स को एनएसआरसीईएल में उद्घवित होने प्रस्ताव प्राप्त होगा, और उद्यम एनएसआरसीईएल को इक्विटी का 5% स्थानांतरित करेगा
- वर्तमान उद्घवन :
 - लॉन्चपैड के माध्यम से 12 उद्यम
 - भाप्रसंबें द्वारा आयोजित व्यवसाय योजना प्रतियोगिता, बिजविंग्स से 2
 - महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम से 15
 - एनएसआरसीईएल सामाजिक प्रोग्राम से 8
 - इंडिया इनोवेशन चैलेंज से 10 उद्यम

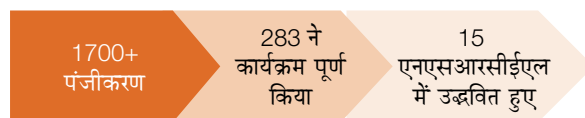
छात्र चालित उद्यम

- भाप्रसंबें के छात्र एनएसआरसीईएल से उनके उद्यम निर्माण में मार्गदर्शन के लिए संपर्क करते हैं
 - 2017-2018 में 5 छात्र चालित उद्यम पंजीकृत किए गए

महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम

- महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम 2017

- वैश्विक निवेश बैंक गोल्डमैन सैक्स के साथ सहयोग



- डब्ल्यूएसपी के उद्यमों में से 10 उद्यम उत्पाद बेच रहे हैं और राजस्व स्तर पर हैं
- 2 उद्यमों ने एनएसआरसीईएल से वित्तपोषण प्राप्त किया
- एलिवेट 100 योजना के तहत 2 उद्यमों ने कर्नाटक सरकार से अनुदान प्राप्त किया

डब्ल्यूएसपी 2018

विज्ञान और प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार और वैश्विक निवेश बैंक गोल्डमैन सैक्स के साथ भागीदारी कर रहा है



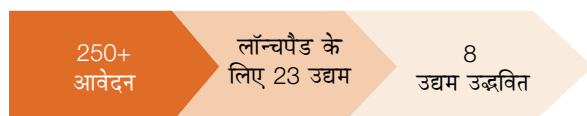
- पूरे भारत में 6 स्थानों (अहमदाबाद, इंदौर, नागपुर, उदयपुर और विशाखपट्टणम के आईआईएम और गुवाहाटी में इंस्टीट्यूट ऑफ इंक्यूबेशन ऐंड ऑन्प्रिनीरशिप) पर बूटकैप 1 की पेशकश की गई थी,
- शीर्ष 100 उद्यमों को वित्तीय सहायता दी गई है
- उद्यमों को प्रोटोटाइप अनुदान
- इज़राइल जाने के लिए शीर्ष 10 प्रौद्योगिक स्टार्ट-अप्स

एनएसआरसीईएल सोशियल

- गैर-लाभ उद्घवन में एनएसआरसीईएल का पहला प्रयास
- 2002 से लाभ उद्यमों हेतु प्रारंभिक स्तर उद्घवन करने में एनएसआरसीईएल के अनुभव और विशेषज्ञता का लाभ उठाते हैं
- विज़न एक प्लेबुक/टेम्पलेट को पहचानने, संबद्ध करने और विकसित करने का है जिसे अन्य उद्घवन केंद्रों और देश भर के शैक्षणिक संस्थानों में दोहराया जा सकता है।
- सामाजिक उद्घवक, प्रारंभिक स्तर, गैर लाभ उद्यमों को वित्त पोषण, उद्घवन और परिवेष्टन समर्थन प्रदान करता है
- कार्यक्रम मापनीय गैर लाभ उद्यमों के निर्माण पर संकेंद्रित है

माइकल ऐंड सुसैन डेल फाउंडेशन के साथ

- माइकल ऐंड सुसैन डेल फाउंडेशन द्वारा समर्थित पहल, उन गैर लाभ उद्यमों को उद्धवित और समर्थन देने की है जो 1-3 साल के लिए संचालन में हैं और शिक्षा एवं कौशल के माध्यम से शहरी गरीब बच्चों के जीवन को बदलने पर संकेंद्रित हैं।



- रुपये 18 लाख के वित्त पोषण सहायता के साथ 18 महीने का उद्धवन
- प्रत्येक उद्यम को एंकर परामर्शदाता सौंपे जाते हैं

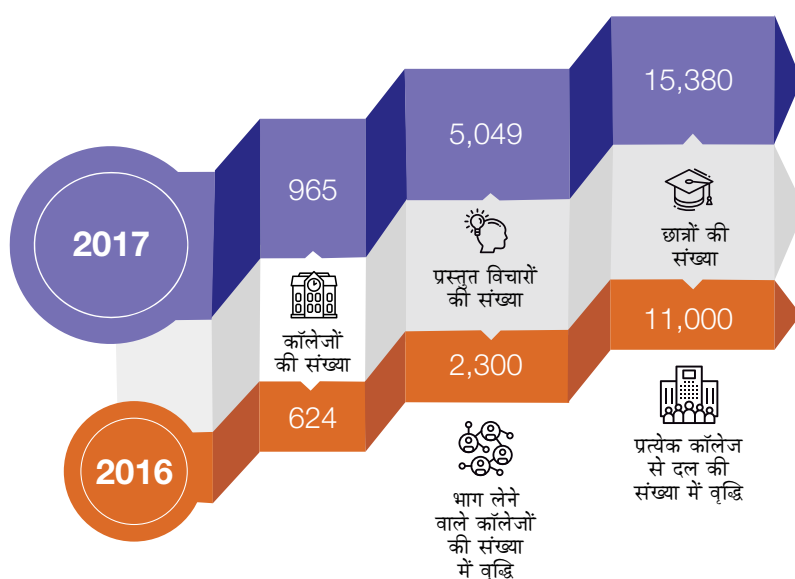
एनएसआरसीईएल सोशियल में नई पहल

फोर्ड फाउंडेशन ने गैर लाभ उद्यमों को उद्धवित करने के लिए रुपये 1.5 करोड़ का अनुदान दिया है

अपने सीएसआर बजट के तहत, इंफ्रेसिस ने विशेषतः प्रौद्योगिकी आधारित समाधान के साथ, शिक्षा, आजीविका और अक्षमता पर ध्यान संकेंद्रित करने वाले लाभ हेतु सामाजिक उद्यमों को उद्धवित करने के लिए रुपये 1.5 करोड़ का अनुदान दिया

इंडिया इन्नोवेशन डिजाइन चैलेंज 2017

इसका उद्देश्य 10 नवीन हार्डवेयर स्टार्ट-अप्स की पहचान करना और प्रत्येक को रुपये 25 लाख का अनुदान देना है।



| | | |
|------|--|---|
| 2017 | 3000 कॉलेज पहुँचे और 965 कॉलेजों से प्रस्ताव प्राप्त हुए, 32% सहभागिता | 965 कॉलेजों से 5049 प्रस्ताव प्राप्त हुए – औसत 5 दल प्रति कॉलेज |
| 2016 | 2300 कॉलेज पहुँचे और 624 कॉलेजों से प्रस्ताव प्राप्त हुए, 25% सहभागिता | 624 कॉलेजों से 2300 प्रस्ताव प्राप्त हुए – औसत 4 दल प्रति कॉलेज |

4स्टार्टअप्स : यह एनएसआरसीईएल का ध्वजपोत कार्यक्रम है, जो अब छह से अधिक वर्षों से आयोजित किया जा रहा है। 2017-18 में समावेशी व्यवसाय मॉडल, सरकारी पहल, प्रौद्योगिकी, नवीकरण, विपणन और ब्रांडिंग जैसे विषयों पर 11 कार्यक्रम आयोजित किए गए। प्रत्येक कार्यक्रम ने 300 से अधिक प्रतिभागियों को आकर्षित किया।

भूतपूर्व छात्र मास्टरक्लास : यह 1992 के भाप्रसंबे भूतपूर्व छात्र बैच के सहयोग से एनएसआरसीईएल द्वारा आयोजित एक विशेष 'बार्ड इनिशियेटिव' श्रृंखला है। इसका उद्देश्य भूतपूर्व छात्रों को चुनिंदा उद्यमियों के साथ संबद्ध करना है। 2017-18 में एनएसआरसीईएल ने छह ऐसे मास्टर क्लास की मेजबानी की।

टीआईई के सहयोग से सफलता के लिए लुफ्थान्सा रनवे : रूपांतरण-संकेंद्रित ऑनलाइन विपणन, सफलता के लिए बूटस्ट्रैपिंग, मूल्यांकन की कला और विज्ञान, तथा स्टार्ट-अप निवेशों को समझने पर सत्र आयोजित किए गए।

एनएसआरसीईएल ओपन डे : स्टार्ट-अप्स ने संभावित ग्राहकों और उपयोगकर्ताओं को अपने प्रस्ताव प्रदर्शित किए। 300 के अधिक आगंतुक थे जिन्होंने प्रतिक्रिया और राय साझा की।

एक्सिमस 2017 : एनएसआरसीईएल के सहयोग से भाप्रस बंगलूर के छात्रों द्वारा आयोजित वार्षिक उद्यमवृत्ति शिखर सम्मेलन 5-6 अगस्त, 2017 को संचालित किया गया। 3000 से अधिक पंजीकरण प्राप्त हुए थे।

उद्यमवृत्ति शिखर सम्मेलन के लिए राह : भारतीय वाणिज्य और उद्योग मंडल महासंघ (एफआईसीसीआई) के सहयोग से एनएसआरसीईएल ने 'रोड टू जीईएस' कार्यक्रम की मेजबानी की। वक्ताओं में

शामिल थे किरण मजूमदार-शॉ, सीएमडी, बयोकाॅन, डॉ. देवी शेट्टी, नारायण हृदयालय, रेखा मेनन, एमडी, एक्सचेंजर इंडिया और उल्लास कामत, ज्योति लैब्स।

जीईएस के लिए राह-‘शुरुआत’ बस : एनएसआरसीईएलने भाप्रसंबें के भूतपूर्व संकाय सदस्य प्रोफेसर राजीव गौड़ा द्वारा संचालित महिला उद्यमवृत्ति पर एक नामिका चर्चा की मेजबानी भी की। एनएसआरसीईएल ने ‘100 सेकंड पिच’ प्रतियोगिता की सह-मेजबानी भी की, जिसमें एनएसआरसीईएल में 50 पिचों का निर्माण किया गया। एनएसआरसीईएल की दो महिला उद्यमियों का चयन किया गया और उन्होंने जीईएस के लिए सिल्वर टिकट जीते।

इन गतिविधियों के अलावा 2017-18 में, एनएसआरसीईएल ने जापान, इजराइल, यूएसए, यूके और ऑस्ट्रेलिया के प्रतिनिधियों की मेजबानी की। केंद्र ने पेंसर के सहयोग ‘डिजाइन थिंकिंग’ शिखर सम्मेलन और उद्यम प्रबंध (पीजीपीईएम) में स्नातकोत्तर प्रोग्राम के छात्रों के सहयोग से ‘दृष्टि’ नामक एक नायकत्व शिखर सम्मेलन की मेजबानी की।

8.10 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी)

भाप्रसंबें में शिक्षण और अनुसंधान के प्रमुख क्षेत्र के रूप में सक्रिय रूप में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध प्रतिपादित कर रहा है। विश्व स्तरीय विद्वानों और शोधकर्ताओं और वाचस्पति छात्रों के प्रतिभाशाली समूह सहित पंक्तिबद्ध विशिष्ट संकाय के साथ, भाप्रसंबें ने आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध के विभिन्न पहलुओं पर समर्पित अनुसंधान, शिक्षण और परामर्श गतिविधियाँ संचालित की हैं, जिसमें शामिल है संभारतंत्र प्रबंध, इनबाउंड/आउटबाउंड परिवहन, नेटवर्क डिज़ाइन, मॉडलिंग और

अनुकूलन, भागीदारी और वार्ता, सूचना प्रौद्योगिकी और ई-वाणिज्य, तथा शुरू से अंत तक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध कार्यनीतियाँ।

घनिष्ठ और स्थाई उद्योग-संस्थान सहयोग को बढ़ावा देने के लिए एक प्रभावी तंत्र की आवश्यकता को पहचानते हुए भाप्रसंबें ने एक बहुआयामी संकाय और उद्योग व्यवसायियों की भागीदारी के साथ आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेष सैद्धांतिक और अनुप्रयुक्त अनुसंधान करने के लिए समर्पित, आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी) स्थापित किया है।

केंद्र बहुमूल्य ज्ञान-अर्जन संसाधन के रूप में कार्य करने के लिए अनुसंधान, शिक्षा और अंतर-कार्यात्मक बिज़नेस विषयों के एकीकरण और अद्यतन कार्यनीतियों के विकास तथा शुरू से अंत तक आपूर्ति श्रृंखला के प्रबंध में संगठनों द्वारा सामना की जा रही समस्याओं के व्यावहारिक समाधान में योगदान देने में भाप्रसंबें को सशक्त बनाता है।

2017-18 में स्कूल में विभिन्न विषयों के उन्नीस संकाय सदस्य केंद्र से संबद्ध थे।

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की सलाहकार परिषद् की 17वीं बैठक 21 मार्च, 2018 को भाप्रसंबें परिसर में आयोजित की गई थी।

मार्च 2018 में हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड (एचपीसीएल) को आमंत्रित किया गया था और आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र के कॉर्पोरेट प्रायोजक के रूप में साझेदारी की। एचपीसीएल ने श्री एस रामकृष्णन, महाप्रबंधक, एकीकृत मार्जिन प्रबंध को केंद्र की सलाहकार परिषद् में अपने मनोनीत व्यक्ति के रूप में नामित किया।

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र की सलाहकार परिषद् की 16वीं बैठक भाप्रसंबें परिसर में 18 नवंबर, 2017 को आयोजित की गई थी।

8.10.1 अनुसंधान और अध्ययन परियोजनाएँ

संकाय ने आपूर्ति श्रृंखला पर निम्नलिखित महत्वपूर्ण कार्य प्रकाशित किए हैं:

| शीर्षक | लेखक | पत्रिका | खंड संख्या और दिनांक |
|--|--|---|------------------------------------|
| 1 मेक-इन-इंडिया मास्टरिंग चुनौती | राम मुदाम्बी, हरिता सारंगा और एंड्रियास स्कॉट्टर | एमआईटी स्लोन मैनेजमेंट रिव्यू | खंड 58, सं. 4, 2017, पृष्ठ 59-66 |
| 2 अनिश्चितता और आपूर्ति श्रृंखला जोखिम : जोखिम अल्पीकरण में आपूर्ति श्रृंखला नम्यता की संयमित भूमिका | आर श्रीदेवी और हरिता सारंगा | उत्पादन अर्थशास्त्र की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका | खंड 193, नवंबर 2017, पृष्ठ 332-334 |

| शीर्षक | लेखक | पत्रिका | खंड संख्या और दिनांक |
|---|---------------------------|---|---|
| 3 समुदाय अर्थव्यवस्थाओं के तहत सोर्सिंग कार्यनीतियाँ, आपूर्तिकर्ता के तहत दोहरी सोर्सिंग पर क्षमता जोखिम और खुदरा प्रतियोगिता | तरुण जैन और जिशु हज़रा | उत्पादन अर्थशास्त्र की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका | खंड 191, सितंबर 2017, पृष्ठ 311-322 |
| 4 क्षमता निवेश | तरुण जैन और जिशु हज़रा | उत्पादन अर्थशास्त्र की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका | खंड 183, भाग ए, जनवरी 2017, पृष्ठ 103-115 |
| 5 सतत कृषि बनाने की चुनौतियाँ-खुदरा आपूर्ति श्रृंखला शैक्षणिक पृष्ठभूमि नोट | गोपाल नायक और डी एन सुरेश | एमआईटी मैनेजमेंट रिव्यू | स्वीकृत |
| 6 प्रणाली आधार-भारत के आपदा उन्मुख समुदायों में मानवतावादी आपूर्ति श्रृंखला (एचएससीएम) का मॉडल: सतत अनुकरण और परिदृश्य परिणामों पर चर्चा@ | संजय भूषण | गतिकी अनुप्रयोगों की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका | खंड 6, अंक 3, जुलाई-सितंबर 2017 |

@आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी), भाप्रस बेंगलूर और प्रबंध विभाग, दयालबाग एजुकेशनल इंस्टीट्यूट (डीमड विश्वविद्यालय), आगरा प्रबंध विभाग, सामाजिक विज्ञान के संकाय, दयालबाग एजुकेशनल इंस्टीट्यूट, आगरा के बीच समझौता ज्ञापन के तहत किए गए शोध के आधार पर।

वर्ष के दौरान केंद्र से संबद्ध संकायों द्वारा निम्नलिखित केस अध्ययन प्रकाशित किए गए :

| शीर्षक | लेखक |
|---|---|
| 1 वैश्विक उत्पाद विकास और अन्य अध्ययन सामग्री पर केस अध्ययन | अंशुमन त्रिपाठी |
| 2 आपूर्ति श्रृंखला व्यवधान प्रबंधन और एसपीएमसीआईएल में विमुद्रीकरण पश्चात् उचित अनुपात में बढ़ाना | यू दिनेश कुमार, हरिता सारंगा एवं जिशु हज़रा |
| 3 अलीबाबा पर केस अध्ययन | हरिता सारंगा एवं यांगहुना हुआंग |

यूजीसी-यूकेआईईआरआई ने 'भारत में स्थायी कृषि आपूर्ति श्रृंखला बनाने' पर हुल विश्वविद्यालय, ब्रिटेन के साथ एक सहयोगी अध्ययन परियोजना प्रायोजित की थी। परियोजना यूजीसी द्वारा दी गई विस्तार अवधि के अंत में 30 जून, 2017 को समाप्त हुई।

कॉर्पोरेट प्रायोजकों और अन्य निगमों द्वारा सुझाई गई परियोजनाओं के आधार पर, चौथे और पाँचवें टर्म के दौरान निम्नलिखित छात्र परियोजनाएँ (समसामयिक संबंधी अध्ययन या सीसीएस) की गई :

2017 में प्रायोजक छात्र परियोजनाएँ

| प्रायोजक | शीर्षक | छात्रों का नाम | संकाय गाइड |
|--------------------------------------|---|---|------------------------|
| 1 भारत पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड | पेट्रोलियम उत्पादों की माँग और वेस्ट कोस्ट रिफाइनरी के प्रभाव | नेहा अरोलकर जोनकी विश्वास | जिश्नु हज़रा |
| 2 साइप्रस सेमीकंडक्टर्स | एफजी-7 प्राप्त करने के लिए योजनालोडिंग प्रस्ताव | निखिल गोयल कौसिक तमुली | जिश्नु हज़रा |
| 3 एचएएल नासिक | सैन्य विमान के आजीवन समर्थन के लिए आपूर्ति श्रृंखला कार्यनीति | विवेक कुमार सिंह गणेश जी ए | जिश्नु हज़रा |
| 4 इंडिया पोस्ट | बाजार-पारंपरिक, आधुनिक और भविष्य की कार्यनीतियाँ | के हेमंत गोपीनाथ पॉल जॉन | दीपक मालघाण |
| 5 मेट्रो सी ऐंड सी | मौसम संवर्धन योजना का अंत | आनंद बाबू के आर कुमार गौरव कटियार | जिश्नु हज़रा |
| 6 राष्ट्रीय ईमार्केट सर्विसेस | यूनीफाइड मार्केट प्लेटफॉर्म (यूएमपी) पर नाश होने योग्य कृषि वस्तुएँ लाना | वेंकटेशन एस कबीनल पी | गोपाल नायक |
| 7 राष्ट्रीय ईमार्केट सर्विसेस | कर्नाटक में किसान निर्माता संगठन का अध्ययन | जसलीन तुर्क जसजोत कौर | राजलक्ष्मी कामत |
| 8 राष्ट्रीय ईमार्केट सर्विसेस | निर्माता और व्यापारियों को वित्त पोषण के तरीके सुझाना | रघुराम अंबाटी विवेक वेलगाला | गोपाल नायक |
| 9 एसएपी लैब्स | सप्लाय चैन में ब्लॉक चैन प्रौद्योगिकी | चंदाना आर एमी सहस्रबुद्धे | अमर सप्रा |
| 10 एसएपी लैब्स | सार्वजनिक क्लाउड सप्लाय चैन सॉफ्टवेयर की व्यवहार्यता | इथी गर्ग अनुभव गोपाल | गणेश प्रभु |
| 11 सस्केन कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजीज़ | कार्यबल प्रबंध के लिए तकनीकी कौशल का वर्गीकरण | श्रीराम के राजकुमार एस | वासंती श्रीनिवासन |
| 12 टाइटन इंडस्ट्रीज लिमिटेड | बिक्री प्रस्ताव डिज़ाइन सीजन का अंत | ओवैस ए के होली अक्षय गंगरेड | अमर सप्रा |
| 13 टीवीएस लॉजिस्टिक्स | उपीएल संभारतंत्र उद्योग का अध्ययन | प्रियशा कुशवाहा ओगिराला संजना | अमर सप्रा |
| 14 एससीएम सेंटर | सैन्य विमान के आजीवन समर्थन के लिए आपूर्ति श्रृंखला कार्यनीति | सरताज सिंह अंशुल विजय भटकर | अमर सप्रा |
| 15 एससीएम सेंटर | उत्पाद पाइपलाइनों का नेटवर्क अनुकूलन | अनुप कुमार साहू धीरज अग्रवाल | राजलक्ष्मी मूर्ति |
| 16 फ्लिपकार्ट | भारत में शीत श्रृंखला की आपूर्ति श्रृंखला का एक अस्थायी अध्ययन | सेबेस्टियन ओएनसांगा | श्रीलता जोन्नलगड्डा |
| 17 इंडिया पोस्ट | ऑनलाइन सेवाओं के संदर्भ में डीओपी के खुदरा पोस्ट सेवाओं के लिए खतरे और अवसर | करिश्मा परमार, मनीषा थापा, कीर्ति शर्मा (ईपीजीपी) | त्रिलोचन शास्त्री |
| 18 टाइटन | खुदरा स्टॉक और वस्तुसूची प्रबंध | पियाली सेनगुप्ता, पूजा पटेल, नेहा सचदेव (ईपीजीपी) | दिनेश कुमार |

| | प्रायोजक | शीर्षक | छात्रों का नाम | संकाय गाइड |
|----|------------|--|---------------------------------------|-----------------|
| 19 | फ्लिपकार्ट | ग्राहक बढ़ाना | अशोक वर्धन गंथा (ईपीजीपी) | डी कृष्णा सुंदर |
| 20 | फ्लिपकार्ट | अंतिम मील केंद्रों के लिए फ्रैंचाइसी मॉडल पर अध्ययन | मैथिली कालेलकर अभिमन्यु श्रीवास्तव | जिश्नु हज़रा |

प्रोफेसर गणेश प्रभु के मार्गदर्शन में इथी गर्ग और अनुभव गोपाल द्वारा छात्र परियोजना, 'सार्वजनिक क्लाउड सप्लाय चैन सॉफ्टवेयर की व्यवहार्यता' को संकाय द्वारा सर्वश्रेष्ठ छात्र परियोजनाओं में से एक के रूप में मूल्यांकित किया गया है और भाप्रसंबें में एक ज्ञान पोर्टल 'तेजस' में शामिल किया गया, जिसमें पाठ्यक्रम कार्य के भाग के रूप में की गई छात्र परियोजनाओं पर आधारित लेख शामिल किए जाते हैं।

केंद्र ने वाणिज्य विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार के लिए 'एपॉन्टमेंट ऑफ कंसल्टेंसी एजेंसी फॉर डेवलपिंग प्रिलिमिनरी स्टेज-लेवल एक्सपोर्ट लॉजिस्टिक्स परफॉर्मेंस इंडीकेटर्स' परामर्श समनुदेशन के लिए निविदा हेतु केपीएमजी के साथ एक शैक्षणिक साझेदार के रूप में भाग लिया। प्रोफेसर शुभम्रता दास ने निविदा चर्चाओं में भाग लिया।

प्रोफेसर अमर सप्रा ने एससी सेंटर और कॉलेज, बेंगलूर और फ्लिपकार्ट में आमंत्रित वार्ताएँ प्रस्तुत कीं।

शिक्षा और प्रशिक्षण

- प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी ने 6-9 नवंबर, 2017 को 'मैनेजमेंट दी सप्लाय चैन टु मैच कस्टमर नीड्स सोर्सिंग, प्लानिंग एंड डिलिवरी' पर चार दिवसीय कार्यपालक कार्यक्रम आयोजित किया।
- प्रोफेसर अविनाश मुल्की, प्रोफेसर आशीष मिश्रा और प्रोफेसर जिश्नु हज़रा ने फरवरी 2017 में भाप्रसंबें में डिर्लाइट के लिए 'रीटेल इंडस्ट्री' पर तीन दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किया।
- केंद्र ने जून 2017 में प्रोफेसर श्रीनिवास प्राख्या के मार्गदर्शन में एक तीन सप्ताह का अध्ययन करने के लिए डॉ. सुनीता मल्होत्रा, सह प्रोफेसर, प्रबंध विभाग, सामाजिक विज्ञान संकाय, डीईआई, आगरा, की मेजबानी की। इसकी व्यवस्था भाप्रसंबें के एससीएमसी और डीईआई, आगरा के बीच समझौता ज्ञापन के माध्यम से की गई थी।

- डॉ. डी एन सुरेश ने अगस्त 2017 में ईजीएमपी-सीआईटी बैच 9 के लिए परिचालन प्रबंध पर एक पाठ्यक्रम संचालित किया।

सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्रीमिलन

17 दिसंबर, 2017 को भाप्रसंबें परिसर में केंद्र द्वारा सर्वोत्तम प्रथा विनिमय मैत्रीमिलन 2017 और एससीपीसी का आयोजन किया गया था। इन कार्यक्रमों में इंटेल, ट्रांससिस्टम लॉजिस्टिक्स इंटरनेशनल, सिटीयस प्रोजेक्ट पोर्टफोलियो कंसल्टिंग और आईबीएम से विशेषज्ञ वक्ताओं को शामिल किया गया था।

9. अंतर्राष्ट्रीयकरण

अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो अंतर्राष्ट्रीय पहलों को निर्देशित करते हैं और संस्थान के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसंबें के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया संस्थान के हर कार्यक्रम एवं केंद्र में प्रचलित है। जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकायों एवं निदेशक के कार्यालय के साथ समन्वय करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहलें की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्ति संकाय सदस्य द्वारा हो सकती है।

ओआईए के संबंध में निर्णय संकायाध्यक्ष, शैक्षणिक कार्यक्रम एवं ओआईए समिति द्वारा लिए जाते हैं, जिसमें शामिल हैं चार संकाय सदस्य – सौविक दत्ता, शबाना मित्रा, श्रीवर्धिनी झा एवं अभिनव आनंद।

ओआईए निम्नलिखित आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- स्कूल या विश्वविद्यालयों की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनैशनल बिज़नेस व्हीक या फाइनेंशियल टाइम्स या एड्युनिवर्सल द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है।
- जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसंबें के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसंबें स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है।
- पिछले 15 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर

से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 15 वर्ष से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसंबें के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और

- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावना।

साझेदारी का दायरा या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति/ कार्यालय द्वारा निश्चित किया जाता है। जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ आमतौर पर विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले कार्यालय के साथ काम करता है। इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित मालिक लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है।

एक बार भावी साझेदार संस्थान उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारम्भ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं। सहयोग के लिए सभी करार निदेशक/संकायाध्यक्षों के स्तर पर पूरे किए जाते हैं। यदि आवश्यक पाया जाता है तो ये करार निदेशक द्वारा बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं।

वर्ष 2017-18 के दौरान, भाप्रसंबें ने 7 नए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए और 12 अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की।

भाप्रसंबें ने 2017 में आईसीएस हितोसुबशी, जापान के साथ अपना पहला दोहरी डिग्री करार पर हस्ताक्षर किए।

| | स्कूल का नाम | नवीकृत | नए पर हस्ताक्षर किए गए |
|----|--|--------|------------------------|
| 1 | ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल | नवीकृत | |
| 2 | क्योटो युनिवर्सिटी | नवीकृत | |
| 3 | केयू ल्यूवेन, केथोलिके युनिवर्सिटीएट ल्यूवेन | नवीकृत | |
| 4 | स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऐंड लॉ, गॉथबर्ग युनिवर्सिटी | नवीकृत | |
| 5 | नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर (एनयूएस) | नवीकृत | |
| 6 | आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल | नवीकृत | |
| 7 | क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी (क्यूयूटी) | नवीकृत | |
| 8 | सीयूआरटीआईएन युनिवर्सिटी | | नए पर हस्ताक्षर किए गए |
| 9 | जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉर्कोडिया युनिवर्सिटी | | नए पर हस्ताक्षर किए गए |
| 10 | मैनहिम बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मैनहिम | नवीकृत | |
| 11 | दी अमेरिकन युनिवर्सिटी इन काइरो | | नए पर हस्ताक्षर किए गए |
| 12 | टिलबर्ग युनिवर्सिटी | | नए पर हस्ताक्षर किए गए |
| 13 | युनिवर्सिटे डी स्ट्रेसबर्ग | | नए पर हस्ताक्षर किए गए |
| 14 | युनिवर्सिटा कॉमर्शियाले एल बोकोनी युनिवर्सिटी | नवीकृत | |
| 15 | युनिवर्सिटी ऑफ रोम टॉर वर्गाटा | नवीकृत | |
| 16 | युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा | नवीकृत | |
| 17 | मैक्वारी युनिवर्सिटी | | नए पर हस्ताक्षर किए गए |
| 18 | गुआंघुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पीकिंग युनिवर्सिटी | नवीकृत | |

भाप्रसंबें के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची **विवरण 16** पर दी गई है।

9.1 छात्र विनिमय एवं निमज्जन कार्यक्रम

छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) भाप्रसंबें में एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीयकरण पहल है। एसईपी 15 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है। विनिमय पर भाप्रसंबें में आ रहे छात्र पीजीपी, ईपीजीपी या पीजीपीईएम के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना आवश्यक है, जैसा कि उन्होंने यदि भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत किया था। उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है। पीजीपी/ईपीजीपी एवं

पीजीपीईएम कार्यालय आश्रित करते हैं कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो। अतः एसईपी भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्षा में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है।

निम्न सारणी पिछले तीन वर्षों में छात्र गतिशीलता सारांश को दर्शाती है :

| क्षेत्र | 2015-16 | | 2016-17 | | 2017-18 | |
|----------------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| | आवक | जावक | आवक | जावक | आवक | जावक |
| एशिया | 6 | 3 | 1 | 4 | 4 | 9 |
| ऑस्ट्रेलिया | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 2 |
| यूरोप | 78 | 139 | 96 | 122 | 89 | 104 |
| लैटिन-अमेरिका | 0 | 2 | 0 | 1 | 2 | 2 |
| उत्तरी अमेरिका | 5 | 8 | 0 | 15 | 5 | 12 |
| कुल | 89 | 153 | 97 | 144 | 100 | 129 |
| ईपीजीपी | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| पीजीएसईएम | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| पीजीपीईएम | 0 | 3 | 0 | 8 | 0 | 9 |
| पीजीपी | 89 | 148 | 97 | 136 | 100 | 120 |

पूर्णकालिक छात्र विनिमय कार्यक्रम में अवसरों हेतु माँग बढ़ी है। पिछले कुछ वर्षों से विनिमय कार्यक्रम हेतु विदेश जाने वाले भाप्रसंबें के छात्रों की संख्या में कीर्तिमान वृद्धि हुई है।

9.2 ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट

भाप्रसंबें 2012 में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट का सदस्य बना। नेटवर्क में येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एचईसी, आईएनएसईएडी, एनएसयू एवं एलएसई सहित विश्वभर के 32 शीर्ष प्रबंध स्कूल शामिल हैं। जीएनएएम साझेदार स्कूल के छात्रों को डिजिटल प्रौद्योगिकी के प्रयोग के माध्यम से अन्य साझेदार स्कूलों द्वारा प्रस्तुत पाठ्यक्रमों के चयन सुलभ कराता है, इसी प्रकार यह संकाय सदस्यों को अंतर्राष्ट्रीय कक्षा को पढ़ाने का अवसर प्रदान करता है, जिसमें सदस्य स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं। ग्लोबल नेटवर्क पाठ्यक्रमों हेतु अनेक भाप्रसंबें छात्रों के नामांकन, भाप्रसंबें संकायों द्वारा साझेदार स्कूलों के लिए एक लघु नेटवर्क खुला पाठ्यक्रम (एसएनओसी) का संचालन करने एवं भाप्रसंबें द्वारा दो ग्लोबल नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्ल्यूएस) में मेजबानी, जिसमें भाप्रसंबें एवं विभिन्न साझेदार स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं, के माध्यम से भाप्रसंबें इन नेटवर्क में सक्रिय भागीदार होना जारी रखे हैं।

ग्लोबल नेटवर्क सदस्य स्कूल

| स्कूल | |
|-------------------------|--|
| I अमेरिका | |
| 1 | ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, टेक्नोलॉजिको डी मॉन्टेरी (मैक्सिको) |
| 2 | एफजीवी एस्कोला डी एडमिनिस्ट्रैको डी एम्प्रासेस डी साओ पाउलो (ब्राज़ील) |
| 3 | हास स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया बर्कले (यूएसए) |
| 4 | आईएनसीईई बिज़नेस स्कूल (कोस्टा रिका, निकारागुआ) |
| 5 | पॉन्टिफिसिया युनिवर्सिडाड कैटोलिका डी चिली स्कूल ऑफ बिज़नेस (चिली) |
| 6 | साउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया (कनाडा) |
| 7 | येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट (यूएसए) |
| II एशिया-पैसिफिक | |
| 8 | एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट (दी फिलीपींस) |
| 9 | रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना, स्कूल ऑफ बिज़नेस (चीन) |
| 10 | फ्युडैन युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट (चीन) |
| 11 | हितोत्सुबसी युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, स्कूल ऑफ इंटरनैशनल कॉर्पोरेट स्ट्रेटिजी (जापान) |

| | |
|-----|--|
| 12 | हांग कांग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी बिज़नेस स्कूल (चीन) |
| 13 | भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भारत) |
| 14 | नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर बिज़नेस स्कूल (सिंगापुर) |
| 15 | सियोल नैशनल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल (दक्षिण कोरिया) |
| 16 | युनिवर्सिटी इंडोनेशिया फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स (इंडोनेशिया) |
| 17 | यूएनएसडब्ल्यू बिज़नेस स्कूल (ऑस्ट्रेलिया) |
| III | यूरोप, मध्य पूर्व देश एवं अफ्रीका |
| 18 | एसडीए बोकोनी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बोकोनी युनिवर्सिटी (इटली) |
| 19 | ईएसएमटी बर्लिन (जर्मनी) |
| 20 | एचईसी पैरिस (फ्रांस) |
| 21 | आईई बिज़नेस स्कूल (स्पेन) |
| 22 | आईएमडी (स्विज़रलैंड) |
| 23 | आईएनएसईएडी (फ्रांस, सिंगापुर) |
| 24 | कोक युनिवर्सिटी ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस (टर्की) |
| 25 | लागोस बिज़नेस स्कूल, पैन-अटलांटिक युनिवर्सिटी (नाइजीरिया) |
| 26 | डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट, लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड पॉलिटिकल साइंस (इंग्लैंड) |
| 27 | सेड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड (इंग्लैंड) |
| 28 | स्ट्रैथमोर बिज़नेस स्कूल (केन्या) |
| 29 | टेक्नॉऑन-इज़राइल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (इज़राइल) |
| 30 | यूसीडी मिशैल स्मिथ ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल (आयरलैंड) |
| 31 | युनिवर्सिटी ऑफ केप टाउन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस (दक्षिण कोरिया) |
| 32 | युनिवर्सिटी ऑफ घाना बिज़नेस स्कूल (घाना) |

9.3 अंतर्राष्ट्रीय बाज़ारों हेतु व्यवसाय योजना

पीजीपी छात्रों हेतु शैक्षणिक वर्ष 2014-15 में बिज़नेस प्लानिंग फॉर इंटरनैशनल मार्केट्स (बीपीआईएम) शुरू किया गया। विभिन्न देशों के छात्रों को अनुभव प्रदान करने के अलावा, यह पहल स्थानीय विश्वविद्यालयों, कंपनियों एवं शोध केंद्रों के साथ

अन्योन्यक्रिया के माध्यम से विशिष्ट देशों के विषय में संकाय विशेषज्ञता के विकास को समर्थ बनाती है। यह अपेक्षा की जाती है कि अंत में सहयोगात्मक शोध परियोजनाओं, सम्मेलन एवं केस लेखन इसका परिणाम होगा। देशों का चुनाव संकाय सदस्यों की शोध रुचि एवं विशिष्ट अंतर्राष्ट्रीय बाजारों को समझने की छात्र समुदाय की रुचि के आधार पर होता है। बीपीआईएम मॉड्यूल्स का नेतृत्व संकाय सदस्यों द्वारा और समन्वयन पीजीपी कार्यालय द्वारा किया जाता है।

| शैक्षणिक वर्ष | बीपीआईएम मॉड्यूल्स हेतु देशों का दौरा | भाप्रसंबें छात्रों की संख्या जिन्होंने भाग लिया |
|---------------|---------------------------------------|---|
| 2015-16 | यूएई, जापान, सिंगापुर, चीन, वियतनाम | 142 |
| 2016-17 | यूएई, जापान, सिंगापुर, वियतनाम | 120 |
| 2017-18 | यूएई, जापान, वियतनाम | 120 |

9.4 गतिविधियाँ

- व्हार्टन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेन्नसिलवेनिया ने 27-30 दिसंबर, 2017 के दौरान 'टेक्नोलॉजी ऐंड आर्थोप्रोन्नरशिप इन इंडिया' पर कार्यशाला आयोजित की, जिसमें व्हार्टन स्कूल के 30 छात्रों और भाप्रसंबें के 30 छात्रों ने भाग लिया। इस गतिविधि का समन्वयन ओआईए द्वारा किया गया।
- येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ने 18-19 जनवरी, 2018 के दौरान सामाजिक उद्यम पर एक कार्यक्रम संचालित किया। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में आयोजित वार्षिक येल जीएसई की अभिकल्पना एसई/येल/भाप्रसंबें के दलों को उनके कार्य को तिथि, प्रक्रिया में वे कहाँ हैं का नक्शा तैयार करने और आगे क्या काम किया जाना है का संश्लेषण करने और अवसर प्रदान करने के लिए की गई है। इस गतिविधि का समन्वय ओआईए द्वारा किया गया।
- ओआईए ने जॉर्जिया टेक, यूएसए, लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, इंग्लैंड से छात्र प्रतिनिधिमंडलों की मेजबानी भी की। इन छात्रों ने एनएसआरसीईएल के स्टार्टअप्स एवं भाप्रसंबें के छात्रों के साथ नेटवर्क किया और अर्थशास्त्र पर सत्रों में भाग लिया।

9.5 भाप्रस बेंगलूर में दौरा करने वालों के अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों/विश्वविद्यालयों के विद्वानों और नेताओं की निम्नलिखित विस्तृत सूची

| आगतुक | संस्थान | दिनांक |
|---|---|---------------|
| 1 <ul style="list-style-type: none"> डॉ. मार्क लैपराउज़ा, वैज्ञानिक/ व्याख्याता, ईपीएफएल मारियस एबरली, वरि. इंटरैक्शन डिज़ाइनर (ईपीएलएफ + ईसीएएल) क्लेमेंटिन रॉबर्ट, आउटरीच मैनेजर, ओआईकेओएस सेबेस्टियन हग, सीईओ, महा वाणिज्य दूत, एसडब्ल्यूआईएसएसएनईएक्स इंडिया, स्विट्ज़रलैंड का महा कांसुलावास | ईपीएफएल (इकोले पॉलिटेक्निक फ़ैडराले डी लाउसेन) ऐंड ईसीएएल | 16 मई, 18 |
| 2 <ul style="list-style-type: none"> प्रोफेसर कैथरीन डर्मेनियोट, शिक्षण एवं अनुसंधान (विपणन एवं परक्रामण) प्रोफेसर सिरिन बैन-हैफियाथ-शिक्षण एवं अनुसंधान (उद्यमवृत्ति, अभिनव एवं कार्यनीति) डेलफीन लोपेनागुए-कंपनी संबंध विभाग (वृत्ति सेवाएँ) निकोल पेरोउ के-निष्णात अध्ययन विभाग एमैंडिन ब्लैड-निष्णात अध्ययन विभाग एक्सेले रउसेउ, कंपनी संबंध विभाग (विपणन एवं गतिविधियाँ) | आईईएफईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट | 7 मई, 18 |
| 3 <ul style="list-style-type: none"> रिचर्ड, न्यूजीलैंड में उच्च आप्रवासन सलाहकार के प्रमुख | न्यूजीलैंड उच्च आप्रवासन सलाहकार | 27 अप्रैल, 18 |
| 4 <ul style="list-style-type: none"> ज्योति, प्रोफेसर | ईएससीपी यूरोप | 16 अप्रैल, 18 |
| 5 <ul style="list-style-type: none"> डॉ. सुनील (पीएचडी-प्रबंध) | रोम टॉर वर्गाटा विश्वविद्यालय | 6 अप्रैल, 18 |
| 6 <ul style="list-style-type: none"> अध्यक्ष डॉ. ऐलन शेपर्ड विलियम चेएब-अध्यक्ष के चीफ ऑफ स्टॉफ | कॉनकोर्डिया विश्वविद्यालय, जॉन मॉलसन स्कूल ऑफ बिज़नेस | 3 अप्रैल, 18 |
| 7 <ul style="list-style-type: none"> डॉ. अल्का साइट्टिन और 15 छात्र | जॉर्जिया टेक | 19 मार्च, 18 |
| 8 <ul style="list-style-type: none"> थॉमस फ्रोहेलिकर, संकायाध्यक्ष एवं महा निदेशक | रेन्नेस स्कूल ऑफ बिज़नेस, फ्रांस | 12 मार्च, 18 |
| 9 <ul style="list-style-type: none"> फैब्रिस गैलिया, पीएचडी, सह प्रोफेसर एवं अभिनव और प्रबंध में शोधकर्ता एवलिन ग्राँस, मास्टर डिग्री, अंतर्राष्ट्रीय प्रत्यायन (ईक्यूयूआईएस-एएससीएसबी) एवं कंपनी सामाजिक जिम्मेदारी परियोजना प्रबंधक | बर्गंडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट | 19 दिसंबर, 17 |
| 10 <ul style="list-style-type: none"> अब्देलक्रीम बेलखेइरी, पीएच.डी. प्रोफेसर | ग्रेनोबल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट | 13 दिसंबर, 17 |
| 11 <ul style="list-style-type: none"> जोऑन परवेस, प्रो. उप कुलपति अंतर्राष्ट्रीय ऐंड्र्यू स्नोडेन-उप कुलपति के सामरिक सलाहकार | सैल्फोर्ड युनिवर्सिटी | 22 नवंबर, 17 |
| 12 <ul style="list-style-type: none"> डॉ. पॉल टेस्लुक, प्रबंध के संकायाध्यक्ष डॉ. सतीश के त्रिपाठी, अध्यक्ष | युनिवर्सिटी ऑफ बफैलो | 3 नवंबर, 17 |

| आगतुक | संस्थान | दिनांक |
|--|---------------------------|--------------|
| 13 <ul style="list-style-type: none"> • प्रोफेसर स्टीफन मोर्टिमर, सह संकायाध्यक्ष अंतर्राष्ट्रीय-व्यवसाय, कानून और कला के संकाय • चार्लेन ऐलन, छात्र भर्ती एवं अंतर्राष्ट्रीय संबंध की निदेशक • प्रोफेसर डैरेक मैक्गी, सामाजिक विज्ञान के प्रमुख • प्रोफेसर मार्टिन डाइक, कार्यक्रम के निदेशक, स्कूल शिक्षा के उप प्रमुख • प्रोफेसर साबू पद्मदास, जनसांख्यिकी एवं वैश्विक स्वास्थ्य के संकाय • प्रोफेसर रॉबर्ट राजा, रसायन विज्ञान • डोना हेनेस, क्षेत्रीय निदेशक, इंडिया • मार्क कैशॉ, सामाजिक मानव एवं गणितीय ज्ञान हेतु अंतर्राष्ट्रीय साझेदारी के निदेशक | युनिर्सिटी ऑफ साउथैम्प्टन | 7 सितंबर, 17 |

10. अवसंरचना

10.1 परिसर अवसंरचना

हमारा विज्ञान एक वैश्विक, विख्यात शैक्षणिक संस्थान बनना, जो व्यवसाय, सरकार और समाज के लिए प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति में उत्कृष्टता को बढ़ावा दे।

भाप्रसंबें में पर्यावरण जागरूकता और धारणीय जीवन पर हमारा दृढ़ संकेंद्रण है। हमारी इमारतों का निर्माण पारिस्थितिकी के अनुकूल और स्थानीय रूप से मंगाई गई सामग्रियों से किया जाता है, हम अपने छत पर लगे सौर पैनलों के माध्यम से अपनी अधिकांश ऊर्जा आवश्यकताओं को पूरा करते हैं, हमने वर्षा जल संरक्षण को लागू किया है, हमने कई कुओं का पुनर्भरण किया है, हम सौर ऊर्जा के माध्यम से अपना पानी गर्म करते हैं और हमारे यहाँ एक साधारण पुनर्चक्र केंद्र है जहाँ अपशिष्ट को अलग करने की जिम्मेदारी परिसर में सभी की है। अधिकांश अपशिष्ट का पुनः उपयोग किया जाता है जैसा कि यह परिसर में बायोगैस संयंत्र में वानस्पतिक खाद में परिवर्तित होता है और शेष को पुनर्चक्रण के लिए भेजा जाता है।

धारणीय तरीके से रहना और पर्यावरण शिक्षा को सीखने की प्रक्रिया में एकीकृत करना हमारे छात्रों को यह समझने में मदद करता है कि उनके निर्णय और कार्य पर्यावरण को कैसे प्रभावित करते हैं और उन्हें भविष्य के प्रबंधकों के रूप में सुविज्ञ निर्णय लेने में सक्षम बनाते हैं।

इस विज्ञान के परिणामों में से एक के लिए, हमारे वर्तमान परिसर में निम्नलिखित विस्तार गतिविधियाँ प्रस्तावित हैं।

- टॉवर ब्लॉक जिसमें शामिल हैं :
 - 25000 वर्गमीटर (लगभग) के निर्मित क्षेत्र के साथ पाबाँसा, भूतल+14 ऊपरी मंजिलें।
 - आवास में शामिल हैं आवश्यकता अनुसार विभिन्न आकार के 552 कमरे।
- प्रस्तावित भोजनालय में शामिल है :
 - 3,000 वर्गमीटर के निर्मित क्षेत्र के साथ पाबाँसा, भूतल+2 ऊपरी मंजिलें।

- अत्याधुनिक रसोई उपकरण प्रदान करना।
- 2,000 लोगों के बैठने की क्षमता वाले भोजनालय का निर्माण करना और उपलब्ध कराना।

भाप्रसंबें का दूसरा परिसर, महंतालिंगपुरा गाँव, जिगणी होब्लि, आनेकल तालुक में है, जो कि वर्तमान परिसर से 23 किमी. की दूरी पर स्थित है। नए परिसर में प्रस्तावित निर्माण कार्य में शामिल है :

- 6,000 वर्गमीटर के निर्मित क्षेत्र के साथ पाबाँसा, भूतल+3 ऊपरी मंजिलें।
- आवास 85 एमडीसी प्रकार के कमरों, विभिन्न बैठने की क्षमता के 3 कक्षाकक्षों की योजना बनाई गई है।
- रसोई और भोजन सुविधा।
- आवश्यक स्टाफ क्वार्टर।
- कंपाउंड, अंडरपास और अन्य बुनियादी सुविधाएँ।

10.2 छात्रावास

भाप्रसंबें में प्रशासन, छात्रों और भाप्रसंबें समुदाय के लिए उत्कृष्ट अवसंरचना सुनिश्चित करने का प्रयास करता है।

वर्ष में पंजीकरण, परिचालन और रखरखाव प्रमुख क्षेत्र थे, जिन पर छात्रावास प्रशासन ने ध्यान केंद्रित किया था। हर साल संस्थान के गलियारों में 400 से अधिक छात्रों के प्रवेश के साथ, 2-3 दिनों की पंजीकरण अवधि बोझिल हो सकती है। लेकिन भाप्रसंबें प्रबंधन द्वारा स्थापित प्रभावी ईआरपी प्रणाली यह सुनिश्चित करती है कि प्रत्येक छात्र पंजीकृत है, एक कमरा आवंटित किया जाता है और रिकॉर्ड समय में आवश्यक वस्तुएँ उपलब्ध कराई जाती हैं। काफी हद तक यह प्रवेश विभाग के साथ इलेक्ट्रॉनिक रूप से जुड़े डेटाबेस के कारण है जो किसी भी प्रकार के कागजी कार्य को समाप्त करता है और बदले में काम की आवृत्ति को कम करता है, समय और संसाधनों की बर्बादी को कम करता है। डेटा संपूर्ण विभाग के भीतर और आसानी से सुलभ है ताकि किसी भी आपात स्थिति में, भौतिक रिकॉर्ड के माध्यम से जाने की परेशानी के बिना, समय पर कार्रवाई की जा सकती है।

जब परिचालन की बात आती है, तब भाप्रसंबें अपनी सबसे अनूठी छात्र पहलों में से एक-नकदीहीन कार्ड के साथ अग्रणी है। भाप्रसं बंगलूर के प्रत्येक छात्र को कॉलेज में आवास के दौरान एक पहचान पत्र दिया जाता है, जो मौद्रिक लेनदेन के साधन के रूप में कार्य करता है। नकदी ले जाने या लिखित खाता रखने की आवश्यकता को त्यागते हुए प्रत्येक टर्म की शुरुआत में, कार्ड में कुछ निश्चित शेष राशि डाली जाती है, इसे इच्छानुसार रिचार्ज किया जा सकता है, जिसे छात्र परिसर के अंदर किसी भी आउटलेट में उपयोग करने के लिए स्वतंत्र है। कॉलेज के उत्सव और गतिविधियों के दौरान भी स्टालों के विक्रेताओं को आवश्यक डिजिटल उपकरणों से युक्त किया जाता है, जिससे छात्रों को अपने कार्ड से भुगतान जारी रखने में मदद मिलती है। इसके अतिरिक्त, एमएआरएस (मर्चेंडाइज ऐंड रिटेल सोसाइटी ऑफ आईआईएमबी) जैसे छात्र क्लबों ने रोजमर्रा की जरूरी चीजें जिनकी छात्रावास में आवश्यकता होती है, के लिए भुगतान को डिजिटलीकृत किया है। छात्र को अपना अनुक्रमांक उपलब्ध कराना होता है और खाते से खरीदे गए मूल्य को घटाने के बाद शेष राशि स्वतः अपडेट हो जाती है।

छात्र समिति के साथ छात्रावास प्रबंधन, 'सर्वम' नामक डिजिटल पोर्टल के माध्यम से बैच की रखरखाव आवश्यकताओं का पर्यवेक्षण करता है। यह वेबसाइट सभी छात्रों के लिए सुलभ है जो छात्रावास से संबंधित किसी भी प्रकार की शिकायतों को प्राप्त करती है और संबंधित कर्मियों को भेजती है, जो शिकायत पंजीकृत होने के कुछ घंटों के भीतर इन्हें सुलझाते हैं। कोई भी व्यक्ति शिकायत की प्रगति का पता लगा सकता है और पोर्टल पर सेवा के बारे में प्रतिक्रिया भी दे सकता है। इसके अलावा, छात्र अपनी सुविधा के अनुसार सफाई सेवाओं को भी निर्धारित कर सकते हैं। प्रत्येक तल पर कई वॉशिंग मशीनें हैं, चौबीस घंटे चिकित्सा सहायता और एम्बुलेंस उपलब्धता और एक इलेक्ट्रॉनिक मेलिंग सिस्टम, 'यू हैव गॉट मेल!' मौजूद है, इसके द्वारा जब भी छात्रावास स्वागत में उनका कोरियर पहुँचता है, इसकी सूचना उन्हें प्राप्त हो जाती है, जब उनके पास समय होता है उसे ले सकते हैं।

संस्थान की अपशिष्ट पृथक्करण प्रणाली भी विशेष उल्लेखनीय है। भाप्रसंबें में धारणीयता को बहुत गंभीरता से लिया जाता है जैसा कि कोई भी हरे-भरे परिसर को देख सकता है, जिसने वर्षा जल संरक्षण, सौर ताप और प्रकाश व्यवस्था एवं बायोगैस संयंत्रों में निवेश किया है।

10.3 पुस्तकालय

भाप्रसंबें पुस्तकालय संसाधनों का खजाना है, जो शिक्षण, शोध और अध्ययन का समर्थन के लिए, सामग्री प्रिंट करने के लिए सुविधायुक्त पहुँच और पुस्तकालय से इलेक्ट्रॉनिक पत्रिकाओं, ईपुस्तकों एवं डेटाबेसिस, लेख एवं पुस्तक सुपुर्दगी की बहु-मंच पहुँच एवं अन्य डिजिटल संसाधन उपलब्ध कराता है।

| दस्तावेज | संख्या |
|------------------------------|----------|
| 1 पुस्तकें | 1,58,416 |
| 2 इलेक्ट्रॉनिक पुस्तकें | 1,722 |
| 3 जिल्दबंद खंड | 40,763 |
| 4 वर्किंग पेपर | 5,497 |
| 5 शोध प्रबंध/लघु शोध प्रबंध | 1,188 |
| 6 परियोजना रिपोर्टें | 12,926 |
| 7 श्रव्य-दृश्य संसाधन | 1,404 |
| 8 समाचार पत्र | 20 |
| 9 अंतर्राष्ट्रीय समाचार पत्र | 03 |
| 10 माइक्रो दस्तावेज | 19,923 |
| 11 सब्सक्राइब्ड पत्रिकाएँ | 4,307 |
| 12 ई-शोध सिंधु से पत्रिकाएँ | 4,218 |
| 13 इलेक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस | 75 |
| 14 ई-शोध सिंधु से डेटाबेसिस | 02 |
| 15 भारतीय मुद्रित पत्रिकाएँ | 111 |
| 16 भारतीय ऑनलाइन पत्रिकाएँ | 44 |

पिछले वर्ष के दौरान हमने आईसीआरए उद्योग रिपोर्ट, यूरोमॉनीटर-सिटीस, इंडस्ट्रियल एवं लाइफस्टाइल मॉड्यूल्स, यूरोमॉनीटर-पासपोर्ट, डियॉन इंसाइट, कैपीटलाइन, सीआरआईएस आईएनएफएसी इंडस्ट्रियल इंफॉर्मेशन (सीआरआईएसआईएल), प्रोक्वैस्ट-एबीआई/इंफॉर्म कंप्नीट, आईएमएफ ई-लाइब्रेरी, लैक्सिसनैक्सिस टोटल पेटेंट एवं बिजनैस स्टैंडर्ड आरकाइव को जोड़कर अपने इलेक्ट्रॉनिक सब्सक्रिप्शन के डेटाबेसिस को मजबूत किया है। केंब्रिज युनिवर्सिटी प्रैस-एचएसएस पैकेज (27 शीर्षक), वार्षिक समीक्षा अर्थशास्त्र संग्रह (3 शीर्षक), एसआईएम जर्नल (2 शीर्षक), व्यवसाय एवं प्रबंध जर्नल्स (310), नेचर एंड युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो प्रैस (2 नए शीर्षक) सहित स्प्रिंगलर संग्रह के तहत कुल 1700 शीर्षक जोड़े गए हैं और हमारे इलेक्ट्रॉनिक पीरियॉडिकल सब्सक्रिप्शन्स में भी जोड़े गए हैं।

भाप्रसंबें पुस्तकालय परिचालन, अंतरपुस्तकालय ऋण, फोटोकॉपी, लेख आवेदन, इलेक्ट्रॉनिक सामग्री तक पहुँचने के लिए अभिविन्यास, कॉपीराइट सहायता, रिमोट पहुँच, ई-मेल चेतावनी, डेटाबेसिस और संदर्भ सेवा पर व्यावहारिक प्रशिक्षण उपलब्ध कराता है।

भाप्रसंबें पुस्तकालय व्यक्तियों, संगठनों, निगमों और शैक्षणिक संस्थानों के लिए सदस्यता आधारित सेवाएँ उपलब्ध कराता है।

हमारी सूचना प्रौद्योगिकी अवसंरचना में अद्यतन एकीकृत पुस्तकालय प्रबंध प्रणाली, एकल खोज मंच (एक मंच पर सभी ऑनलाइन सब्सक्राइब्ड सामग्री), लिंक रिजॉल्वर (गूगल स्कॉलर में दृश्यता), जर्नल लोकेटर, यूसेज एनालाइजर, डेटा एनालिटिकल यंत्र, ऑनलाइन गाइड विकसित करने के लिए कंटेंट मैनेजमेंट सिस्टम, डिजिटल पुस्तकालय और साहित्यिक चोरी से बचने के लिए ऑनलाइन पाठ्यक्रम शामिल हैं। इस वर्ष हमने पुस्तकालय की सभी गतिविधियों और कार्यों को मेट्रिक को अधिकृत करने के लिए डेटा विश्लेषिकी उपकरण हासिल किया है।

डिजिटल सामग्री की सद्रूपता को बढ़ाने के लिए ई-पुस्तक, श्रव्य-दृश्य संसाधन, ऑनलाइन सूचीपत्र, वर्तमान सामग्री, सम्मेलन चेतावनी, पुस्तकालय संसाधनों के साथ प्रारम्भ करना, लाइसेंस प्राप्त एवं कॉपीराइट सामग्री आदि का उपयोग कैसे करें, पर हमने ऑनलाइन मार्गदर्शिकाएँ विकसित की हैं।

पर वास्तविक समय डेटा पर 6 गतिविधियों के लिए केंद्रीकृत आईटी डैशबोर्ड।

- सभी ई-मेल मेलबॉक्स 0365 (क्लाउड-आधारित) पर विस्थापित किए गए।
- वीएमवेयर ईएक्सएसआई को 5.1v से 5.5v में अद्यतन किया गया और 22 सर्वर (वीएमएस) कम किया गया।
- कुछ एफपीएम पाठ्यक्रमों के लिए भाप्रसं, भाप्रसंसी और भाप्रसंयू के साथ ऑनलाइन कक्षाएँ पूरी की गईं।
- 60 दिनों तक बैकअप प्रतिधारण अवधि के साथ सीसीटीवी सॉफ्टवेयर अद्यतन किया गया।
- ऑनलाइन परिसंपत्ति और प्रापण सर्वर को स्थापित और कॉन्फिगर किया गया।
- आगंतुक प्रबंध मोबाइल ऐप पेश किया गया था।
- ई-मेल एकाउंट की अनधिकृत पहुँच को प्रतिबंधित करने के लिए हम पासवर्ड नीति और बहु-कारक प्रमाणीकरण शुरू करने की योजना बना रहे हैं। हम कर्मचारियों के लिए साइबर घटना अभिशासन एसओपी और आईटी निकास नीति को बढ़ाने की योजना बना रहे हैं।

10.4 परिसर कंप्यूटर केंद्र

प्रमुख गतिविधियाँ :

- भाप्रसंबें वेबसाइट और ई-मेल डोमेन सफलतापूर्वक iimb.ac.in पर विस्थापित किए गए थे।
- नेक्स्टजेन क्लाउड के साथ 6 महत्वपूर्ण सर्वरों का डीआर बनाया गया था। ईआरपी सेटअप को नए हार्डवेयर और डीआर पर्यावरण (परीक्षण खत्म हो गया है) में विस्थापित किया जा रहा है।
- दल ने एंटीवायरस सॉफ्टवेयर सोफोस (रैसमवेयर को नियंत्रित करने के लिए), नेक्सथिंक सॉफ्टवेयर अंतिम उपयोगकर्ता मशीन के निष्पादन विश्लेषिकी के लिए और क्लाउड (वनड्राइव)-उपयोगकर्ताओं के डेटा के लिए आधारित एन्क्रिप्टेड बैकअप कार्यान्वित किया।
- सेवा प्रबंध, इंफ्रा उपलब्धता, आईटी सुरक्षा, डेटा बैकअप, इंफ्रा प्रदर्शन और परिसंपत्ति प्रबंध

11. भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ

भूतपूर्व छात्र कार्यालय भाप्रसंबे के साथ भूतपूर्व छात्रों की संबद्धता में सुधार लाने के लिए सक्रिय रूप से काम करता है, जो उन्हें नेटवर्क, संबद्ध करने और संस्थान के साथ-साथ एक दूसरे के साथ अपने संबंधों को गहरा करने के लिए मंच प्रदान करता है। भूतपूर्व छात्र कार्यालय अवसरों को सृजित और पहचानता है जो भूतपूर्व छात्र संघ की पहलों का समर्थन करते हुए, भूतपूर्व छात्रों और संस्थान के लिए आपसी मूल्य प्रदान कर सकते हैं। कार्यालय के मार्गदर्शी सिद्धांतों को इसके प्रचार वाक्य, 'संबद्धता, उत्साहित और संवर्धन' में सारांशित किया गया है। 2017-18 के दौरान कार्यालय द्वारा की गई कुछ महत्वपूर्ण गतिविधियाँ थीं :

11.1 संबद्धता

वेबसाइट

कार्यालय 18000+भूतपूर्व छात्रों के ऑनलाइन डेटाबेस का अनुरक्षण करता है, जो भूतपूर्व छात्र-संस्थान संप्रेषण, भूतपूर्व छात्र अन्योन्यक्रिया (व्यावसायिक और भावनात्मक) और संकाय-भूतपूर्व छात्र संबद्धता को सुसाध्य बनाता है।

एक भूतपूर्व छात्र, उद्यमिता, वृत्ति, व्यावसायिक कौशल, नौकरियाँ, चर्चाएँ और दान जैसे विभिन्न क्षेत्रों में अनुभव साझा करके भूतपूर्व छात्र समुदाय के साथ संबद्ध रह सकता है।

आईवॉल

आईवॉल एक रचनात्मक खुदरा निधि एकत्रित करने का उपाय है जिसे अक्टूबर 2017 में अवधारणाबद्ध और शुरू किया गया था। इसने दाताओं को उपयोगकर्ता-अनुकूल अंतराफलक के माध्यम से विभिन्न कारणों के लिए खुदरा निधि में योगदान देने का अवसर दिया है। इस वास्तविक और मापनीय समाधान ने भूतपूर्व छात्रों को अपने विकास और प्रगति की सहायता से अपने मातृसंस्था को उत्पादकता वापस देने का अवसर दिया है। हमें वित्तीय वर्ष के अंत तक रुपए 7 लाख (लगभग) दान के रूप में प्राप्त हुआ है।

सोशियल मीडिया

भूतपूर्व छात्र कार्यालय विभिन्न व्यावसायिक और व्यक्तिगत सोशल मीडिया समूहों जैसे लिंकडइन, फेसबुक, यूट्यूब और ट्विटर पर सक्रिय है, जहाँ 8000 से अधिक भूतपूर्व छात्र, संस्थान से नियमित अद्यतन सूचना प्राप्त करते हैं और भूतपूर्व छात्र नेटवर्क के लिए दिलचस्प व्यक्तिगत और व्यावसायिक विकास संबंधी सूचना प्रदान करते हैं।

सैटरडे म्यूसिंग्स

भूतपूर्व छात्र, संकाय, उद्योग विशेषज्ञों और छात्रों को जोड़ने के लिए एक मंच, सैटरडे म्यूसिंग्स विभिन्न विषयों जैसे 'उपभोक्ता निर्णय कैसे लेते हैं', 'अत्यधिक प्रेरित दल निर्माण की कार्यनीतियाँ', 'उद्यमी मानसिकता को समझना' और 'खेल से प्रबंध अध्ययन' पर अन्योन्यक्रिया करने में समर्थ बनाना है। दुनिया भर के भूतपूर्व छात्रों के लिए कार्यक्रम लाइव स्ट्रीम किए जाते हैं और इसकी वीडियो रिकॉर्डिंग भाप्रसंबे भूतपूर्व छात्र कार्यालय यूट्यूब चैनल पर अपलोड की जाती है। 8 संकायों के नेतृत्व में अप्रैल 2017 से मार्च 2018 की अवधि में हमारे यहाँ 7 सैटरडे म्यूसिंग्स सत्र संचालित किए गए। हमारे वेब सट्टीमिंग सुविधा के माध्यम से 537 प्रतिभागियों सहित कुल 1250 भूतपूर्व छात्र सत्रों में शामिल हुए। नायकत्व पदों पर कार्यरत 28 भूतपूर्व छात्रों ने नामिका चर्चाओं में भाग लिया।

एलस्कवायर – मासिक ईसमाचार-पत्र

एलस्कवायर, एक मासिक ईसमाचार-पत्र है इसकी शुरुआत 24 मार्च, 2017 को की गई थी और यह द्विवार्षिक एल्युमनी पत्रिका की हार्ड प्रति का प्रतिस्थान है। समाचार-पत्र संस्थान के अंदर की विभिन्न गतिविधियों के साथ-साथ समुदाय से संबंधित अन्य समाचारों के बारे में भूतपूर्व छात्रों को सूचित करता है। यह समाचार-पत्र सम्मेलनों और संगोष्ठियों, भूतपूर्व छात्रों की उपलब्धियों, संकाय विकास, पुनर्मिलन और मृत्युलेख जैसी परिसर गतिविधियों पर केंद्रित खंडों के साथ-साथ भूतपूर्व छात्रों के हितों और चिंताओं को संबोधित करता है।

वेबिनार

भूतपूर्व छात्र कार्यालय ने 19 मई, 2017 को वेबिनार मंच की शुरुआत की। यह मंच भूतपूर्व छात्रों को वेबिनार के माध्यम से दुनिया में किसी भी जगह से अपनी विशेषता साझा करने में सक्षम बनाता है, जो कि भूतपूर्व छात्र कार्यालय द्वारा सुसाध्य बनाया गया है। इन वेबिनारों में भूतपूर्व छात्र दुनिया में कहीं भी बैठ कर भाग ले सकते हैं। इस वित्तीय वर्ष के दौरान कार्यालय ने विभिन्न विषयों जैसे व्यवहार वित्त और व्यवहार अर्थशास्त्र, क्रिप्टोकॉरेंसी, कृत्रिम बुद्धि, विश्वास की संरचना, पुस्तक कैसे लिखें आदि पर 23 वेबिनारों की मेजबानी की। इस अवधि के दौरान 1675 प्रतिभागियों ने वेबिनारों में भाग लिया। वेबिनारों को रिकॉर्ड और संग्रहीत किया जाता है और वेबसाइट के माध्यम से भूतपूर्व छात्रों को सुलभ्य कराया जाता है।

11.2 उत्साहित

संस्थान से संबद्धता

भूतपूर्व छात्र विभिन्न अन्य क्षेत्रों में योगदान देते हैं जैसे कि :

प्रवेश प्रक्रिया

पीजीपी, ईपीजीपी और पीजीपीईएम कार्यक्रमों में छात्रों का चयन करने के लिए 100 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने नामिका सदस्यों के रूप में भाग लिया। प्रत्येक नामिका में संबंधित कार्यक्रमों के संकाय और भूतपूर्व छात्रों का संयोजन था। भूतपूर्व छात्र साक्षात्कार प्रक्रिया में एक व्यवसायी का परिप्रेक्ष्य प्रस्तुत करके इस प्रक्रिया में योगदान देते हैं और संस्थान के प्रभावी राजदूतों की भूमिका निभाते हैं। संस्थान के भूतपूर्व छात्रों ने भाप्रसं नागपुर की प्रवेश प्रक्रिया में भी हिस्सा लिया।

शैक्षणिक भागीदारी

संकायों के निमंत्रण पर भूतपूर्व छात्रों ने विभिन्न कार्यक्रमों में अतिथि वक्ताओं के रूप में संस्थान में पुनः आगमन किया। इस वर्ष अरिंदम मुखोपाध्याय (वैश्विक प्रमुख-सूचना सुरक्षा परिचालन, सिटीबैंक), चिदंबरम पलनीअप्पन (सह-संस्थापक, फ्लोरिटी), राजीव श्रीवात्सा (सह-संस्थापक, अर्बन लैडेर) और अमित शर्मा (सीओओ, आईबीएम) ने सत्र संचालित किए।

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

ईईपी के सहयोग से भूतपूर्व छात्र कार्यालय ने भूतपूर्व छात्रों के लिए 'प्रभावी शिक्षण' पर एक विशेष 5 दिवसीय कार्यक्रम आयोजित किया। इस कार्यक्रम में भाग लेने के लिए क्षेत्र में कार्यरत या शिक्षण और शोध में रुचि रखने वाले वरिष्ठ भूतपूर्व छात्रों ने दुनिया के विभिन्न हिस्सों से यात्रा की।

वापस देना

- 1992 के पीजीपी बैच ने अपने बैच के पुनर्मिलन के दौरान रुपए 1 करोड़ का वचन दिया था और रुपए 93 लाख से ज्यादा की निधि जुटाई।
- श्री राहुल शुक्ला (पीजीपी 91 बैच), प्रबंध निदेशक-सिटीबैंक ने प्रोफेसर वत्सला नागराजन के सम्मान में कक्षा के नामकरण के लिए रुपए 50 लाख दान किए।
- एक भूतपूर्व छात्र, जो गुमनाम रहना चाहता है, ने अगले 10 वर्षों के लिए 'उबंटू छात्रवृत्ति' के रूप में रुपए 1 लाख का वार्षिक योगदान स्वेच्छापूर्वक दिया।
- विकासना, भाप्रसं बेंगलूर के छात्र क्लब ने 2017 और 2013 की पीजीपी कक्षा के सहयोग से 'परियोजना उन्नती' के तहत सरकारी स्कूलों में एक बड़ा फर्क ला दिया है।

एफटी रैंकिंग

पीजीपी 2015 ने वित्तीय टाइम्स मास्टर के प्रबंध रैंकिंग सर्वेक्षण 2018 में भाग लिया।

उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)

दिल्ली में भाप्रसं के भूतपूर्व छात्र ने एनएसआरसीईएल और फाउंडेशन फॉर इन्नोवेशन ऐंड टेक्नोलॉजी ट्रांसफर (एफआईटीटी)-आईआईटी दिल्ली के बीच समझौता ज्ञापन तैयार करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई, जिस पर जनवरी 2018 में हस्ताक्षर किए गए। एनएसआरसीईएल और एफआईटीटी अपने संबंधित उद्घाटन केंद्र में स्टार्ट-अप्स को संयुक्त रूप से परामर्श देते हैं।

इयरबुक 2018

भूतपूर्व छात्र कार्यालय ने सभी कार्यक्रमों के छात्र प्रतिनिधियों से सहायता प्राप्त करके शैक्षणिक वर्ष हेतु इयरबुक प्रकाशित की।

छात्र संबद्धता

संस्थान और छात्र-भूतपूर्व छात्र समिति की विभिन्न पहलों के माध्यम से छात्र-भूतपूर्व छात्र संबद्धता को सशक्त किया गया।

अंतर्राष्ट्रीय बाजारों में व्यवसाय योजना

पीजीपी के छात्रों ने अपने पाठ्यक्रम के भाग के रूप में विभिन्न देशों की यात्रा की तथा कार्य संस्कृति का अनुभव प्राप्त किया और विभिन्न बाजारों में व्यावसायिक प्रथाओं को देखा। इन देशों में स्थित भूतपूर्व छात्रों ने उन्हें परामर्श दिया और इन छात्रों के समूहों के लिए कुछ उद्योग बैठकों का आयोजन किया।

त्वरण 2017

छात्र-भूतपूर्व छात्र समिति ने 02 अक्टूबर, 2017 को भाप्रसंबे सामुदायिक दौड़, त्वरण के 6वें संस्करण का आयोजन किया। छात्र, भूतपूर्व छात्र, संकाय, आवासियों और प्रशासन ने उत्साहपूर्वक इसमें भाग लिया, जिसकी आय एनजीओ, एंजल्स को दी गई। दौड़ का उद्देश्य पहले खत्म करना नहीं था, बल्कि लक्ष्य तक पहुँचने के लिए समर्पित होना और समुदाय के सदस्यों के करीब आना था।

शौर्य 2018

छात्र-भूतपूर्व छात्र समिति ने 26-28 जनवरी, 2018 को वार्षिक छात्र-भूतपूर्व छात्र खेल सम्मिलन के 9वें संस्करण 'शौर्य' का आयोजन किया। इस सम्मिलन में बैडमिंटन, बास्केटबाल, क्रिकेट, फुटबॉल और हॉकी जैसे खेल शामिल थे और अंतिम दिन खूबसूरत रामनगरम की ट्रेकिंग भी शामिल थी।

भूतपूर्व-छात्र नेटवर्क

आईआईएमबीए न्यास विलेख में संशोधन

'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ न्यास' (आईआईएमबीए ट्रस्ट) मूल रूप से दिनांक 02 सितंबर, 2009 के न्यास विलेख के माध्यम से बनाया गया था। सभी पाँच न्यासी भाप्रसंबे के पदेन सदस्य थे। न्यास विलेख में अधिक संशोधन किए गए और इसे 27 मार्च, 2018 को पंजीकृत किया गया। वर्तमान न्यासी में शामिल हैं चार पदेन भूतपूर्व छात्र न्यासी और भाप्रसंबे से एक न्यासी। नए संशोधित न्यास विलेख का विवरण वेबसाइट पर दिया गया है।

अनुस्मरण 2017

अनुस्मरण ध्वजपोत वार्षिक भूतपूर्व छात्र सम्मिलन है, जिसका आयोजन भूतपूर्व छात्र संबद्धता को मजबूत करने, पुराने दोस्तों से मिलने, नेटवर्क और भाप्रसंबे भूतपूर्व छात्र समुदाय का हिस्सा होने की भावना का उत्सव मनाने के लिए किया जाता है। अनुस्मरण का लक्ष्य भाप्रसंबे भूतपूर्व छात्रों को उनके बैचों और कार्यक्रम के बावजूद एक साथ लाना है। अनुस्मरण पिछले कुछ वर्षों में बृहत्काय हो गया है, जैसा कि भाप्रसंबे भूतपूर्व छात्रों की संबद्धता भारत में सात स्थानों और विदेशों में आठ स्थानों में, विश्वभर के पाँच अध्यायों से 15 अध्यायों तक अत्यंत बढ़ गई है। लगभग 1500 भूतपूर्व छात्रों ने बेंगलूर, हैदराबाद, मुंबई, पुणे, दिल्ली, चेन्नई, कोलकाता, कोचीन, दुबई, कुवैत, न्यूयॉर्क, सैन फ्रांसिस्को, लंदन, सिंगापुर, ऑस्ट्रेलिया, हाँगकाँग और नीदरलैंड के शहरों में भाग लिया।

पुनर्मिलन

संस्थान के भीतर आयोजित कार्यक्रम विशिष्ट पुनर्मिलन के माध्यम से भूतपूर्व छात्र संबंधों को मजबूत किया गया।

- 1992 के पीजीपी बैच ने 28 से 30 जुलाई, 2017 को अपना 25वाँ पुनर्मिलन आयोजित किया।
- 2002 के पीजीपी बैच ने 16 और 17 दिसंबर 2017 को अपना 15वाँ पुनर्मिलन आयोजित किया।
- 1977 के पीजीपी बैच का पुनर्मिलन 22 दिसंबर, 2017 को आयोजित किया गया।
- एफपीएम भूतपूर्व छात्र पुनर्मिलन 2 जनवरी, 2018 को परिसर में आयोजित किया गया। 'हाउ टु बी इफेक्टिव विद रिसर्च, पब्लिकेशन ऐंड टीचिंग?' और 'करियर्स इन इंडस्ट्री/गवर्नमेंट ऐंड लर्निंग फ्रॉम एक्स्पीरिएंस?' पर नामिका चर्चाएँ आयोजित की गईं। पूर्व नामिका चर्चा के नामिका सदस्य थे-अयोना भट्टाचार्य, राधिका जोशी, अश्विन एएस और कैरेन क्लैर रोज़ाना रॉड्रिग्स। नामिका चर्चा का संचालन प्रोफेसर श्रीवर्धनी झा ने किया था। बाद की नामिका चर्चा के नामिका सदस्य समीर के कगलकर, दयासिंधु एन, पंकज बागरी और पवन सोनी थे। नामिका चर्चा का संचालन प्रोफेसर अभय ओझा ने किया था।

11.3 संवर्धन

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड (डीएए)

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड (डीएए) में भाप्रसंबें के स्थापना दिवस समारोह पर विशिष्ट भूतपूर्व छात्रों को पहचाना और सम्मानित किया जाता है। यह सम्मान उद्योग, शिक्षा जगत और समाज में महत्वपूर्ण व्यावसायिक उत्कृष्टता में योगदान देने के लिए दिया जाता है। 2017 के लिए विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड डी मुरलीधर (पीजीपी 1977), संस्थापक-एसएनएएम एब्रेसिक्स; समीर सुनेजा (पीजीपी 1994), ग्लोबल सीईओ-परफेटी वैन मेले; डॉ. के पी कृष्णन (एफपीएम 2003), सचिव-कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय, भारत सरकार को दिया गया था। समारोह का आयोजन स्थापना दिवस समारोह के दौरान 28 अक्टूबर, 2017 को किया गया।

सर्व भाप्रौसं भाप्रसं गतिविधियाँ

भाप्रौसं कानपुर भूतपूर्व छात्र संघ, आईआईएम अहमदाबाद भूतपूर्व छात्र संघ, सभी भाप्रौसं, प्रौद्योगिकी भूतपूर्व छात्र संघ बेंगलूर (टीएबी)-भाप्रौसं खडगपुर और भाप्रसं बेंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ के सहयोग से 17 नवंबर, 2017 को सोशल एंटरप्राइजर्स ऐंड इंटरप्राइसेस (एसईई) द्वारा 'डीकोडिंग एग्रीकल्चर' पर आयोजित कार्यक्रम की मेजबानी भाप्रसं बेंगलूर ने की। इस कृषि कार्यक्रम में मुख्य भाषण कर्नाटक सरकार, कृषि मंत्रालय के सचिव श्री महेश्वर राव ने दिया था। इस कार्यक्रम में स्टार्ट-अप, आविष्कारक, किसान, उद्यमियों, निगमों ने भाग लिया था, जिसने भूतपूर्व छात्रों को इस जगह में विभिन्न पणधारियों के साथ नेटवर्क करने और सीखने का अवसर प्रदान किया।

प्रगति

कम से कम एक भाप्रसं भूतपूर्व छात्र द्वारा शुरुआती स्तर के स्थापित स्टार्ट-अप हेतु मंच प्रदान करने के लिए और उन्हें शुरुआती स्तर के निवेशकों के साथ जोड़ने के लिए सभी भाप्रसं स्टार्ट-अप सम्मेलन, प्रगति का आयोजन 24 फरवरी, 2018 को किया गया। कुल 72 स्टार्ट-अप से आवेदन-पत्र प्राप्त हुए और उनमें से 10 को कार्यक्रम के दौरान प्रस्तुतीकरण के लिए चयनित किया गया। एनएसएससीओएम, एनएसआरसीईएल, माइक्रोसॉफ्ट एक्सेलेरेटर, सीआईआईईई, मैट्रिक्स पार्टनर्स, फायरसाइड वेंचर्स, इंडियन एंजिल्स नेटवर्क, क्योना कैपिटल, 1 क्राउड कुछ निवेशक थे, जिन्होंने इस कार्यक्रम में भाग लिया था। शीर्ष 3 दलों को पुरस्कार राशि दी गई और सभी चयनित दलों को संभावित सहायता के

लिए सलाहकारों और निवेशकों तक पहुँच उपलब्ध कराई गई। इस कार्यक्रम में उद्यमी प्रणाली से संबंधित मुद्दों पर नामिका चर्चाएँ आयोजित की गईं। आईआईएमए, भाप्रसंबें और आईआईएमसी के भूतपूर्व छात्र संघों ने भाप्रसंबें प्रेक्षागृह में इस कार्यक्रम का आयोजन किया गया।

12. नीति एवं पहल

12.1 सिंहावलोकन

अशक्त सेवाओं के कार्यालय (ओडीएस) का उद्घाटन जनवरी 2010 में, भाप्रसंबें परिसर में अशक्त छात्रों की जरूरतों को पूरा करने के लिए किया गया था। ओडीएस की स्थापना एम्फैसिस लिमिटेड के सहयोग से की गई है और यह सभी अशक्त छात्रों हेतु संपर्क के एक बिन्दु के रूप में है। ओडीएस में हमारा लक्ष्य, अशक्त छात्रों हेतु समान अवसर उपलब्ध कराना है, जिससे कि वे अन्य छात्रों की भाँति एक अच्छा शैक्षणिक अनुभव प्राप्त कर सकें।

ओडीएस, कार्यक्रम कार्यालय और संकायों के साथ यह सुनिश्चित करने के लिए कार्य करता है कि छात्रों का अनुभव कक्षाकक्ष के अंदर और बाहर निर्बाध रहे। यह उन कमरों में कक्षाएँ नियत करके किया जाता है, जो सुलभ हों, अशक्त छात्रों हेतु उचित बैठने का स्थान सुनिश्चित करके, बहुत पहले सुलभ प्रारूप में पाठ सामग्री परिवर्तित करके, पुस्तकालय में स्क्रीन रीडिंग सॉफ्टवेयर लगाकर व्याख्यान में प्रयुक्त वीडियो के उपशीर्षक जोड़कर, व्यक्तिगत जरूरत के आधार पर और छात्र/छात्रों की आवश्यकताओं के विषय में संबंधित संकाय को सूचित करके किया जाता है।

विशेष रूप से, संस्थान उचित आवास/समायोजन करने की अपनी जिम्मेदारी को पहचानता है और प्रवेश निर्धारण और छात्रों को सेवाएँ उपलब्ध कराने के व्यवसायाओं के संबंध में आश्वस्त करता है कि अन्य छात्रों की तुलना में अशक्त छात्रों को असुविधा न हो। संस्थान अशक्त छात्रों का स्वागत करता है और कॉलेज समुदाय के अंदर एक अनुकूल माहौल और गैर-भेदभावपूर्ण संस्कृति के सतत् विकास के लिए प्रतिबद्ध है।

ओडीएस अशक्त छात्रों को उनकी आवास आवश्यकताओं को समझने के लिए एक 'उचित आवास फार्म' भी प्रदान करता है। प्रत्येक अशक्त छात्र की आकलन के माध्यम से उसकी विशिष्ट आवास आवश्यकता की पहचान की जाती है। यह बहुत पहले सुनिश्चित किया जाता है, जिससे कि कार्यालय हर कदम पर छात्र के साथ आवास से लेकर परिसर में पहुँच और अध्ययन सामग्री,

अवस्थापन के दौरान समर्थन करने तक कार्य कर सके। आवश्यक आवास प्राप्त हो यह सुनिश्चित करने के लिए संकाय सदस्यों को टर्म के प्रारम्भ होने के पूर्व इनकी सूचना दी जाती है। जब भी आवश्यकता होती है रीडर्स, नोट टेकर्स, स्क्राइब्स और ट्यूटर्स की नियुक्ति की जाती है।

ओडीएस का एक और ध्यान केंद्रण क्षेत्र, छात्रों और कर्मचारियों को अशक्त छात्रों की चुनौतियों और जरूरतों से संवेदनशील बनाना है। अभिमुखी सप्ताह के दौरान सभी छात्रों के लिए अशक्तता जागरूकता और सम्मिलन पर एक सत्र शामिल किया गया है। अशक्त छात्रों को किस चीज की आवश्यकता है, कब जरूरत है और अधिकार के रूप में न कि उपकार के रूप में, संस्कृति को आत्मसात् करने के लिए संस्थान लगातार कोशिश कर रहा है।

अवसंरचना के मामले में अधिकांश परिसर सुगम्य है। कुछ छात्रावास कमरों को यह सुनिश्चित करने के लिए संशोधित किया गया है कि व्हीलचेयर का प्रयोग करने वाले छात्र आसानी से वहाँ तक पहुँच सकें। यदि छात्र के साथ अनुरक्षक के रहने की आवश्यकता है, तो छात्र और अनुरक्षक के लिए विशेष आवास उपलब्ध कराया जाता है। व्यक्तिगत आवश्यकता के आधार पर रखवाला (केयरटेकर) भी दिया जाता है। गति-विषयक अशक्त छात्रों के लिए मोटर चालित व्हीलचेयर और स्कूटर उपलब्ध हैं। वर्तमान अवसंरचना को अधिक सुलभ बनाने के लिए लिफ्ट, रैम्प, रेलिंग और सुलभ शौचालय जोड़े गए हैं। छात्रों से साल दर साल प्राप्त सूचना के आधार पर इनमें सुधार किया जाता है।

अंतिम लेकिन कम नहीं, अशक्त छात्रों के प्रति किसी भी प्रकार के भेदभाव या अशिष्ट/असंवेदनशील व्यवहार को बहुत गंभीरता से लिया जाता है।

12.1.1 अशक्त छात्रों के लिए नीति विवरण

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसबें) उन सभी बाधाओं को दूर करने का प्रयास करता है, जो अशक्त छात्रों को अपनी क्षमता को समझने में बाधा डालते हैं। इस नीति का उद्देश्य सभी छात्रों के लिए 'समान अवसर' प्रदान करना है और आवश्यक सहायता

भी प्रदान कराना है, जो उन्हें संस्थान में रहते हुए यथासंभव स्वतंत्र रूप से जीवन व्यतीत करने में मदद कर सकती है।

भाप्रसंबे अशक्त छात्रों द्वारा सुलभ्यता में झोली जा रही सभी बाधाओं को दूर करने के लिए एक समयबद्ध कार्यक्रम हेतु प्रतिबद्ध है। सुलभ्यता में शामिल है, लेकिन यह इस तक सीमित नहीं है :

- छात्रों द्वारा प्रयुक्त परिसर के सभी क्षेत्रों में दैनिक सुलभ्यता
- जहाँ भी आवश्यक हो, उचित प्रौद्योगिकी का उपयोग करके शिक्षण और संदर्भ सामग्री तक सुलभ्यता
- डब्ल्यूसीएजी और अन्य सुसंगत मानकों के अभिग्रहण के माध्यम से ई-संसाधनों तक सुलभ्यता।

भाप्रसंबे व्यक्तिगत रूप से प्रत्येक नामांकित अशक्त छात्र की आवश्यकताओं का आकलन करेगा और यह निर्धारित करेगा कि उस छात्र के लिए सर्वोत्तम संभव शैक्षणिक अनुभव प्रदान करने के लिए क्या करने की आवश्यकता है। अशक्त सेवाओं का कार्यालय इस तरह के मूल्यांकन की व्यवस्था करेगा और यह सुनिश्चित करने के लिए केंद्रीय स्थल होगा कि छात्र की जरूरतों को भाप्रसंबे के हर संबद्ध कार्यालय/विभाग/व्यक्ति को सूचित किया जाता है और उचित रूप से परिपूर्ण किया जाता है।

भाप्रसंबे अशक्त छात्रों के लिए वृत्ति अवसरों की पहचान करने के लिए सक्रिय कदम उठाएगा और समान अवसर रोजगार नीतियों और प्रथाओं को अपनाने के लिए भर्ती संगठनों को प्रभावित करने का प्रयास करेगा।

भाप्रसंबे अशक्त छात्रों के खिलाफ भेदभाव को रोकने का प्रयास करेगा। भाप्रसंबे में समय-समय पर कार्यशालाओं और अभियानों के माध्यम से अशक्त छात्रों की जरूरतों और चुनौतियों से सभी संबद्ध पणधारियों को संवेदनशील बनाएगा। अशक्त छात्रों के खिलाफ किसी भी प्रकार के भेदभाव या असंवेदनशील व्यवहार को गंभीरता से लिया जाएगा और संबंधित संकाय सदस्य, कर्मचारी या छात्र के खिलाफ अनुशासनात्मक कार्रवाई का कारण हो सकता है।

जबकि भाप्रसंबे अशक्त व्यक्ति अधिनियम और अन्य कानूनी प्रावधानों का पालन करेगा, इस नीति का प्रयोजन अशक्त छात्रों के लिए वास्तव में समावेशी वातावरण प्रदान करने के लिए कानूनी आवश्यकताओं से परे जाना है।

इस उद्देश्य की दिशा में एक कदम के रूप में, भाप्रसंबे ने संस्थान स्तर पर 'अशक्तता समिति' की स्थापना की है जो नायकत्व और संकेंद्रण प्रदान करेगी। भाप्रसंबे इस क्षेत्र में काम कर रहे उद्योग निकायों और प्रतिष्ठित गैर-सरकारी संगठनों (एनजीओ) के साथ साझेदारी करेगा।

12.1.2 उपलब्ध कराए गए शैक्षणिक सुविधाएँ

- उचित आवास फॉर्म और विविधता और समान अवसर केंद्र (डीईओसी) द्वारा किए गए आवश्यकताओं के मूल्यांकन के माध्यम से छात्रों की आवश्यकताओं को समझना।
- टर्म 1-6 में शिक्षण कार्य कर रहे संकायों को छात्रों और आवश्यक सुविधाओं की जानकारी देते हुए मेल भेजे गए।
- कार्यक्रम कार्यालय और छात्रावास कार्यालय के साथ समन्वय।
- सुलभ प्रारूप में पाठ्यक्रम और संदर्भ सामग्री उपलब्ध कराई गई, कक्षा से पहले पीपीटी उपलब्ध कराई गई, कक्षा में सहायक उपकरणों के उपयोग की अनुमति, वरीय बैठने का स्थान आदि उपलब्ध कराया गया।
- पाठक, स्काइप्स, अनुशिक्षक, नोट-टेकर्स।
- आवश्यक होने पर बड़े फ्रॉन्ट में परीक्षा पत्र, परीक्षा की सॉफ्ट प्रति और परीक्षा के लिए अतिरिक्त समय।

12.1.3 अतिरिक्त शैक्षणिक प्रावधान/समाधान

- श्रव्य अशक्त छात्रों के लिए कक्षा में प्रयुक्त वीडियो के लिए प्रतिलिपि
- प्रक्षेपित सामग्री को आसानी से देखने के लिए छात्रों को लैपटॉप को कक्षा के डैस्कटॉप के साथ संबद्ध करना।
- दृष्टि से अशक्त छात्रों हेतु बोर्ड देखने के लिए आईपैड्स
- जिन छात्रों को टाइप करने में कठिनाई होती है, उनके लिए वाक् से पाठ सॉफ्टवेयर, ड्रैगन

12.1.4 अन्य प्रावधान/भौतिक अवसररचना

- गंभीर गतियुक्त अशक्त छात्रों के लिए एमएचयू में विशेष छात्रावास आवास
- छात्रावास में उपयुक्त रूप से सुलभ कमरे जैसे स्नानागार के निकट कमरा, अटैच्ड शौचालय आदि

- छात्रावास कमरों में वांछित संशोधन जैसे एसी, सुलभ फर्नीचर, फिक्स्चर्स आदि
- गतियुक्त अशक्त छात्रों के लिए मोटराइज्ड स्कूटर/व्हीलचेयर
- प्रशासनिक एवं छात्रावास ब्लॉकों में लिफ्ट
- छात्रों की सहायता से अतिरिक्त अवसंरचना की पहचान की गई। इन पर कार्य जारी है।

12.1.5 अशक्तता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र

- अभिमुखीकरण सप्ताह के दौरान भाप्रसंबे के छात्रों हेतु सत्र संचालित किए गए।
- अगस्त 2017 में कर्मचारियों और संकायों के लिए एक-एक सत्र संचालित किया गया।
- फरवरी 2018 में कर्मचारियों और सभी पणधारियों के लिए नौकरियों में अशक्तता समावेशन पर सत्र आयोजित किया गया।
- आमंत्रित वक्ता : श्री जस्टिन जेसुदास, देश का नम्बर एक पैरा तैराक एवं शूटर और खेल परिषद् के सहयोग से प्रेरणा पर उत्साही वक्ता को आमंत्रित किया गया।

अशक्त छात्रों का ब्यौरा **विवरण 17** पर दिया गया है।

12.2 आंतरिक समिति

12.2.1 आईसी परिचालन प्रक्रियाएँ

भाप्रसंबे, आंतरिक समिति (आईसी) के कार्यालय के कामकाज में गोपनीयता सुनिश्चित करना जारी रखे हैं। आईसी बैठकों के कार्यवृत्त बनाए और गोपनीय रखे जाते हैं।

भारत सरकार के दिशा-निर्देशों के अनुसार स्थिति का जायजा लेने के लिए और विशाखा दिशा-निर्देशों की सभी आवश्यकताओं को पूरा करने की तैयारी की समीक्षा के लिए भाप्रसंबे आईसी की त्रैमासिक बैठकें आयोजित कर रहा है।

12.2.2 संवेदनशीलता कार्यक्रम

संदर्भ अवधि के दौरान छात्रों हेतु सात संवेदनशील कार्यक्रम आयोजित किए गए।

तीन आईसी सदस्य एवं विभिन्न विभागों से नामित अन्य कर्मचारियों को बेंगलूर और अन्य शहरों में प्रशिक्षण कार्यशालाओं में भेजा गया।

12.2.3 पहुँच गतिविधियाँ

छात्र समुदाय को प्रभावित करने वाले मुद्दों और आईसी द्वारा अपेक्षित कदम को पहचानने के लिए

सभी कार्यक्रमों के छात्र प्रतिनिधियों के साथ चर्चाएँ की गईं।

12.2.4 मामले एवं शिकायतें

संदर्भ अवधि के दौरान एक मामला दर्ज किया गया। जाँच की गई और सिफारिशों सहित रिपोर्ट निदेशक को सौंपी गई। निदेशक कार्यालय द्वारा उचित कार्रवाई की गई।

दो मामलों की रिपोर्ट की गई, किन्तु मामले औपचारिक रूप से दर्ज नहीं किए गए। संबंधित पार्टियों से चर्चाओं के माध्यम से इन्हें सुलझाया गया।

13. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम

13.1 2017-18 के मुख्यांश

भाप्रसंबें ने ईडीएक्स की साझेदारी में, अपनी डिजिटल अध्ययन पहल आईआईएमबीएक्स के माध्यम से 2014 में वृहत् खुले ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसीएस) संचालित करना प्रारम्भ किया।

2017-18 में आईआईएमबीएक्स ने सफलतापूर्वक ईडीएक्स पर दो माइक्रोमास्टर्स कार्यक्रम संचालित किए : (i) व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स एवं (ii) उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स, जो 57 छात्रों के पहले समूह को ईडीपी में परिसर में त्वरित एएमपी कार्यक्रम का मार्ग प्रशस्त कर रहे हैं।

2017-18 के दौरान आईआईएमबीएक्स ने मिश्रित एमओओसीएस का उपयोग कर भारत में प्रबंध शिक्षा को बढ़ाने पर संकेंद्रित, राजस्व उत्पन्न करने वाले शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रम भी संचालित किए। आईआईटी मद्रास के सेंटर फॉर कंटीन्यूइंग एजुकेशन के सहयोग से आईआईएमबीएक्स ने 2018-19 में संचालित होने वाले 'प्रौद्योगिकी और प्रबंध में प्रमाण-पत्र' नामक एक अद्वितीय मिश्रित कार्यक्रम प्रारम्भ किया।

2017-18 के दौरान ईडीएक्स के मंच पर संचालित पाठ्यक्रमों हेतु आईआईएमबीएक्स पाठ्यक्रमों ने लगभग यूएसडी 60,000 का राजस्व अंश अर्जित किया। उच्च स्तर पर आईआईएमबीएक्स ने निम्नलिखित प्रारूपों में ऑनलाइन प्रमाणपत्र कार्यक्रम संचालित किए :

- खुले एमओओसीएस (ईडीएक्स एवं एसडब्ल्यूएवाईएम के मंचों पर)
- शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रम हेतु मिश्रित एमओओसीएस (एवं ईडीपी)
- एमबीए उपक्रमात्मक (भाप्रसं पीजीपी छात्रों हेतु)
- महिला स्टार्टअप कार्यक्रम (एनएसआरसीईएल)
- संकाय विकास कार्यक्रम (आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस अपनाने हेतु)
- एमपीईएफबी हेतु एमओओसीएस (एवं अन्य ईडीपी कार्यक्रम)

13.2 संकाय विकास कार्यक्रम

भारतीय प्रबंध संस्थानों में मिश्रित प्रारूपों में एमओओसीएस के प्रयोग की संभाव्यता पर संकायों की अंतर्दृष्टि का आदान-प्रदान करने के लिए मिश्रित एमओओसीएस संकाय विकास कार्यक्रम संचालित किया गया।

- भाप्रसं बेंगलूर में 2 मिश्रित एमओओसी एफडीपी कार्यशालाएँ संचालित की गईं
- 500 संकाय
- शिक्षक और शोधकर्ता एमओओसी पाठ्यक्रम : आईआईएमबीएक्स पर शिक्षणों और शोधकर्ताओं हेतु पहला एमओओसी प्रारम्भ किया गया (कार्यनीति और धारणीय उद्यम)

13.3 एमओओसी उत्पादन कार्यशाला

आईआईएमबीएक्स ने अध्ययन का भविष्य सम्मेलन 2018 के भाग के रूप में 22 संकायों के एक विशिष्ट समूह के लिए एक दिवसीय एमओओसी उत्पादन कार्यशाला के पहले संस्करण भी तैयार किया और प्रस्तुत किया। इस कार्यक्रम का उद्देश्य एमओओसीएस तैयार करने के बारे में जानकारी के साथ सहभागी संकायों को सशक्त बनाना था। कार्यशाला के अंत में, प्रत्येक संकाय ने स्वयं का लघु एमओओसी सृजित किया।

13.4 अधिगम का भविष्य सम्मेलन

आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस कार्यक्रम और आईआईटी बॉम्बे एक्स एमओओसीएस कार्यक्रम ने भारत में अपनी प्रकार का पहला अधिगम सम्मेलन संचालित करने के लिए संगठित होकर काम किया। अधिगम का भविष्य सम्मेलन भाप्रसंबें द्वारा 15-16 जनवरी, 2018 को आयोजित किया गया। यह कार्यक्रम विचार मंथन, नवाचार का प्रदर्शन करने और अधिगम के भविष्य के तीन आयामों : **शिक्षण, नीति एवं प्रौद्योगिकी** के साथ ज्ञान का आदान-प्रदान करने के लिए एक मंच पर उच्चतर शैक्षणिक संस्थानों के नेताओं, शैक्षणिक नीति निर्माताओं, व्यवसायियों और एल एवं डी प्रौद्योगिकी प्रदाताओं को एक साथ लाया।

इस सम्मेलन में उद्योग, शिक्षा-जगत और सरकार से सहभागी और नंदन निलेकणी, मोहन दास पाई, अनन्त अग्रवाल (मुकाअ, ईडीएक्स), सिमॉन नैल्सन (मुकाअ, फ्यूचर लर्न) एवं जैफ मैगग्योनकैल्डा (मुकाअ काउरसेरा) जैसे वक्ता और साथ ही यूजीसी, आईजीएनओयू एवं एआईसीटीई जैसे सरकारी संगठनों के नेता शामिल हुए। सम्मेलन के अंश वैबसाइट <http://www.futureoflearningconference.com/videos.html> पर उपलब्ध हैं।

14. कार्मिक एवं प्रशासन

मार्च 2018 तक, भाप्रसंबें की सूची में 19 अधिकारी और 79 प्रशासनिक कर्मचारी थे।

कार्मिकों की सूची **विवरण 18** पर दी गई है।

विस्तृत ब्यौरा **विवरण 19** पर दिया गया है।

14.1 मानव संसाधन कार्यनीति

भाप्रसंबें में मानव संसाधन विभाग का नेतृत्व मुख्य मानव संसाधन अधिकारी (मु मा सं अ) द्वारा किया जा रहा है, जो निदेशक, संकायाध्यक्षों और नायकत्व दल को मानव संसाधन कार्यनीतियों पर सलाह देता है। कार्य का व्यापक क्षेत्र है :

- समीक्षा मार्गदर्शन, प्रगतिशील एचआर नीतियों, प्रथाओं, पहलों एवं संस्थान के मिशन एवं लक्ष्यों का समर्थन करने के लिए प्रक्रियाओं का सूत्रीकरण एवं कार्यान्वयन एवं इसके विशन और उद्देश्यों को हासिल करना
- ऐसी संस्कृति का सृजन एवं पोषण करना, जो कर्मचारियों को सार्थक रूप से योगदान देने में और अपने कार्य में उत्कृष्टता प्राप्त करने के लिए सक्षम बनाती है
- एक प्रेरक कार्यस्थल का निर्माण करना

14.2 2017-18 में महत्वपूर्ण पहल

उपरोक्त एचआर कार्यनीति को ध्यान में रखते हुए मानव संसाधन विभाग ने कार्य किया है, जो लोगों को लाएँ, रखें एवं विकसित करें पर ध्यान केंद्रित करती है। मानव संसाधन का मुख्य क्षेत्र रहा है :

- विश्वसनीयता स्थापित करना (वरिष्ठ नेताओं, व्यवसाय परिणाम, दल विकास, प्रक्रिया स्थापित करने, भाप्रसंबें की संस्कृति को बढ़ाने, विकास पर ध्यान केंद्रित करने, उत्कृष्टता, कार्यपालकों की गुणवत्ता, ग्राहक संकेंद्रण में लगना)
- पारदर्शिता लाना (संप्रेषण प्रतिरूप, विश्वास, वरिष्ठ प्रबंध समन्वय, प्रत्यक्ष एवं समय पर संप्रेषण)
- शिक्षार्थी-केंद्रित होना (प्रशिक्षक/सुविधादाता)
- कर्मचारियों के विकास पर ध्यान देना (व्यक्तिगत विकास, निष्पादन प्रबंध, उच्च प्रतिभा की

पहचान और प्रबंध, शीर्ष निष्पादक क्लब का सृजन करना)

- प्रौद्योगिकी का उपयोग करना (सिस्टम, एमआईएस)

मानव संसाधन विकास का एक मुख्य पहलू पारदर्शिता बनाए रखना और खुलेपन की संस्कृति का निर्माण करना है। शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को शामिल करने और नियुक्त करने के प्रयास पर ध्यान केंद्रित किया गया। संस्थान में विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ बिजनेस स्नातकों को शामिल किया गया है और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं हेतु तैयार किया जा रहा है।

14.3 कर्मचारी नीति

भाप्रसंबें में संकायों सहित अपने कर्मचारियों की मानव संसाधन मामलों के संबंध में विस्तृत नीतियाँ हैं। संस्थान में भर्ती एवं कैरियर उन्नति (पदोन्नति) के संबंध में परिभाषित सेवा नियम एवं नीतियाँ हैं। जहाँ भी आवश्यकता है, यह अन्य स्रोतों से संबद्ध नियमों, नीतियों एवं प्रक्रियाओं को प्राप्त करता है। सेवा नियम निम्नलिखित सहित विभिन्न मानव संसाधन मामलों को संबोधित करते हैं :

- विभिन्न कार्यक्रमों एवं कार्यालयों में योग्य एवं अनुभवी कार्मिकों की भर्ती। अधिकारियों एवं कर्मचारियों का चयन विधिवत् गठित समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल होते हैं वरिष्ठ अधिकारी, संबंधित क्षेत्र के विशेषज्ञ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य
- समीक्षा के प्रयोग से पदोन्नति एवं कैरियर उन्नति निष्पादन कर्मचारियों के निष्पादन का मूल्यांकन उनकी वार्षिक कार्य रिपोर्टों, निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्टों, परीक्षा एवं साक्षात्कार के प्रयोग से किया जाता है
- अवकाश नियम
- कर्मचारियों हेतु उपलब्ध विविध भते एवं सुविधाएँ
- आचार संहिता एवं उत्तरदायित्व संहिता
- सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ

हाल ही में अनेक भर्तों को परिष्कृत किया गया था। इस वर्ष मानव संसाधन का मुख्य संकेंद्रण कर्मचारी कौशल और क्षमता विकास पर था। सामान्य प्रबंध, आईटी और सॉफ्ट स्किल्स, वित्त, खरीद, पुस्तकालय एवं एचआर आदि में कुल 956 दिनों का प्रशिक्षण 124 कर्मचारियों को उपलब्ध कराया गया। संक्षिप्त सार नीचे दिया गया है :

| 2017-18 में आयोजित प्रशिक्षण कार्यक्रम | |
|--|----|
| कार्यक्रमों की संख्या | 13 |
| मानव संसाधन-संबंधी | 2 |
| वित्त-संबंधी | 2 |
| आईटी-संबंधी | 2 |
| सामान्य | 7 |

14.4 प्रशासनिक व्यवस्था

भाप्रसंबें की प्रशासनिक व्यवस्था के प्रमुख संकायाध्यक्ष (प्रशासन) हैं, जो मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, मुख्य प्रशासनिक अधिकारी और प्रधान (वित्त) द्वारा समर्थित हैं। यहाँ स्थाई रोल पर 19 'ए' ग्रुप अधिकारी और 'बी' एवं 'सी' ग्रुप में 79 कर्मचारी हैं, जिनमें शामिल हैं वरिष्ठ कार्यपालक, कार्यपालक, सह कार्यपालक, सहायक कार्यपालक एवं वरिष्ठ/कनिष्ठ कार्यालय सहायक हैं। इसके अतिरिक्त, संस्थान कार्य की अनिवार्यता पर लघु अवधि ठेका के आधार पर ठेका कर्मचारियों की भर्ती करता रहा है। ये ठेका कर्मचारी विभिन्न शोध परियोजनाओं/परामर्श/परियोजनाओं/नई गतिविधियों आदि पर कार्य कर रहे हैं। समय-समय पर संस्थान कर्मचारियों की पर्याप्तता की समीक्षा करता है और माँग व आपूर्ति को अनुकूल बनाने के लिए सुधारात्मक उपाय करता है।

कर्मचारी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए अनेक विकल्प अपनाए जाते हैं, जैसे :

- गैर-प्रमुख क्षेत्रों का बाहरी विक्रेताओं को बाह्य संसाधन एवं सेवा स्तर समझौते (एसएलएस) की प्रणाली एवं करीब से निगरानी द्वारा गुणवत्ता का प्रबंधन किया जा रहा है। इस श्रेणी में कुछ उदाहरण हैं – खानपान सेवाएँ, रिप्रोग्राफिक सेवाएँ, परिसर हाउसकीपिंग एवं सफाई, परिसर सुरक्षा, आईटी अवसंरचना की अनुरक्षण सुविधाएँ।
- शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को अनुप्रेरण के लिए गतिविधियों की शुरुआत करना। विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में

पर्याप्त अनुभव के साथ बिजनैस स्नातकों को शामिल किया गया और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं के लिए तैयार किया जा रहा है।

- टेक्नोलॉजी इंटरफेसिस के उपयोग की क्षमता को बढ़ाने के लिए लगातार पता लगाया जा रहा है। संस्थान में प्रवेश कार्यालय में प्रश्नों के समाधान के लिए और परिसर रखरखाव माँग के संबंध में आईवीआरएस है। अनुवीक्षण, समर्थन एवं प्रशासन में सुधार और क्षमता को बढ़ाने के लिए अनेक सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। इंटरनेट (<http://venus>) का प्रयोग इसका उदाहरण है।
- पिछले तीन वर्षों में अनेक मानव संसाधन कार्यों को अर्थात् उपस्थिति प्रबंध, छुट्टी यात्रा रियायत, निष्पादन मूल्यांकन, अनुबंध कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध, हैल्प डैस्क आदि ईआरपी के उपयोग कर स्वचालित किया गया है। विशेष एचआर माड्यूल जैसे भर्ती, अध्ययन एवं विकास, पेंशनधारी को जीवन चक्र प्रबंध आदि वर्तमान में कार्यान्वयन आधीन हैं।
- पिछले वर्ष के दौरान सभी निजी दस्तावेज एवं अन्य महत्वपूर्ण नीति दस्तावेज डिजिटाइज्ड किए गए।

14.5 प्रशासनिक समर्थन की प्रभावशीलता

इस मामले के समाधान के लिए संस्थानों के दो प्रमुख दृष्टिकोण हैं। पहला निष्पादन रिपोर्टिंग प्रणाली एवं वार्षिक आधार पर समीक्षा की जाती है। दूसरा प्रशासन के विभिन्न पहलुओं पर कार्यक्रम में विविध प्रतिभागियों द्वारा उपलब्ध कराई गई सीधी प्रतिक्रिया (फीडबैक)। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम द्वारा प्रतिक्रिया (फीडबैक) एकत्रित की जाती है, सावधिक रूप से संक्षेपित की जाती है और समीक्षा के लिए संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को भेजी जाती है।

भाप्रसंबें में उनकी वार्षिक रिपोर्ट के माध्यम से वरिष्ठ कर्मचारियों के कार्य के मूल्यांकन की प्रणाली है, जिसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को प्रस्तुत किया जाता है। आमतौर पर वार्षिक रिपोर्टें, रिपोर्टिंग अधिकारी को भेजी जाती हैं और वे कार्य रिपोर्ट को आगे मूल्यांकित करते/करती हैं और इसे संकायाध्यक्ष (प्रशासन) को भेजा जाता है। इन रिपोर्टों पर संबंधित कर्मचारी के साथ चर्चा की जाती है और जिन क्षेत्रों में सुधार की आवश्यकता होती है प्रतिक्रिया (फीडबैक) दी जाती है। कर्मचारी को जिन प्रशिक्षण की आवश्यकता है, तो पहचानने में ये रिपोर्टें मैनेजमेंट की मदद भी करती हैं। उनकी निष्पादन रिपोर्टों के आधार पर कर्मचारियों को वार्षिक प्रोत्साहन का भुगतान किया जाता है।

कैरियर उन्नयन व्यक्तियों के कार्य की क्षमता और निष्पादन पर आधारित है, जिसका निर्णय समिति द्वारा किया जाता है, जिसमें शामिल हैं संकायाध्यक्ष, मुमासंअ एवं वरिष्ठ संकाय सदस्य। कर्मचारी के कैरियर उन्नयन पर विचार करते हुए कार्य रिपोर्ट से प्राप्त जानकारी, संकायों, साथियों और वरिष्ठ कर्मचारियों से प्राप्त प्रशंसा पत्र पर विचार किया जाता है। हमने कार्यपालक/वरिष्ठ कार्यपालक/प्रशासनिक अधिकारी पदों के लिए मूल्यांकन एवं विकास के माध्यम से कैरियर प्रगति कार्य सफलतापूर्वक पूरा कर लिया है।

14.6 राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसं ने 2017-18 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं 'हिन्दी पखवाड़ा' जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। संस्थान ने 14 सितंबर, 2017 को हिन्दी दिवस और 8 दिसंबर, 2017 से 22 दिसंबर, 2017 तक हिन्दी पखवाड़ा समारोह आयोजित किया गया और नारा लेखन, हिन्दी सुलेख, हिन्दी शब्द स्मृति परीक्षण, हिन्दी श्रुतलेख, हिन्दी कविता पाठ, हिन्दी फिल्मी गीत और हिन्दी प्रश्नोत्तरी जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। मासिक ऑनलाइन हिन्दी प्रश्नोत्तरी भी संचालित की जा रही है। वर्ष के दौरान 'वार्तालाप की हिन्दी' पर विशेष प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं। विजेताओं ने नकद पुरस्कार प्राप्त किए।

15. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2017-18 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व तीन वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

| | | रुपए करोड़ों में | | |
|-----------------------------------|--|------------------|---------|---------|
| विवरण | | 2015-16 | 2016-17 | 2017-18 |
| योजनेतर | | | | |
| 1 आय | | | | |
| सरकारी अनुदान | | - | - | - |
| स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर) | | 220.92 | 225.67 | 233.71 |
| कुल | | 220.92 | 225.67 | 233.71 |
| 2 व्यय | | 145.71 | 145.34 | 159.27 |
| 3 व्यय से अधिक आय | | 75.21 | 80.34 | 74.44 |
| घटाएँ : | | | | |
| (i) कॉर्पस ब्याज | | 6.74 | 6.13 | 8.68 |
| (ii) सेवांत लाभ | | 14.87 | 42.64 | 1.55 |
| (iii) मूलह्रास | | 16.16 | 23.48 | 20.27 |
| (iv) विज्ञान निधि | | - | - | 5.00 |
| (v) अनुसंधान चेयर निधि | | - | - | 5.00 |
| (vi) संकाय अनुसंधान और विकास निधि | | - | - | 10.00 |
| (vii) अवसंरचना विकास निधि | | - | - | 20.00 |
| 4 कायिक निधि में निवल बचत अंतरित | | 37.44 | 8.08 | 3.94 |
| योजना | | | | |
| 1 प्राप्तियाँ | | | | |
| सरकारी अनुदान | | 1.99 | - | 9.32 |
| 2 व्यय | | 0.80 | 1.35 | 4.56 |

अन्य वित्त संबंधी ब्यौरे लेखा विवरण 2017-18 में दिए गए हैं ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

16. विवरण

भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल की बैठकें

भाप्रसंबें सोसाइटी

2017-18 के दौरान आयोजित बैठकों की सं. : 1
58वीं बैठक : 10 अक्तूबर, 2017

गवर्नर मण्डल

160वीं बैठक : 11 जुलाई, 2017 161वीं बैठक : 19 अगस्त, 2017
162वीं बैठक : 10 अक्तूबर, 2017 163वीं बैठक : 5 जनवरी, 2018
164वीं बैठक : 17 मार्च, 2018

| नाम | बैठकों में उपस्थिति की सं. | अभ्युक्तियाँ |
|--------------------------------|-------------------------------|---|
| 1 अध्यक्ष डॉ. किरण मजुमदार-शाँ | दो | 160वीं एवं 161वीं बैठक के दौरान अध्यक्ष |

| सदस्य | | |
|---|-------|--|
| 2 आर. सुब्रमण्यम, भाप्रसे पदेन | शून्य | अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । |
| 3 दर्शना एम डबराल, संयुक्त सचिव एवं वित्तीय सलाहकार पदेन | शून्य | अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । |
| 4 सुभाष चन्द्र खुटिया, भाप्रसे | तीन | 160वीं, 161वीं एवं 162वीं बैठक में उपस्थित थे । |
| 5 के रत्ना प्रभा, भाप्रसे, पदेन | एक | 163वीं बैठक में उपस्थित थीं । |
| 6 प्रोफेसर अविनाश जी मुल्की, संकाय, भाप्रस बेंगलूर | पाँच | सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे । |
| 7 प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी, संकाय, भाप्रस बेंगलूर | दो | 5 जनवरी, 2018 से सदस्य हैं । 163वीं एवं 164वीं बैठकों में उपस्थित थे । |
| 8 शांति एकाम्बरम, अध्यक्ष, कंज़्यूमर बैंकिंग कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड | पाँच | सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थीं । |
| 9 विक्रम एस किलोस्कर, उपाध्यक्ष टोयोटा किलोस्कर मोटर प्राइवेट लिमिटेड | एक | 5 जनवरी, 2018 से सदस्य हैं । 163वीं बैठक में उपस्थित थे । 164वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । |
| 10 संजॉय चैटर्जी, उपाध्यक्ष, गोल्डमैन सैक्स (इंडिया) | चार | 160वीं, 161वीं, 163वीं एवं 164वीं बैठकों में उपस्थित थे । |
| 11 राजीव मलिवाल (सिंगापुर स्थित) संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स | पाँच | सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे । |

| नाम | बैठकों में उपस्थिति की सं. | अभ्युक्तियाँ |
|--|-------------------------------|---|
| 12 प्रोफेसर दास नाराणदास, वरिष्ठ सह संकायाध्यक्ष, हार्वर्ड बिज़नेस स्कूल | एक | 5 जनवरी, 2018 से सदस्य हैं। 163वीं बैठक में उपस्थित थे। |
| 13 निरुपमा राव, सेवानिवृत्त विदेश सचिव एवं राजदूत, भारत सरकार | दो | 162वीं एवं 164वीं बैठकों में उपस्थित थीं। |
| 14 विनीता बाली, अध्यक्ष, जीआईएन | चार | 161वीं, 162वीं, 163वीं एवं 164वीं बैठकों में उपस्थित थीं। |
| 15 एन.एस. राघवन, निदेशक नडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड | पाँच | सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे। (162वीं, 163वीं एवं 164वीं बैठकों में उपस्थित सदस्यों में अध्यक्ष) |
| 16 प्रोफेसर ग. रघुराम, निदेशक, भाप्रसंबें, पदेन | पाँच | सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे। |

मण्डल बैठकों के दौरान आमंत्रित :

| नाम | बैठकों में उपस्थिति की सं. | अभ्युक्तियाँ |
|---|-------------------------------|--|
| 1 प्रोफेसर सुशील वछानी, अध्यक्ष(आईएसी) | एक | 160वीं बैठक में उपस्थित थे। |
| 2 प्रोफेसर गोपाल नायक, संकायाध्यक्ष (संकाय) | तीन | 160वीं, 161वीं एवं 164वीं बैठकों में उपस्थित थे। |
| 3 प्रोफेसर जी शैनेश, संकायाध्यक्ष (प्रशासन) | दो | 160वीं एवं 161वीं बैठकों में उपस्थित थे। |
| 4 प्रोफेसर सौरव मुखर्जी, संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम) | पाँच | सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे। |
| 5 प्रोफेसर एम.एस. नरसिम्हन, संकायाध्यक्ष (प्रशासन) | पाँच | सभी पाँच बैठकों में उपस्थित थे। |
| 6 आईएसएन प्रसाद, एसीएस, वित्त, कर्नाटक सरकार | एक | 161वीं बैठक में उपस्थित थे। |
| 7 प्रोफेसर अभय के ओझा, संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम)–नामित | दो | 163वीं एवं 164वीं बैठकों में उपस्थित थे। |

वित्त समिति

2017-18 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : 4

| | |
|------------|----------------|
| 65वीं बैठक | 23 जून 2017 |
| 66वीं बैठक | 13 सितंबर 2017 |
| 67वीं बैठक | 19 दिसंबर 2017 |
| 68वीं बैठक | 28 फरवरी 2018 |

| सदस्य का नाम | बैठकों में उपस्थिति की सं. | अभ्युक्तियाँ |
|--|--------------------------------|--------------|
| विनीता बाली, गवर्नर मण्डल | 4 (65वीं, 66वीं, 67वीं, 68वीं) | सदस्य |
| शांति एकाम्बरम, गवर्नर मण्डल | 4 (65वीं, 66वीं, 67वीं, 68वीं) | सदस्य |
| एन एस राघवन, गवर्नर मण्डल | 4 (65वीं, 66वीं, 67वीं, 68वीं) | सदस्य |
| प्रोफेसर ग. रघुराम (निदेशक, भाप्रसंबें) | 4 (65वीं, 66वीं, 67वीं, 68वीं) | |
| प्रोफेसर जी शैनेश (संकायाध्यक्ष प्रशासन) | 2 (65वीं, 66वीं) | |

| | | |
|---|--|--|
| प्रोफेसर एम.एस. नरसिम्हन (संकायाध्यक्ष प्रशासन) | 3 (66वीं एफएसी, 67वीं एवं 68वीं एफएसी हेतु विशेष आमंत्रित) | |
| प्रोफेसर गोपाल नायक (संकायाध्यक्ष संकाय) | 3 (65वीं, 66वीं, 68वीं) | एफएसी-सदस्य 67वीं हेतु अनुपस्थित । |
| प्रोफेसर सौरव मुखर्जी (संकायाध्यक्ष कार्यक्रम) | 1 (67वीं एफएसी) | सदस्य (65वीं, 66वीं, 68वीं बैठकों हेतु अनुपस्थित थे) |
| प्रोफेसर अशोक थम्पी (वित्त संकाय) | 3 (65वीं, 66वीं, 67वीं) | 68वीं बैठक हेतु अनुपस्थित थे । |
| भवानी कार्तिकेयन (प्रधान वित्त) | 4 (65वीं, 66वीं, 67वीं, 68वीं) | |
| कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह, मुप्रअ (विशेष आमंत्रित) | 4 (65वीं, 66वीं, 67वीं, 68वीं) | |
| प्रोफेसर अभय के ओझा (विशेष आमंत्रित) | 0 | 68वीं एफएसी हेतु अनुपस्थित थे । |
| प्रोफेसर श्रीनिवासन रंगन (वित्त संकाय) | 1 (68वीं) | 65वीं, 66वीं, 67वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे । |

विवरण 2

एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : लघु शोध प्रबंध प्रस्ताव

| नाम | दिनांक | शीर्षक |
|---------------------------|------------|---|
| 1 अपर्णा कृष्णा | 05.04.2017 | पर्सनलाइज्ड एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी ऐज ए मीन्स ऑफ सस्टेनबिलिटी-इंफ्रीजिंग रिटर्न्स फ्रॉम एग्रीकल्चर |
| 2 चेतन विकास चित्रे | 17.04.2017 | यूज़ ऑफ टेक्नोलॉजी इन स्कूल एजुकेशन |
| 3 अनीश शंकर मेनन | 19.04.2017 | एस्सेस ऑन म्युचुअल फंड परफॉर्मेंस इन इंडिया |
| 4 शैवी मिश्रा | 20.04.2017 | मैनेजिंग स्टिग्मा इन डर्टी वर्क सोशलाइजेशन प्रॉसेस ऐंड स्टिग्मा मैनेजमेंट स्ट्रेटजीस एमंग वेस्ट पिकर्स |
| 5 रूपल सेठी | 08.05.2017 | एफॉर्डेन्स-बेस्ड इंटेस्टिंगनेस इन आगमेंटेड एसोसिएशन रूल मायनिंग |
| 6 अनुपमा लक्ष्मणन | 11.05.2017 | फोरकास्टिंग टाइम सीरीज़ विद कॉम्प्लैक्स, मल्टिपल लेवल्स ऑफ सीज़नैलिटी |
| 7 विवेक | 16.06.2017 | पॉलिसी इंटरवेंशंस टुवर्ड्स वाटर कंज़रवेशन इन अर्बन रेसिडेंसेस |
| 8 राजेश कुमार सिन्हा | 20.06.2017 | ग्लोबल एविडेंस ऑन दी इफैक्ट ऑफ मैक्रोइकोनॉमिक वैरिएबल्स ऑन एनालिस्ट फोरकास्ट एरर्स |
| 9 तपन कर | 03.07.2017 | मोर पावरफुल यूनिट रूट टेस्ट यूज़िंग जॉन्सन कर्व्स ऐज ऐन एम-एस्टिमेशन |
| 10 शोभा तिवारी | 18.08.2017 | इंपैक्ट ऑफ ऑर्गनाइजेशनल स्लैक ऑन स्ट्रेटिजिक डिस्ीशंस |
| 11 रवी प्रकाश रंजन | 21.08.2017 | एस्सेज़ ऑन टाइम सीरीज़ एनालिसिस ऑफ गूगल सर्च ट्रेंड्स |
| 12 ललिता चरण्य गणेश | 05.09.2017 | एस्सेज़ ऑन अर्निंग्स मैनेजमेंट एराउंड मर्जर्स |
| 13 रजनी सिंह | 11.09.2017 | दी किंग इज़ डेड, लॉन्ग लिव दी किंग : रिकॉन्सेप्चुअलाइजिंग डिस्टेंस इन इंटरनैशनल बिज़नेस |
| 14 दीप्तिप्रकाश प्रधान | 11.09.2017 | एस्सेज़ आन दी पियर इफैक्ट्स ऑफ स्टार एम्प्लाइज़ ऐंड देयर इंप्लीकेशंस फार दी क्रिएशन ऐंड डिवीज़न आफ फर्म सर्प्लस |
| 15 कार्तिक यादव | 18.09.2017 | ट्रेडऑफ्स आन इंवैस्टमेंट इन ह्यूमन कैपिटल |
| 16 श्रीकांत बालसुब्रमण्यन | 25.09.2017 | एस्सेज़ आन सीईओ ट्रेट्स ऐंड फिल्म इंवैस्टमेंट डिस्ीशंस |
| 17 मैथिली मिलिंद पेंड्से | 10.10.2017 | दी होल इज़ वाइज़र दैन दी सम ऑफ इट्स पार्ट्स : अंडरस्टैंडिंग प्रॉसेस आफ ऑर्गनाइजेशनल सेल्फ इन मैनेजिंग मल्टिपल आइडेंटिटीज़ |
| 18 ऐश्वर्या आर | 20.12.2017 | एस्सेज़ आन कंज़्यूमर बिहेवियर इन ऐन ऑनलाइन शॉपिंग एन्विरोन्मेंट |
| 19 राहुल सिंह | 21.12.2017 | एस्सेज़ इन इंटरनैशनल ट्रेड इन पोस्ट लिब्रलाइजेशन इंडिया |
| 20 अंकुर जैन | 26.12.2017 | हाउ ऑटोमेशन इंपैक्ट्स वर्क |
| 21 प्रियतम अनुराग | 03.01.2018 | एस्सेज़ आन स्ट्रेटिजीज़ ऑफ कॉमर्शियल बैंक्स इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी |
| 22 सपर्या सुरेश | 30.01.2018 | एस्सेज़ ऑन कैपचरिंग दी रिस्क हैटरोजेनिटी इन ऐन इंड्योरेंस मार्केट |

एफपीएम छात्रों के पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

आमंत्रित वार्ताएँ, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

| छात्र का नाम | उपलब्धि का प्रकार | वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि | सह-लेखक का नाम | द्वारा अनुदान (संस्था का नाम) | दिनांक |
|----------------|---|---|---|---|--|
| 1 एस राजेश्वरन | नामिका चेयर | रोल ऑफ टेक्नोलॉजी इन एनिमल हस्बैंड्री | वाई हरी बाबू, पॉलवारापु गिरी, एस रामलिंगा राजू, श्याम जवर | आंध्र प्रदेश सरकार, एपी एजी टेक सम्मिट 2017 | 15/11/2017 |
| 2 नबेंदु पॉल | रु.5000/-नकद पुरस्कार सहित बेस्ट पेपर एवार्ड | डिटरमिनेन्ट्स ऑफ ओनरशिप कॉन्सट्रेंशन : एविडेंस फ्रॉम दी क्रॉस-सेक्शनल सैपल ऑफ इंडियन फर्म्स | | आईआईएससी बेंगलूर | 21/11/2017 |
| 3 कल्पना टोकस | श्रेष्ठ पेपर पुरस्कार | न्यू एज प्रिफ्रैशियल ट्रेड एग्रीमेंट्स : इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडेड ट्रेड | | डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस (आईआईएससी) बेंगलूर | 21/11/2017 |
| 4 ऐश्वर्या आर | एएमए-सेठ मार्केटिंग कंसर्टियम में अध्येता | कंसर्टियम फेलो | | | 05/01/2018 06/01/2018 07/01/2018 |
| 5 विवेक | टीएपीएमआई-मैक्स प्लैक-सोटन विंटर स्कूल ऑन बाउंडेड, रैसनैलिटी 2018 में सभी सहभागियों में दूसरे स्थान हेतु पुरस्कार | टाक एंड पोस्टर बेस्ट ऑन माई रिसर्च : ऐन एक्सपेरिमेंट इन बिहेवियरल इंटरवेंशंस फॉर वाटर कंज़रवेशन | उनकी समिति के सभी सदस्य | मैक्स प्लैक इंस्टीट्यूट फॉर ह्यूमन डेवलपमेंट युनिवर्सिटी ऑफ साउथैसन एंड टी ए पर्ई मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट (टीएपीएमआई) | 14/01/2018 |
| 6 रूपल सेठी | पैन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट सम्मेलन में श्रेष्ठ पेपर एवार्ड | डॉक्टरल छात्र श्रेणी में बेस्ट पेपर एवार्ड | प्रोफेसर बी शेखर | भाप्रसं लखनऊ | 14/01/2018 |

| छात्र का नाम | उपलब्धि का प्रकार | वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि | सह-लेखक का नाम | द्वारा अनुदान (संस्था का नाम) | दिनांक |
|------------------|---|--|---|--|-----------------------------|
| 7 एस राजेश्वरन | टीम लीड | उत्तराखंड राज्य में पशुधन क्षेत्र पर अध्ययन | राकेश सक्सेना, शंभू प्रसाद, प्रतीक गौतम | उत्तराखंड सरकार | 16/01/2018 |
| 8 नंदिनी सेठ | डिजिटल आइडेंटिटी रिसर्च इनिशिएटिव फेलो | | | इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, हैदराबाद | 17/01/2018 से 23/01/2018 |
| 9 नंदिनी सेठ | फेलोशिप | | | इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, हैदराबाद | 17/01/2018 |
| 10 एस राजेश्वरन | 46वीं दुग्ध औद्योगिक सम्मेलन में व्याख्यान हेतु आमंत्रित | ब्लॉकचेन टेक्नोलॉजी : टूल फॉर एन्हांसिंग प्रॉफिटबिलिटी ऑफ डेरी फार्मर | | भारतीय डेरी एसोसिएशन | 09/02/2018 |
| 11 कल्पना टोकस | श्रेष्ठ पेपर पुरस्कार | न्यू एज प्रिफ़े्रिशियल ट्रेड एग्रीमेंट्स : इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडेड ट्रेड | | एसजेएमएसओएम, आईआईटी बंबई | 24/02/2018 |
| 12 कार्तिक यादव | श्रेष्ठ पेपर पुरस्कार | डज़ दी अर्ली बर्ड गैट दी वर्म ? एग्ज़ामिनिंग दी इंपैक्ट ऑफ स्कूल एंट्री एज ऑन ऐकेडमिक परफॉर्मेंस | | शैलेश जे. मेहता स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, आईआईटी बंबई | 24/02/2018 |
| 13 नबेंदु पौल | श्रेष्ठ पेपर पुरस्कार | व्हाट डेटरमाइंस दी स्टाइल ऑफ डेब्ट टेकिंग ऑफ इंडियन फर्म्स ? ऐन इकोनॉमेट्रिक एनालिसिस | वेलवन एस एवं प्रोफेसर जयदेव एम | वीजीएसओएम आईआईटी खड़गपुर | 15/03/2018 |
| 14 वेलवन एस | श्रेष्ठ पेपर पुरस्कार (118 प्रस्तुत पेपरों में तीन पुरस्कृत पेपरों में से एक) | व्हाट डेटरमाइंस स्टाइल ऑफ डेब्ट टेकिंग ऑफ इंडियन फर्म्स ? ऐन इकोनॉमेट्रिक एनालिसिस | नबेंदु पौल, प्रोफेसर जयदेव एम | वीजीएसओएमएस, आईआईटी खड़गपुर ऐट मैनेजमेंट डॉक्टोरियल कॉलक्वियम एंड वीजीएसओएमएस रिसर्च स्कॉलर्स डे (एमडीसी एंड वीआरएस, 2018) | 15/03/2018 |
| 15 सास्वत पात्रा | श्रेष्ठ पेपर (जनरल ट्रेक) | फर्स्ट पैसेज टाइम प्रॉबिलिटीज़ फॉर पियर्सन डिफ़्यूज़न प्रॉसेस विद एप्लीकेशन टु ऑप्शंस | प्रोफेसर मलय भट्टाचार्या | सीईआरई एडवाइज़री कमेटी, आईआईएम इंदौर | 2017 |

2018 में भाप्रसंबें की फेलो उपाधि पंचाट

| छात्र का नाम | पंजीक्रम | क्षेत्र | डीएसी सदस्य (प्रोफेसर) | शोध प्रबंध शीर्षक |
|---------------------|----------|----------------------------------|--|--|
| 1 राजकुमार उपाध्याय | 0712014 | कार्यनीति | दीपक के सिन्हा एस चंद्रशेखर सुभाशीश गुप्ता | श्री एस्सेज़ ऑन इवॉल्यूएशन ऑफ़ दी इंडियन सेलुलर इंडस्ट्री |
| 2 सुमित सिंह | 0812006 | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली | दिनेश कुमार अमर सप्रा जिश्नु हज़रा | इंवेंटरी कंट्रोल फॉर टू-स्टेज पेरिशेबल आइटम्स |
| 3 लेविन सिवमलई | 0812008 | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली | राहुल डे शंकर वेंकटगिरी बी शेखर | इंफ्लुएंस ऑफ़ फ्री ऐंड ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर (एफओएसएस) ऑन दी वर्क प्रैक्टिसेस ऑफ़ यूज़र कम्युनिटीज़ : ए स्टडी ऑफ़ पब्लिक स्कूल्स इन फाइव स्टेट्स इन इंडिया |
| 4 तनका तबस्सुम | 0812025 | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान | दामोदरन ए रूपा चंदा अनिल बी सूरज | पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ़ इंटरनैशनल ऑर्गनाइज़ेशन : एनलाइज़िंग दी डायनमिक्स ऑफ़ एन्विरोन्मेंटल ऑर्गनाइज़ेशंस, निगोसिएशंस ऐंड पॉलिसी फॉर्मेशन इन इंटरनैशनल डिप्लोमेसी |
| 5 दीपिका जैन | 1021017 | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध | श्रीलता जोन्नलगड्डा, जिश्नु हज़रा, हरिता सारंगा, सुबोध कुमार | एस्सेज़ ऑन प्रिसिंग ऐंड कॉम्पिटिटिव स्ट्रेटिजी इन इंफॉर्मेशन ऐंड सब्सक्रिप्शन मार्केट्स |
| 6 प्रसेनजित मंडल | 1021020 | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली | ईश्वर मूर्ति, राजेंद्र के बंडी, राजलक्ष्मी वी मूर्ति | वर्कफोर्स प्लानिंग फॉर प्रोफेशनल सर्विस प्रोजेक्ट्स : ए ब्रांच-ऐंड-कट एप्रोच |
| 7 एस राजेश्वरन | 1021022 | सार्वजनिक नीति | गोपाल नायक, राजलक्ष्मी कामत, एम एस श्रीराम | डायनमिक्स ऑफ़ मिल्क मार्केट ऐंड पॉलिसी अल्टर्नेटिव्स इन इंडिया : ऐन एक्सप्लोरैटरी एनालिसिस |
| 8 श्रीनिधि वी | 1021023 | सार्वजनिक नीति | गीता सेन दीपक मलघाण अभय के ओझा | ऐंगेजमेंट्स बिटवीन आयुर्वेदा ऐंड बायोमेडिसिन : प्रैक्टिस, पॉलिसी ऐंड फिलॉसफी |
| 9 श्रीदेवी आर | 1121018 | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध | हरिता सारंगा, एल एस मूर्ति, जिश्नु हज़रा | एस्सेस इन सप्लाय चैन रिस्क मैनेजमेंट |

| छात्र का नाम | पंजीक्रम | क्षेत्र | डीएसी सदस्य (प्रोफेसर) | शोध प्रबंध शीर्षक |
|----------------------|----------|----------------------------------|--|---|
| 10 अजित एन फड़नीस | 1121019 | सार्वजनिक नीति | दीपक मालघाण एस नयन तारा एल प्रसाद हर्बर्ट किट्सचेल्ट (बाह्य सदस्य) | इंडियन पॉलिटिक्स बिटवीन इलैक्शंस : स्टडीज़ ऑन रोल ऑफ़ इंस्टीट्यूशंस |
| 11 तुषार | 1121026 | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली | दिनेश कुमार, श्रीलता जोन्नलगड्डा, राजलक्ष्मी मूर्ति | प्राइसिंग मॉडल्स इन हेल्थकेयर सर्विसेस |
| 12 जयकुमार पद्मनाभन | 1221002 | कार्यनीति | रघुनाथ एस, गणेश प्रभु, पुलक घोष | एस्सेस आन स्टैंडर्ड्स क्रिएशन, मॉडलरिटी ऐंड फर्म परफॉर्मेंस |
| 13 कल्याण कोलुकुलुरी | 1221005 | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान | चेतन सुब्रमण्यन, ए दामोदरन, चिरंतन चैटर्जी, शैलेंदर स्वामीनाथन (बाहरी सदस्य) | एस्सेस ऑन सोशल हेल्थ इंडेयोरेंस इन डेवलपिंग कंट्रीज़ : एविडेंस फ्रॉम इंडोनेशिया |
| 14 अनीश शंकर मेनन | 1221009 | वित्त एवं लेखा | एम एस नरसिम्हन, अशोक थम्पी, एस जी बद्रीनाथ | म्युचुअल फंड परफॉर्मेंस इन इंडिया |
| 15 अल्लाफ एस | 1221018 | सार्वजनिक नीति | अर्नब मुखर्जी, हेमा स्वामीनाथन, शबाना मित्रा | एस्सेस ऑन अर्बन चेंज : एक्सप्लोरिंग दी रोल ऑफ़ पॉलिटिक्स ऐंड पॉलिसी |
| 16 सास्वत पात्रा | 1221021 | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली | मलय भट्टाचार्या, शशिधर मूर्ति, शंकर वेंकटगिरि | एस्सेस ऑन इंप्रूविंग एस्टिमेशन ऑफ़ रिस्क विद एप्लीकेशन टु स्टॉक्स ऐंड ऑप्शंस |
| 17 आशय सक्सेना | 1221023 | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली | शंकर वेंकटगिरि, राजेंद्र के बंडी, सौरव मुखर्जी | मैनेजिंग इंहेयरेंट कॉन्फ्लिक्ट्स इन एजाइल डिस्ट्रीब्यूटेड डेवलप्मेंट ऐन ऐंबिडेक्सट्रांस पर्सपेक्टिव |
| 18 अमोल अग्रवाल | 1321009 | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान | विवेक मूर्ति, एम एस श्रीराम, आर श्रीनिवासन (एफ ऐंड ए) | हिस्ट्री ऑफ़ बैंकिंग इन साउथ केनरा डिस्ट्रिक्ट (1906-69) |
| 19 कावेरी कृष्णन | 1321013 | वित्त एवं लेखा | संकर्षण बासु, अशोक थम्पी, अर्नब मुखर्जी | एफिकेसी ऑफ़ क्रेडिट रेटिंग प्रॉसेस इन इंडिया |
| 20 रूपल सेठी | 1421016 | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली | बी शंकर, राहुल डे, सुरेश भगवतुला | एफॉर्डेन्स-बेस्ड इंट्रेस्टिंगनेस इन आगमेंटेड एसोसिएशन रूल माइनिंग |

एफपीएम छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रस्तुतीकरण एवं प्रकाशन

राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | राष्ट्रीय सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक |
|------------------|---------------------------|---|--|--|
| 1 रवि शंकर पांडे | | एकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस (एआईबी), इंडिया चैप्टर | 19-20 अप्रैल, 2017, पुणे | नॉलेज वर्कर मोबिलिटी ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन रीजनल क्लस्टर |
| 2 रोमाना गुलशानी | | इंटरनैशनल रिसर्च कॉन्फरेंस ऑन सस्टेनेबल डेवलपमेंट ऑफ ह्यूमन कैपिटल | 8-10 नवंबर, 2017, आईआईएमए | प्रॉसेस मॉडल ऑफ टैलेंट मैनेजमेंट इन स्ट्रक्चरली एम्बिडेक्सट्रस ऑर्गनाइज़ेशंस |
| 3 कार्तिक यादव | | कॉन्वर्सेशन ऑन रिसर्च (कोरी) : आईजीआईडीआर पीएचडी. कॉलकुअम 2017 | नवंबर 2017, आईजीआई डीआर, मुंबई | डज दी एर्ली बर्ड गेट दी वॉर्म एग्जामिनिंग दी इंपैक्ट ऑफ स्कूल एंट्री एज ऑन ऐकेडेमिक परफार्मेंस |
| 4 कल्पना टोकस | | सीओआरई : आईजीआईडीआर पीएचडी कॉलकुअम, 2017 | 7-10 नवंबर, 2017, आईजीआईडीआर, मुंबई | न्यू एज प्रैक्टिसियल ट्रेड ऐग्रीमेंट्स : इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडेड ट्रेड |
| 5 नबेंदु पौल | | दी कॉन्सोर्टियम ऑफ स्टूडेंट्स इन मैनेजमेंट रिसर्च (सीओएसएमएआर) | 20-21 नवंबर, 2017, आईआईएससी, बेंगलूर | डेटरमिनेन्ट्स ऑफ ओनरशिप कॉन्सन्ट्रेशन : एविडेंस फ्रॉम दी क्रॉस सेक्शनल सैपल ऑफ इंडियन फर्म |
| 6 कल्पना टोकस | | 17वाँ सीओएसएमएआर (इंटरनैशनल कॉन्सोर्टियम ऑफ स्टूडेंट्स इन मैनेजमेंट रिसर्च) | 20-21 नवंबर, 2017, डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, आईआईएससी, बेंगलूर | न्यू एज प्रैक्टिसियल ट्रेड ऐग्रीमेंट्स : इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडेड ट्रेड |
| 7 शैवी मिश्रा | | ह्यूमबोल्ट कोलोक्वियल जर्मनी ऐंड इंडिया-पार्टनर्स इन एजुकेशन ऐंड रिसर्च | 23-25 नवंबर, 2017, बेंगलूरू | मैनेजिंग सिग्मा इन डर्टी वर्क : दी केस ऑफ रैग पिकर्स |
| 8 कार्तिक यादव | | 5थ बाईनियल कॉन्फरेंस ऑफ दी इंडियन ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट | दिसंबर 2017, भारतीय प्रबंध संस्थान, इंदौर | डज दी एर्ली बर्ड गेट दी वॉर्म एग्जामिनिंग दी इंपैक्ट ऑफ स्कूल एंट्री एज ऑन ऐकेडेमिक परफार्मेंस |
| 9 अनिक कुमार बोस | प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी | पैन-भाप्रसं | 14 दिसंबर, 2017, आईआईएम लखनऊ | टाइपोलॉजी फॉर रिसर्च ऑन ग्रीन आईएस स्ट्रैटिजीस |

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | राष्ट्रीय सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक |
|-------------------------|---|---|--|--|
| 10 रवि शंकर पांडे | रवि प्रकाश रंजन | 5थ पैन-आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस | 14-16 दिसंबर, 2017, आईआईएम लखनऊ | डायडिक एक्सपीरिएंस, इंप्लुएंस् ऐंड क्रिएटिव आउटकम-एविडेंस फ्रॉम बॉलीवुड नेटवर्क्स |
| 11 रवि शंकर पांडे | ज्योत्सना रंजन | 5थ पैन- आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस | 14-16 दिसंबर, 2017, आईआईएम लखनऊ | इंपैक्ट ऑफ एपोनिमी ऑन ऐकेडेमिक आउटपुट- स्पिलओवर फ्रॉम ऐकेडेमिक रिवाइर्स |
| 12 सुनील रेड्डी कुंदुरु | प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी | पैन-आईआईएम वर्ल्ड कॉन्फरेंस | 14-16 दिसंबर, 2017, आईआईएम लखनऊ | एफोर्डेसिबल ऐंड सोशियल नेटवर्क साइट्स : ए रिसर्च फ्रेमवर्क टु स्टडी यूज ऐंड इंपैक्ट |
| 13 ए प्रभु वेंकटाचलम | प्रोफेसर श्रीनिवासन रंगन | भारतीय वित्त सम्मेलन | 20 दिसंबर, 2017, भाप्रसं बेंगलूर | मोटिव्स फॉर ऐंड कॉन्सिक्वेंसेस ऑफ रिलेटेड पार्टी ट्रांजैक्शन्स बिफोर इनिशियल पब्लिक ऑफरिंग्स |
| 14 नबेंदु पॉल | प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन | भारतीय वित्त सम्मेलन | 20-22 दिसंबर, 2017, भाप्रसं बेंगलूर | डिटर्मिनेंट्स ऑफ इंटरनल कंट्रोल डिफिशिएंसी : एविडेंस फ्रॉम दी क्रॉस सेक्शनल सैपल ऑफ इंडियन फर्मर्स |
| 15 ऐश्वर्या आर | प्रोफेसर अविनाश मुल्की | एनएसएमआईआई (नॉर्थ अमेरिकन सोसाइटी फॉर मार्केटिंग एजुकेशन इन इंडिया) कॉन्फरेंस | 22-23 दिसंबर, 2017, ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट, चेन्नई | इफैक्ट्स ऑफ ऑनलाइन स्टोर लेआउट ऑन वेराइटी सीकिंग बिहेवियर |
| 16 वेदा पोन्नप्पन | अवधूत जाधर, प्रोफेसर श्रीनिवास प्राख्या | 11थ एनएसएमआईआई, ग्रेट लेक्स | 22-23 दिसंबर, 2017, ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, चेन्नई | इफैक्ट ऑफ इंटर-हाउसहोल्ड हेटेरोजेनिटी ऐंड कॉम्युनल कंजमेशन ऑन हाउसहोल्ड डिमांड |
| 17 राजेश कुमार सिन्हा | | 7वाँ भारतीय वित्त सम्मेलन | 20-22 दिसंबर, 2017, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर | ग्लोबल एविडेंस ऑन दी इफैक्ट ऑफ मैक्रोइकोनॉमिक वैरिएबल्स ऑन एनालिस्ट फोरकास्ट एरर्स |
| 18 नबेंदु पौल | | आईएसडीएसआई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन | 27-30 दिसंबर, 2017, भाप्रसं तिरुचिरापल्ली | डेटर्मिनेन्ट्स ऑफ ओनरशिप कॉन्सन्ट्रेशन : एविडेंस फ्रॉम दी क्रॉस-सेक्शनल सैपल ऑफ इंडियन फर्मर्स |
| 19 सुधा माधवी दस्त्रला | प्रोफेसर राजीव रंजन त्रिपाठी | आईएसडीएसआई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन भाप्रसं त्रिची में आयोजित किया गया | 27-30 दिसंबर, 2017, आईआईएम त्रिची | ऐप्लीकेशन ऑफ कोऑपरेटिव गेम थ्योरी टु 5जी स्पेक्ट्रम शेयरिंग |

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | राष्ट्रीय सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक |
|-----------------------|------------------------------|---|--|---|
| 20 कल्पना टोकस | | कॉन्फरेंस ऑन इंटरनैशनल ट्रेड, स्पेशलाइजेशन ऐंड ग्रोथ-डेविड रिकार्डो ऐंड दी कॉन्टेंपोररी पर्सपेक्टिव्स | 28-29 दिसंबर, 2017, जादवपुर युनिवर्सिटी | न्यू एज प्रिफरेंशियल ट्रेड एग्रीमेंट्स : इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडेड ट्रेड |
| 21 रूपल सेठी | प्रोफेसर बी शेखर | पैन आईआईएम विश्व प्रबंध सम्मेलन | जनवरी 2018, आईआईएम लखनऊ | माइनिंग निगेटिव एसोसिएशन रूल्स : ऐन एफॉर्डेन्स-बेस्ड सस्टेनैबल एप्रोच |
| 22 रूपल सेठी | प्रोफेसर बी शेखर | डीआईजीआईटीएस 2018 | जनवरी 2018, नई दिल्ली | माइनिंग निगेटिव एसोसिएशन रूल्स : ऐन एफॉर्डेन्स-बेस्ड सस्टेनैबल एप्रोच |
| 23 राजेश कुमार सिन्हा | | 9वाँ आईएमआर डॉक्ट्रल सम्मेलन | 3-4 जनवरी, 2018, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर | ग्लोबल एविडेंस ऑन दी इफैक्ट ऑफ मैक्रोइकोनॉमिक वैरिएबल्स ऑन एनालिस्ट फोरकास्ट एरर्स |
| 24 कल्पना टोकस | | प्रबंध पर पंद्रहवाँ एआईएमएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन | 6-8 जनवरी, 2018, आईएमटी गाजियाबाद | मैक्रो पॉलिसी विद माइक्रो हर्डलेस : केस ऑफ इंडियन आईटी सर्विसेस ट्रेड विथ जापान ऐंड कोरिया |
| 25 अंचल सोनी | रवि प्रकाश रंजन | रिसेंट एडवांसेस इन मैनेजमेंट साइंसेस : थ्योरी ऐंड ऐप्लीकेशंस, एसजेएमएसओएम, आईआईटी बंबई | 23-24 फरवरी, 2018, एसजेएमएसओएम, आईआईटीबी | इंडिपेंडेंट कॉम्पोनेंट्स इन इंफॉर्मेशन डिमांड फॉर क्रिप्टोकॉरेसीज़ |
| 26 प्रांजल चंद्रकर | प्रोफेसर राजीव रंजन त्रिपाठी | पीएचडी. कंसोर्टियम 2018, शैलेश जे. मेहता स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, आईआईटी बंबई | 23-24 फरवरी, 2018, आईआईटी बंबई | पावर इंडिसेस ऑफ प्लेयर्स इन आईपीएल |
| 27 शैवी मिश्रा | | पीएचडी. कंसोर्टियम 2018, शैलेश जे. मेहता स्कूल ऑफ मैनेजमेंट | 23-24 फरवरी, 2018 भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान बंबई | रोल ऑफ ह्यूमिस्टिक्स ऐंड बैसेस इन डिजीटल एबाउट परफॉर्मेंस ऐंड पे : ए स्टडी ऑफ मॉडरेटिंग इफैक्ट्स ऑफ सैल्फ एफीसिएंसी ऑन लॉस एवर्सन |
| 28 कल्पना टोकस | | पीएचडी. कंसोर्टियम, शैलेश जे. मेहता स्कूल ऑफ मैनेजमेंट (एसजेएमएसओएम) | 23-24 फरवरी, 2018, एसजेएमएसओएम, आईआईटी बंबई | न्यू एज प्रेफरेंशियल ट्रेड एग्रीमेंट्स : इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडेड ट्रेड |
| 29 नबेंदु पौल | वेलवन एस, प्रोफेसर जयदेव एम. | मैनेजमेंट डॉक्ट्रल कॉलकुअम ऐंड वीजीएसओएम रिसर्च स्कॉलर्स डे (एमडीसी ऐंड वीआरएस) | 14-15 मार्च, 2018, वीजीएसओएम, आईआईटी खडगपुर | व्हॉट डिटर्माइंड्स दी स्टाइल ऑफ डेब्ट-टेकिंग ऑफ इंडियन फर्म्स ? ऐन इकोनॉमेट्रिक एनालिसिस |

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | राष्ट्रीय सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक |
|-------------------------|--|---|---|---|
| 30 वेलवन एस | नबेंदु पौल, प्रोफेसर जयदेव एम | मैनेजमेंट डॉक्ट्रल कॉलकुअम ऐंड वीजीएसओएमएस रिसर्च स्कॉलर्स डे (एमडीसी ऐंड वीआरएस, 2018) | 14-15 मार्च, 2018, वीजीएसओएमएस आईआईटी खड़गपुर | व्हॉट डिटर्माइंड्स दी स्टाइल ऑफ डैट टेकिंग ऑफ इंडियन फर्म्स ऐन इकोनॉमेट्रिक एनालिसिस |
| 31 सुनील रेड्डी कुंदुरु | प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी | डीआईजीआईटीएस 2018 | 13-14 जनवरी, 2018, नई दिल्ली | सोशियल कॉन्स्ट्रक्टिविस्म ऐंड इफैक्ट्स ऑफ डिजिटाइजेशन ऑफ मास मीडिया : ए फ्रेमवर्क |
| 32 जोत्सना रंजन | प्रोफेसर गोपाल नायक, प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा | ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट जर्नल (एएमजे), पेपर ऐंड आइडिया डेवलप्मेंट वर्कशाप | 17-18 फरवरी, 2018, भाप्रस बेंगलूर | बैलेंसिंग दी सी-सा : दी डायनमिक्स ऑफ पब्लिक ऐंड प्राइवेट वैल्यू क्रिएशन इन पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप |

अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक |
|-------------------|---|--|--|--|
| 1 रवि शंकर पांडे | | एसएमएस स्पेशल कॉन्फरेंस ऑन स्ट्रेटिजिक ह्यूमन कैपिटल मिलन | 31 मार्च - 2 अप्रैल, 2017 | एक्वी-हायरिंग : ए ह्यूमन रिसोर्स एक्वीजिशन स्ट्रेटिजी |
| 2 किरण के | प्रोफेसर कृष्ण सुंदर | 28थ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी, सैटल | मई 2017, यूएसए | इंपैक्ट ऑफ कम्युनिटीज ऑफ प्रैक्टिस इन क्वालिटी इंप्रूवमेंट इनिशिएटिव्स इन सप्लाय चैन मैनेजमेंट |
| 3 वेदा पोन्नप्पन | अवधूत जाथर, प्रोफेसर श्रीनिवास प्राख्या | यूरोपियन मार्केटिंग ऐकेडेमी कॉन्फरेंस 2017 | 23-26 मई, 2017 यूनिवर्सिटी ऑफ ग्रोनिंगेन, नीदरलैंड्स | मॉडलिंग इंटर-हाउसहोल्ड हेटेरोजेनेटी टु एक्सप्लेन मल्टिपल डिस्क्रीट कॉन्टिनुअस चॉइसेस |
| 4 वेदा पोन्नप्पन | अवधूत जाथर, प्रोफेसर श्रीनिवास प्राख्या | मार्केटिंग साइंस कॉन्फरेंस | 7-10 जून, 2017, यूनिवर्सिटी ऑफ सदर्न कैलिफोर्निया, लॉस एंजेल्स, सीए, यूएसए | मॉडलिंग इंटर-हाउसहोल्ड हेटेरोजेनेटी टु एक्सप्लेन मल्टिपल डिस्क्रीट कॉन्टिनुअस डिमांड |
| 5 अनुपमा लक्ष्मणन | प्रोफेसर शुभ्रता दास | इंटरनैशनल सिम्पोजियम ऑन फोरकास्टिंग | 25-28 जून, 2017, कैरंस, आस्ट्रेलिया | ऑन कॉन्वेक्सिटी ऑफ वेट्स इन ऑप्टिमल फोरकास्ट कॉम्बिनेशंस |

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक | |
|--------------|----------------------------------|---|--|---|---|
| 6 | जोत्सना रंजन | प्रोफेसर गोपाल नायक, प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा | ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट जर्नल (एएमजे), पेपर ऐंड आइडिया डेवलप्मेंट वर्कशॉप | 29-30 जून, 2017, हाँग-काँग पॉलिटेक्निक यूनिवर्सिटी, फैकल्टी ऑफ बिज़नेस, हाँग-काँग | बैलेंसिंग दी सी-सा : दी डायनमिक्स ऑफ पब्लिक ऐंड प्राइवेट वैल्यू क्रिएशन इन पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप |
| 7 | अल्ताफ एस | प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी | इंटरनैशनल हैल्थ इकोनॉमिक्स एसोसिएशन बाइएनुअल | 6-11 जुलाई, 2017, बॉस्टन | ऑफ फ्लाइस ऐंड मॉस्क्युटोस : पब्लिक ऐंड प्राइवेट एफर्ट्स इन एवर्टिंग मॉर्बिडिटी |
| 8 | अर्चना पुरोहित | प्रोफेसर शबाना मित्रा | एपीपीएएम इंटरनैशनल कॉन्फरेंस | 13-14 जुलाई, 2017, ब्रसेल्स, बैल्जियम | पार्सियल डेमोक्रेसीस ऐंड दी इंटेंसिटी ऑफ कॉम्प्लिक्ट |
| 9 | नंदिनी सेठ | अनित भंडारी, किरण आर, स्टीग बर्ग, निशांत निरंजन, पराग चितालिया | इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन मशीन लर्निंग ऐंड डेटा माइनिंग इन पैटर्न रिकॉग्नीशन (आईसीडीएम ऐंड एमएलडीएम 2017) | 23-24 जुलाई, 2017, न्यू यॉर्क | टुवर्ड्स ऐन एफिशिएंट मैथड ऑफ मॉडलिंग “नैक्ट बेस्ट ऐक्शन” फॉर डिजिटल बायर्स जर्नी इन बी2बी |
| 10 | कल्पना टोकस | | सिंगापुर इकोनॉमिक रिव्यू सम्मेलन | 2-4 अगस्त, 2017 सिंगापुर | प्रिफरेंशियल ट्रेड एग्रीमेंट्स : इवॉल्विंग ट्रेड्स ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर वैल्यू ऐडिड ट्रेड |
| 11 | यांगरजुंगला (सह-लेखक के रूप में) | प्रोफेसर मुक्ता कुल्कर्णी | ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग | 4-8 अगस्त, 2017 अटलांटा जॉर्जिया यूएसए | नविगैटिंग दी मल्टीलिंगुअल सब्सिडायरी एन्विरोन्मेंट : स्ट्रेटिजीस ऑफ एक्सपैट्रिएट इंडिया |
| 12 | स्निग्धा मनुकोंडा | प्रोफेसर रामचंद्रन जे | ऐकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस | 6-8 अगस्त, 2017 | गवर्निंग दी कॉर्पोरेशन : रिलेटिव ओनरशिप मैटर्स |
| 13 | अमोल अग्रवाल | | 21स्ट एनुअल कॉन्ग्रेस ऑफ यूरोपियन बिज़नेस हिस्ट्री एसोसिएशन | 24-26 अगस्त, 2017 | सिंडीकेट बैंक : केस ऑफ ए फॉरगॉटेन बैंक दैट पिऑनीर्ड फाइनेंशियल इक्लूजन (1925-69) |
| 14 | सच्चिदानंदा बी एस | प्रोफेसर अजय भाष्करभाटिया (एर्समस यूनिवर्सिटी रॉटर्डम), शिवराम देवराकोंडा (तिलबर्ग यूनिवर्सिटी) | इंटरनैशनल कॉर्पोरेट गवर्नेंस सोसाइटी एनुअल कॉन्फरेंस-2017 | 1-3 सितंबर, 2017 ऐट लुइस युनिवर्सिटी रोम इटली | व्हेन आर बिज़ी डायरेक्टर्स बैड फॉर फर्म परफॉर्मेंस-एविडेंस फ्रॉम पब्लिसिटी लिस्टेड फर्म्स इन इंडिया |
| 15 | राहुल सिंह | | यूरोपियन ट्रेड स्टडी ग्रुप (ईटीएसजी) | 14-16 सितंबर, 2017, फ्लोरेंस, इटली | टेक्निकल रैगुलेशन्स, इंटरमीडिएट इन्पुट्स ऐंड प्रॉडक्टिविटी ऑफ फर्म्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया |

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक |
|------------------------|---|---|--|--|
| 16 रूपल सेठी | प्रोफेसर बी शेखर | इंटर्नैशनल कॉन्फरेंस ऑन डिजिटल इंफॉर्मेशन मैनेजमेंट | सितंबर 2017, फुकुओका जापान | माइनिंग एफाउंडेशन-बेस्ड सॉल्यूशन : रूल्स ए डायनमिक टैक्सोनामी एप्रोच |
| 17 कार्तिक यादव | | फोर्थ एसआईटीईएस-आईडीईएस एनुअल कॉन्फरेंस ऑन डेवलपमेंट टॉपिक्स | सितंबर 2017, युनिवर्सिटी ऑफ रोमा टोर वरगाटा, रोम, इटली | डज दी अली बर्ड गेट दी वर्म ? एक्जामिनिंग दी इंपैक्ट ऑफ स्कूल एंटी एज ऑन ऐकेडेमिक परफॉर्मेंस |
| 18 शोभा तिवारी | | स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी एनुअल कॉन्फरेंस होस्टॉन 2017 | 28-31 अक्टूबर, 2017 | 1. दी बैलेंसिंग ऐक्ट : ऐक्युजीशन लेड इन्वोवेशन इन हार्ड टेक्नोलॉजी फैमली फर्म्स-एविडेंस फ्रॉम इंडियन फॉर्मस्युटिकल इंडस्ट्री 2. बियांड प्रॉब्लमिस्टिक सर्च : अनरैवलिंग दी स्लैक इन्वोवेशन रिलेशनशिप इन फैमिली फर्म्स हैटेरोजेनिटी इन नॉलेज फ्लोअ ऑफ रीजन्स : इंपैक्ट ऑन इवैशन क्वालिटी |
| 19 अश्विन अयंगर | प्रोफेसर साई यायावरम | स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट कॉन्फरेंस | 28-31 अक्टूबर, 2017, होस्टन, टेक्सस, यूएसए | क्वालिटी इंप्रूवमेंट इनिशिएटिव्स इन सप्लाय चेन्स : ए कम्युनिटीस ऑफ प्रैक्टिस एप्रोच |
| 20 किरण के | प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर, प्रोफेसर सिद्धार्थ महाजन | प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी इंटर्नैशनल कॉन्फरेंस, सिडनी | दिसंबर 2017, आस्ट्रेलिया | सक्सेस फैक्टर्स फॉर लीन ट्रांसफॉर्मेशन ऑफ सप्लाय चेन्स : ऐन एम्पिरिकल स्टडी ऑफ इंडियन कंपनीज़ |
| 21 किरण के | साईदीप रत्नम एवं प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर | प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी इंटर्नैशनल कॉन्फरेंस, सिडनी | दिसंबर 2017, आस्ट्रेलिया | डिजिटाइजेशन ऑफ स्मॉल रिटेल सप्लाय चेंस इन इंडिया-एन्टेसडेंट्स ऐंड चैलेंज्स |
| 22 किरण के | रवि सीतमराजु एवं प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर | प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी इंटर्नैशनल कॉन्फरेंस, सिडनी | दिसंबर 2017, आस्ट्रेलिया | इंप्रूविंग मेंस्ट्रल हाइजिन थू सप्लाय चेन्स : ए मॉडल फॉर रूरल इंडिया |
| 23 किरण के | तनुज अरोड़ा, सहाना राय, श्रवण बंडी एवं प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर | प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी इंटर्नैशनल कॉन्फरेंस, सिडनी | दिसंबर 2017, आस्ट्रेलिया | कोलैबरेटिव स्ट्रैटिजीस इंटर्नैशनलाइजेशन ऑप स्टार्ट-अप्स फ्रॉम एमर्जिंग इकोनॉमीज़ |
| 24 रवि शंकर पांडे | प्रोफेसर एस. रघुनाथ | एसएमएस स्पेशल कॉन्फरेंस ऑन कोलैबरेटिव स्ट्रैटिजीस इन कोस्टा रिका | 14-16 दिसंबर 2017 | डज पर्सुएशन नॉलेज इंटर्फेयर विद पेशेंट एंगेजमेंट ऐंड फिजीशियन ट्रस्ट ? इंप्लीकेशंस फॉर पेशेंट कॉम्प्लेंस |
| 25 नारायणन गोपालकृष्णन | प्रोफेसर श्रीलता जोन्नलगड्डा (भाप्रसबैं), रमा जयंती (क्लीवलैंड स्टेट युनिवर्सिटी) | अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन विंटर कॉन्फरेंस 2018 | 23-25 फरवरी 2018, न्यू ऑर्लेन्स, लौसिआना, यूएसए | |

| छात्र का नाम | सह-लेखक, यदि कोई हो | सम्मेलन/ सेमिनार का नाम | दिनांक एवं स्थान | पेपर का शीर्षक |
|----------------|---------------------|---|------------------|--|
| 26 शैवि मिश्रा | | लैटिन अमेरिकन ऐंड यूरोपियन ऑर्गनाइजेशन स्टडीस कॉन्फरेंस | 22-24 मार्च 2018 | जेनरेशन ऑफ सोशियल कैपिटल कॉन्सेप्टुअलाइजिंग दी रोल ऑफ हार्ड इंवाल्मेंट ह्युमन रिसोर्स प्रैक्टिसेस इन सोशियल इंटरप्राइजेस |

पत्रिकाओं/पुस्तकों एवं अन्य प्रकाशनों में प्रकाशित पेपर

| छात्र का नाम | सह-लेखक यदि कोई हो | पेपर का शीर्षक | पत्रिका/पुस्तक का नाम | प्रकाशन का दिनांक | प्रकाशक का नाम |
|---------------------|-----------------------------------|---|------------------------------------|-------------------|---------------------------|
| 1 नंदिनी सेठ | दिनेश कुमार उन्नीकृष्णन | इंप्रूविंग कस्टमर ऐंगेजमेंट ऐट वीएमवेयर थ्रू एनालिटिक्स | हारवर्ड बिज़नेस स्कूल पब्लिशिंग | 1 अप्रैल, 2017 | हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग |
| 2 सेशा साई राम मेका | आर. चक्रवर्ती, के. सुब्रमण्यन | लोकलाइजेशन ऑफ एफडीआई फ्लोस : एविडेंस ऑन इंफ्रस्ट्रक्चर ऐज़ ए क्रिटिकल डिटेर्मिनेंट | जर्नल ऑफ लॉ, फाइनेंस ऐंड एकाउंटिंग | 6 जून, 2017 | नाउ पब्लिशर्स |
| 3 अंकुर जैन | वासंती श्रीनिवासन, आर. श्रीनिवासन | फ्यूचर-रेडी लीडरशिप कॉम्पिटेंसीज़ | एनएचआरडी नेटवर्क जर्नल | अक्तूबर 2017 | एनएचआरडीएन |
| 4 रवि शंकर पांडे | | बुक रिव्यू “दी ब्रोकेन लैडर-दी पैराडॉक्स ऐंड पोटेन्शियल ऑफ इंडियाज़ वन बिलियन” | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू जर्नल | 20 दिसंबर, 2017 | एल्सवीयर |
| 5 प्रसेनजीत मंडल | रूपाली कौल एवं तरुण जैन | स्टॉकिंग ऐंड प्राइसिंग डिजीजन्स अंडर एंडोजिनियस डिमांड ऐंड रिफ्रैस प्वाइंट इफैक्ट्स | यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च | 1 जनवरी, 2018 | नॉर्थ हॉलैंड |
| 6 तन्वी गुप्ता | सीमा गुप्ता, शैनेश जी | नविगेटिंग फ्रॉम प्रोग्राम लॉयलटी टु कंपनी लॉयलटी | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू | 10 जनवरी, 2018 | |
| 7 नबेंदु पॉल | | बुक रिव्यू फॉर दी बुक “जी. एन. बाजपेयी, दी एसैशियल बुक ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेन्स, सेज पब्लिकेशंस, नई दिल्ली, 2017, 335 पृ., आईएनआर 595” पब्लिश्ड इन आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (2017) 29, 326-327 | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू | 2017 | सेज प्रकाशन |

विवरण 6

पीजीपी हेतु नए वैकल्पिक पाठ्यक्रम की सूची

| | टर्म | पाठ्यक्रम का नाम | संकाय |
|---|------|--|-----------------------------------|
| 1 | 3 | परियोजना प्रबंध आवश्यकताएँ | निशांत कुमार वर्मा |
| 2 | 5 | वित्तीय थ्योरी नीति एवं कार्यनीति में कैपस्टोन पाठ्यक्रम | आनन्द वेंकटेश्वरन |
| 3 | 5 | लिंग पर एक वैश्विक परिप्रेक्ष्य: फार्म से बोर्डरूम तक | हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण |
| 4 | 6 | सक्रिय निवेश प्रबंध | वेंकटेश पंचपगेसन एवं अनीश तवाक्ले |
| 5 | 6 | विपणन संप्रेषण | रामानुजम श्रीधर |
| 6 | 6 | ऑनलाइन विपणन विश्लेषण | आशीश कुमार |
| 7 | 6 | स्थावर संपदा निवेश प्रबंध | वेंकटेश पंचपगेसन |
| 8 | 6 | संभारतंत्र प्रबंध | ग रघुराम एवं देबजित रॉय |
| 9 | 6 | आपूर्ति श्रृंखला कार्यनीति | आर श्रीधरन |

पीजीपी ग्रीष्म अंतःशिक्षता प्रस्ताव

| कंपनी | प्रस्ताव की सं. |
|------------------------|-----------------|
| ए.टी. कर्नी | 13 |
| एबी इंबेव | 7 |
| एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी | 14 |
| आदित्य बिरला ग्रुप | 10 |
| एडजेब्रा | 1 |
| एयरटेल | 9 |
| एल्टीसोर्स | 3 |
| एल्वरेज़ ऐंड मार्शल | 4 |
| एमेज़ॉन | 26 |
| अमेरिकन एक्सप्रेस | 4 |
| ऐम्प्लस एनर्जी | 2 |
| ऐमवे | 1 |
| आर्पवुड कैपिटल | 1 |
| आर्थर डी. लिटिल | 2 |
| एशियन पेंट्स | 5 |
| आस्ट्राजेनेका | 2 |
| ऑक्टस एडवाइज़र्स | 2 |
| ऐक्सिस बैंक | 3 |
| बेन ऐंड कंपनी | 11 |
| बजाज ऑटो | 1 |
| बावर्लेज आईबी | 3 |
| बावर्लेज ट्रेडिंग | 1 |
| ब्लैकस्टोन | 1 |
| बीएनवाई मेलॉन | 2 |
| बैंक ऑफ अमेरिका | 1 |
| बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप | 13 |
| भारत पेट्रोलियम | 1 |

| कंपनी | प्रस्ताव की सं. |
|-------------------------|-----------------|
| केपजैमिनी | 2 |
| सिटी कॉर्प | 2 |
| सिटी जीसीबी | 2 |
| सिटी आईबी | 1 |
| सिटी मार्केट | 2 |
| सिटी टीटीएस | 1 |
| सीके बिरला | 3 |
| क्लिर्नेट | 1 |
| क्लॉउडटेल | 1 |
| कोका कोला | 2 |
| कॉग्नीज़ेंट | 3 |
| सीआरआईएसआईएल | 2 |
| डैनहर | 3 |
| डीबीएस | 1 |
| डी'डेकर | 2 |
| डिलॉइट | 7 |
| डॉइस बैंक | 3 |
| डायरैक्टि | 1 |
| डॉ. रेड्डीस लैबोरेटरीज़ | 1 |
| ड्राइवजी | 1 |
| ड्रम्स फ़ूड | 1 |
| फ्लिपकार्ट | 5 |
| गजा कैपिटल | 1 |
| जीईपी कंसल्टिंग | 6 |
| गोल्डमैन सैक्स आईबीडी | 1 |
| गोल्डमैन सैक्स आईएमडी | 2 |
| गोल्डमैन सैक्स एससीटी | 1 |

| कंपनी | प्रस्ताव की सं. | कंपनी | प्रस्ताव की सं. |
|-----------------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------|
| गोल्डमैन सैक्स एसईसी एसआईए | 4 | रिन्यु पॉवर | 2 |
| गोल्डमैन सैक्स एसटीआरएटीएस | 3 | रोलैंड बर्जर | 9 |
| जीएसके कंज़्यूमर | 1 | आरपीजी | 3 |
| जीएसके फार्मा | 2 | रसैल रेनोल्ड्स | 1 |
| हिंदुस्तान कोका-कोला | 4 | सैमसंग इलैक्ट्रॉनिक्स | 4 |
| हिंदुस्तान युनिलीवर लिमिटेड | 11 | सैमसंग प्रॉडक्टमैनेजमेंट | 4 |
| आईसीआईसीआई बैंक | 2 | सैमसंग आर ऐंड डी | 2 |
| आईडीबीआई बैंक | 3 | शादी.कॉम | 1 |
| इंफोऐज | 3 | सिंग तुप्ले | 1 |
| इंक्वूट फिन एनालिस्ट | 1 | स्प्रिंकलर | 3 |
| जे एम फाइनेंशियल | 2 | सैंट गोबेन | 3 |
| जे पी मॉर्गन | 7 | स्टैंडर्ड चार्टेड कॉर्प | 2 |
| जॉन्सन एंड जॉन्सन | 7 | स्टैंडर्ड चार्टेड ट्रैस | 2 |
| जेएसडब्ल्यू | 3 | स्टैरलाइट | 2 |
| जूब्लियंट फुडवर्क्स | 3 | स्ट्रैटिजी& | 9 |
| केपीएमजी | 5 | सिनर्जी | 3 |
| लेंसकार्ट | 1 | टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस | 4 |
| महिंद्रा एंड महिंद्रा | 4 | टीसीएस | 2 |
| मैरिको | 2 | टेमासेक | 1 |
| मास्टरकार्ड | 2 | थौसैंट्रिक | 3 |
| मैकिंसे एंड कंपनी | 6 | तोलाराम | 1 |
| मैट्रो कैश | 2 | टू नॉर्थ | 2 |
| माइक्रोसॉफ्ट जीएसएमओ | 2 | ऊबर | 5 |
| माइक्रोसॉफ्ट आईडीसी | 4 | वेदांता | 5 |
| मॉन्डलेज़ | 3 | विसा | 3 |
| मॉर्गन स्टैली | 1 | वोडाफोन | 4 |
| मित्रा | 3 | विप्रो कंज़्यूमर | 2 |
| एनआरआई कंसल्टिंग | 2 | विप्रो ग्लोबल | 1 |
| प्रॉक्टर एंड गैबल | 6 | यस बैंक बीईबी | 1 |
| पीडब्ल्यूसी टेक्नोलॉजी | 6 | यस बैंक जीआईबी | 1 |
| रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया | 1 | ज़िंगा | 2 |
| आरबीएल बैंक | 3 | कुल | 401 |
| रिलायंस | 1 | | |
| रिलायंस जीएम | 2 | | |

विवरण 8

अंतिम अवस्थापन 2018 – प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी 2016–2018)

| कंपनी का नाम | भेजे गए पू अ प्र | स्वीकृत पू अ प्र | भेजे गए उ अ प्र | स्वीकृत उ अ प्र | भेजे गए अं अ प्र | स्वीकृत अं अ प्र | कुल भेजे गए प्रस्ताव | कुल स्वीकृत प्रस्ताव |
|------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| ए.टी. कर्नी | 9 | 9 | | | 4 | 4 | 13 | 13 |
| ए.टी. कर्नी डिजिटल | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| एबी इंबेव | 6 | 3 | | | | | 6 | 3 |
| एक्ससेंचर स्ट्रैटिजी | 10 | 9 | | | 4 | 4 | 14 | 13 |
| एक्ससेंचर टेक | | | 4 | 3 | 2 | 2 | 6 | 5 |
| आदित्य बिरला ग्रुप | 1 | 1 | 3 | 3 | | | 4 | 4 |
| एक्युस | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| एल्टीसोर्स | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| एल्वारेज ऐंड मार्शल | 3 | 3 | | | | | 3 | 3 |
| एमेजॉन | 3 | 3 | 5 | 5 | | | 8 | 8 |
| एम्बिट | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| अमेरिकन एक्सप्रेस | 2 | 1 | 2 | 1 | 4 | 4 | 8 | 6 |
| एम्प्लस सोलार | | | 2 | 1 | | | 2 | 1 |
| आनंद राठी वैल्य मैनेजमेंट | | | | | 5 | 5 | 5 | 5 |
| आर्पवुड कैपिटल | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| एशियन पेंट्स | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| ऑक्टस एडवाइज़र्स | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| बेन ऐंड कंपनी | 7 | 7 | | | 4 | 4 | 11 | 11 |
| बजाज ऑटो | 5 | 1 | | | | | 5 | 1 |
| बजाज फ़िनसर्व | | | | | 4 | 4 | 4 | 4 |
| बे करेंट | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| भारती एयरटेल | 5 | 4 | | | 4 | 4 | 9 | 8 |
| ब्लैक स्टोन | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| बीएनवाई मेलन | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप | 10 | 10 | | | 7 | 7 | 17 | 17 |
| कैपजेमिनी | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |

| कंपनी का नाम | भेजे गए पू अ प्र | स्वीकृत पू अ प्र | भेजे गए उ अ प्र | स्वीकृत उ अ प्र | भेजे गए अं अ प्र | स्वीकृत अं अ प्र | कुल भेजे गए प्रस्ताव | कुल स्वीकृत प्रस्ताव |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| कैविकेयर | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| सिटीबैंक | 2 | 1 | | | 1 | 1 | 3 | 2 |
| सीके बिरला | 1 | 1 | | | 3 | 3 | 4 | 4 |
| कोका कोला | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| काँगनीज़ेंट बिज़नेस कंसल्टिंग | | | 4 | 1 | | | 4 | 1 |
| डिलॉइट | 4 | 3 | 14 | 10 | 4 | 4 | 22 | 17 |
| डॉइस बैंक | 6 | 6 | | | | | 6 | 6 |
| डीएचएफएल | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| डायरेक्ट्री | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| डॉ. रेड्डीज़ लैबोरेटरीज़ | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| ऐट कैपिटल | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| अनर्स्ट एंड यंग | | | | | 4 | 4 | 4 | 4 |
| ईएक्सएल | | | 1 | 0 | 22 | 22 | 23 | 22 |
| ईवाई-पार्थनॉन | | | 1 | 1 | 7 | 7 | 8 | 8 |
| फीडबैक इंफ्रा | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| फ्लिपकार्ट | | | 1 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| फुलर्टन | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| जीईपी | 4 | 1 | | | | | 4 | 1 |
| गोल्डमैन सैक्स | 3 | 3 | | | 6 | 6 | 9 | 9 |
| जीएसके फार्मा | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| गल्फ टैलेंट | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| ग्वयनी बी | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| हे ग्रुप | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| हिंदुस्तान कोका कोला | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| एचएमडी | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| एचएसबीसी | 1 | 0 | | | 2 | 2 | 3 | 2 |
| हिंदुस्तान युनिलीवर लि. | 2 | 2 | | | 3 | 3 | 5 | 5 |
| आईबीएम | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| आईसीआईसीआई बैंक | 2 | 0 | 5 | 4 | 2 | 2 | 9 | 6 |
| इंडिया पोर्ट्स एसोसिएशन | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| इंफोएज | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| इंफोसिस मैनेजमेंट कंसल्टिंग | 3 | 2 | | | | | 3 | 2 |

| कंपनी का नाम | भेजे गए पू अ प्र | स्वीकृत पू अ प्र | भेजे गए उ अ प्र | स्वीकृत उ अ प्र | भेजे गए अं अ प्र | स्वीकृत अं अ प्र | कुल भेजे गए प्रस्ताव | कुल स्वीकृत प्रस्ताव |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| इंडिया ऑयल कॉर्पोरेशन | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| आईपीआरआईएमईडी | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| आईटीसी | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| जे पी मॉर्गन | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| जॉन्सन एंड जॉन्सन | 4 | 4 | | | | | 4 | 4 |
| जेएसडब्ल्यू ग्रुप | 3 | 2 | | | | | 3 | 2 |
| जुबिलैंट फुडवर्क्स | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| कार्वी | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| कोटक-ईक्विटीज़ | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| कोटक-जीटीएस | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| कोटक-आईबी | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| केपीएमजी | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| लर्सेन एंड टुब्रो इंफोटेक | | | 5 | 4 | | | 5 | 4 |
| एम.एच. अलशया | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| महिंद्रा एंड महिंद्रा | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| एमएक्यू सॉफ्टवेयर | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| मैरिको | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| मास्टरकार्ड | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| मैक्स लाइफ इंश्योरेंस | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| मैकिंसे एंड कंपनी | 6 | 6 | | | 5 | 5 | 11 | 11 |
| मीडिया.नेट | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| माइक्रोलैंड | | | 2 | 1 | | | 2 | 1 |
| माइक्रोसॉफ्ट | 4 | 3 | | | | | 4 | 3 |
| मॉन्डलेज़ | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 2 | 2 |
| मिन्ना फिन | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| मिन्ना एनर्जी | 2 | 1 | | | | | 2 | 1 |
| नैशनल हाउसिंग बैंक | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| एनआरआई कंसल्टिंग | | | | | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 03 सिक्युरिटीज़ | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| ओला | | | 3 | 2 | | | 3 | 2 |
| ओलंपियो | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| ऑयल एंड नैचुरल गैस कॉर्पोरेशन | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| ओयो रूम्स | | | 6 | 6 | | | 6 | 6 |
| प्रॉक्टर एंड गैम्बल | 6 | 6 | | | | | 6 | 6 |

| कंपनी का नाम | भेजे गए पू अ प्र | स्वीकृत पू अ प्र | भेजे गए उ अ प्र | स्वीकृत उ अ प्र | भेजे गए अं अ प्र | स्वीकृत अं अ प्र | कुल भेजे गए प्रस्ताव | कुल स्वीकृत प्रस्ताव |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| पेटीएम | | | 5 | 5 | | | 5 | 5 |
| पिरामल फाइनेंस | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| पीडब्ल्यूसी डीआईएसी | 3 | 3 | | | | | 3 | 3 |
| पीडब्ल्यूसी टेक | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 12 | 12 |
| आरपी गोयन्का ग्रुप | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| रिलायंस इंडस | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| रिलायंस ट्रेज़री | 2 | 1 | | | | | 2 | 1 |
| रिन्यु पॉवर | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| रोलैंड बर्ज़र | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| आरपीजी ग्रुप | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| आरडब्ल्यू प्रॉमोशन्स | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| सेबर पार्टनर्स | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| सैमसंग | 1 | 1 | | | 9 | 9 | 10 | 10 |
| सपिएंटराजोरफिश | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| स्नैडर इलेक्ट्रिक | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| सरवियान | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| एसएमसी | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| स्प्रिंकलर | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| स्टैंडर्ड चार्टेड | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| स्टैरलाइट पॉवर | | | 4 | 4 | | | 4 | 4 |
| स्टोवक्राफ्ट | 1 | 1 | 4 | 3 | | | 5 | 4 |
| स्ट्रेटिजी& | 6 | 5 | | | | | 6 | 5 |
| टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| टाटा स्काई कॉमर्शियल | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| टाटा स्काई कम्युनिकेशंस | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| टेल्सट्रा कॉर्पोरेशन | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| टीवीएस एमलैंड | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| युनाइटेडहेल्थ ग्रुप | | | 5 | 5 | | | 5 | 5 |
| अर्बनट्री | | | | | 1 | 0 | 1 | 0 |
| वैल्यूलैब्स | | | 2 | 0 | | | 2 | 0 |
| वेदांता | 3 | 3 | | | 2 | 2 | 5 | 5 |
| विरिचि | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |

| कंपनी का नाम | भेजे गए पू अ प्र | स्वीकृत पू अ प्र | भेजे गए उ अ प्र | स्वीकृत उ अ प्र | भेजे गए अं अ प्र | स्वीकृत अं अ प्र | कुल भेजे गए प्रस्ताव | कुल स्वीकृत प्रस्ताव |
|----------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|
| वीसा | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| वीमॉक | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| वोडाफोन | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| वालमार्ट | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| विप्रो कंज्यूमर केयर | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| विप्रो ग्लोबल | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| डब्ल्यूएनएस ग्लोबल | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| यस बैंक | | | 4 | 3 | 2 | 2 | 6 | 5 |
| जिन्नोव | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| जिंगा | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| कुल | 155 | 129 | 129 | 105 | 178 | 177 | 462 | 411 |

नोट*

पीजीपी 2 के छात्र तीन में से एक प्रकार अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त कर सकते हैं :

पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ) : प्रथम शैक्षणिक वर्ष के अंत में छात्र अपनी रुचि के संगठन में आठ सप्ताह की ग्रीष्म अंतःशिक्षता में भाग लेते हैं। अंतःशिक्षता के अंत में कंपनी, अंतःशिक्षता के दौरान छात्रों के निष्पादन के आधार पर रोजगार अवसर देने का निर्णय ले सकती है।

उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ) : 22 माह से अधिक पूर्व कार्यानुभव प्राप्त छात्र उच्च अवस्थापन प्रस्ताव के पात्र हैं। यह प्रक्रिया दिसंबर मध्य से फरवरी मध्य तक चलती है। जो कंपनियाँ उच्च अवस्थापन प्रस्ताव देना चाहती और लंबे साक्षात्कार लेना चाहती हैं, वे इस प्रक्रिया में भाग लेती हैं। इस प्रक्रिया में विशेषतः एक दिन में एक या दो कंपनियाँ भाग लेती हैं।

अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव (एफपीओ) : अंतिम अवस्थापन सप्ताह में बिना पूर्व कार्यानुभव के सभी छात्रों और अनेक छात्रों के पास एलपीओएस और पीपीओएस नहीं होते हैं, को अवस्थापन प्रदान किया जाता है। यह सप्ताह, फरवरी के मध्य में होता है और बहुराष्ट्रीय कंपनियाँ एक साथ इस प्रक्रिया में समानांतर अवस्थापन संचालित करती हैं।

विवरण 9

पीजीपीपीएम के खुले अभ्यर्थियों का अवस्थापन ब्यौरा

| कंपनी | प्रस्ताव की सं. |
|----------------------------------|-----------------|
| इंफोसिस कंसल्टिंग | 1 |
| इंडियन पोर्ट्स ऐंड पोर्ट एथॉरिटी | 3 |
| श्रीराम प्रॉपर्टीज़ | 1 |

प्राप्त एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची – ईपीजीपी (31 मई, 2018 तक)

| कंपनी का नाम | प्रस्ताव |
|---------------------------|----------|
| एक्सेंचर | 8 |
| आदि पार्टनर्स | 1 |
| एडीपी | 1 |
| अफ्रीकन इंडस्ट्रीज़ | 1 |
| अमेज़ॉन | 1 |
| अथर एनर्जी | 1 |
| एक्सिस बैंक | 2 |
| बजाज ऑटो | 1 |
| बीएसएफ | 1 |
| बैक्सटर | 1 |
| कॉग्निज़ेंट | 3 |
| डैल | 1 |
| डिलॉइट | 1 |
| फ्लिपकार्ट | 5 |
| फ्लुचरा डिजीज़न साइंसेस | 2 |
| एंड एनालिटिक्स | |
| फोर्ड | 1 |
| गुडइश | 1 |
| गवर्नमेंट ऑफ आंध्र प्रदेश | 1 |
| हीरो मोटो कॉर्प | 1 |
| हिन्दुस्तान कोका कोला | 1 |
| एचएसबीसी | 1 |
| आईसीआईसीआई बैंक | 2 |
| आईएल एंड एफएस | 1 |
| इंडिजीन | 1 |
| इंडियन पोर्ट्स एसोसिएशन | 6 |
| माइक्रोसॉफ्ट | 1 |
| म्यू सिग्मा | 1 |
| पीएसयूएस | 2 |

| कंपनी का नाम | प्रस्ताव |
|---------------------|----------|
| क्वॉन्टिफि | 2 |
| रिन्यू पॉवर | 1 |
| रिविगो | 2 |
| सैमसंग | 2 |
| सिक्वैट | 1 |
| शापूजी | 1 |
| शेल | 1 |
| श्रीराम प्रॉपर्टीज़ | 1 |
| सिंटेल् | 3 |
| टाटा एलेक्सी | 1 |
| वीकेसी | 1 |
| ज़ेंसर | 4 |

नोट : दो छात्र अपने पूर्व नियोक्ता के साथ पुनः कार्य ग्रहण किया, दो छात्र अवस्थापन प्रक्रिया से बाहर रहना चुना और एक छात्र ने पूर्णकालिक भुगतान सहित अंतःशिक्षु चुना ।

31 मार्च, 2018 तक की संकाय सूची

| निदेशक | | |
|----------|-------------------|---|
| 1 | ग रघुराम | |
| प्रोफेसर | | |
| 1 | वी रवि अंशुमन | वित्त एवं लेखा |
| 2 | राजेंद्र के बंडी | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 3 | संकर्षण बासु | वित्त एवं लेखा |
| 4 | मलय भट्टाचार्या | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 5 | रूपा चंदा | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 6 | ए दामोदरन | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 7 | शुभब्रता दास | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 8 | राहुल डे | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 9 | यू दिनेश कुमार | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 10 | पुलक घोष | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 11 | सुभाशीश गुप्ता | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 12 | जिश्नु हजरा | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 13 | एम जयदेव | वित्त एवं लेखा |
| 14 | पी डी जोस | कार्यनीति |
| 15 | डी कृष्ण सुंदर | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 16 | ऋषिकेशा टी कृष्णन | कार्यनीति |
| 17 | मुक्ता कुल्कर्णी | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 18 | के कुमार | उद्यमवृत्ति |
| 19 | बी महादेवन | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 20 | वाई एल आर मूर्ति | विपणन |
| 21 | विवेक मूर्ति | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 22 | कंचन मुखर्जी | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 23 | सौरव मुखर्जी | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 24 | अविनाश जी मुल्की | विपणन |
| 25 | ईश्वर मूर्ति | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 26 | एल एस मूर्ति | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 27 | गोपाल नायक | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |

| | | |
|--------------------|----------------------|---|
| 28 | एम एस नरसिम्हन | वित्त एवं लेखा |
| 29 | आर नारायणस्वामी | वित्त एवं लेखा |
| 30 | रामनाथ नारायणस्वामी | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 31 | अभय के ओझा | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 32 | रेजी जॉर्ज पलथिट्टा | कार्यनीति |
| 33 | मुग्ली पतिबंडला | कार्यनीति |
| 34 | गणेश एन प्रभु | कार्यनीति |
| 35 | श्रीनिवास प्राख्या | विपणन |
| 36 | एस रघुनाथ | कार्यनीति |
| 37 | जे रामचंद्रन | कार्यनीति |
| 38 | जी रमेश | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 39 | एस रमेश कुमार | विपणन |
| 40 | आर रवि कुमार | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 41 | हरिता सारंगा | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 42 | त्रिलोचन शास्त्री | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 43 | जी शैनेश | विपणन |
| 44 | दीपक कुमार सिन्हा | कार्यनीति |
| 45 | आर श्रीनिवासन (एस) | कार्यनीति |
| 46 | वासंती श्रीनिवासन | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 47 | चेतन सुब्रमण्यन | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 48 | अशोक थम्पी | वित्त एवं लेखा |
| सह प्रोफेसर | | |
| 1 | अर्नब बासु | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 2 | सुरेश भगवतुला | उद्यमवृत्ति |
| 3 | मनस्विनी भल्ला | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 4 | सीमा गुप्ता | विपणन |
| 5 | श्रीलता जोन्नलगड्डा | विपणन |
| 6 | राजलक्ष्मी कामत | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 7 | नागसिम्हा बी कणगल | विपणन |
| 8 | सिद्धार्य महाजन | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 9 | आशीश मिश्रा | विपणन |
| 10 | अर्नब मुखर्जी | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 11 | राजलक्ष्मी वी मूर्ति | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 12 | शशिधर मूर्ति | वित्त एवं लेखा |
| 13 | वेंकटेश पंचपगेसन | वित्त एवं लेखा |
| 14 | श्रीनिवासन रंगन | वित्त एवं लेखा |
| 15 | जी सबरीनाथन | वित्त एवं लेखा |

| | | |
|----------------------------|----------------------|---|
| 16 | अमर सप्रा | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 17 | पद्मिनी श्रीनिवासन | वित्त एवं लेखा |
| 18 | हेमा स्वामीनाथन | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 19 | अंशुमन त्रिपाठी | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 20 | शंकर वेंकटगिरि | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 21 | साई यायावरम | कार्यनीति |
| सहायक प्रोफेसर | | |
| 1 | अभिनव आनन्द | वित्त एवं लेखा |
| 2 | रित्विक बैनर्जी | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 3 | तीर्थतनमोय दास | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 4 | अनुभा धस्माणा | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 5 | सौविक दत्ता | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 6 | प्रणव गर्ग | कार्यनीति |
| 7 | श्रीवर्धिनी के झा | उद्यमवृत्ति |
| 8 | दीपक मलघाण | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 9 | डालिया मणि | उद्यमवृत्ति |
| 10 | शबाना मित्रा | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 11 | पृथ्वीराज मुखर्जी | विपणन |
| 12 | शिबाशीश मुखर्जी | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 13 | ऋषिदीप रॉय | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 14 | सोहम साहू | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 15 | विद्या सौंदरराजन | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 16 | राजीव रंजन त्रिपाठी | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| 17 | ऋतु त्रिपाठी | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 18 | जयराम एस उपर्णा | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 19 | निशांत कुमार वर्मा | उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध |
| व्यवहार के प्रोफेसर | | |
| 1 | एन भृंगी देव | संप्रेषण प्रबंध केंद्र |
| अभ्यागत संकाय | | |
| 1 | एस जी बद्रीनाथ | वित्त एवं लेखा |
| 2 | देबस्ती बासु | वित्त एवं लेखा |
| 3 | एरिको गॉरगोन | निर्णय विज्ञान एवं सूचना प्रणाली |
| 4 | आशीश कुमार | विपणन |
| 5 | प्रीति कृष्णन लिंडेम | विपणन |
| 6 | पर्ल मलहोत्रा | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 7 | एना मार्क्स | वित्त एवं लेखा |
| 8 | सारि एस ए मात्तिला | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |

| | | |
|----------------------|--|---|
| 9 | पी सी नारायण | वित्त एवं लेखा |
| 10 | रम्या रंगनाथन | संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध |
| 11 | सारस डी सरस्वती | उद्यमवृत्ति |
| 12 | चरण सिंह | अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान |
| 13 | एम एस श्रीराम | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 14 | अनिल बी सूरज | सार्वजनिक नीति केंद्र |
| 15 | आनंद वेंकटेश्वरन | वित्त एवं लेखा |
| अनुबद्ध संकाय | | |
| 1 | एन एम अग्रवाल | |
| 2 | पॉल अलपत | |
| 3 | आनंद राम वी | |
| 4 | प्रकाश बागरी | |
| 5 | सुरेश बालसुब्रमणि | |
| 6 | बालसुब्रमण्यन ए | |
| 7 | प्रकाश बेलवाडी | |
| 8 | अजय भास्करभाटला | |
| 9 | वी एन भट्टाचार्या | |
| 10 | एन भृंगी देव | |
| 11 | सुधीर चड्ढा | |
| 12 | प्रताप गिरि | |
| 13 | राकेश गोधवानी | |
| 14 | इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन लैंग्वेज्स (आईआईएफएल) से संकाय | |
| 15 | जयंती अय्यर | |
| 16 | मिथिलेश्वर झा | |
| 17 | राजीव के कोजीकोड | |
| 18 | अनूप कृष्णमूर्ति | |
| 19 | अमरनाथ कृष्णस्वामी | |
| 20 | मोहन कुरुविल्ला | |
| 21 | उत्कर्ष मजूमदार | |
| 22 | मणिकुट्टी एस | |
| 23 | राम मुदाम्बि | |
| 24 | रम्या नीलमेघम | |
| 25 | सुनील परमेश्वरन | |
| 26 | अचल राघवन | |
| 27 | एम एस राजगोपालन | |
| 28 | राजीव एस | |
| 29 | राम एन वी रमणन | |

| | |
|----|------------------|
| 30 | रंगनाथन वी |
| 31 | एन रवि |
| 32 | देबजित रॉय |
| 33 | अभिनंद सरकार |
| 34 | शुभरो सरकार |
| 35 | लक्ष्मण सेषाद्रि |
| 36 | एस शंकर |
| 37 | बी शेखर |
| 38 | रामानुजम श्रीधर |
| 39 | आर श्रीधरन |
| 40 | अनीश तवाक्ले |
| 41 | रमेश वेंकटेश्वरन |

संकाय प्रकाशन

पुस्तकें

| लेखक | पुस्तक का शीर्षक | प्रकाशन का वर्ष | प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान |
|--|--|-----------------|--|
| 1 एम एस श्रीराम व्यावसायिक पुस्तक (लेखक) | इंक्लुसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2017 | 2018 | सेज इंपैक्ट, नई दिल्ली |
| 2 गीता हेगड़े एवं जी शैनेश व्यावसायिक पुस्तक (लेखक) | सोशियल मीडिया मार्केटिंग : एमर्जिंग कॉन्सैप्ट्स ऐंड एप्लीकेशंस | 2018 | पलग्रेव, नई दिल्ली |
| 3 यू दिनेश कुमार | बिज़नेस एनालिटिक्स-दी साइंस ऑफ डेटा ड्राइवेन डिजीज़न मेकिंग | 2017 | विली इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, नई दिल्ली |
| 4 एस रमेश कुमार | कंज्यूमर बिहेवियर, दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट (कॉन्सैप्ट्स ऐंड केसस) | 2017 | दूसरा संस्करण पियर्सन एजुकेशन, भारत |
| 5 राहुल डे | मैनेजिंग इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स इन बिज़नेस, गवर्नमेंट ऐंड सोसाइटी | 2018 | विली इंडिया प्रा.लि., नई दिल्ली |
| 6 सीमा गुप्ता | डिजिटल मार्केटिंग | 2018 | मैकग्रॉ हिल, नई दिल्ली |
| 7 नरसिम्हन एम एस | मैनेजमेंट एकाउंटिंग | 2017 | सेनगागे लर्निंग इंडिया प्रा.लि., नई दिल्ली |
| 8 नारायणस्वामी आर | फाइनेंशियल एकाउंटिंग : ए मैनेजरियल पर्सपेक्टिव | 2017 | 6वाँ संस्करण, पीएचआई लर्निंग, नई दिल्ली |
| 9 विवेक मूर्ति | एप्लाइड मैक्रोइकोनॉमिक्स एम्प्लॉयमेंट, ग्रोथ ऐंड इंप्लेशन | 2017 | आईके इंटरनैशनल पब्लिशिंग हाउस प्रा.लि., नई दिल्ली |

पुस्तकों में अध्याय

| लेखक | पेपर/अध्याय का शीर्षक | पुस्तक का शीर्षक | पुस्तक के संपादक | प्रकाशन का ब्यौरा |
|---|---|---|---|--|
| 1 एस रमेश कुमार एवं सवेत्ता टी मरिनोव | वैल्यू ब्रांडिंग इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़ ऐज़ ए सोशियल डायमेशन इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट | रिसर्च हैडबुक ऑफ मार्केटिंग इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़ | मारिन ए मरिनोव (संस्करण) | एडवर्ड एल्गर पब्लिशिंग लिमिटेड, पृ. 146-162, 2017 |
| 2 अरुण भट्टाचार्या एस रमेश कुमार एवं वनिता स्वामीनाथन | कल्चर ऐंड पर्सुएशन अपील्स : दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट | इंडियन कंज्यूमर : इन्साइट्स ऐंड स्ट्रेटिजीज़ | दुरैराज महेश्वरन एवं थॉमस पुलियेल (सह-संपादक) | ऑक्सफोर्ड, 2018 |

| लेखक | पेपर/अध्याय का शीर्षक | पुस्तक का शीर्षक | पुस्तक के संपादक | प्रकाशन का ब्यौरा |
|--|--|--|---|--|
| 3 एम एस श्रीराम एवं अंकुर सरिन | अन्डुइंग बाउंड्रीज़ : नरैटिव्स ऑफ अल्टरनेटिव ऑर्गनाइजेशन्स ऑफ इंडिया | अल्टरनेटिव ऑर्गनाइजेशंस : स्पेसेस फॉर कॉन्टेस्टेशन | रोहित वर्मन एवं देवी विजय (संपादक) | कैब्रिज : कैब्रिज युनिवर्सिटी प्रैस, 2017 |
| 4 राहुल डे | ई-गवर्नमेंट इन इंडिया | इन्फॉर्मेशन सिस्टम्स : डिबैट्स, एप्लीकेशंस एंड इंपैक्ट्स | सीतारामण पी एवं क्रेनफील्ड जे (संपादक) | रॉउलेज टेलर ऐंड फ्रेंसिस, 2017 |
| 5 रूपा चंदा | सर्विसेस फॉर मैनुफैक्चरिंग | इंडिया डेवलप्मेंट रिपोर्ट 2017 | एस. महेंद्र देव (संपादक) | ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रैस, नई दिल्ली, पृ. 209-223, 2017 |
| 6 रूपा चंदा | ट्रेड इन हेल्थ सर्विसेस ऐंड सस्टेनेबल डेवलप्मेंट | विन-विन : हाउ इंटरनेशनल ट्रेड कैन हेल्प मीट दी एसडीजी | एम. हेल्ब्ले, बी. शेफर्ड एवं जी. वान (संपादक) | एशियन डेवलप्मेंट बैंक इंस्टीट्यूट, टोक्यो, पृ. 400-436, 2017 |
| 7 रूपा चंदा | ब्रेन्स, कैपिटल, चैरिटी, सॉफ्ट पॉवर : दी स्क्रिड साउथ एशियन डैसपोरा इन डेवलपड कंट्रीज़ | साउथ एशिया माइग्रेशन रिपोर्ट | आई. राजन (संपादक) | राउलेज प्रैस, पृ. 77-119, 2017 |
| 8 रूपा चंदा | ग्लोबलाइजेशन ऑफ सर्विसेस ऐंड डेवलप्मेंट | हैंडबुक ऑन ग्लोबलाइजेशन ऐंड डेवलप्मेंट | के. रेनर्ट (संपादक) | एडवर्ड एल्गर पब्लिशर्स, यूके, पृ. 36-58, 2017 |
| 9 राजेश गौरव एवं जी. शैनेश | दी चेंजिंग फेस ऑफ कस्टमर सेंट्रिसिटी | दी पल्ग्रेव हैंडबुक ऑफ मैनेजिंग कॉन्टिनुअस बिज़नेस ट्रान्सफॉर्मेशन | हॉस्ट एल्लमैन पीटर क्रेउत्तर, वॉल्फगैंग मेस्नर (संपादक) | स्प्रिंगर लिंक, पृ. 175-187, 2017 |
| 10 नरेश के. मलहोत्रा, जेम्स अग्रवाल एवं जी शैनेश | डज कंट्री ऑर कल्चर मैटर इन ग्लोबल मार्केटिंग ? ऐन एम्पिरिकल इन्वेस्टिगेशन ऑफ सर्विस क्वालिटी | एमजिंग ईश्यूज़ इन ग्लोबल मार्केटिंग: ए शिफ्टिंग पैराडाइज़म | अग्रवाल जेम्स ऐंड वाउ टेरी (संपादक) | स्प्रिंगर, पृ. 61-91, 2018 |
| 11 राजीव नागपाल एवं हरिता सारंगा | दी इवॉल्युशन ऑफ इंडियन सिविल एविशन | एयर ट्रांसपोर्ट लिब्रलाइजेशन : ए क्रिटिकल एसेसमेंट | एम. फ़िगर एवं के बुट्टोन | एडवर्ड एल्गर पब्लिशिंग आईएनसी, यूएसए, पृ. 92-110, 2017 |
| 12 लउरेट्टे दुबे, श्रीवर्धनी के झा एवं जॉन मैक्डरमॉट | पल्स वैल्यू चैन ट्रांसफॉर्मेशन थू फुड कॉन्वर्जेंट इन्नोवेशन फॉर ए हेल्थी डाइट | पल्सेस फॉर नुट्रेशन इन इंडिया : चेंजिंग पैटर्न्स फ्रॉम फर्म टु फॉर्क | देवेश रॉय, पी.के. जोशी एवं राज चंद्रा (संपादक) | आईएफपीआरआई: वॉशिंगटन, डी.सी., पृ. 221-234 |

| लेखक | पेपर/अध्याय का शीर्षक | पुस्तक का शीर्षक | पुस्तक के संपादक | प्रकाशन का ब्योरा |
|---|---|---|--|--|
| 13 कमालिका चक्रवर्ती एवं निशांत के. वर्मा | ए टेम्पोरल केस स्टडी ऑफ ग्रीन बिज़नेस इनिशिएटिव्स ऑफ ए लीडिंग फर्म इन दी इंडियन हाइड्रोकार्बन इंडस्ट्री | ग्रीन इनिशिएटिव्स फॉर बिज़नेस सस्टेनेबिलिटी ऐंड वैल्यू क्रिएशन | अरुण कुमार पौल, दीपक कुमार भट्टाचार्या एवं संदीप आनन्द (संपादक) | आईजीआई ग्लोबल डिस्मिनेटर नॉलेज़, पृ. 45-69, 2018 |
| 14 रामनाथ नारायणस्वामी | माई गुरु ऐज़ आई नो हिम | अन्बंडलिंग दी सिक्स्थ सेंस-एक्सप्लोरेशंस इन स्प्रिचुअलिटी ऐंड मैनेजमेंट | रामनाथ नारायणस्वामी, योचनन अल्टिमान ऐंड सुनीता सिंह सेनगुप्ता (संपादक) | संपदा बुक्स, बेंगलूर, 2018 |

पत्रिका प्रकाशन

| लेखक | शीर्षक | पत्रिका | खंड, अंक, पृष्ठ सं. |
|---|--|------------------------------------|--|
| 1 प्रवीण सुगथन, कुमार राकेश रंजन एवं अविनाश जी. मुल्की | एटिपिकल शिफ्ट्स-फेलियर : इंप्लुएंस ऑफ को-क्रिएशन ऑन एट्रिब्युशन ऐंड फ्युचर मोटिवेशन टु को-क्रिएट | जर्नल ऑफ इंटरैक्टिव मार्केटिंग | खंड 38, मई 2017, पृ. 64-81 |
| 2 प्रवीण सुगथन, कुमार राकेश रंजन एवं अविनाश जी. मुल्की | ऐन एग्ज़ामिनेशन ऑफ दी एमोशंस डैट फॉलो ए फेलियर ऑफ को-क्रिएशन | जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च | खंड 78, सितंबर 2017, पृष्ठ 43-52 |
| 3 आनंद श्रीनिवासन एवं अशोक थम्पी | दी इफैक्ट ऑफ रिलेशनशिप्स विद गवर्नमेंट-ओन्ड बैंक्स ऑन कैश फ्लो कॉन्स्ट्रेंट्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया | जर्नल ऑफ कॉर्पोरेट फाइनेंस | खंड 46, अक्टूबर 2017, पृ. 361-373 |
| 4 ए. अस्टोरिनो, एम. गौडिसो एवं गॉर्गोने एनरिको | ए मैथड फॉर कॉन्वैक्स मिनिमाइजेशन बेस्ड ऑन ट्रांस्लेटेड फर्स्ट-ऑर्डर एप्राक्सिमेशंस | नुमेरिकल एल्गॉर्थिम्स | खंड 76, अंक 3, नवंबर 2017, पृ. 745-760 |
| 5 फ्रैगिनी एंटोनियो, गेन्ड्रॉन बेर्नर्ड एवं गॉर्गोने एनरिको | डायनमिक स्मूथनेस पैरामीटर फॉर फास्ट ग्रेडिएंट मैथड्स | ऑप्टिमाइजेशन लेटर्स | खंड 12, अंक 1, जनवरी, 2018, पृ. 43-53 |
| 6 एम. गौडिसो, गॉर्गोने एनरिको, एम. लब्बे एवं ए.एम. रॉड्रेज-चिया | लैग्रागेन रिलैक्सेशन फॉर एसवीएम फीचर सैलेक्शन | कंप्यूटर्स ऐंड ऑपरेशंस रिसर्च | खंड 87, नवंबर 2017, पृ. 137-145 |
| 7 फ्रैगिनी एंटोनियो, गेन्ड्रॉन बेर्नर्ड एवं गॉर्गोने एनरिको | ऑन दी कॉम्प्युटेशनल इफैसिएंसी ऑफ सबग्रेडिएंट मैथड्स : ए केस स्टडी विद लाग्रेंगेन बाउंड्स | मैथमैटिकल प्रोग्रामिंग कंप्यूटेशन | खंड 9, अंक 4, दिसंबर 2017, पृ. 573-604 |
| 8 अनिर्वन पंत एवं जे रामचंद्रन | नैविगेटिंग आइडेंटिटी ड्युलिटी इन मल्टीनैशनल सब्सिडायरीज़ : ए पैराडॉक्स लेंस ऑन आइडेंटिटी क्लेम्स ऐट हिंदुस्तान युनिलीवर1959-2015 | जर्नल ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस स्टडीज़ | खंड 48, अंक 6, अगस्त 2017, पृ. 664-692 |
| 9 कैलेग बर्नेस, अर्नब मुखर्जी, पत्रिक मुलेन एवं नीरज सूद | फाइनेंशियल रिस्क प्रोटेक्शन फ्रॉम सोशियल हैल्थ इंश्योरेंस | जर्नल ऑफ हैल्थ इकोनॉमीज़ | खंड 55, अंक 6, सितंबर 2017, पृ. 14-29 |

| लेखक | शीर्षक | पत्रिका | खंड, अंक, पृष्ठ सं. |
|---|--|--|---|
| 10 डेविड सी बलड्रिंग एवं मुक्ता कुलकर्णी | दी शेपिंग ऑफ सस्टेनेबल कैरियर्स पोस्ट हायरिंग लॉस : टुवर्ड ग्रेटर अंडरस्टैंडिंग ऑफ एडल्ट ऑनसेट डिस्एबिलिटी, डिस्एबिलिटी आइडेंटिटी, ऐंड कैरियर ट्रान्ज़ीशंस | हुमन रिलेशंस | खंड 70, अंक 10, 2017, पृ. 1217-1236 |
| 11 मुक्ता कुलकर्णी, गोपकुमार के वी एवं पटेल एस. | हाउ इफैक्टिव आर डिस्एबिलिटी सेन्सिटाइज़ेशन वर्कशॉप्स | एम्प्लॉई रिलेशंस | खंड 40, अंक 1, 2018, पृ. 58-74 |
| 12 मुक्त कुलकर्णी, के.वी. गोपाल कुमार एवं देवी विजय | इंस्टीट्यूशनल डिस्कोर्सेस ऐंड एस्क्राइड डिस्एबिलिटी आइडेंटिटीज़ | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू | खंड 29, अंक 3, सितंबर 2017, पृ. 160-169 |
| 13 मुक्ता कुलकर्णी | मीनिंग-मेकिंग थ्रू रिसर्च | इकुआलिटी, डाइवर्सिटी ऐंड इंकलुज़न : ऐन इंटरनैशनल जर्नल | खंड 36, अंक 3, 2017, पृ. 277-282 |
| 14 राम मुदाम्बी, हरिता सारंगा एवं अंद्रेस स्कोटर | मास्टरिंग दी मेकिंग-इन-इंडिया चैलेंज | एमआईटी स्लोअन मैनेजमेंट रिव्यू | खंड 58, सं. 4, 2017, पृ. 59-66 |
| 15 आर. श्रीदेवी एवं हरिता सारंगा | अन्सर्टेनिटी ऐंड सप्लाय चैन रिस्क : दी मॉडरेटिंग रोल ऑफ सप्लाय चैन फ्लैक्सिबिलिटी इन रिस्क मिटिगेशन | इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रोडक्शन इकोनॉमिक्स | खंड 193, नवंबर 2017, पृ. 332-342 |
| 16 श्रीलता जोन्नलगड्डा एवं हरिता सारंगा | कॉमनलिटी डिजीज़न्स हैन डिज़ाइनिंग फॉर मल्टिपल मार्केट्स | इरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च | खंड 258, अंक 3, मई 2017, पृ. 902-911 |
| 17 तरुण जैन एवं जिशु हज़रा | सोर्सिंग स्ट्रैटिजीज़ अंडर एगग्लोमेरेशन इकोनॉमीज़, कैपासिटी रिस्क्स ऐंड रिटेल कॉम्पिटिशन | इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स | खंड 191, सितंबर 2017, पृ. 311-322 |
| 18 तरुण जैन एवं जिशु हज़रा | डुअल सोर्सिंग अंडर सप्लायर्स कैपासिटी इवैस्टमेंट्स | इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स | खंड 183, पार्ट ए, जनवरी 2017, पृ. 103-115 |
| 19 रेजी जॉर्ज पी, चित्रा सिंगला एवं राजाराम विलियथ | ओनरशिप स्ट्रक्चर ऐंड इंटरनैशनलाइज़ेशन ऑफ इंडियन फर्म्स | जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च | खंड 81, दिसंबर 2017, पृ. 130-143 |
| 20 अनीश सुगथन एवं रेजी जॉर्ज पी | हाउ दी क्वालिटी ऑफ मैक्रो-इंस्टीट्यूशंस ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नैन्स इफ्लुएंस इंटरनैशनल प्रॉफिट शिफ्टिंग? | रटगर्स बिज़नेस रिव्यू | खंड 2, सं. 2, 2017, पृ. 240-250 |
| 21 अयोना भट्टाचारजी, जॉन्ग कुक शिन, चेतन सुब्रमण्यन एवं शैलेंद्र स्वामीनाथन | हैल्थकेयर इवैस्टमेंट ऐंड इन्कम इन्ड्युआलिटी | जर्नल ऑफ हैल्थ इकोनॉमिक्स | खंड 56, दिसंबर 2017, पृ. 163-177 |
| 22 अनुप कृष्णमूर्ति एवं जी शैनेश | स्नबिंग दी ओल्ड टु एंब्रैस दी न्यू : दी इंपैक्ट ऑफ क्रॉस-बाइंग ऑन दी यूज़ ऑफ एग्जेस्टिंग सर्विसेस | जर्नल ऑफ सर्विसेस मार्केटिंग | खंड 31, अंक 6, 2017, पृ. 662-675 |

| लेखक | शीर्षक | पत्रिका | खंड, अंक, पृष्ठ सं. |
|---|---|--|--|
| 23 स्वागतो चैटर्जी, जी शैनेश एवं सी.एन. साई श्रवणन | डज़ इंटेेशन ट्रांस्लेट इंटु ऐक्शन? इंवैस्टिगेटिंग दी इंपैक्ट ऑफ लॉयल्टी इंटेेशन ऑन फ्यूचर यूसेज | जर्नल ऑफ इंडियन बिज़नेस रिसर्च | खंड 10, अंक 2, 2018, पृ. 151-169 |
| 24 टैनटियन गु, नडा आर. सैंडर्स एवं आनंद वेंकटेश्वरन | सीईओ इंसेंटिव्स ऐंड कस्टमर-सप्लायर रिलेशंस | प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट | खंड 26, सं. 9, सितंबर 2017, पृ. 1705-1727 |
| 25 केतन गोस्वामी, रॉब मिचेल एवं सुरेश भगवतुला | ऐक्सिलरैटर एक्सपर्टीज़ अंडरस्टैंडिंग दी इंटरमीडियरी रोल ऑफ ऐक्सिलरैटर्स इन दी डेवलपमेंट ऑफ दी बेंगलूर आंध्रप्रान्धुरियल इकोसिस्टम | स्ट्रैटिजिक आंध्रप्रान्धुरिशिप जर्नल | खंड 12, अंक1, मार्च 2018, पृ. 117-150 |
| 26 रामनाथ नारायणस्वामी | लीडरशिप इज़ नॉट ए डिस्टिनेशन बट ए प्लेस टु कम फ्रॉम गांधीज़ कंट्रीब्यूशन टु इवॉल्यूशनरी एक्सिलेंस | इंटरनेशनल जर्नल ऑफ कॉम्प्लैक्सिटी ऐंड लीडरशिप इन मैनेजमेंट | खंड 3, अंक 4, 2016, पृ. 278-283 |
| 27 राजेश चंदवानी, राहुल डे एवं योगेश के द्विवेदी | टेलीमैडिसिन फॉर लो रिसोर्स सेटिंग्स: एक्सप्लोरिंग दी जेनरेटिव मैकिनज़म्स | टेक्नोलॉजिकल फोरकास्टिंग ऐंड सोशियल चेंज | खंड 127, फरवरी 2018, पृ. 177-187 |
| 28 रुबेन एल्विरा हेरेज़, मारिया ऐक्सिलिडोरा डे विसेंटी वार्ड ओलिवा, राहुल डे एवं पब्लो गार्सिया एस्टेवेज़ | लैवर्जिंग फाइनेंशियल मैनेजमेंट परफॉर्मन्स ऑफ दी स्पैनिश एगोस्पेस मैनुफैक्चरिंग वैल्यु चेन | जर्नल ऑफ बिज़नेस इकोनॉमिक्स ऐंड मैनेजमेंट | खंड 18, (5), 2017, पृ. 1005-1022 |
| 29 रजत शर्मा एवं मिथिलेश्वर झा | वैल्यूस इंप्लुएंसिंग सस्टेनेबल कंज़मेशन बिहेवियर: एक्सप्लोरिंग दी कॉन्टैक्चुअल रिलेशनशिप | जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च | खंड 76, जुलाई 2017, पृ. 77-88 |
| 30 शुभादीप राय एवं वार्ड. एल.आर. मूर्ति | इज़ "प्रूफ" दी एथ "पी" ऑफ सर्विस ए कॉन्सैप्चुअल मॉडल ऐंड प्रोपोज़ीशंस | सर्विसेस मार्केटिंग क्वार्टर्ली | खंड 38, अंक 4, 2017, पृ. 213-225 |
| 31 शुभादीप राय एवं वार्ड. एल.आर. मूर्ति | टेक्नोलॉजी रीडिनेस, परसीव्ड युबिक्युटी ऐंड एम-कॉमर्स एडॉप्शन : दी मॉडरेटिंग रोल ऑफ प्राइवेसी | जर्नल ऑफ रिसर्च इन इंटरैक्टिव मार्केटिंग | खंड 11, अंक 3, 2017, पृ. 268-295 |
| 32 रित्विक बैनर्जी, नबनिता दत्ता गुप्त एवं मैरि क्लेयर वेल्लिवल | दी स्पिलओवर इफैक्ट्स ऑफ अफमैटिव ऐक्शन ऑन कॉम्पिटिटिवनेस ऐंड अन्पेथिकल बिहेवियर* | युरोपियन इकोनॉमिक रिव्यू | खंड 101, जनवरी 2018, पृ. 567-604 |
| 33 एन. बर्ग, श्रीनिवास प्राख्या एवं के. रंगनाथन | ए सैटिसफैकिंग एप्रोच टु एलैक्टिंग रिस्क प्रेफ़ेरेसेस | जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च | खंड 82, जनवरी 2018, पृ. 127-140 |
| 34 रम्या तरकाड वेंकटेश्वरन एवं अभय के. ओझा | स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट रिसर्च ऑन एमर्जिंग इकोनॉमीज़ : कल्चरल इंपैरिलिज़म इन युनिवर्सलाइजिंग रिसर्च पैराडाइम्स | क्रिटिकल पर्सपेक्टिव्स ऑन इंटरनेशनल बिज़नेस | खंड 13, अंक 3, 2017, पृ. 204-225 |
| 35 अमर सप्रा | डुअल सोर्सिंग इन ए सीरियल सिस्टम | प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट | खंड 26, अंक 12, दिसंबर 2017, पृ. 2163-2174 |

| लेखक | शीर्षक | पत्रिका | खंड, अंक, पृष्ठ सं. |
|--|--|--|---|
| 36 अनिर्बन मित्रा एवं शबाना मित्रा | एलैक्ट्रल अन्सर्टेनिटी, इंकम इन्डिकुआलिटी ऐंड दी मिडिल क्लास | दी इकोनॉमिक जर्नल | खंड 127, अंक 602, जून 2017, पृ. 1119-1152 |
| 37 जयदेव एम | ऐन एनालिसिस ऑफ एजूकेशनल लोन्स | इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली | खंड 52, अंक 51, दिसंबर 2017, पृ. 111-117 |
| 38 दीपा जहगीरदार, साम हरपर, जाँडी हेमन, हेमा स्वामीनाथन, अर्नब मुखर्जी एवं अरिजित नंदी | दी इफैक्ट ऑफ पेड मैटर्निटी लीव ऑन एर्ली चाइल्डहुड ग्रोथ इन लो-इन्कम ऐंड मिडिल-इन्कम कंट्रीज़ | बीएमजे ग्लोबल हैल्थ | खंड 2, अंक 3, 2017, पृ. 1-11 |
| 39 चेरिल डॉस, अबेना डी. ओडुरो, कार्मेन डायना डीरे, हेमा स्वामीनाथन, विलियम बाह-बॉटेंग एवं सुचित्रा जे.वाई. | असेट्स ऐंड शॉक्स ए जेंडर्ड एनालिसिस ऑफ एकुआडॉर, घाना ऐंड कर्नाटका, इंडिया | कैंडियन जर्नल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज़/रिव्यू कैंडिने डी एटुडीस डु डेवलपमेंट | खंड 39, अंक 1, 2018, पृ. 1-18 |
| 40 प्रदिप्ता पात्रा एवं यू दिनेश कुमार | एनालाइजिंग परफार्मेंस बेस्ड कॉन्ट्रैक्ट फॉर मैनुफैक्चरिंग सिस्टम्स युजिंग एब्जॉर्बिंग स्टेट मार्कोव चेन | इंटरनैशनल जर्नल ऑफ एडवांस्ड ऑपरेशंस मैनेजमेंट | खंड 9, सं. 1, 2017, पृ. 37-56 |
| 41 लिया जेन्नरे, के. कुमार एवं मथियास पिज़ | आंथ्रोपीनरशिप एजूकेशन ऐट इंडियन इंडस्ट्रियल ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट्स-ऐन एनालिसिस ऑफ दी प्रैक्टाइब्ड ऐंड एनैक्टेड करिकुलम | इंटरनैशनल जर्नल फॉर रिसर्च इन वॉकेशनल एजूकेशन ऐंड ट्रेनिंग (आईजेआरवीईटी) | खंड 4, सं. 1, अप्रैल 2017, पृ. 69-94 |
| 42 सिद्धार्थ जोशी एवं दीपक मलघाण | फैकल्टी डायवर्सिटी ऐट दी इंडियन इंस्टीट्यूट्स ऑफ मैनेजमेंट ए प्रेलिमिनरी स्नैसॉट | इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली | खंड 52, अंक 13, अप्रैल 2017 |
| 43 के कणगसपती, चरण सिंह एवं शारदा शिम्पी | नीड टु रैटिनालाइज राइजिंग इंट्रस्ट बर्डेन ऑन सेंट्रल गवर्नमेंट पब्लिक डेट | इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली | खंड 53, अंक 4, जनवरी 2018 |
| 44 चरण सिंह, देवी प्रसाद एवं के के शर्मा | शुड रेवन्यू ऐंड कैपिटल एकाउंट बी शोन सेपरेटली इन दी युनियन बजट? | आर्थिक चर्च-एफपीआई जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड गवर्नेन्स | खंड 2, सं. 1, जनवरी-जून 2017, पृ. 29-36 |
| 45 चरण सिंह, देवी प्रसाद एवं के के शर्मा | इंप्लीकेशंस ऑफ डिमॉनिटाइजेशन ऑन दी इकोनॉमी : ऐन एनालिसिस वन ईयर लेटर | आर्थिक चर्च-एफपीआई जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड गवर्नेन्स | खंड 2, सं. 2, जुलाई-दिसंबर 2017, पृ. 5-14 |
| 46 एना मार्क्यूस | नॉन-जीएएपी एर्निंग्स इंटरनैशनल ओवरव्यू ऐंड सजेरेशंस फॉर फ्यूचर रिसर्च | मेडिटरी एकाउंटेंसी रिसर्च | खंड 25, अंक 3, 2017, पृ. 318-335 |
| 47 मदालसा वेंकटरामण, वेंकटेश पंचपगेशन एवं एकता जालान | डज इंटरनेट सर्च इंटेंसिटी प्रिडिक्ट हाउस प्राइसेस इन एमर्जिंग मार्केट्स ? ए केस ऑफ इंडिया | प्रॉपर्टी मैनेजमेंट (एल्सवियर) | खंड 36, अंक 1, 2018, पृ. 103-118 |

| लेखक | शीर्षक | पत्रिका | खंड, अंक, पृष्ठ सं. |
|--|--|---|---|
| 48 के.पी. कृष्णन, वेंकटेश पंचपगेशन एवं मदालसा वेंकटरामण | डिस्टॉर्सेंशंस इन लैंड मार्केट्स ऐंड देयर इंप्लीकेशंस फॉर क्रेडिट जेनरेशन इन इंडिया | इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली | खंड 52, अंक 35, सितंबर 2017 |
| 49 जैन डिंग, ऋषिदीप रॉय एवं ओफर जैतूनी | कॉन्वर्जेंन्स ऑफ दी सेंटर्ड मैग्जिमम ऑफ लॉग-कॉल्लेटेड गौसेन फील्ड्स | दी एनाल्स ऑफ प्रॉबबिलिटी | खंड 45, सं.6ए, 2017, पृ. 3886-3928 |
| 50 रवि सीतमराजु, कृष्ण सुंदर डी एवं शशांक गर्ग | इंटेग्रेशन टु युज ए मोबाइल-बेस्ड इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी सॉल्युशन फॉर व्यूबकोलॉसिस ट्रीटमेंट मॉनिटरिंग-एप्लाईंग ए यूटीएयूटी मॉडल | इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रंटियर्स | खंड 20, अंक 1, फरवरी 2018, पृ. 163-181 |
| 51 वी.एस.एस. यदवल्ली, के. जगन्नाथन, कृष्ण सुंदर डी एवं एस. श्रवणन | (एस, व्यू) इंवैट्री सिस्टम विद डिलेड वर्किंग वैकेशंस | जर्नल ऑफ कंट्रोल ऐंड सिस्टम्स इंजीनियरिंग | खंड 5, 2017, पृ. 18-36 |
| 52 अलेक्जेंडर डे फ्रीटस बरबोसा, गेरी रॉजर्स एवं विद्या सौन्दरराजन | रीजनल इंडक्वालिटी कॉम्पेयर्ड : दी केसेस ऑफ इंडिया ऐंड ब्राज़ील | इंडियन जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स | खंड डडळल, सं. 383, अप्रैल 2016 |
| 53 रूपल सेठी एवं बी शेखर | ईश्यूज इन निगेटिव एसोसिएशन रूल माइनिंग विद बिजनैस एनालिटिक्स पर्सपेक्टिव्स | डीएचएआरएएनए-भवन्स इंटरनैशनल जर्नल ऑफ बिजनैस | खंड 11, अंक 2, जुलाई-दिसंबर 2017, पृ. 13-20 |
| 54 प्रमेश सिंह, जयराम उपर्णा, पनगियोटिस करमपूर्नियोटिस, एमोके-अगनेस हॉरवट, बोलेसलॉ स्जिमंसिकी, ग्योर्गी कोरनिस, जॉन्थन जेड. बकदाश एवं ब्रेन उज़ी | पीर-टु-पीर लेंडिंग ऐंड बैस इन क्राउड डिस्सीज़न-मेकिंग | पीएलओएस-वन | खंड 13, अंक 3, मार्च 2018 |
| 55 दामोदरन ए एवं लारी चाविस | न्युट्रिंग यूएनईएससीओएस “एज्ड” इफैट्स इन इंडिया : लैशंस इन हेरिटेज पॉलिसी | इंटरनैशनल जर्नल ऑफ कल्चरल पॉलिसी | खंड 23, खंड 1, 2017, पृ. 1-16 |
| 56 वनीत भाटिया, प्रद्युम्न दास, एस.के. मित्रा एवं संकर्षन बासु | ए रिव्यु ऑफ बैंक इफैसिएंसी ऐंड प्रॉडक्टिविटी | ऑप्सर्च | खंड 22, खंड 87, फरवरी 2018 |
| 57 जॉय चक्रवर्ती एवं संकर्षन बासु | इंवैस्टमेंट पोर्टफोलियो परफॉर्मन्सेस ऑफ पब्लिक-सैक्टर जनरल इश्योरेंस फर्म्स इन इंडिया : ऐन एम्पिरिकल एप्रोच | बिजनैस पर्सपेक्टिव्स ऐंड रिसर्च | खंड 6, खंड 1, 2017, पृ. 61-75 |
| 58 चरण सिंह, एस अनन्त, सी एल दधीच | क्रेडिट ऐज ए कॉन्ट्रिब्युटर टु डब्लिंग ऑफ फार्मर्स | कुरुक्षेत्र | खंड 65, सं. 7, पृ. 18, जून 2017 |
| 59 चरण सिंह, देवी प्रसाद एवं के के शर्मा | शुड रेविन्यु ऐंड कैपिटल एकाउंटेड बी शो सेपरेटली इन दी युनियन बजट | एफपीजे जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड गवर्नेन्स | खंड 2, नं. 1, पृ. 29-36, जनवरी-जून 2017 |
| 60 चरण सिंह | फाइनेंसिंग एफोर्डेबल हाउसिंग | योजना | खंड 61, पृ. 20-23, सितंबर 2017 |

| लेखक | शीर्षक | पत्रिका | खंड, अंक, पृष्ठ सं. |
|---|--|---|--|
| 61 चरण सिंह | फैसिलिटेटिंग फाइनेंशियल इंकलुजन | योजना | खंड 62, पृ. 24-29, जनवरी 2018 |
| 62 के कणगसपती, चरण सिंह एवं शारदा शिम्पी | नीड टु रेशनलाइज राइजिंग इंटररेस्ट बर्डेन ऑन सेंट्रल गवर्नमेंट पब्लिक डेब | इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली | खंड एल्लल्ल, सं. 4, जनवरी 27, 2018 |
| 63 गोपालकृष्णन नारायणमूर्ति, रॉजर मोज़र, वाई वेस सुतर, जी शैनेश | इंडियन हैल्थकेयर वैल्यू चेन स्टेटस क्या नॉट ए सस्टेनेबल सॉल्यूशन | जर्नल ऑफ एशिया बिज़नेस स्टडीज़ | खंड 11, अंक 4, पृ. 481-506, 2017 |
| 64 दीपक मलघाण | ऑन दी नॉर्मलाइज़ेशन ऑफ डाइमेंशंड वैरिएबल्स इन इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स | इकोलॉजी, इकोनॉमी ऐंड सोसाइटी | खंड 1, अंक 1, पृ. 20-32, जनवरी 2018 |
| 65 ग रघुराम, पी डी उदयकुमार एवं आर प्रजापति | इफैक्ट ऑफ लीगल ईश्यूज़ इन इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलपमेंट : दी केस ऑफ कंटेनर टर्मिनल बिड्स इन जवाहरलाल नेहरू पोर्ट ट्रस्ट | ट्रांसपोर्टेशन रिसर्च प्रोसीडिया | खंड 25, 2017, पृ. 205-232 |
| 66 रचना गंगवार एवं ग रघुराम | इंफ्लिकेशंस ऑफ वर्टिकल अन्वंडलिंग ऑन इंडियन रेलवेज़ : लेशंस फ्रॉम जर्मन रेलवे रिफॉर्म | ट्रांसपोर्टेशन रिसर्च प्रोसीडिया | खंड 25, 2017, पृ. 4529-4543 |
| 67 अलेक्जेंडर थॉमस, एस रघुनाथ, बी के राणा एवं सोमिल नागपाल | ऐन एक्सप्लोरैटरी स्टडी ऑन दी बेनिफिट्स ऑफ क्वालिटी एक्कीडिटेशन : फाइनेंशियल इंपैक्ट ऐंड चीफ एक्जीक्युटिव ऑफीसर पर्सपेक्टिव | इंटरनैशनल जर्नल ऑफ रिसर्च फाउंडेशन ऑफ हॉस्पिटल ऐंड हैल्थकेयर एडमिनिस्ट्रेशन | खंड 5(2), जुलाई-दिसंबर 2017, पृ. 60-67 |
| 68 एम.एस. श्रीराम | स्टेट ऑफ फाइनेंशियल इंकलुजन इन इंडिया : इन सर्च ऑफ फोकस | विकल्पा | खंड 43, अंक 1, जनवरी-मार्च 2018, पृ. 43-46 |

हारवर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग केस

| संकाय का नाम | शीर्षक |
|--|--|
| 1 एस. रमेश कुमार, मिशिता जायसवाल एवं शिमी गुप्ता | पोजीशनिंग ऐंड बिहेवियरल डायमेंशंस : इंफ्लिकेशंस फॉर बिग बाजार |
| 2 चिरंतन चटर्जी एवं रीचल वर्धन | आरओपीओएसओ.कॉम : शेयर योर स्टाइल आंध्रप्रान्थुरियल पिओटिंग ऐंड स्ट्रेटिजिक थिंकिंग इन इंडियन फैशन सोशियल नेटवर्किंग |
| 3 अभय के ओझा एवं जिशु हज़रा | डायनमिक टेक्नोलॉजीज़ (इंडिया) लिमिटेड : स्ट्रेटिजिक इंटीग्रेशन इंटु दी एवीशन ऐंड एगोस्पेस ग्लोबल सप्लाय चेन |
| 4 रमा वेलमुरी, जी सबरीनाथन एवं सुहता कुलकर्णी | गोकूप-सोशियल मार्केटप्लेस |
| 5 मनस्विनी भल्ला, कौस्तव डे एवं पुलकित अग्रवाल | कॉम्बैटिंग दी योगा गुरु : डाबर्स डिलेमा |
| 6 लॉवनीत त्यागी एवं एस. रमेश कुमार | बिहेवियरल ड्राइवर्स ऑफ ब्रांड ईक्विटी-हेड ऐंड शोल्डर्स इन इंडिया |
| 7 एस. रमेश कुमार एवं मिथुन शिवगुरुनाथन | सस्टेनिंग ऐन एथनिक सॉफ्ट ड्रिंक : ब्रांड पोजीशनिंग ऐंड कंज्यूमर बिहेवियर |

| संकाय का नाम | शीर्षक |
|--|--|
| 8 कुमार राहुल, संध्या शिर्नाय एवं यू. दिनेश कुमार | प्रिडिक्टिंग नेट प्रमोटर स्कोर (एनपीएस) टु इंप्रूव पेशेंट एक्सपीरिएंस ऐट मणिपाल हॉस्पिटल्स |
| 9 रामण नरसिम्हन, अमरदीप सिबिया, शिर्शा रे चौधरी, एस.आर. विघ्नेश्वरन एवं दिनेश कुमार यू | डिमांड फोरकास्टिंग फॉर पेरिशेबल शॉर्ट शैल्फ-लाइफ होममेड फुड ऐट ईद फ्रेश फुड |
| 10 अंशुमन त्रिपाठी, रामनाथ पई एवं वैभव जैन | वेयरहाउस कॉन्सोलिडेशन प्रॉजेक्ट ऐट मणिपाल हॉस्पिटल बेंगलूर (ए) |
| 11 एम.एस. श्रीराम | बेल्सटर इंडिया फाइनेंस |
| 12 श्रीनिवासन आर, समृद्धि भट्टाचार्या एवं सुमंत पाल | विप्रो बीपीओ-पोज़ीशनिंग बेस))) सूट ऐज प्लेटफॉर्म |
| 13 आशीश मिश्रा एवं पुलक घोष | रिटेल स्ट्रेटिजी ऐट स्पेंसर्स |
| 14 मनोज अर्कडी, माया नायर, रत्नाकर संवेदम, चेतना शर्मा, छवि लहोटी एवं रेज़ी जॉर्ज पी | दी इंडियन सुगर इंडस्ट्री इज़ इट स्वीट एनफ ? |
| 15 आर. श्रीनिवासन, संदीप लक्ष्मीपति एवं पद्मावती कोरिडे | क्विकक्लीवर ऐंड वुहु डेवलपिंग ए कॉम्प्लिमेंट्री प्लेटफॉर्म |
| 16 आयुश अग्रवाल, चैतन्य कंसल एवं प्रणव गर्ग | कॉर्पोरेटाइज़ेशन ऑफ बालीवुड |
| 17 सीमा गुप्ता एवं मेनका राव | वीडियोकॉन डी2एच : इन-फिल्म ब्रांडिंग |
| 18 पी डी जोस एवं मेनका राव | कोलैबरेटिव कॉमर्स फॉर एम्पावरिंग मार्गिनलाइज़्ड कम्युनिटीज़ : दी ऑटो-रिक्शा कम्प्युनिटी एम्पावरमेंट (एसीई) ईकोसिस्टम ऐंड टी4यू |
| 19 पी डी जोस एवं मेनका राव | दी वाटर वार्स : कोलस ऐंड सस्टेनेबिलिटी इन दी ट्वेंटी-फर्स्ट सेंचुरी |
| 20 हरिता सारंगा | ऐन 'इंस्पायर'-डी जर्नी टु रिकवर टीसुनामी-हिट लैंड |

सम्मेलन कार्यवाहियाँ

| नाम | पेपर का शीर्षक | सम्मेलन का नाम | सम्मेलन का दिनांक | स्थान |
|--|---|---|--------------------|-------------------------|
| 1 रवि प्रकाश रंजन एवं मलय भट्टाचार्या | डायनमिक्स ऑफ मेमोरी इन इन्वैस्टर एटेंशन टु एनर्जी मार्केट | इंटरनैशनल वोर-कॉन्फरेंस ऑन टाइम सिरीज़ एनालिसिस (आईटीआईएसई 2017), खंड 2, पृष्ठ 829-840 | 18-20 सितंबर, 2017 | ग्रनाडा, स्पेन |
| 2 शंकर वेंकटगिरि, कुमार जी एवं कौशिक एम | बस शिब्बुल रेशनलाइज़ेशन-ऐन एनालिसिस ऑफ ट्रिप कॉम्प्लिशन टाइम्स | 4थी इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन वैकल टेक्नोलॉजी ऐंड इंटेलेक्टुअल ट्रांसपोर्ट सिस्टम्स (वीईएचआईटीएस 2018) | 16-18 मार्च, 2018 | फंचल, मडेरिया, पुर्तगाल |
| 3 मिशिता जायसवाल, ऐश्वर्या पांडे एवं अविनाश जी. मुल्की | अंडरस्टैंडिंग डायमेंशंस ऑफ क्रिएटिविटी इन एडवर्टाइजिंग ऐंड देयर रोल इन इंप्लुएंसिंग कंज्यूमर परचेज़ डिंसीज़न्स इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट | प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 22वाँ इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन कॉर्पोरेट ऐंड मार्केटिंग कम्युनिकेशंस | 4-5 मई, 2017 | जॉर्जिया, स्पेन |

| नाम | पेपर का शीर्षक | सम्मेलन का नाम | सम्मेलन का दिनांक | स्थान |
|---|--|---|--------------------|--------------------------|
| 4 अविनाश जी. मुल्की | आर सीएसआर ऐक्टिविटीज़ डायरेक्टेड टुवर्ड्स सस्टेनेबल डेवलपमेंट गोल्स ? ए स्टडी इन इंडिया | प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 5वाँ इंटरनैशनल ओएफईएल कॉन्फरेंस ऑन गवर्नैन्स, मैनेजमेंट ऐंड आंशप्रीनरशिप | 7-8 अप्रैल, 2017 | दुब्रोवनिक्, क्रोशिया |
| 5 अविनाश जी. मुल्की, पवित्रा मुत्यप एवं सुदीप्त दास | दी एथिक्स ऑफ फुड ऐंड बिबरेज एडवर्टाइजिंग टार्गेटेड टु चिल्ड्रेन इन इंडिया : ऐन इवॉल्यूएशन | 2017 अटलांटिक मार्केटिंग एसोसिएशन कॉन्फरेंस | 27-30 सितंबर, 2017 | विलियम्सबर्ग, वीए, यूएसए |
| 6 राजेंद्र के बंडी एवं अनिक बोस | टिपोलॉजी फॉर रिसर्च ऑन ग्रीन आईएस स्ट्रेटिजीस | प्रोसीडिंग्स ऑफ दी फिफ्थ पैन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस | 14-16 दिसंबर, 2017 | लखनऊ |
| 7 सुनील रेड्डी कुंदुरु एवं राजेंद्र के बंडी | एफाईन्सेस ऐंड सोशियल नेटवर्क साइट्स : ए रिसर्च फ्रेमवर्क टु स्टडी यूज ऐंड इंपैक्ट | प्रोसीडिंग्स ऑफ दी फिफ्थ पैन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस | 14-16 दिसंबर, 2017 | लखनऊ |
| 8 सुनील रेड्डी कुंदुरु एवं राजेंद्र के बंडी | सोशियल कॉन्स्ट्रक्टिविज़म ऐंड इफैक्ट्स ऑफ डिजिटाइज़ेशन ऑफ मास मीडिया : ए फ्रेमवर्क | डिजिटल इन्वोवेशंस, ट्रांसफॉर्मेशन ऐंड सोसाइटी कॉन्फरेंस 2018 (डीआईजीआईटीएस 2018) | 13-14 जनवरी, 2018 | नई दिल्ली |
| 9 मनाली मुंद्रा एवं गणेश एन प्रभु | बनयान रूट्स | मैनेजमेंट केसेस इन दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट, एफएलएएमई इंटरनैशनल केस कॉन्फरेंस, पृ. 1-10 | 29-30 जून, 2017 | पुणे |
| 10 मनाली मुंद्रा एवं गणेश एन प्रभु | खुशी बेबी : ऑर्गिन्स | मैनेजमेंट केसेस इन दी इंडियन कॉन्टैक्स्ट, एफएलएएमई इंटरनैशनल केस कॉन्फरेंस, पृ. 11-23 | 29-30 जून, 2017 | पुणे |
| 11 ए. दामोदरन | सस्टेनेबल प्रॉडक्शन ऐंड कंज़मेशन ऐंड नॉवेल इकोनॉमिक इंस्ट्रुमेंट्स फॉर बॉयोडायवर्सिटी कंज़र्वेशन | प्रोसीडिंग्स ऑफ बॉयोफिन इंटरनैशनल वर्कशॉप | 6-8 फरवरी, 2018 | चेन्नई |
| 12 तरुण जैन एवं जिशु हज़रा | कैपासिटी इंवैस्टमेंट्स इन लॉजिस्टिक्स आउटसोर्सिंग | प्रोसीडिंग्स ऑफ 2017 आईईईई इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड इंजीनियरिंग मैनेजमेंट | 10-13 दिसंबर, 2017 | सिंगापुर |
| 13 एस रघुनाथ एवं जयकुमार पद्मनाभन | हाउ डु न्यू टेक्नोलॉजी बेस्ड फर्मस गेन लेगिटिमैसी ग्लोबली यूजिंग स्टैंडर्ड्स क्रिएशन प्रॉसेसेस | ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस कॉन्फरेंस | 2-5 जुलाई, 2017 | दुबई |

| नाम | पेपर का शीर्षक | सम्मेलन का नाम | सम्मेलन का दिनांक | स्थान |
|---------------------------------------|---|--|----------------------|-----------------|
| 14 जयकुमार पद्मनाभन एवं एस रघुनाथ | दी रोल ऑफ मॉडलरिटी इन गवर्नेन्स चॉइस ऑफ एमएनईएस : एविडेन्स फ्रॉम दी सेमीकंडक्टर इंडस्ट्री ? | ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस कॉन्फरेंस | 2-5 जुलाई, 2017 | दुबई |
| 15 ग रघुराम | डिस्पान इन ट्रकिंग सैक्टर | 4थ कॉन्फरेंस ऑफ दी ट्रांस्पोर्टेशन रिसर्च ग्रुप ऑफ इंडिया (सीटीआरजी) | आईआईटी बाम्बे, मुंबई | 18 दिसंबर, 2017 |
| 16 ईपेन ए., येओ जे. एवं रेजी जॉर्ज पी | बिज़नेस ग्रुप एफिलिएशन ऐंड एफडीआई स्पिलओवर्स | बेस्ट पेपर प्रोसीडिंग्स, एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, अटलांटा | अटलांटा | 4-8 अगस्त, 2017 |

सम्मेलन प्रस्तुतीकरण/सेमिनार/कार्यशालाएँ/संभाषण/व्याख्यान

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|-------------|--|--|--------------------|
| 1 ए दामोदरन | पैनलिस्ट इन सस्टेनेबल इकोनॉमिक ग्रोथ : इंप्लीमेंटिंग एसडीजी 8 ऐंड एडीजी 12 | नेशनल सेमिनार ऑन एसडीजीएस ऐंड इंटैग्रल ह्यूमनिज़्म, रिसर्च ऐंड इफॉर्मेशन सिस्टम फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़ (आरआईएस), इंडिया हैबिटाट सेंटर, न्यू दिल्ली | 23-24 सितंबर, 2017 |
| 2 ए दामोदरन | पैनलिस्ट इन राउंड टेबल ऑन इन्फॉर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी: लाइसेंसिंग ऑफ पेटेंट्स ऐंड स्टैंडर्ड एसेंशियल पेटेंट्स (एसईपीएस) सीयूटीएस-सीआईआरसी | फिफ्थ बाइएनुअल कॉन्फरेंस ऑन कॉम्पिटिशन, रेगुलेशन ऐंड डेवलपमेंट, सीयूटीएस इंटरनैशनल, जयपुर | 9-11 नवंबर, 2017 |
| 3 ए दामोदरन | पैनलिस्ट इन बायोडायवर्सिटी फाइनेंस इनिशिएटिव-नॉवेल इकोनॉमिक इंस्ट्रूमेंट्स ऐंड सस्टेनेबल प्रॉडक्शन ऐंड कंज़मशन | बीआईओएफआईएन इंटरनैशनल वर्कशॉप ऑन सस्टेनेबल प्रॉडक्शन ऐंड कंज़मेशन ऐंड नॉवेल इकोनॉमिक इंस्ट्रूमेंट्स फॉर बायोडायवर्सिटी कंज़र्वेशन, आईआईएम बेंगलूर | 17-18 नवंबर, 2017 |
| 4 ए दामोदरन | प्रजेंटेशन ऑन स्ट्रेटिजिक पॉलिसी डॉयरेक्शंस फॉर एन्डोयोरिंग बीआईओएफआईएन फेज़ | बीआईओएफआईएन इंटरनैशनल वर्कशॉप ऑन सस्टेनेबल प्रॉडक्शन ऐंड कंज़मेशन ऐंड नॉवेल इकोनॉमिक इंस्ट्रूमेंट्स फॉर बायोडायवर्सिटी कंज़र्वेशन, आईआईएम बेंगलूर | 17-18 नवंबर, 2017 |
| 5 ए दामोदरन | प्रजेंटेशन ऑन क्रिएटिव सस्टेनेबिलिटी, एसडीजीएस आर बिज़नेस ऐंज़ युज़ुअल | श्रृष्टि इंस्टीट्यूट ऑफ आर्ट, डिज़ाइन ऐंड टेक्नोलॉजी, बेंगलूर | 21 नवंबर, 2017 |
| 6 ए दामोदरन | प्रजेंटेशन ऑन टेक्नोलॉजी, टाइम ऐंड ट्रस्ट : इंसिपिएंट इकोनॉमिक्स? | सेकेंड इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन ईश्यूज़ इन इकोनॉमिक थ्योरी ऐंड पॉलिसी, डिपार्टमेंट इकोनॉमिक्स, प्रेसिडेंसी युनिवर्सिटी, कोलकाता, प्रेसिडेंसी युनिवर्सिटी | 14 दिसंबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--|---|--|--------------------|
| 7 ए दामोदरन | पैनालिस्ट इन राउंडटेबल ऑन एमर्जिंग डेवलपमेंट एक्सपीरिएसेस : वे फॉरवर्ड फॉर साउथ-साउथ कॉर्पोरेशन, वर्कशॉप ऑन डेवलपमेंट फाइनेंस इन साउथ एशियन एंड एमर्जिंग डेवलपमेंट एक्सपीरिएसेस | रिसर्च एंड इंफॉर्मेशन सिस्टम फॉर डेवलपिंग कंट्रीज़ (आरआईएस), न्यू दिल्ली ऐट होटल लीला, तिरुवनन्तपुरम्, केरला | 17-18 दिसंबर, 2017 |
| 8 ए दामोदरन | प्रजेंटेशन ऑन सर्कुलर इकोनॉमीज़, वर्कशॉप ऑन एन्वर्गोनमेंटल इकोनॉमिक्स | प्रेसीडेंसी युनिवर्सिटी, कोलकाता | 27 फरवरी, 2018 |
| 9 ए दामोदरन | टाक ऑन दी चेंजिंग फिलॉसफी ऑफ कुरेशन एंड म्युज़ियम मैनेजमेंट इन दी करेंट सेचुरी | विक्टोरिया मेमोरियल हाल, कोलकाता | 28 फरवरी, 2018 |
| 10 ए दामोदरन | पेपर प्रजेंटेशन ऑन बायोफिन ऐंबस | थर्ड ग्लोबल बायोफिन कॉन्फरेंस, चेन्नई | 6-8 मार्च, 2018 |
| 11 एना मार्क्यूस | पैनालिस्ट, एकाउंटिंग्स ग्रेटेस्ट चैलेंज्स (ग्लोबली) | अमेरिकन एकाउंटिंग एसोसिएशन एनुअल मीटिंग, सैन डिगो, यूएसए | अगस्त 2017 |
| 12 एना मार्क्यूस एवं हेलेना इसिड्रो | प्रजेंटेशन ऑफ पेपर सिग्नलिंग फाइनेंशियल परफॉर्मेंस विद अल्टर्नेटिव परफॉर्मेंस मैज़र्स | ऑकलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, न्यूजीलैंड | नवंबर 2017 |
| 13 एना मार्क्यूस एवं पद्मिनी श्रीनिवासन | व्हेन कॉर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी इज़ ऐन ऑब्लिगेशन : दी युनिक केस ऑफ इंडिया | इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, इंडिया | अक्तूबर 2017 |
| 14 बास्टो एफ एवं एना मार्क्यूस | रिस्क डिस्कलोज़र क्वालिटी एंड नैशनल कल्चर : एविडेंस फ्रॉम दी ईयू बैंकिंग इंडस्ट्री | एनुअल मीटिंग ऑफ दी एकाउंटिंग एंड फाइनेंस एसोसिएशन ऑफ ऑस्ट्रेलिया एंड न्यूजीलैंड एंडलैडे, ऑस्ट्रेलिया | जुलाई 2017 |
| 15 एना मार्क्यूस एवं पिंटो ए | प्रोक्वोरमेंट प्रैक्टिसेस एंड दी म्युनिसिपालिटी ऑडिटिंग मार्केट | एनुअल मीटिंग ऑफ दी एकाउंटिंग एंड फाइनेंस एसोसिएशन ऑफ ऑस्ट्रेलिया एंड न्यूजीलैंड-एंडलैडे, ऑस्ट्रेलिया | जुलाई 2017 |
| 16 एना मार्क्यूस एवं पिंटो ए | प्रोक्वोरमेंट प्रैक्टिसेस एंड दी म्युनिसिपालिटी ऑडिटिंग मार्केट | एनुअल मीटिंग ऑफ दी जर्नल ऑफ ऑडिटिंग, एकाउंटिंग एंड फाइनेंस-डुनेडिन, न्यूजीलैंड | जून 2017 |
| 17 एना मार्क्यूस एवं पिंटो ए | प्रोक्वोरमेंट प्रैक्टिसेस एंड दी म्युनिसिपालिटी ऑडिटिंग मार्केट | एनुअल मीटिंग ऑफ दी कनाडियन ऐकेडमिक एकाउंटिंग एसोसिएशन-मॉन्ट्रियल, कनाडा | जून 2017 |
| 18 ए काबरा, अर्नब मुखर्जी एवं एस महेलवाल | कॉन्जर्वेशन-डिस्प्लेसमेंट एंड लैंड-बेस्ड रिहैबिलाइटेशन: एसेसिंग दी इंपैक्ट ऑफ अल्टर्नेटिव लैंड डिस्ट्रीब्यूशन स्कीम्स ऑन लाइवलीहुड ट्रेजेक्टोरीज़ | बाइएनुअल इंडियन सोसाइटी फॉर ईकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स, कॉन्फरेंस, केआईएलए, त्रिसूर, केरला | 9 नवंबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--|---|---|--------------------|
| 19 अर्नब मुखर्जी | डिस्कस रिसर्च ऐंड ऐंगेज विद डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक्स स्कॉलर्स अंडर यूजीसी-एसएपी, डीआरएस लल्ल प्रोग्राम | डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक्स, विश्व-भारती युनिवर्सिटी, शांतिनिकेतन | 24 मार्च, 2018 |
| 20 अविनाश जी मुल्की | आर सीएसआर ऐक्टिविटीज़ डायरेक्टेड टुवर्ड्स सस्टेनेबल डेवलपमेंट गोल्स ? ए स्टडी इन इंडिया | प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 5थ इंटरनेशनल ओएफईएल कॉन्फरेंस ऑन गवर्नेन्स, मैनेजमेंट ऐंड आंध्रप्रानरशिप, डुब्रोवनिक, क्रोशिया | 7-8 अप्रैल, 2017 |
| 21 अविनाश जी. मुल्की, पृथ्वीराज मुत्तप एवं सुदीप्त दास | दी एथिक्स ऑफ फूड ऐंड बेवरेज एडवर्टाइजिंग टारगेटेड टु चिल्ड्रन इन इंडिया : ऐन इवैल्युएशन | अटलांटिक मार्केटिंग एसोसिएशन कॉन्फरेंस, विलियम्सबर्ग, वीए, यूएसए | 27-30 सितंबर, 2017 |
| 22 चरण सिंह | दी एसोसिएटेड चैंबर्स ऑफ कॉमर्स ऐंड इंडस्ट्री ऑफ इंडिया | न्यू दिल्ली नैशनल कॉन्फरेंस ऑन बॉन्ड मार्केट ऐट होटल ताज़ विवांता, एमजी रोड, बेंगलूर | 7 अप्रैल, 2017 |
| 23 चरण सिंह | दी स्कूल ऑफ सोशियल साइंसेस | गुरु नानक देव युनिवर्सिटी, अमृतसर-एनुअल लैक्चर इन दी मेमोरी ऑफ एस. जगत सिंह देसाई | 11 अप्रैल, 2017 |
| 24 चरण सिंह | एक्सटर्नल एक्सपर्ट मेंबर एनआईएस | आईआईएससी कैंपस, बेंगलूर | 13 अप्रैल, 2017 |
| 25 चरण सिंह | फर्स्ट मीटिंग ऑफ दी इंडिपेंडेंट गवर्निंग काउंसिल | बीसी सर्टिफिकेशन इंडियन बैंक्स एसोसिएशन, मुंबई | 21 अप्रैल, 2017 |
| 26 चरण सिंह | फिज़कल पॉलिसी इंस्टीट्यूट थ्योरी ऐंड कॉन्सैप्ट्स ऑफ पब्लिक डैब्ट, मीनिंग ऐंड रोल ऑफ आरबीआई इन मैनेजिंग पब्लिक डैब्ट | पब्लिक फाइनेंस फॉर कर्नाटका स्टेट ऑडिट ऐंड एकाउंट्स डिपार्टमेंट ऑफीसर्स | 26 अप्रैल, 2017 |
| 27 चरण सिंह | चीफ गेस्ट फॉर इंस्टीट्यूट डे बेंगलूर | इंस्टीट्यूट ऑफ लीगल स्टडीज़ | 26 अप्रैल, 2017 |
| 28 चरण सिंह | आईआईएमबी एल्युमनाय, कोलकाता चैप्टर अनुस्मरण-टाक | कोलकाता | 13 मई, 2017 |
| 29 चरण सिंह | एनएचबी आरईएसआईडीईएक्स टेक्निकल एडवाइज़री कमेटी (टीएसी) मीटिंग | दिल्ली | 17 मई, 2017 |
| 30 चरण सिंह | फाइनेंशियल इक्लुज़न ऐंड सोशियल चेंज | नैशनल कॉन्क्लेव ऑन फाइनेंशियल इक्लुज़न ऑफ पर्सन्स विद डिस्एबिलिटीज़ इन इंडिया ऑर्गनाइज़्ड बाई सोसाइटी फॉर डिस्एबिलिटी ऐंड रिहैबिलिटेशन स्टडीज़, नई दिल्ली | 24 मई, 2017 |
| 31 चरण सिंह | इंडिया : सोसियो-इकोनॉमिक चैलेंज्स ऐंड ऑपचुनिटीज़ | एलएसई डेलिगेशन टु आईआईएमबी | 12 जून, 2017 |
| 32 चरण सिंह | पैनल डिस्कशन थीम्स ऑफ दी बुक डायलॉग ऑफ दी डीफ : दी गवर्नमेंट ऐंड दी आरबीआई ऑथर्ड बाई टीसीए श्रीनिवास राघवन | बीआईसी, आईआईएम-बेंगलूर | 7 जुलाई, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|-------------|---|--|------------------|
| 33 चरण सिंह | मेक इन इंडिया ऐंड इट्स इंप्लीकेशंस ऑन डिफेंस मैनुफैक्चरिंग | डिफेंस इंस्टीट्यूट ऑफ क्वालिटी एश्योरेंस, बेंगलूर | 28 जुलाई, 2017 |
| 34 चरण सिंह | ए रिब्यु ऑफ दी एफआरबीएम ऐक्ट | 22डं बाइएनुअल कॉन्फरेंस, एआईआईएफएस, भुवनेश्वर | 1 अगस्त, 2017 |
| 35 चरण सिंह | पैनल डिस्कशन ऑन फाइनेंशियल इंक्लुजन एनआईएएस | आईआईएससी कैपस, बेंगलूर | 16 अगस्त, 2017 |
| 36 चरण सिंह | पैनलिस्ट-जीएसटी : टुवर्ड्स ए युनिफाइड कॉमन इंडियन मार्केट ? | इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस, बेंगलूर | 15 सितंबर, 2017 |
| 37 चरण सिंह | इंपैक्ट ऑफ मैक्रो पॉलिसीज़ इन प्लानिंग ऐंड बजटिंग ऐंड प्रडेंट फाइनेंशियल डिस्मिशन मेकिंग फॉर पब्लिक पॉलिसी मेकर्स | नैशनल ऐकेडमी ऑफ कस्टम्स, इन्डायरैक्ट टैक्स ऐंड नारकॉटिक्स (एनएसीआईएन), बेंगलूर | 23 अक्टूबर, 2017 |
| 38 चरण सिंह | फाइनेंशियल इंक्लुजन इन इंडिया एमसीएम | आईएमएफ वॉशिंगटन डीसी | 31 अक्टूबर, 2017 |
| 39 चरण सिंह | दी ग्लोबल फाइनेंशियल साइकल | एनुअल रिसर्च कॉन्फरेंस, आईएमएफ वॉशिंगटन डीसी | 2 नवंबर, 2017 |
| 40 चरण सिंह | पैनल डिस्कशन ऑन फाइनेंशियल इंक्लुजन इंडिया | क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर | 16 नवंबर, 2017 |
| 41 चरण सिंह | पैनलिस्ट फॉर दी डिस्कशन ऑन डिस्क्रीशन विद डायरैक्टिव : हाउ आटोनॉमस इज़ आरबीआई ? | क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर | 17 नवंबर, 2017 |
| 42 चरण सिंह | बेंगलूर रोल ऑफ आरबीआई इन पब्लिक डेब्ट एमजीटी ऐंड डिमॉनिटाइज़ेशन | फिज़कल पॉलिसी इंस्टीट्यूट | 23 नवंबर, 2017 |
| 43 चरण सिंह | चीफ गेस्ट, नैशनल सेमिनार ऑन एम्पावरिंग इंडियन सोसाइटी टुवर्ड्स कैशलेस इकोनॉमी | एमएस रामय्या इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बेंगलूर | 24 नवंबर, 2017 |
| 44 चरण सिंह | पैनल डिस्कशन ऑन एडवाइज़ ऐंड डीसेंट-वार्डवी रेड्डी | आईआईएम बेंगलूर | 19 दिसंबर, 2017 |
| 45 चरण सिंह | इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक ईश्यूज़ | हॉलीडे इन्न होटल, मुंबई, मुंबई | 22 दिसंबर, 2017 |
| 46 चरण सिंह | इंडिया : फ्यूचर ऑफ वर्ल्ड टीईडीएक्स इवेंट | एनआईटीके, सुर्तकाल | 10 जनवरी, 2018 |
| 47 चरण सिंह | ए पैनल डिस्कशन ऑन जीएसटी ऐज़ पार्ट ऑफ दी प्री-बजट एक्सर्साइज़ | एफआईसीसीआई, बेंगलूर | 18 जनवरी, 2018 |
| 48 चरण सिंह | पैनल डिस्कशन ऑन युनियन बजट 2018 | आईआईएम बेंगलूर | 1 फरवरी, 2018 |
| 49 चरण सिंह | लैक्चर ऑन मॉनिटरी ऐंड फिज़कल पॉलिसी | एसजीजीएस कॉलेज ऑफ कॉमर्स पितम पुरा, दिल्ली | 15 फरवरी, 2018 |
| 50 चरण सिंह | ए प्रोग्राम ऑन नेशन बिल्डिंग आइडियाज़ | बीईएल कुवेम्पु कलाक्षेत्र, जलहल्ली | 17 फरवरी, 2018 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|---|--|--|---------------------|
| 51 चरण सिंह | पैनलिस्ट ऑन हाउसिंग मार्केट लु इंडिया | एडीएफआईएपी मीटिंग-नई दिल्ली | 21 फरवरी, 2018 |
| 52 चरण सिंह | इंटैक्टिव सेशन बजट 2018 | गार्डेन सिटी युनिवर्सिटी बेंगलूर | 23 फरवरी, 2018 |
| 53 चरण सिंह | विज्ञान इंडिया 2025-इन स्टूडेंट्स पर्सपेक्टिव | सेषाद्रिपुरम् ऐकेडमी ऑफ बिज़नेस स्टडीज़, केंगेरी | 3 मार्च, 2018 |
| 54 चरण सिंह | पैनलिस्ट इंडियन बैंकिंग सिनारियो | एनजेएसए गवर्नमेंट कॉलेज-कपुर्थला | 8 मार्च, 2018 |
| 55 चरण सिंह | यूजीसी नैशनल सेमिनार-की नोट ऐड्रेस पंजाब स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स | गुरु नानक देव युनिवर्सिटी-अमृतसर | 9 मार्च, 2018 |
| 56 चरण सिंह | बजट ऐंड बियांड : व्हॉट नैक्स्ट फॉर इंडियन इकोनॉमी | हारवर्ड बिज़नेस स्कूल क्लब-बेंगलूर | 16 मार्च, 2018 |
| 57 चरण सिंह | जर्जिंग पैनल फॉर दी फाइनेल राउंड ऑफ दी सोशियल बी-प्लान कॉम्पिटिशन | सैंट स्टेफ़ेंस कॉलेज, युनिवर्सिटी ऑफ दिल्ली | 17 मार्च, 2018 |
| 58 चरण सिंह | मॉनिटरिंग फिज़िकल नैक्सस | इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ आस्ट्रोफिज़िक्स, बेंगलूर | 20 मार्च, 2018 |
| 59 चरण सिंह | फ़ॉइस इन इंडियन बैंकिंग इंडस्ट्री | एचएएल-बेंगलूर | 27 मार्च, 2018 |
| 60 चरण सिंह | इंडियन बैंक्स इन आईसीयू | बीआईसी बेंगलूर | 29 मार्च, 2018 |
| 61 प्रकाश अवस्थी, दैत्य कृष्ण सुंदर, शशांक गर्ग | डिजिटल ट्रांज़ैक्शंस ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑफ रीटेल सप्लाय चैन परफॉर्मेंस | पीओएमएस2017 एनुअल कॉन्फरेंस प्रज़ेंटेशन | 5-8 मई, 2017 |
| 62 किरण के एवं दैत्य कृष्ण सुंदर | इंपैक्ट ऑफ कम्युनिटीज़ ऑफ प्रैक्टिस इन क्वालिटी इंप्रूवमेंट इनिशिएटिव्स इन सप्लाय चैन मैनेजमेंट | पीओएमएस 2017 एनुअल कॉन्फरेंस प्रज़ेंटेशन | 5-8 मई, 2017 |
| 63 अनिर्बन अधिकारी, दैत्य कृष्ण सुंदर | इंपैक्ट ऑफ सप्लाय नेटवर्क स्ट्रक्चर ऑन नेटवर्क लेवल एन्वॉन्मेंटल परफॉर्मेंस | पीओएमएस 2017 एनुअल कॉन्फरेंस प्रज़ेंटेशन | 5-8 मई, 2017 |
| 64 दल्लिया मणि एवं श्रीवर्धनी झा | कॉर्पोरेट आंध्रप्रान्तरशिप सिमुलेशन | एओएम, अटलांटा | अगस्त 2017 |
| 65 दल्लिया मणि | इन्वाइटेड प्रज़ेंटेशन, पेपर प्रज़ेंटेशन ऐट थ्योरी ऑफ फैमिली बिज़नेस कॉन्फरेंस | सैंट गैलेन, स्विट्ज़रलैंड | 22-24 मई, 2017 |
| 66 दल्लिया मणि | पेपर प्रज़ेंटेशन ऐट स्ट्रेटिज़िक मैनेजमेंट सोसाइटी | होस्टॉन | 28-31 अक्टूबर, 2017 |
| 67 दल्लिया मणि | पेपर प्रज़ेंटेशन ऐट दी स्पेशल ईश्यू | एएमजे कॉन्फरेंस हेल्ड इन आईआईएमबी | 18-19 फरवरी, 2017 |
| 68 देबरीती बासु | कैन अन्कंडीशनल कॉन्ज़र्वेशम बी ऑपरचुनिटिक? ऐविडेंस फ्रॉम सब्सिक्वेंट रीयल एर्निंग्स मैनेजमेंट ऐट बिज़नेस ग्रुप्स | अमेरिकन एकाउंटिंग एसोसिएशन (एएए) एनुअल मीटिंग, सैन डायगो, कैलीफ़ोर्निया, यूएसए | 5-9 अगस्त, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|----------------|--|--|--------------------|
| 69 देबरती बासु | कैन अन्कंडीशनल कॉन्जर्वेशन बी ऑपरचुनिटिक ? ऐविडेंस फ्रॉम सब्सिक्वेंट रीयल एर्निंग्स मैनेजमेंट ऐट बिज़नेस ग्रुप्स | जर्नल ऑफ एकाउंटिंग, ऑडिटिंग ऐंड फाइनेंसकॉन्फरेंस, युनिवर्सिटी ऑफ ऑटगो, डुनेडिन, न्यूजीलैंड | 25-27 जून, 2017 |
| 70 देबरती बासु | रैगुलेशंस ऐंड इंवैस्टमेंट-कैश फ्लो सेंसिटिविटी : दी रोल ऑफ ग्रुप एफिलिएशन ऐंड ओनरशिप | 3ड इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन "डाइफ्ट्स इन बिज़नेस, गवर्नेन्स ऐंड सोसाइटी वैल्यूज : कॉन्प्लिक्ट्स ऐंड चैलेंज्स", इंटरनेशनल मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट (आईएमआई), भुवनेश्वर | 8-9 दिसंबर, 2017 |
| 71 देबरती बासु | रैगुलेशंस ऐंड इंवैस्टमेंट-कैश फ्लो सेंसिटिविटी : दी रोल ऑफ ग्रुप एफिलिएशन ऐंड ओनरशिप | फाइनेंस ऐंड एकोनॉमिक्स कॉन्फरेंस-एफआईएनईसीओएन 2017, आईएमआई कोलकाता | 28-29 दिसंबर, 2017 |
| 72 ग रघुराम | ईश्यूज इन बल्क लॉजिस्टिक्स ऐंड इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलपमेंट | केसी खन्ना मेमोरियल लैक्चर, केआईओसीएल, बेंगलूरु | 1 अप्रैल, 2017 |
| 73 ग रघुराम | कॉन्वोकेशन ऐंड्रेस चैलेंज्स ऑफ इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलपमेंट | क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूरु | 28 मई, 2017 |
| 74 ग रघुराम | पैनल स्पीकर हायर एजुकेशन कॉन्क्लेव | आईआईटी खड़गपुर एल्युमनी फाउंडेशन ऐंड पैन आईआईटी एल्युमनी इंडिया, नई दिल्ली | 10 जून, 2017 |
| 75 ग रघुराम | लॉजिस्टिक्स ऐंड इंफ्रस्ट्रक्चर मैनेजमेंट | सोसाइटी ऑफ ग्लोबल बिज़नेस, जापान | 28 जून, 2017 |
| 76 ग रघुराम | इंडिया-जापान कोलैबरेशन इन इंफ्रस्ट्रक्चर | एशिया बिज़नेस लीडर पार्टनरशिप 2017-18 प्रोग्राम, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, क्योटो युनिवर्सिटी, जापान | 29 जून, 2017 |
| 77 ग रघुराम | वैलिडिक्टी ऐंड्रेस आर्चिटेक्चर इंफ्रस्ट्रक्चर प्रोजेक्ट्स इन दी न्यू वर्ल्ड ऑर्डर | प्रोजेक्ट मैनेजमेंट प्रैक्टिस्नर्स कॉन्फरेंस, पीएमआई इंडिया चैप्टर, बेंगलूरु | 22 जुलाई, 2017 |
| 78 ग रघुराम | कॉन्वोकेशन ऐंड्रेस चैलेंज्स ऑफ इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलपमेंट | एमएस रामय्या इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, बेंगलूरु | 21 अगस्त, 2017 |
| 79 ग रघुराम | कीनोट ऐंड्रेस बिज़नेस एथिक्स ऐंड सोशियल वैल्यूज | यूजीसी स्पॉन्सर्ड नैशनल सेमिनार, श्री पूर्णप्रज्ञा इवनिंग कॉलेज, उडुपी | 6 सितंबर, 2017 |
| 80 ग रघुराम | इंजीनियर्स कॉन्क्लेव 2017 एयर ट्रांसपोर्टेशन इन इंडिया : चैलेंज्स | दी इंडियन नैशनल ऐकेडमी ऑफ इंजीनियरिंग ऐंड सीएसआईआर, नैशनल एरोस्पेस लैबोरेटरीज, बेंगलूरु | 16 सितंबर, 2017 |
| 81 ग रघुराम | न्यू इंडिया : विज्ञान 2022 | एमएस रामय्या फाउंडेशन, बेंगलूरु | 23 सितंबर, 2017 |
| 82 ग रघुराम | ओवरव्यू ऑफ ट्रांसपोर्ट सैक्टर इन इंडिया | ट्रांसपोर्ट वर्किंग ग्रुप, एनआईटीआई आयोग, नई दिल्ली | 29 सितंबर, 2017 |
| 83 ग रघुराम | फ्रॉम फर्म टु फॉर्क : कैन वी टूली रिइमैजिन ऐंड डिरेगुलेट इंडियन फर्मिंग | इंडियार75 : इज दिस दी न्यू इंडिया ?, माइंडमाइन कन्वर्जेशन, हैदराबाद | 6 अक्टूबर, 2017 |
| 84 ग रघुराम | इंटर-डिसिप्लिनरी इन एजुकेशन ऐंड रिसर्च | 6थ एसईएफ रैक्टर्स कॉन्फरेंस ऐंड स्टूडेंट्स फोरम, सिंगापुर | 12 अक्टूबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--------------|--|---|------------------|
| 85 ग रघुराम | रिलेवैंस ऑफ मैनेजमेंट एजुकेशन ऐंड रिसर्च इन बिल्डिंग मॉडर्न इंडिया | फाउंडेशन डे लैक्चर, विजयनगर श्री कृष्णदेवराया युनिवर्सिटी, बेल्लारी | 21 अक्तूबर, 2017 |
| 86 ग रघुराम | इजराइल इन दी स्पोर्टलाइट : बिल्डिंग इन्नोवेशन पार्टनरशिप बिटवीन इजराइल ऐंड इंडिया | मेल्टिंगपॉट 2020, हैदराबाद | 14 नवंबर, 2017 |
| 87 ग रघुराम | फ्यूचर ट्रेड्स इन पोर्ट्स ऐंड रेलवेज़ | एनएटीसीओएम एसीएएलई 2017, बेंगलूरु | 16 नवंबर, 2017 |
| 88 ग रघुराम | स्ट्रेटिजिक ट्रांसफॉर.एशन ऑफ दी इंडियन रेलवेज़ | नैशनल ऐकेडमी ऑफ इंडियन रेलवेज़, वडोदरा | 18 नवंबर, 2017 |
| 89 ग रघुराम | जीएमआर केयूआईएल : दी लॉनोस्ट रोड पीपीपी | 3ड इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन लॉ ऐंड इकोनॉमिक्स, जीएनएल्यू-आईआईएमए-आईआईटीके, अहमदाबाद | 19 नवंबर, 2017 |
| 90 ग रघुराम | पैनल स्पीकर रिसर्च एक्सिलेंस फ्रॉम स्केयर ऐंड एबाउंडेंस | टीसीएस संगम 2017-लीडरशिप ऐंड ऐकेडमिक्स मीट, कोलकाता | 25 नवंबर, 2017 |
| 91 ग रघुराम | पैनल स्पीकर अर्बन ट्रांसपोर्ट, सिटी प्लानिंग, इफ्रा डेवलपमेंट : एक्सपीरिएसेस ऑफ जापान, ऑपरचुनिटीज़ इन इंडिया | पीएन आईआईटी इंडिया-जापान कॉन्वेंशन, टोक्यो, जापान | 1 दिसंबर, 2017 |
| 92 ग रघुराम | पैनल स्पीकर मैनेजमेंट एजुकेशन इन डिजिटल एरा | 5थ पीएन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएम लखनऊ, लखनऊ | 16 दिसंबर, 2017 |
| 93 ग रघुराम | कीनोट ऐड्रेस डेडिकटेड हाई स्पीड रेल नेटवर्क इन इंडिया : ईश्यूज़ इन डेवलपमेंट | 4थ कॉन्फरेंस ऑफ दी ट्रांसपोर्टेशन रिसर्च ग्रुप ऑफ इंडिया, आईआईटी बाम्बे, मुंबई | 18 दिसंबर, 2017 |
| 94 ग रघुराम | पैनल स्पीकर ऐकेडमिक लीडरशिप इन ए वर्ल्ड ऑफ डिजिटल डिस्पान : पर्सपेक्टिव्स ऑफ ऐकेडमिक लीडर्स | 11थ आईएसडीएसआई इंटरनैशनल कॉन्फरेंस, आईआईएम तिरुचिरापल्ली, तिरुचिरापल्ली | 28 दिसंबर, 2017 |
| 95 ग रघुराम | इंफ्रस्ट्रक्चर ईश्यूज़ इन कर्नाटका | दी न्यू इंडियन एक्सप्रेस विज़न कर्नाटका-2025, बेंगलूरु | 1 जनवरी, 2018 |
| 96 ग रघुराम | क्वालिटी इन हायर एजुकेशन : टूथ ऐंड रिकॉन्सिलिएशन | 2न्ड नैशनल टीचर्स आईटीएम कांग्रेस, एमआईटी वर्ल्ड पीस युनिवर्सिटी, पुणे | 11 जनवरी, 2018 |
| 97 ग रघुराम | इन्नोवेशन इन कर्नाटका | सेंटर फॉर पब्लिक पॉलिसी एरिया, आईआईएम बेंगलूरु | 17 जनवरी, 2018 |
| 98 ग रघुराम | पैनल डिस्कशन एजुकेटिंग स्टूडेंट्स फॉर आंध्रप्रान्तरशिप कैरियर्स | डेवलपमेंट डायलॉग 2018, देशपांडे फाउंडेशन, हुबली | 3 फरवरी, 2018 |
| 99 ग रघुराम | हाई स्पीड रेल | लैक्चर डेलिवर्ड टु बीपीआईएम जापान स्टूडेंट्स, आईआईएम बेंगलूरु | 10 फरवरी, 2018 |
| 100 ग रघुराम | एक्सप्लोरिंग दी स्टेट ऑफ एविएशन ऐंड एरोस्पेस इंडस्ट्री | ओपनिंग रिमाक्स ऐंड ऐड्रेस, फ्यूचर ऑफ एविएशन ऐंड एरोस्पेस 2018, बेंगलूरु | 24 फरवरी, 2018 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|---|--|--|--------------------|
| 101 ग रघुराम | पैनल डिस्कशन कॉमर्शियल वैहिकल एंड-ऑफ-लाइफ पॉलिसी इन इंडिया | महिंद्रा ट्रांसपोर्ट एक्सिलेंस एवार्ड्स 2017, नई दिल्ली | 7 मार्च, 2018 |
| 102 ग रघुराम | पैनल डिस्कशन लीडरशिप इन दी एज ऑफ डिस्प्लान | एआईएमए-सीएमए 2 ^न ड रीजनल मैनेजमेंट कॉन्क्लेव, कोलकाता | 8 मार्च, 2018 |
| 103 ग रघुराम | कीनोट स्पीकर स्ट्रैटिजी, सिस्टम ऐंड सर्विस फॉर सस्टेनेबिलिटी ऐंड स्केलेबिलिटी ऑफ बिज़नेस | इनैगुरल प्रोग्राम ऑफ दी इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन स्ट्रैटिजी, सिस्टम ऐंड सर्विस, पांडिचेरी युनिवर्सिटी, पांडिचेरी | 23 मार्च, 2018 |
| 104 ग रघुराम | ट्रॉन्स : ऑर्गेनाइज़ेशनल चैलेंज्स | इंडो-यूएस वर्कशॉप ऑन एमर्जेन्सी मेडिकल डेलिवरी सिस्टम्स, सेंटर फॉर प्रॉडक्ट डेवलपमेंट ऐंड मैनुफैक्चर, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस, बेंगलूरु | 6 मार्च, 2018 |
| 105 जी शैनेश | पैनलिस्ट ऑन रिसर्च डायरेक्शंस-सर्विसेस मार्केटिंग | 6 ^थ एआईएम-एएमए शोठ फाउंडेशन डॉक्टरल कॉन्सोर्टियम, वेलिंगकर बिज़नेस स्कूल, बेंगलूर | 5-6 जनवरी, 2018 |
| 106 मुंड्रा मनाली एवं गणेश एन प्रभु | खुशी बेबी : ऑर्गिन्स टीचिंग केस प्रज़ेंटेशन | एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस 2017, पुणे | 29-30 जून, 2017 |
| 107 मुंड्रा मनाली एवं गणेश एन प्रभु | बन्यान रूट्स टीचिंग केस प्रज़ेंटेशन | एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस 2017, पुणे | 29-30 जून, 2017 |
| 108 गणेश एन प्रभु | टॉक ऑन यूज़िंग वीडियो केसेस | एफएलएएमई केस कॉन्फरेंस 2017, पुणे | 29-30 जून, 2017 |
| 109 गणेश एन प्रभु | एम्पावरिंग टीचिंग एक्सिलेंस थ्रू ई-लर्निंग प्लेटफॉर्म | आंध्रा युनिवर्सिटी इन काकीनाडा | 8 जुलाई, 2017 |
| 110 गणेश एन प्रभु | इंवाइटेड टॉक ऑन स्ट्रैटिजी जयपुर | एफआईसीसीआई एफएलओ इवेंट इन जयपुर | 29 जनवरी, 2018 |
| 111 हरिता सारंगा | रिसर्च टॉक ऑन मास्टरिंग दी मेक-इन-इंडिया चैलेंज | प्री-कॉन्फरेंस इवेंट, आईएमआरडीसी 2018, आईआईएम बेंगलूर | 2 जनवरी, 2018 |
| 112 हेमा स्वामीनाथन | जेंडर इन्ईक्वालिटीज़ विद रेस्पैक्ट टु प्रॉपर्टी राइट्स | नैशनल सेमिनार ऑन चैलेंज्स ऑफ ग्रोइंग इन्ईक्वालिटीज़ इन इंडिया वेन्यु : इंडिया इंटरनेशनल सेंटर (मेन), काउंसिल फॉर सोशियल डेवलपमेंट, नई दिल्ली | 14-15 जुलाई, 2017 |
| 113 हेमा स्वामीनाथन, रम्या भुवानिया, जोडी हेमन, अर्नब मुखर्जी एवं अर्जित नंदी | पब्लिक वर्क प्रोग्राम्स ऐंड सोशियल कैपिटल : ऐन एक्सप्लोरेशन ऑफ एनआरईजीए इन इंडिया | पॉपुलेशन एसोसिएशन ऑफ अमेरिका एनुअल मीटिंग्स, शिकागो | 25-27 अप्रैल, 2017 |
| 114 हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण | इंट्रा-हाउसहोल्ड जेंडर इन्ईक्वालिटी ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम डेटा, 1973 | एलआईएस/एलडब्ल्यू एस यूजर्स कॉन्फरेंस | 27-28 अप्रैल, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|---|--|--|--------------------|
| 115 हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण | इंट्रा-हाउसहोल्ड जेंडर इन्ईक्वालिटी ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम डेटा, 1973 | डेवलपमेंट इन दी फेस ऑफ ग्लोबल इन्ईक्वालिटीज़, बार्सिलोना, स्पेन, को-ऑर्गनाइज़्ड बाई दी इंस्टीट्यूट बार्सिलोना डी एस्टडीज़ इंटरनैसिअनल्स (आईबीईआई), दी वर्ल्ड सोसाइटी फाउंडेशन (डब्ल्यूएसएफ), ऐंड दी सोसियोलॉजी ऑफ डेवलपमेंट सेक्शन ऑफ दी अमेरिकन एसओसी | 11-13 मई, 2017 |
| 116 स्निग्धा मनुकोंडा एवं जे. रामचंद्रन | गवर्नेन्स थ्रू रिलेटिव ओनरशिप : एनब्लिंग बेटर डिजीजन्स थ्रू एंगेजमेंट | ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग, अटलांटा, यूएसए | 4-8 अगस्त, 2017 |
| 117 के कुमार | पैनलिस्ट इन दी सेसन ऑन सस्टेनेबल आंध्रप्रान्तरशिप ऐंड इकोनॉमिक डेवलपमेंट | 16थ इंटरनैशनल आंध्रप्रान्तरशिप फोरम कॉन्फरेंस ऐट काठमांडु, नेपाल | 14-16 सितंबर, 2017 |
| 118 के. कुमार, श्रीकांत मोनी, आदित्य शास्त्री वी एवं सुब्रमण्यन चिदाम्बरम | सक्सेसन प्लानिंग इन फैमिली बिज़नेस कैन दी नोशन ऑफ वानप्रस्थ प्रवांडिड न्यू इंसिट्स | चिन्मया युनिवर्सिटी, कोची | 12 जून, 2017 |
| 119 के कुमार | इंवाइटेड पैनलिस्ट, राउंड टेबल ऑफ ऐकेडमिक्स ऐंड प्रैक्टिशनर्स ऐंड सब्सिक्वैटली | इकोनॉमिक टाइम्स फैमिली बिज़नेस राउंड टेबल, बेंगलूर | 23 अक्टूबर, 2017 |
| 120 के कुमार | इंवाइटेड कीनोट स्पीकर ह्युमन कैपिटल डेवलपमेंट थ्रू सोशियल आंध्रप्रान्तरशिप : प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड पॉसिबिलिटीज़ | क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर | 17 नवंबर, 2017 |
| 121 के कुमार | कीनोट ऐड्रेस : अंडरस्टैंडिंग दी आंध्रप्रान्तरियल माइंडसेट, सैटरडे मुसिंग्स | आईआईएम बेंगलूर एल्युमनी एसोसिएशन, आईआईएम बेंगलूर | 24 मार्च, 2018 |
| 122 जयदेव एम | प्रजेंटेशन मेड ऑन क्रेडिट रिस्क एनालिटिक्स आई ऐप्लीकेशंस टु एजुकेशनल लोन्स | वन डे वर्कशॉप ऑर्गनाइज़्ड बाई डीसीएएल ऐंड प्रॉसेस वर सॉल्यूशंस ऑन एनालिटिक्स इन बैंकिंग, आईआईएम बेंगलूर | 10 नवंबर, 2017 |
| 123 एम एस श्रीराम | मॉडरेटर फॉर ए सेशन ऑन एग्रीकल्चरल डैब्ट वैवर्स : इंपैक्ट ऑन दी बैंकिंग सैक्टर इन ए सेमिनार ऑन एग्रीकल्चरल डैब्ट वैवर्स : एफिसैसि ऐंड लिमिटेशंस | आरबीआई सेंट्रल ऑफिस मुंबई | 31 अगस्त, 2017 |
| 124 एम एस श्रीराम | पैनलिस्ट ऑन ए डिस्कशन ऑन दी स्टोरी ऑफ रूरल इंडिया इन दी डिजिटल एज | टल्लूर ट्रस्ट, उडुपी | 20 अगस्त, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|---|--|---|--------------------|
| 125 मलय भट्टाचार्या, रवि प्रकाश रंजन | इंडिपेंडेंट कॉम्पोनैट्स इन इंवैस्टर एंटेन टु एनर्जी मार्केट | इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन न्यू पैराडाइम्स इन स्टैटिस्टिक्स फॉर साइंटिफिक ऐंड इंडस्ट्रियल रिसर्च, आईएपीक्यूआर | 4-6 जनवरी, 2018 |
| 126 रवि प्रकाश रंजन एवं मलय भट्टाचार्या | डॉयनमिक्स ऑफ मेमोरी इन इंवैस्टर एंटेन टु एनर्जी मार्केट | इंटरनैशनल वर्क-कॉन्फरेंस ऑन टाइम सिरीज ग्रानडा, एसपीएआईएन | 18-20 सितंबर, 2017 |
| 127 विनु सी टी एवं मलय भट्टाचार्या | ए जॉइंट वॉलटिलिटी मॉडल फॉर ओवरनाइट ऐंड ट्रेडिंग डे रिटर्न्स | 37थ इंटरनैशनल सिम्पोज़ियम ऑन फोरकास्टिंग 2017, ऑस्ट्रेलिया | 25-28 जून, 2017 |
| 128 रवि प्रकाश रंजन एवं मलय भट्टाचार्या | क्वॉन्टिफाइंग सोसियो-इकोमिक परसैप्शन्स ऐंड एक्सपैक्टेड इन इंडिया | 12थ सीपीपी कॉन्फरेंस, आईआईएमबी | अगस्त 2017 |
| 129 सास्वत पात्रा एवं मलय भट्टाचार्या | फर्स्ट पैसेज टाइम प्रॉबिलिटीज़ फॉर पियर्सन डिफ्यूजन प्रॉसेस विद ऐप्लीकेशन टु ऑप्शंस | 8थ कॉन्फरेंस ऑन एक्सीलेंस इन रिसर्च ऐंड एजुकेशन (सीईआई), आईआईएम इंदौर | 4-7 मई, 2017 |
| 130 मनस्विनी भल्ला | इंवाइटेड टॉक रोल ऑफ बिज़नेस ऐंड कॉस्ट इन इंडिया | इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, हैदराबाद | 14 मई, 2017 |
| 131 मनस्विनी भल्ला | इंवाइटेड टॉक रोल ऑफ बिज़नेस ऐंड कॉस्ट इन इंडिया | इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, दिल्ली | 24 अप्रैल, 2017 |
| 132 मुक्ता कुलकर्णी एवं पोंगेनर वार्ड | नविगेटिंग दी मल्टीलिंगुअल सब्सिडायरी एन्वॉन्मेंट : स्ट्रेटिजीज ऑफ एक्सपैट्रिएट मैनेजर्स इन इंडिया | एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग, अटलांटा, जॉर्जिया | 4-8 अगस्त, 2017 |
| 133 बाल्ड्रिज डी एवं मुक्ता कुलकर्णी | कैरियर एडॉप्शन ऐंड सक्सेस आफ्टर एडल्ट ऑनसेट हियरिंग लॉस | एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग, अटलांटा, जॉर्जिया | 4-8 अगस्त, 2017 |
| 134 बाल्ड्रिज डी एवं मुक्ता कुलकर्णी | सिम्पोज़ियम ऑन रिमूविंग बैरियर्स ऐंड सपोर्टिंग सक्सेस फॉर वर्कर्स विद डिस्एबिलिटीज (चेयर्ड बाई सेंट्रुजी ए.) | सोसाइटी फॉर इंडस्ट्रियल ऐंड ऑर्गनाइज़ेशनल साइकोलॉजी (एसआईओपी), ओरलैंडो, फ्लोरिडा | 27-29 अप्रैल, 2017 |
| 135 मुरली पतिबंधला | कीनोट स्पीकर ऑन इंस्टीट्यूशनल इकोनॉमिक्स | जेवियर इंस्टीट्यूट, भुवनेश्वर | 27 नवंबर, 2017 |
| 136 मुरली पतिबंधला | कीनोट स्पीकर ऑन ग्लोबलाइज़ेशन | त्रिपाडे मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, नागपुर | 2 नवंबर, 2017 |
| 137 नारायणस्वामी आर | पैनल मेम्बर ऐट कॉन्फरेंस ऑन इंवैस्टर राइट्स ऐंड कॉर्पोरेट रेस्पॉन्सिबिलिटीज | नैशनल स्टॉक एक्सचेंज, बेंगलूर | 23 मार्च, 2017 |
| 138 नारायणस्वामी आर | पैनल मेम्बर ऑफ ए डिलॉइट प्रोग्राम फॉर दी सेसन ऑन बियांड इफैक्टिव टैक्स रेट इन बेंगलूरु | डिलॉइट एनुअल टैक्स कॉन्फरेंस | 16 दिसंबर, 2017 |
| 139 नारायणस्वामी आर | पैनल मेम्बर, बीईपीएस ऐंड बियांड-दी दवन ऑफ ए न्यू एरा | टैक्ससुट्रा कॉन्क्लेव 2017, गुडगाँव | 7 अक्तूबर, 2017 |
| 140 नारायणस्वामी आर | कीनोट स्कीपकर ऐट दी सेमिनार ऑन कॉर्पोरेट गवर्नैन्स | दी इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया, पुणे | 23 दिसंबर, 2017 |
| 141 पी सी नारायण | कीनोट स्पीकर फॉर ऐन एफडीपी ऑन ब्लेंडेड लर्निंग ऐंड एमओओसीएस | डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज, सीएमआरआईटी, बेंगलूरु | 27-28 दिसंबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--|---|---|-------------------|
| 142 पी सी नारायण | इंवाइटेड टॉक ऑन ट्रांज़िशनिंग फ़ॉर्म ए 'टीचर-सेंट्रिक' टु ए 'स्टूडेंट-सेंट्रिक' क्लासरूम ऐंड ऑन-लाइन लर्निंग | ही इंस्टीट्यूट फॉर सोसियो इकोनॉमिक चेंज (आईएसईसी), बेंगलूर | 16 नवंबर, 2017 |
| 143 पी सी नारायण | फाइनेंशियल एस्पेक्ट्स ऑफ़ एम ऐंड ए ऐंड डायवेस्टिट्यूर्स फाइनेंशियल रिस्क मैनेजमेंट : हेडिंग अगेन्स्ट इंटररेस्ट रेट ऐंड फॉरेन एक्सचेंज रिस्क | डे-लॉन्ग सेमिनार ऑन 'स्ट्रैटिजिक फाइनेंस', इंस्टीट्यूट ऑफ़ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ़ श्री लंका (आईसीएसएसएल), कोलंबो, श्री लंका | 12 सितंबर, 2017 |
| 144 पी सी नारायण | इवॉल्यूटिंग फाइनेंशियल परफॉर्मेंस : मेज़रिंग इकोनॉमिक प्रॉफिट | सीएफओ फोरम ऑन नैक्स्ट जेनरेशन सीएफओएस, इंस्टीट्यूट ऑफ़ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ़ श्री लंका (आईसीएसएसएल), कोलंबो, श्री लंका | 13 सितंबर, 2017 |
| 145 पी सी नारायण | सेमिनार ऑन ग्लोबल मैक्रो इकोनॉमिक्स ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर बिज़नेस | विप्रो कंज़्यूमर केयर बिज़नेस ग्लोबल लीडरशिप सम्मिट, विप्रो कॉर्पोरेट ऑफिस, बेंगलूर | 30 अक्टूबर, 2017 |
| 146 पी डी जोस | पैनलिस्ट ऐट दी 14थ इंडियन इन्नोवेशन सम्मिट | सीआईआई, बेंगलूर | 12-13 जुलाई, 2018 |
| 147 पी डी जोस | पैनलिस्ट ऐट दी फ्यूचर ऑफ़ लर्निंग कॉन्फरेंस | आईआईएम बेंगलूर | जनवरी 2018 |
| 148 पी डी जोस | हायर एजुकेशन इन इंडिया: नीड फॉर न्यू मॉडल्स ऐट दी एडब्ल्यूएस: एजुकेशन इन दी एज ऑफ़ दी क्लॉउड: | अमेज़ॉन | 15 मार्च, 2018 |
| 149 पद्मिनी श्रीनिवासन | टॉक ऑन फाइनेंशियल प्लॉनिंग ऐंड इन्वेस्टमेंट ऑपरचुनिटीज़ इन इंडिया | डेल इंडिया, बेंगलूर | 8 मार्च, 2018 |
| 150 पद्मिनी श्रीनिवासन | इंवाइटेड फॉर ए टॉक ऑन डिस्पैबिलिटी मैनेजमेंट ऐट वर्क इन इंडिया | नैशनल कॉन्फरेंस ऑन डिस्पैबिलिटी मैनेजमेंट ऐट वर्क : प्रॉब्लम्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स, ऑर्गनाइज़्ड बाई डिपार्टमेंट ऑफ़ सोशियल वर्क, क्रिस्टु जयंति कॉलेज़, बेंगलूर | 12 अक्टूबर, 2017 |
| 151 पद्मिनी श्रीनिवासन | इंवाइटेड फॉर ए टॉक ऑन डिस्पैबिलिटी मैनेजमेंट ऐट वर्क इन इंडिया | नैशनल कॉन्फरेंस ऑन डिस्पैबिलिटी मैनेजमेंट ऐट वर्क : प्रॉब्लम्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स, ऑर्गनाइज़्ड बाई डिपार्टमेंट ऑफ़ सोशियल वर्क, क्रिस्टु जयंति कॉलेज़, बेंगलूर | 12 अक्टूबर, 2017 |
| 152 देवल्कर श्रीपाद एवं प्रणव गर्ग | अप्रिंसिपल्ड प्रिंसिपल्स : स्ट्रैटिजिक कम्युनिकेशन ऐंड फर्म परफॉर्मेंस | ऐकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग, अटलांटा, यूएसए | 4-8 अगस्त, 2017 |
| 153 प्रधान दीप्तिप्रकाश एवं प्रणव गर्ग | इंटरैक्शन्स ऑफ़ लर्नर्स ऐंड कॉम्पिटिटर्स विद स्टार्स ऐंड दी इंप्लीकेशंस फॉर ऑर्गनाइज़ेशनल परफॉर्मेंस | बीवाईयू-उतह विंटर स्ट्रैटिजी कॉन्फरेंस 2018, साल्ट लेक सिटी, उतह, यूएसए | 8-10 मार्च, 2018 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--|--|--|---------------------------|
| 154 प्रीति कृष्णन लैंडम एवं थॉमस टी | ऑपोज़िट-जेंडर पेयरिंग ऑफ कंज्यूमर्स ऐंड सर्विस एम्प्लॉईज़ | एएनजेडएमएसी (ऑस्ट्रेलिया ऐंड न्यूजीलैंड मार्केटिंग ऐकेडमी) 2017 कॉन्फरेंस, मेलबॉर्न, ऑस्ट्रेलिया | 4-6 दिसंबर, 2017 |
| 155 आर श्रीनिवासन (एस) एवं सुरेश भगवतुला | आंध्रप्रान्थन्युरियल इकोसिस्टम इन इंडिया | ग्लोबल लीडरशिप टीम ऑफ नोकिया नेटवर्क्स | 5 अक्टूबर, 2017 |
| 156 आर श्रीनिवासन (एस) | कॉर्पोरेट ट्रेनिंग थ्रू दी केस मैथड, ऐंड राइटिंग इफैक्टिव केसेस | आदित्य बिरला ग्रुप (ज्ञानोदया) | 16 फरवरी, 2018 |
| 157 राहुल डे | इंपैक्ट ऑफ एआई ऑन इंडस्ट्री ऐंड सोसाइटी | विप्रो डे ऑफ एक्सिलेंस, विप्रो, बेंगलूर | 22 मार्च, 2018 |
| 158 राजीव रंजन त्रिपाठी एवं श्रीकांत कृष्णप्रसाद | बैलेंसिंग स्टैबिलिटी ऐंड फेयरनेस इन राइडशेयरिंग गेम | 5थ पीएएन आईआईएम वर्ल्ड मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, आईआईएम लखनऊ | 14-16 दिसंबर, 2017 |
| 159 राजीव रंजन त्रिपाठी एवं श्रीकांत कृष्णप्रसाद | ए कॉस्ट-शेयरिंग मैकानिज़म इन राइडशेयरिंग यूजिंग कोऑपरेटिव गेम | 11थ आईएसडीएसआई इंटरनैशनल कॉन्फरेंस, आईआईएम तिरुचिरापल्ली | 27-30 दिसंबर, 2017 |
| 160 राजीव रंजन त्रिपाठी, अमृता प्रकाश एवं क्रिस्टो सगाय मिल्लोन टी | कोऑपरेशन इन सर्विस सिस्टम्स विद इंपैसन कस्टमर्स | 11थ आईएसडीएसआई इंटरनैशनल कॉन्फरेंस, आईआईएम तिरुचिरापल्ली | 27-30 दिसंबर, 2017 |
| 161 राजीव रंजन त्रिपाठी एवं सुधा माधवी दस्त्राला | ऐप्लीकेशन ऑफ कोऑपरेटिव गेम थ्योरी टु 5जी स्पेक्ट्रम शेयरिंग | 11थ आईएसडीएसआई इंटरनैशनल कॉन्फरेंस, आईआईएम तिरुचिरापल्ली | 27-30 दिसंबर, 2017 |
| 162 राजीव रंजन त्रिपाठी | ऑन स्टैबिलिटी ऑफ कोलैशन्स हेन एक्सटर्नलिटाइज़ ऐंड स्टॉकहेस्टिसिटी को-एक्ज़िस्ट | 28थ इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन गेम थ्योरी ऐट स्टोनी ब्रूक, न्यू यॉर्क, यूएसए | 17-21 जुलाई, 2017 |
| 163 राजीव रंजन त्रिपाठी एवं आर के अमित | स्टेबल एलोकेशन ऑफ प्रॉफिट इन ए बेशियन इवेंटोरी गेम | ईस्ट एशियन गेम थ्योरी कॉन्फरेंस 2017, सिंगापुर | 31 जुलाई-2 अगस्त, 2017 |
| 164 राजीव रंजन त्रिपाठी एवं श्रीकांत कृष्णप्रसाद | ए प्राइसिंग स्कीम इन राइडशेयरिंग गेम | ईस्ट एशियन गेम थ्योरी कॉन्फरेंस 2017, सिंगापुर | 31 जुलाई-2 अगस्त, 2017 |
| 165 राजीव रंजन त्रिपाठी | इन्वाइटेड टॉक कॉर्पोरेटिव गेम्स | डिपार्टमेंट ऑफ ह्यूमनिटीस ऐंड सोशियल साइंसेस, आईआईटी मद्रास | अप्रैल 2017 |
| 166 सुनील रेड्डी कुंदुरु एवं राजेंद्र के बंडी | सोशियल कॉन्सट्रक्टिविज़म ऐंड इफैक्ट्स ऑफ डिजिटाइज़ेशन ऑफ मास मीडिया : ए फ्रेमवर्क, इन डिजिटल इन्वोवेशंस | ट्रांस्फॉर्मेशन ऐंड सोसाइटी कॉन्फरेंस 2018 (डीआईजीआईटीएस 2018), नई दिल्ली | 13-14 जनवरी, 2018 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|---|---|---|-------------------|
| 167 रामनाथ नारायणस्वामी | दी सर्च फॉर सैल्फ एवेकनिंग मस्ट एक्पनी सैकुलर एजूकेशन | इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक्स फ्रॉम चाणक्य टु आदम स्मिथ, आईआईसी नई दिल्ली | मई 2017 |
| 168 रम्या रंगनाथन | टीईडीएक्स टॉक ऑन कल्टिवेटिंग ऐंड इन्नोवेशन माइंडसेट | आईआईएम विजग | 17 फरवरी, 2017 |
| 169 अवस्थी के, यायावरम एस, राजीव जॉर्ज पलथिट्टा एवं शास्त्री टी | रोल ऑफ पॉलिटिकल कनैक्शंस इन स्ट्रेटिजी एक्सक्युशन : प्रॉजेक्ट एनाउंसमेंट्स ऐंड प्रॉजेक्ट कॉस्ट्स | एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, अटलांटा, जॉर्जिया | 4-8 अगस्त, 2017 |
| 170 अवस्थी के एवं रेजी जॉर्ज पी | डेटर्मिनेंट्स ऑफ सैलेक्शन ऑफ एक्स-ब्यूरोक्रैट्स ऐज बोर्ड मेम्बर्स : ए स्टडी ऑफ फर्म्स इन इंडिया | एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, अटलांटा, जॉर्जिया | 4-8 अगस्त, 2017 |
| 171 ऋषिदीप रॉय | थर्ड इंडो-रसियन मीटिंग इन प्रॉबिलिटी ऐंड स्टैटिस्टिक्स | आईआईएससी, बेंगलूर | 12 जनवरी, 2018 |
| 172 ऋषिदीप रॉय | एक्सट्रीम्स ऑफ लॉग-कोरिलेटेड गेशियन फील्ड | डेटा साइंस लेक्चर सिरीस, आईआईएम इंदौर | 13 नवंबर, 2017 |
| 173 ऋषिदीप रॉय | एक्सट्रीम्स ऑफ लॉग-कोरिलेटेड गेशियन फील्ड | आईएसआई दिल्ली स्टट-मठ युनिट सेमिनार, आईएसआई दिल्ली | 21 मार्च, 2018 |
| 174 ऋषिदीप रॉय | एक्सट्रीम्स ऑफ लॉग-कोरिलेटेड गेशियन फील्ड | पीसीएम 125 इंटरनैशनल कॉन्फरेंस इन स्टैटिस्टिक्स ऐंड प्रॉबिलिटी | 3 जनवरी, 2018 |
| 175 ऋतु त्रिपाठी | मोटीवेशन इन कल्चरल कॉन्टेक्स्ट : दी डायनमिक्स ऑफ ऑटोनॉमी ऐंड ऑब्लिगेशंस एमंग इंडियन्स ऐंड एमेरिकन्स | डिपार्टमेंट ऑफ साइकोलॉजी, युनिवर्सिटी ऑफ इलिलोइस ऐट शिकागो | 25 अप्रैल, 2018 |
| 176 ऋत्विक् बैनर्जी | पर्सनॉलिटी ऐंड लेबर मार्केट आउटकम्स इन बर्टिनॉरो | आईजेडए कॉन्फरेंस, इटली | 6-7 अक्तूबर, 2017 |
| 177 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन रिपोर्ट ऑन लोवरिंग ट्रेड कॉस्ट्स ऐंड इंप्रूविंग दी बिज़नेस एन्विरोन्मेंट इन इंडिया | वर्ल्ड बैंक, नई दिल्ली | 20 सितंबर, 2017 |
| 178 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन ऑन आईओईडिआ-एएसईएन सर्विसेस ट्रेड ऐंड इन्वेस्टमेंट, आइडेंटिफाइंग प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड स्ट्रेटिजीस | 5थ राउंडटेबल ऑफ दी एएसईएन-इंडिया नेटवर्क ऑफ थिंक थैंक्स, आरआईएस, जकार्ता | 6-7 जनवरी, 2018 |
| 179 रूपा चंदा | पैनलिस्ट, बिल्डिंग कॉम्पिटिटिवनेस इन दी इंडियन सर्विसेस सेक्टर | सर्विसेस कॉन्क्लेव, ऑर्गनाइज्ड बाई सीआईआई, नई दिल्ली | 19 दिसंबर, 2017 |
| 180 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन ऑन सर्विसेस लिंकेज्स विद मैनुफैक्चरिंग : दी केस ऑफ इंडिया | एडीबीआई वर्कशॉप ऑन सर्विसेस, टोक्यो | 18 दिसंबर, 2017 |
| 181 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन ऑन ट्रेड फैसिलिटेशन ऐंड इजी ऑफ डुइंग बिज़नेस : ओवरव्यू ऑफ चैलेंज्स ऐंड इनिशिएटिव्स इन इंडिया अनलॉकिंग यूएस-इंडिया ट्रेड पोटेन्शियल | यूएस कॉन्सुलेट चेन्नई, बेंगलूर | 6-8 नवंबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|-------------------|--|--|-------------------|
| 182 रूपा चंदा | पैनलिस्ट ऐट इंडिया-ईयू डायलॉग ऑन माइग्रेशन ऐंड मोबिलिटी | आईएलओ, नई दिल्ली | 26 सितंबर, 2017 |
| 183 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन ऑन मार्केट एक्सेस ऑपचुनिटीस ऐंड चैलेंज्स इन सर्विसेस ट्रेड | सीआईआई ट्रेनिंग वर्कशॉप फॉर एसएमईएस, नई दिल्ली | 20 सितंबर, 2017 |
| 184 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन ऑन मार्केट एक्सेस ऑपचुनिटीस ऐंड चैलेंज्स इन सर्विसेस ट्रेड | एसएमई ट्रेनिंग वर्कशॉप, नई दिल्ली | 20 सितंबर, 2017 |
| 185 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन ऑन डेवलपमेंट डायमेंशन्स ऑफ माइग्रेशन ऐंड डैसपॉरा पॉलिसी इन इंडिया | माइग्रेशन इंस्टीट्यूट ऑफ फिनलैंड, टम्पेरे, फिनलैंड | 5 सितंबर, 2017 |
| 186 रूपा चंदा | प्रजेंटेशन ऑन सर्विसेस निगोसिएशंस ऐंड आउटकम्स : ए साउथ एशियन पर्सपेक्टिव ऐंड सर्विसेस ट्रेड ऐंड इंटरफेस विद अदर ईर्यूज | ट्रेनिंग कोर्स ऑन ट्रेड इन सर्विसेस निगोसिएशंस, जीआईजेड ऐंड गवर्नमेंट ऑफ नेपाल काठमांडु | 27 जुलाई, 2017 |
| 187 रूपा चंदा | पैनलिस्ट ऑन इंपैक्ट ऑफ प्रेफ्रेंसियल ट्रेड एग्रीमेंट्स ऑन इंडिया ऐंड ट्रेड फेसिलिटेशन इन सर्विसेस | वर्ल्ड ट्रेड सेंटर, मुंबई | 18 मई, 2017 |
| 188 रूपा चंदा | पैनलिस्ट, ट्रेड इन सर्विस | हिंक20 मुंबई, ऐट गेटवे हाउस जियोइकोनॉमिक डायलॉग:व्हेयर पॉलिटिक्स मीट्स बिज़नेस, मुम्बई | 12-13 मार्च, 2018 |
| 189 रूपा चंदा | पैनलिस्ट, नैशनल ऐंड मल्टीनैशनल एप्रोक्स टु फॉस्टर जीवीसीएस | 7थ ग्लोबल इकोनॉमिक सम्मिट, वर्ल्ड ट्रेड सेंटर, मुंबई | 22-24 फरवरी, 2018 |
| 190 एस रमेश कुमार | दी इंपॉर्टेंस ऑफ कंज्युमर बिहेवियर इन दी डिजिटल एरा | एनएसएमई कॉन्फरेंस, भाप्रसं इंदौर | जुलाई 2017 |
| 191 संकर्षन बासु | टाक ऑन रिसर्च मैथोडॉलॉजी ऐट दी इंटरनैशनल टूरिज्म रिसर्च कॉलकुअम | पॉण्डिचेरी युनिवर्सिटी | 23 मार्च, 2018 |
| 192 संकर्षन बासु | टाक ऑन फाइनेंशियल डेरिवेटिव्स : युसेज फॉर हेडिजिंग | एमवाईआरए स्कूल ऑफ बिज़नेस, मैसूर | 1 दिसंबर, 2017 |
| 193 संकर्षन बासु | डेविड दी वैलिडिक्टी एड्रेस टाइटल्स मैनेजिंग रिस्क्स इन ए डायनमिक इंटरकनेक्टेड वर्ल्ड | इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन फाइनेंशियल मार्केट्स ऐंड कॉर्पोरेट फाइनेंस, (आईसीएफएमसीएफ) 2017 विनोद गुप्ता स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी खड़गपुर | 8 जुलाई, 2017 |
| 194 संकर्षन बासु | एसेसिंग परफॉर्मेंस ऑफ लिक्विडिटी एडजेस्टेड वैल्यू आर रिस्क | 21स्ट एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन इन पोजनन, पोलैंड | 2 अगस्त, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--|---|--|---------------------|
| 195 डम्ले, हर्षाली एवं संकर्षण बासु | इंपैक्ट ऑफ ग्लोबल फाइनेंशियल क्रिसिस ऐंड क्वैटिटेटिव एस्सिंग ऑन इंस्टीट्यूशनल इन्वेस्टर्स : एविडेन्स फ्रॉम दी इंडियन कैपिटल मार्केट वॉलटिलिटी वॉल्यूम कैजुएलिटी एक्रॉस स्पॉट-फ्यूचर्स मार्केट्स इन इंडिया | 7थ इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, भाप्रसं बंगलूर | 20-22 दिसंबर, 2017 |
| 196 छाबरा रॉय, नेहा एवं संकर्षण बासु | इलैक्ट्रिसिटी ट्रेडिंग वैबिलिटी इन इंडियन इलैक्ट्रिसिटी एक्सचेंज : ए केस ऑफ सेसनल ऑफ़ान स्ट्रैटिजीस | 7थ इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, भाप्रसं बंगलूर | 20-22 दिसंबर, 2017 |
| 197 बावा, जसलेने एवं संकर्षण बासु | शैडो बैंकिंग : विल इंडियन बैंक्स यूज एग्जिस्टिंग एनबीएफसीएस टु लेवरेज दी मनी मार्केट म्युचुअल फंड्स इन्वेस्टमेंट चैनल? | 7थ इंडिया फाइनेंस कॉन्फरेंस, भाप्रसं बंगलूर | 20-22 दिसंबर, 2017 |
| 198 सारि एस.ए. मातिला | ड्रीम्स विदिन ड्रीम्स : पोर्टेणियल, रिऐलिटी ऐंड स्पेसेस, सेसन मॉडरेटर: क्रिस्टोफर लांदे एंडर्सन, रॉस्किल्डे युनिवर्सिटी | आईएसपीएसओ 34थ एनुअल मीटिंग, कोपेनहेगन | 3-9 जुलाई, 2017 |
| 199 माथुर, ए एवं सारि एस.ए. मातिला | बिफोर दी बिगिनिंग ऐंड आफ्टर दी एंड | रिडमैजिंग ह्युमन रिलेशन्स इन अवर टाइम, टीआईएचआर 70 फेस्टिवल, लंदन | 17-20 अक्तूबर, 2017 |
| 200 सारि एस.ए. मातिला | इंवाइटेड टॉक ऑन आउट ऑफ दी केव... | दयानंद सागर बिज़नेस ऐकेडमी (डीएसबीए), बंगलूर | 23 फरवरी, 2018 |
| 201 अजीत एन. माथुर एवं सारि एस.ए. मातिला | फॉर दी कॉमन गुड ? सेक्रेसी ऑफ ऑर्गनाइजेशनल प्रॉसेस इन जजमेंट्स एबाउट पीपल | 33र्ड ईजीओएस कॉलकुअम, कोपेनहेगेन, 2017, थीम सेक्रेसी विदिन ऐंड बिटवीन फर्म्स | 6-8 जुलाई, 2017 |
| 202 शबाना मित्रा | एशियन मीटिंग्स ऑफ दी इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी | साइकल टु इंपॉवरमेंट, हाँग काँग | 3-6 जून, 2017 |
| 203 शबाना मित्रा | पैनल डिस्कशन ऑन पॉलिटिक्स ऐंड वोट बाइंग | आईसीएएस : एमपी, कोलकाता | जनवरी 2018 |
| 204 शबाना मित्रा | व्हील्स ऑफ पॉवर : लाँग-टर्म इफैक्ट्स ऑफ टार्गेटिंग गर्ल्स विद इन-काइंड ट्रांस्फर्स | दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, नई दिल्ली | 23 नवंबर, 2017 |
| 205 शबाना मित्रा | क्राइम, इलैक्शंस ऐंड पॉलिटिकल कॉम्पिटिशन | शिव नडर युनिवर्सिटी, नोइडा, उत्तर प्रदेश | 29 सितंबर, 2017 |
| 206 शंकर वेंकटगिरी | सेमिनार ऑन आईटीएसवाई बिटसी स्पाइडर्स इन बंगलूर | इंस्टीट्यूट फॉर ट्रांस्पोर्ट स्टडीज़, युनिवर्सिटी ऑफ लीड्स | 13 मार्च, 2018 |
| 207 शंकर वेंकटगिरी | वर्कशॉप ऑन एनालिटिक्स | सैंट जॉन्स मेडिकल कॉलेज, बंगलूर | 17-18 मई, 2017 |
| 208 शंकर वेंकटगिरी | पैनलिस्ट ऑन एनपीसी 2017-डेटा इज टुमॉरोस फ्यूल, ऑपचुनिटीस इन आल : दीप टेक सम्मिट | नैसकॉम प्रॉडक्ट कॉन्क्लेव 2017, बंगलूर | 2-3 नवंबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--|---|--|--------------------|
| 209 शंकर वेंकटगिरी | पैनलिस्ट ऑन डेमोक्रेटिजिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस | एनएसएससीओएम टेक सिरीज, बेंगलूर | 7 सितंबर, 2017 |
| 210 शिबाशीश मुखर्जी | जुरी मेम्बर फॉर दी स्टूडेंट पेपर कॉम्पिटिशन | दी 17th कॉन्सोर्टियम ऑफ स्टूडेंट्स इन मैनेजमेंट रिसर्च (सीओएसएमएआर) कॉन्फरेंस 2017, आईआईएससी बेंगलूर | 20-21 नवंबर, 2017 |
| 211 शुभ्रता दास | ऑन फॉर्मिंग सिमिलर क्लस्टर्स ऑफ स्टूडेंट्स बेस्ड ऑन मल्टिपल करैक्टरेस्टिक्स | प्रजेंटेट इन ओआरएसआई/ एएफओआर कोलकाता | 21-23 दिसंबर, 2017 |
| 212 सौरव मुखर्जी | इंक्लुसिव बिज़नेस मॉडल्स इन इंडिया | जेडएचएडब्ल्यू युनिवर्सिटी, जुरिच, स्विट्ज़रलैंड | 18 मई, 2017 |
| 213 सौरव मुखर्जी | कैन सोशियल इंटरप्राइजेज सॉल्व दी प्रॉब्लम्स ऑफ पॉवर्टी ऐंड इनइक्युअलिटी ? | बाली, इंडोनेसिया, 2017 टु स्टूडेंट्स ऑफ नॉर्थईस्टर्न युनिवर्सिटी, बॉस्टन | 31 मई, 2017 |
| 214 सौरव मुखर्जी | सोशियल बिज़नेस इन इंडिया | आईसीएटी कॉन्फरेंस बाई युनुस फाउंडेशन इन बेंगलूर | 2 जून, 2017 |
| 215 सौरव मुखर्जी | हाउ टु यूज एमओओसीएस इन ब्लेंडेड फॉर्म | फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम, भाप्रसं बेंगलूर | 22 जुलाई, 2017 |
| 216 सौरव मुखर्जी | लो कॉस्ट हाउसिंग इन इंडिया-ऐज पार्ट ऑफ अर्बन रेसिलिएंस कोर्स | युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया (जीएनएम पार्टनर)-डेलिवर्ड ओवर वीडियो कॉन्फरेंसिंग | 10 अक्टूबर, 2017 |
| 217 सौरव मुखर्जी | टॉक ऑन स्पोर्ट्स ऐंड मैनेजमेंट | आईआईएमबी एल्युमनी इवेंट, बेंगलूर | 27 जनवरी, 2018 |
| 218 सौरव मुखर्जी | इंक्लुसिव बिज़नेस मॉडल्स इन इंडिया, इन कोर्स ऑन सोशियल इंटरप्राइजेज | साउदर बिज़नेस स्कूल (जीएनएम पार्टनर), बेंगलूर | 5 फरवरी, 2018 |
| 219 सौरव मुखर्जी | टीचिंग वर्सस रिसर्च कॉननड्रम इन इंस्टीट्यूट्स ऑफ हायर लर्निंग | आईएसटीआरआईए कॉन्फरेंस, बीआईटीएस पिलानी | 26 मार्च, 2018 |
| 220 सौरव मुखर्जी | यूजिंग केस मेथड फॉर टीचिंग, पेडागॉजि वर्कशॉप | अजीम प्रेमजी युनिवर्सिटी | 15 नवंबर, 2017 |
| 221 सौरव मुखर्जी | टॉक ऑन स्ट्रेटिजिक थिंकिंग | कॉउंसिल ऑफ फाइनेशियल प्लानर्स रिट्रीट, बेंगलूर | 2 जुलाई, 2017 |
| 222 सौरव मुखर्जी | इन्नोवेशंस इन हायर एजुकेशन-लर्निंग फ्रॉम दी कॉर्पोरेट वर्ल्ड | क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर | 11 मई, 2017 |
| 223 सौरव मुखर्जी | पैनल डिस्कशंट ऐंड मॉडरेटर, इंक्लुसिव बिज़नेस मॉडल्स फॉर स्टार्टअप्स | एनएसआरसीईएल, भाप्रसं बेंगलूर | 6 मई, 2017 |
| 224 सौविक दत्ता, मनस्विनी भल्ला एवं कल्याण चैटर्जी | सोशियल रिफॉर्म ऐज पाथ टु पॉलिटिकल लीडरशिप : ए डायनमिक मॉडल | स्टोनी ब्रुक गेम थ्योरी फेस्टिवल, स्टोनी ब्रुक, एनवाई | 17-21 जुलाई, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|--|---|---|--------------------|
| 225 सूरज शेखर एवं अभिरुप सरकार, सौविक दत्ता | सैल्फ हेल्प ग्रुप्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया | आईएसआई कोलकाता, वेस्ट बेंगाल ग्रोथ कॉन्फरेंस | 26-27 दिसंबर, 2017 |
| 226 सौविक दत्ता | पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ थर्ड पार्टी इंटरवेंशंस : एविडेंस फ्रॉम ए वर्ल्ड बैंक प्रोग्राम इन इंडिया | वर्कशॉप इन इकोनॉमिक्स रिसर्च 2017, भाप्रसं बेंगलूर | 22 दिसंबर, 2017 |
| 227 सौविक दत्ता, मनस्विनी भल्ला एवं कल्याण चैटर्जी | सोशियल रिफॉर्म ऐज पाथ टु पॉलिटिकल लीडरशिप : ए डायनमिक मॉडल | दिल्ली थ्योरी वर्कशॉप, दिल्ली | अगस्त 2017 |
| 228 श्रीलता जोन्नलगड्डा | डज पर्सुएशन नॉलेज इंटरफेयर विद पेशेंट एंगेजमेंट ऐंड फिजीशियन ट्रस्ट ? इंप्लीकेशंस फॉर पेशेंट कम्प्लेंस | 2018 एएमए विंटर ऐकेडमिक कॉन्फरेंस, न्यू ऑरलेंस | 23-25 फरवरी, 2018 |
| 229 वेदा पोन्नप्पन, अवधूत जाधर, श्रीनिवास प्राख्या | इफैक्ट ऑफ इंटर-हाउसहोल्ड हेतरोजेनिटी ऐंड कम्युनल कंजमन ऑन हाउसहोल्ड डिमांड | 11थ नस्मी इंटरनैशनल मार्केटिंग कॉन्फरेंस 2017, ग्रेट लेक्स, चेन्नई | 22-23 दिसंबर, 2017 |
| 230 श्रीनिवासन रंगन | डिस्कशन ऑफ दी चेंजिंग लैंडस्केप ऑफ एक्रुअल एकाउंटिंग : दी इंप्लीकेशंस ऑफ कैश फ्लो प्रिडिक्टबिलिटी | इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, एकाउंटिंग रिसर्च कॉन्फरेंस | 18-19 दिसंबर, 2017 |
| 231 श्रीवर्धिनी के झा एवं राजन जे | बैलेंसिंग दी सी-शॉ : दी डायनमिक्स ऑफ पब्लिक ऐंड प्राइवेट वैल्यू क्रिएशन इन पब्लिक-प्राइवेट पार्टनरशिप्स | ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट जर्नल्स पेपर डेवलपमेंट वर्कशॉप इन हाँग काँग | जून 2017 |
| 232 श्रीवर्धिनी के झा एवं राजन जे | बैलेंसिंग दी सी-शॉ : दी डायनमिक्स ऑफ पब्लिक ऐंड प्राइवेट वैल्यू क्रिएशन इन पब्लिक-प्राइवेट पार्टनरशिप्स | ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट जर्नल्स पेपर डेवलपमेंट वर्कशॉप, बेंगलूर | 17-18 फरवरी, 2018 |
| 233 सुरेश भगवतुला | इंवाइटेड टॉक ऑन आंध्रप्रान्तरशिप इकोसिस्टम डेवलपमेंट | युनिवर्सिटी ऑफ एवोरा, पुर्तगाल | 15 मार्च, 2017 |
| 234 सुरेश भगवतुला | रिसर्च वर्क ऑन सोशियल आंध्रप्रान्तरशिप | लाइवपूल युनिवर्सिटी, इंग्लैंड | 12 मार्च, 2017 |
| 235 स्वामीनाथन जी बट्टीनाथ | कीनोट एड्रेस : दी रोल ऑफ फाइनेंस स्कॉलरशिप इन इंडियास फाइनेंशियल मार्केट्स | एफएलएएमई कॉन्फरेंस, पुणे | 18 दिसंबर, 2017 |
| 236 तीर्थतन्मय दास एवं कबीर दासगुप्ता | इवैल्युएटिंग दी इंपैक्ट ऑफ मदर्स सैल्फ-एस्टीम ऑन एर्ली चाइल्डहुड होम एन्वॉरमेंट-एविडेंस फ्रॉम एनएलएसवाई | 14थ इंटरनैशनल कॉन्फरेंस, वेस्टर्न इकोनॉमिक एसोसिएशन इंटरनैशनल, न्यूकस्टल, ऑस्ट्रेलिया | 11-14 जनवरी, 2018 |
| 237 तीर्थतन्मय दास एवं कबीर दासगुप्ता | इवैल्युएटिंग दी इंपैक्ट ऑफ मदर्स सैल्फ-एस्टीम ऑन एर्ली चाइल्डहुड होम एन्वॉरमेंट-एविडेंस फ्रॉम एनएलएसवाई | इकोनॉमेट्रिक्स वर्कशॉप, विक्टोरिया युनिवर्सिटी ऑफ वेलिंगटन | 1 दिसंबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|-----------------------|---|--|--------------------|
| 238 यू दिनेश कुमार | मॉडरेटर ऑफ दी पैनल डिस्कशन | डीसीएएल, भाप्रसं बेंगलूर | 11-13 दिसंबर, 2017 |
| 239 यू दिनेश कुमार | मेम्बर ऑफ दी पैनल डिस्कशन ऑन एनालिटिक्स कॉन्क्लेव | युनिवर्सिटी ऑफ पेट्रोलियम एंड एनर्जी स्टडीज़ | 21 मार्च, 2018 |
| 240 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन दी फ्यूचर ऑफ एचआरएम | एनआईपीएम मैसूर | 22 अप्रैल, 2017 |
| 241 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन फ्यूचर रेडी लीडरशिप कॉम्पिटेंसीज़ फॉर एसएमईएस | नैसकॉम, बेंगलूर | 5 मई, 2017 |
| 242 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन फ्रॉम आंध्रप्रानुअर टु इंटर्प्राइज़ : स्केलिंग एचआरएम | कॉन्फरेंस 2017 ऐट ताज विवांता यशवंतपुर, बेंगलूर | 22 जून, 2017 |
| 243 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन मैनेजिंग योर कैरियर्स | सीमेंस लिमिटेड, मुंबई | 11 जुलाई, 2017 |
| 244 वासंती श्रीनिवासन | पैनल मेम्बर ऑन ए डिस्कशन ऑन फ्यूचर ऑफ एचआरएम | टाइटन इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड | 5 सितंबर, 2017 |
| 245 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन ब्लेंडेड लर्निंग विद एमओओसीएस | सीएमआरआईटी बेंगलूर | 27 दिसंबर, 2017 |
| 246 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन नैशनल ह्युमन राइट्स कमीशन | बिज़नैस एंड ह्युमन राइट्स, बेंगलूर | 12 जनवरी, 2018 |
| 247 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन फ्यूचर ऑफ ओडी कॉन्फरेंस | आईआईएससी बेंगलूर | 19 जनवरी, 2018 |
| 248 वासंती श्रीनिवासन | वुमेन लीडरशिप ऐट फॉर टैलेंटइकोनॉमिक्स ऑन | होटल वेस्ट एंड, बेंगलूर | 19 फरवरी, 2018 |
| 249 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन फ्यूचर ऑफ टेक्नोलॉजी ऐंड वर्क | सीपीसी एम्प्लॉइज़ ऐट मुम्बई | 13 फरवरी, 2018 |
| 250 वासंती श्रीनिवासन | मेकिंग ए डिफरेंस : विमेन लीडर्स इन ओपन टेक्स्ट | बेंगलूर | 19 मार्च, 2018 |
| 251 वासंती श्रीनिवासन | टॉक ऑन विमेन व्हु कोड | वीएम डब्ल्यूएआरई बेंगलूर | 23 मार्च, 2018 |
| 252 विद्या सौंदरराजन | पॉलिटिकल ऐक्टिविज़्म ऐज ए डेटरमिनेंट ऑफ क्लाइटएलिस्टिक ट्रांसफर्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम | सोसाइटी फॉर इकोनॉमिक्स रिसर्च इन इंडिया | 28-29 जुलाई, 2017 |
| 253 विद्या सौंदरराजन | पॉलिटिकल ऐक्टिविज़्म ऐज ए डेटरमिनेंट ऑफ क्लाइटएलिस्टिक ट्रांसफर्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम | इंटरनैशनल फुड पॉलिसी रिसर्च इंस्टीट्यूट, वाशिंगटन डीसी | 14 नवंबर, 2017 |
| 254 विद्या सौंदरराजन | प्रिलिमिनरी फाइंडिंग्स ऑन दी प्रॉजेक्ट कॉन्ट्रैक्ट वर्क ऐंड फर्म परफॉर्मेंस | वर्कशॉप इन इकोनॉमिक्स रिसर्च इन इंडिया, भाप्रसं बेंगलूर | 22 दिसंबर, 2017 |
| 255 विद्या सौंदरराजन | हेटरोजेनियस इफैक्ट्स ऑफ इंपर्फेक्टली एन्फोर्स्ड मिनिमम वेज्स इन मोनोप्सऑनिस्टिक लेबर मार्केट्स | एनुअल कॉन्फरेंस ऑन ग्रोथ एंड डेवलपमेंट, आईएसआई नई दिल्ली | 18-20 दिसंबर, 2017 |

| लेखक | शीर्षक | सम्मेलन का नाम एवं स्थान | दिनांक एवं वर्ष |
|------------------|---|--|-----------------|
| 256 विवेक मूर्ति | ईस ऑफ डुइंग बिज़नेस | इंस्टीट्यूट ऑफ एक्सिलेंस इन मैनेजमेंट साइंसेस (आईईएमएस), हुबली | 28 नवंबर, 2017 |
| 257 विवेक मूर्ति | लिंक्स बिटवीन ईस ऑफ डुइंग बिज़नेस ऐंड ग्रोथ | आचार्या बिज़नेस स्कूल, बेंगलूर | 17 अगस्त, 2017 |
| 258 विवेक मूर्ति | स्प्रिट ऑफ 1776 आदम स्मिथ | क्राइस्ट युनिवर्सिटी इकोनॉमिक्स एसोसिएशन | 16 नवंबर, 2017 |
| 259 विवेक मूर्ति | स्पेशल लेक्चर ऑन डिमॉनिटाइज़ेशन बेस्ड ऑन लास्ट चैप्टर ऑफ मार्च 2017 बुक | गोखले इंस्टीट्यूट ऑफ पॉलिटिक्स ऐंड इकोनॉमिक्स, पुणे | 21 अप्रैल, 2017 |

समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

| लेखक | लेख का शीर्षक | समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम | प्रकाशन की तारीख |
|------------------|--|-----------------------------|------------------|
| 1 एम एस श्रीराम | सीएसआरएस प्रॉब्लम विद गुड गवर्नेन्स | मिंट | 02 मई, 2017 |
| 2 एम एस श्रीराम | इज़ दी रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया टूथलैस | मिंट | 16 मार्च, 2018 |
| 3 यू दिनेश कुमार | एनालिटिक्स फॉर इकोनॉमिक डेवलपमेंट ऐंड वैल्यू क्रिएशन-दी एज ऑफ दी न्यूगैन्स | फोर्ब्स इंडिया | 13 मार्च, 2018 |
| 4 चरण सिंह | दी रिलेशनशिप बिटवीन फिस्कल ऐंड मॉनिटरी पॉलिसी | ईनाडु पेपर | |
| 5 चरण सिंह | लास्ट माइल ईश्यूज़ इन डिजिटल ट्राइव | दी हिन्दू-बिज़नेस लाइन | 17 अप्रैल, 2017 |
| 6 चरण सिंह | स्टेप्स टु रिवाइव पंजाब इकोनॉमी | दी ट्रिबुने | 5 अप्रैल, 2017 |
| 7 चरण सिंह | स्टार्टिंग विद डिमॉनिटाइज़ेशन, प्राइम फोकस ऑन करप्शन हैज़ नाउ मूव्ड टु ईश्यू ऑफ डिजिटलिंग इंडिया | फाइनेंशियल एक्सप्रेस | 27 अप्रैल, 2017 |
| 8 चरण सिंह | हाउ टु मेक इंडिया टैक्स कॉम्प्लेंट ? | दी हिंदू बिज़नेस लाइन | 6 मई, 2017 |
| 9 चरण सिंह | श्री इयर्स ऑफ मोदी गवर्नमेंट | ईनाडु तेलुगु पेपर | |
| 10 चरण सिंह | मॉनिटरी पॉलिसी ऑफ जून 2017 | ब्लूमबर्ग | 7 जून, 2017 |
| 11 चरण सिंह | इज़ इट बेटर फॉर इंडिया टु हैव बिगर बट फीवर बैंक्स ? | क्वार्टेज़ इंडिया | 20 जून, 2017 |
| 12 चरण सिंह | हाउ फर्म लोन वेवर्स कैन ऐक्चुअली बेनिफिट दी इकोनॉमी | दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस | 22 जून, 2017 |
| 13 चरण सिंह | लेस ट्रांसपैरेंसी इन इकोनॉमिक पॉलिसी | दी हिंदू बिज़नेस लाइन | 26 जून, 2017 |
| 14 चरण सिंह | गुड्स ऐंड सर्विसेस टैक्स इन इंडिया | ईनाडु तेलुगु पेपर | |
| 15 चरण सिंह | एसबीआईएस इंटरैक्ट रेट कट ए लॉन्ग ओवरड्यू मेज़र | क्वार्टेज़ इंडिया | 8 अगस्त, 2017 |
| 16 चरण सिंह | फाइनेंशियल इंकलुज़न फॉर दी चैलेंज्ड | बिज़नेस लाइन | 11 अगस्त, 2017 |
| 17 चरण सिंह | जन धन ऐट श्री : नीड फॉर लिंकिंग फाइनेंशियल इंकलुज़न टु सोसियोइकोनॉमिक डेवलपमेंट | दी वायर | 1 सितंबर, 2017 |

| लेखक | लेख का शीर्षक | समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम | प्रकाशन की तारीख |
|----------------------------------|--|-----------------------------|------------------|
| 18 चरण सिंह | एड्रेसिंग ईश्यूज ऑफ वर्कफोर्स डायवर्सिटी | दी हिंदू-बिज़नेस लाइन | 16 नवंबर, 2017 |
| 19 चरण सिंह | डिमॉनिटाइज़ेशन ऐंड फाइटिंग दी मेंस ऑफ करप्शन | ईनाडु तेलुगु पेपर | |
| 20 चरण सिंह | आरबीआई कैन डु विद सम ग्लसनास्ट | बिज़नेस लाइन | 12 जनवरी, 2018 |
| 21 चरण सिंह | फियर ऑफ बेल-इन इन इंडिया | दी वायर | |
| 22 चरण सिंह | ऑफ रिकैपिटलाइज़ेशन ऐंड रिसॉल्यूशन ऑफ एनपीएस | दी हिंदू-बिज़नेस लाइन | 13 दिसंबर, 2017 |
| 23 चरण सिंह | व्हाई इंडिया शुड नॉट यूज दी ऑर्डिनरी डिपॉज़िटर्स मनी टु रेस्क्यू बैंक्स | क्वार्टेज़ इंडिया | 20 दिसंबर, 2017 |
| 24 चरण सिंह | हाउ टु रिक्टलाइज़ इंडियन इकोनॉमी ? ऐंस्वर इज़ हियर | बिज़नेस न्यूज | 21 दिसंबर, 2017 |
| 25 चरण सिंह | व्हाई ईच स्टेट ऑफ इंडिया नीड्स ऐन एमएसएमई युनिवर्सिटी | फाइनेंशियल एक्सप्रेस | 26 फरवरी, 2018 |
| 26 मुक्ता कुल्कर्णी | लेबल्स वी यूज, इमेज्स वी कॉन्ज्योर, ऐंड पॉलिसीज़ वी डिज़ाइन | फोर्ब्स इंडिया | 24 जुलाई, 2017 |
| 27 मुक्ता कुल्कर्णी | नम्मा वाणी लैसंस फ्रॉम ऐन अन्त्युजुअल सोशियल नेटवर्क | फोर्ब्स इंडिया | 2 नवंबर, 2017 |
| 28 संकर्षन बासु एवं जस्लेने बावा | रिकैपिटलाइज़ेशन फॉर इंडियन बैंक्स विल गुड बैंक्स बी पनिश्ड ऑर रिवार्डेड ? | इकोनॉमिक टाइम्स | 1 नवंबर, 2017 |
| 29 रम्या रंगनाथन | दी प्रिसन ऑफ दी परफेक्टॉइनिस्ट-इज़ इट टाइम टु ब्रेक दोज़ वाल्स डाउन ? | फोर्ब्स इंडिया | 13 अप्रैल, 2017 |
| 30 हेमा स्वामीनाथन | शॉर्ट-टर्म माइग्रेसन ऐंड विमेन फॉर्मर्स | इंडिया इन ट्रांज़ीशन | 20 नवंबर, 2017 |
| 31 हेमा स्वामीनाथन | विमेन फॉर्मर्स नीड पॉलिसी एटेंशन | दी हिंदू: बिज़नेस लाइन | 22 नवंबर, 2017 |
| 32 ऋत्विक् बैनर्जी | नोबल फॉर ए बिहेवियर इंप्लुएंसर-लैशंस फ्रॉम दी वर्क ऑफ टेलर | दी इंडियन एक्सप्रेस | 11 अक्तूबर, 2017 |
| 33 सौर्विक दत्ता | एंशोरिंग न्यूट्रिशन सिक्युरिटी : व्हाट दी गवर्नमेंट कैन डु ? | फोर्ब्स इंडिया | 15 सितंबर, 2017 |
| 34 सौर्विक दत्ता | फैसिलिटेटिंग इंवैस्टमेंट इन ऑर्गनिक फुड बिज़नेस थू राइट पॉलिसी : दी इंडियन एक्सपीरिएंस | फोर्ब्स इंडिया | 9 अगस्त, 2017 |
| 35 सौर्विक दत्ता | फैसिलिटेटिंग इंवैस्टमेंट इन ऑर्गनिक फुड बिज़नेस थू राइट पॉलिसीज़ | आइडिस फॉर इंडिया | 25 सितंबर, 2017 |
| 36 नारायणस्वामी आर | एनएफआरए स्टार्ट्स ऑफ ऑन रॉन्ग फूट | दी हिंदू बिज़नेस लाइन | 26 मार्च, 2018 |
| 37 नारायणस्वामी आर | सीएस हैव नॉट कवर्ड थीम्सएल्क्स इन ग्लोरी | दी हिंदू बिज़नेस लाइन | 31 अगस्त, 2017 |
| 38 नारायणस्वामी आर | ऐंड देन देयर वेयर थ्री | दी हिंदू बिज़नेस लाइन | 12 जनवरी, 2018 |
| 39 राजलक्ष्मी कामत | ऑफ चाणक्यास स्पाइस, बेन्थॉम्स पैनाप्टिकॉन, चाइना ऐंड इंडिया | फोर्ब्स इंडिया | 18 अक्तूबर, 2017 |

| लेखक | लेख का शीर्षक | समाचार पत्र/ पत्रिका का नाम | प्रकाशन की तारीख |
|-----------------|---|----------------------------------|------------------|
| 40 ऋतु त्रिपाठी | ग्लोबल नेटवर्क वीक ए मॉडल फॉर मल्टीकल्चरल टीम्स | फोर्ब्स इंडिया | 12 जुलाई, 2017 |
| 41 ग. रघुराम | वी वांट टु एक्सपैंड अवर पब्लिक पॉलिसी प्रोग्राम | दी हिंदू बिज़नेस लाइन | 9 मई, 2017 |
| 42 ग. रघुराम | इफैक्ट ऑफ जीएसटी ऑन लॉजिस्टिक्स सैक्टर | कार्गो कनेक्ट मैगज़ीन | जुलाई 2017 |
| 43 ग. रघुराम | दी एक्सपर्टीज़ मैनेजर्स नीड टु पोसेस इन न्यू-एज इंडिया | हिंदुस्तान टाइम्स, नई दिल्ली | 31 मई, 2017 |
| 44 ग. रघुराम | इंपैक्ट ऑफ जीएसटी ऑन ट्रांसपोर्ट सैक्टर, इंटरव्यू बाई भूषण महाप्रल्कर | कॉमर्शियल वहिकल मैगज़ीन | जुलाई 2017 |
| 45 ग. रघुराम | रेल सेफ्टी : अर्जेंट नीड फॉर स्ट्रेटिजिक, ऑपरेशनल सॉल्यूशंस | फोर्ब्स इंडिया | 31 अगस्त, 2017 |
| 46 ग. रघुराम | फाइव चैलेंज्स इन दी अहमदाबाद-मुम्बई बुलैट ट्रेन प्रॉजेक्ट | मिंट | 14 सितंबर, 2017 |
| 47 ग. रघुराम | कॉरिडोर कॉन्सेप्ट टु रोड डेवलपमेंट | योजना | दिसंबर 2017 |
| 48 ग. रघुराम | फाइव इवॉल्विंग नीड्स ऑफ बिज़नेसेस ऐंड हाउ मैनेजमेंट एजुकेशन इज़ गियरिंग अप टु डील विद थीम | फोर्ब्स मैनेजमेंट एजुकेशन स्पेशल | 2017 |
| 49 कुमार के | 'फाउंडर्स प्रिविलेज बट हूज़ कोर्स?' | फोर्ब्स इंडिया | 24 अगस्त, 2017 |
| 50 एस. रघुनाथ | डिजिटल डश | बिज़नेस टुडे | नवंबर 2017 |
| 51 विवेक मूर्ति | 'हूज़ टु ब्लेम फॉर क्रिप्टोमानिया?' | मिंट | 20 मार्च, 2018 |

अन्य प्रकाशन

| लेखक | प्रकाशन का शीर्षक | प्रकाशन का प्रकार | अन्य कोई अभ्युक्तियाँ |
|--|---|-------------------|---|
| 1 जयदेव एम, हिमांशु सिंह एवं पवन कुमार | स्माल फाइनेंस बैंक्स : चैलेंज्स | अन्य | आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, राउंड टेबल, खंड 29, अंक 4, पृ. 311-325, दिसंबर 2017 |
| 2 वासंती श्रीनिवासन, आर श्रीनिवासन एवं अंकुर जैन | फ्यूचर रेडी लीडरशिप कॉम्पिटेंसीस | अन्य | एनएचआरडी नेटवर्क जर्नल अक्टूबर 2017 खंड 10(4) |
| 3 जी शैनेश | ऑनलाइन कोर्स ऑन सीआरएम | अन्य | सीआरएम ऑनलाइन कोर्स रन विद~4000 एमबीए स्टूडेंट्स ऑफ यूजीसी एप्रूव्ड प्रोग्राम्स ऑन एमएचआरडीस एमओओसीएस प्लेटफॉर्म http://bit.ly/2Biye8A ऑफर्ड ऑन ईडीएक्स ऐंड आईआईएमबीएक्स |
| 4 वॉल्फगंग मेसनर, जी शैनेश एवं निकोलस जलेस्की | सक्सीडिंग इन इंडिया | आर्टिकल | बिज़नेस एक्सपर्ट प्रैस, एक्सपर्ट इंसाइट्स, पृ. 22, 2017 https://www.businesssexpertpress.com/expert-insights/global-business |
| 5 दीपक मालघाण | स्पैशियल सेग्रिगेशन, मल्टी-स्केल डायवर्सिटी, ऐंड पब्लिक गुड्स | वर्किंग पेपर | वर्किंग पेपर नं. 1807 डिसन स्कूल ऑफ एप्लाइड इकोनॉमिक्स ऐंड मैनेजमेंट कॉर्नेल युनिवर्सिटी, इथाका, न्यू यॉर्क |

| लेखक | प्रकाशन का शीर्षक | प्रकाशन का प्रकार | अन्य कोई अभ्युक्तियाँ |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------|---|
| 6 सौविक दत्ता एवं अर्पिता मुखर्जी | फ्रेमिंग ऑर्गनिक पॉलिसी इन इंडिया | आर्टिकल | बिज़नेस एक्सपर्ट प्रैस, एक्सपर्ट इंसाइट्स, पृ. 10, 2017 https://www.businessexpertpress.com/expert-insights/global-business |

वर्किंग पेपर

| वर्किंग पेपर | शीर्षक | लेखक | वर्ष |
|----------------|--|--|------|
| 1 2017-04-547 | इंडियन आईटी इंडस्ट्री इन फैक्ट्री एशिया | सुभाशीष गुप्ता, दीपाध्या मुखर्जी एवं मंदार ओक | 2017 |
| 2 2017-04-548 | रिवाइविंग दी पंजाब इकोनॉमी | चरण सिंह | 2017 |
| 3 2017-05-549 | फाइनेंशियल इंकलुजन इन इंडिया : ए केस स्टडी ऑफ गुब्बी | चरण सिंह एवं गोपाल नायक | 2017 |
| 4 2017-06-550 | ए रिव्यू ऑफ दी एफआरबीएम ऐक्ट | चरण सिंह, देवी प्रसाद, के.के. शर्मा एवं शिवकुमार रेड्डी के | 2017 |
| 5 2017-06-551 | रैस्पॉन्स मोड इफैक्ट्स इन कंज्यूमर जजमेंट्स : पर्सपेक्टिव्स वाया नंबर | अश्विनी सिंह एवं कंचन मुखर्जी | 2017 |
| 6 2017-06-552 | सींग ट्रीज़ ऐंड फॉरेस्ट्स बेटर कॉग्निटिव रिफ्लेक्शन इंक्रीजेज सेंसिटिविटी टु चेंज्स इन कॉन्स्ट्रुअल लेवल्स | अश्विनी सिंह एवं कंचन मुखर्जी | 2017 |
| 7 2017-07-553 | इंपैक्ट ऑफ एक्सचेंज रेट वॉलटिलिटी ऑन इन्वेस्टमेंट : एविडेंस फ्रॉम इंडिया | अनुभा धस्माना | 2017 |
| 8 2017-08-554 | मिसिंग स्कॉलर्स : सोशियल एक्सक्लुजन ऐट दी इंडियन इंस्टीट्यूट्स ऑफ मैनेजमेंट | सिद्धार्थ जोशी एवं दीपक मालघाण | 2017 |
| 9 2017-08-555 | फाइनेंशियल इंकलुजन इन कैपिटल मार्केट्स : चैलेंज्स ऐंड ऑपचुनिटीस फॉर प्रोड्यूसर कंपनीज़ | त्रिलोचन शास्त्री | 2017 |
| 10 2017-08-556 | फाइनेंशियल इंकलुजन ऑफ दी डिसेबल्ड | चरण सिंह | 2017 |
| 11 2017-08-557 | दी इफैक्ट ऑफ रिलेशनशिप्स विद गवर्नमेंट-ओंड बैंक्स ऑन कैश फ्लो कॉन्स्ट्रेंट्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया | अशोक थम्मी | 2017 |
| 12 2017-09-558 | एसईसीएमओएल (ए) : एन्विजनिंग रैडिकल चेंज इन लहाख | रम्या रंगनाथन, यंगरजुंगला पोंगनेर एवं रवितेजा कंचर्ला | 2017 |
| 13 2017-10-559 | व्हेर डु माई फर्स्ट यूजर्स कम फ्रॉम ? नेटवर्क मोबिलाइजेशन स्ट्रेटिजीज़ फॉर मल्टी-साइडेड प्लेटफॉर्म | श्रीनिवासन आर एवं संदीप लक्ष्मीपतिबी | 2017 |
| 14 2017-11-560 | ए कर्डिनलिटी इंड्यूस्ड डिस्एग्रीगेटेड फॉर्मलेशन ऑफ दी जनरलाइज्ड एसाइनमेंट प्रॉब्लम ऐंड इट्स फैसेट्स | ईश्वर मूर्ति एवं साम रंसबोधम | 2017 |

| वर्किंग पेपर | शीर्षक | लेखक | वर्ष |
|----------------|--|---|------|
| 15 2017-12-561 | अंडरस्टैंडिंग दी ऑपचुनिटीज़ ऐंड रिस्क्स इन ऑर्गेनिक फ़ूड बिज़नेसेस केस स्टडीज़ ऑफ़ कंपनीज़ इन इंडिया ऐंड दी यूके | सौविक दत्ता, अर्पिता मुखर्जी एवं अवंतिका कपूर | 2017 |
| 16 2017-12-562 | रॉयलटी पेमेंट्स ऑन इंटेलेक्चुअल प्रॉपर्टी : ए प्रिलिमिनरी एनालिसिस ऑफ़ दी प्रिंसिपल पॉलिसी ईश्यूज़ फेसिंग इंडिया | ए दामोदरन एवं मरिअप्पन एस | 2017 |
| 17 2018-02-563 | ट्विलाइट ऑफ़ वॉइस, दवन ऑफ़ डेटा : दी फ्यूचर ऑफ़ टेलीकम्युनिकेशंस इन इंडिया | सुभाशीष गुप्ता, कल्पना त्यागी एवं राजकुमार उपाध्याय | 2018 |
| 18 2018-02-564 | ऐन एनालिसिस ऑफ़ पब्लिक-प्राइवेट पार्टनरशिप्स इन इंफ्रस्ट्रक्चर ऑफ़ प्रवीज़न ऑफ़ पब्लिक गुड्स थ्रू ई-गवर्नेंस इन इंडिया | मुरली पतिबंधला एवं रूपल सेठी | 2018 |
| 19 2018-02-565 | व्हेन कॉर्पोरेट सोशियल रेस्पॉसिबिलिटी इज़ ऐन ऑब्लिगेशन : दी युनिक केस ऑफ़ इंडिया | एना मार्क्यूस एवं पद्मिनी श्रीनिवासन | 2018 |
| 20 2018-02-566 | फ्यूचर ऑफ़ इंडियन ऑटो इंडस्ट्री : चॉइसेस ऐंड चैलेंज्स | अंशुमन त्रिपाठी | 2018 |
| 21 2018-03-567 | इंडिया सिन्स डिमॉनिटाइज़ेशन | चरण सिंह | 2018 |
| 22 2018-03-568 | फाइनेंशियल इंकलुज़न आफ्टर पीएमजेडीवाई : ए केस स्टडी ऑफ़ गुब्बी तालुक, तुमकुर | चरण सिंह एवं गोपाल नायक | 2018 |

शोध परियोजनाएँ

संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ 2017-18

| संकाय का नाम | परियोजना का शीर्षक |
|---|---|
| 1 अंशुमन त्रिपाठी | वैश्विक उत्पाद विकास और अन्य अध्ययन सामग्री पर केस अध्ययन |
| 2 यू दिनेश कुमार, हरिता सारंगा एवं जिशु हजरा | एसपीएमसीआईएल में प्रबंध आपूर्ति श्रृंखला व्यवधान और उत्तर विमुद्रीकरण उचित अनुपात में बढ़ाना |
| 3 हरिता सारंगा एवं यांगहुना हुआंग | अलीबाबा पर केस अध्ययन |
| 4 विवेक मूर्ति | विनिमय दर गति को समझना : ईक्विटी निवेशकों की भूमिका |
| 5 पी डी जोस, गडी अरियव एवं मेनका राव | बेहतर स्थान : कंपनी विफलता पर केस अध्ययन |
| 6 सौरव मुखर्जी | खेल और भारतीय समाज |
| 7 वी रवि अंशुमन एवं वेंकटेश पंचपगेशन | नियामक अतिरेकता या प्रभाव : भारतीय स्टॉक के सार्वजनिक स्वामित्व को बढ़ाने के लिए नियामक हस्तक्षेप का अध्ययन |
| 8 अंशुमन त्रिपाठी | ऑफसोरिंग और बाह्य संसाधन से संबंधित उत्पाद विकास सेवाएँ |
| 9 डालिया मणि एवं सियोक-वू क्वॉन | आईपीओ सौदों में बहु बुकरनर अपनाना |
| 10 अविनाश जी मुल्की | एमओओसीएस के माध्यम से ई-अधिगम और नवीन शिक्षा-शिक्षार्थियों के अनुभवों की परीक्षा |
| 11 चरण सिंह एवं गोपाल नायक | प्रधान मंत्री जन धन योजना के पश्चात् वित्तीय समावेशन |
| 12 सौविक दत्ता एवं सव्यसाची दास | क्या सिंचाई का विकेंद्रीकृत प्रबंध पानी का योग उपयोग सुनिश्चित करता है ? भारत से सिद्धांत एवं साक्ष्य |
| 13 मुक्ता कुल्कर्णी | पहचान विरोधाभासों का समाधान करना |
| 14 प्रीति कृष्णन लिंडैम एवं तन्वी गुप्ता | माताओं के उत्पाद विकल्प पर कुदृष्टि विश्वास का प्रभाव |
| 15 ए दामोदरन | सृजनात्मक उद्योगों के लिए प्रबंध ढाँचे : अद्यतन एवं नए प्रतिमान |
| 16 एस रघुनाथ, पी डी जोस, अशोक थम्पी, आशीष मिश्रा एवं सुभाषीष गुप्ता | उन्मज्ज बाजार फर्मों में सामरिक क्षमताओं का निर्माण करना |
| 17 कंचन मुखर्जी | खाद्य पसंद में बेहतर निर्णय लेने में सहायता करना |
| 18 चेतन सुब्रमण्यन एवं शैलेंद्र स्वामीनाथन | उपार्जन में अंतःक्रियात्मक सह-संबंध कुल स्वास्थ्य व्यय में निजी शेयर की भूमिका |
| 19 प्रोफेसर प्रीति कृष्णन लिंडैम | भारत में करीबी रिश्तों में हास्य का उपयोग |
| 20 रूपा चंदा, राहुल सिंह एवं अंकिता दास | अंतर्राष्ट्रीय व्यापार एवं फर्मों : फर्म निष्पादन और अंतर्राष्ट्रीय व्यापार के बीच संबंधों को खोजना |
| 21 चरण सिंह | अर्थव्यवस्था पर विमुद्रीकरण का प्रभाव : एक वर्ष पश्चात् विश्लेषण |

| संकाय का नाम | परियोजना का शीर्षक |
|--------------------|---|
| 22 शबाना मित्रा | क्या वोट खरीदने के लिए मूल्य चुकाना पड़ता है ? चुनाव परिणामों पर प्रभाव की जाँच करने के लिए भारत के विमुद्रीकरण का उपयोग करना |
| 23 देबरती बासु | कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व : सामाजिक या सामरिक |
| 24 सौरव मुखर्जी | एफएमसीजी से उर्वरक तक : जीएनएफसी का रूपांतर (प्रयोगात्मक एवं परिचायक) |
| 25 श्रीनिवासन रंगन | वित्तीय विवरण पंक्ति वस्तुओं से संबंधित प्रकटीकरण के परिणाम और प्रयोजन |

अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान (वीआरएसपी)

| संकाय का नाम | परियोजना का शीर्षक |
|------------------|---|
| 1 अभय के ओझा | इजराइल में नवीन समूह को समझना : भारत के लिए सीख |
| 2 मनस्विनी भल्ला | भारत में जाति एवं धर्म का व्यापार |
| 3 सौविक दत्ता | सैल्फ हैल्प ग्रुपों के प्रभाव का मूल्यांकन (एसएचजीएस) : भारत से साक्ष्य |
| 4 शबाना मित्रा | संस्थागत अस्थिरता के सामाजिक आर्थिक प्रभाव : भारत के विभाजन से सिद्धांत एवं साक्ष्य |

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर)

खंड 29 अंक 1 मार्च 2017

| लेखक | लेख का प्रकार | पेपर का शीर्षक |
|---|---------------------------|--|
| महाराजन करी एवं आर. कृष्णवेणी | फुल लैथ आर्टिकल | इंक्लुसिव मैनेजमेंट ऑफ एक्स-सर्विसमेन इन इंडिया : सैटिस्फैक्शन ऑफ एयरफोर्स वेटेरन्स फ्रॉम रिसैटलमेंट फैसिलिटीज़ विद स्पेशल रैफ़ेस टु तमिल नाडु |
| आशीश पांडे एवं संजय सहगल | फुल लैथ आर्टिकल | वॉलैटिलिटी इफ़ैक्ट ऐंड दी रोल ऑफ़ फ़र्म क्वालिटी फैक्टर इन रिटर्न्स : एविडेंस फ़्रॉम दी इंडियन स्टॉक मार्केट |
| रूपाली बत्रा एवं सतीश वर्मा | फुल लैथ आर्टिकल | कैपिटल बजटिंग प्रैक्टिसेस इन इंडियन कंपनीज़ |
| गोपाल कुमार, रबीन्द्र एन. बनर्जी, पुरुषोत्तम एल. मीना एवं कुणाल के. गांगुली | फुल लैथ आर्टिकल | ज्वाइंट प्लानिंग ऐंड प्रॉब्लम सॉल्विंग रोल्स इन सप्लाय चैन कोलैबरेशन |
| आर श्रीनिवासन | फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल | राउंड टेबल : ऑर्गनाइज़िंग दी अनऑर्गनाइज़्ड : रोल ऑफ़ प्लेटफ़ॉर्म इंटरमीडिएरीज़ इन दी इंडियन रियल एस्टेट मार्केट |
| श्रीधर रामानुजम | बुक रिव्यू | राजेंद्र के. श्रीवास्तव ऐंड ग्रेगोरी मेज़ थॉमस (एडीशंस), दी फ़्यूचर ऑफ़ ब्रांडिंग, सेज रैस्पांस, 2016, 492 पृ.सं., आईएनआर 1295 |

खंड 29 अंक 2 जून 2017

| | | |
|---|-------------------------|--|
| रंजन दास गुप्ता | फुल लैथ आर्टिकल | रिस्क-ऐट्रिब्यूट्स ऑफ़ दी एनएसई 500 फ़र्म्स-बॉवमैन्स पैराडॉक्स ऐंड प्रॉस्पेक्ट्स थ्योरी पर्सपेक्टिव्स |
| शशांक ओझा एवं आई.एम. पांडे | फुल लैथ आर्टिकल | मैनेजमेंट ऐंड फाइनेंसिंग ऑफ़ ई-गवर्नमेंट प्रॉजेक्ट्स इन इंडिया : डज़ फाइनेंसिंग स्ट्रेटिज़ी ऐंड वैल्यू ? |
| पोंगपक बंचुएन, अएन सैडलर एवं हिमांशु शी | फुल लैथ आर्टिकल | सप्लाय चैन कोलैबरेशन एलिजेंस ऑर्डर-विनिंग स्ट्रेटिज़ी विद बिज़नेस आउटकम्स |
| डी.पी. आचार्या एवं टी.के. दास | फुल लैथ आर्टिकल | ए फ़्रेमवर्क फ़ॉर ऐट्रीब्यूट सैलेक्शन इन मार्केटिंग यूज़िंग रफ़ कंप्यूटिंग ऐंड फ़ॉर्मल कॉन्सेप्ट एनालिसिस |
| कुलभूषण बलूनी | फीचर आर्टिकल : इंटरव्यू | इंटरव्यू : सस्टेनिंग इंपैक्टफुल मल्टीडिसिप्लिनरी कॉन्ट्रिब्यूशन्स ओवर फाइव डेकैड्स ऐन इंटरव्यू विद प्रोफेसर रामाधार सिंह, डिस्टिंग्विश्ड युनिवर्सिटी प्रोफेसर, अमृत मोदी स्कूल ऑफ़ मैनेजमेंट, अहमदाबाद युनिवर्सिटी |

| लेखक | लेख का प्रकार | पेपर का शीर्षक |
|------------|---------------|--|
| अभय के ओझा | बुक रिव्यू | हाउ टु गेट पब्लिशड इन दी बेस्ट मैनेजमेंट जर्नल्स, तिमोती क्लर्क, माइक राइट ऐंड डेविड जे. केल्चेन, जेआर. (एडीशंस), एडवर्ड एल्गर पब्लिशिंग, 2016, आईएनआर 7656.25 |

खंड 29 अंक 3 सितंबर 2017

| | | |
|---|---------------------------|---|
| मुक्ता कुल्कर्णी, के.वी. गोपकुमार एवं देवी विजय | फुल लैथ आर्टिकल | इंस्टीट्यूशनल डिस्कोर्सेस ऐंड एस्क्राइब्ड डिस्पेबिलिटी आइडेंटिटीज़ |
| गौरव सिंह चौहान | फुल लैथ आर्टिकल | कॉर्पोरेट फाइनेंसिंग ऐंड डेलेवर्जिंग ऑफ फर्म्स इन इंडिया |
| वुल्फगैंग मैस्नर | फुल लैथ आर्टिकल | दी रोल ऑफ जेंडर इन बिल्डिंग ऑर्गनाइजेशनल कमिटमेंट इन इंडियास सर्विसेस सर्चिंग इंडस्ट्री |
| नरेश खत्री, अरुण वर्मा एवं पवन बुधवार | फुल लैथ आर्टिकल | कॉमनली ओब्जर्व्ड शॉर्टकमिंग्स इन मैनुस्क्रिप्ट्स सम्मिटेड टु मैनेजमेंट जर्नल्स |
| रचना अरोड़ा, कथरीना पतरोक, अभिजित बनर्जी एवं मंजीत सिंह सलुजा | फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल | राउंड टेबल : पोर्टेनशियल ऐंड रिलवैंस ऑफ अर्बन मीनिंग इन दी कॉन्टेक्स्ट ऑफ सस्टेनेबल सिटीज़ |
| ऋषिकेश टी. कृष्णन | बुक रिव्यू | नरेश खत्री ऐंड अभय के. ओझा (एडीशंस), क्रोनी कैपीटलिज़्म इन इंडिया : एस्टेब्लिशिंग रॉबस्ट काउंटरैक्टिव इंस्टीट्यूशनल फ्रेमवर्क्स, पलग्रेव मैकमिलन (पलग्रेव स्टडीज़ इन इंडियन मैनेजमेंट), 2016, 228 पृ.सं., आईएनआर 5399 |

खंड 29 अंक 4 दिसंबर 2017

| | | |
|---|---------------------------|--|
| राजन श्रुति एवं सांताकुमार शिजिन | फुल लैथ आर्टिकल | कास्काडिंग इफैक्ट ऑफ कॉन्ट्रिब्यूशन इन इंडियन स्टॉक मार्केट : एविडेंस फ्रॉम रीचएबल स्टॉक्स |
| एस. बुवनेन्द्र, पी. श्रीधरन एवं एस. तियागराजन | फुल लैथ आर्टिकल | फर्म करैक्टरिस्टिक्स, कॉर्पोरेट गवर्नेंस ऐंड कैपिटल स्ट्रक्चर ऐडजेस्टमेंट्स : ए कॉम्पैरेटिव स्टडी ऑफ लिस्टेड फर्म्स इन श्री लंका ऐंड इंडिया |
| सेषदेव साहू | फुल लैथ आर्टिकल | डु ऐंकर इवैस्टर्स क्रिएट वैल्यू फॉर इनिशियल पब्लिक ऑफरिंग्स ? ऐन एम्पिरिकल इन्वेस्टिगेशन |
| देबद्युति दास एवं क्रिस्फर न्गचो | फुल लैथ आर्टिकल | क्रिटिकल सक्सेस फैक्टर्स इंप्लुएशिंग दी परफॉर्मेंस ऑफ डेवलपमेंट प्रॉजेक्ट्स : ऐन एम्पिरिकल स्टडी ऑफ कॉन्सिड्युन्सी डेवलपमेंट फंड प्रॉजेक्ट्स इन केन्या |
| दिलीप कुमार | फुल लैथ आर्टिकल | फोरकास्टिंग एनर्जी प्युचर्स वॉलैटिलिटी बेस्ड ऑन दी अन्बेस्ड एक्सट्रीम वैल्यू वॉलैटिलिटी एस्टिमैटर |
| जयदेव एम, हिमाशु सिंह एवं पवन कुमार | फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल | राउंड टेबल स्माल फाइनेंस बैंक्स : चैलेंज्स |
| नबेंदु पॉल | बुक रिव्यू | दी एसेंशियल बुक ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेंस, जी.एन. बाजपेयी, सेज पब्लिकेशंस, 2017, न्यू दिल्ली, 335 पृ. 595 |

परामर्श/प्रायोजित शोध 2017-18

पूरी की गई परियोजनाएँ

| | परियोजना शीर्षक | निधीयन अभिकरण | संकाय-प्रोफेसर |
|----|--|--|---------------------------------------|
| 1 | एचएएल बेंगलूर में संरचना, प्रणाली एवं प्रक्रियाओं का मूल्यांकन | एचएएल, बेंगलूर | अभय ओझा |
| 2 | धातु स्वर्ण ऋण अध्ययन अनुबंध | विश्व स्वर्ण परिषद्, मुंबई | चरण सिंह |
| 3 | बैंकिंग में ग्राहक विश्लेषिकी | आईटी एवं इलेक्ट्रॉनिक विभाग, भारत सरकार | यू दिनेश कुमार |
| 4 | व्यवसाय आसूचना के माध्यम से स्वास्थ्य रक्षा विकल्प बनाने के लिए लोगों को सशक्त बनाना | युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर | यू दिनेश कुमार |
| 5 | कृषि व्यवसाय केंसों का संपादन | आईएफपीआरआई, वॉशिंगटन | गोपाल नायक, जी रमेश एवं पी डी जोस |
| 6 | भारत में मूल्य श्रृंखला वित्तपोषण | आईएफपीआरआई वॉशिंगटन | गोपाल नायक |
| 7 | कृषि और आहार हेतु उपयुक्त राष्ट्रीय गतिशीलता को बढ़ावा देने की प्रणाली (एसपीएनडीएन) | आईजीआईडीआर, मुंबई | हेमा स्वामीनाथन |
| 8 | प्रौद्योगिकी सक्षम व्यवसाय परिवर्तन (प्रतिधारक सलाहकार) | कोयला खान भविष्य निधि, धनबाद | डी कृष्ण सुंदर |
| 9 | भाड़ा संरचना मानक और भाड़ा निर्धारण | एल एंड टी (हैदराबाद) मेट्रो रेल लिमिटेड | एम एस नरसिम्हन |
| 10 | ईपीएफओ द्वारा ईक्विटी संबंधित निवेश में निवेश हेतु लेखांकन नीति | ईपीएफओ, श्रम मंत्रालय | पद्मिनी श्रीनिवासन एवं एम एस नरसिम्हन |
| 11 | रेलवे मंडल में डेटा विश्लेषण स्कंध स्थापित करना-डीपीआर तैयार करना | आरआईटीईएस इंडिया लिमिटेड | पुलक घोष |
| 12 | केआईओसीएल एवं प्रतिभा प्रबंधक के लिए व्यावसायिक योजनाओं के बीच श्रृंखला सृजित करने पर अध्ययन | केआईओसीएल | एस रघुनाथ |
| 13 | ईवी प्रौद्योगिकी में वर्तमान और भविष्य के विकास के अनुरूप भारतीय मशीन टूल्स इंडस्ट्रीज़ के लिए सामरिक अनिवार्यता का अध्ययन | भारतीय मशीन टूल्स विनिर्माण संघ, बेंगलूर | एस रघुनाथ |
| 14 | जापानी औद्योगिक टाउनशिप परियोजना का लागत लाभ विश्लेषण | डीआईपीपी, नई दिल्ली | जी रमेश |
| 15 | टीटीके स्वास्थ्य रक्षा हेतु सामरिक योजना | टीटीके स्वास्थ्य रक्षा, चेन्नई | आर श्रीनिवासन (सीएसपी) |

जारी परियोजनाएँ

| परियोजना शीर्षक | निधीयन अभिकरण | संकाय-प्रोफेसर |
|---|--|---|
| 1 स्वच्छता अभियान के बाद वैक्सीन प्रभावकारिता : एक प्राकृतिक प्रयोग | युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, आइर्विन | अर्नब मुखर्जी |
| 2 भारतीय एसओएस बच्चों के गाँवों के 50 वर्षों का प्रभाव अध्ययन | एसओएस चिल्ड्रेन विलेज, भारत | अर्नब मुखर्जी |
| 3 अंतर्राष्ट्रीय मौसम वित्त : भारत हेतु हरित मौसम निधि (जीसीएफ) एवं अंतर्राष्ट्रीय कार्यान्वयन कार्यनीति-समृद्धि निधि कार्यक्रम | पर्यावरण और वन मंत्रालय एवं वित्त मंत्रालय, भारत सरकार | ए दामोदरन |
| 4 भारत में सूखा अपशिष्ट प्रबंध का वित्तीय एवं आर्थिक पहलू और मौसम परिवर्तन से इसका संबंध | पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार | ए दामोदरन |
| 5 भारत में मैडरिड सिस्टम्स बाजार | वर्ल्ड इंटरलैक्चुअल प्रॉपर्टी ऑर्गेनाइजेशन (डब्ल्यूआईपीओ) | ए दामोदरन |
| 6 शिक्षण एवं मीडिया विश्लेषण | एस एम नेटसर्व टेक्नोलॉजीज़ प्राइवेट लिमिटेड | यू दिनेश कुमार |
| 7 विक्रमशक्ति में प्रवृत्त प्रतिरूप अनुकूलन हेतु एनएसबीयू परामर्श | वीएमवेयर | यू दिनेश कुमार |
| 8 विश्लेषिका एवं बिग डेटा समाधान विकास | डी4-डेटा एम्प्लीफाइड | यू दिनेश कुमार |
| 9 किसानों और अन्य पणधारियों पर कृषि उत्पाद के ई-व्यापार के प्रभाव का मूल्यांकन | राष्ट्रीय ई-मार्केटिंग सर्विस प्राइवेट लिमिटेड | गोपाल नायक |
| 10 डिजिटल कृषि : व्यापक कृषि व्यवसाय विस्तार सेवा प्रतिरूपों का विकास करना | कृषि विभाग, कर्नाटक सरकार | गोपाल नायक |
| 11 कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ-शिक्षा अग्रगामी परियोजना-1000 ग्रामीण सरकार एवं सहायता प्राप्त स्कूल | प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार | गोपाल नायक |
| 12 हैदराबाद कर्नाटक में दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना-ग्रामीण सरकारी कॉलेज | | |
| 13 बागान प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम शुरू करने के लिए व्यापकता | इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ प्लांटेशन मैनेजमेंट, उद्योग एवं वाणिज्य विभाग, बेंगलूर | गोपाल नायक एवं रमेश जी |
| 14 महिलाओं के ऋण और बचत एवं परिसंपत्ति स्वामित्व से इसके संबंधों पर देश-विशिष्ट डेटा का विश्लेषण | वेंगार्ड फाउंडेशन, यूएसए, येल विश्वविद्यालय के माध्यम से | हेमा स्वामीनाथन |
| 15 सफलता के लिए साझेदारी करना : भारत में धारणीय शोध एवं शिक्षा को विकसित करना | भाप्रसंबें एवं युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलीना कैनन फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल को 2013 ओबामा सिंह 21स्ट सेंचुरी नॉलेज इनीशियेटिव एवार्ड | पी डी जोस, वासंती श्रीनिवासन एवं यू दिनेश कुमार |
| 16 पालगढ़ जिला के जवाहर ब्लॉक, महाराष्ट्र में आईसीडीएस कार्यक्रम में बेनिफिट एंटाइटलमेंट ऐंड ट्रेकिंग सिस्टम (बीईटीएस) के प्रभाव का मूल्यांकन करने के लिए अनुसंधान अध्ययन | सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलूशन, आईएफएमआर | डी कृष्ण सुंदर |

| परियोजना शीर्षक | निधीयन अभिकरण | संकाय-प्रोफेसर |
|--|---|--|
| 17 शैक्षिक ऋण अप्राप्ति की संभावना और चुकौतीभार के आकलन हेतु गतिशील क्रेडिट जोखिम प्रतिरूप | सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलूशन | डी कृष्ण सुंदर एवं एम जयदेव |
| 18 भावी सौदे एवं विकल्पों का मूल्यांकन-दिन के अंत में चेतावनी प्रणाली | विनिमय के प्रमुख, नैशनल स्टॉक एक्सचेंज ऑफ इंडिया लिमिटेड, मुंबई | मलय भट्टाचार्या |
| 19 एयर इंडिया इंटरनेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एविएशन के लिए शैक्षणिक अभिशासन योजना | मासंवि मंत्रालय-ईडीसीआईएल इंडिया लिमिटेड | एस रघुनाथ |
| 20 भारत में किराना (सुविधा/किराना) स्टोरों के विशेष संदर्भ में खुदरा आपूर्ति श्रृंखलाओं में बिना नकद लेनदेन हेतु सुसाध्यकर्ताओं का अध्ययन | आईएफएमआर में सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलूशंस | डी कृष्ण सुंदर |
| 21 यूकेके सर्वोत्तम अभ्यासों से व्यापार लागत कम करना और भारत में व्यवसाय परिवेश में सुधार लाना सीखना | ब्रिटिश उच्चायोग परियोजना | रूपा चंदा |
| 22 अमरा राजा ग्रुप हेतु सामाजिक प्रभाव अध्ययन | अमरा राजा बैटरीज़ लिमिटेड, तिरुपति | आर श्रीनिवासन (सीएसपी), एम जयदेव, मनस्विनी भल्ला एवं साई यायावरम |
| 23 निष्पादन संबंधी प्रोत्साहन | छठा वेतन आयोग, कर्नाटक सरकार | जी रमेश |
| 24 कर्नाटक ड्रग लॉजिस्टिक्स ऐंड वेयरहाउसिंग सोसाइटी (केडीएलडब्ल्यू) हेतु आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध | केडीएलडब्ल्यू, बेंगलूर | जी रमेश |
| 25 कांदला पोर्ट की व्यावसायिक पहलों की सुगमता पर रिपोर्ट | दीनदयाल पोर्ट ट्रस्ट, कच्छ | ग रघुराम |
| 26 हट्टी गोल्डमाइंस कंपनी लिमिटेड के कर्मचारियों और कर्मकारों के संबंध में श्रम शक्ति अध्ययन | दी हट्टी गोल्ड माइंस कंपनी लिमिटेड, रायचूर, कर्नाटक | संकर्षण बासु |
| 27 फ़ैडरल बैंक अधिकारियों हेतु व्युत्पन्न पर कार्यक्रम | फ़ैडरल बैंक | संकर्षण बासु |
| 28 इंटरनेट उपयोग के लिए इंटरनेट जगत और बाधाओं पर अध्ययन | नेलसन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, मुंबई | शुभब्रता दास |
| 29 उन संस्थाओं के संचालन के तरीके एवं प्रभाव पर अध्ययन जो स्थावर संपदा उद्योग मूल्य जन्त करते हैं | एचएसएमआई, नई दिल्ली | वेंकटेश पंचपगेशन |
| 30 भारतीय स्टॉक मार्केट का दीर्घावधि निष्पादन (1875-2014) | बीएसई, मुंबई | वेंकटेश पंचपगेशन |
| 31 स्टैप ब्रूटी में परिवर्तन एवं आवासी संपत्ति पर पंजीकरण शुल्क एवं सभी के लिए सस्ते आवास सक्षम करने के लिए एक राजस्व निष्पक्ष प्रतिरूप सुझाव देने पर अध्ययन | राष्ट्रीय आवास बैंक, नई दिल्ली | वेंकटेश पंचपगेशन |
| 32 उन्मज्ज अर्थव्यवस्था में ई-नीलामी की प्रभाविता | अंतर्राष्ट्रीय अनुदान परिषद् (आईजीसी) | वेंकटेश पंचपगेशन |

| परियोजना शीर्षक | निधीयन अभिकरण | संकाय-प्रोफेसर |
|---|------------------------------|------------------|
| 33 क्या सरकार करों को कम करके राजस्व बढ़ा सकती है | अंतर्राष्ट्रीय अनुदान परिषद् | वेंकटेश पंचपगेशन |

प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

| परियोजना शीर्षक | निधीयन अभिकरण | संकाय-प्रोफेसर |
|--|---|--|
| 1 टीवीएस वाहनों के लिए बिक्री बाजार के बाद विश्लेषणात्मक प्रतिरूप का निर्माण | टीवीएस मोटर्स | यू दिनेश कुमार |
| 2 घरेलू कार्यों में संबद्धता विकल्प या आवश्यकता | ईएमईआरजीई-युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, सेन डियागो (आईजीआईडीआर, मुंबई के साथ साझेदारी) | हेमा स्वामीनाथन |
| 3 ग्रामीण भारत में समय विस्थापन में लिंग मतभेद | ईएमईआरजीई-युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, सेन डियागो (आईजीआईडीआर, मुंबई के साथ साझेदारी) | हेमा स्वामीनाथन |
| 4 सामाजिक आर्थिक अंतर्दृष्टि और जाति जनगणना 2011 का पता लगाने के लिए डेटा विश्लेषिकी और वृहत् डेटा दृष्टिकोण | ग्रामीण विकास मंत्रालय, भारत सरकार | पुलक घोष |
| 5 नैशनल स्टॉक एक्सचेंज में बाजार निगरानी के लिए वृहत् डेटा विश्लेषिकी एवं मशीन अधिगम | नैशनल स्टॉक एक्सचेंज, मुंबई | पुलक घोष |
| 6 गैर-संक्रमणीय रोगों के लिए स्वास्थ्य रक्षा में प्रौद्योगिकी की भूमिका | एसोसिएशन ऑफ हेल्थकेयर प्रोवाइडर्स इन इंडिया | एस रघुनाथ |
| 7 रीच 6 लाइन-चरण 2 के लिए पुनर्स्थापन कार्य योजना तैयार करना | बेंगलूर मेट्रो रेल कॉर्पोरेशन लिमिटेड (बीएमआरसीएल) | राजलक्ष्मी वी मूर्ति, राजलक्ष्मी कामत एवं राजेंद्र के बंडी |
| 8 तमलिनाडु राज्य हेतु मूल्य अभिग्रहण नीति तैयार करना | तमिलनाडु अर्बन फाइनेंस ऐंड इंफ्रस्ट्रक्चर डेवलपमेंट कॉर्पोरेशन (टीयूएफआईडीसीओ) | वेंकटेश पंचपगेशन |

सक्रिय वैश्विक साझेदार स्कूलों की सूची

| | विश्वविद्यालय का नाम | क्षेत्र |
|----|--|---------------|
| 1 | आल्टो स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स | यूरोप |
| 2 | एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट | एशिया |
| 3 | अडेंसिया बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 4 | बीईएम केईडीजीई बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 5 | बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो | उत्तर-अमेरिका |
| 6 | कर्टिन युनिवर्सिटी | ऑस्ट्रेलिया |
| 7 | कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 8 | ईएडीए-एस्क्वेला डे आल्टा डिरेक्शन वाई एडमिनिस्ट्रेशन | यूरोप |
| 9 | ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 10 | ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल | उत्तर-अमेरिका |
| 11 | ईएम स्ट्रुसबर्ग बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 12 | ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 13 | ईएसएएन | लैटिन-अमेरिका |
| 14 | ईएससी रेनेस स्कूल ऑफ बिज़नेस | यूरोप |
| 15 | ईएससीपी यूरोप | यूरोप |
| 16 | ईएसआईसी बिज़नेस एंड मार्केटिंग स्कूल | यूरोप |
| 17 | ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 18 | यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑस्ट्रिच | यूरोप |
| 19 | एफजीवी-ईएईएसपी | लैटिन-अमेरिका |
| 20 | फ्लोरिडा इंटरनैशनल युनिवर्सिटी | उत्तर-अमेरिका |
| 21 | ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन कियो युनिवर्सिटी | एशिया |
| 22 | ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंफॉर्मेशन साइंस एंड टेक्नोलॉजी दी युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो | एशिया |
| 23 | ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ऑफ क्योटो युनिवर्सिटी | एशिया |
| 24 | ग्रेनोबल एकोले डे मैनेजमेंट | यूरोप |
| 25 | ग्रुपे सुप डे को मॉन्टपेल्लियर बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 26 | गंगुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेकिंग युनिवर्सिटी | एशिया |
| 27 | एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन | यूरोप |

| विश्वविद्यालय का नाम | क्षेत्र |
|---|---------------|
| 28 एचईसी पैरिस | यूरोप |
| 29 एचएचएल लिपजिग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट | यूरोप |
| 30 एचकेयूएसटी (हाँग काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी) | एशिया |
| 31 आईई बिज़नेस स्कूल | यूरोप |
| 32 आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट | यूरोप |
| 33 आईपीएडीई बिज़नेस स्कूल | उत्तर-अमेरिका |
| 34 आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन | यूरोप |
| 35 इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रैजुए स्कूल ऑफ इंटरनैशनल मैनेजमेंट | एशिया |
| 36 जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉन्कोर्डिया युनिवर्सिटी | उत्तर-अमेरिका |
| 37 जॉन्कोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल, जॉन्कोपिंग युनिवर्सिटी | यूरोप |
| 38 केआईएसटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस | एशिया |
| 39 केईडीजीई बिज़नेस स्कूल मार्सिले | यूरोप |
| 40 केयू ल्युवेन | यूरोप |
| 41 एमएसीक्यूयूएआरआईई युनिवर्सिटी | ऑस्ट्रेलिया |
| 42 मास्ट्रिच युनिवर्सिटी | यूरोप |
| 43 मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रक | यूरोप |
| 44 मैनिहम बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मैनिहम | यूरोप |
| 45 मयस कॉलेज एंड ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टेक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी | उत्तर-अमेरिका |
| 46 मेलबर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबर्न | ऑस्ट्रेलिया |
| 47 न्योमा बिज़नेस स्कूल (राइम्स कैपस) | यूरोप |
| 48 एनएचएच-नॉर्वेगन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स | यूरोप |
| 49 एनयूएस बिज़नेस स्कूल | एशिया |
| 50 नन्यांग बिज़नेस स्कूल, नन्यांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी | एशिया |
| 51 नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स | यूरोप |
| 52 ओट्टो बीशेम ग्रेड स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, डब्ल्यूएचयू कोबलेंज, वालेंडर | यूरोप |
| 53 पीटर बी. गास्टवसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया | उत्तर-अमेरिका |
| 54 क्वीन्स स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस | उत्तर-अमेरिका |
| 55 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी | ऑस्ट्रेलिया |
| 56 रॉटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी | यूरोप |
| 57 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया | उत्तर-अमेरिका |
| 58 स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ इरलैंगन-न्युरेनबर्ग | यूरोप |
| 59 स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथेनबर्ग | यूरोप |
| 60 स्कूल ऑफ बिज़नेस, रेंमिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना | एशिया |
| 61 सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी | एशिया |

| विश्वविद्यालय का नाम | क्षेत्र |
|--|---------------|
| 62 सॉल्वे ब्रसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट | यूरोप |
| 63 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम | यूरोप |
| 64 दी अमेरिकन युनिवर्सिटी इन कैरो | अफ्रीका |
| 65 तिलबर्ग युनिवर्सिटी | यूरोप |
| 66 ट्रिनिटी कॉलेज, दी युनिवर्सिटी ऑफ डब्लिन | यूरोप |
| 67 यूसीडी मिशेल स्मरफिट ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल, डब्लिन | यूरोप |
| 68 यूसीएल-आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट | यूरोप |
| 69 यूएनसी केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल | उत्तर-अमेरिका |
| 70 युनिवर्सिटी डे स्ट्रुसबर्ग | यूरोप |
| 71 युनिवर्सिटी कॉमर्शियल एल बाँकोनी युनिवर्सिटी | यूरोप |
| 72 युनिवर्सिटी ऑफ रोम टॉर वर्गटा | यूरोप |
| 73 युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा | उत्तर-अमेरिका |
| 74 युनिवर्सिटी ऑफ कोलोन | यूरोप |
| 75 युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा | यूरोप |
| 76 युनिवर्सिटी ऑफ साउथ कारोलीना | उत्तर अमेरिका |
| 77 युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन (एचएसजी), स्विट्ज़रलैंड | यूरोप |
| 78 युनिवर्सिटी ऑफ स्ट्रैथक्लैडे | यूरोप |
| 79 डब्ल्यूवू वर्ट्सैफ्ट्सयुनिवर्सिटी वियन | यूरोप |
| 80 वॉरसा स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वरसा | यूरोप |
| 81 वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी | एशिया |
| 82 ज़ेप्पलिन युनिवर्सिटी, लेक कॉन्स्टेंस | यूरोप |

विवरण 17

अशक्तता सहित छात्रों का विवरण

| | |
|--|-----------|
| छात्रों की कुल संख्या : | 24 |
| पीजीपी 2016-18 बैच | 12 |
| पीजीपी 2017-19 बैच | 12 |
| कम दृष्टि/दृष्टिहीनता सहित छात्र : | 08 |
| पीजीपी 2016-18 बैच | 06 |
| पीजीपी 2017-19 बैच | 02 |
| गतिशीलता अशक्तता/मस्तिष्क पक्षाघात सहित छात्र : | 13 |
| पीजीपी 2016-18 बैच | 05 |
| पीजीपी 2017-19 बैच | 08 |
| बहरापन सहित छात्र : | 03 |
| पीजीपी 2016-18 बैच | 01 |
| पीजीपी 2017-19 बैच | 02 |

अधिकारियों की सूची

| | नाम | पदनाम | विभाग/केंद्र |
|----|-----------------------|------------------------|---|
| 1 | अंजली जी एस | प्रशासनिक अधिकारी | एफपीएम |
| 2 | बालराज एम | प्रशासनिक अधिकारी | बागबानी |
| 3 | चंद्रशेखर एस वी | प्रशासनिक अधिकारी | पीजीपी |
| 4 | दिलीप कुमार महापात्रा | परिसर कंप्यूटर प्रबंधक | कंप्यूटर केंद्र |
| 5 | डॉ. रमा पटनायक | पुस्तकालयाध्यक्ष | पुस्तकालय |
| 6 | कोमला देवी एम | प्रशासनिक अधिकारी | छात्रावास |
| 7 | मथायस एस ए | सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष | पुस्तकालय |
| 8 | एम जे सैफुल्ला शरीफ | प्रशासनिक अधिकारी | प्रवेश कार्यालय |
| 9 | नारायणी पी वी | प्रशासनिक अधिकारी | संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय एवं मंडल सचिवालय |
| 10 | नीता जॉन | हिन्दी अधिकारी | राजभाषा |
| 11 | प्रभा रविचंद्रन | प्रशासनिक अधिकारी | ईपीजीपी |
| 12 | आर राजा | प्रशासनिक अधिकारी | मुप्रअ का कार्यालय |
| 13 | राजेन्द्रा एम | प्रशासनिक अधिकारी | संकायाध्यक्ष-प्रशासन का कार्यालय |
| 14 | रमेश बाबू एल | प्रशासनिक अधिकारी | ईईपी |
| 15 | संदीप कुडची | प्रशासनिक अधिकारी | पीजीपीईएम |
| 16 | शकुंतला एन | प्रशासनिक अधिकारी | भंडार |
| 17 | शरत कुमार के राव | प्रशासनिक अधिकारी | पीजीपीपीएम |
| 18 | वासुदेवा एम | प्रबंधक-इलैक्ट्रिकल | संपदा |
| 19 | यशोदा एम एन | प्रशासनिक अधिकारी | लेखा |

परामर्शदाताओं की सूची

| | नाम | पदनाम | विभाग/केंद्र |
|---|-----------------|------------------------------|----------------------------------|
| 1 | अजु जॉन वर्गीस | निदेशक के स्टॉफ अधिकारी | निदेशक का कार्यालय |
| 2 | अनिल एस जे | मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना | संपदा |
| 3 | अनुराधा शुक्ला | परामर्शदाता | अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय |
| 4 | अनुशी चतुर्वेदी | प्रबंधक | प्रबंध संप्रेषण केंद्र |
| 5 | अपर्णा संजय | प्रबंधक-सामाजिक उद्यम उद्भवन | एनएसआरसीईएल |

| नाम | पदनाम | विभाग/केंद्र |
|----------------------------------|---|------------------------------------|
| 6 बालाकृष्णा बी | प्रधान-विपणन | विपणन |
| 7 बिहारी सुब्बणा | प्रबंधक-जन संपर्क एवं सुरक्षा तथा परिवहन | जन संपर्क एवं सुरक्षा तथा परिवहन |
| 8 भवानी कार्तिकेयन | प्रधान वित्त | वित्त एवं लेखा |
| 9 कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह | मुख्य प्रशासनिक अधिकारी | प्रशासन |
| 10 देवेंद्र राव | विशेष कार्य पर अधिकारी | संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय |
| 11 दक्षिणामूर्ति पी | प्रबंधक | संपदा |
| 12 डॉ. रविकुमार के आर | आवासी चिकित्सा अधिकारी | स्वास्थ्य केंद्र |
| 13 डॉ. धिमंत गणाना | परामर्शदाता | डीसीएएल |
| 14 डॉ. शशांक गर्ग | प्रधान वास्तुकार | डिजिटल इन्नोवेशन प्रयोगशाला |
| 15 जानकीराम एम | प्रबंधक-सुविधाएँ | ईईपी |
| 16 जयराम एम एन | प्रबंधक | मानव संसाधन |
| 17 कल्याणी श्रीरामय्या | प्रधान | ईआरपी |
| 18 कविता कुमार | प्रधान | संप्रेषण |
| 19 मदन मोहन राज | मुख्य कार्यक्रम अधिकारी | ईईपी |
| 20 मनोज के चक्रवर्ती | मुख्य परिचालन अधिकारी (अंशकालिक) | सीसीजीसी |
| 21 मनोरंजन प्रधान | प्रबंधक | डीसीएएल |
| 22 नागभूषणा एच एस | परामर्शदाता | भंडार |
| 23 पार्थसारथी एस | प्रधान-भूतपूर्व छात्र संबंध | भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास |
| 24 प्रदीप कुमार साहू | प्रबंधक | छात्रावास एवं मैसेज |
| 25 राजीव साहणे | मुख्य परिचालन अधिकारी | एनएसआरसीईएल |
| 26 रमेश ए आर | विशेष कार्य पर अधिकारी एवं जन सूचना अधिकारी | निदेशक का कार्यालय |
| 27 रम्या श्रीनिवासन | कार्यक्रम प्रबंधक | ईडीएक्स |
| 28 रूपा अद्यशा | विपणन प्रबंधक | ईईपी |
| 29 रश्मि महादेव लैड | प्रबंधक-शोध प्रबंध | संकायाध्यक्ष संकाय का कार्यालय |
| 30 सपना अग्रवाल | प्रधान | सीडीएस |
| 31 सावित्री एच डी | प्रबंधक | लेखा |
| 32 शांभवी एस राव | वरिष्ठ प्रबंधक | ईईपी |
| 33 शिवकुमार के | प्रबंधक | संपदा |
| 34 शिवकुमार वेंकटेश्वरन | मुख्य मानव संसाधन अधिकारी | मानव संसाधन |
| 35 सुधा ए राव | वरिष्ठ प्रबंधक | संकायाध्यक्ष कार्यक्रम का कार्यालय |
| 36 सुगामी रमेश | परामर्शदाता | स्वास्थ्य केंद्र |
| 37 सुरेश डी एन | मुख्य परिचालन अधिकारी | ईएडीएस-एससीएमसी |
| 38 उषा के आर | एसोसिएट/प्रबंध संपादक | मैनेजमेंट रिव्यू |
| 39 उत्तक शर्मा | वरिष्ठ प्रबंधक | सीडीएस |
| 40 वी के मेनन | मुख्य विकास अधिकारी | भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास |
| 41 वेंकटेश बालाकृष्णन | प्रबंधक | सीएसआईटीएम |
| 42 विश्वनाथ एम एस | परियोजना प्रबंधक | संपदा |
| 43 वेंकटेश | परामर्शदाता | मुप्रअ का कार्यालय |

संकाय एवं कार्मिक

संकाय

| अवधि | पूर्णकालिक (नियमित एवं अभ्यागत संकाय) | लघु-अवधि अभ्यागत संकाय (अतिथि संकाय) | अनुबद्ध संकाय | कुल |
|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-----|
| 31 मार्च, 2017 तक | 102 | 1 | 37 | 140 |
| 2017-18 के दौरान वृद्धि | 6 | 2 | 41 | 49 |
| 2017-18 के दौरान कमी | 4 | 1 | 37 | 42 |
| 31 मार्च, 2018 तक | 104 | 2 | 41 | 147 |

अधिकारी

| अवधि | काडर |
|-------------------------|------|
| मार्च 2017 तक | 19 |
| 2017-18 के दौरान वृद्धि | 1 |
| 2017-18 के दौरान कमी | 1 |
| मार्च 2018 तक | 19 |

प्रशासनिक कर्मी

| अवधि | काडर |
|-------------------------|-------|
| मार्च 2017 तक | 93 |
| 2017-18 के दौरान वृद्धि | शून्य |
| 2017-18 के दौरान कमी | 14 |
| मार्च 2018 तक | 79 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

17. लेखा विवरण

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

| निधियों के श्रोत | अनुसूची | 31 मार्च 2018 तक | 31 मार्च, 2017 तक |
|------------------------------|---------|------------------|-------------------|
| कार्यिक/पूँजीगत निधि | 1 | 24,031.67 | 22,695.46 |
| नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ | 2 | 53,634.43 | 48,118.21 |
| चालू देयताएँ एवं प्रावधान | 3 | 11,514.72 | 10,860.61 |
| कुल | | 89,180.81 | 81,674.29 |

| निधियों का उपयोग | अनुसूची | 31 मार्च 2018 तक | 31 मार्च, 2017 तक |
|---|---------|------------------|-------------------|
| अचल परिसंपत्तियाँ | 4 | | |
| - मूर्त आस्तियाँ | | 9,784.42 | 10,303.41 |
| - अमूर्त आस्तियाँ | | 29.35 | 11.28 |
| - पूँजी जारी-कार्य | | 131.62 | 23.94 |
| उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश | 5 | | |
| दीर्घावधि | | 47,815.83 | 43,435.83 |
| लघु अवधि | | - | - |
| निवेश/अन्य | 6 | 18,039.11 | 14,135.41 |
| चालू देयताएँ | 7 | 7,620.47 | 7,162.89 |
| ऋण, अग्रिम एवं जमा | 8 | 5,760.02 | 6,601.53 |
| कुल | | 89,180.81 | 81,674.29 |
| उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ | 23 | | |
| आकस्मिक देयताएँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ | 24 | | |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग. रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 07 अगस्त, 2018

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

| विवरण | अनुसूची | समाप्त वर्ष हेतु | |
|--|---------|------------------|------------------|
| आय | | 31 मार्च, 2018 | 31 मार्च, 2017 |
| शैक्षणिक प्राप्तियाँ | 9 | 20,742.39 | 19,940.75 |
| अनुदान/आर्थिक सहायता | 10 | 3.92 | 3.99 |
| सेवाओं से आय | 10ए | 993.71 | 1,066.20 |
| निवेशों से आय | 11 | 1,263.07 | 984.96 |
| अर्जित ब्याज | 12 | 65.61 | 181.57 |
| अन्य आय | 13 | 479.38 | 407.62 |
| पूर्व अवधि आय | 14 | (177.53) | (17.92) |
| कुल (अ) | | 23,370.55 | 22,567.17 |
| व्यय | | | |
| कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय) | 15 | 4,578.95 | 4,593.65 |
| शैक्षणिक व्यय | 16 | 6,518.41 | 5,597.84 |
| प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय | 17 | 1,439.38 | 1,255.31 |
| परिवहन व्यय | 18 | 21.86 | 21.83 |
| मरम्मत एवं रखरखाव | 19 | 1,783.42 | 1,449.35 |
| वित्त लागत | 20 | - | - |
| मूलहास | | 2,027.19 | 2,347.70 |
| अन्य व्यय | 21 | 763.03 | 791.49 |
| परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ | | 843.28 | 765.60 |
| पूर्व अवधि व्यय | 22 | (49.85) | 33.14 |
| कुल (आ) | | 17,925.68 | 16,855.90 |
| व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ) | | 5,444.87 | 5,711.27 |
| में अंतरित/नामित निधि | | | |
| कायिक ब्याज | | 867.78 | 613.19 |
| सेवांत लाभ निधि | | 155.34 | 4,264.32 |
| संकाय अंशदान निधि | | 28.08 | 25.34 |
| विज्ञान निधि | | 500.00 | - |
| अवसंरचना विकास निधि | | 2,000.00 | - |
| संकाय शोध एवं विकास निधि | | 1,000.00 | - |
| शोध चेयर निधि | | 500.00 | - |
| बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया | | 393.67 | 808.41 |
| कुल | | 23,370.55 | 22,567.17 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु
ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग. रघुगाम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 07 अगस्त, 2018

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 1 – कायिक निधि | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|-----------|------------------|-----------|------------------|
| कायिक निधि | | | | |
| वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि | 18,632.98 | | 17,100.13 | |
| जोड़ें : कायिक/पूँजी निधि में अंशदान : कायिक ब्याज | 867.78 | | 613.19 | |
| जोड़ें : पूँजी व्यय हेतु उपयोग किया गया सीमा तक यूजीसी, भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अनुदान | 52.77 | | 90.86 | |
| घटाएँ : अक्षय/नामित निधियों में अंतरण – वाईएफआर/सीओई | | | 4.17 | |
| जोड़ें : उद्दिष्ट निधियों से परिसंपत्तियों की खरीद | | | | |
| जोड़ें : प्रायोजक परियोजनाओं से परिसंपत्तियों की खरीद, जहाँ संस्थान में स्वामित्व प्राप्त है | 4.00 | | 24.56 | |
| जोड़ें : दान/उपहार में प्राप्त परिसंपत्तियाँ | - | | - | |
| जोड़ें : अन्य परिवर्धन | | | | |
| – सोसाइटी सदस्यता | 4.00 | | | |
| – कैटीन खाता शेष अग्रानीत | 13.99 | 19,575.52 | - | 17,824.57 |
| | | | | |
| – आईडीएफ परिसंपत्तियाँ प्रारक्षित | | | | |
| अथशेष | 2,645.01 | | 2,645.01 | |
| जोड़ें : आईडीएफ लेखा से अंतरण | - | | - | |
| घटाएँ : आईडीएफ परिसंपत्ति पर मूलह्रास | - | 2,645.01 | - | 2,645.01 |
| | | | | |
| – अवसंरचना विकास निधि | | | | |
| अथशेष | 1,417.47 | | - | |
| जोड़ें : आईडीएफ लेखा से अंतरण | | 1,417.47 | 1,417.47 | 1,417.47 |
| | | | | |
| – संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित ट्रु ओबी | - | | - | |
| जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज | 24.89 | | 25.67 | |
| घटाएँ : वर्ष के दौरान प्रयुक्त | 24.89 | - | 25.67 | - |
| | | | | |
| जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से व्यय से अधिक आय से अंतरित | | 393.67 | | 808.41 |
| | | | | |
| वर्ष के अंत में शेष | | 24,031.67 | | 22,695.46 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 2 – नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधि | | | | | |
|--|------------------------|-----------------|---------------------|------------------|------------------|
| विवरण | निधिवार वर्गीकरण | | | कुल | |
| | नामित/उद्दिष्ट निधियाँ | अक्षय निधि दान | अक्षय निधि – चेयर्स | 2017-18 | 2016-17 |
| अ) अथशेष | 43,875.68 | 2,971.21 | 1,862.09 | 48,708.98 | 44,686.74 |
| आ) वर्ष के दौरान परिवर्धन-आय एवं व्यय लेखा से अंतरित | 4,000.00 | | | 4,000.00 | - |
| इ) निधियों के निवेश से आय | 1,702.83 | - | - | 1,702.83 | 1,763.16 |
| ई) निवेश पर उपचित ब्याज | 1,085.76 | 24.26 | 5.60 | 1,115.62 | 1,286.34 |
| उ) बचत बैंक लेखा पर ब्याज | | | | - | - |
| ऊ) अन्य परिवर्धन-पेंशन निधि हेतु परिवर्धन | 158.23 | - | - | 158.23 | 4,264.32 |
| ए) अन्य परिवर्धन-कार्यिक/आय एवं व्यय लेखा से अंतरित | - | - | - | - | - |
| ऐ) अन्य परिवर्धन-दान | - | 131.64 | - | 131.64 | 457.22 |
| ओ) अन्य परिवर्धन-अप्रयुक्त राशि अंतरित | | | 3.58 | 3.58 | |
| कुल (अ) | 50,822.50 | 3,127.11 | 1,871.27 | 55,820.88 | 52,457.80 |
| आ. वस्तुनिष्ठ निधियों का उपयोग/व्यय | | | | | |
| i) पूँजीगत व्यय | - | - | - | - | 1,417.47 |
| ii) राजस्व व्यय | 1,889.81 | 296.25 | 0.40 | 2,186.45 | 2,922.12 |
| कुल (आ) | 1,889.81 | 296.25 | 0.40 | 2,186.45 | 4,339.58 |
| वर्ष के अंत में इति शेष (अ-आ) | 48,932.69 | 2,830.86 | 1,870.88 | 53,634.43 | 48,118.21 |
| द्वारा प्रतिनिधित्व | | | | | |
| नकद एवं बैंक शेष | | | | | |
| निवेश | 43,889.53 | 2,080.94 | 1,845.36 | 47,815.83 | 43,435.83 |
| उपचित ब्याज किन्तु अदेय | 1,447.53 | 52.79 | 46.81 | 1,547.13 | 1,286.34 |
| कुल | 45,337.07 | 2,133.72 | 1,892.17 | 49,362.96 | 44,722.17 |

| अनुसूची 2 ए – अक्षय निधियाँ | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|---|-----------|----------------|----------|------------------------|----------------|----------------------|--------------------------------|-----------|-----------------|-------------|
| 1. क्रम सं. | 2. अक्षय का नाम | अथ शेष | | | वर्ष के दौरान परिवर्धन | | | कुल | | इतिशेष | |
| | | 3. अक्षय | 4. संचित ब्याज | 5. अक्षय | 6. ब्याज | 7. अक्षय (3+5) | 8. उपचित ब्याज (4+6) | 9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय | 10. अक्षय | 11. उपचित ब्याज | कुल (10+11) |
| 1 | नामित उद्दिष्ट निधियाँ | | | | | | | | | | |
| i | विशान निधि | 5,426.00 | 1,231.09 | 500.00 | 445.17 | 5,926.00 | 1,676.26 | 160.67 | 5,926.00 | 1,515.60 | 7,441.59 |
| ii | शोध चेयर निधि | 2,000.00 | 196.14 | 500.00 | 163.83 | 2,500.00 | 359.97 | 98.84 | 2,500.00 | 261.13 | 2,761.13 |
| iii | संकाय शोध एवं विकास निधि | 600.00 | - | 1,000.00 | 48.00 | 1,600.00 | 48.00 | 48.00 | 1,600.00 | - | 1,600.00 |
| iv | अवसंरचना विकास निधि | 13,639.49 | 673.50 | 2,000.00 | 716.35 | 15,639.49 | 1,389.85 | - | 15,639.49 | 1,389.85 | 17,029.34 |
| v | कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि | 2,000.00 | 19.29 | - | 156.49 | 2,000.00 | 175.78 | 126.47 | 2,000.00 | 49.31 | 2,049.31 |
| vi | सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि | 1,000.00 | 155.01 | - | 89.68 | 1,000.00 | 244.69 | 38.63 | 1,000.00 | 206.06 | 1,206.06 |
| vii | सेवांत लाभ निधि | 16,935.16 | - | 158.23 | 1,169.07 | 17,093.39 | 1,169.07 | 1,417.21 | 16,845.26 | - | 16,845.26 |
| कुल | | 41,600.65 | 2,275.03 | 4,158.23 | 2,788.59 | 45,758.88 | 5,063.62 | 1,889.81 | 45,510.75 | 3,421.94 | 48,932.69 |
| 2 | अक्षय निधि – दान | | | | | | | | | | |
| अ | उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस रघवन केंद्र | | | | | | | | | | |
| i | संकाय विकास | 400.00 | 31.75 | | | 400.00 | 31.75 | | 400.00 | 31.75 | 431.75 |
| ii | दान | 870.00 | 69.01 | | | 870.00 | 69.01 | | 870.00 | 69.01 | 939.01 |
| आ | सीएसआर अनुदान | | | | | | | | | | |
| i | गोल्डमैन सैक्स महिला स्टार्टअप कार्यक्रम | 215.89 | - | | | 215.89 | - | 196.97 | 18.92 | - | 18.92 |
| ii | मिनुसुभशी कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड – एमओओसीएस | 29.99 | - | | | 29.99 | - | 27.11 | 2.88 | - | 2.88 |
| iii | मैटल वन कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड – एमओओसीएस | 29.99 | - | | | 29.99 | - | 27.11 | 2.88 | - | 2.88 |
| iv | इफैसिसि फाउंडेशन-एनएसआरसीईएल | - | - | 25.00 | | 25.00 | - | - | 25.00 | - | 25.00 |
| v | गोल्डमैन सैक्स महिला उद्यमवृत्ति विकास कार्यक्रम | 590.77 | - | - | | 590.77 | - | 14.71 | 576.06 | - | 576.06 |
| इ | सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र | | | | | | | | | | |
| i | सीएसआईटीएम | 365.00 | 28.97 | | | 365.00 | 28.97 | | 365.00 | 28.97 | 393.97 |

अनुसूची 2 ए - अक्षय निधियाँ

| 1. क्रम सं. | 2. अक्षय का नाम | अथ शेष | | | वर्ष के दौरान परिवर्धन | | | कुल | | इतिशेष | | |
|-------------|--------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|------------------------|-----------------|----------------------|--------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | | 3. अक्षय | 4. संचित ब्याज | 5. अक्षय | 6. ब्याज | 7. अक्षय (3+5) | 8. उपचित ब्याज (4+6) | 9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय | 10. अक्षय | 11. उपचित ब्याज | कुल (10+11) | |
| ई | कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा एल्युमीनी | 0.86 | - | - | - | 0.86 | - | 0.10 | 0.76 | - | - | 0.76 |
| उ | सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति | 10.00 | 1.81 | - | 0.28 | 10.00 | 2.09 | - | 10.00 | 2.09 | 12.09 | 12.09 |
| ii | दान एल्युमीनी | 4.38 | 0.34 | 6.15 | - | 10.53 | 0.34 | - | 10.53 | 0.34 | 10.87 | 10.87 |
| iii | 1976 की एल्युमीनी कक्षा | 10.15 | 0.62 | - | 0.69 | 10.15 | 1.31 | 0.75 | 10.15 | 0.56 | 10.71 | 10.71 |
| iv | 1986 की एल्युमीनी कक्षा | 69.72 | 9.46 | - | 21.94 | 69.72 | 31.40 | 2.02 | 69.72 | 29.38 | 99.10 | 99.10 |
| x | 2001 की एल्युमीनी कक्षा | 6.54 | 0.78 | - | 0.47 | 6.54 | 1.25 | 0.50 | 6.54 | 0.75 | 7.29 | 7.29 |
| xi | 1995 की एल्युमीनी कक्षा | 14.80 | 1.60 | - | - | 14.80 | 1.60 | - | 14.80 | 1.60 | 16.40 | 16.40 |
| xii | 1996 की एल्युमीनी कक्षा | 40.74 | - | - | - | 40.74 | - | - | 40.74 | - | 40.74 | 40.74 |
| xiii | 1992 की एल्युमीनी कक्षा | - | - | 77.16 | - | 77.16 | - | - | 77.16 | - | 77.16 | 77.16 |
| xiv | एल्युमीनी सामान्य | 144.44 | 1.38 | 23.33 | 0.88 | 167.77 | 2.26 | 26.99 | 140.79 | 2.26 | 143.05 | 143.05 |
| ऊ | अन्य अक्षय-निधि | 22.22 | - | - | - | 22.22 | - | - | 22.22 | - | 22.22 | 22.22 |
| | | | | | | | | | | | | |
| कुल | | 2,825.50 | 145.71 | 131.64 | 24.26 | 2,957.14 | 169.97 | 296.25 | 2,664.15 | 166.71 | 2,830.86 | 2,830.86 |
| 3 | अक्षय निधि-चेयर | | | | | | | | | | | |
| i | युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर | 9.03 | 0.08 | - | - | 9.03 | 0.08 | - | 9.03 | 0.08 | 9.11 | 9.11 |
| ii | विप्रो चेयर | 12.85 | 0.12 | - | - | 12.85 | 0.12 | - | 12.85 | 0.12 | 12.97 | 12.97 |
| iii | बी.ओ.सी. चेयर | 20.00 | 1.60 | - | - | 20.00 | 1.60 | - | 20.00 | 1.60 | 21.60 | 21.60 |
| iv | रिजर्व बैंक ऑफ इंडिया चेयर | 400.00 | 35.24 | 3.58 | 5.60 | 403.58 | 40.84 | - | 403.58 | 40.84 | 444.42 | 444.42 |
| v | ह्यूलेट पैकर्ड चेयर | 48.90 | 1.47 | - | - | 48.90 | 1.47 | 0.40 | 48.90 | 1.08 | 49.98 | 49.98 |
| vi | बैकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर | 138.97 | 11.02 | - | - | 138.97 | 11.02 | - | 138.97 | 11.02 | 149.99 | 149.99 |
| vii | कर्नाटक सरकार से सीपीपी अक्षय निधि | 1,131.51 | 51.30 | - | - | 1,131.51 | 51.30 | - | 1,131.51 | 51.30 | 1,182.81 | 1,182.81 |
| कुल | | 1,761.26 | 100.83 | 3.58 | 5.60 | 1,764.84 | 106.43 | 0.40 | 1,764.84 | 106.04 | 1,870.88 | 1,870.88 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 3 – चालू देयताएँ एवं प्रावधान | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|----------|------------------|----------|------------------|
| अ) चालू देयताएँ | | | | |
| 1. कर्मचारी से जमा | | - | | - |
| 2. छात्रों से जमा दृ अवधान राशि | | 220.10 | | 108.50 |
| 3. विविध लेनदार : | | | | |
| अ) वस्तुओं और सेवाओं हेतु | | 4,617.37 | | 3,408.60 |
| आ) अन्य | | - | | - |
| 4. जमा : | | | | |
| अ) अग्रिम धन जमा | 75.36 | | 39.86 | |
| आ) सुरक्षा जमा | 53.48 | | 117.43 | |
| इ) वापसी योग्य पुस्तकालय जमा | 82.70 | 211.54 | 81.61 | 238.90 |
| 5. सांविधिक देयताएँ-कर | | | | |
| अ) अतिदेय | | - | | - |
| आ) अन्य | | 533.19 | | 201.01 |
| 6. अन्य चालू देयताएँ | | | | |
| अ) वेतन | | - | | - |
| आ) प्रायोजित परियोजनाओं पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 अ) | | 2,529.07 | | 2,973.49 |
| इ) प्रायोजित फैलोशिप्स एवं छात्रवृत्तियों पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 | | 219.95 | | 74.69 |
| आ) | | | | |
| ई) अप्रयुक्त अनुदान (अनुसूची 3 इ) | | 774.83 | | 91.04 |
| उ) अग्रिम अनुदान | | - | | - |
| ऊ) अन्य निधियाँ | | - | | - |
| ए) अन्य देयताएँ : | | | | |
| - संकाय शोध निधि | 207.02 | | 178.40 | |
| - भाप्रसं-विशाखपट्टणम | - | | 119.29 | |
| - सीएटी 2016-17 | 137.55 | | 2,124.52 | |
| - अग्रिम दृ अग्रिम रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क | 1,784.27 | | 1,216.58 | |
| - अन्य | 279.82 | 2,408.66 | 125.59 | 3,764.38 |
| | | | | |
| कुल (अ) | | 11,514.72 | | 10,860.61 |
| आ प्रावधान | | | | |
| 1. कराधान हेतु | | - | | - |
| 2. उपदान | | - | | - |
| 3. सेवानिवृत्ति पेंशन | | - | | - |
| 4. संचयी अवकाश नकदीकरण | | - | | - |
| 5. व्यापार वारंटी/दावे | | - | | - |
| 6. अन्य | | - | | - |
| कुल (आ) | | - | | - |
| कुल (अ+आ) | | 11,514.72 | | 10,860.61 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 ए – प्रायोजित परियोजनाएँ

| 1. क्रम सं. | 2. परियोजना का नाम | अथशेष | | 5. वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/ वसूली | | 6. कुल | 7. वर्ष के दौरान व्यय इतिशेष | इतिशेष | |
|-------------|---|-----------------|--------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------|-----------------|---------------|
| | | 3. जमा | 4. नामे | आबंटित ब्याज | अन्य | | | 8. जमा | 9. नामे |
| 1 | प्रायोजित शोध | 82.33 | | 1.43 | 18.91 | 102.68 | 48.15 | 54.53 | |
| 2 | एफसीआरए परियोजनाएँ | 157.63 | | 10.90 | 336.57 | 505.09 | 204.45 | 300.64 | |
| 3 | परामर्श | 235.18 | | | 435.37 | 670.56 | 234.12 | 436.44 | |
| 4 | केंद्र – एनएसआरसीईएल | 618.35 | | 54.14 | 77.00 | 749.48 | 196.93 | 552.55 | |
| 5 | सीएस एवं आईटी | 259.69 | | 22.71 | 38.03 | 320.43 | 44.22 | 276.21 | |
| 6 | एयरबस चेर | 118.44 | | | - | 118.44 | 1.05 | 117.39 | |
| 7 | वित्तीय बाजार केंद्र | | 7.22 | | 26.17 | 33.39 | 33.39 | - | |
| 8 | कंपनी अभिशासन केंद्र | 44.09 | | | 14.00 | 58.09 | 24.23 | 33.86 | |
| 9 | अशक्तता सेवा कार्यालय | (0.00) | | | 0.41 | 0.41 | 0.41 | - | - |
| 10 | सार्वजनिक नीति केंद्र | 448.32 | | 68.20 | 122.45 | 638.97 | 96.81 | 542.17 | |
| 11 | एससीएम केंद्र | 50.92 | | | 8.00 | 58.92 | 8.40 | 50.52 | |
| 12 | चेयर्स – रेलवे | 0.53 | | | | 0.53 | | 0.53 | |
| 13 | चेयर्स – एपीजे सुरेंद्र पॉल | 32.01 | | 1.57 | | 33.58 | 67.10 | | 33.52 |
| 14 | चेयर्स – युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया | 4.18 | | 0.53 | | 4.71 | | 4.71 | |
| 15 | चेयर्स – विप्रो | 22.00 | | 0.75 | | 22.75 | | 22.75 | |
| 16 | चेयर्स – बी.ओ.सी. | 38.33 | | 1.25 | | 39.58 | | 39.58 | |
| 17 | चेयर्स – आर.बी.आई. | 3.52 | | 31.73 | | 35.25 | 41.58 | | 6.33 |
| 18 | चेयर्स – ह्यूलेट पैकड | 16.80 | | 2.89 | | 19.69 | | 19.69 | |
| 19 | चेयर्स – आई.पी.आर. | 44.68 | | | | - | 74.95 | | 30.28 |
| 20 | बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेर | - | 13.22 | 8.65 | | (4.57) | 85.60 | | 90.17 |
| 21 | विकास केडिया – जीआरके फाउंडेशन | 13.84 | | | | 13.84 | 9.12 | 4.72 | |
| 22 | सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति | 0.50 | | 0.50 | | 1.00 | 0.50 | 0.50 | |
| 23 | 86 की कक्षा संकाय फैलो | | 2.02 | | | 2.02 | 2.02 | - | |
| 24 | जारी सम्मेलन : इंडिया फाइनेन्स सम्मेलन | 20.19 | | | 44.60 | 64.79 | 24.12 | 40.67 | |
| 25 | डीसीएल केंद्र | | | | 31.61 | 31.61 | - | 31.61 | |
| | कुल | 2,211.54 | 22.46 | 205.25 | 1,153.11 | 3,521.25 | 1,197.14 | 2,529.07 | 160.30 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 3 बी – प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ | | | | | | | |
|---|--|---------------------|----------|----------------------|---------------|----------------------|----------|
| 1. क्रम सं. | 2. प्रायोजक का नाम | 01.04.2017 को अथशेष | | वर्ष के दौरान लेनदेन | | 31.03.2018 को इतिशेष | |
| | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| | | जमा | नामे | जमा | नामे | जमा | नामे |
| 1 | विश्वविद्यालय अनुदान आयोग | | | | | | |
| 2 | मंत्रालय.... | | | | | | |
| 3 | अन्य : | | | | | | |
| | – सामाजिक न्याय मंत्रालय | 56.10 | - | 366.57 | 308.67 | 114.00 | - |
| | – जनजातीय कार्य मंत्रालय | - | - | 160.98 | 85.28 | 75.70 | - |
| | – सोसाइटी जनरल | - | - | 20.15 | 16.55 | 3.60 | - |
| | – आदित्य बिरला ग्रुप | | | 1.75 | 1.75 | - | |
| 4 | विप्रो फैलोशिप अनुदान | 10.39 | - | 12.00 | 8.34 | 14.05 | |
| 5 | टाटा मोटर्स – एफपीएम अनुदान | 8.20 | - | 16.40 | 12.00 | 12.60 | |
| 6 | आईसीएसएसआर अनुदान-अध्येतावृत्ति-प्रोफेसर जयदेव | - | - | 2.85 | 2.84 | 0.00 | |
| | | | | | | | |
| | कुल | 74.69 | - | 580.70 | 435.43 | 219.95 | - |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 3 सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|---------|--------|---------|--------|
| ए. योजना अनुदान भारत सरकार | | | | |
| नीति आयोग | | | | |
| अथशेष | - | | - | |
| जोड़ें : परिवर्धन | 250.00 | | - | |
| जोड़ें : ब्याज | 9.51 | | - | |
| घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग | 82.99 | 176.52 | - | - |
| डीएसटी अनुदान-100 महिला उद्यमी | | | | |
| अथशेष | - | | - | |
| जोड़ें : परिवर्धन | 450.00 | | | |
| जोड़ें : ब्याज | 8.45 | | | |
| घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग | 17.76 | 440.69 | - | - |
| शोध परियोजना ईईएम के लिए भारत सरकार, मासविमं से अक्षय अनुदान | 24.85 | | 24.63 | |
| जोड़ें : ब्याज अंतरित | - | 24.85 | 0.22 | 24.85 |
| एनएसआरसीईएल-डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रुमेंट्स इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2016 | | | | |
| अथशेष | 178.40 | | - | |
| जोड़ें : परिवर्धन | 138.59 | | 170.00 | |
| जोड़ें : ब्याज | 9.61 | | 8.50 | |
| घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग | 193.82 | 132.78 | 0.10 | 178.40 |
| एनएसआरसीईएल डीएसटी | | | | |
| अथशेष | 11.06 | | 48.18 | |
| जोड़ें : परिवर्धन | 73.93 | | - | |
| जोड़ें : ब्याज | - | | 2.89 | |
| घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु उपयोग | - | | - | |
| घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु उपयोग | 84.98 | - | 40.02 | 11.06 |

| अनुसूची 3 सी - भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|---------|---------------|---------|---------------|
| एफपीएम हेतु मासविमं अनुदान | | | | |
| अथशेष | 55.14 | | 143.99 | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ | | | | |
| जोड़ें : ब्याज | 1.55 | | 6.00 | |
| घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त | 52.77 | | 90.86 | |
| घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त | 3.92 | - | 3.99 | 55.14 |
| | | | | |
| मासविमं अनुदान - स्वयं | | | | |
| अथशेष | - | | - | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ | 19.50 | | - | |
| जोड़ें : ब्याज | - | | - | |
| घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त | - | | - | |
| घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त | 19.50 | - | - | - |
| | | | | |
| कुल (अ) | | 774.83 | | 269.44 |
| | | | | |
| आ. यूजीसी अनुदान योजना | | - | | - |
| कुल (आ) | | - | | - |
| | | | | |
| इ. यूजीसी अनुदान योजनेतर | | - | | - |
| कुल (इ) | | - | | - |
| | | | | |
| ई. राज्य सरकार से अनुदान | | | | |
| कर्नाटक सरकार से अनुदान भूमि | | | | |
| अथशेष | - | | - | |
| घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित | - | - | - | - |
| कुल (ई) | | - | | - |
| | | | | |
| उ. अनुदान - अन्य : | | | | |
| जी आई वी अनुदान | | | | |
| अथशेष | - | | - | |
| घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त - मूलह्रास | - | | - | |
| | - | | - | |
| घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित | - | - | - | - |
| | | | | |
| कुल (उ) | | - | | - |
| कुल योग (अ+आ+इ+ई+उ) | | 774.83 | | 269.44 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 4 - अचल परिसंपत्तियाँ | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|--|---------------|--------|-------|---------------|---------|---------------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | सकल समुचित | | | | मूलभूत | | | | निवल समुचित | | | |
| | | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | अथशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | 31.03.2017 को डब्लूडीवी |
| 1 | उन्मुक्त भूमि | 37.95 | - | - | 37.95 | - | - | - | - | - | - | 37.95 | 37.95 |
| 2 | पट्टेवाली भूमि | 5.00 | - | - | 5.00 | - | - | - | - | - | - | 5.00 | 5.00 |
| 3 | भवन | 11,868.71 | 90.75 | - | 11,959.46 | 3.34% | 4,130.42 | 396.41 | 2.13 | - | 4,528.97 | 7,430.49 | 7,738.29 |
| 4 | प्लॉट एवं मशीनरी | 236.47 | 206.44 | - | 442.91 | 15.00% | 108.17 | 35.47 | 11.66 | - | 155.30 | 287.61 | 128.30 |
| 5 | उपस्कर | 2,988.30 | 222.90 | 2.67 | 3,208.53 | 15.00% | 1,719.83 | 441.00 | 14.41 | 2.60 | 2,172.65 | 1,035.88 | 1,268.47 |
| 6 | उपस्कर-प्रायोजित परियोजना | 3.22 | - | - | 3.22 | 15.00% | 3.22 | - | - | - | 3.22 | - | - |
| 7 | फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग्स | 2,769.22 | 135.57 | 1.67 | 2,903.12 | 9.50% | 1,715.61 | 249.91 | 12.06 | 1.67 | 1,975.90 | 927.22 | 1,053.62 |
| 8 | फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना | 5.72 | - | - | 5.72 | 9.50% | 5.72 | - | - | - | 5.72 | - | - |
| 9 | कंप्यूटर सिस्टम्स | 2,063.31 | 81.62 | 69.45 | 2,075.49 | 33.33% | 1,996.44 | 66.87 | 21.15 | 69.24 | 2,015.22 | 60.27 | 66.87 |
| 10 | कंप्यूटर सिस्टम्स-प्रायोजित परियोजना | 32.49 | - | - | 32.49 | 33.33% | 32.49 | - | - | - | 32.49 | (0.01) | (0.01) |
| 11 | पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में | 1,164.22 | 47.84 | - | 1,212.06 | 100.00% | 1,164.22 | - | 47.84 | - | 1,212.06 | 0.00 | - |
| 12 | पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-प्रायोजित परियोजना | 2.41 | - | - | 2.41 | 100.00% | 2.41 | - | - | - | 2.41 | - | - |
| 13 | वाहन | 89.67 | - | - | 89.67 | 20.00% | 84.74 | 4.93 | - | - | 89.67 | - | 4.93 |

| | कुल (अ) | 21,266.69 | 785.12 | 73.79 | 21,978.03 | 10,963.28 | 1,194.59 | 109.25 | 73.51 | 12,193.61 | 9,784.42 | 10,303.41 | |
|-------------------------------|--------------------------------|---------------|--------|-------|---------------|-----------|---------------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|--|
| अनुसूची 4 - अचल परिसंपत्तियाँ | | | | | | | | | | | | | |
| | | सकल समुचित | | | | मूलह्रास | | | | निवल समुचित | | | |
| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | अथशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | |
| 14 | जारी पूँजीगत कार्य | 23.94 | 107.68 | - | 131.62 | - | - | - | - | - | - | 23.94 | |
| | कुल (आ) | 23.94 | 107.68 | - | 131.62 | - | - | - | - | - | 131.62 | 23.94 | |
| 15 | कंप्यूटर सॉफ्टवेयर | 440.79 | 33.32 | - | 474.10 | 33.33% | 429.50 | 11.28 | 3.97 | - | 444.75 | 29.35 | |
| 16 | ई-जर्नल्स | | | | | | | | | | | | |
| | विदेशी जर्नल | 1,667.06 | 180.48 | - | 1,847.54 | 100.00% | 1,667.06 | - | 180.48 | - | 1,847.54 | - | |
| | डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क | 1,707.94 | 527.62 | - | 2,235.56 | 100.00% | 1,707.94 | - | 527.62 | - | 2,235.56 | - | |
| 17 | पेटेंट्स | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| | कुल (इ) | 3,815.79 | 741.41 | - | 4,557.20 | | 3,804.50 | 11.28 | 712.06 | - | 4,527.85 | 29.35 | |
| | | | | | | | | | | | | 11.28 | |

अनुसूची 4 ए - योजना

(रुपए लाखों में)

| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | सकल समुच्चित | | | | मूलह्रास | | | | निवल समुच्चित | | | |
|----------|---|---------------|--------|-------|---------------|----------|---------------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | अपघोष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | 31.03.2017 को डब्लूडीवी |
| 1 | मा सं वि मं अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ : | | | | | | | | | | | | |
| | भवन एवं परिसर विकास | 2,437.89 | | | 2,437.89 | 3.34% | 2,079.28 | 81.43 | | | 2,160.70 | 277.18 | 358.61 |
| | छात्रावास | 75.00 | | | 75.00 | 3.34% | 27.56 | 2.51 | | | 30.06 | 44.94 | 47.45 |
| | प्रबंध विकास केंद्र | | | | - | | | | | | | | |
| | - भवन की लागत | 30.36 | | | 30.36 | 3.34% | 18.88 | 1.01 | | | 19.90 | 10.46 | 11.48 |
| | मासविमं अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ | 2,543.25 | | - | 2,543.25 | | 2,125.72 | 84.94 | - | - | 2,210.66 | 332.58 | 417.53 |
| 2 | ओबीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ : | | | | | | | | | | | | |
| | संकाय आवास | 1,478.39 | | | 1,478.39 | 3.34% | 308.49 | 49.38 | | | 357.87 | 1,120.52 | 1,169.90 |
| | छात्रावास | 1,732.33 | | | 1,732.33 | 3.34% | 361.21 | 57.86 | | | 419.07 | 1,313.26 | 1,371.12 |
| | ओबीसी निधियों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ | 3,210.71 | | - | 3,210.71 | | 669.69 | 107.24 | - | - | 776.93 | 2,433.78 | 2,541.02 |
| 3 | सीपीपी-कर्नाटक सरकार निधियों से परिसंपत्तियाँ | | | | | | | | | | | | |
| | भवन | 719.97 | | | 719.97 | 3.34% | 344.41 | 24.05 | | | 368.46 | 351.51 | 375.55 |
| | उपस्कर-सीपीपी | 4.60 | | | 4.60 | 15.00% | 4.03 | 0.57 | | | 4.60 | - | 0.57 |
| | फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-सीपीपी | 89.47 | | | 89.47 | 9.50% | 89.47 | | | | 89.47 | - | - |
| | कंप्यूटर सिस्टम्स-सीपीपी | 63.76 | | | 63.76 | 33.33% | 63.76 | | | | 63.76 | - | - |
| | पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-सीपीपी | 38.69 | | | 38.69 | 100.00% | 38.69 | | | | 38.69 | - | - |
| | कुल | 916.48 | | - | 916.48 | | 540.35 | 24.61 | - | - | 564.97 | 351.51 | 376.12 |
| | कुल योग (अ) | 6,670.43 | | - | 6,670.43 | | 3,335.77 | 216.80 | - | - | 3,552.56 | 3,117.87 | 3,334.67 |

| अनुसूची 4 ए - योजना | | | | | | | | | | | (रुपए लाखों में) | |
|---------------------|---------------------------------------|---------------|--------|-------|---------------|----------|---------------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|
| | | सकल समुचित | | | | मूलहास | | | | निवल समुचित | | |
| क्रम सं. | | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | अथशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी |
| | परिसंपत्ति शीर्ष | | | | | | | | | | | 31.03.2017 को डब्लूडीवी |
| | मा सं वि मं से सरकारी अनुदान - एफपीएम | | | | | | | | | | | |
| | डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क | 66.89 | 52.77 | | - | 119.65 | 100.00% | 66.89 | 52.77 | - | 119.65 | - |
| | | | | | | | | | | | | |
| | कुल (आ) | 66.89 | 52.77 | | - | 119.65 | 66.89 | - | 52.77 | - | 119.65 | - |
| | कुल योग (अ+आ) | 6,737.32 | 52.77 | | - | 6,790.09 | 3,402.65 | 216.80 | 52.77 | - | 3,672.22 | 3,117.87 |
| | | | | | | | | | | | | 3,334.67 |

| अनुसूची 4 बी - योजनेतर | | | | | | | | | | | |
|------------------------|------------------|---------------|--------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | सकल समुचित | मूलहास | अथशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | निवल समुचित | शून्य | शून्य |
| | | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | 31.03.2017 को डब्लूडीवी |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | कुल योग | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य |

| अनुसूची 4 सी - अमूर्त परिसंपत्तियाँ | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------|--------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------|----------|-------|
| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | सकल समुचित | मूलहास | अथशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | निवल समुचित | शून्य | शून्य |
| 1 | पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स | | | | | | | | | | |
| 2 | कंप्यूटर सॉफ्टवेयर | 440.79 | 33.32 | | | | | | | | |
| 3 | ई-जर्नल | | | | | | | | | | |
| | विदेशी जर्नल | 1,667.06 | 180.48 | | | | | | | | |
| | डेटाबेस/सीडी-रॉम/ फिल्में/डिस्क | 1,641.05 | 474.85 | | | | | | | | |
| | कुल | 3,748.90 | 688.65 | - | 4,437.55 | | 3,737.62 | 11.28 | 659.30 | 4,408.20 | 11.28 |

| अनुसूची 4 (सी) (I) - पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|---------------|--------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | सकल समुचित | मूलहास | अथशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | निवल समुचित | शून्य | शून्य |
| | | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | 31.03.2017 को डब्लूडीवी |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| | कुल योग | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य | शून्य |

| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | सकल समुचित | | | | मूलहास | | | | निवल समुचित | | | |
|----------|--|-----------------|---------------|-------------|-----------------|---------|----------------|---------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | अथशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | 31.03.2017 को डब्लूडीवी |
| | मूर्त परिसंपत्तियाँ | | | | | | | | | | | | |
| 1 | उन्मुक्त भूमि | 37.95 | | | 37.95 | | | | | | | 37.95 | 37.95 |
| 2 | पट्टेवाली भूमि | 5.00 | | | 5.00 | | | | | | | 5.00 | 5.00 |
| 3 | स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ : | | | | | | | | | | | | |
| | भवन | | | | | | | | | | | | |
| | भवन एवं परिसर विकास | 3,889.11 | 90.75 | | 3,979.86 | 3.34% | 284.12 | 129.90 | 2.13 | | 416.15 | 3,563.71 | 3,604.98 |
| | भवन-जीआईवी | 106.84 | | | 106.84 | 3.34% | 51.22 | 3.57 | | | 54.79 | 52.05 | 55.61 |
| | कुल | 3,995.94 | 90.75 | - | 4,086.70 | | 335.35 | 133.46 | 2.13 | - | 470.94 | 3,615.75 | 3,660.60 |
| 4 | छात्रावास | 542.89 | | | 542.89 | 3.34% | 200.01 | 18.13 | | | 218.14 | 324.75 | 342.88 |
| | कुल | 542.89 | - | - | 542.89 | | 200.01 | 18.13 | | | 218.14 | 324.75 | 342.88 |
| 5 | प्रबंध विकास केंद्र | | | | | | | | | | | | |
| | - भवन की लागत | 855.94 | | | 855.94 | 3.34% | 455.23 | 28.59 | | | 483.82 | 372.12 | 400.71 |
| | - उपस्कर | 47.47 | | | 47.47 | 15.00% | 47.47 | | | | 47.47 | - | - |
| | - फर्नीचर | 49.16 | | | 49.16 | 9.50% | 49.16 | - | | | 49.16 | - | - |
| | कुल | 952.57 | - | - | 952.57 | | 551.86 | 28.59 | - | - | 580.45 | 372.12 | 400.71 |
| 6 | फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स | | | | | | | | | | | | |
| | फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स | 2,630.60 | 135.57 | 1.67 | 2,764.50 | 9.50% | 1,576.99 | 249.91 | 12.06 | 1.67 | 1,837.28 | 927.22 | 1,053.62 |
| | फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना | 5.72 | | | 5.72 | 9.50% | 5.72 | | | | 5.72 | - | - |
| | कुल | 2,636.33 | 135.57 | 1.67 | 2,770.22 | | 1582.71 | 249.91 | 12.06 | 1.67 | 1843.00 | 927.22 | 1053.62 |
| 7 | पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में | | | | | | | | | | | | |
| | पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में | 1,125.54 | 47.84 | | 1,173.37 | 100.00% | 1,125.54 | | 47.84 | | 1,173.37 | 0.00 | - |
| | पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में- प्रायोजित परियोजना | 2.41 | | | 2.41 | 100.00% | 2.41 | | | | 2.41 | - | - |

| कुल | 1,127.95 | 47.84 | - | 1,175.79 | 1127.95 | - | 47.84 | 0.00 | 1175.79 | 0.00 | 0.00 | | |
|---------------------|---|---------------|----------|----------|---------------|--------|---------------|----------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| अनुसूची 4 डी - अन्य | | | | | | | | | | | | | |
| | सकल समुचित | | | | मूलहास | | | | निवल समुचित | | | | |
| क्रम सं. | परिसंपत्ति शीर्ष | 01.04.2017 को | वृद्धि | कटौती | 31.03.2018 को | दर | 01.04.2017 को | अधशेष पर | वर्ष 2017-18 हेतु | वर्ष 2017-18 के दौरान कटौतियाँ | 31.03.2018 को कुल | 31.03.2018 को डब्लूडीवी | 31.03.2017 को डब्लूडीवी |
| 8 | वाहन | 89.67 | - | - | 89.67 | 20.00% | 84.74 | 4.93 | - | - | 89.67 | - | 4.93 |
| | कुल | 89.67 | - | - | 89.67 | - | 84.74 | 4.93 | 0.00 | 0.00 | 89.67 | 0.00 | 4.93 |
| 9 | उपस्कर | | | | | - | | | | | - | - | |
| | उपस्कर | 2,936.23 | 222.90 | 2.67 | 3,156.46 | 15.00% | 1,668.33 | 440.43 | 14.41 | 2.60 | 2,120.58 | 1,035.88 | 1,267.90 |
| | उपस्कर-प्रायोजित परियोजना | 3.22 | | | 3.22 | 15.00% | 3.22 | | | | 3.22 | - | |
| | कुल | 2,939.45 | 222.90 | 2.67 | 3,159.68 | | 1,671.55 | 440.43 | 14.41 | 2.60 | 2,123.79 | 1,035.88 | 1,267.90 |
| 10 | कंप्यूटर सिस्टम्स | | | | | | | | | | | | |
| | कंप्यूटर सिस्टम्स | 1,999.55 | 81.62 | 69.45 | 2,011.73 | 33.33% | 1,932.69 | 66.87 | 21.15 | 69.24 | 1,951.47 | 60.27 | 66.87 |
| | कंप्यूटर सिस्टम्स- प्रायोजित परियोजना | 32.49 | | | 32.49 | 33.33% | 32.49 | | | | 32.49 | (0.01) | (0.01) |
| | कुल | 2,032.04 | 81.62 | 69.45 | 2,044.22 | | 1,965.18 | 66.87 | 21.15 | 69.24 | 1,983.96 | 60.26 | 66.86 |
| 11 | प्लॉट एवं मशीनरी | 236.47 | 206.44 | | 442.91 | 15.00% | 108.17 | 35.47 | 11.66 | | 155.30 | 287.61 | 128.30 |
| | कुल | 236.47 | 206.44 | - | 442.91 | | 108.17 | 35.47 | 11.66 | - | 155.30 | 287.61 | 128.30 |
| | कुल योग (अ) | 14,596.26 | 785.12 | 73.79 | 15,307.59 | | 7,627.51 | 977.80 | 109.25 | 73.51 | 8,641.05 | 6,666.55 | 6,968.75 |
| | पूँजीगत जारी कार्य (आ) | 23.94 | 107.68 | - | 131.62 | | | | | | | 131.62 | 23.94 |
| | कुल योग (अ+आ) | 14,620.20 | 892.80 | 73.79 | 15,439.21 | | 7,627.51 | 977.80 | 109.25 | 73.51 | 8,641.05 | 6,798.17 | 6,992.69 |
| | नोट : वर्ष के दौरान परिवर्धन में शामिल है निम्न से परिवर्धन : | | | | | | | | | | | | |
| | उपहार | - | | | | | | | | | | | |
| | उद्दिष्ट निधि | | | | | | | | | | | | |
| | प्रायोजित परियोजनाएँ | 4.00 | | | | | | | | | | | |
| | स्वनिधि | 1630.22 | | | | | | | | | | | |
| | कुल | 1634.22 | | | | | | | | | | | |
| | कुल योग (अ+आ+4बी+4सी) | 25,106.42 | 1,634.22 | 73.79 | 26,666.85 | - | 14,767.78 | 1,205.87 | 821.32 | 73.51 | 16,721.46 | 9,945.39 | 10,338.63 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 5 – उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|---------|------------------|---------|------------------|
| 1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में | | 302.12 | | 302.12 |
| 2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में | | | | |
| 3. अन्य अनुमोदित बांड्स एवं प्रतिभूतियों में | | 27,213.44 | | 16,984.44 |
| 4. शेयर | | - | | |
| 5. डिबेंचर (ऋण-पत्र) | | - | | |
| 6. बैंक में टर्म जमा | | 2,480.24 | | 949.56 |
| 7. अन्य – मीयादी जमा | | 11,205.32 | | 21,497.53 |
| – म्युचुअल फंड | | 6,614.71 | | 3,702.18 |
| कुल | | 47,815.83 | | 43,435.83 |

| अनुसूची 5 ए – उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश (निधिवार) | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|---------|------------------|---------|------------------|
| उद्दिष्ट/अक्षय | | 3,926.30 | | 4,026.30 |
| विज्ञान | | 6,657.00 | | 6,392.00 |
| आईडीएफ | | 14,312.53 | | 13,297.53 |
| सेवांत | | 16,949.59 | | 13,939.59 |
| कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा | | 2,019.00 | | 2,000.00 |
| संकाय शोध एवं विकास | | 600.00 | | 600.00 |
| पीआरएचबीएस | | 1,155.41 | | 1,091.41 |
| शोध चेयर निधि | | 2,196.00 | | 2,089.00 |
| कुल | | 47,815.83 | | 43,435.83 |

| अनुसूची 6 – निवेश - अन्य | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|---------|------------------|---------|------------------|
| 1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में | | 560.80 | | 668.10 |
| 2. राज्य सरकार प्रतिभूतियाँ में | | | | |
| 3. अन्य अनुमोदित प्रतिभूति एवं बांड्स में | | 5,107.34 | | 5,007.34 |
| 4. शेयर | | | | |
| 5. डिबेंचर | | | | |
| 6. अन्य – मीयादी जमा | | 4,694.68 | | 6,801.15 |
| – कॉर्पोरेट बॉन्ड्स | | 700.00 | | - |
| – म्युचुअल फंड्स | | 2,076.29 | | 658.82 |
| – अर्थसुलभ निधियाँ | | 4,900.00 | | 1,000.00 |
| कुल | | 18,039.11 | | 14,135.41 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 7 – चालू परिसंपत्तियाँ | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|----------|-----------------|----------|-----------------|
| 1. भंडार | | | | |
| – भंडार | | 61.86 | | 37.93 |
| 2. विविध देनदार : | | | | |
| – छह माह से अधिक अवधि हेतु ऋण बकाया | 706.16 | | 251.86 | |
| – अन्य | 1,708.28 | | 1,523.72 | |
| घटाएँ : संदिग्ध कर्ज हेतु प्रावधान | 238.45 | 2,175.99 | | 1,775.58 |
| 3. नकद एवं बैंक शेष | | | | |
| अ. नकदी शेष | | | | |
| हाथ में नकदी शेष (चैक/ड्राफ्ट, डाक टिकट एवं अग्रदाय) | | 1.71 | | 1.77 |
| आ. बैंक शेष | | | | |
| अ. अनुसूचित बैंकों में : | | | | |
| चालू खाते में | | | | |
| टर्म जमा खाते में | | 4,921.77 | | 5,180.00 |
| बचत खाते में | | 459.14 | | 167.60 |
| आ. गैर-अनुसूचित बैंकों में : | | | | |
| टर्म जमा खाते में | | | | |
| बचत खाते में | | | | |
| 3. पोस्ट ऑफिस – बचत खाते | | - | | - |
| कुल | | 7,620.47 | | 7,162.89 |

| संलग्नक ए | |
|-------------------------------------|-----------------|
| I. बचत बैंक खाते | |
| 1. संस्थान खाता (ईईएफसी खाता सहित) | 459.14 |
| II. चालू खाता | - |
| III. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा : | |
| टर्म जमा | 3,688.77 |
| एफसीआरए जमा | 1,233.00 |
| कुल | 5,380.91 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 8 - ऋण, अग्रिम एवं जमा | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|---------|--------|----------|----------|
| 1. कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित वहन) | | | | |
| अ) वेतन | | | - | |
| आ) चिकित्सा अग्रिम | | | - | |
| इ) त्यौहार | 0.25 | | 0.43 | |
| ई) अन्य | | | | |
| - एलटीसी | 0.42 | 0.67 | 1.46 | 1.90 |
| 2. कर्मचारियों को दीर्घावधि अग्रिम (सब्याज वहन) | | | | |
| अ) वाहन ऋण | | | (0.00) | |
| आ) गृह अग्रिम | | | 0.04 | |
| इ) अन्य | | | | |
| - कंप्यूटर ऋण | - | - | - | 0.04 |
| 3. अग्रिम एवं नकद या वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य : | | | | |
| अ) पूँजीगत लेखे पर | | | | |
| - विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेसिस | 307.16 | | 358.19 | |
| आ) पूर्तिकर्ताओं को | 28.71 | | 24.30 | |
| इ) अन्य | | | | |
| - संगृहण अग्रिम | | | - | |
| - अग्रिम - यात्रा | 20.72 | | 38.10 | |
| - अग्रिम - अन्य | 44.40 | | 29.16 | |
| - सीएटी-2016-17 (यस बैंक लेखा) | 168.08 | 569.06 | 2,105.99 | 2,555.74 |
| 4. पूर्वदत्त व्यय | | | | |
| अ) अन्य व्यय | | 82.70 | | 114.12 |
| 5. जमा : | | | | |
| अ) दूरभाष | 1.82 | | 1.86 | |
| आ) पट्टा किराया | | | | |
| इ) विद्युत | 45.70 | | 35.57 | |

| अनुसूची 8 - ऋण, अग्रिम एवं जमा | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--------------------------------|--|----------|----------|----------|----------|
| ई) एआईसीटीई, यदि लागू हो | | | | | |
| उ) अन्य | | | | | |
| – किराया | | 51.15 | | 51.15 | |
| – अन्य | | 201.34 | 300.02 | 5.31 | 93.89 |
| | | | | | |
| 6. | उपचित आय : | | | | |
| | अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर | 99.60 | | 80.50 | |
| | आ) निवेश पर - अन्य | | | | |
| | – कायिक निधि | 629.09 | | 465.91 | |
| | – विज्ञान निधि | 168.11 | | 118.96 | |
| | – आईडीएफ | 411.44 | | 783.78 | |
| | – सेवांत लाभ निधि | 780.68 | | 479.34 | |
| | – सेवा निवृत्ति पश्चात् | 14.97 | | 13.71 | |
| | – शोध एवं विकास निधि | 7.63 | | 7.63 | |
| | – शोध चेर निधि | 27.92 | | 53.91 | |
| | – कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि | 36.80 | 2,176.22 | 38.90 | 2,042.64 |
| | | | | | |
| 7. | अन्य - यूजीसी/प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्त चालू परिसंपत्तियाँ | | | | |
| | अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष (अनुसूची 3अ) | | 160.30 | | 15.24 |
| | आ) प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों में नामे शेष | | - | | - |
| | इ) अनुदान प्राप्तियाँ | | - | | - |
| | ई) यूजीसी से अन्य प्राप्तियाँ | | - | | - |
| | | | | | |
| 8. | दावे प्राप्तियाँ | | - | | - |
| | | | | | |
| 9. | अन्य | | | | |
| | सैनवेट क्रेडिट | | 1.46 | | 130.31 |
| | जीएसटी क्रेडिट | | 152.66 | | - |
| | वसूली योग्य आयकर | 2,072.94 | | 1,403.66 | |
| | घटाएँ : संदिग्ध ऋण हेतु प्रावधान | 145.03 | 1,927.91 | 145.03 | 1,258.63 |
| | वसूली योग्य सेवाकर | | 389.02 | | 389.02 |
| | | | | | |
| कुल | | | 5,760.02 | | 6,601.53 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अ. आय

| अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|----------|-----------------|----------|-----------------|
| छात्रों से शुल्क | | | | |
| शैक्षणिक | | | | |
| शिक्षा शुल्क | | | | |
| – स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम : | | | | |
| पीजीपी शुल्क | 7,619.32 | | 7,709.02 | |
| घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर | 162.02 | 7,457.30 | 472.93 | 7,236.09 |
| अन्य शुल्क : | | | | |
| पीजीपी विविध प्राप्तियाँ | | 73.94 | | 12.80 |
| कुल (अ) | | 7,531.24 | | 7,248.89 |
| केंद्रीय सेवाएँ : | | | | |
| प्रकाशन की बिक्री | | | | |
| – प्रवेश फॉर्म की बिक्री (ऑनलाइन) | | 48.27 | | 38.88 |
| अन्य : | | | | |
| वृत्ति विकास | | 273.49 | | 283.60 |
| सीएटी आय | | 357.24 | | 567.60 |
| कुल (आ) | | 679.01 | | 890.07 |
| शैक्षणिक : | | | | |
| शिक्षा शुल्क | | | | |
| कार्यपालक विकास कार्यक्रम : | | | | |
| खुले कार्यक्रम | | 5,689.70 | | 5,619.96 |
| कस्टम कार्यक्रम | | 3,252.09 | | 3,233.05 |
| अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम | | 375.78 | | 116.61 |
| अन्य शुल्क : | | | | |
| विविध प्राप्तियाँ | | - | | - |
| कुल (इ) | | 9,317.57 | | 8,969.62 |
| शैक्षणिक : | | | | |
| शिक्षा शुल्क | | | | |
| सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम | 284.11 | | 222.60 | |
| घटाएँ : पीजीपीपीएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर | 10.00 | 274.11 | 10.00 | 212.60 |
| अन्य शुल्क : | | | | |
| विविध प्राप्तियाँ | | - | | 0.05 |
| कुल (ई) | | 274.11 | | 212.65 |

| अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|----------|------------------|----------|------------------|
| शैक्षणिक : | | | | |
| शिक्षा शुल्क | | | | |
| उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम | 1,103.50 | | 951.98 | |
| घटाएँ : पीजीपीईएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर | 23.50 | 1,080.00 | 41.00 | 910.98 |
| अन्य शुल्क : | | | | |
| विविध प्राप्तियाँ | | 0.58 | | 1.52 |
| | | | | |
| कुल (उ) | | 1,080.59 | | 912.50 |
| शैक्षणिक : | | | | |
| शिक्षा शुल्क | | | | |
| कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम | 1,784.94 | | 1,643.27 | |
| घटाएँ : ईपीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर | 25.00 | 1,759.94 | 20.00 | 1,623.27 |
| अन्य शुल्क : | | | | |
| विविध प्राप्तियाँ | | 1.48 | | 55.01 |
| | | | | |
| कुल (ऊ) | | 1,761.42 | | 1,678.27 |
| | | | | |
| अन्य विविध प्राप्तियाँ | | | | |
| मैसिव ओपन ऑनलाइन पाठ्यक्रम | | 98.46 | | 9.38 |
| जीआईएन पाठ्यक्रम | | | | 19.38 |
| | | | | |
| कुल (ए) | | 98.46 | | 28.75 |
| कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ+ए) | | 20,742.39 | | 19,940.75 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 10 - अनुदान/आर्थिक सहायता (अविकल्पी प्राप्त अनुदान) | योजना | | कुल योजना | योजनेतर यूजीसी | 2017-18 | 2016-17 |
|--|------------|--------------|---------------|-------------------|----------|--------------|
| | भारत सरकार | यूजीसी | | | | |
| | | योजना | विशिष्ट योजना | | | |
| मासविमं अनुदान | | | | | | |
| शेष को अग्रेषित | | 55.14 | | 55.14 | - | 55.14 |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ | | - | | | | |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान ब्याज | | 1.55 | | 1.55 | | 1.55 |
| | | | | | | |
| कुल | | 56.69 | | 56.69 | - | 56.69 |
| | | | | | | |
| घटाएँ : यूजीसी को धन-वापसी | | | | | | |
| शेष | | | | | | |
| घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त (ए) | | 52.77 | | 52.77 | - | 52.77 |
| | | | | | | |
| शेष | | 52.77 | | 52.77 | - | 52.77 |
| | | | | | | |
| घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त (बी) | | 3.92 | | 3.92 | - | 3.92 |
| | | | | | | |
| शेष आगे ले जाया गया (सी) | | (0.00) | | (0.00) | - | (0.00) |
| | | | | | | 55.14 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 10 ए - सेवाओं से आय | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|---------|---------------|---------|-----------------|
| परामर्श, व्यवसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध | | 978.99 | | 1,055.17 |
| सेमिनार एवं सम्मेलन | | 14.72 | | 11.03 |
| कुल | | 993.71 | | 1,066.20 |

| अनुसूची 11 - निवेशों से आय | उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ | | अन्य निवेश | |
|---|------------------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2017-18 | 2016-17 | 2017-18 | 2016-17 |
| 1. ब्याज | | | | |
| अ. सरकारी प्रतिभूतियों पर | 174.95 | 131.23 | 452.03 | 104.87 |
| आ. अन्य बांड्स/डिबेंचर | | | | |
| इ. अन्य – मीयदी जमा | 91.51 | 175.62 | 415.75 | 508.32 |
| 2. टर्म जमा पर ब्याज | | - | 362.53 | 284.14 |
| 3. टर्म जमा/कर्मचारियों को सब्याज वहन अग्रिम पर उपचित आय किंतु अदेय | - | - | | 54.30 |
| 4. बचत बैंक खाते पर ब्याज | - | - | - | - |
| 5. अन्य | - | - | - | - |
| कुल | 266.47 | 306.85 | 1,230.31 | 951.64 |

| | | | | |
|---|--------------|--------------|-----------------|---------------|
| उद्दिष्ट/अक्षय निधियों/प्रायोजित परियोजनाओं/भारत सरकार से अप्रयुक्त अनुदानों में अंतरित | 233.71 | 273.52 | - | - |
| शेष | 32.76 | 33.33 | 1,230.31 | 951.64 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 12 - अर्जित ब्याज | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|---------|--------------|---------|---------------|
| | | | | |
| 1. अनुसूचित बैंकों के पास बचत खाते पर | | 64.44 | | 180.86 |
| 2. ऋण पर | | | | |
| अ. कर्मचारी/स्टाफ | | | | |
| - एचबीए/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज | | 1.17 | | 0.70 |
| आ. अन्य | | | | |
| - संग्रहण अग्रिम पर ब्याज | | - | | - |
| 3. देनदार एवं अन्य प्राप्तियों पर | | - | | - |
| | | | | |
| कुल | | 65.61 | | 181.57 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 13 - अन्य आय | 2017-18 | 2016-17 |
|---|---------------|---------------|
| अ. भूमि एवं भवन से आय | | |
| 1. छात्रावास कमरा किराया | | |
| 2. लाइसेंस शुल्क | | |
| – कर्मचारी | 1.86 | 15.22 |
| – अन्य एवं पेंशनधारी | 24.78 | 6.28 |
| 3. प्रेक्षागृह/खेल मैदान/सम्मेलन कक्ष आदि का भाड़ा व्यय | | |
| 4. वसूला गया विद्युत प्रभार | | |
| 5. वसूला गया जल प्रभार | | |
| आ. संस्थान प्रकाशन ट्रस्ट मैनेजमेंट रिव्यू की बिक्री | 12.19 | 9.34 |
| इ. गतिविधियों के आयोजन से आय | | |
| ई. अन्य : | | |
| 1. परामर्श से आय | - | - |
| 2. आरटीआई शुल्क | - | - |
| 3. रॉयल्टी से आय | - | - |
| 4. आवेदन पत्र की बिक्री (भर्ती) | - | - |
| 5. विविध प्राप्तियाँ (निविदा फार्म, अपशिष्ट पेपर आदि की बिक्री) | 0.44 | 4.11 |
| 6. परिसंपत्तियों की बिक्री/निपटान पर लाभ | | |
| – अन्य | 5.24 | 2.38 |
| 7. संस्थान, कल्याण निकायों एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान | | |
| 8. अन्य | | |
| – विदेशी विनिमय लाभ | - | - |
| – पुस्तकालय प्राप्तियाँ | 4.92 | 6.28 |
| – अन्य | 93.12 | 132.03 |
| कुल (अ+आ+इ+ई) | 142.55 | 175.65 |
| उ. प्रारक्षित से अंतरण | | |
| संकाय विकास प्रारक्षित | 72.89 | 73.34 |
| अनुसंधान चेयर निधि | 98.84 | - |
| सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा लाभ निधि ब्याज अंतरित | 38.63 | 21.82 |
| कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि – ब्याज अंतरित | 126.47 | 136.81 |
| कुल (उ) | 336.83 | 231.98 |
| कुल (अ+आ) | 479.38 | 407.62 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 14 - पूर्व अवधि आय | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---------------------------------|---------|-----------------|---------|----------------|
| 1. शैक्षणिक प्राप्तियाँ | | (83.12) | | (26.34) |
| 2. निवेशों से आय | | (68.24) | | 8.94 |
| 3. अर्जित ब्याज | | | | |
| 4. अन्य आय : | | | | |
| - व्यावसायिक एवं परामर्श सेवाएँ | | - | | - |
| - अवस्थापन आय | | (21.92) | | - |
| - अन्य | | (4.26) | | (0.52) |
| कुल | | (177.53) | | (17.92) |

| अनुसूची 15 - कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (संस्थागत व्यय) | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) वेतन एवं मजदूरी | - | 4,208.33 | 4,208.33 | - | 4,233.66 | 4,233.66 |
| आ) भत्ता एवं बोनस | - | - | - | - | - | - |
| इ) भविष्य निधि में अंशदान | - | - | - | - | - | - |
| ई) अन्य निधि में अंशदान : | | | | | | - |
| परिभाषित योगदान पेंशन योजना | - | 149.71 | 149.71 | - | 137.96 | 137.96 |
| ठेका कर्मचारी बीमा | - | 10.94 | 10.94 | - | 12.59 | 12.59 |
| उ) कर्मचारी कल्याण व्यय | - | 171.34 | 171.34 | - | 187.62 | 187.62 |
| ऊ) सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ | - | 38.63 | 38.63 | - | 21.82 | 21.82 |
| कुल | | 4,578.95 | 4,578.95 | | 4,593.65 | 4,593.65 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 15ए - कर्मचारी सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ | पेंशन | उपदान | छुट्टी नकदीकरण | कुल |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| 01.04.2017 को अथशेष | 13,328.55 | 1,635.21 | 1,971.40 | 16,935.16 |
| जोड़ें : सेवांत निधि पर ब्याज | 919.77 | 111.86 | 137.44 | 1,169.07 |
| कुल (अ) | 14,248.32 | 1,747.08 | 2,108.83 | 18,104.23 |
| घटाएँ : वास्तविक भुगतान (आ) | 1,125.05 | 164.85 | 127.30 | 1,417.21 |
| जोड़ें : वर्ष के दौरान किया गया योगदान (इ) | 2.89 | | | 2.89 |
| 31.03.2018 को उपलब्ध शेष राशि (ई=अ-आ+इ) | 13,126.16 | 1,582.23 | 1,981.53 | 16,684.14 |
| बीमांकिक मूल्यांकन के अनुसार 31.03.18 को आवश्यक प्रावधान (उ) | 13,388.44 | 1,580.01 | 1,876.81 | 16,845.26 |
| अ. वर्तमान वर्ष में प्रावधान किया जाना है (उ-ई) | 262.28 | (2.22) | (104.72) | 155.34 |
| आ. नई पेंशन योजना में योगदान | | | | 149.71 |
| इ. पेंशनधारियों पर चिकित्सा बीमा | | | | 38.63 |
| ई. सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा | | | | - |
| उ. डिपॉजिट लिंक्ड बीमा भुगतान | | | | - |
| कुल (अ+आ+इ+ई+उ) | 262.28 | (2.22) | (104.72) | 343.69 |

| अनुसूची 16 - शैक्षणिक व्यय | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम | - | 1,986.32 | 1,986.32 | - | 1,527.26 | 1,527.26 |
| आ) केंद्रीकृत सेवाएँ | | 134.18 | 134.18 | | 137.39 | 137.39 |
| इ) कार्यपालक विकास कार्यक्रम | - | 3,278.36 | 3,278.36 | | 2,936.21 | 2,936.21 |
| ई) सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम | - | 167.16 | 167.16 | - | 117.87 | 117.87 |
| उ) उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम | - | 217.33 | 217.33 | - | 223.71 | 223.71 |
| ऊ) कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम | - | 543.18 | 543.18 | - | 519.32 | 519.32 |
| ए) अन्य - विपणन व्यय एवं जीआईएन पाठ्यक्रम | - | 191.88 | 191.88 | - | 136.06 | 136.06 |
| कुल | | 6,518.41 | 6,518.41 | | 5,597.84 | 5,597.84 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 16 अ (I) – शैक्षणिक व्यय : पीजीपी | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) प्रयोगशाला व्यय | | | - | - | - | - |
| आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता | | | - | - | - | - |
| इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय | | 12.88 | 12.88 | - | 8.12 | 8.12 |
| ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय | | 757.48 | 757.48 | - | 433.09 | 433.09 |
| उ) परीक्षा | | | - | - | - | - |
| ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण | | 59.65 | 59.65 | - | 86.89 | 86.89 |
| ए) प्रवेश व्यय | | - | - | - | - | - |
| ऐ) दीक्षांत व्यय | | 1.96 | 1.96 | - | 3.89 | 3.89 |
| ओ) प्रकाशन | | | - | - | - | - |
| औ) वृत्तिका | | | - | - | - | - |
| अं) सप्सक्रिप्शन व्यय | | | - | - | - | - |
| अः) अन्य (उल्लिखित) | | | | | - | - |
| – भोजन और खान-पान सेवा | | 1.40 | 1.40 | - | 6.69 | 6.69 |
| – मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री | | 155.06 | 155.06 | - | 187.84 | 187.84 |
| – यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा | | 4.31 | 4.31 | - | 19.75 | 19.75 |
| – बीपीआईएम ऍड अंतर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम | | 103.73 | 103.73 | - | 74.09 | 74.09 |
| – छात्रावास रखरखाव समर्थन | | 213.43 | 213.43 | - | 185.85 | 185.85 |
| – अन्य कोर्स संबंधी व्यय | | 62.24 | 62.24 | - | 22.42 | 22.42 |
| – अन्य | | 33.40 | 33.40 | | 31.03 | 31.03 |
| | | | | | | |
| कुल | | 1,405.54 | 1,405.54 | | 1,059.66 | 1,059.66 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 16 अ (ii) - शैक्षणिक व्यय : एफपीएम | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) प्रयोगशाला व्यय | | | | | | |
| आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता/आकस्मिक व्यय | | 65.90 | 65.90 | - | 37.03 | 37.03 |
| इ) सेमिनार/कार्यशाला पर व्यय | | - | - | - | - | - |
| ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय | | 187.72 | 187.72 | - | 94.59 | 94.59 |
| उ) परीक्षा | | | - | - | | - |
| ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण | | 2.56 | 2.56 | - | 2.37 | 2.37 |
| ए) प्रवेश व्यय | | | - | - | - | - |
| ऐ) दीक्षांत व्यय | | 0.11 | 0.11 | - | 0.87 | 0.87 |
| ओ) प्रकाशन | | | - | - | | - |
| औ) वृत्तिका | | 258.43 | 258.43 | - | 259.28 | 259.28 |
| अं) सब्सक्रिप्शन व्यय | | | - | - | 0.20 | 0.20 |
| अः) अन्य | | | | | | |
| - भोजन और खान-पान | | 0.94 | 0.94 | - | 1.69 | 1.69 |
| - मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस | | 0.97 | 0.97 | - | 0.11 | 0.11 |
| - यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा | | 0.31 | 0.31 | - | 5.20 | 5.20 |
| - मानदेय/कर्मचारी/अन्य | | 0.74 | 0.74 | | 1.11 | 1.11 |
| - राजस्व व्यय हेतु उपयोग किया गया अनुदान/आर्थिक सहायता | | 54.65 | 54.65 | | 60.60 | 60.60 |
| - अन्य | | 8.43 | 8.43 | - | 4.55 | 4.55 |
| कुल | | 580.77 | 580.77 | | 467.60 | 467.60 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 16 आ - शैक्षणिक व्यय : केंद्रीकृत सेवाएँ | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) सी ए टी एवं प्रवेश | - | 81.37 | 81.37 | - | 89.28 | 89.28 |
| आ) वृत्ति विकास | - | 52.82 | 52.82 | - | 48.12 | 48.12 |
| | - | - | - | - | - | - |
| कुल | | 134.18 | 134.18 | | 137.39 | 137.39 |

| अनुसूची 16 इ - शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक विकास कार्यक्रम | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| - खुले कार्यक्रम | - | 1,405.84 | 1,405.84 | - | 1311.60 | 1,311.60 |
| - कस्टम कार्यक्रम | - | 1,437.97 | 1,437.97 | - | 1147.48 | 1,147.48 |
| - ई डी पी - सामान्य | - | 327.66 | 327.66 | - | 462.96 | 462.96 |
| - अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम | - | 106.89 | 106.89 | - | 14.17 | 14.17 |
| कुल | | 3,278.36 | 3,278.36 | | 2,936.21 | 2,936.21 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 16 ई - शैक्षणिक व्यय : सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) प्रयोगशाला व्यय | | | - | - | | - |
| आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता | | | - | - | | - |
| इ) सेमिनार/कार्यशालाओं में व्यय | | | - | - | | - |
| ई) यात्रा व्यय सहित अभ्यागत संकाय/अतिथि संकाय/संकाय को भुगतान | | 60.17 | 60.17 | - | 31.22 | 31.22 |
| उ) परीक्षा | | | - | - | | - |
| ऊ) छात्र कल्याण व्यय | | 0.87 | 0.87 | - | 0.54 | 0.54 |
| ए) प्रवेश व्यय | | | - | - | | - |
| ऐ) दीक्षांत व्यय | | 0.10 | 0.10 | - | 0.18 | 0.18 |
| ओ) प्रकाशन | | | - | - | | - |
| औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति | | | - | - | | - |
| अं) सक्सक्रिप्शन व्यय | | | - | - | | - |
| अः) अन्य | | | | | | |
| - मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस | | 1.96 | 1.96 | - | 4.14 | 4.14 |
| - यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा | | 3.36 | 3.36 | - | 5.86 | 5.86 |
| - सुरक्षा व्यय | | - | - | - | 3.13 | 3.13 |
| - अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन कार्यक्रम | | 92.66 | 92.66 | - | 64.99 | 64.99 |
| - छात्र आवास प्रभार | | - | - | - | - | - |
| - भोजन एवं खान-पान | | 1.13 | 1.13 | - | 0.80 | 0.80 |
| - विज्ञापन व्यय | | | - | - | | - |
| - अन्य | | 6.91 | 6.91 | - | 7.02 | 7.02 |
| कुल | | 167.16 | 167.16 | | 117.87 | 117.87 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 16 उ - शैक्षणिक व्यय : उद्यमवृत्ति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) प्रयोगशाला व्यय | | | - | - | - | - |
| आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता | | | - | - | - | - |
| इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय | | | - | - | 0.13 | 0.13 |
| ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय को मानदेय | | 102.89 | 102.89 | - | 80.46 | 80.46 |
| उ) परीक्षा | | | - | - | - | - |
| ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण | | 1.51 | 1.51 | - | 1.44 | 1.44 |
| ए) प्रवेश व्यय | | | - | - | - | - |
| ऐ) दीक्षांत व्यय | | 0.89 | 0.89 | - | 0.89 | 0.89 |
| ओ) प्रकाशन | | | - | - | - | - |
| औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति | | | - | - | - | - |
| अं) सब्सक्रिप्शन व्यय | | | | | - | |
| अः) अन्य | | | - | - | - | - |
| - भोजन और खान-पान | | 21.23 | 21.23 | - | 23.42 | 23.42 |
| - मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री | | 4.41 | 4.41 | - | 25.94 | 25.94 |
| - यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा | | 29.34 | 29.34 | - | 0.70 | 0.70 |
| - कर्मचारी/अन्य मानदेय | | 1.46 | 1.46 | - | 1.70 | 1.70 |
| - अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय | | 25.10 | 25.10 | - | 3.93 | 3.93 |
| - विज्ञापन व्यय | | | - | - | - | - |
| - अन्य | | 30.49 | 30.49 | | 85.10 | 85.10 |
| कुल | | 217.33 | 217.33 | | 223.71 | 223.71 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 16 ऊ - शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|----------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) प्रयोगशाला व्यय | | | - | - | | - |
| आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता | | | - | - | | - |
| इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय | | 2.48 | 2.48 | - | 1.13 | 1.13 |
| ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय एवं बाहरी परीक्षक को मानदेय | | 85.06 | 85.06 | - | 58.42 | 58.42 |
| उ) परीक्षा | | | - | - | | - |
| ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण | | 4.90 | 4.90 | - | 26.62 | 26.62 |
| ए) प्रवेश व्यय | | | - | - | | - |
| ऐ) दीक्षांत व्यय | | 9.85 | 9.85 | - | 0.68 | 0.68 |
| ओ) प्रकाशन | | | - | - | | - |
| औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति | | 25.00 | 25.00 | - | 25.00 | 25.00 |
| अं) सब्सक्रिप्शन व्यय | | | - | - | | - |
| अः) अन्य | | | | | | |
| - भोजन एवं खान-पान | | 2.70 | 2.70 | - | 3.50 | 3.50 |
| - मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस | | 39.88 | 39.88 | - | 41.23 | 41.23 |
| - यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा | | 0.82 | 0.82 | - | 2.19 | 2.19 |
| - छात्र आवास | | 117.46 | 117.46 | - | 87.65 | 87.65 |
| - कर्मचारी मानदेय | | 1.64 | 1.64 | - | 2.04 | 2.04 |
| - अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन | | 230.75 | 230.75 | - | 224.39 | 224.39 |
| - अन्य | | 22.64 | 22.64 | - | 46.47 | 46.47 |
| कुल | - | 543.18 | 543.18 | | 519.32 | 519.32 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 16 ए - शैक्षणिक व्यय : अन्य | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|----------|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| i) विपणन व्यय | | 104.15 | 104.15 | | 118.34 | 118.34 |
| ii) मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स | | | | | | |
| - व्यय | | 279.31 | 279.31 | | 225.54 | 225.54 |
| - घटाएँ : विज्ञान निधि में अंतरित | | (160.67) | (160.67) | | (216.48) | (216.48) |
| - घटाएँ : ईईपी कार्यक्रम में अंतरित | | (35.30) | (35.30) | | - | - |
| - घटाएँ : सीएसआर अनुदान में अंतरित – गोल्डमैन सैक्स प्राइवेट लिमिटेड | | - | - | | (9.05) | (9.05) |
| ii) जीआईएन पाठ्यक्रम | | 4.38 | 4.38 | | 17.72 | 17.72 |
| कुल | - | 191.88 | 191.88 | - | 136.06 | 136.06 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 17 - प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|----------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ. अवसंरचना | | | | | | |
| अ) विद्युत एवं बिजली | - | 314.77 | 314.77 | - | 276.48 | 276.48 |
| आ) जल प्रभार | - | 128.43 | 128.43 | - | 128.94 | 128.94 |
| इ) बीमा | - | 16.75 | 16.75 | - | 4.80 | 4.80 |
| ई) किराया, दर एवं कर (संपत्ति कर सहित) | - | 116.79 | 116.79 | - | 102.84 | 102.84 |
| उ) पट्टे का किराया | | 5.00 | 5.00 | | 5.00 | 5.00 |
| आ. संप्रेषण | | | - | | | - |
| ऊ) डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण | - | 77.06 | 77.06 | - | 80.28 | 80.28 |
| इ. अन्य | | | - | | | - |
| ए) मुद्रण एवं लेखन सामग्री | - | 12.81 | 12.81 | - | 13.92 | 13.92 |
| ऐ) यात्रा एवं भाड़ा | - | 80.18 | 80.18 | - | 91.09 | 91.09 |
| ओ) आतिथ्य | | | | | | |
| औ) आंतरिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक | - | 25.97 | 25.97 | - | 9.13 | 9.13 |
| अं) व्यावसायिक प्रभार | - | 7.76 | 7.76 | - | 6.24 | 6.24 |
| अः) विज्ञापन एवं प्रचार | - | 91.34 | 91.34 | - | 60.02 | 60.02 |
| क) पत्रिका एवं जर्नल | - | 4.35 | 4.35 | - | 13.59 | 13.59 |
| m) Magazines and Journals | - | 3.16 | 3.16 | - | 4.47 | 4.47 |
| ख) अन्य : | | | | | | |
| निवेश हेतु प्रीमियम पर घटा | - | 55.18 | 55.18 | - | - | - |
| भंडार एवं उपभोज्य | - | 117.90 | 117.90 | - | 130.77 | 130.77 |
| प्रशिक्षण | - | 5.55 | 5.55 | - | 32.04 | 32.04 |
| सुरक्षा सेवाएँ | - | 231.50 | 231.50 | - | 152.04 | 152.04 |
| विदेशी मुद्रा अस्थिरता | - | 1.32 | 1.32 | - | 5.36 | 5.36 |
| गैर-कार्यक्रम व्यय | - | 143.57 | 143.57 | - | 138.29 | 138.29 |
| कुल | - | 1,439.38 | 1,439.38 | - | 1,255.31 | 1,255.31 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 18 - परिवहन व्यय | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|-----------------------------------|----------|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| 1 वाहन (संस्थान द्वारा स्वामित्व) | | | | | | |
| अ) परिचालन व्यय | | | | | | |
| आ) मरम्मत एवं रखरखाव | - | 7.15 | 7.15 | - | 6.99 | 6.99 |
| इ) बीमा व्यय | - | 1.12 | 1.12 | - | 0.71 | 0.71 |
| 2 किराए/पट्टे पर लिए गए वाहन | | | | | | |
| अ) किराया/पट्टा व्यय | - | 5.34 | 5.34 | - | 5.58 | 5.58 |
| 3 वाहन (टैक्सी) भाड़ा व्यय | - | 8.26 | 8.26 | - | 8.55 | 8.55 |
| कुल | - | 21.86 | 21.86 | - | 21.83 | 21.83 |

| अनुसूची 19 - मरम्मत एवं रखरखाव | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--------------------------------|----------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) भवन | - | 819.82 | 819.82 | - | 681.33 | 681.33 |
| आ) फर्नीचर एवं फिक्सचर्स | - | 14.50 | 14.50 | - | 93.65 | 93.65 |
| इ) कंप्यूटर | - | 415.88 | 415.88 | - | 108.04 | 108.04 |
| ई) संपदा रखरखाव | - | 349.37 | 349.37 | - | 253.62 | 253.62 |
| उ) बागबानी | - | 86.91 | 86.91 | - | 69.06 | 69.06 |
| ऊ) पुस्तक जिल्दबंद प्रभार | | 1.28 | 1.28 | - | - | - |
| ए) अन्य रखरखाव | - | 95.67 | 95.67 | - | 243.66 | 243.66 |
| कुल | - | 1,783.42 | 1,783.42 | - | 1,449.35 | 1,449.35 |

| अनुसूची 20 - वित्त लागत | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|-------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| अ) बैंक प्रभार | | | | | | |
| आ) अन्य | | | | | | |
| कुल | - | - | - | - | - | - |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

| अनुसूची 21 - अन्य व्यय | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|----------|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| शोध एवं विकास : | | | | | | |
| शोध एवं विकास | - | 656.58 | 656.58 | - | 548.78 | 548.78 |
| संकाय विकास लागत | - | 106.29 | 106.29 | - | 96.57 | 96.57 |
| | | | | | | |
| कुल (अ) | - | 762.87 | 762.87 | - | 645.36 | 645.36 |
| | | | | | | |
| अन्य व्यय : | | | | | | |
| अ) अशोध्य और संदिग्ध कर्ज/अग्रिमों हेतु प्रावधान | - | - | - | - | 145.03 | 145.03 |
| आ) अशोध्य शेष बट्टे खाते में डाला गया | - | 0.16 | 0.16 | - | 1.11 | 1.11 |
| इ) अन्य संस्थानों संगठनों को अनुदान/आर्थिक सहायता | - | - | - | - | - | - |
| कुल (अ) | - | 0.16 | 0.16 | - | 146.13 | 146.13 |
| कुल (अ+आ) | | 763.03 | 763.03 | | 791.49 | 791.49 |

| अनुसूची 22 - पूर्व अवधि व्यय | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|------------------------------|----------|----------------|----------------|----------|--------------|--------------|
| | योजना | योजनेतर | कुल | योजना | योजनेतर | कुल |
| 1) अवस्थापन व्यय | - | (121.69) | (121.69) | - | (13.04) | (13.04) |
| 2) शैक्षणिक व्यय | - | - | - | - | - | - |
| 3) प्रशासनिक व्यय | - | - | - | - | (15.17) | (15.17) |
| 4) परिवहन व्यय | - | - | - | - | - | - |
| 5) रखरखाव एवं मरम्मत | - | 5.97 | 5.97 | - | 7.52 | 7.52 |
| 6) अन्य व्यय | - | 65.88 | 65.88 | - | 53.82 | 53.82 |
| | | | | | | |
| कुल | - | (49.85) | (49.85) | - | 33.14 | 33.14 |

1. वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं।

2. प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय नहीं है। प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं।

लेखा प्राक्कलन वर्ष-प्रतिवर्ष परिवर्तित हो सकता है। वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं। जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं। लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है।

3. वस्तु सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारण एवं उपभोज्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं। लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है। वस्तु-सूची की लागत भारत औसत पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है।

4. अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूलहास एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है। अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर और अन्य प्रासंगिक व्यय शामिल हैं, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है। उधार लागत, जो कि विशेषक परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपयोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है।

हर तुलन पत्र की तारीख को, मंडल मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है। जब परिसंपत्ति की वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ़ जाती है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बढ़ागत किया जाता है।

मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्तियों को (कॉर्पस निधि हेतु प्राप्त के अतिरिक्त) कायिक पूँजी निधि में अनुरूपी जमा करने के द्वारा दर्शाए गए मूल्यों पर पूँजीकृत किया गया है।

अमूर्त परिसंपत्तियाँ : अमूर्त परिसंपत्तियों के तहत कंप्यूटर सॉफ्टवेयर, विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेस को समूहबद्ध किया गया है।

आस्ति का अवशिष्ट मूल्य पूर्णतः हासित हो गया है, किन्तु अभी तक समाप्त नहीं किया गया है, खातों में रु. 1 के मूल्य आधार पर शामिल किया गया है। हालाँकि, वित्तीय विवरण में ऐसे समाविष्टियों का कोई मौद्रिक प्रभाव नहीं होता, जैसा कि इसे लाखों में दर्शाया गया है।

5. मूलहास

अचल परिसंपत्ति पर मूलहास की गणना, इसकी उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है :

| परिसंपत्ति की श्रेणी | मूलहास की दर |
|----------------------|--------------|
| भवन | 3.34% |
| उपस्कर | 15.00% |
| फर्नीचर | 9.50% |

| परिसंपत्ति की श्रेणी | मूलहास की दर |
|--------------------------------|--------------|
| पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में | 100.00% |
| विदेशी पत्रिकाएँ | 100.00% |
| वाहन | 20.00% |
| कंप्यूटर | 33.33% |
| सॉफ्टवेयर | 33.33% |
| प्लॉट एवं मशीनरी | 15.00% |

जहाँ परिसंपत्ति पूर्णतः मूलहासित है, इसे तुलन पत्र में रु. 1 के अथशेष मूल्य पर ले जाया जाता है और इसे और अधिक मूलहासित नहीं किया जाता है। इसके पश्चात्, उस परिसंपत्ति शीर्ष हेतु लागू मूलहासित दर पर प्रत्येक वर्ष अलग से परिवर्धन पर मूलहास की गणना की जाती है।

उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित शोध परियोजनाओं की निधियों से बनाई गई परिसंपत्तियाँ, जहाँ ऐसी परिसंपत्तियों का स्वामित्व संस्थान के पास निहित है, को कायिक/पूँजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया जाता है और संस्थान की अचल परिसंपत्तियों के साथ विलय किया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों हेतु लागू दर के आधार पर मूलहास प्रभावित किया जाता है। प्रायोजित परियोजना निधियों के सृजित परिसंपत्तियाँ, जहाँ स्वामित्व प्रायोजकों के पास बरकरार है, किंतु संस्थान द्वारा नियंत्रण एवं प्रयोग किया जाता है, को अलग से परियोजना परिसंपत्तियों के रूप में प्रकटीकृत किया जाता है।

व्यक्तिगत परिसंपत्ति, जिनमें से प्रत्येक का मूल्य रु. 5000 या कम (पुस्तकालय पुस्तकों के अलावा) है, को लघु अवधि परिसंपत्तियों के रूप में माना जाता है, उनके अभिग्रहण के समय ऐसी परिसंपत्तियों के संबंध में 100% मूलहास उपलब्ध कराया जाता है। हालाँकि ऐसी परिसंपत्तियों के धारक द्वारा भौतिक लेखा एवं नियंत्रण जारी रहता है।

6. राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है। राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है।

अ. परिचालन गतिविधियों से राजस्व :

- क. छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है।
- ख. सेवाओं से आय-

परामर्श/व्यावसायिक गतिविधियाँ : राजस्व मान्यता, स्थापित मील के पथर या पूर्व निर्धारित अवधि के पूरा होने पर और इसकी प्राप्ति की निश्चितता के आधार पर होती है। उदाहरण के लिए : एक तीन साल की परियोजना-प्रत्येक वर्ष के अंत में राजस्व मान्यता होती है, आदि। सहमत शर्तों के आधार पर बीजक बनाए जाते हैं और संपूर्ण मूल्य को सेवाओं से राजस्व के रूप में लिया जाता है। संकाय व्यावसायिक शुल्क (पूरा होने पर देय) सहित गतिविधि से संबंधित पूर्ण खर्च उपार्जित किया जाता है और मिलान की अवधारणा सुनिश्चित करने और वार्षिक आधार पर परियोजना अधिशेष के न्यूनोक्ति/अतिबद्धत से बचने के लिए व्यय के रूप में प्रभावित किया गया है। परियोजना से निवल अधिशेष आमतौर पर आनुपातिक उपरिव्यय है जो वार्षिक आधार पर संस्थान में उपार्जित होता है।

प्रायोजित अनुसंधान परियोजनाएँ : इसमें एफसीआरए और सामान्य निवासी खातों से निधियाँ शामिल हैं। परियोजना निधियाँ जो विशिष्ट उद्देश्य के लिए प्रदेय और मील के पथरों से जुड़ी हुई हैं, उन्हें उपरोक्त (ए) में स्पष्ट किए गए परामर्श परियोजनाओं के समान माना जाता है। एक विशिष्ट उद्देश्य के लिए प्राप्त जारी परियोजना निधियों को अनुदान निधियों के रूप में माना जाता है और प्रदाता प्राधिकारी के प्रकार और शर्तों के आधार पर इसे देयता के भाग के रूप में अनुसूची 2 या अनुसूची 3 में दर्शाया गया है।

ब. अन्य राजस्व

क. जिस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है।

ख. जिस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये प्रतिवेदित नहीं हैं। संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है।

ग. निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है।

7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आंका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है। इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखों में दर्शाया गया है। विदेशी मुद्रा से आंकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनिमय पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखों में प्रभावित किया गया।

8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा।

सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है।

यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेख में जमा किया गया और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुपयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है। प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया। परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेख में प्रभावित किया जाएगा।

अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेख के अन्य आय में जमा किया जाता है।

9. कायिक निधि

परियोजना निधियों से खरीदी गई परिसंपत्तियों, जहाँ स्वामित्व संस्थान के पास निहित है और सरकार से अनुदान प्राप्त हुआ है, उसके कायिक निधि में जमा किया जाता है।

10. निवेश

व्यापार, गैर-व्यापार उद्धृत दोनों दीर्घावधि निवेशों को अभिग्रहण लागत पर मूल्यांकित किया गया। ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं। दीर्घावधि निवेश के मूल्य में हास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थाई हो। वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है। लेखांकन के मानव संसाधन विकास मंत्रालय एकीकृत मानदंडों के अनुसार प्रावधान अनिवार्य नहीं है। हालाँकि बही में अंकित बाजार मूल्य का प्रावधान करना अनिवार्य नहीं, इस कारण तुलन पत्र के दिनांक पर कीमत को दर्शाया जाएगा। हालाँकि तुलन पत्र के दिनांक पर कीमत को लेखों पर टिप्पणियाँ-अनुसूची-24 (म्यूचुअल फंड निवेश के संबंध में) के भाग के रूप में दर्शाया गया है।

संस्थान पूरी तरह से खरीद के वर्ष में निवेश पर प्रीमियम भुगतान के कारण हानि को मान्यता देता है।

11. उद्दिष्ट निधियों का निवेश और ऐसे निवेशों पर उपचित ब्याज आय

ऐसी निधियों से उपलब्ध राशि को बचत बैंक लेख में शेष राशि को छोड़कर अनुमोदित प्रतिभूतियों एवं बांडों में निवेशित किया जाता है या बैंकों में निश्चित अवधि के लिए जमा किया जाता है, इस हद तक कि व्यय हेतु इसकी तुरंत आवश्यकता नहीं है।

ऐसे निवेशों पर प्राप्त ब्याज, उपचित ब्याज एवं देय और उपचित ब्याज किंतु अदेय को संबंधित निधियों में जोड़ा जाता है और ऐसी आय पर परिभाषित सेवा प्रभागों को छोड़कर, संस्थान की आय के रूप में नहीं माना जाता है।

12. सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं। कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है। 01.01.2004 से स्थाई कर्मचारी नई पेंशन योजना के लिए पात्र हैं और संस्थान मूल वेतन पर 10% की समतुल्य राशि का अंशदान देता है। वित्तीय वर्ष 2014-15 से एनपीएस को ठेका कर्मचारियों के लिए विस्तारित किया गया है।

प्रोजेक्ट ड बैनिफिट ऑब्लीगेशन पद्धति (पीबीओ पद्धति) का उपयोग कर जीवनांकिक मूल्यांकन के आधार पर कर्मचारियों के लिए उपदान, अधिवर्षिता पेंशन और एकत्रित छुट्टी का प्रावधान किया जाता है। पूर्व वर्षों में डिस्कंटिन्युएस लायबिलिटी पद्धति का पालन किया गया था।

13. आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राक्कलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है।

जहाँ कोई सही प्राक्कलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है। जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है।

अनुसूची 24 - लेखों पर टिप्पणी

1. संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
2. 31 मार्च, 2018 को वर्तमान वर्ष की बीमाकिक मूल्यांकन देयता हेतु प्रावधान रु. 155.34 लाख था। पिछले वर्ष के लिए प्रावधान रु.

4264.32 लाख था। पेंशन/वेतन, उपदान में वृद्धि पर 7वें वेतन आयोग की सिफारिश के प्रभाव के कारण 31 मार्च, 2017 को प्रदत्त एवं प्राकृतित अंतर आया। जैसा कि 01.08.2017 के बाद सेवानिवृत्त लोगों के लिए पेंशनभोगी वार्षिकी खरीद के लिए 7वें वेतन आयोग की सिफारिश का कार्यान्वयन अभी तक प्रभावित नहीं किया गया है और स्थगित कर दिया गया है, इसलिए वर्तमान वर्ष के लिए देयता में बहुत ही मामूली वृद्धि हुई।

3. संकायों हेतु शिक्षण/शोध पुरस्कारों के भुगतान पर लेखांकन नीति में परिवर्तन :

संकाय मानदंडों के अनुसार, वे अनुसंधान प्रकाशन, ईईपी समन्वय और शिक्षण सत्र के लिए निर्धारित न्यूनतम से अधिक पुरस्कारों के लिए पात्र हैं। इसकी गणना पिछले वर्ष हेतु पूरे किए गए घंटों के आँकड़ों के आधार पर की जाती थी लेकिन भुगतान चालू वर्ष के दौरान किया जाता था। व्यय का दावा भी भुगतान के वर्ष में किया जाता था। यह नीति अब अन्य गतिविधियों और संबंधित वर्ष के व्यय के साथ मिलान के लिए उपचय आधार में परिवर्तित की गई है।

इस परिवर्तन का प्रभाव निम्न प्रकार है :

| विवरण | 2017-18 (रुपए लाखों में) | 2016-17 (रुपए लाखों में) |
|---|--------------------------|--------------------------|
| शिक्षण/अनुसंधान पुरस्कारों का भुगतान | 982.15 | 895.65 |
| शिक्षण/अनुसंधान पुरस्कार प्रदान और भुगतान के लिए प्रावधान | 1157.72 | — |

4. संस्थान को विभिन्न परियोजनाओं के लिए वर्ष के दौरान निम्नलिखित सरकारी अनुदान प्राप्त हुए हैं :

| मंत्रालय/विभाग-परियोजना/गतिविधि | राशि लाखों में | अनुसूची संदर्भ |
|---|----------------|----------------|
| डीएसटी अनुदान-100 महिला उद्यमी-एनएसआरसीईएल | 450.00 | 3सी |
| डीएसटी अनुदान-टेक्सास इंस्ट्रुमेंट्स इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2016-एनएसआरसीईएल | 138.59 | 3(सी) |
| स्टार्ट-अप्स-एनएसआरसीईएल के लिए डीएसटी-मूल द्रव्य समर्थन प्रणाली | 73.93 | 3(सी) |
| भारत सरकार-नीति आयोग-एनएसआरसीईएल | 250.00 | 3(सी) |
| मा सं वि मं-स्वयं-एमओओसीएस कार्यक्रम | 19.50 | 3(सी) |
| कुल | 932.02 | |

नीति आयोग परियोजना निधीयन से प्रेक्षागृह, कक्षाकक्ष, बैठक और सम्मेलन कक्ष के उपयोग के लिए रुपए 250 लाख के अनुदान से संस्थान ने रुपए 27.46 लाख राशि की आय प्राप्त की।

5. ए. वर्ष 2017-18 के दौरान निम्नलिखित दान प्राप्त हुए थे :

| विवरण | राशि (रुपए लाखों में) |
|--|-----------------------|
| भूतपूर्व छात्र-1992 बैच | 17.16 |
| नई सार्वजनिक प्रबंध प्राथमिक शिक्षा-सीपीपी | 0.90 |
| भूतपूर्व छात्र-सामान्य | 28.58 |
| कुल | 106.64 |

बी. एनएसआरसीईएल के तहत कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) गतिविधियों के लिए एम्फेसिस फाउंडेशन ने वर्ष के दौरान रुपए 25.00 लाख की राशि दान दी और इसे अनुसूची-2ए के तहत दर्शाया गया है।

6. वर्ष के दौरान रु. 160.67 लाख और रु. 35.30 लाख की राशि, विज्ञान निधि और ईईपी कार्यक्रम द्वारा क्रमशः समर्थित, ईडीएक्स मंच पर संस्थान द्वारा संचालित मैसिव ऑनलाइन ओपन कोर्सेस (एमओओसीएस) का परिचालन व्यय था। शिक्षण में उभरती प्रौद्योगिकी का समर्थन संस्थान के विज्ञान दस्तावेज में कार्यसूची मदों में एक महत्वपूर्ण मद था।
7. कर्नाटक सरकार ने संस्थान को तीस वर्ष के पट्टे पर 110 एकड़ भूमि आर्बिट्रि की है, दिनांक 11 मई, 2011 के, जी.ओ.सं. आरडी/538/एल.जी.बी/2010 देखें। कर्नाटक सरकार को रु. 5 लाख की राशि का भुगतान किया गया। संस्थान ने पूरी तरह से जमीन के भौतिक कब्जे की लंबित पूर्णता के लिए वित्तीय वर्ष 2015-16 एवं 2017-18 हेतु भुगतान के लिए देय पट्टा किराया के रूप में रु. 15 लाख का प्रावधान बनाया है। कर्नाटक सरकार को ब्याज के साथ रुपए 40.64 लाख की पट्टा राशि के भुगतान के लिए संस्थान को दिनांक 9 जनवरी, 2018 का राजस्व विभाग से नोटिस प्राप्त हुआ है। संस्थान ने दिनांक 21 मार्च, 2018 का एक पत्र राजस्व विभाग को भेजा है, जिसमें कहा गया है कि भूमि का भौतिक कब्जा केवल नवंबर 2017 में प्राप्त हुआ था और तदनुसार पट्टा भुगतान शुरू होने

की आधिकारिक तारीख उस महीने से होनी चाहिए। उपरोक्त परिवर्तनों को शामिल करने के लिए पट्टा समझौते में संशोधन किया जाएगा। संस्थान के अभ्यावेदन के आगे अपर उपायुक्त ने आनेकल के तहसीलदार को सूचित किया है कि 2011 के दौरान भुगतान किए गए रु. 5.00 लाख के पट्टा शुल्क को 2017 की अवधि के लिए समायोजित किया जाए और वर्ष 2018 के लिए रुपए 5.00 लाख के पट्टा शुल्क वसूली के लिए नया पत्र जारी किया जाए।

8. अनुसूची 4 में अचल परिसंपत्तियों में वर्ष के दौरान परिवर्धन में शामिल है योजना निधि (रु. 52.77 लाख) योजनेतर निधि (रु. 1469.77 लाख), प्रायोजित परियोजनाएँ (रु. 4.00 लाख) एवं पूँजीगत जारी कार्य (रु. 107.68 लाख) में से परिसंपत्तियों की खरीद की गई।
9. अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना अनुसूची 23 के बिंदु सं. 5 में बताई गई दरों के अनुसार सीधी रेखा के आधार पर की जाती है। हालाँकि कंप्यूटर सिस्टम्स, कम्प्यूटर सॉफ्टवेयर एवं वाहन का मूल्यहासित-मूल्य 1 अप्रैल, 2017 को राशि के मूलहास से बहुत कम था, जोकि परिसंपत्ति की वास्तविक कीमत पर दरों के लगाने से प्राप्त हुई होगी। अतः प्रभार मूलहास कीमत को मूल्यहासित-मूल्य राशि तक ही किया गया।
10. राष्ट्रीय पेंशन योजना : संस्थान 2006 से पीएफआरडीए द्वारा अनिवार्य किया गया राष्ट्रीय पेंशन योजना का पालन कर रहा है। 31 मार्च, 2018 तक संस्थान के 310 कर्मचारी एनपीएस के तहत आते हैं और वर्ष 2017-18 के लिए संस्थान द्वारा किए गए कुल योगदान (नियोक्ता) की राशि रु. 149.71 लाख था।
11. निधि के तहत निवेश में म्युचुअल फंड निवेश शामिल हैं। निम्नलिखित सारणी निवेशित राशि और 31.03.2018 को एनएवी को दर्शाती है :

| विवरण | निवेश राशि (रु.) | 31.03.2018 को एनएवी |
|------------------|------------------|---------------------|
| चल निधि | 4,900.00 | 5,008.17 |
| लघु अवधि ऋण निधि | 8,691.00 | 9,206.54 |

12. मासविमं ने भाप्रसं बेंगलूर को भाप्रसं-विशाखपट्टणम की स्थापना और प्रारंभिक परिचालन के लिए परामर्शदाता संस्थान के रूप में अधिकृत किया है। भाप्रसं-विशाखपट्टणम हेतु मासविमं द्वारा स्वीकृत योजना अनुदान की रु. 1300 लाख की राशि को भाप्रसंबें की बही में देयता के रूप में लेखाबद्ध किया गया है। भाप्रसं बेंगलूर ने भाप्रसं-विशाखपट्टणम हेतु शिक्षा शुल्क एकत्रण को रखने के लिए एक अलग बैंक एकाउंट खोला है। 31 मार्च, 2018 को परियोजना लेखा के रूप में भाप्रसंवि की ओर से निवल शेष शून्य था। पूर्व वर्ष की अनुरूपी राशि रुपए 119.29 लाख थी।
13. वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान भाप्रसंस्थानों की परिषद ने भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर को सामान्य प्रवेश परीक्षा (सीएटी) संचालित करने के लिए चयनित किया। भाप्रसं बेंगलूर ने आवेदन शुल्क एकत्रित करने के लिए एक अलग बैंक खाता खोला है। सीएटी 2017-18 लेखा में शेष को अनुसूची 3 के तहत देयता के रूप में रु.137.55 लाख और अनुसूची 8 के तहत एस बैंक लेखा शेष में रु. 168.08 लाख दर्शाए गए हैं।

पूर्व वर्ष 2016-17 हेतु अनुरूपी राशि अनुसूची 3 के तहत रु. 2,124.52 लाख और अनुसूची 8 के तहत एस बैंक शेष राशि रु. 2,105.99 लाख थी।

14. चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

अ) मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा। चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है।

आ) संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2016-17 के दौरान आईटी प्राप्य पर संदिग्ध कर्ज के लिए भी निम्नानुसार प्रावधान किया :

| क्रम सं. | अवधि | राशि (रुपए लाखों में) |
|----------|---------|-----------------------|
| 1 | 2007-08 | 14.95 |
| 2 | 2009-10 | 14.32 |
| 3 | 2010-11 | 115.76 |

संस्थान ने अपने विविध देनदार शेष पर संदिग्ध कर्ज के लिए प्रावधान किया है जो वर्ष 2017-18 के दौरान नीचे उल्लिखित गतिविधियों पर 2 साल या उससे अधिक की अवधि के लिए बकाया है :

| क्रम सं. | विवरण | राशि (रुपए लाखों में) |
|----------|----------|-----------------------|
| 1 | अवस्थापन | 6.91 |

| क्रम सं. | विवरण | राशि (रुपए लाखों में) |
|----------|--|-----------------------|
| 2 | व्यावसायिक गतिविधि | 18.02 |
| 3 | परामर्श | 20.15 |
| 4 | ईईपी-कस्टमाइज़्ड और अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम | 97.81 |
| 5 | ईईपी-खुले कार्यक्रम | 95.56 |
| | कुल | 238.45 |

15. सेवा कर

01 मार्च, 2016 की अधिसूचना सं. 9/2016-सेवा कर के संबंध में, स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) को विशेष रूप से छूट प्राप्त है, हमने अन्य दीर्घावधि कार्यक्रमों जैसे कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम पर (पीजीपीईएम) प्रसाक्ष्य आधीन सेवा कर का भुगतान किया है। हमने सेवा कर के रूप में प्रदत्त रु.389.02 लाख की संपूर्ण राशि को 31 मार्च, 2017 को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया है। उसी राशि को वित्तीय वर्ष 2017-18 के लिए भी वसूली योग्य के रूप में ले जाया गया है।

वित्तीय वर्ष 2010-11 से 2014-15 के दौरान ईपीजीपी, पीजीपीपीएम, पीजीपीईएम छात्रों से प्राप्त शुल्क के लिए रुपए 1,267.14 लाख रुपए की माँग की पुष्टि करते हुए सेवा कर आयुक्त द्वारा पारित आदेश से असंतुष्ट होकर वर्ष के दौरान सीईएसटीएटी (सेवा कर अपीलीय न्यायाधिकरण) के समक्ष दायर अपील के लिए रुपए 95.03 लाख की पूर्व-जमा राशि विप्रेषित की गई थी। मामला सीईएसटीएटी के समक्ष लंबित है और वित्तीय वर्ष 2017-18 हेतु बहियों को अंतिम रूप देने की तारीख तक कोई सुनवाई नहीं की गई थी।

31 जनवरी, 2018 से आईआईएम अधिनियम पारित होने को ध्यान में रखते हुए ईपीजीपी, पीजीपीईएम, पीजीपीपीएम पाठ्यक्रमों में नामांकित छात्रों से एकत्रित शुल्क पर जीएसटी की प्रयोज्यता पर स्पष्टीकरण माँगने के लिए संस्थान द्वारा मई 2018 एक अग्रिम विनिर्णय आवेदन दायर किया गया था। मार्च 2018 के दौरान अग्रिम में प्राप्त शिक्षा शुल्क और फरवरी 2018 से शुरू होने वाले पाठ्यक्रमों के लिए इनपुट क्रेडिट योग्यता पर जीएसटी प्रयोज्यता पर इसका असर पड़ा है।

16. कराधान

वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम एवं अवस्थापन आय से घटाए गए कर से संबंधित है।

संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया है।

निम्नलिखित अवधि हेतु प्राप्य आयकर, आयकर विभाग द्वारा वापस किया जाना है :

| क्रम सं. | अवधि | राशि (रुपए लाखों में) |
|----------|---------|-----------------------|
| 1 | 2015-16 | 652.46 |
| 2 | 2016-17 | 606.17 |
| 3 | 2017-18 | 644.02 |

17. आकस्मिक देयताएँ

अ) 31 मार्च, 2018 तक ब्याज एवं जुर्माना के पूर्व विवादित सेवा कर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता निम्न प्रकार है - सेवा कर

| क्रम सं. | विवरण | वर्ष | राशि (रुपए लाखों में) |
|----------|---|----------------------------|-----------------------|
| 1 | जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ | मई, 2006-सितंबर, 2009 | 92.37 |
| | - “ - | अक्तूबर, 2010-सितंबर, 2011 | 24.23 |
| 2 | वाणिज्यिक कोचिंग एवं प्रशिक्षण सेंटर | 2004-05 से 2008-09 | 1,397.94 |
| 3 | सीसीटीसी | 2010-11 से 2014-15 | 1,267.14 |
| 4 | सीसीटीसी | 2011-12 से 2014-15 | 253.40 |
| 5 | सीसीटीसी | 2011-12 से 2014-15 | 1,320.25 |

आ) संपत्ति कर

संस्थान को 2008-09 से 2015-16 की अवधि के लिए रुपए 4.49 करोड़ (संस्थान द्वारा पहले ही रुपए 2.25 करोड़ का निवल सेवा शुल्क विप्रेषित किया जा चुका है) की राशि का बकाया संपत्ति कर के लिए बीबीएमपी से दिनांक 10.01.2012 का माँग नोटिस प्राप्त हुआ है। संस्थान ने बीबीएमपी आयुक्त के आदेश के खिलाफ कर्नाटक उच्च न्यायालय में एक समादेश याचिका दायर की थी।

दिनांक 15.03.2016 के आदेश के अनुसार माननीय कर्नाटक उच्च न्यायालय ने संस्थान को कर माँग के 25% के बराबर राशि विप्रेषित करने का निर्देश दिया और मामला वापस न्यायिक आयुक्त को देयता के निष्पक्ष और उचित अभिनिश्चयन के लिए संदर्भित किया है।

तदनुसार संस्थान द्वारा कुल माँग का 25% जो रु. 68.23 लाख है, विप्रेषित किया गया था। संस्थान माननीय कर्नाटक उच्च न्यायालय द्वारा निर्देशित छूट के लिए बीबीएमपी को अभ्यावेदन देना जारी रखा था। बीबीएमपी ने 2016-17 और 2017-18 के वित्तीय वर्ष के लिए कर और ब्याज के रूप में रु. 1.08 करोड़ की माँग करते हुए दिनांक 22.11.2017 को एक पत्र जारी किया था।

दिनांक 06 जुलाई, 2018 के पत्र के अनुसार इस माँग को रुपए 1.75 करोड़ में आगे संशोधित किया गया था, जिसका वर्षवार वर्गीकरण नीचे दिया गया है :

| वर्ष | कर (रुपए लाखों में) | ब्याज (रुपए लाखों में) | कुल (रुपए लाखों में) |
|---------|---------------------|------------------------|----------------------|
| 2016-17 | 45.17 | 23.49 | 66.66 |
| 2017-18 | 45.17 | 11.75 | 56.92 |
| 2018-19 | 45.17 | 1.81 | 46.98 |
| कुल | 135.51 | 37.05 | 172.56 |

संस्थान ने 31 मार्च, 2018 तक ब्याज और कर बकाया के लिए रु. 125.58 लाख के लिए प्रावधान किया था। बीबीएमपी को विरोध के तहत जुलाई 2018 के दौरान कुल माँग (कर और ब्याज सहित) पर रुपए 172.56 लाख विप्रेषित किए गए, संपत्ति कर में छूट के लिए संस्थान द्वारा किए गए अभ्यावेदनों पर पुनर्विचार लंबित है।

18. आय एवं व्यय के पूर्व अवधि मद को आय एवं व्यय लेखों में संबंधित शीर्षों के तहत दर्शाया गया है।

19. संबंधित पार्टी प्रकटीकरण :

शैक्षणिक संस्थानों और इसके “मुख्य प्रबंध कार्मिकों” के बीच लेनदेन

लेनदेन संबंधित पार्टी का नाम : निदेशक

लेनदेन के प्रकार का विवरण : वेतन एवं प्रतिपूर्ति का वितरण

लेनदेन की मात्रा : इस तरह के पद के लिए भारत सरकार द्वारा निर्धारित मानदंडों के अनुरूप वर्तमान वेतनमान रु. 225,000/- (अचल) तथा सामान्य भत्ते।

20. आईआईएम अधिनियम दिसंबर 2017 के दौरान पारित किया गया और 31 जनवरी 2018 से प्रभावी हुआ। फलस्वरूप भाप्रसं बेंगलूर अब संसद के अधिनियम के तहत शासित है और राष्ट्रीय महत्व का संस्थान घोषित किया गया है। संस्थान 31 मार्च 2018 तक अपने वैधानिक पंजीकरण और स्थिति को जारी रखता है। अधिनियम के अध्याय II, मद 5 के अनुसार, मौजूदा संस्थान की सभी संपत्तियाँ, अधिकार, ऋण और देयताएँ अधिनियम के शुरू होने पर निर्मित कॉर्पोरेट निकाय में स्थानांतरित कर दी गई हैं।

21. जहाँ भी आवश्यक है, मासविमं द्वारा दिए गए प्रत्यावर्तन लेखा एवं प्रस्तुतीकरण मानदंडों के आधार पर पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/पुनःक्रम किया गया है।

22. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।

23. अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय लेखा, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र हिस्सा बनते हैं।

अनुसूची 1 से 24 पर हस्ताक्षर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग. रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 07 अगस्त, 2018

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

2017-18 हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

| प्राप्तियाँ | 2017-18 | 2016-17 | भुगतान | 2017-18 | 2016-17 |
|--|-----------|-----------|--|----------|----------|
| I. अथशेष | | | I. व्यय | | |
| अ) नकदी शेष | 1.77 | 3.51 | अ) स्थापना व्यय | 7,018.17 | 7,245.92 |
| आ) बैंक शेष | | | आ) प्रशासनिक व्यय | 792.00 | 537.75 |
| i. चालू खाते में | | | इ) शैक्षणिक व्यय : | | |
| ii. जमा खाते में | 5,180.00 | 6,775.00 | i) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम | 4,753.22 | 4,198.38 |
| iii. बचत खाते में | 167.60 | 90.07 | ii) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ | 49.89 | 30.17 |
| | | | iii) सेमिनार एवं सम्मेलन | 11.13 | 17.53 |
| II. प्राप्त अनुदान | | | iv) केंद्र | 287.37 | 973.83 |
| अ) भारत सरकार से | | - | v) चेयर्स | 2.91 | 35.74 |
| आ) राज्य सरकार से | | | ई) परिवहन व्यय | 73.32 | 96.67 |
| इ) अन्य स्रोतों से (विवरण) | 924.87 | 590.77 | उ) रखरखाव एवं मरम्मत | 1,336.61 | 1,087.01 |
| (पूँजीगत एवं राजस्व व्यय हेतु अनुदान/ यदि उपलब्ध है तो अलग से दर्शाया जाना है) | | | ऊ) पूर्व अवधि व्यय | 0.88 | 0.94 |
| III. शैक्षणिक उपलब्धियाँ | | | | | |
| अ) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम | 21,606.55 | 21,957.00 | | | |
| आ) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि | 1,044.14 | 649.75 | | | |
| इ) सेमिनार एवं सम्मेलन | 59.36 | 47.71 | II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों हेतु भुगतान | | |
| ई) केंद्र | 923.95 | 247.12 | | | |
| उ) चेयर्स | | 64.57 | | | |
| IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्तियाँ | | | III. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं हेतु भुगतान | | |
| V. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं से प्राप्तियाँ | | | अ) एफसीआरए परियोजनाएँ | 71.90 | 176.10 |
| अ) एफसीआरए परियोजनाएँ | 310.79 | 560.54 | आ) प्रायोजित शोध | 21.87 | 55.96 |
| आ) प्रायोजित शोध | 170.17 | 107.35 | IV. प्रायोजित फैलोशिप/छात्रवृत्तियों हेतु भुगतान | | |
| VI. प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों से प्राप्तियाँ | | | V. किए गए निवेश एवं जमा | | |

| प्राप्तियाँ | 2017-18 | 2016-17 | भुगतान | 2017-18 | 2016-17 |
|--|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| VII. निम्न निवेश से आय | | | अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से/ स्वनिधियों से | 37,635.94 | 44,318.98 |
| अ) अन्य निवेश/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ | 2,669.49 | 2,549.68 | VI. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा | | |
| | | | VII. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय | | |
| VIII. निम्न से प्राप्त ब्याज | | | | | |
| अ) बैंक जमा | | | अ) अचल परिसंपत्तियाँ | 1,296.34 | 2,504.93 |
| आ) ऋण एवं अग्रिम | | | आ) पूँजीगत जारी कार्य | 257.45 | 61.91 |
| इ) बचत बैंक लेखे | 145.73 | 180.86 | VIII. सांविधिक भुगतानों सहित अन्य भुगतान | | |
| IX. निवेश भुनाना | 30,852.36 | 36,983.52 | IX. अनुदानों की वापसी | | |
| X. अनुसूचित बैंकों में मीयादी जमा भुनाना | | | X. जमा एवं अग्रिम | 10,307.38 | 9,786.03 |
| XI. अन्य आय (पूर्व अवधि आय सहित) | 280.84 | 295.98 | XI. अन्य भुगतान | | 1.94 |
| XII. जमा एवं अग्रिम | 4,837.25 | 5,269.01 | XII. इति शेष | | |
| | | | अ) हाथ में नकद | 1.71 | 1.77 |
| | | | आ) बैंक शेष | | |
| | | | चालू खाते में | | |
| | | | बचत खाते में | 459.14 | 167.60 |
| | | | जमा खाते में | 4,921.77 | 5,180.00 |
| XIII. सांविधिक प्राप्तियों सहित विविध प्राप्तियाँ | 15.83 | 81.74 | | | |
| XIV. अन्य कोई प्राप्तियाँ | | | | | |
| अ) दान | 108.30 | 24.98 | | | |
| कुल | 69,299.00 | 76,479.16 | कुल | 69,299.00 | 76,479.16 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग. रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 07 अगस्त, 2018

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2018 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

| 31 मार्च, 2017 | देयताएँ | 31 मार्च, 2018 | 31 मार्च, 2017 | परिसंपत्तियाँ | 31 मार्च, 2018 |
|----------------|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
| | जीपीएफ | | 2,161.12 | निवेश | 2,210.23 |
| 2,046.68 | अथशेष | 2,027.49 | 45.58 | 31/03 को उपचित ब्याज | 50.01 |
| 4.39 | ओबी समायोजन | - | | | |
| 17.20 | घटाएँ : मार्च हेतु अंशदान | 66.83 | 24.54 | अन्य | 67.53 |
| 226.04 | जोड़ें : वर्ष में अंशदान | 264.40 | | | |
| 17.20 | जोड़ें : मार्च हेतु अंशदान | 66.83 | | | |
| 163.13 | जोड़ें : ब्याज जमा | 153.47 | | | |
| 78.52 | घटाएँ : अग्रिम/आहरण एवं ऋणों की वसूली | 44.71 | | | |
| 334.24 | घटाएँ : अंतिम निपटान | 293.08 | | | |
| | 2,027.49 इति शेष | | 2,107.58 | | |
| | | | | कर्मचारी प्राप्तियाँ | 3.11 |
| | प्रारक्षित ब्याज | | | | |
| 173.96 | 173.96 अथशेष | 210.94 | | | |
| 36.98 | 36.98 जोड़ें : व्यय से अधिक आय | 22.51 | | | |
| 2.01 | 2.01 अन्य देयताएँ | 1.68 | | बैंक में नकद | |
| | 212.95 इति शेष | | 235.13 | 8.49 एसबीएम | 5.09 |
| | | | | 0.70 एचडीएफसी | 6.74 |
| 2,240.44 | कुल | 2,342.71 | 2,240.44 | | 2,342.71 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग. रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 07 अगस्त, 2018

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

| 31.03.17 | व्यय | 31.03.18 | 31.03.17 | आय | 31.03.18 |
|---------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|
| | ब्याज जमा किया गया : | | 45.58 | निवेश पर ब्याज अर्जित | 121.88 |
| 163.13 | जीपीएफ लेखा | 153.47 | 134.90 | जोड़ें : मार्च में उपचित ब्याज | 50.01 |
| | | | 4.74 | बैंक लेखा पर ब्याज | 5.00 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 0.01 | सामान्य व्यय | 0.90 | 14.90 | | |
| 163.14 | | 154.38 | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 36.98 | व्यय से अधिक आय | 22.51 | | | |
| | | | | | |
| 200.12 | कुल | 176.88 | 200.12 | कुल | 176.88 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग. रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 07 अगस्त, 2018

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

| प्राप्तिया | राशि | राशि | भुगतान | राशि | राशि |
|-----------------|--------|---------------|------------------------------|--------|---------------|
| 1/4/17 को अथशेष | | | जीपीएफ अग्रिम/आहरण | 39.53 | |
| एसबीएम | 8.49 | | अंतिम निपटान ट्ट जीपीएफ | 293.08 | 332.61 |
| एचडीएफसी बैंक | 0.70 | 9.20 | | | |
| जीपीएफ अंशदान | | 215.19 | वर्ष के दौरान निवेश किया गया | | 230.00 |
| | | | अन्य | | 0.01 |
| निवेश भुनाया | 180.00 | | इति शेष : | | |
| प्राप्त ब्याज | 169.94 | 349.94 | एसबीएम | 5.09 | |
| | | | एचडीएफसी बैंक | 6.74 | 11.83 |
| अन्य देयताएँ | | 0.12 | | | |
| कुल | | 574.45 | कुल | | 574.45 |

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
एम एस नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ग. रघुराम
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 07 अगस्त, 2018

31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2018 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखों की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2019-20 तक की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड आदि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं आदि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।

3. हमने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है, वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।

ii) इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र एवं आय व व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा निर्धारित प्रपत्र के अनुसार हैं।

iii) हमारी राय में, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है कि भारतीय प्रबंध संस्थान, बेंगलूर द्वारा रखे गए लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज उचित हैं।

iv) हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :

अ. सहायता अनुदान

एफपीएम के तहत संस्थान ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय से कोई अनुदान प्राप्त नहीं किया है, किन्तु 2016-17 का रु. 0.55 करोड़ की अप्रयुक्त शेष और उस पर रु. 0.01 लाख का ब्याज उपार्जित हुआ है। 2017-18 में पूरे एफपीएम अनुदान का उपयोग किया गया। योजना अनुदान के तहत भारत सरकार से रु. 9.32 करोड़ का कुल अनुदान प्राप्त हुआ था और उस पर रु. 27.57 लाख का ब्याज अर्जित किया।

आ. सामान्य

लेखों का संशोधन

लेखा परीक्षा टिप्पणी के आधार पर भाप्रसंबें ने लेखों को संशोधित किया और 10 अगस्त, 2018 को पुनः प्रस्तुत किया। लेखों में संशोधन के फलस्वरूप लेखा परीक्षा का असर और वित्तीय प्रभाव इस प्रकार रहा :

तुलन पत्र में परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु. 0.33 करोड़ की कमी आई और आय एवं व्यय लेखे पर अधिशेष में रु. 1.48 करोड़ की कमी आई।

v) पूर्ववर्ती अनुच्छेद में हमारी टिप्पणी के अधीन हम रिपोर्ट करते हैं कि इस रिपोर्ट में संबद्ध तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, लेखा बहियों से मेल खाते हैं।

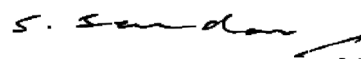
vi) हमारी राय और हमारी श्रेष्ठ सूचना एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के संलग्नक में दर्शाई गई लेखांकन नीतियाँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ एवं ऊपर बताए गए विशिष्ट मामलों एवं अन्य मामले उक्त वित्तीय विवरण से मेल खाते हैं और भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप सत्य एवं निष्पक्ष दृष्टिकोण देता है।

अ. जहाँ तक यह 31 मार्च 2018 को भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के मामलों की स्थिति, तुलन पत्र से संबंधित है; और

आ. जहाँ तक यह उस दिन को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा के अधिशेष से संबंधित है।

इसे लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र), बेंगलूर के अनुमोदन से जारी किया जाता है।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक हेतु एवं की ओर से



निदेशक (केन्द्रीय स्वायत्त निकाय)

बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 18 अक्टूबर, 2018

संलग्नक

1. आंतरिक लेखा परीक्षा की पर्याप्तता

भारतीय प्रबंध संस्थान में आंतरिक लेखा परीक्षा 1978 से उपलब्ध है। आंतरिक लेखा स्कंध में दो सदस्य हैं और आवश्यकता के आधार पर अतिरिक्त सदस्य नियुक्त किए जाते हैं। यह प्रशासन से जुड़े सभी मामलों पर विचार करता है और शैक्षणिक प्राप्ति, निवेश, स्थापना एवं प्रशासनिक व्ययों सहित सभी आकस्मिकताओं की लेखा परीक्षा करता है।

2. आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकर एवं संचालन की प्रकृति के अनुरूप है।

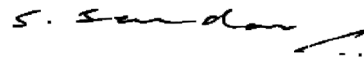
3. वार्षिक प्रत्यक्ष सत्यापन

वस्तुसूची का वार्षिक प्रत्यक्ष सत्यापन प्रत्येक वर्ष किया जाता है और नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है।

4. सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता

संस्थान अपने कुछ सांविधिक देय राशि का भुगतान नियमित रूप से कर रहा है।

इसे लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र), बेंगलूर के अनुमोदन से जारी किया जाता है।



निदेशक (केन्द्रीय स्वायत्त निकाय)

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 18 अक्टूबर, 2018



Indian Institute of Management Bangalore
43rd Annual Report 2017-2018



Contents

| | |
|----------------------------------|-----|
| Director's Report | 2 |
| 1. Board of Governors | 7 |
| 2. Programmes | 9 |
| 3. Executive Education | 18 |
| 4. Faculty | 21 |
| 5. Research and Publications | 22 |
| 6. IIMB Management Review | 23 |
| 7. Consulting | 25 |
| 8. Centres of Excellence | 26 |
| 9. Internationalisation | 47 |
| 10. Infrastructure | 53 |
| 11. Alumni Activities | 56 |
| 12. Policy and Initiatives | 60 |
| 13. IIMBx MOOC Programme | 63 |
| 14. Personnel and Administration | 64 |
| 15. Financial Position | 67 |
| 16. Statements | 68 |
| 17. Statement of Accounts | 145 |



Director's Report

Professor G Raghuram

Management education across the globe is going through a transformation and more so in a digital era. At IIM Bangalore, the pitch has always been that we are shaping minds and providing thought leadership. It is not just limited to management restricted to the commercial sector. It is about how an organisation, big or small, leverages human resources and provides a greater value to the customer. We are creating professionals who would be able to respond and contribute to any changing scenario at the national or international level.

On March 17, 2018, 593 students, who enjoyed such an education at IIMB, graduated: 20 students from the Fellow Programme in Management, 22 from the Post Graduate Programme in Public Policy and Management, 71 from the Post Graduate Programme in Enterprise Management, and 1 from its earlier avatar called the Post Graduate Programme in Software Enterprise Management, 73 from the Executive Post Graduate Programme in Management, and 406 from the Post Graduate Programme in Management.

I would be happy to share with you IIMB's milestones, and a selection of the successes and achievements of the institute, our students, faculty and alumni, during the year 2017-18.

Institute

IIM Act: We transitioned to a new avatar on January 31, when the IIM Act came into force, moving from the Karnataka Societies Act.

IIMB has since taken a lead role in supporting the formulation of the rules, regulations and ordinances that need to go with the operationalisation of this Act.

IIMB has also taken the lead in moving towards grant of degrees. On March 17, 2018, IIMB granted degrees to the Post Graduate Programme in Management students.

For the other programmes, we need to go through an

exercise to see how best they can fit into a degree-granting mode. It is our commitment that we do our best to work towards this.

I thank the Board, the MHRD and most of all, our faculty, for their support.

We did have a lot of autonomy even before the Act in terms of design of programmes, content, conducting exams, and granting of diplomas in the manner that we assessed and awarded them.

Key features of the Act are that we are now an Institution of National Importance, a category made by the Ministry. Our Board is now in a position to govern independently, including to appoint itself and the Director.

Vision

This year, we went through a visioning exercise and decided our vision as: "To be a global, renowned academic institution fostering excellence in management, innovation and entrepreneurship for business, government and society".

The new pitch is on innovation, beyond management and entrepreneurship.

Some of our exciting initiatives, over the last year, to meet the vision have been:

Centres

We launched four centres over the past year.

The Centre for Management Communication was inaugurated on August 19, 2017, by Kiran Mazumdar-Shaw on the day of her last Board meeting. It is a unique endeavour to establish a base for research and practice in the Indian management communication space.

We inaugurated the India-Japan Study Centre on September 14, 2017, symbolizing the day the Japanese

and Indian Prime Ministers laid the foundation stone for the construction of the High Speed Rail for India. The Centre promotes understanding of Japan in India and India in Japan through research, teaching and policy outreach efforts.

Subsequent to this, we had the Japanese Ambassador to India Kenji Hiramatsu deliver the Foundation Day address on October 28, 2017.

The Israel Centre was inaugurated on November 05, 2017, by the Ambassador of Israel in India Daniel Carmon.

India's strong aspirational entrepreneurial spirit stands to gain from Israel's vibrant technology-based innovation and entrepreneurship ecosystem. Israel's aim for market scale up would be aided by India's large market with innovative opportunities.

The Centre for Teaching and Learning was inaugurated on January 15, 2018, during the first Future of Learning Conference, organised by IIMB and IIT Bombay and hosted at IIM Bangalore. The Centre conducts faculty development programmes targeted at management faculty and doctoral students. It will grow into a national resource for improving the standards of management teaching in institutes of higher education.

We are reviewing our existing centres. We would like to look at centres as having a limited life unless the relevance continues. We actually closed one centre while continuing to review the others.

Programmes

We launched a new doctoral programme in Entrepreneurship, being our 10th discipline. We are the first IIM to do so.

NSR Pre-doc: With a focus on inclusion, we launched a new programme named after our Founding Director Professor N. S. Ramaswamy. This is called the N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship.

It is a one-year apprenticeship programme designed to help the selected pre-doctoral fellows successfully apply to doctoral programmes in management and allied disciplines. The programme specifically targets applicants from historically underrepresented sections of the society. The aim is to increase social diversity of management academia in India.

Committee on Inclusion: Continuing our commitment to inclusion, I am happy to inform you that the scope of the Committee on Disability has been enlarged and it has been renamed 'Committee on Inclusion'. This committee would address all issues of inclusion, including and beyond disabilities.

MOOCs and Digital Learning: IIMB is now an established name in offering Massive Open Online Courses (MOOCs). Of particular significance is the Certificate Programme in Technology and Management, offered jointly by the Indian Institute of Technology Madras and Indian Institute of Management Bangalore, launched on January 16, this year. What makes this programme unique is the active learning experience of cross-functional technological and management skills.

Today, we offer close to 30 unique MOOCs, where over 800,000 people have benefitted through the use of our learning platforms. As part of our outreach to expose faculty to MOOCs, we have trained more than 1000 Indian teachers on techniques for adopting MOOCs in their classrooms over the last two years.

We play a lead role in SWAYAM, the Government's platform for Digital Learning. During the launch of the SWAYAM platform at Vignan Bhavan in New Delhi in July 2017, the then President of India, Shri Pranab Mukherjee, honoured Professor P D Jose, Chair – Digital Learning, for the efforts taken by IIMB in shaping management education on the SWAYAM platform.

In the same month, a unique Case Recording Lab was set up here as part of our innovative efforts in digital learning with funding support from Mitsubishi Corporation and Metal One Corporation India. The laboratory is equipped to record and encapsulate live case discussions.

Partnerships

In addition to the ongoing partnerships with IIT Bombay, Mitsubishi and IIT Madras, we would like to acknowledge the strong support we have received from the Wipro Foundation and Tata Motors towards our Doctoral programme, from Goldman Sachs and the Department of Science & Technology, Government of India, towards our Women Start-up Programme, from the Michael & Susan Dell Foundation for the incubation of non-profits, from Texas Instruments for the India Innovation Challenge, and from Toulouse Business School, France, for the General Management Programme for Aerospace & Aviation.

During the year, we have brought on board partnerships with the Confederation of Indian Industry on a 'CII-IIMB Total Cost Management Framework' as part of CII's initiatives on cost management for Indian industry; with IIT Delhi for joint mentoring of start-ups; with two premier German institutions – the Friedrich Alexander University and the Fraunhofer Institute, for an International Executive Management Programme for Technologists on Leading Digital Transformation with a focus on Innovation.

Directors and CAOs meet: As a matter of partnering with all our sister IIMs, we initiated and played host to two meetings of the Directors and Chief Administrative Officers of all IIMs, in August 2017 and January 2018, to share best practices and get ourselves prepared for implementing the new Act.

Programmes & Students

I would like to make a special mention of our Fellow Programme. The year 2018 is the third year in succession – a hat-trick – that we had 20 students graduating from this programme.

This year is also very special for our Fellow Programme as the 250th student graduated on March 17, 2018.

Of the 20 graduating doctoral students this year, four have had their papers published. And six have made it to the IIM systems as part of their placement.

Our doctoral scholar Rupal Sethi won the Best Paper award at the Fifth Pan IIM World Management Conference 2017, held in December at IIM Lucknow. Rupal's paper (co-authored with Professor B. Shekar) is titled 'Mining Negative Association Rules: An Affordance-based Substitution Approach' and is an extract from her doctoral thesis.

Our doctoral scholars Nabendu Paul and Kalpana Tokas won the Best Paper awards at the IISc event, COSMAR 2017, which was held in November, 2017.

Our doctoral scholars Anirban Adhikary, Vivek Anupama Lakshmanan, Ankita Dash and Rahul Singh are the beneficiaries of the support from Wipro and Tata Motors.

In the recent past, our Fellow Programme alumni have had outstanding achievements regarding publications in IIMB's top-rated journal lists in which there have been eight publications.

Our PGPPM student Sunil Agarwal received the President's Police Medal for Distinguished Service in September 2017 from the Governor of Karnataka.

I would like to mention that our Post Graduate Programme in Enterprise Management celebrates 20 years and has graduated 1500 executives.

Our PGPEM and EPGP students are active participants in the Global Network for Advanced Management courses. They have distinguished themselves by being among the Best Project performers in whichever country they go to during this intense week.

Among the PGP students, I would like to congratulate Shaikh Shoeb, Jaskaran Singh and Rohith John Philip, in particular, for their grit in going through this demanding programme.

Among a myriad of student awards in 2017-18, I would like to name a few who have done something out of the ordinary. Adityesh Mishra who was named the Economic Times Young Leader as well as the Best Management Student by the Madras Management Association; Aakash Ghosh and Archana Maganti who were the national winners of the Wipro Earthian Sustainability Quiz; Megha Mantri who won the YES ASPIRE to INNOVATE Scholar Award out of 1871 candidates who applied from across top 15 B-schools; Vageesh V and Vivekanandan B who were the national winners of the Hindu BusinessLine Case Contest, a national level competition that had a case on Indigo Airlines regaining customer confidence; and Abhijit Khonde and Akshat Raj who were the winners of Stock Street Survivor, at IMT Dubai.

Faculty

Our faculty collaborate with peers in many prestigious institutions around the world, present their research at leading international conferences, publish refereed papers in top academic and applied journals, and teach custom programmes for national and global clients.

As on March 31, 2018, IIMB had 105 faculty members. Apart from institute faculty, a total of 41 adjunct faculty were also involved in offering courses at IIMB in 2017-18.

Over the year, our faculty have published nine books, and 26 papers, of which 11 were in high quality international journals.

A co-authored paper of Professor Rejie George Pallathitta, faculty from the Strategy area, was selected as one of the six finalists of the prestigious Carolyn B. Dexter Award.

Professor P C Narayan, faculty from the Finance & Accounting area, was selected for the 'Teaching Innovator Award-2016' by the Ministry of Human Resource Development, Government of India.

We are delighted by their success.

Alumni Engagement

We have created a position of Dean – Alumni Relations and Development to increase the focus on this activity.

Over the last year, our Alumni Relations Office has increased its level of engagement with the alumni. We have launched webinars that allow alumni to take sessions from anywhere in the world, a monthly eNewsletter, and a fundraising solution called iWall. The engagement level of alumni with the institute has gone up significantly due to such activities.

Our global alumni meet, Anusmaran, was held in May, 2017 across 17 locations worldwide. More than 1500 alumni participated. Anusmaran 2018 is scheduled for the month of May this year.

IIMBue, the annual leadership summit, organised by the IIMB Alumni Association and the IIMB Alumni Relations Office, is scheduled for July 20-21 this year.

We will soon launch two programmes targeted at our alumni – a Faculty Development Programme and a refresher programme titled, 'Back to School'.

Financial Position

The Institute closed the fiscal year 2017 with gross revenue of INR 234 crores which was higher than the forecasted revenue by 4%. In comparison to the actuals of 2016-17 which stood at INR 226 crores, total revenue of 2017-18 increased by INR 8 crores. This predominantly came from the academic programmes and Executive Education Programmes (EEP).

EEP contributed close to 50% of the revenue growth despite a dip in Q2 2017-18 billing owing to GST roll out. This came from new international programmes in collaboration with IESC and CEIBS business schools through the 'Doing Business in India' programme and premium long-duration EEPs. The Nextgen CHRO programme, along with AON Hewitt and Leading Digital Transformation programme in partnership with two technical universities in Germany, were the premium long-duration EEPs rolled out in 2017-18 that were successfully run and added to the top line of EEP.

The Institute continued its spends on research and academic activities in a focussed manner during 2017-18. With total expenditure including depreciation amounting to INR 179 crores (INR 168 crores for FY 2016-17), the net surplus went down by 4% to INR 54 crores (INR 57 crores for FY 2016-17). The main areas of increase were noted in research, faculty awards (accounting policy change) and outsourced maintenance staff costs.

Increase in research costs is attributed to increase in faculty research awards related to their publications, allocation of funds to existing research initiatives and centres as Data Centre and Analytics Lab (DCAL) and Centre for Capital Markets and Risk Management, and creation of new research centres such as India-Japan Study Centre, Israel Centre, Centre for Management Communication and Centre for Teaching and Learning. Other factors that contributed to increase in expenditure include outsourced staff spends owing to central wage rate hike and change in accounting policy relating to faculty awards.

The Institute completed the implementation of the 7th pay commission revision in faculty and staff salaries during the year. Pension revisions were kept pending since MHRD orders were not received though adequate actuarial provisions towards the liability were already made. The Institute ploughed back a surplus of INR 4 crores to its corpus after statutory appropriations of INR 14 crores and strategic allocations to designated funds including Vision, Infrastructure and R&D fund to the extent of INR 40 crores. This was in line with the overall expansion and development strategies of the Institute.

During 2017-18, the Institute received grants to the tune of INR 9 crores towards various start up/entrepreneurship initiatives being run at its Entrepreneurship centre – NSRCEL. This resulted in a spurt in the operations at NSRCEL. The DST (Department of Science and Technology, Government of India) grant of INR 4.5 crores for the Women Start-up Programme and the NITI Aayog grant of INR 2.5 crores are worth highlighting here.

Alumni donations of over INR 1 crore were raised during the year with the batch of 1992 bringing in INR 77 lakhs as of March 31, 2018. The Institute continues to reach out to and engage with its alumni in various aspects through several special initiatives.

The Corpus fund balance, including grants capitalised as per MHRD norms, stood at INR 240 crores as on 31st March 2018 (INR 227 crores as on 31st March 2017). The Investments into corpus, designated and earmarked funds were topped by INR 83 crores during 2017-18.

The Institute continues to invest in assets to cater to its operational needs and expansion activities. During FY 2017-18, INR 15 crores was spent towards the regular capex requirements, including INR 6.5 crores towards library resources.

Special Acknowledgments

I would like to acknowledge the immense contribution made by our former Chair Kiran Mazumdar-Shaw in IIMB's growth story. She has been on our Board since February 2004 and then became Chair of the Board in February 2014 until she stepped down in September 2017.

I would also like to acknowledge the distinguished master architect, Professor B V Doshi, who, in March 2018, was honoured with the Pritzker Prize, considered the 'Nobel' of architecture. Professor Doshi's campus is what we all have the good fortune of living in, studying in and enjoying today. As he said, IIMB is a temple of learning, and so he sought inspiration from temples to make these structures sacred.

On the Anvil

Growth is essential to any organisation. IIMB is envisioning continuing growth over the next few years. We are planning larger batch sizes of existing programmes, increasing the current student strength from nearly 1200 to 1600.

As part of its expansion plans, the Institute is embarking on significant construction activity to ramp up the infrastructure in the existing and the new campus premises. This would result in tower blocks of 325 hostel rooms, 112 family accommodation units, 112 MDC-type guest rooms and a centralised dining facility, to cater to 1300 members, in the existing campus. We would also be providing accommodation to those who currently stay outside campus.

The physical possession of the second campus land at Anekal taluk, granted by the State Government in 2011, was completed during 2017-18. Initial construction activities planned in the new campus include 85 MDC-type rooms, classrooms and other basic requirements.

The project approvals and phase 1 tendering activities for the above projects were initiated during 2017-18. The Institute targets to complete these activities by 2021.

I would like to convey a special word of thanks to the Karnataka government for granting this land at Jigani hobli, Anekal taluk, about 27 km from here, for our second campus. I gratefully acknowledge the efforts of our Projects, Engineering and Estates teams.

The new campus offers us immense opportunities for growth, both in terms of scaling up and initiating new research and academic programmes.



Professor G Raghuram
Director, IIM Bangalore

1. Board of Governors

Vinita Bali

Chairperson
Global Alliance for Improved Nutrition (GAIN),
Switzerland
Bengaluru

Rajendra K Bandi

Faculty, Decision Sciences and Information Systems
Area
Indian Institute of Management Bangalore

Sonjoy Chatterjee

Chairman
Goldman Sachs (India) Securities Private Ltd. Mumbai

Darshana M Dabral

Joint Secretary & Financial Adviser
Integrated Financial Division, Ministry of HRD
Government of India
New Delhi

Shanti Ekambaram

President – Consumer Banking
Kotak Mahindra Bank Ltd.
Mumbai

Vikram S Kirloskar

Vice Chairman
Toyota Kirloskar Motor Pvt. Ltd.

Rajiv Maliwal

Founder & Managing Partner
Sabre Partners
Singapore

Avinash G Mulky

Faculty, Marketing Area
Indian Institute of Management Bangalore

Das Narayandas

Senior Associate Dean
Harvard Business School

K Ratna Prabha, IAS

Chief Secretary
Government of Karnataka

N S Raghavan

Director
Nadathur Estates Pvt. Ltd.
Bengaluru

G Raghuram

Director
Indian Institute of Management Bangalore

Nirupama Rao

Retired Foreign Secretary and Ambassador
Government of India

R Subrahmanyam, IAS

Secretary (Higher Education)
Ministry of HRD
Government of India

Special Invitees

K Kumar

Dean (Alumni Relations & Development) - Designate
Indian Institute of Management Bangalore

Sourav Mukherji

Dean (Programmes)
Indian Institute of Management Bangalore

Gopal Naik

Dean (Faculty)
Indian Institute of Management Bangalore

M S Narasimhan

Dean (Administration)
Indian Institute of Management Bangalore

Abhoy K Ojha

Dean (Programmes) - Designate
Indian Institute of Management Bangalore

ISN Prasad, IAS

Additional Chief Secretary,
Department of Finance
Govt of Karnataka

- As on March 31, 2018
- Presented in alphabetical order of last names

Board Updates

- i. Professor Avinash G Mulky, from the Marketing area, was elected and nominated to the Board as faculty nominee, with effect from 11th July 2017, for a period of two years
- ii. The Board placed on record its appreciation of the contributions of Professor C Manohar Reddy, faculty member on the Board, whose term concluded upon his retirement on 31st May 2017
- iii. On the conclusion of the term of Professor G Shainesh on 7th October 2017, Professor M S Narasimhan took over as Dean (Administration) on 9th October 2017. Since then, he is a special invitee at the Board meetings
- iv. The term of Dr. Kiran Mazumdar-Shaw, as Chairperson, Board of Governors, concluded on 24th September 2017. Her last meeting as Chairperson, Board of Governors, was on 19th August 2017
- v. Ms K Ratna Prabha became ex-officio member of the Board, after taking over as Chief Secretary of Karnataka from December 2017
- vi. Professor Das Narayandas, Harvard University, was nominated to the Board, under the category of Eminent Persons, on 5th January 2018, for a period of three years
- vii. Mr. Vikram Kirloskar, Vice Chairman, Toyota Kirloskar Motor Pvt. Ltd., was nominated to the Board, under the category of IIMB Society, on 5th January 2018, for a period of two years
- viii. Professor Rajendra K Bandi, from the Decision Sciences and Information Systems area, was elected and nominated to the Board as faculty nominee, with effect from 5th January 2018, for a period of two years
- ix. The term of Mr. K K Sharma, Secretary, Higher Education, concluded on 28th February 2018. Mr. R Subrahmanyam became ex-officio member, on taking charge as Secretary, Higher Education
- x. Ms. Nirupama Rao concluded her term as Board member on 26th March 2018 and she was re-nominated, under the Eminent Persons category,

for a period of four years, from 27th March 2018

- xi. The last meeting of Professor J Ramachandran, as faculty member on the Board, was on 10th October 2017

The details of the IIMB Society meetings and the meetings of the Board of Governors are appended in **Statement 1.**

2. Programmes

Indian Institute of Management Bangalore offers five long duration programmes – the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), the Fellow Programme in Management (FPM), the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), the Post Graduate Programme in Management (PGP), and the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM). IIMB also offers the N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc).

2.1 Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme in Management is a one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. The EPGP is designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich work experience in the context of emerging economies. It is structured as a general management programme for participants with a minimum of five years of work experience.

2.1.1 Academics

The academic year is divided into five terms, where two terms are devoted to core courses, one to the international immersion module, and two to electives. On completion of the 13 compulsory core courses in the functional areas of management, students choose seven elective courses, with the option of two additional elective courses, from a list of approximately 65 courses, and a Comprehensive Project, which is mandatory. The three-credit Comprehensive Project, carried out under the guidance of a faculty member, examines a live issue or topic pertaining to either a specific company or an industry. The objective is to integrate classroom learning with practical experience – applying concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues.

2.1.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies or developed countries. Participants are hosted by a top business school in the chosen country for two weeks. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarise themselves with local challenges and opportunities. Participants visit historical sites and take part in cultural events to further understand the history and culture of the country. After returning from the visit, each participant prepares a report based on his/her key learning about the country. These individual reports are presented in class. In 2017-2018, 73 EPGP students visited KAIST Business School in Seoul, South Korea, for two weeks for immersion.

Ten students were part of a week-long Global Network for Advanced Management programme, where two of them went to Yale School of Management, USA, three went to Fudan, China, one went to UCD, Dublin, and four to UI, Indonesia.

2.1.3 Seminar Series

The Seminar Series is a unique feature of the EPGP. It has been designed to expose the participants to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, etc. The 2017 Seminar Series began in April with a talk by Prof. L Prasad on Astute Leadership. The other eminent speakers, during the year, included Gautham Muralidharan, Gaur Gopal Das, Sujata Mukherjee and Sridhar Sidhu.

2.1.4 Prayaas

EPGP manages a student-driven social service trust called Prayaas (meaning: 'to try'), which strives to create a sustainable ecosystem for continued social welfare. Prayaas has been an integral part of EPGP since its inception in 2010 by the second batch of EPGP. The subsequent batches

have successfully sustained and enhanced its activities. The committee now is registered as a trust with the charter of promoting, conducting and funding the developmental and social, charitable activities in the areas of health, nutrition, education and environment to facilitate welfare of the underprivileged sections of our society.

On World Environment Day (June 05, 2017), Prayaas acknowledged the efforts of the gardeners who maintain the 100-acre campus (with more than 30,000 trees and around 30 species of birds), making it one of the most beautiful college campuses in the country. The gardeners were honoured in the presence of students and faculty members.

Prayaas partnered with Asha Jeevan, an elder care home, to supply medicines every month to 15 silvers. Prayaas also organised a half-day event to spend quality time with the inmates of Asha Jeevan.

On World Peace Day (September 21, 2017), students marked the third event of Prayaas when they chose to recognise the efforts of the security personnel on campus. The Prayaas team also organised a stress management workshop by Sugami Ramesh, Clinical Psychologist, Apollo Hospitals, on this day.

2.1.5 Award of Diploma

During the 43rd Annual Convocation on March 17, 2018, 73 students received the Diploma in the Executive Post Graduate Programme in Management. Pragya Dalmia won the Gold Medal for first rank, while Jigar Doshi won it for Best All Round Performance

2.1.6 Placements

The recruitment process for EPGP 2017-18 was organised as a combination of Day Zero followed by rolling placements. This was done to accommodate the lengthy recruitment process for senior positions through the rolling window, while Day Zero was instituted to attract marquee recruiters. The process commenced on October 31, 2017 with Day Zero, where prominent organisations like Accenture, Amazon, AT Kearney, Coca-Cola, Samsung, Directi, Axis Bank, participated, among others.

The sector-wise break up of offers accepted is as follows: Analytics (7.14%), Automotive (4.29%), BFSI (8.57%), Conglomerate (2.86%), Consulting (12.86%), E-Commerce

(8.57%), Electronics (2.86%), Energy (4.29%), Engineering (1.43%), FMCG (1.43%), Healthcare (4.29%), IT Product (4.29%), IT Services (15.71%), Logistics (2.86%), Manufacturing (4.29%), PSUs (2.86%) Public Sector Consulting (10%) & Start-ups (1.43%).

The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 10**.

2.2 Fellow Programme in Management (FPM)

The Fellow Programme in Management (FPM) is the doctoral programme of IIMB, recognised as equivalent to a PhD by the Association of Indian Universities and the Government of India. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course emphasises on a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

The mission of the FPM at IIMB is to:

- Provide rigorous, world-class, interdisciplinary training in all areas of business management and public policy that will equip students with the ability to conduct cutting-edge, publication-quality research of an international standard
- Contribute to the creation and transmission of knowledge in all areas of business management and public policy with emphasis on issues faced by firms and organisations in India
- Contribute to the efforts of IIMB faculty in the creation, transmission, communication, and application of knowledge in all areas of business management and public policy
- Help meet the teaching and research manpower needs of academia and industry by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and training in conducting specialised research

The FPM adheres to the following values:

- Emphasis on creation of theoretical and empirical knowledge in all areas of business management and public policy
- Professional ethics and intellectual honesty
- Rigour in interdisciplinary research and training

- Promotion of professional activity and teamwork by students
- Building relationships with other leading universities and research organisations worldwide

The FPM students at IIMB specialise in one of the following areas:

- Decision Sciences & Information Systems
- Economics & Social Sciences
- Finance & Accounting
- Marketing
- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The students are expected to complete the programme within 5 years. The maximum duration of the programme is 7 years.

2.2.1 Academic Activities

During the year 2017-2018, 21 students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

| Area | No of Students |
|--|----------------|
| Decision Sciences | 3 |
| Economics & Social Sciences | 3 |
| Finance & Accounting | 4 |
| Information Systems | 2 |
| Marketing | 2 |
| Organizational Behavior & Human Resources Management | 1 |
| Production & Operations Management | 2 |
| Public Policy | 3 |
| Strategy | 1 |

After finishing their coursework, the third-year FPM students need to pass the Comprehensive Written Examination and the viva. During the year 2017-2018, 11 students cleared the Comprehensive Written Examination and 11 cleared the viva. Altogether 22 students have defended their

dissertation proposals.

Details of the proposal presentations are appended in **Statement 2**.

2.2.2 Significant Achievements

The awards won by FPM students and their achievements are shown in **Statement 3**.

2.2.3 Award of Fellow of IIMB

Twenty FPM students were awarded the title, 'Fellow of Indian Institute of Management Bangalore', at the 43rd Annual Convocation on March 17, 2018.

The list of students who received their title is presented in **Statement 4**.

2.2.4 Publications & Presentations

FPM students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars, where many of them made presentations.

The details of such publications and presentations are listed in **Statement 5**.

2.3 N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc)

The N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship, launched by IIMB in March 2018, is a highly selective programme instituted with the aim to increase social diversity of management academia in India. It is a flexible one-year apprenticeship programme designed to help the selected pre-doctoral fellows successfully apply to doctoral programmes in management and allied disciplines. The programme specifically targets applicants from historically underrepresented sections of the society.

The 2018-19 Pre-doctoral Fellowships at IIMB are available in the following disciplinary areas within management scholarship and research:

- Decision Sciences
- Economics & Social Sciences
- Entrepreneurship
- Finance & Accounting
- Information Systems
- Marketing

- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The Pre-doc programme is a flexible mentor-driven apprentice programme where the fellows acquire the formal and tacit knowledge necessary to succeed in a doctoral programme. Each fellow is assigned to a mentor who is a full time faculty member at IIMB.

While the programme offers great flexibility, there are certain common elements that are required:

- Fellows will be required to attend the FPM preparatory programme
- Each fellow will complete at least two doctoral or MBA level three-credit courses in her/his areas of interest and approved by the faculty mentor
- Fellows will work for a minimum of 40 hours per week under the supervision of the faculty mentor
- A math clinic (1.5 hours per week) and a writing workshop (1.5 hours per week) are required, except when waived by the faculty mentor and approved by the Pre-doctoral faculty committee

2.3.1 Monthly Stipend and other Financial Support

- Each fellow will receive a monthly stipend of INR 25,000 besides full tuition waiver for any coursework during their tenure
- The fellows will also receive a house rent allowance as per prevailing institute norms
- The fellows will be provided with a one-time contingency grant (that can be used for academic purposes approved by the faculty mentor and the Pre-doc faculty committee) as per prevailing institute norms
- The fellows will be assigned cubicle space with institute provided computer
- The fellows will receive support to attend one national academic conference as an observer (with prior approval of the faculty mentor)
- They will also get support to attend national conferences that are approved by the Pre-doc faculty committee and where the fellow is the presenting author

2.4 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) was launched in 1998, by IIM Bangalore, as a weekend programme, for software professionals. Based on the feedback from participants and industry, this programme was re-launched as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) in the academic year 2014-2015. The new programme, the PGPEM, is a 22-month weekend residential programme open to working professionals from all industrial and services sectors.

The PGPEM is a master's level diploma-granting programme scheduled on Friday afternoons and Saturdays to make it accessible to working professionals. The purpose of the programme is to complement the excellent functional knowledge and experience, from any discipline, that participants might possess with contemporary management knowledge to prepare them for greater responsibilities in a liberalised and globalised economy.

The PGPEM is designed for the needs of high performing professionals from across industries who want to continue working even as they upgrade their management knowledge and skills. It provides them a strong grounding in general management through the core courses in the first year, and ample opportunity to acquire specialised knowledge through a rich choice of electives in the second year. Most of the elective classes have students from IIMB's other diploma-granting programmes providing a context for interaction among a wide variety of perspectives. Further, those who have more flexible work schedules may be able to enrol in electives scheduled on regular week days. The innovative scheduling allows participants in the PGPEM to stay on campus every weekend, providing them ample opportunity to benefit from all the facilities at IIMB. They are able to conduct teamwork projects and joint-study sessions and also participate in extra-curricular activities to increase bonding with a network of professionals from a variety of industries and roles.

2.4.1 Core Courses and Electives

1. First quarter (2017-2018): 3 core courses

- and 7 elective courses were offered
2. Second quarter (2017-2018): 3 core courses and 11 elective courses were offered
 3. Third quarter (2017-18): 3 core courses and 23 elective courses were offered
 4. Fourth quarter (2017-18): 4 core courses and 20 elective courses were offered

2.4.2 Student Activities

The Class of 2018 organized 'Pehel', the annual management fest and Drishti, the leadership summit. The class was also closely involved in leading the Open Houses and webinars for the incoming batches.

The Director's Merit List awardees, for the year, include Gaurav Kumar, Mahaveer Jinka, Rajesh Kumar Mann, Sunil Kumar Vaya, Sanjoy Banerjee, Ravi Chakravarti, Eshwar Prasad Ganesan, Naveen Raina, Lakshminarayan Suriamoorthy, and Surjendra Nath Goswami.

Deepak Murthy and Siddharth Srivastava jointly earned the first rank at the International Entrepreneurship Course conducted by Yale School of Management, USA, as part of the Global Network for Advanced Management Week.

Anupama, Lakshminarayan and Lalit bagged the second prize at Eximius 2017, a national business plan competition hosted by IIM Bangalore.

Anitha Botta and Jyothi Ganiger inked an MoU with the Government of Andhra Pradesh to work on an 'IPR Framework for Innovation among Start-ups'.

A six-member team, comprising Shoubhik Chakarborty, Sanjay Kurpad, Suhas Narasimhan, Belliappa AC, Avira Thomas and Vishal Vora, was declared runners-up in the Global Network for Advanced Management Investments Stock Pitch Competition, where 22 global B-schools from 14 countries participated.

2.4.3 Exchange Programme

A total of nine students were part of the full-time exchange programme. Thirty-seven students were part of the Global Network for Advanced Management Exchange in March 2018 while 26 attended the Global Network Week in October 2017 at partner schools like Yale SOM, USA; IE Business School,

Spain; AIM, Manila; EGADE Business School, Mexico; ESMT, Berlin; FGV, Brazil; Fudan University, Shanghai; PUC, Santiago; Sauder School of Business, Vancouver; UCD, Dublin, and Recanati Business School, Tel Aviv University, Israel.

2.4.4 Award of Diploma

Altogether 71 students of Batch 2016 and one student of Batch 2014 of the PGPEM completed the academic requirements and received the diploma at the 43rd Annual Convocation held on March 17, 2018. A total of 72 students were awarded the PGPEM diploma. Medals and prizes were instituted and awarded to top performing students. Gaurav Kumar was awarded the Gold Medal for first rank, and Sunil Kumar Vaya was awarded the Gold Medal for Best All Round Performance.

2.5 Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year full-time residential Post Graduate Programme, leading up to a Master of Business Administration, is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario. The PGP lasts six trimesters, spread over two years, with a summer project between the two years. As an autonomous Central Educational Institution of the Department of Higher Education, Ministry of Human Resource Development, Government of India, IIMB awards graduating PGP students with a Master of Business Administration.

The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It revolves around the principle that world-class business leaders are not mass-produced; they are nurtured and developed with personalised care and attention in small teams, and in a practical, application-oriented, user-friendly environment. IIMB benchmarks its curriculum against the best in the world to ensure that it delivers world-class management education, based on the best pedagogic practices, while focusing on the Indian context. The course content and design are inspired by management practice with a strong orientation towards current and emerging management issues. The curriculum is modified every year and revised

every three years to stay in tune with the current business environment.

A total of 405 students were admitted to the incoming PGP Batch of 2017-2019. A snapshot of the class profile indicates that there were 90 SC/ST students, 114 women, 291 men, 317 students with work experience and 359 students with an engineering background.

During 2017-2018, 104 elective courses were offered including 9 new courses. The list of new electives is appended in **Statement 6**.

2.5.1 Exchange Programme

Altogether 120 PGP students took the full-term exchange programme and spent Term 5 in universities in Australia, Austria, Belgium, Brazil, Canada, France, Germany, Japan, Mexico, Philippines, Singapore, South Korea, Norway, Poland, Portugal, Spain, Sweden, Switzerland, The Netherlands, and USA. A total of 122 signed up for the Business Planning for International Markets (BPIM) programme and travelled to Japan, UAE and Vietnam in the course of the year.

2.5.2 Director's Merit List

Twenty-one students of the PGP Batch of 2016-2018 featured in the Director's Merit List for their academic performance during the first year of the programme. Each student received a book grant of INR 5,000 and a Certificate of Merit. The students are Aayush Singhal, Shaurya Dhall, Mehta Umang Amit, Nikhil Goel, Abhishek Nandi, Nishant Gupta, Shitij Chohan, Prateek Manudhanya, Abhinav Mishra, Pratik Anand, Archana Maganti, Priyasha Kushwaha, Vijay Lavhale, Gaerik Chhabra, Vivekanandan B, Rishi Satish Vora, Deepti Gupta, Amey Sahasrabuddhe, Jasleen Turk, Shaarabh Murarka and V Vageesh. Nineteen term-toppers in the first year were given cash prizes.

2.5.3 Financial Aid and Scholarships

IIMB extends financial aid to students in need of financial assistance. The objective of the Financial Aid Policy at IIMB is to ensure that no student is deprived of an education at the institute for financial reasons.

All PGP students with annual household income below INR 6,00,000 are eligible to apply for financial aid. Other students with severe financial difficulties arising from sudden unforeseen circumstances are also considered.

The Financial Aid Committee undertakes a two-step process for deciding the number of awardees and quantum of aid. In the first stage, the students are given a financial status score based on four criteria – Annual Gross Household Income (including income of the student if employed before joining IIMB and outstanding loans if any, provided they were not taken for conspicuous consumption), Household Savings, Real Estate Assets, and Other Assets. Based on this score, some of the students are called for a personal interaction with a faculty panel. During these interactions, faculty panels evaluate the financial need of the student, as well as establish the genuineness of the details provided by the student in the application and assign a financial need score. Based on the weighted average of these two scores, applicants are provided 100%, 80%, 60%, 40% or 20% financial aid.

During the academic year 2017-2018, an amount of INR 3,51,55,000 was made available to 72 students as financial aid in terms of waiver of tuition fees. Out of this, INR 2,15,05,000 was given to students from the PGP 2016-17 batch, and INR 1,36,50,000 was given to students from the PGP 2017-18 batch. In all, roughly 1 out of every 11 PGP students received financial aid during 2017-18.

The breakup of beneficiaries is appended below:

| Financial Aid 2017 - 2018 | | | |
|---------------------------|------------|------------|-------------------------|
| Category | Applied | Sanctioned | Amount Sanctioned (INR) |
| PGP 1 | | | |
| SC | 13 | 3 | |
| ST | 5 | 4 | |
| PwD* | 2 | 1 | |
| OBC | 40 | 15 | |
| General | 27 | 6 | |
| Total | 87 | 29 | 1,36,50,000 |
| PGP 2 | | | |
| SC | 12 | 8 | |
| ST | 5 | 2 | |
| PwD* | 1 | 2 | |
| OBC | 32 | 24 | |
| General | 19 | 7 | |
| Total | 69 | 43 | 2,15,05,000 |
| Grand Total | 156 | 72 | 3,51,55,000 |

(*PwD: Persons with Disabilities)

In addition to the Financial Aid described above, which is provided purely on the basis of financial need, PGP students also receive several merit-based or merit-cum-need based scholarships and the details are as below:

2.5.4 Scholarships

Aditya Birla Scholarship: This merit-based scholarship is given to PGP students of both the first and the second years. The students who are granted the scholarship during the first year are eligible to apply for renewal in the second year, provided they belong to the top 25% of the batch in the first year. The scholarship amount is INR 1.75 lakh per student. The recipients of the scholarship are Annesha Chauduri, Sahil Wajid and Aman Singhal from the 2016-18 batch and Vaibhav Singh from the 2017-19 batch.

OPJEMS Scholarship: This merit-based scholarship of INR 1.50 lakh is given by the OP Jindal Group to one student of each academic year. The recipient of the scholarship is Abhishek Nandi from the 2016-2018 batch.

Citi Women's Leader Award: This is a merit scholarship that covers the second year's tuition expenses. Candidates are selected from the top 25% of the batch at the end of the first year. Nomination is done by the institute and the students are selected on the basis of their Statement of Purpose and subsequent interviews scheduled by Citi Group. The recipient of the scholarship is Indrani Mahto from the 2016-2018 batch.

Societe Generale Global Solution Centre India Scholarship: This is a means scholarship that covers tuition expenses in full. Candidates are selected from the neediest applicants in the first year and subsequent interviews conducted by Societe Generale. The recipients of the scholarship are Shriram K from the 2016-18 batch and Ajit Singh from the 2017-19 batch.

Siddhartha Padam Award: This scholarship is awarded to a PGP student who is on the Director's Merit List and gets the highest CGPA in the Economics and Finance & Accounting core courses in the first year. It carries a cash prize of INR 50,000, a medallion and a certificate. The recipient of the scholarship for this year is Aayush Singhal from the 2016-2018 batch.

IIMB PGP Alumni First Batch (1976)

Scholarship: This scholarship is given to a differently-abled woman student from PGP. The scholarship aims to assist a differently-abled female student (or a differently-abled male student, if there is no eligible female student). It keeps alive the memory of the PGP batch of 1976 and their association with the institute. The scholarship carries a purse of INR 75000, a medallion and a certificate. The recipient of the scholarship is Jaskaran Singh from the 2016-18 batch.

Hindustan Unilever / T Thomas Scholarship: This merit-cum-means scholarship is given by HUL to one PGP second-year student. The scholarship of INR 1 lakh was awarded to Abhinav Anand from the 2016-18 batch.

Yes Bank Scholarship: This scholarship of INR 2 lakhs is open to students who are among the top 20 students as per the admission criteria, belong to the top 20% of the batch based on the current CGPA and are members of at least one student committee. The recipients of the scholarship are Aayush Singhal and Mantri Megha Rameshchandra from the 2016-18 batch.

Runwal Education Trust Scholarship: This scholarship is given to a PGP student based on a combination of academic performance in the first year and the student's financial need. This scholarship was instituted by Sandeep Runwal, who was a student of the PGP 1993 batch, to provide financial aid to needy and meritorious students. The scholarship of INR 1 lakh was awarded to Tulasi Vijaya Kumar Thulluru from the 2016-18 batch.

IIMB Ubuntu Scholarship: This scholarship (offered by a PGP alumnus who wishes to remain anonymous) is given to a PGP student, and is based on financial need subject to meeting the threshold academic performance. The scholarship of INR 1 lakh was awarded to Mallampalli Venkata Sai Kiran from the 2016-18 batch.

2.5.5 Award of Diploma

At the 43rd annual Convocation held on March 17, 2018, 402 students qualified for award of the Master of Business Administration and 4 students qualified for award of the Post Graduate Diploma. Out of the 406 students, 390 received the certificate in person and 16 in absentia, from the Chief Guest Mr. Ajay Piramal, Chairman of Piramal Group and Shriram Group. Pratik Anand

received the Gold Medal for first rank, Umang Mehta received the Gold Medal for second rank, and V Vageesh won the award for Best All Round Performance.

2.5.6 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first-year PGP students, final placements for the final-year students of PGP and FPM, and the placements for EPGP and PGPPM (non-government sponsored candidates) students. The Student Placement Committees of PGP and the EPGP contribute significantly towards the successful completion of the placements.

2.5.7 Summer Internship

Summer Internship selection process for the batch of 402 students of which 28.15% were women commenced on October 29, 2017 and concluded on November 01, 2017. One student opted out. All the 401 eligible students were recruited by 130+ Companies within the three recruitment slots.

2.5.8 Final Placement

The final placement process commenced on February 15, 2018 and concluded on February 17, 2018. A total of 411 students, of which 28.26% were women, participated in this process. Five students opted out of placements to pursue research in management or to engage in opportunities with their previous employer. Around 136 companies participated in the IIMB placement process and made 462 offers. Of these, 178 offers were made during the final placements.

Fifty-nine companies participated in the Lateral Placement process and made 129 offers, of which 105 were accepted. Based on their performance during the Summer Internships 2017, 155 students received Pre Placement Offers (PPOs), of which 129 students accepted the PPOs.

The sector-wise breakup of the total offers (PPO, LPO & FPO) are: Business Analytics (7%), Corporate Finance & Commercial Banking (16%), eCommerce/Start-up (2%), General Management (12%), Information Technology (12%), Management Consulting (31%), Operations & Technology Consulting (8%), Sales & Marketing (12%). Major recruiters on campus were EXL-22, The Boston Consulting Group-17, Deloitte-17, A.T. Kearney-13, Accenture Strategy-13,

PwC Tech-12, Bain & Company-11, McKinsey-11, Samsung-10, Goldman Sachs-9, Amazon-8, Bharti Airtel-8, and EY-Parthenon-7. Out of the 136 companies that participated in the campus recruitment process, 36 were first time recruiters.

Details of the Placement processes may be viewed in **Statement 7 & 8.**

2.6 Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) is a key long duration programme offered by IIMB. Senior managers from the civil services and professionals from social, infrastructure and private sectors as well as future leaders find the programme useful in strengthening their public policy and managerial skills in the current scenario, where the boundary between the public and private sectors is growing increasingly indistinct. The one-year residential programme promotes cross learning between professionals from the Government and Non-Government sectors.

The programme collaborates with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, USA, where students spend Term 2 of the programme.

The PGPPM aims to enhance the competence of students by:

Broadening their awareness of the latest trends in policy approaches

Deepening their conceptual, technical and analytical skills

Developing their leadership skills

Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy

Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on the comparative study of public policy in other countries

Apart from core and elective courses, there are two student-run initiatives – Policy Speaks Series and Policy Blog (also called the Policy Collective), that provide opportunities for students to interact with experts in various fields.

The courses are based on carefully formulated

content using interdisciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes participation, quizzes, examinations and term papers.

Coursework involves visits to industries, study tours to government departments, social fora and interaction with the alumni, participation in annual public policy

conferences conducted by the Centre for Public Policy (CPP) at IIMB and interaction with eminent practitioners at public policy seminars. By virtue of being a programme on public policy and its management, PGPPM extensively covers social responsibility and sustainability dimensions.

The details of the PGPPM Policy Talk series are furnished in the following table:

| Post Graduate Programme in Public Policy and Management 2017-2018 Policy Talk Series | | | |
|---|---------------------|---|--|
| | Name | Designation | Topic |
| 1 | Sibichen K. Mathew | IRS | PGPPM: Journey towards Excitement and Excellence |
| 2 | Anantha Agasthya | Principal Facilitator – ILIFESigmond | Impact of Bureaucratic Structures: Lessons for Policy Makers |
| 3 | Dr. Kalpana Gopalan | IAS | Public Private Partnership-Theory and Practices |
| 4 | Sudhansu Mohanty | Former Financial Adviser, Defence Services (FADS), Ministry of Defence | Ethics in Public Governance |
| 5 | N Ravi | Senior Fellow, CPP, IIMB | Emerging World Order |
| 6 | Dr. Seema Iyer | Director, Real Estate and Economic Development (REED), Merrick School of Business (MSB) | Collaborative Planning for a Sustainable Bangalore |
| 7 | Paula Stern | Founder & Chair, The Stern Group, Inc. | US Trade Policy |
| 8 | Ameen Haque | Founder Storywalla | Innovation and Change Management |
| 9 | Nikhil Pahwa | Founder & Editor of MediaNama | Net Neutrality |
| 10 | JSV Prasad | IAS, Special Chief Secretary to Govt. of A.P. | Learning from PGPPM |
| 11 | Manikyala Rao | Minister for Endowments, Govt. of A.P. | Management & Governance of Endowments |

2.6.1 Award of Diploma

During the 43rd Annual Convocation, on March 17, 2018, 22 participants from the Batch of 2017-2018 received the Diploma in Public Policy and Management. Richa Valechha was awarded the Gold Medal for Best Academic Performance.

in December 2017. Of the six 'open' candidates eligible for placements, five were placed and one opted out of the placement process.

The details of the PGPPM Placement process may be viewed in **Statement 9**.

2.6.2 Placements

The recruitment process for PGPPM is organised on a rolling basis to accommodate the long-drawn recruitment process for middle/senior positions and the niche nature of student profiles. The process commenced

3. Executive Education

The Executive Education Programme (EEP) has been an integral part of Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) since its inception and contributes significantly to the mandate of the institute. The programmes conducted under EEP have played a critical role in providing managerial skills to a wide range of mid- and senior-level managers in industry and government to prepare them to meet the challenges of a globalised, rapidly changing economy. This emphasis on executive education has also ensured that the academic programmes of IIMB are grounded in the real context faced by the industry. In fact, executive education is IIMB's window to the industry and government, and has made great strides in winning international recognition.

3.1 Objectives

Executive Education at IIMB is guided by the following objectives:

- The prime focus of the EEP is to enhance and upgrade the management knowledge and skills of practising managers at various levels of management in industry and government. The programme caters to the needs of individuals who have not had access to full-time management education as well as to others who already possess significant domain knowledge but need to upgrade their managerial skills.
- Executive Education is an important means to build and strengthen IIMB's links with industry and government, which are among the critical stakeholders of the institute. In fact, many of the industry links that IIMB nurtures today have been initiated through engagements with Executive Education.
- EEPs augment faculty capability and competence by bringing them in contact with problems faced by the industry and government. EEPs have generated and continue to generate opportunities for writing cases based on the Indian experience and also trigger research

ideas that would have been otherwise difficult to arrive at. These engagements greatly contribute towards enriching faculty input in long duration diploma granting programmes.

- In addition to facilitating case writing and research, EEPs have also resulted in consulting opportunities. Often the need analysis for an executive programme reveals other needs for intervention and faculty get an opportunity to delve deeper into problems of the industry and government through consultancy assignments that may follow.
- EEPs contribute to the overall revenue of the institute to help leverage it for strategic initiatives.

International Ranking

IIMB ranks among the Top 70 B-schools for Executive Education, for the fourth year in succession, in the Financial Times Executive Education 2018 global rankings.

The Financial Times has published its annual list of top 90 schools for Custom Programmes and top 80 schools for Open programmes in Executive Education. IIMB is ranked No. 59 in the Custom and No. 64 in the Open programmes categories in this list.

The FT 2018 Executive Education global rankings are based on the participants' and clients' satisfaction, the diversity of participants and faculty, and the schools' international exposure.

The participating schools are ranked, on various parameters, by corporations that commission the executive education courses (for custom programmes), by participants of these courses (for open programmes), and on the data reported by the schools.

3.2 Organisation Structure

The Executive Education Programme is led by a senior faculty Chair, who is assisted by a committee, also consisting of senior faculty members. The team draws up the policy

framework for EEP and provides strategic direction in consonance with the objectives of the institute.

Management of EEP rests with the Chief Programmes Officer (CPO). The CPO is responsible for managing the centre in close coordination with the Chair.

The EEP has been organised into two functional blocks – one responsible for marketing, and the other, responsible for programme delivery. The role of the marketing function is to focus on market outreach through the various channels of marketing, customer acquisition and retention. The programme delivery team ensures that the programme is delivered in line with what has been agreed with the customer. The EEP team consists of people with a mix of industry and academic experience.

Executive Education Programmes have matured over time with a balance between public sector, private sector and multinational organisations. Executive Education at IIMB continues to be an integral part of the institutional activities.

3.3 Programmes Offered

To cater to the needs of industry and practicing managers, EEP offers the following types of programmes:

- Open Programmes
- Custom Programmes
- International Programmes

IIMB reached 5,156 participants through the Executive Education offerings in 2017-18, clocking a total of 52,364 participant days.

3.3.1 Open Programmes

The Open Programmes fall into two major categories – Short Duration and Long Duration Certificate Programmes. The short duration Open Programmes are of 3-5 days duration. The long duration programmes are conducted over a period of 1-12 months with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends to enable working executives to benefit from it. As per the Financial Times Ranking for Executive Education 2018, Open Programmes of IIMB have been ranked at 64 among the top 80 schools that offer such programmes. IIMB's Executive Education is the highest ranked school from India in the Open Programmes category.

The short duration programmes are conceived, designed and delivered by IIMB faculty keeping in mind the needs of the industry and in some cases, they encompass the research interests of the faculty, providing a platform to showcase it to the industry. EEP has conducted 84 Open Programmes in 2017-18, of which 65 were short duration and 19 were long duration programmes. Among the short duration Open Programmes, 10 new programmes were offered this year. A total of 1,330 participants attended the short duration programmes in 2017-18 for a total of 5,016 participant programme days of delivery.

The long duration programmes are aimed at imparting skills and knowledge in the core functional areas of management and help the participants step into senior and/or cross-functional roles. A total of 998 participants enrolled for the long duration programmes and 26,657 participant programme days were delivered.

During the year, three new long duration programmes were successfully launched:

- Next Generation CHROs
- Leading Digital Transformation
- International Management Programme

The participants' diversity in open programmes contributes significantly to cross-learning and provides continuing networking opportunities beyond the classroom. These programmes are held at the IIMB campus. Some of the programmes are also offered in an online mode to enable the participants to attend the classes from outside of Bangalore.

The Open Programmes are marketed through a combination of direct marketing, digital/social media marketing and financial dailies/newspapers.

3.3.2 Custom Programmes

Custom Programmes cater to specific learning objectives of an organisation. The entire engagement cycle from 'initial dialogue – programme design – schedule – delivery – action-learning – feedback – dissemination of best practices' is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty fraternity. The programmes' duration varies between 2 and 40 days. About 83% of the custom engagements this year have been repeat engagements from existing clients.

As per the Financial Times Ranking for Executive Education 2018, Custom Programmes of IIMB have been ranked at 59 among the top 90 schools that offer such programmes.

A total of 93 Custom Programmes were designed and delivered in 2017-18 and 2,480 participants attended the Custom Programmes for a total of 19,471 participant programme days of delivery. Some of these had action learning anchored by the faculty. IIMB also partnered with some of the leading international business schools to deliver these programmes to bring in a global perspective and exposure to best practices from these countries.

The customers for IIMB's Custom Programmes come from a wide variety of industry verticals.

3.3.3 International Programmes

The International Programmes mainly cater to two categories of customers – one set of customers are corporate clients and the other set comprises international business schools. Majority of the International Programmes fall into the latter category. Many of the international business schools come to IIM Bangalore to provide their MBA/EMBA students a glimpse of the Indian business environment through programmes like 'Doing Business in India'. These programmes expose the students not only to the business opportunities but also to the cultural aspects of doing business in India.

In 2017-18, EEP delivered 13 programmes for the international audience and 348 participants attended these programmes for 1,220 participant programme days of delivery.

4. Faculty

IIMB has 140+ faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in teaching, policy formulation, research, case writing and consulting.

4.1 Appointments

4.1.1 Faculty

- Dr. Jayaram S Uparna was appointed Assistant Professor on July 10, 2017 in the Organizational Behavior & Human Resources Management area.
- Dr. Tirthatanmoy Das was appointed Assistant Professor on July 27, 2017 in the Economics & Social Sciences area.
- Dr. Abhinav Anand was appointed Assistant Professor on September 1, 2017 in the Finance & Accounting area.
- Dr. Soham Sahoo was appointed Assistant Professor on February 2, 2018 in the Public Policy area.

4.1.2 Visiting Faculty

- N Bringi Dev was appointed Professor of Practice on August 1, 2017 in the Management Communication area.
- Pearl Malhotra was appointed Visiting Faculty on August 21, 2017 in the Organizational Behavior & Human Resources Management area.

4.2 Retirements/Resignations/Completion of Term

- Dr. C Manohar Reddy, Professor, retired from the services of the institute on May 31, 2017.
- Dr. R Srinivasan, Professor, retired from the services of the institute on October 31, 2017.
- Dr. B Shekar, Professor, retired from the services of the institute on November 30, 2017.
- The term of Dr. Charan Singh, Visiting Faculty, concluded on March 31, 2018.

4.3 Awards and Recognition

- Dr. G. Raghuram, Director, IIMB, was honoured at the Mahindra Transport Excellence Awards 2017 with the Lifetime Achievement award. The award recognises his body of work on the Transport sector in India and lauds him for decades of performance, dedication and generous contribution towards the betterment of the Indian transport industry.
- Dr. Malay Bhattacharyya, Professor, Decision Sciences and Information Systems area, won the best paper award from the CERE Advisory Committee.
- P D Jose, Professor, Strategy area and Chair, Digital Learning, received the President's Award for IIMB's MOOCs Initiatives from the then President of India, Shri Pranab Mukherjee, during the National Convention on Digital Initiatives for Higher Education.
- Dr. Mukta Kulkarni, Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, won the journal top paper recognition for 2017 for her paper, 'The shaping of sustainable careers post hearing loss'. She was nominated for the 2017 Saroj Parasuraman Award for 'Outstanding Publication on Gender and Diversity' at the Academy of Management.
- Dr. Dalhia Mani, Assistant Professor, Entrepreneurship area, was elected Global Representative-at-large for the Organization and Management Theory Division, Academy of Management.

The list of Faculty is appended in **Statement 11**.

5. Research and Publications

IIMB is a hub of innovative activity and the faculty members collaborate with business organisations, voluntary organisations, governments and academic institutions the world over. They add to the body of knowledge in their chosen fields. Innovation and research at the institute have been given a fillip with the establishment of Centres of Excellence that focus on specific needs of different specialised areas and industries, ranging from Management Communication, Public Policy, Entrepreneurship, Software & IT, Supply Chain and Corporate Governance, to Capital Markets and Risk Management.

The faculty members generate knowledge through cutting-edge research in all functional areas of management that benefit public and private sector companies, and government and society in general. The knowledge they generate appears in leading academic journals with high citation index and impact factor. Many of them write textbooks and working papers on a regular basis. Their research is used to augment courses and executive education programmes.

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 12.**

The list of Institute-funded Research Projects and Visiting Research Scholar Grants (VRSP) is appended in **Statement 13.**

5.1 Research Output

| | |
|---|-----|
| Books | 9 |
| Chapters in Books | 14 |
| Newspaper/Magazine Articles | 51 |
| Seminars/Conferences Workshops/Invited Colloquia | 259 |
| Articles in Journals | 68 |
| Articles in Conference Proceedings | 16 |
| Working Papers | 22 |
| Cases | 20 |

During 2017-18, IIMB faculty have published in 16 'A' & 'B' category journals.

Four Visiting Research Scholar Grants were awarded.

6. IIMB Management Review

IIMB Management Review (IMR) is a peer-reviewed quarterly journal brought out by Indian Institute of Management Bangalore. Addressed to management practitioners, researchers and educators, IMR aims to engage rigorously with practices, concepts and ideas in the field of management, with an emphasis on providing managerial insights, in a format that is accessible to a wide audience. To this end, IMR invites manuscripts that provide novel managerial insights in any of the core business functions. Although all manuscripts are welcome, IMR's special emphasis is on papers that focus on emerging economies. IMR also publishes Round Table Discussions and Interviews, which are structured as 'connects' between research and practice, and book reviews.

Founded in 1986, IMR has grown into a leading journal in the field of management, being run and published out of India. In 2010, IMR entered into a publishing arrangement with Elsevier Ltd., and the digital version of the journal is available through Elsevier's electronic service ScienceDirect®. IMR continues to print, distribute and solicit subscriptions for the print version in India and the SAARC countries. IIMB Management Review is indexed on the abstract and citation database Scopus, and is listed on the Australian Business Deans Council (ABDC) Journal Quality List in the 'B' category.

Key Activities

- Four issues of IMR Volume 29 were brought out in March, June, September and December 2017 with a full complement of articles and features.

The list of articles published in the four issues of Volume 29, 2017, is appended in **Statement 14**.

- IMR organised the ninth annual IMR Doctoral Conference (IMRDC), along with the Office of the Fellow Programme in Management (FPM), on January 3 and 4, 2018, with Professors Debarati Basu, Souvik Dutta and Prithwiraj Mukherjee as joint chairs. IMRDC is considered a

flagship event for doctoral students in management and associated disciplines in India.

Highlights of IMRDC 2018

- A pre-conference event was organised for the first time, to showcase select research by IIMB faculty, published in top journals. The following papers were presented at the event:
 - 'Nonzero-Sum Risk-Sensitive Stochastic Games on a Countable State Space' by Professor Arnab Basu (with Mrinal K. Ghosh), *Mathematics of Operations Research*, 2017
 - 'Accelerator Expertise: Understanding the Intermediary Role of Accelerators in the Development of Bangalore Entrepreneurial Ecosystem' by Professor Suresh Bhagavatula (with Ketan Goswami and Rob Mitchell), *Strategic Entrepreneurship Journal*, 2017
 - 'Mastering the Make-in-India Challenge' by Professor Haritha Saranga (with Ram Mudambi and Andreas Schotter), *MIT Sloan Management Review*, 2017
- IMRDC 2018 received around 90 full paper submissions, of which 10 were selected for presentation at plenary sessions and 18 for short presentations at concurrent sessions. Senior researchers and faculty from eminent schools in India and abroad were invited as discussants to critique the selected papers and provide feedback for enrichment.
- Keynote lecture was delivered by Professor Vithala R Rao, Deane W. Malott Professor of Management, Professor of Marketing, Samuel Curtis Johnson Graduate School of Management, Cornell University, titled: 'Toward a Structural Model on Multi-category Purchases: Evaluating e-cigarette Consumption'.
- SBI Life Keynote Lecture was delivered by Professor Shawn A. Cole, John G. McLean Professor of Business Administration, Finance Unit, Harvard

- Business School, titled: 'Markets for Advice: Evidence, Challenges and Opportunities'.
- Workshop on 'Research and Publishing in Scholarly Journals in Business Disciplines: Some Guideposts', was led by Professor Rajan Varadarajan, University Distinguished Professor, Distinguished Professor of Marketing, Regents Professor, and Ford Chair in Marketing and E-Commerce, Texas A&M University.
 - Two papers were selected for the best paper awards at IMRDC 2018.
 - The SBI Life Best Paper Award was won by Rupika Khanna of IIM Lucknow for the paper 'Infrastructure and manufacturing productivity in India: A dynamic heterogeneous panel approach'.
 - The IIMB Alumni Best Paper Award (through the initiative 'IIMB alumni sponsorship through iwall') was won by Nitika Sharma of Delhi University for the paper, 'Facades of morality: An exploratory study of Indian's green buying behaviour'.
 - Round Table Discussion on 'Angel Investing in India: Trends, Prospects and Issues', was held on March 10, 2017, with Prof G Sabarinathan as Faculty Co-ordinator. The panellists at the Round Table were Shanti Mohan, Founder, LetsVenture; R Narayanan, Angel Investor, Nett 10, Digital, Chennai Angels; Nagaraja Prakasam, Angel Investor, Mentor, Fund Advisor; Rajiv Rao, Founder and CEO, FreshWorld; and Padmaja Ruparel, President, Indian Angel Network.
 - IIMB Management Review mentors and co-ordinates the knowledge portal tejas@iimb which aims to capture the knowledge generated and shared at IIMB through faculty-student interaction. The content of the knowledge portal includes articles based on student projects and term papers, interviews and podcasts with industry leaders, eminent thinkers and academic experts, focussing on contemporary issues. Two issues of tejas@iimb, the online faculty-student collaborative e-journal, were brought out in March and December 2017.

7. Consulting

Consultancy assignments are an important part of the institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty, they also enhance the institute's understanding of the practical aspects of management. These consultancy services have been instrumental in improving management practices in business, industry and government.

During 2017-2018, 15 projects were completed, 33 have been ongoing and 8 new projects were initiated.

The list of Consultancy Projects is appended in **Statement 15**.

8. Centres of Excellence

In order to focus on new and emerging areas of research and education, Centres of Excellence have been established within the institute. These 'virtual' centres draw on resources from their stakeholders and interact with them to enhance core competencies.

8.1 Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM)

8.1.1 Overview

The Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM) aims at providing leadership in Indian capital market research by engaging in and disseminating empirical research, organising and conducting workshops and conferences involving area experts and providing periodic commentary on contemporary capital market issues.

The vision of the CCMRM is to provide academic leadership in research and teaching relating to Indian capital markets. The centre intends to disseminate original research and provide sources of existing research on capital markets to researchers interested in the region. The centre continues to build on the vision articulated at its inception.

8.1.2 Conferences, Talks and Workshops

- Initiated the Finance and Accounting area Brown Bag series to foster research and collaboration within the area. Two sessions with Professors Ana Marques and Debarati Basu successfully concluded, April 19 and May 11, 2017.
- A role for academic scholarship in India's financial markets, keynote presentation to the International Accounting, Finance, Economics and Banking Conference, Flame School of Business Conference, December 18, 2017.
- Advanced Program on Investments and Finance for EPF Officers, December 4 to 9, 2017.
- Presentation on using the Investments MOOC to SWAYAM participants, December 12, 2017.

- An overview of the Indian Financial System A presentation to the Electricité de France, Learning Expedition in India, March 2, 2018.

8.1.3 Administration

The centre is headed by Dr. S G Badrinath (Chair) and is supported and guided by the Finance area faculty at IIMB.

8.2 Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC)

The Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC) was set up in 2003, inaugurated by the doyen and luminary of Corporate Governance – Judge Mervyn King of South Africa. It has, since then, established itself as a repository of knowledge and commitment in the field of Corporate Governance and extends its canvas to include ethics and corporate responsibility under the umbrella of responsible business leading to sustainability of the organisation.

The centre is guided by an Advisory Committee, comprising senior and experienced faculty from different disciplines, such as Finance and Accounting, Marketing, Strategy, Economics and Organizational Behavior. The focus of the centre falls under five broad areas: a) Advocacy b) Training c) Education d) Research e) Dissemination. The centre aims to improve the understanding of systems of Corporate Governance in theory as well as in practice, both in India and elsewhere, through conceptual and empirical research. It also provides policy support to Government, regulatory agencies, industry associations, and civic society bodies, based on independent research and study of topics, bearing upon the centre's fields of activity. It aims at enhancing awareness of the imperatives of globally acceptable standards of Corporate Governance and issues in their actual implementation, through teaching and training initiatives at various levels of business and management education, faculty development programmes and directorial and executive development

for the corporate as well as for the not-for-profit sector. The centre also offers a website www.teachcsr.com as a one-stop complete resource for academia, civil society as well as practitioners, covering all areas of responsible business. It encourages dissemination of research and other information and provides faculty development support through publications including journals and papers, resources websites, and other channels of communication.

The centre has been provisionally accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, a trust sponsored by the Ministry of Corporate Affairs, Government of India, for promotion of improved Corporate Governance in India and conducts research on a regular basis on areas recommended by the National Foundation for Corporate Governance and other organisations.

8.2.1 Key Activities

| (A) Advocacy Programmes: Seminars/Conferences/Workshops – On Campus | | |
|--|--|-------------------|
| | Details of Events | Dates |
| 1 | Digital Governance C level summit- Panelists included Ajay Kumar bureaucrat / Anand Kripalu Diageo/Pepsico - Siva Kumar/Dr. Ram Nidumulo) | May 15, 2017 |
| 2 | Leaderspeak Dialogues > V.R. Narasimhan, Chief Regulator, National Stock Exchange of India spoke on Corporate Governance – a Regulator’s Perspective, moderated by Professor M Jayadev | June 09, 2017 |
| 3 | Focus group discussions on ‘Understanding Water Consumption Behaviours in a Resource Constrained Setting’ led by Dr. Vivek Soundararajan from Birmingham University | July 18, 2017 |
| 4 | Leaderspeak Dialogues> G.N. Bajpai , former Chairman of SEBI, as well as former Chairman of LIC spoke on ‘Value Creation through Corporate Governance’ | July 31, 2017 |
| 5 | Panel discussion on ‘Sustainability Accounting – A Paradigm Shift’; panelists included Dr. Jeremy Nicholls/Santhosh Jayaram – KPMG/Sandeep Srivastava – Ambuja Cement/P. S. Narayan – Wipro and moderated by Professors Vasanthi Srinivasan/P D Jose | August 24, 2017 |
| 6 | Panel discussion on ‘Policy Implementation and Formulation’; panelists included Dr. Y. V. Reddy – RBI/Leeladhar – RBI/Bipul Bhattacharya – former bureaucrat/ Professor Charan Singh and moderated by Rohini Nilekani | December 19, 2017 |
| Advocacy Programmes: Outreach – Off Campus | | |
| 7 | Launch of Human Rights Primer - Delhi - (Praxis/Change Alliance) | April 2017 |
| 8 | Transforming Corporate Governance through Digital Technology at IICA | May 2017 |
| 9 | Role of Media in the Promotion of Human Rights - National Human Rights Commission | June 2017 |
| 10 | Human Rights Workshop on Binding Treaties by Cividep | November 2017 |
| 11 | Seminar on Business and Human Rights – National Human Rights Commission | January 2018 |
| (B) Training | | |
| 12 | The centre conducted with support from Executive Education Programme (EEP), a three-day training programme on Corporate Governance, for the Ministry of Heavy Industries and Public Enterprises | August 2017 |

| (C) Education | | |
|----------------------------|--|---------------|
| 13 | IIMB-CCGC participated in an international conference 'Empowering Consumers in New Markets' under the auspices of the Ministry of Consumer Affairs and UNCTAD | October 2017 |
| 14 | Members from CCGC continued to participate and conduct programmes, external to IIMB - a CSR workshop was held at the Seshadripuram Institute of Management Studies in October, which included a panel discussion | October 2017 |
| 15 | Manoj Chakravarti was invited by the American Chamber of Commerce where he made presentation on 'The CSR Scorecard – the Story so Far' | December 2017 |
| 16 | Professors P. D. Jose and Vasanthi Srinivasan conducted programme on 'Leading Responsibly', supported by EEP | January 2018 |
| 17 | Manoj Chakravarti participated in panel discussion at Azim Premji University on 'The Social Contract of Business – Past Narratives, Emerging Trends and Future Trajectories' | November 2017 |
| 18 | Manoj Chakravarti moderated a panel on 'Internal Audit and Ethics Today' under the auspices of the Institute of Internal Auditors, for their Annual Conference | March 2018 |
| 19 | Professors Vasanthi Srinivasan, P. D. Jose and Manoj Chakravarti were part of the assessment process for the Titan Design Awards for Social Change Impact Professor P. D. Jose and Manoj Chakravarti were selected to be assessors for the worldwide CsR - Business in the Community Awards 2017 | March 2018 |
| (D) Research Status | | |
| 20 | 'Debts, Defaults and Corporate Governance' research project by Professor M Jayadev in collaboration with National Foundation for Corporate Governance (NFCG) | Completed |
| 21 | 'Corporate Governance Practices and Organizational Performance' research project by Professor Mathew J Manimala in collaboration with NFCG | Completed |
| 22 | 'Women in Technology' research project by Professor Vasanthi Srinivasan in collaboration with Anita Borg Institute | Completed |
| 23 | 'National Business Ethics' research project by Professor Vasanthi Srinivasan in collaboration with Globethics.net | In Progress |
| 24 | 'Business and Human Rights' by Professor Vasanthi Srinivasan in collaboration with Wipro | In Progress |
| 25 | 'Sustainability Risk Management' by Professor Padmini Srinivasan in collaboration with Wipro | In Progress |
| 26 | 'Crafting the Role of the Independent Director' by Professor Padmini Srinivasan in collaboration with NFCG | In Progress |
| 27 | 'The Changing Face of Corporate Ethics and the Enhanced Role of Corporate Governance' by Professor Sankarshan Basu in collaboration with NFCG | In Progress |

(E) Dissemination: IIMB-CCGC Teach CsR website> www.teachcsr.com

| | | |
|----|--|--|
| 28 | 'TeachCSR' (www.teachcsr.com) website is a comprehensive resource website created by the centre, for academia and practitioners of responsible business. It has around 1,540 global members from academia, corporate organisations, student community and civil society, representing six continents and 51 countries. It reaches around 300 global academic institutes, 150 companies and 58 not-for-profit organisations in India. TeachCSR has undergone major technical and content upgrades over time. Its 'Talk' section has 64 short subject videos, its 'What did they say' section has 21 motivational quotes from global and Indian thought leaders, its 'Regulation' section lists Indian regulations and the 'Course' section lists courses offered by reputed Indian institutes | Website fully operational Continuous improvements and upgradation ongoing |
|----|--|--|

8.3 Centre for Management Communication (CenComm)

The Centre for Management Communication (CenComm) was established on August 19, 2017, under the chairmanship of Prof. Bringi Dev. The centre acts as a functional area for all academic purposes as well as an IIMB Centre of Excellence for conducting research activities and academic events in the field of management communication. CenComm brings research, teaching and practice of the principles of management communication under one umbrella. A secondary but crucial objective of the centre is to develop and foster a community of professions and teachers working in the fields of primary as well as applied communication.

8.3.1 The CenComm Charter

The centre seeks to establish a base for research and practice in the Indian management communication space. It caters to three main groups:

(a) Students: The centre focusses on the development of new courses for students, executive education and teachers, teaching aids and courseware based on existing scholarly research in communication sciences as well as fresh India-based research and practice. The centre will additionally provide a base for rich and relevant multi-disciplinary projects in the communications area.

(b) Teachers: The centre aims to develop and foster a community of teachers working in the fields of managerial and business communication, thereby working towards the creation and dissemination of scholarly work and co-creation of teaching methods and sharing of other resource material.

(c) Practitioners: To be successful in today's

business environment, organisations and their managers need to be conversant with the science as well as practice of business communication and management communication strategy – they need to know how to plan, develop, and execute communication strategy, and must be able to analyse audiences, organise ideas effectively, select appropriate media, communicate persuasively, and be culturally effective in a global business milieu. To this end, sharing of material, process, pedagogy and knowledge will be central to the activity of the centre.

8.3.2 Activity

The primary focus of CenComm in 2017-18 has been to take charge of and anchor the teaching activity in the area. At present, there is a designated focus on all teaching-related activities such as course coordination, identification, proposal and approval of new courses.

During the year, the credit allocations for the PGP First-Year Core Course in Management Communication were revised, and CenComm has re-designed this course accordingly.

The faculty associated with the centre offered courses for PGP, EPGP and PGPEM students. These include the Managerial Communication 1 and Managerial Communication 2 Core courses (Professors Amarnath Krishnaswamy, M S Rajagopalan, Rakesh Godhwani and Bringi Dev) and the Communication for Leadership Elective courses (Professor Rakesh Godhwani).

Professor Bringi Dev was one of the faculty coordinators of the inaugural Himalayan Mountain Challenge course, an innovative 3-credit experiential learning course for PGP students. The course involves 54 students and two members for the trekking to 3,800

meters in Uttarakhand, and carrying out team building, leadership development and motivation exercises en route.

Professors M S Rajagopalan, Rakesh Godhwani and Bringi Dev conducted specialised training workshops on interviewing for the PGP 1 Summer Placements and EPGP Placements in October 2017, under the aegis of the IIMB Office of Career Development Services (CDS).

The Centre also successfully facilitated a workshop for PGP Forum for Industrial Interaction on Structuring Business Problems and Presenting Them.

Professor Bringi Dev contributed significantly to the NSRCEL LaunchPad Pre-incubation Programme by conducting classes, workshops and advisories for its participating start-ups.

In conjunction with Professor Sourav Mukherji, Professor Bringi Dev visited Gujarat Narmada Valley Fertilisers and Chemicals Limited (GNFC) locations in Gandhinagar and Bharuch to conduct field research for a Teaching Case on the GNFC Neem Project.

Professor Dev was inducted as member of the IIMB History Project and was part of the team that arranged a panel discussion of former Directors of the Institute on Foundation Day 2017. Work on recording the perspectives of the former Directors was initiated during the period.

During the year, Professor Bringi Dev was nominated to serve on the executive committee of the Centre for Teaching and Learning.

Recruitment of faculty for the centre has been initiated and is in progress.

Plans for setting up a Communication Lab, Dissemination Programmes and other activities were completed during the period under review.

8.3.3 Plans for 2018-19

The year 2017-18 was a period of start up for CenComm; much of the work done in this period will result in the roll-out of activities in 2018-19. Some significant plans for the coming year are as follows:

Dissemination

CenComm Connect - The Forum for Dialogue, aims to address the key issues and challenges faced in the fields of managerial and business

communication. It creates opportunity for intensive engagement amongst and between students, researchers, teachers and practitioners to deliver useful and relevant output that will make the practice and teaching of management communication more effective.

Communication Lab

The Communication Lab will guide and mentor students who need help with written and oral communication for continuing and longer durations. Students will have access to reading material, digital references, online exercises and video resources, amongst others. One-on-one consultations and advisory sessions will enhance their communication proficiency levels.

The centre, in association with the Social Inclusion Office (SIO) and the PGP Office will launch the Communication Accelerator Programme (CAP), which is slated to start this PGP academic year. The aim of the programme is to help students who are weak in English and Communication skills, to learn and practise with appropriate customised support from the centre and see effective results. The course will also work towards their oral skills and help them present class assignments better.

To realise higher levels of oratory skills, the centre plans to make available PitchVantage, a presentation training software that utilises Artificial Intelligence to provide instant feedback on student presentation delivery.

Online Resource Lab

The centre plans to build an online repository of digital resources in conjunction with the library which will aim at giving access to self-learning resources in subjects such as English Grammar, Business Writing and other topics of relevance in managerial communication.

Teaching

In the coming year the centre plans to organise academic writing workshops for pre-doctoral students and arrange for a similar course for the FPM. It has also scheduled an Improv Theatre workshop for December 2018 for PGP students, which will enable them to understand concepts such as Creativity in Management, Leadership Communication and Team Building. CenComm is also on schedule to launch an IIMBx MOOC on Business Communication later this year.

Debating Society

CenComm has taken ownership of the promotion of public speaking and debating skills at the institute and has worked out plans to encourage this activity as a key support for students. The aim of the debating society is to encourage debating among students of IIMB as a fun and important medium to improve one's thinking and creativity. Students learn the art of oratory and debating by presenting arguments logically and speaking with confidence. The centre, in conjunction with the Students' Activity Council, will host multi-level debating competitions every year with participation from students of IIMB and other colleges. These debating competitions will feature topics that are related to management and business, thereby providing synergistic learning. Professor Rakesh Godhwani is the faculty advisor for this initiative.

Conclave

The centre will conduct a two-day workshop for teachers of Management Communication which will feature content, pedagogy and best practices in Management Communication.

8.4 Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy (CPP) was set up in 2000 with support from the United Nations Development Programme (UNDP) and the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India (GoI), with a mandate to provide policy research inputs and influence public policy thinking in India. Vibrant academic ambience for scholarly engagement has helped CPP emerge as a platform for ideation, debate and exploration. The CPP believes in engaging with the government at national and sub-national levels with a focus on improving governance and performance. The CPP, being located in a management school, is ideally positioned to act as a bridge between the government and the private sector with its strong linkages.

8.4.1 Vision

The centre was started with the twin objectives of:

- Influencing public policy discourse and development outcomes in India through policy research and capacity building
- Improving governance through policy research and stakeholder engagement across domains

8.4.2 Significant Activities and Achievements

- Talk by Prof. James Foster, on 'Analysing Intergenerational Mobility: Measures, Curves and Welfare', on July 11, 2017.
- Talk by Prof. Pradip Khandwalla on 'Fast Forward Towards Civilizational Greatness: Agenda for India', on February 28, 2018.
- Post-budget analysis session on February 10, 2018.
- The XIII International Conference on Public Policy and Management was held from August 7 to 9, 2017, on the theme, 'Inclusion and Exclusion: Policy and Practice'. The event brought together policy makers, academicians, consultants, members of NGOs and subject experts from different disciplines to discuss various policy issues. The conference received around 170 research papers, out of which 65 papers were selected by a team of faculty members/reviewers for presentation during the conference, which had two pre-conference events, touching on the quantitative and policy nature of the conference.
- Innovation in Karnataka Project: The Centre for Public Policy, in association with the Planning Programme Monitoring and Statistics Department, Government of Karnataka, conducted a series of theme-based seminars from December 23, 2017 to January 17, 2018.

Themes for the 12 seminars

| | | |
|-----|--------------------------------|-------------------|
| 1. | Governance | December 23, 2017 |
| 2. | Agriculture | December 23, 2017 |
| 3. | Sustainability: Water | December 30, 2017 |
| 4. | Sustainability: Energy | January 06, 2018 |
| 5. | Healthcare | January 06, 2018 |
| 6. | Nutrition | December 30, 2017 |
| 7. | IT-BT and Science & Technology | January 13, 2018 |
| 8. | Urban Development | January 17, 2018 |
| 9. | Livelihood: Education | January 13, 2018 |
| 10. | Livelihood: Skill Development | January 16, 2018 |
| 11. | Law and Justice: Legislation | January 13, 2018 |
| 12. | Social Justice and Empowerment | January 08, 2018 |

8.4.3 Visiting Scholars/Public Policy and Management Associate

- Umesh Kumar Shukla (April – May, 2018)
 - Impact of Social Structure on Gender Imbalance in Global CMR
- Dr. Sibichen Mathew (May – June, 2018)
 - White Collar Crimes – Regulatory and Systemic Causes
- Dr. Nicole Rigillo (August 2017 – August 2019)
 - Open-Source Governance: An Ethnography of Citizen Participation through Online Platforms in Bangalore

8.4.4 Visitors to the Centre

- Nine Australian Labor Party representatives and advisors visited on June 30, 2017
- Dr. Carlos Enrique Pena visited on February 16, 2018

8.4.5 Research Projects

- Health Impacts of Social Policy with McGill University, University of Bristol, University of Peru, University of California at Los Angeles, funded by Canadian Institute of Health Research
 - Hema Swaminathan and Arnab Mukherji
- Bangalore Urban Metabolism Project with Stockholm Environment Institute, funded by United Nations Office for Project Services
 - Deepak Malghan
- Mainstreaming the Financial Inclusion Agenda in India with University of Essex, funded by UK-India Education and Research – UGC
 - P. C. Narayan & Rajalaxmi Kamath
- Does Vote-Buying Pay Off? Using India's Demonetisation to Examine Effects on Election Results, funded by IIMB
 - Shabana Mitra
- Socio-Economic Implications of Institutional Volatility: Theory and Evidence from the Partition of India, funded by IIMB
 - Shabana Mitra

- Gender Differences in Time Disposition in Rural India, 2017, funded by Center on Gender Equity and Health, University of California, San Diego (funded by Gates Foundation)
 - Hema Swaminathan

8.4.6 Key Activities of CPP Faculty

Executive Teaching

- Many Ongoing Executive Mid-Career Programmes
- Phase IV for Indian Forestry Services
- Custom Programmes for
 - Indian Economics Services
 - Central Bureau of Investigation
 - Comptroller and Auditor General of India
 - Commercial Taxes

Proposed Programmes

- Corporate Social Responsibility

8.4.7 Electives Offered by CPP

- Policy Context
 - History of India's Political Economy
 - Legal & Institutional Dynamics
 - Social Entrepreneurship
 - Political Economy of Development
 - Public Policy for Managers
 - Business Unusual
- Methods and Data
 - Public Economics
 - Evaluating Public Policy
 - Classics in Social and Economic Theory
 - Analysing Data for Social Policy
 - Development Economics: Theory and Practice
- Sectors
 - Management of Regulation
 - Health Economics: Theory & Practice
 - Rural Banking & Financial Inclusion
 - Global Perspective on Gender: Farm to Boardroom
 - Infrastructure Development, PPPs, and Regulation

8.4.8 Publications

The Centre for Public Policy faculty have been active on the research front, publishing their work in reputed journals, contributing chapters in books, and being active in prestigious academic conferences.

Books

- Sriram, M. S., Inclusive Finance India Report, Sage Publications India Pvt Ltd, 2017
- Sriram, M. S. ed., Talking Financial Inclusion in Liberalised India: Conversations with Governors of the Reserve Bank of India, Taylor & Francis, 2017

Peer Reviewed Journals

- Barnes, Kayleigh, Arnab Mukherji, Patrick Mullen, and Neeraj Sood. 'Financial risk protection from social health insurance'.
 - Journal of Health Economics 55 (2017): 14-29
- Jahagirdar, Deepa, Sam Harper, Jody Heymann, Hema Swaminathan, Arnab Mukherji, and Arijit Nandi. 'The effect of paid maternity leave on early childhood growth in low-income and middle-income countries'.
 - BMJ Global Health 2, no. 3 (2017)
- Doss, Cheryl, Abena D. Oduro, Carmen Diana Deere, Hema Swaminathan, and William Baah-Boateng. 'Assets and shocks: a gendered analysis of Ecuador, Ghana and Karnataka, India'.
 - Canadian Journal of Development Studies 39, 1 (2018): 1-18
- Kamath, Rajalaxmi, and Abhi Dattasharma. 'Women and Household Cash Management: Evidence from Financial Diaries in India'.
 - European Journal of Development Research 29, no. 1 (2017): 73-92
- Mitra, Anirban, and Shabana Mitra. 'Electoral Uncertainty, Income Inequality and the Middle Class'.
 - The Economic Journal 127, no. 602 (2017): 1119-1152
- Kamath, Rajalaxmi, and Smita Ramanathan. 'Women tea plantation workers' strike in Munnar, Kerala: lessons for trade unions in contemporary India'.
 - Critical Asian Studies 49, no. 2 (2017): 244-256
- Turaga, Rama Mohana R., Manali Chakrabarti, Mirai Chatterjee, Shivakumar Jolad, and M. S. Sriram. 'State of Inclusive Growth in India: Some Perspectives'.

- Vikalpa 43, no. 1 (January to March, 2018): 24-46

- Sahoo, Soham. 'Intra-household gender disparity in school choice: Evidence from private schooling in India'.
 - The Journal of Development Studies 53, no. 10 (2017): 1714-1730
- Siddharth Joshi and Deepak Malghan. 'Faculty Diversity at the Indian Institutes of Management: A Preliminary Snapshot'.
 - Economic and Political Weekly, Vol. 52, Issue 13, April 2017
- Deepak Malghan. 'On the Normalization of Dimensioned Variables in Ecological Economics'.
 - Ecology, Economy, and Society, January–March 2018, Vol. 1, Issue 1, January 2018

Chapter in Books

- Sarin, Ankur, and M. S. Sriram. 'Alternative Organisations' in D. Vijay and R. Varman (ed.) Alternative Organisations in India: Undoing Boundaries (2018): 225

Other Publications

- Deepak Malghan. 'Spatial Segregation, Multi-scale Diversity, and Public Goods', Cornell Working Paper (Dyson School) Paper # 7, Year: Feb–Mar, 2018
- M S Sriram. 'Report of the Expert Committee on Kerala Cooperative Bank', submitted to the Government of Kerala (five-member committee)
- S. Chandrasekhar, Soham Sahoo, Hema Swaminathan. 'Seasonal Migration and Feminization of Farm Management: Evidence from India', Courant Research Centre Discussion Paper, No. 229, June 2017

Harvard Business Publishing Case

- M. S. Sriram: Belstar India Finance

Newspaper and Magazines Articles

| | Author | Title of Article | Name of Newspaper / Magazine | Date of Publication |
|---|------------------|---|------------------------------|---------------------|
| 1 | M S Sriram | CSR's Problem with Good Governance | Mint | May 2, 2017 |
| 2 | M S Sriram | Is the Reserve Bank of India Toothless? | Mint | March 16, 2018 |
| 3 | Hema Swaminathan | Women Farmers Need Policy Attention | Business Line | November 21, 2017 |
| 4 | Deepak Malghan | Scholars Urge IIMs to Address Their Serious Diversity Problem | Wire | August 25, 2017 |

Academic Conference

| | Author | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|---|---|---|--|---------------------|
| 1 | A. Kabra, Arnab Mukherji and S. Mahelwal | Conservation - displacement and land - based rehabilitation: Assessing the impact of alternate land distribution schemes on livelihood trajectories | Biennial Indian Society for Ecological Economics, Conference, KILA, Thrissur, Kerala | November 9, 2017 |
| 2 | Arnab Mukherji | Presented paper to discuss research and engage with Department of Economics scholars under UGC - SAP, DRS II Programme | Visva - Bharati University, Santiniketan | March 24, 2018 |
| 3 | Hema Swaminathan | Gender inequalities with respect to property rights | National Seminar on Challenges of Growing Inequalities in India, India International Centre (Main), New Delhi | July 14 - 15, 2017 |
| 4 | Hema waminathan, Pragya Bhuvania, Jody Heymann, Arnab Mukherji and Arijit Nandi | Public Work Programs and Social Capital: An Exploration of NREGA in India | Population Association of America Annual Meetings, Chicago | April 25 - 27, 2017 |
| 5 | Hema Swaminathan and Deepak Malghan | Intra - household Gender Inequality and Economic Development: Evidence from Data, 1973 | LIS/LWS Users Conference, Belval Luxembourg | April 27 - 28, 2017 |
| 6 | Hema Swaminathan and Deepak Malghan | Intra - household Gender Inequality and Economic Development: Evidence from Data, 1973 | Development in the Face of Global Inequalities, Barcelona, Spain, Co - organized by the Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI), the World Society Foundation (WSF), and the Sociology of Development Section of the American Society | May 11 - 13, 2017 |

| | Author | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|----|---------------|--|---|--------------------|
| 7 | M S Sriram | Moderator for a session on Agricultural Debt Waivers: Impact on the Banking Sector in a Seminar on 'Agricultural Debt Waivers: Efficacy and Limitations' | RBI Central Office Mumbai | August 31, 2017 |
| 8 | M S Sriram | Panelist on a discussion on 'The story of Rural India in the Digital Age' | Organised by Tallur Trust, Udupi | August 20, 2017 |
| 9 | Shabana Mitra | Asian Meetings of the Econometric Society | Cycle to Empowerment, Hong Kong | June 3 - 6, 2017 |
| 10 | Shabana Mitra | Panel Discussion on Politics and Vote Buying | ICAS: MP, Kolkata | January 2018 |
| 11 | Shabana Mitra | Wheels of Power: Long - term effects of targeting girls with in - kind transfers | Delhi School of Economics, New Delhi | November 23, 2017 |
| 12 | Shabana Mitra | Crime, Elections and Political Competition | Shiv Nadar University, Noida, Uttar Pradesh | September 29, 2017 |

8.5 Centre for Software and Information Technology Management (CSITM)

The Centre for Software and Information Technology Management (CSITM) consolidates research, consulting, publishing, teaching and training efforts on management issues concerning the Indian and global software industry, while fostering close links with the software industry.

The centre collaborates with industry to conduct workshops, case studies, etc. to exchange and disseminate knowledge in areas related to internet governance, cybersecurity, cloud, managing innovation with IT, free software, and so on. Specific focus is given to topics related to breakthrough technologies such as Blockchain, Virtual Reality, Augmented Reality, etc. The centre executes research and consultation studies in areas relevant to IT management and innovation. Some of the recent activities of the centre include:

8.5.1 Workshops

Panel discussion on 'Blockchain', January 19, 2018

The term 'blockchain' has been shaking the finance sector for a while now. Blockchain technology is frequently being described by words like 'disruptive', 'game changer' or 'revolution'. CSITM organised a panel discussion on 'Blockchain'. The objective was to understand the perspective of IT service providers covering the areas of Payments, Financial Inclusion (payment systems concerning rural areas), etc. Moderated by Prof. Rahul De, Chair, CSITM, and faculty in the Decision Sciences and Information Systems area at IIMB, the panel featured Atul Agashe, Practice Head – Payments and Settlement Systems (BFSI), Wipro; Harihara Natarajan, Distinguished Member of Technical Staff & Chief Architect, Wipro; Balaji Jagannathan, Co-founder and CEO, Evolvus Solutions Pvt. Ltd., and Sudheer H R, Technology Head, billionloans. The discussions helped students understand the larger picture and the various ways in which blockchain can be an enabling technology.

Roundtable Discussion: Building an India Data Protection Framework – Next Steps, February 14, 2018

Right to Privacy is protected as a fundamental Constitutional Right in the landmark judgement of the Supreme Court of India dated August 24, 2017. Further, the Right to Privacy is protected as an intrinsic part of the Right to Life and Personal Liberty under Article 21 and as a part of freedom guaranteed by Part III of the Constitution. With this backdrop, CSITM, Software Freedom Law Centre (SFLC) and Ananta Aspen Centre, a not-for-profit organisation, conducted a roundtable on this topic. The opening remarks were delivered by the CSITM Chair, Prof. Rahul De, and the speakers included Biju K Nair, Executive Director, SFLC.in, and Mishi Choudhary, Managing Partner, Mishi Choudhary & Associates LLP.

8.5.2 Case Studies

Ongoing

The centre is in discussion with large IT companies (both multinationals and Indian pure play vendors) to develop case studies to document real-life challenges, their solutions, future proofing, digital readiness, etc. Discussions are being held with executives that will lead to scheduling of interviews and further discussions.

8.5.3 Collaboration

Collaboration with NGO Centre for Internet and Society (CIS) and Namma Bengaluru Foundation

- There are challenges to be addressed in the adoption, quality and management of OpenStreetMap in governance and in the private sector. This is particularly important in the Indian and Asian context. There is an imminent need to explore synergies of crowdsourcing in this area. CIS and Namma Bengaluru support this initiative. Some of the key themes that CSITM wants to work on are open data and free software. Discussions are on to hold a conference in November 2018.

Incubation of Leadership Resource Centre in Partnership with NASSCOM

- The partnership aims to develop cutting-edge research and material for leadership development of CXOs, and for the IT services industry. CSITM supported the

initiative that will be implemented by the OBHRM area at IIMB.

Launch of Association for Information System (AIS) India Chapter

- CSITM has been coordinating the efforts to set up this chapter. The website has been created and efforts for membership enrolment are on in collaboration with IIM Calcutta.

Collaboration with IIM Calcutta, IIM Ahmedabad and other Leading Management Institutions

- The objective of this collaboration is to host a conference on 'Future of Livelihood', to discuss Artificial Intelligence, Machine Learning, Robotic Process Automation, etc. Preliminary discussions have been held on this.

8.5.4 Funding Outreach

The centre has submitted the following proposals:

- Proposal titled 'Interactive Digital Twin for Interdisciplinary Collaboration and Problem Solving in Industrial Production and Maintenance', under the thematic area, 'New human-machine interaction processes using the AR/VR collaboration platform'. IIMB is the academic/research partner in a consortium of four members. The other members are WHU of Germany, Inpro of Germany, and Fabrik of India. The proposal was submitted to the Indo-German Science & Technology Centre (IGSTC) for financial support of INR 63,00,000.
- Proposal titled 'Blockchain-based Affordable Business - to - Business Network – A Supply Chain and Marketing Solution for the MSMEs (Micro, Small and Medium Enterprises)'. This is on the research topic, 'Innovative digital payment methodologies'. IIMB is the principal investigator; the industry partner being billionloans. The proposal was submitted in response to the initiative, IMPRINT II (a technology development initiative of MHRD and DST, Government of India). The financial support sought is INR 18,75,000.

8.5.5 Future Plans

CSITM will conduct workshops and conferences that are critical to the IT industry,

with the objective of fostering meaningful dialogues, research and collaboration. CSITM will collaborate with faculty on research projects, consultancy projects and publications. Here are some of the key activities planned:

- Case writing in alignment with requirements of faculty
- Support for research projects
- Executive education for IT industry
- Journals/book series

8.6 Centre for Teaching and Learning (CTL)

The context and content of management education is changing rapidly because of the advancement of technology and declining cost of computing. While high quality content is available almost free of cost, it is becoming increasingly challenging to capture the attention and imagination of students. Thus, there is a strong need to understand and redefine the role of a teacher so that technology can be leveraged to facilitate learning and education that is relevant in a volatile, uncertain, complex and ambiguous environment.

IIMB launched the Centre for Teaching and Learning (CTL) on January 15, 2018. The centre aims to understand evolving best practices of teaching and learning and disseminate such understanding for increasing teaching effectiveness.

In collaboration with leading centres of learning across the world, CTL is involved in research pertaining to pedagogy, learning and education.

CTL conducts teaching workshops for faculty and doctoral students, thus acting as a national resource for improving the standards of teaching in institutes of higher education.

Professor Sourav Mukherji, faculty from the Organizational Behavior & Human Resources Management area, is the Chair of the centre. The Executive Committee members include N Bringi Dev, Professor of Practice, Management Communication; Sreelata Jonnalagedda, Associate Professor, Marketing; P D Jose, Professor, Strategy; Haritha Saranga, Professor, Production and Operations Management, and R Srinivasan, Professor, Strategy.

Along with the school's Alumni Relations

Office, the centre conducted a five-day programme on 'Effective Teaching', between April 30 and May 04, 2018, on the IIMB campus for alumni engaged in management teaching.

The centre designed this programme to develop and enhance specific competencies required for management teaching among its alumni. The teaching faculty for the programme included Prof. Bringi Dev, Prof. Chetan Subramanian, Prof. Haritha Saranga, Prof. P D Jose, Prof. K Kumar, Prof. Mukta Kulkarni, and Prof. Sourav Mukherji. The programme directors were Professors R Srinivasan and Vasanthi Srinivasan.

8.7 India-Japan Study Centre (IJSC)

The India-Japan Study Centre (IJSC) at IIM Bangalore was inaugurated on September 14, 2017. The IJSC committee consists of Professors D Krishna Sundar (Chair), Avinash G Mulky, P D Jose, N Ravi and Subhashish Gupta. At present, 14 of IIMB faculty are associated with IJSC.

8.7.1 External Interaction

The centre, led by Professors G Raghuram, Director, IIM Bangalore, and D Krishna Sundar, participated in the Bengaluru Tokyo Technology Initiative (BTTI), Bangalore edition, hosted by Carnegie India.

Meetings were held during the Business Planning for International Markets (BPIM) Japan week, in Tokyo, during which Professors G Raghuram, D Krishna Sundar and P D Jose were present.

Meetings were held with Professor Kazou Ichijo, Dean-ICS Hitotsubashi, during which possibilities of offering joint Executive Education Programmes (EEPs) were explored.

Meetings were held with Waseda University and International University of Japan (IUJ) Dean/President and faculty, and discussions were initiated to offer joint short and long-term EEPs.

Discussions have been initiated on possible participation in Waseda's annual CEOs' five-day conference and proposed Asian Business School Network.

Meetings were held with Professor Hirokazu Kono, Dean, Keio University Business School, exploring possibilities of offering joint elective

courses with Keio Business School faculty and one-week immersion programmes for Keio students during 2018.

There are plans of Musashi University collaborating with IIMB's IJSC.

Meetings have been held with Mizuho Bank Global CEO and the top management, during which possible collaboration(s) with, and funding for, IJSC were discussed.

The pan-IIT meet created awareness on IIMB's IJSC programmes for potential future participants.

8.7.2 External Interaction: Japanese Visitors to IJSC

- H.E. Kenji Hiramatsu, Japanese Ambassador to India
- Ichiro Abe, Executive Director, METI; Director General, METI, etc.
- JETRO representatives
- Denso Corporation representative(s)
- Yusen Logistics representatives
- Tokyo Gas representatives
- Rebright Partners representatives (investment firm)
- Musashi University team (led by Vice President Professor Takahashi)
- Hiroshige Seko, Minister, METI, Govt. of Japan

8.7.3 Academic Activities

- Introduction to Japanese Language, a 15-hour audit course, was offered in Term VI to all LDP participants: around 40 participants attended
- BPIM-Japan (2 sections) was offered in Term VI as a PGP elective
- A proposal was submitted (with EEP office) for a one-week immersion programme for Musashi University students

8.7.4 Proposed Activities for 2018-19

- Language course for LDPs
- PGP elective: BPIM-Japan
- LDP elective: Business Organizations & Management in Japan (Prof. H S Prabhakar, Retd. Professor of JNU)
- Round table(s)
- Funding case writing, collaborative research projects, scholars in house

- Offering a business management programme for executives working in and for, Japanese companies
- Fundraising
- Hosting Japanese cultural events

8.8 Israel Centre

India-Israel economic relationships are based on a fundamental complementarity. Israel offers a vibrant technology-based innovation and entrepreneurship ecosystem. India seeks to gain from this because of its strong aspirational entrepreneurial spirit. India offers a large market with innovative opportunities for penetration. Israel seeks to gain from this because of its strong aspiration for market scale up.

Given the nature of complementarity, the essence of the India-Israel business relationship will be boosted by a deeper appreciation of the strengths and weaknesses of the two sides, and the judicious and contextually intelligent structuring of collaboration.

With an increase in business collaboration between India and Israel, some areas of opportunity, which need deeper academic and managerial involvement, are emerging. These include agrifood-tech, digital health, fin tech, Industry 4.0, mobile and telecom, and water and energy. This provides the scope for collaborations amongst academic institutions between the two countries.

It is in this context that IIMB set up the Israel Centre, which was inaugurated on November 05, 2017 by His Excellency Daniel Carmon, Ambassador of Israel in India. Professor Abhoy K Ojha is Chair of the centre. The Executive Committee members include Abhoy K Ojha, Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management; Anshuman Tripathy, Associate Professor, Production & Operations Management; Ashok Thampy, Professor, Finance & Accounting; Avinash G Mulky, Professor, Marketing; Gadi Ariav, Associate Professor of Technology and IS Management, Tel Aviv University; P D Jose, Professor, Strategy; K Kumar, Professor, Entrepreneurship; Preeti Krishnan Lyndem, Visiting Faculty, Marketing; Rishiksha T Krishnan, Professor, Strategy; Sai Yayavaram, Associate Professor, Strategy; Sourav Mukherji, Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management; Srivardhini K Jha, Assistant Professor, Entrepreneurship, and Suresh Bhagavatula,

Associate Professor, Entrepreneurship.

The Advisory Board comprises Ajay Nanavati, a seasoned global executive with more than 35 years of multi-country, cross-functional experience; Avnish Sabharwal, Managing Director, Accenture Ventures and Open Innovation, India, and Nivruti Rai, Vice President in the Data Center Group (DCG) and Country Head of Intel India at Intel Corporation.

8.8.1 Israel-centric Work at IIMB

- IIMB has years of ongoing academic programmes, research collaborations and student exchange programmes with leading Israeli academic institutions, especially with Tel Aviv University (TAU) in the last four years
- Faculty at IIMB have been involved in Israel-related research; scholars from Israel have visited IIMB for research seminars and conferences
- IIMB has an exchange relationship with Coller School of Management at TAU that has participation from the Post Graduate Programme in Management (PGP) students
- The Coller School also has an International Exchange Week which has participation from the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) students
- Technion is part of the Global Network for Advanced Management which allows IIMB and Technion students to take courses, during specific weeks, in the network's schools
- Israel-centric teaching at IIMB, particularly the course 'Developing Technology Partnerships between Indian and Israeli Firms', is jointly taught by faculty from Coller School and IIMB, and involves live projects that require students to spend time in Israel

8.8.2 Role of Israel Centre

Currently, there are only nascent initiatives in India among academic institutes, and particularly none in management institutes, to create, share and disseminate knowledge in the relevant areas of Indo-Israeli business with an objective to create an informed cadre of managers, entrepreneurs and scholars.

IIMB was ideally positioned to start an Israel Centre, with ongoing academic collaborations

and student exchange programmes with Israeli institutes of higher learning. Focused activities of the Israel Centre at IIMB are aimed at stimulating, strengthening and sustaining Indo-Israeli academic-business interactions. Israel and the state of Karnataka, particularly the city of Bangalore, are hubs for creativity and innovation, havens for start-up ecosystems and research. This centre, dedicated to Israel on the premises of IIMB, will help fulfil the talent and potential of both the sides to the fullest.

8.8.3 Mission of Israel Centre

- To act as a hub for research on Indo-Israeli interactions in the fields of technology innovation, business strategy and history, government policies and culture, by uniting scholars, business community and students
- To help Israeli/Indian business communities integrate with Indian/Israeli business environment

8.8.4 Objectives

- To become a knowledge centre of Israeli technology innovations, business strategy and history, and culture
- To nurture ongoing relationships with centres of Indian studies in higher education institutions in Israel
- Public service (making available the results of academic research/teaching on the centre's focus areas to the public and private sectors of India and Israel through various initiatives)

8.8.5 Proposed Activities

- Enhance the course, Developing Technology Partnerships between Indian and Israeli Firms
- Support exchange programmes between Israel and IIMB
- Create specific Executive Education courses for Indian and Israeli management personnel, including on management of innovation
- Host international seminars, workshops and conferences on Israel-India centric business themes, and government and foreign policies
- Develop research and case studies of Indo-Israeli projects and businesses
- Nurture the entrepreneurial spirit by creating training programmes for

stakeholders of the start-up ecosystem:

- in Bangalore and India for technology-based innovation
- in Israel for market scale up

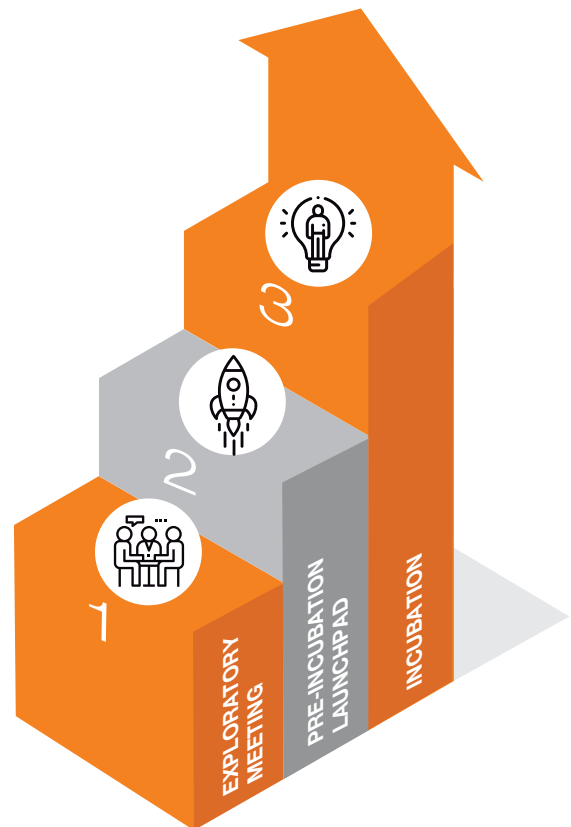
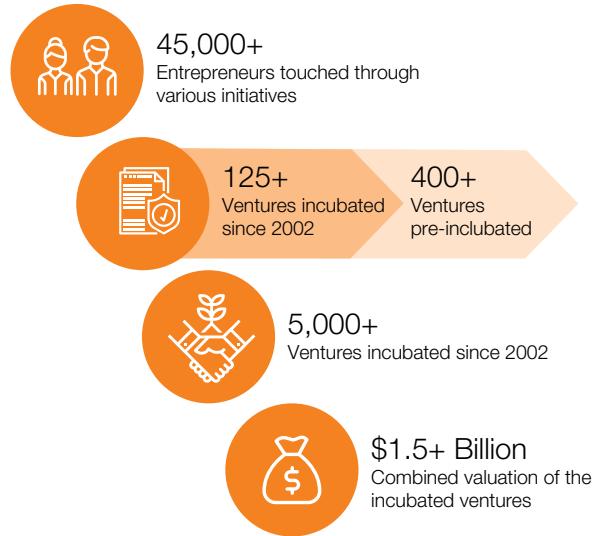
8.8.6 Activities in 2017-18

The centre channelised some of the ongoing initiatives related to India and Israel, and introduced some new initiatives.

- IIMB students participated in the Global Network Week (GNW) course offered by Technion, Haifa
- The centre hosted a delegation from the Kellogg-Recanati Executive MBA programme
- The centre offered the course, 'Developing Technology Partnerships between Firms in India and Israel', where students from IIMB visited Coller School, Tel Aviv University; this course was jointly offered by IIMB and Coller School
- The centre offered an Executive Education course on 'Corporate Innovation' in collaboration with faculty from the Coller School
- Along with NSRCEL at IIMB, the centre hosted Jackie Goren, Director, Israel Venture Networks and its Social Business Investment Manager
- The centre hosted a talk by Ishmael Khaldi, an Israeli diplomat on 'Israeli Minorities: Insights of a Bedouin Diplomat'

8.9 NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

Impact



Student Run Ventures

Are you a student entrepreneur at IIMB? We are here to nurture your idea and support you every step of the way

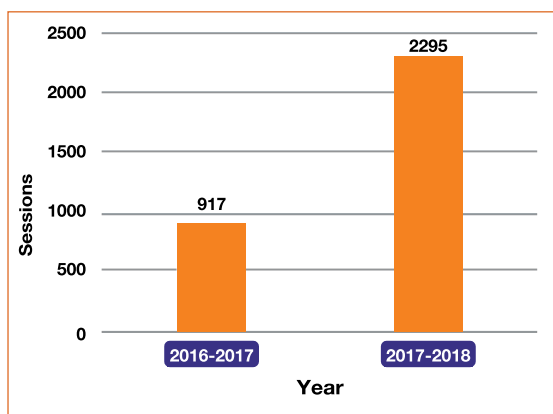
| INCUBATION | |
|--------------------|-----------------------------|
| Pvt Ltd company | Dedicated mentor |
| Equity stake taken | Market and investor connect |
| 12 months | PR and outreach effort |

| PRE-INCUBATION LAUNCHPAD | |
|--------------------------|---------------------|
| Need not be a company | Closed cohort |
| No equity involved | Structured guidance |
| 3 months | Mentoring |

| EXPLORATORY MEETING | |
|--|--|
| One-on-one meeting with a mentor at NSRCEL | |

8.9.1 Mentoring

NSRCEL's approach to mentoring involves working closely with a constant panel of mentors. NSRCEL has a panel of 47 mentors and three resident mentors. Mentoring sessions run every Friday. In 2017-18, NSRCEL organised 2295 mentoring sessions as compared to 917 in the previous year. During these sessions, experts spent time with the ventures on specific problems such as branding, go-to-market, sales, hiring, etc.



8.9.2 Launchpad (Pre-Incubation)

Launchpad is a pre-Incubation program for early-stage ventures. This program runs for three months with weekly sessions, mentoring, legal services, workshops, etc.

The Launchpad format and structure was presented to NITI Aayog and won

appreciation. NSRCEL was requested to share the format with other incubators across the country.

In FY 2017-2018, NSRCEL worked with over 180 ventures in Launchpad.

| Launchpad Cohort Batch | No. of Start-ups |
|------------------------|------------------|
| April 2017 | 70 |
| July 2017 | 43 |
| October 2017 | 40 |
| January 2018 | 32 |

8.9.3 Incubation

- Incubation is a 12-month program where ventures are housed in NSRCEL
- Promising start-ups from Launchpad get an offer to incubate at NSRCEL, and the venture has to transfer 5% of equity to NSRCEL
- Current Incubation:
 - 12 ventures through Launchpad
 - 2 from Bzzwings, the business plan competition hosted by IIMB
 - 15 from the Women Start-up Program
 - 8 from the NSRCEL Social Program
 - 10 ventures from the India Innovation Challenge

Student Run Ventures

- Students from IIMB approach NSRCEL to guide them in building their ventures
 - 5 SRVs registered in 2017-2018

Women Start-up Program

- WSP 2017
- Collaborating with global investment bank Goldman Sachs



- 10 of the ventures at the WSP are selling products and are at a revenue stage
- 2 ventures have received funding from NSRCEL
- 2 ventures have got a grant from the Karnataka Government under the Elevate 100 scheme

WSP 2018

Partnering with the Department of Science & Technology, Government of India, and global investment bank Goldman Sachs



- Bootcamp 1 was offered in 6 locations across India (IIMs in Ahmedabad, Indore, Nagpur, Udaipur, and Visakhapatnam, and the Institute of Incubation and Entrepreneurship in Guwahati)
- Stipend to top 100 ventures
- Prototyping grant to ventures
- Top 10 tech start-ups to go to Israel

NSRCEL Social

- NSRCEL's first endeavor at non-profit incubation
- Leverages the experience and expertise of NSRCEL in incubating early-stage for-profit ventures since 2002
- The vision is to identify, engage and develop a playbook/template which can be replicated at other incubation hubs and in academic institutions across the country
- The social incubator provides funding, incubation, and wraparound support services to early-stage, not-for-profit ventures
- The program is focused on building scalable non-profit ventures

With Michael & Susan Dell Foundation

- The initiative, supported by the Michael & Susan Dell Foundation, is to incubate and support not-for-profit ventures who have been in operation for 1-3 years and are focused on transforming lives of children in the urban poor section through education and skills



- 18-month incubation with INR 18 lakhs funding support
- Anchor mentors are assigned to each venture

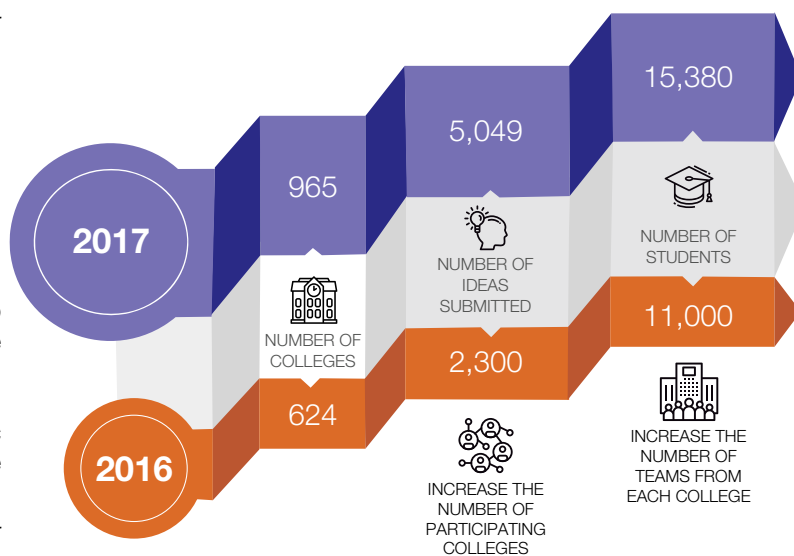
New Initiatives in NSRCEL Social

Ford Foundation has offered a grant of INR 1.5 crores for incubating non-profit ventures

Under their CSR budget, Mphasis has given a grant of INR 1.5 crore to incubate for-profit social ventures focused on education, livelihood and disability, preferably with technology-based solutions

India Innovation Design Challenge 2017

The objective is to identify 10 innovative hardware start-ups and provide a grant of INR 25 lakhs to each.



| | | |
|------|--|---|
| 2017 | Reached 3000 colleges and got proposals from 965 colleges, 32% participation | Received 5049 proposals from 965 colleges – Average 5 teams per college |
| 2016 | Reached 2300 colleges and got proposals from 624 colleges, 25% participation | Received 2300 proposals from 624 colleges – Average 4 teams per college |

4Startups: It is a flagship event of NSRCEL, which has been conducted for over six years. In 2017-18, 11 events were conducted on topics such as Inclusive Business Models, Government Initiatives, Technology, Innovation, Marketing and Branding. Each event attracted over 300 participants.

Alumni Masterclass: It is an exclusive 'by

invitation only' series hosted by NSRCEL, in association with the IIMB Alumni Batch of 1992. It is aimed at connecting alumni with a select set of entrepreneurs. In 2017-18, NSRCEL hosted six such master classes.

Lufthansa Runway for Success, in association with TiE: There were sessions on Conversion-focused Online Marketing, Bootstrapping for Success, The Art & Science of Valuations, and Understanding Start-up Investments.

NSRCEL Open Day: Start-ups showcased their offerings to potential customers and users. There were 300+ visitors who gave feedback and shared leads.

Eximius 2017: The annual entrepreneurship summit, hosted by the students of IIM Bangalore, in association with NSRCEL, was conducted on August 5 and 6, 2017. Over 3000 registrations were received.

Road to the Global Entrepreneurship Summit: NSRCEL hosted the 'Road to GES' event, in association with the Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI). Speakers included Kiran Mazumdar-Shaw, CMD, Biocon, Dr. Devi Shetty, Narayana Hrudayalaya, Rekha Menon, MD, Accenture India, and Ullas Kamath, Jyothi Labs.

Road to GES – 'Shuruaat' Bus: NSRCEL also hosted a panel discussion on women entrepreneurship moderated by Prof. Rajeev Gowda, former faculty member, IIMB. NSRCEL also co-hosted the '100 second pitch' competition, wherein 50 pitches were made at NSRCEL. Two of NSRCEL's women entrepreneurs were selected and won silver tickets to the GES.

In addition to these activities, in 2017-18, NSRCEL hosted delegates from Japan, Israel, USA, UK, and Australia. The centre hosted a 'Design Thinking' summit, in association with Pensaar, and a Leadership summit titled 'Drishti', in association with students of the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM).

8.10 Supply Chain Management Centre (SCMC)

IIMB has been actively pursuing Supply Chain Management as a major area of teaching and research. With a distinguished faculty line-up including world-class scholars and a talented pool of researchers and doctoral students, IIMB has carried out dedicated research, teaching and consulting activities in different aspects of Supply Chain Management covering logistics management, inbound/outbound transportation, network design, modelling and optimization, partnership and negotiation, information technology and e-commerce, and end-to-end Supply Chain Management strategies.

Recognising the need for an effective mechanism to promote closer and enduring industry-institute collaboration, IIMB set up the Supply Chain Management Centre (SCMC), dedicated to carrying out specialised theoretical and applied research on Supply Chain Management with participation from a multidisciplinary faculty and industry practitioners.

The centre builds upon the strengths of IIMB in research, education, and integration of inter-functional business disciplines to serve as a valuable knowledge-generating resource, and contributes to development of cutting-edge strategies and practical solutions to problems encountered by organisations in the management of end-to-end supply chains.

Nineteen faculty members from various disciplines in the school were associated with the centre in 2017-18.

The 17th meeting of the Advisory Council of the Supply Chain Management Centre was held on March 21, 2018, at the IIMB campus.

Hindustan Petroleum Corporation Limited (HPCL) was invited and has partnered as a corporate sponsor of the Supply Chain Management Centre in March 2018. HPCL named S Ramakrishnan, General Manager, Integrated Margin Management, as its nominee to the Advisory Council of the centre.

The 16th meeting of the Advisory Council of the Supply Chain Management Centre was held on November 18, 2017, at the IIMB campus.

8.10.1 Research and Study Projects

The faculty have published the following significant works on Supply Chain:

| | Title | Authors | Journal | Vol No. and Date |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Mastering the Make-in-India Challenge | Ram Mudambi, Haritha Saranga and Andreas Schotter | MIT Sloan Management Review | Vol. 58, No. 4, 2017, Pg. 59 - 66 |
| 2 | Uncertainty and Supply Chain Risk: The Moderating Role of Supply Chain Flexibility in Risk Mitigation | R. Sreedevi and Haritha Saranga | International Journal of Production Economics | Vol. 193, November 2017, Pg. 332 - 342 |
| 3 | Sourcing Strategies under Agglomeration Economies, Capacity Risks and Retail Competition Dual Sourcing under Suppliers | Tarun Jain and Jishnu Hazra | International Journal of Production Economics | Vol. 191, September 2017, Pg. 311 - 322 |
| 4 | Capacity Investments | Tarun Jain and Jishnu Hazra | International Journal of Production Economics | Vol. 183, Part A, January 2017, Pg. 103 - 115 |
| 5 | Challenges of Creating Sustainable Agri-Retail Supply Chains Academic Background Note | Gopal Naik and D N Suresh | IIMB Management Review | Accepted |
| 6 | System Dynamics Base - Model of Humanitarian Supply Chain (HSCM) in Disaster Prone Eco - Communities of India: A Discussion on Simulation and Scenario Results® | Sanjay Bhushan | International Journal of System Dynamics Applications | Vol. 6, Issue 3, July - September 2017 |

® based on the research carried out under the MoU between the Supply Chain Management Centre (SCMC), IIM Bangalore and the Department of Management, Dayalbagh Educational Institute (Deemed University), Agra Department of Management, Faculty of Social Sciences, Dayalbagh Educational Institute, Agra.

During the year, the following case studies were published by the faculty associated with the centre:

| | Title | Authors |
|---|---|--|
| 1 | Case Study on Global Product Development and Other Study Material | Anshuman Tripathy |
| 2 | Managing Supply Chain Disruption and Scale up Post Demonetization at SPMCIL | U Dinesh Kumar, Haritha Saranga and Jishnu Hazra |
| 3 | Case Study on Alibaba | Haritha Saranga and Yanghua Huang |

UGC-UKIERI had sponsored a collaborative study project, with Hull University, UK on 'Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India'. The project came to an end on June 30, 2017, at the end of the extension period granted by UGC.

Based on the projects suggested by corporate sponsors and other corporates, the following student projects (Contemporary Concerns Study or CCS) were carried out during the fourth and fifth terms:

Sponsored Student Projects in 2017

| | Sponsor | Topic | Names of Students | Faculty Guide |
|----|-----------------------------------|---|--|---------------------|
| 1 | Bharat Petroleum Corp. Ltd. | Demand for Petroleum Products & Impact of West Coast Refinery | Neha Arolkar Jonaki Biswas | Jishnu Hazra |
| 2 | Cypress Semiconductors | Planning/Loading Proposal to get FG – 7 | Nikhil Goel Kausik Tamuli | Jishnu Hazra |
| 3 | HAL Nashik | Supply Chain Strategy for Lifetime Support of Military Aircraft | Vivek Kumar Singh Ganesh GA | Jishnu Hazra |
| 4 | India Post | Market – Traditional, Modern and Future Strategies | K Hemant Gopinath Paul John | Deepak Malghan |
| 5 | Metro C&C | End of Season Promotion Planning | Anand Babu KR Kumar Gaurav Katiyar | Jishnu Hazra |
| 6 | Rastriya eMarket Services | Bringing Perishable Agricultural Commodities on Unified Market Platform (UMP) | Venkatesan S Kabilan P | Gopal Naik |
| 7 | Rastriya eMarket Services | Study of Farmer Producer Organization in Karnataka | Jasleen Turk Jasjot Kaur | Rajalaxmi Kamath |
| 8 | Rastriya eMarket Services | Suggest Methods of Financing to Producers and Traders | Raghuram Ambati Vivek Velagala | Gopal Naik |
| 9 | SAP Labs | Block Chain Technologies in Supply Chain | Chandana R Amey Shasrabuddhe | Amar Sapra |
| 10 | SAP Labs | Feasibility of Public Cloud Supply Chain Software | Iti Garg Anubhav Gopal | Ganesh N Prabhu |
| 11 | Sasken Communication Technologies | Taxonomy of Technical Skills for Workforce Management | Sriram K Rajkumar S | Vasanthi Srinivasan |
| 12 | Titan Industries Ltd | End-of-season Sales Offer Design | Uwais AK Holy Akshay Gangrade | Amar Sapra |
| 13 | TVS Logistics Services Ltd | Study of 3PL Logistics Industry | Priyasha Kushwaha Ogirala Sanjana | Amar Sapra |
| 14 | SCM Centre | Supply Chain Strategy for Lifetime Support of Military Aircraft | Sartaj Singh Anshul Vijay Bhatkar | Amar Sapra |

| | Sponsor | Topic | Names of Students | Faculty Guide |
|----|----------------|---|---|-----------------------|
| 15 | SCM Centre | Network Optimization of Product Pipelines | Anup Kumar Sahu Dheeraj Agarwal | Rajluxmi V Murthy |
| 16 | Flipkart | A Temporal Study of Supply Chain of Cold Chain in India | Sebastien Ouensanga | Sreelata Jonnalagedda |
| 17 | India Post | Threats and Opportunities for Retail Post Services of DOP in the Context of Online Services | Karishma Parmar Manisha Thapa Kirti Sharma (EPGP) | Trilochan Sastry |
| 18 | Titan | Retail Stock & Inventory Management | Piali Sengupta Pooja Patel Neha Sachdeva (EPGP) | Dinesh Kumar |
| 19 | Flipkart | Customer Pickup | Ashok Vardhan Gantha (EPGP) | D Krishna Sundar |
| 20 | Flipkart | Study on Franchisee Model for Last Mile Hubs | Maithili Kalelkar Abhimanyu Srivastava | Jishnu Hazra |

The Student Project, 'Feasibility of Public Cloud Supply Chain Software', by Ithi Garg and Anubhav Gopal, under the guidance of Prof. Ganesh Prabhu, has been rated as one of the best student projects by the faculty and included in 'Tejas', a knowledge portal at IIMB that features articles based on student projects done as part of the coursework.

The centre participated as an academic partner with KPMG, in a tender for a consultancy assignment, 'Appointment of Consultancy Agency for Developing Preliminary State-Level Export Logistics Performance Indicators', for the Department of Commerce, Ministry of Commerce and Industry, Government of India. Prof. Shubhabrata Das participated in the tender discussions.

Prof. Amar Sapra gave invited talks at the ASC Centre and College, Bangalore, and at Flipkart.

Education & Training

- A four-day executive programme on 'Managing the Supply Chain to Match Customer Needs: Sourcing, Planning & Delivery' was conducted from November 6 to 9, 2017, by Prof. Anshuman Tripathy.
- Prof. Avinash Mulky, Prof. Ashis Mishra and Prof. Jishnu Hazra conducted a three-day training programme, on 'Retail Industry', for Deloitte, at IIMB, in February 2017
- The centre hosted Dr. Sunita Malhotra, Associate Professor, Department of Management, Faculty of Social Sciences,

DEI, Agra, to carry out a three-week study, under the guidance of Prof. Srinivas Prakhya, in June 2017; this was arranged through an MoU between the SCMC at IIMB and DEI, Agra

- Dr. D N Suresh conducted a course on Operations Management for EGMP-CIT Batch 9 in August 2017.

Best Practices Exchange Meet

The Best Practices Exchange Meet 2017 and the SCPC were organised by the centre on December 17, 2017 at the IIMB campus. The events featured expert speakers from Intel, Transystem Logistics International, Citius Project Portfolio Consulting and IBM.

9. Internationalisation

The Office of International Affairs (OIA) is chaired by a senior faculty member who directs the internationalisation initiatives and also ensures alignment between activities of the OIA and policy guidelines of the institute. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every programme office and centre of the institute. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA coordinates with the offices of the Deans and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty members.

The decisions pertaining to OIA are taken by the Dean of Academic Programmes and OIA Committee.

The OIA assesses the quality of partnerships with international universities on the following dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week, Financial Times or Eduniversal
- Where countries do not have schools ranked by an international survey but are

considered important for IIMB to have a partnering arrangement with, IIMB may partner with one or more of the locally high-ranked schools

- Active two-way exchange of students over the last 15 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 15 years
- Prospects for a broader partnership in the near to medium term

The scope of the partnership is worked out by the individual or the OIA that generated the idea or opportunity. Where the OIA has generated the opportunity, it typically works with the office that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a Memorandum of Understanding (MoU), which covers all potential areas of collaboration. All agreements for co-operation are concluded at the level of the Director or Deans. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director, if deemed necessary.

During 2017-18, IIMB signed 6 new MoUs and renewed partnerships with 12 international universities.

IIMB also signed its first Double Degree agreement with ICS Hitotsubashi, Japan in 2017.

| | Name of School | Renewed | Newly Signed |
|---|---|----------------|---------------------|
| 1 | EDHEC Business School | Renewed | |
| 2 | Kyoto University | Renewed | |
| 3 | KU Leuven (Katholieke Universiteit Leuven) | Renewed | |
| 4 | School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg | Renewed | |
| 5 | National University of Singapore (NUS) | Renewed | |

| | Name of School | Renewed | Newly Signed |
|----|--|----------------|---------------------|
| 6 | ISCTE Business School | Renewed | |
| 7 | Queensland University of Technology (QUT) | Renewed | |
| 8 | Curtin University | | Newly Signed |
| 9 | John Molson School of Business, Concordia University | | Newly Signed |
| 10 | Mannheim Business School, University of Mannheim | Renewed | |
| 11 | The American University in Cairo | | Newly Signed |
| 12 | Tilburg University | | Newly Signed |
| 13 | Universite de Strasbourg | | Newly Signed |
| 14 | Universita Commerciale L Bocconi University | Renewed | |
| 15 | University of Rome Tor Vergata | Renewed | |
| 16 | University of Geneva | Renewed | |
| 17 | Macquarie University | | Newly Signed |
| 18 | Guanghua School of Management, Peking University | Renewed | |

A list of IIMB's Partner Universities is appended in **Statement 16**.

9.1 Student Exchange and Immersion Programmes

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. The SEP has been in existence for more than 15 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the PGP, EPGP or PGPEM.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same

number of credit hours as they would have, had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The PGP/EPGP and the PGPEM offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigour to the course work at IIMB. The SEP, therefore, aims to provide diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

The following table shows the summary of student mobility over the last three years:

| Region | 2015-16 | | 2016-17 | | 2017-18 | |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | Incoming | Outbound | Incoming | Outbound | Incoming | Outbound |
| Asia | 6 | 3 | 1 | 4 | 4 | 9 |
| Australia | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 2 |
| Europe | 78 | 139 | 96 | 122 | 89 | 104 |
| Latin America | 0 | 2 | 0 | 1 | 2 | 2 |
| North America | 5 | 8 | 0 | 15 | 5 | 12 |
| Total | 89 | 153 | 97 | 144 | 100 | 129 |
| EPGP | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|-------|----|-----|----|-----|-----|-----|
| PGSEM | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PGPEM | 0 | 3 | 0 | 8 | 0 | 9 |
| PGP | 89 | 148 | 97 | 136 | 100 | 120 |

There has been a growing demand for opportunity in the full-time student exchange programme. Over the last few years, there has been a record growth in the number of students from IIMB going abroad on exchange programmes.

9.2 Global Network for Advanced Management

IIMB became a member of the Global Network for Advanced Management in 2012. The network comprises 32 top management schools from across the globe including Yale School of Management, HEC, INSEAD, NSU and LSE. The GNAM provides students of partner schools access to select courses offered by other partner schools through use of digital technology, just as it offers the opportunity to faculty members to teach an international class comprising students from the member schools. IIMB continued to be an active participant in this network, with several IIMB students enrolling for Global Network courses, IIMB faculty offering one Small Network Open Course (SNOC) to the partner schools and IIMB hosting two Global Network Weeks (GNWs) comprising students from IIMB and various partner schools.

Global Network Member Schools

| School | |
|-------------------|---|
| I Americas | |
| 1 | EGADE Business School, Tecnológico de Monterrey (Mexico) |
| 2 | FGV Escola de Administração de Empresas de São Paulo (Brazil) |
| 3 | Haas School of Business, University of California Berkeley (USA) |
| 4 | INCAE Business School (Costa Rica, Nicaragua) |
| 5 | Pontificia Universidad Católica de Chile School of Business (Chile) |
| 6 | Sauder School of Business, University of British Columbia (Canada) |
| 7 | Yale School of Management (USA) |

| | |
|---|---|
| II Asia-Pacific | |
| 8 | Asian Institute of Management (The Philippines) |
| 9 | Renmin University of China, School of Business (China) |
| 10 | Fudan University School of Management (China) |
| 11 | Hitotsubashi University Business School, School of International Corporate Strategy (Japan) |
| 12 | Hong Kong University of Science and Technology Business School (China) |
| 13 | Indian Institute of Management Bangalore (India) |
| 14 | National University of Singapore Business School (Singapore) |
| 15 | Seoul National University Business School (South Korea) |
| 16 | University of Indonesia Faculty of Economics (Indonesia) |
| 17 | UNSW Business School (Australia) |
| III Europe, Middle East and Africa | |
| 18 | SDA Bocconi School of Management, Bocconi University (Italy) |
| 19 | ESMT Berlin (Germany) |
| 20 | HEC Paris (France) |
| 21 | IE Business School (Spain) |
| 22 | IMD (Switzerland) |
| 23 | INSEAD (France, Singapore) |
| 24 | Koç University Graduate School of Business (Turkey) |
| 25 | Lagos Business School, Pan-Atlantic University (Nigeria) |
| 26 | Department of Management, London School of Economics and Political Science (England) |

| | |
|----|--|
| 27 | Saïd Business School, University of Oxford (England) |
| 28 | Strathmore Business School (Kenya) |
| 29 | Technion-Israel Institute of Technology (Israel) |
| 30 | UCD Michael Smurfit Graduate Business School (Ireland) |
| 31 | University of Cape Town Graduate School of Business (South Africa) |
| 32 | University of Ghana Business School (Ghana) |

9.3 The Business Planning for International Markets

The Business Planning for International Markets (BPIM) was launched in the 2014-15 academic year for the students of PGP. Apart from providing students with an exposure to a different country, this initiative is enabling development of faculty expertise about specific countries through interaction with local universities, companies and research centres. It is expected that eventually this will result in collaborative research projects, conferences and case writing. The countries are chosen based on faculty members' research interest as well as interest among the student community to understand specific international markets. The BPIM modules are led by faculty members and coordinated by the PGP Office.

| Academic year | Countries visited for BPIM modules | Number of IIMB students who participated |
|---------------|---------------------------------------|--|
| 2015-16 | UAE, Japan, Singapore, China, Vietnam | 142 |
| 2016-17 | UAE, Japan, Singapore, Vietnam | 120 |
| 2017-18 | UAE, Japan, Vietnam | 120 |

9.4 Events

- The Wharton School, University of Pennsylvania, conducted a workshop on 'Technology and Entrepreneurship in India' from December 27 to 30, 2017,

where 30 students from Wharton School and 30 students from IIMB participated. This event was coordinated by the OIA.

- The Yale School of Management conducted a programme on Social Enterprise in India from January 18 to 19, 2018. The annual Yale GSE convening at Indian Institute of Management Bangalore is designed to give the SE/Yale/IIMB teams the opportunity to confer and synthesise their work to date, mapping out where they are in the process and what further work is to be done. This event was coordinated by the OIA.
- OIA also hosted student delegations from Georgia Tech, USA, and London School of Economics, England. These students attended sessions on Economics and networked with start-ups from NSRCEL and IIMB students.

9.5 Following is an illustrative list of scholars and leaders from international schools/ universities who visited IIM Bangalore

| Visitor | Institution | Date |
|--|--|-----------|
| 1 <ul style="list-style-type: none"> Dr. Marc Laperrouza, Scientist/Lecturer, EPFL Marius Aeberli, Senior Interaction Designer, EPLF+ECAL Clementine Robert, Outreach Manager, OIKOS Sebastien Hug, CEO, Consul General, Swissnex India, Consulate General of Switzerland | EPFL (Ecole Polytechnique Federale De Lausanne) & ECAL | 16-May-18 |
| 2 <ul style="list-style-type: none"> Professor Catherine Demangeot, Teaching and Research (Marketing and Negotiation) Professor Cyrine Ben-Hafaiedh, Teaching and Research (Entrepreneurship, Innovation and Strategy) Delphine Lopenague, Corporate Relations Department (Career Services) Nicolas Perou, Master Studies Department Amandine Bied, Master Studies Department Axelle Rousseau, Corporate Relations Department (Marketing and Events) | IESEG School of Management | 7-May-18 |
| 3 <ul style="list-style-type: none"> Richard, Head of top Immigration Advisory in New Zealand | Top Immigration Advisory in New Zealand | 27-Apr-18 |
| 4 <ul style="list-style-type: none"> Jyoti, Professor | ESCP Europe | 16-Apr-18 |
| 5 <ul style="list-style-type: none"> Dr. Sunil (PhD – Management) | University of Rome Tor Vergata | 6-Apr-18 |
| 6 <ul style="list-style-type: none"> President Dr. Alan Shepard William Cheaib - Chief of Staff to the President | Concordia University, John Molson School of Business | 3-Apr-18 |
| 7 <ul style="list-style-type: none"> Dr. Alka Citrin and 15 Students | Georgia Tech | 19-Mar-18 |
| 8 <ul style="list-style-type: none"> Thomas Froehlicher, Dean & General Director | Rennes School of Business, France | 12-Mar-18 |
| 9 <ul style="list-style-type: none"> Fabrice Galia, PhD, Associate Professor and Researcher in Innovation and Management Evelyne Gross, Master Degree, International Accreditations (EQUIS-AACSB) and Corporate Social Responsibility Project Manager | Burgundy School of Management | 19-Dec-17 |
| 10 <ul style="list-style-type: none"> Abdelkrim Belkheiri, PhD, Professor | Grenoble School of Management | 13-Dec-17 |
| 11 <ul style="list-style-type: none"> Joanne Purves, Pro-Vice Chancellor International Andrew Snowden, Strategic Advisor to the Vice Chancellor | Salford University | 22-Nov-17 |
| 12 <ul style="list-style-type: none"> Dr. Paul Tesluk, Dean of Management Dr. Satish K Tripathi, President | University of Buffalo | 3-Nov-17 |

| Visitor | Institution | Date |
|---------|---|----------|
| 13 | <ul style="list-style-type: none"> • Professor Stephen Mortimer, Associate Dean International – Faculty of Business, Law and Arts • Charlene Allen, Director of Student Recruitment and International Relations • Professor Derek McGee, Head of Social Sciences • Professor Martin Dyke, Director of Programmes Deputy Head of Education School • Professor Sabu Padmadas, Faculty of Demography & Global Health • Professor Robert Raja, Chemistry • Donna Haynes, Regional Director, India • Mark Cranshaw, Director of International Partnerships for the Faculty of Social Human and Mathematical Sciences | 7-Sep-17 |

10. Infrastructure

10.1 Infrastructure on Campus

Our vision is to be a global, renowned academic institution fostering excellence in management, innovation and entrepreneurship for business, government and society.

At IIMB, we have a strong focus on environmental awareness and sustainable living. Our buildings are constructed from eco-friendly and locally-sourced materials, we meet the majority of our energy needs through our roof-top solar panels, we implement rainwater harvesting, we have recharged several wells, we heat our water via solar power and we have a modest recycling centre where it is the responsibility of everyone on campus to separate their waste. Most of this waste is reused as it gets composted at a biogas plant on campus, and the remainder is sent for recycling.

Living in a sustainable manner and integrating environmental education into the learning process helps our students understand how their decisions and actions affect the environment, and enables them to make informed decisions as managers of the future.

As one of the consequences of this vision, the following are the proposed expansion activities on our existing campus.

- Tower Blocks comprising:
 - Stilt, Ground + 14 upper floors with a built-up area of 25,000 sqmt (approx.)
 - The accommodation with 552 different size rooms as per requirement
- Proposed Dining Hall comprising:
 - Stilt, Ground + 2 upper floors with a built-up area of 3,000 sqmt
 - Providing state-of-the-art kitchen equipment
 - Providing and constructing dining hall for 2,000 seating capacity

IIMB's second campus, which is located 23 km from the current campus, is in Mahanthalingapura village, Jigani Hobli, Anekal Taluk. The proposed construction at

the new campus comprises:

- Stilt, Ground + 3 upper floors with a built-up area of 6,000 sqmt
- The accommodation is planned for 85 Management Development Centre (MDC) type rooms, 3 classrooms of different seating capacity
- Kitchen and dining facility
- Essential staff quarters
- Compound, underpass and other infrastructure facilities

10.2 Hostels

The administration at IIMB strives to ensure excellent infrastructure for students and the IIMB community.

The major areas that the Hostels administration focused on in the year were registrations, operations and maintenance. With over 400 students entering the corridors of the institute every year, the registration period of 2-3 days could become difficult to manage. But the efficient ERP system that is put in place by IIMB management ensures that every student is registered, allotted a room and provided with the necessary items in record time. Most of this is due to the electronically linked database with the Admissions department that eliminates any kind of paperwork and in turn reduces duplication of work, wastage of time and resources. The data is exhaustive and is easily accessible within the department so that in case of any emergency, timely action can be taken without having to go through physical records.

When it comes to operations, IIMB is ahead of the curve with one of its most unique student initiatives – Cashless Cards. Every IIM Bangalore student is given an identity card over the period of his/her stay in the college which doubles as a means of monetary transaction. At the start of every term, the card is loaded with a certain amount of balance that can be recharged at will, which the student is free to use in any of the outlets within the campus completely bypassing the

need to carry cash or keep manual accounts. Even during college fests and events, the vendor stalls are equipped with the necessary digital devices that help the students to continue paying from their cards. Additionally, student clubs like MARS (Merchandise and Retail Society of IIMB) have digitalised the payments for the everyday essentials that one may need in the hostel. A student has to provide his/her roll number and the balance is updated automatically after deducting the value shopped from the account.

The Hostel management, along with the student committee, oversees the maintenance requirements of the batch through a digital portal called 'Sarvam'. All the students have access to this website that receives any hostel related complaints and directs to the concerned personnel who cater to it within hours of the complaint being registered. One can track the progress of the complaint and even give feedback about the service on the portal. In addition, students can also schedule cleaning services as per their convenience. There are multiple washing machines on each floor; there is 24x7 medical help and ambulance availability, and an electronic mailing system, 'You've Got Mail!', that lets them know whenever they have received any courier at the hostel reception, ready to be picked up when they have the time.

The waste segregation system of the institute also deserves a special mention. Sustainability is taken very seriously at IIMB as is evident from the green campus which has invested in rainwater harvesting, solar heating and lighting, and biogas plants.

10.3 Library

The IIMB library is a wealth of resources that provides convenient access to print material, multi-platform access to electronic journals, e-books, and databases, and articles and book delivery from libraries and other digital resources to support teaching, research, and learning.

| | Document | Numbers |
|---|---------------|----------|
| 1 | Books | 1,58,416 |
| 2 | eBooks | 1,722 |
| 3 | Bound Volumes | 40,763 |

| | Document | Numbers |
|----|--------------------------------|---------|
| 4 | Working Papers | 5,497 |
| 5 | Theses / Dissertations | 1,188 |
| 6 | Project Reports | 12,926 |
| 7 | A V resources | 1,404 |
| 8 | Newspapers | 20 |
| 9 | International Newspapers | 03 |
| 10 | Micro Documents | 19,923 |
| 11 | Subscribed Journals | 4,307 |
| 12 | Journals from e-Shodh Sindhu | 4,218 |
| 13 | Electronic Databases | 75 |
| 14 | Databases from e-Shodh- Sindhu | 02 |
| 15 | Indian Print Journals | 111 |
| 16 | Indian Online Journals | 44 |

During last year, the library strengthened its electronic subscriptions to databases, by adding ICRA Industry Report, Euromonitor-Cities, Industrial and Lifestyle Modules, Euromonitor-Passport CL, Dion Insight, Capitaline, CRIS INFAC Industrial Information (CRISIL), ProQuest-ABI/Inform Complete, IMF E-library, LexisNexis Total Patent and Business Standard Archive. A total of 1700 titles have been added under Springer collection; Cambridge University Press-HSS Package (27 titles), Annual Review Economics Collection (3 titles), SIAM Journals (2 titles), Business and Management journals (310), Nature and University of Chicago Press (2 new titles) were also added to the electronic periodical subscriptions.

The IIMB library provides information services such as circulation, interlibrary loan, photocopying, article requests, orientation on accessing electronic content, copyright assistance, remote access, e-mail alerts, hands-on training for databases, and reference service.

The IIMB library extends membership-based services to individuals, organisations, corporations and academic institutions.

The library's information technology infrastructure comprises state-of-the-art integrated library management system, single search platform (all online subscribed content in one platform), link resolver (Visibility in Google Scholar), journal locator, usage analyser, data analytical tool, content management system for developing online guides, digital library, and online course on avoiding plagiarism. This year the library acquired a data analytic tool to capture metrics of all activities and functions of the library.

To accentuate visibility of digital content, the library develops online tutorials on copyright and fair use, guides for accessing eBooks, audio visual resources, online catalogues, current content, conference alerts, getting started with library resources, etc.

to e-mail accounts; as well as plans to enhance cyber incident governance SOP and IT exit policy for the staff

10.4 Campus Computer Centre

Key Activities:

- The IIMB website and e-mail domain were successfully migrated to iimb.ac.in
- The DR of 6 critical servers was created with Nextgen cloud; the ERP setup is being migrated to a new hardware and DR environment (the testing is over)
- The team has implemented Antivirus software Sophos (to control Ransomware), Nexthink S/w for performance analytics of end user machine, and Cloud (onedrive)-based encrypted backup for users' data
- Centralised IT dashboard for 6 activities on real time data on Service Management, Infra Availability, IT Security, Data Backup, Infra Performance, and Asset Management
- All e-mail mailboxes migrated to O365 (cloud-based)
- VMWare EXSi upgraded from 5.1v to 5.5v and reduced 22 server (Vms)
- Completed online classes with IIMA, IIMC and IIMU for a few FPM (doctoral) courses
- CCTV software upgraded with backup retention period up to 60 days
- Online asset and procurement server installed and configured
- Visitor Management Mobile App was introduced
- There are plans to introduce a password policy and multi-factor authentication so as to restrict unauthorised access

11. Alumni Activities

The Alumni Office actively works towards improving alumni engagement with IIMB, providing them with a platform to network, connect and deepen their relationship with the institute as well as with each other. The Alumni Office creates and identifies opportunities which can provide mutual value to the alums and the institute, while simultaneously supporting the Alumni Association with its initiatives. The guiding principles of the office are summarised in its tagline, '*Engage, Energize and Enhance*'. Some of the significant activities undertaken by the office during 2017-18 were:

11.1 Engage

Website

The office maintains an online database of the 18000+ alums, which facilitates alum-institute communication, alumni interactions (professional and otherwise) and faculty-alum connect. An alum can engage with the alumni community by sharing experiences in diverse areas such as entrepreneurship, careers, professional skills, jobs, discussions and donations.

iWall

iWall is a creative retail fund raising solution that was conceptualised and launched in October 2017. It allows donors to contribute retail funds for various causes through a user-friendly interface. This virtual and scalable solution has allowed the alums to give back to their alma mater productively, aiding its development and progression. The office has received donations worth Rs 7 lakhs (approx.) as of the end of the financial year.

Social Media

The Alumni Office is active in various professional and personal social media groups, such as LinkedIn, Facebook, YouTube and Twitter, where 8000+ alums receive regular updates from the institute and provide interesting personal and professional developments to the alumni network.

Saturday Musings

A platform to connect alums, faculty, industry experts and students, Saturday Musings enables interactions on various topics such as 'How do Consumers Make Decisions', 'Strategies to Build Highly Motivated Teams', 'Understanding the Entrepreneurial Mindset' and 'Management Learning from Sports'. The programs are live streamed to alums across the world and the video recordings of the same are uploaded to the IIMB Alumni Office YouTube channel. There were seven Saturday Musings sessions from April 2017 to March 2018 led by eight faculty members. A total of 1250 alums participated including 537 participants who joined the sessions live through our web streaming facility. Twenty-eight alums in leadership positions participated in the panel discussions.

LSQUARE – the monthly eNewsletter

LSQUARE is an eNewsletter that was launched on March 24, 2017 and is a replacement of the biannual hard copy of the alumni magazine. The newsletter informs alums of various events within the institute, and includes other news relevant to the community. The newsletter addresses the interests and concerns of the alums, with sections focused on events on campus such as conferences and seminars, alumni achievements, faculty developments, reunions and obituaries.

Webinars

The Alumni Office launched the webinar platform on May 19, 2017. It enables alums to share their expertise from anywhere in the world through a webinar that is facilitated by the Alumni Office. Alums can participate in these webinars from across world. The Office hosted 23 webinars during this financial year, on diverse topics such as behavioural finance and behavioural economics, cryptocurrencies, artificial intelligence, structure of beliefs, how to write a book, etc. A total of 1675 participants have attended the webinars during this period. The webinars are recorded and archived, accessible to the alums through the website.

11.2. Energize

Institute Connect

Alums contribute to various other areas such as:

Admission Process

Over 100 alums participated as panel members for selecting students to the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), and Post Graduate Programme in Management (PGP). Each panel had a combination of faculty and alums of the respective programmes. Alums contribute to this process by offering a practitioner's perspective to the interviewing process and play the role of effective ambassadors of the institute. The institute's alums also took part in the admission procedure for IIM Nagpur.

Academic Involvement

The alums have revisited the institute as guest speakers within various programmes, upon the invitation of faculty. This year saw sessions conducted by Arindam Mukhopadhyay (Global Head-Information Security Operations, Citibank), Chidambaram Palaniappan (Co-founder, Florintree), Rajiv Srivatsa (Co-founder, Urban Ladder) and Amit Sharma (COO, IBM).

Executive Education Programme

The Alumni Office, in association with EEP, organised an exclusive five-day programme for alumni on 'Effective Teaching'. Senior alums working in the field or interested in teaching and research travelled from various parts of the world to attend this programme.

Giving Back

- The 1992 PGP batch pledged INR 1 crore during their batch reunion and have raised funds over INR 93 lakhs.
- Rahul Shukla (PGP '91 batch), MD – Citibank, donated INR 50 lakhs towards naming of a classroom in honour of IIMB's former faculty member Professor Vatsala Nagarajan.
- An alumnus, who desired to be anonymous, volunteered to make annual contributions of INR 1 lakh for the next 10 years as 'Ubuntu Scholarships'.
- Vikasana, a student club of IIM Bangalore, has made a huge difference to Government schools under 'Project Unnati' with support of the PGP Class of 2017 and 2013.

FT Ranking

PGP 2015 participated in the Financial Times Masters in Management Rankings Survey 2018.

NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

IIMB alums in Delhi have been instrumental in formulating the MoU between the NSRCEL and the Foundation for Innovation and Technology Transfer (FITT)-IIT Delhi, signed in January 2018. NSRCEL and FITT jointly mentor start-ups at their respective incubation centres.

Yearbook 2018

The Alumni Office, aided by the student representatives of all the programmes, published the yearbook for the academic year.

Student Connect

The student-alum engagement was strengthened through various initiatives of the institute and the student-alum committee.

Business Planning in International Markets

PGP students travelled to various countries as part of their course, gained exposure to the work culture and observed business practices in different markets. The alums located in these countries mentored them and organised some of the industry meetings for these cohorts of students.

Twaran 2017

The student-alum committee organised the 6th edition of the IIMB Community Run, Twaran, on October 2, 2017. Students, alums, faculty, residents and administration enthusiastically participated in the event, with the proceeds going to the NGO, Angels. The aim of the run was not to finish first, but to remain dedicated to reaching the goal and becoming closer to the community members.

Shaurya 2018

The student-alum committee conducted 'Shaurya', the 9th edition of the annual student-alum sports meet, from January 26 to 28, 2018. The meet included games like badminton, basketball, cricket, football and hockey, and also included a trek to the beautiful Ramanagaram on the last day.

Alum Network

Amendment of The IIMBAA Trust Deed

The 'Indian Institute of Management Bangalore Alumni Association Trust' (IIMBAA Trust) was originally created vide trust deed dated September 02, 2009. All the five Trustees were ex-officio members of IIMB. The Trust Deed was further amended and registered on March 27, 2018. The current trustees comprise four ex-officio alumni trustees and one trustee from IIMB. The details of the newly amended trust deed have been put up on the website.

Anusmaran 2017

Anusmaran is the flagship annual alum meet organised to strengthen alum engagements, meet old friends, network and celebrate the spirit of being a part of the IIMB alumni community. Anusmaran aims to bring IIMB alums together irrespective of their batches and programme. Anusmaran has become bigger over the years as the alum connect of IIMB has grown tremendously, from five chapters to 15 chapters worldwide, in seven locations in India and eight locations abroad. Around 1500 alums participated across cities in Bangalore, Hyderabad, Mumbai, Pune, Delhi, Chennai, Kolkata, Cochin, Dubai, Kuwait, New York, San Francisco, London, Singapore, Australia, Hong Kong and the Netherlands.

Reunions

The alum bonds were strengthened through programme-specific reunions, organised within the institute.

- The PGP Batch of 1992 celebrated their 25th reunion at the IIMB campus from July 28 to 30, 2017.
- The PGP Batch of 2002 celebrated their 15th reunion from December 16 to 17, 2017.
- The reunion of the PGP Batch of 1977 took place on December 22, 2017.
- Fellow Programme in Management (FPM) Alumni Reunion took place on campus on January 02, 2018. Panel discussions were held on 'How to be Effective with Research, Publications and Teaching?' and 'Careers in Industry/Government and Learning from Experiences'. In the former the panellists were – Ayona Bhattacharjee, Radhika Joshi, Ashwin AS & Caren Claret Rosanna Rodrigues. The panel was moderated by Professor Srivardhini K Jha (IIMB

faculty from the Entrepreneurship area). In the latter, the panellists were Samir K Kagalkar, Dayasindhu N, Pankaj Bagri & Pavan Soni. The panel was moderated by Professor Abhoy K Ojha (IIMB faculty from the Organizational Behavior & Human Resources Management area).

11.3 Enhance

Distinguished Alumni Awards (DAA)

The Distinguished Alumni Awards (DAA) recognises and honours notable alumni on IIMB's Foundation Day celebrations. It is awarded in recognition of significant professional excellence, and contribution to the industry, academia and the society. Distinguished Alumni Awards for 2017 were awarded to D Muralidhar (PGP 1977), Founder – SNAM Abrasives; Sameer Suneja (PGP 1994), Global CEO – Perfetti Van Melle; and Dr K P Krishnan (FPM 2003), Secretary – Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, Govt. of India. The ceremony took place during the Foundation Day celebrations, on October 28, 2017.

PAN IIT IIM Events

IIM Bangalore played host to 'Decoding Agriculture' on November 17, 2017, an event organised by Social Entrepreneurs and Enterprises (SEE), in collaboration with the IIT Kanpur Alumni Association, IIM Ahmedabad Alumni Association, PAN IIT, Technology Alumni Association Bangalore (TAAB) – IIT Kharagpur, and IIM Bangalore Alumni Association. The keynote speech for the agriculture event was delivered by Maheshwar Rao, Secretary, Ministry of Agriculture, Govt of Karnataka. Start-ups, inventors, farmers, entrepreneurs, and corporates participated in the event, which allowed alumni to learn and network with various stakeholders in this space.

Pragati

A Pan IIM Start-up Conclave, Pragati, was held on February 24, 2018 to provide a platform for early stage start-ups founded by at least one IIM alum and to connect them to early stage investors. A total of 72 start-up applications were received and 10 of them were shortlisted for presentations during the event. NASSCOM, NSRCEL, Microsoft Accelerator, CII, Matrix Partners, Fireside Ventures, Indian Angels Network, Quona Capital, and 1Crowd were some of the investors who participated in the event. Prize money was

given to the top three teams and all shortlisted teams were provided with access to mentors and investors for potential assistance. The event had interesting talks on valuation basics for start-ups and panel discussions around issues concerning the entrepreneurial system. The alumni associations of IIMA, IIMB and IIMC organised this event at the IIMB auditorium.

12. Policy and Initiatives

12.1 Overview

The Office of Disability Services (ODS) was inaugurated in January 2010 to address the needs of students with disabilities on the IIMB campus. The ODS has been set up with the support of Mphasis Ltd., and is a single point of contact for all students with disabilities. The goal, at the ODS, is to provide equal access to students with disabilities so that they get as good an educational experience as other students.

The ODS works with the programme offices and faculty to ensure that the learning experience of the students remains smooth inside and outside the classroom. This is done by scheduling classes in rooms that are accessible, ensuring appropriate seating, converting course material in accessible format, installing screen reading software in library, adding captions to videos used in lectures, informing relevant faculty about the needs of the student(s) and so on, based on individual needs.

In particular, it recognises its responsibility to make reasonable accommodation/adjustment to ensure that, in relation to the arrangements for determining admissions and providing student services, a student with disability is not placed at a disadvantage in comparison with other students. The institute welcomes students with disabilities and is committed to the continuing development of an enabling environment and a non-discriminatory culture within the college community.

ODS provides a 'Reasonable Accommodation Form' to students with disabilities to understand their accommodation requirements. Every student with disability is taken through an assessment to identify her/his requirements. This is done well in advance to ensure that the office can work with the student at each step – starting from accommodation to accessibility of campus and study material to support during placements. Faculty members are informed before the commencement of the term to ensure required accommodations are made.

Readers, note takers, scribes and tutors are appointed as and when necessary.

Another focus area of ODS is sensitisation of the students and staff to the needs and challenges of students with disabilities. A session on Disability Awareness and Inclusion has been included during the Orientation Week for all students. The office is constantly trying to imbibe a culture that provides students with disabilities what they need, when they need it; and as a matter of right, not as a favour.

In terms of infrastructure, most of the campus is accessible. A few hostel rooms have been modified to ensure students using a wheelchair can access them easily. In case an escort needs to stay with the student, special accommodation is provided for the student and the escort. Caretakers are also assigned based on individual need. There are motorised wheelchairs and electric scooters for students with locomotor disability. Lifts, ramps, railings and accessible washrooms have been added to make the existing infrastructure accessible. Improvements are being made year on year based on inputs received from students.

Last but not the least, any discrimination against persons with disability, or rude/insensitive behaviour, is taken very seriously.

12.1.1 Policy Statement for Students with Disabilities

Indian Institute of Management Bangalore endeavours to remove all barriers that prevent students with disabilities from realising their potential. The objective of this policy is to provide 'equal opportunity' to all the students and also provide required support that can help them lead a life as independently as possible while they are at the institute.

IIMB commits to a time bound program to remove all barriers to access faced by students with disabilities. Access includes, but is not limited to:

- Physical access to all parts of the campus used by students

- Access to teaching and reference material using appropriate technology wherever necessary
- Access to e-resources through the adoption of WCAG and other relevant standards

IIMB assesses the needs of each enrolled student with disability individually and determines what needs to be done to provide the best possible educational experience for that student. The Office of Disability Services arranges such an assessment and acts as the nodal point to ensure that the needs of the student are communicated to every relevant office/department/person of IIMB and fulfilled appropriately.

IIMB takes proactive steps to identify career opportunities for students with disabilities, and seeks to influence recruiting organisations to adopt equal opportunity employment policies and practices.

IIMB strives to prevent discrimination against students with disabilities. IIMB sensitises all relevant stakeholders to the needs and challenges of students with disabilities through periodic workshops and campaigns. Any discrimination against students with disabilities or rude/insensitive behaviour is taken seriously, and could be cause for disciplinary action against the concerned faculty member, staff member, or student.

IIMB follows the Persons with Disabilities Act and other legal provisions. The intent of this policy is to go beyond the legal requirements to provide a truly inclusive environment for students with disabilities. As a step towards this objective, IIMB has set up a 'Committee on Disability' at the institute level that will provide leadership and focus. IIMB will form partnerships with industry bodies and reputed non-governmental organisations (NGOs) working in the field.

12.1.2 Academic Accommodations Provided

- Understanding requirements of the students through Reasonable Accommodation Form and assessment of accommodations done by the Diversity and Equal Opportunity Centre (DEOC)
- Mails sent to faculty teaching in terms 1-6, informing them of the students and the accommodations needed
- Coordination with the programme office and hostel office

- Course and reference material provided in accessible format, PPTs provided ahead of class, permission for use of assistive devices in class, preferred seating, etc.
- Readers, scribes, tutors, note-takers
- Examination papers in large font, soft copy of examinations when required and extra time for examinations

12.1.3 Additional Academic Provisions/ Solutions

- Transcripts of videos used in class for students with hearing disability
- Synching of student's laptop with the desktop in class to view projected material easily
- iPads for viewing the board for students with vision disability
- Dragon, a speech to text software, for students who have difficulty in typing

12.1.4 Other Provisions / Physical Infrastructure

- Special hostel accommodation at the MHU for students with severe locomotor disability
- Suitably accessible rooms at the hostel such as room closer to the bathroom, attached washroom, etc.
- Modifications made in the hostel room as desired such as AC, accessible furniture, fixtures, etc.
- Motorised wheelchair for students with locomotor disability
- Lifts in administrative and hostel blocks
- Additional infrastructure requirements identified with the help of students; work on these is in progress

12.1.5 Disability Awareness & Sensitisation Sessions

- Session conducted for IIMB students during the Orientation Week
- One session each for faculty and staff conducted in August 2017
- Session on Disability Inclusion in jobs for staff and all stakeholders conducted in February 2018
- Invited speaker: Justin Jesudas, number one para swimmer and shooter in the country, and an avid speaker on motivation, was invited in collaboration with the Sports Council

Details of students with disability are appended in **Statement 17**.

12.2 Internal Committee

12.2.1 IC Operating Procedures

IIMB continues to ensure confidentiality in the working of the office of Internal Committee (IC). The minutes of the IC meetings are maintained and kept confidential.

As per the Government of India guidelines, IIMB has been convening quarterly meetings of the IC to take stock of things and review preparedness to fulfill all requirements of the VISHAKA guidelines.

12.2.2 Sensitisation Programmes

As many as seven sensitisation programmes were held during the reference period for students

Three IC members as well as other staff nominated from various departments were sent for training workshops in Bangalore and other cities

12.2.3 Outreach Activities

Discussions were held with student representatives across programmes to identify issues affecting the student community and steps required by IC.

12.2.4 Cases and Complaints

One case was reported during the period under reference. An inquiry was carried out and the report with recommendations was submitted to the Director. Appropriate action was taken by the Director's Office.

Two incidents were reported but formal cases were not filed. These were addressed through discussions with the parties concerned.

13. IIMBx MOOC Programme

13.1 Highlights of 2017-18

IIMB started offering Massive Open Online Courses (MOOCs) in 2014 through its digital learning initiative IIMBx, in partnership with edX.

In 2017-18, IIMBx successfully ran two MicroMasters Programmes on edX: (i) IIMBx MicroMasters in Business Management and (ii) IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship with the first set of 57 students receiving a pathway to the in-campus Accelerated AMP Programme at EEP.

During 2017-18, IIMBx also ran revenue generating Academic and Corporate Partnership Programmes, focused on enhancing management education in India using Blended MOOCs. In collaboration with IIT Madras' Centre for Continuing Education, IIMBx has launched a unique blended programme called 'Certificate in Technology and Management' set for delivery in 2018-19.

During 2017-18, IIMBx courses earned a revenue share of approximately USD 60,000 for courses offered on the edX platform. At a high-level, IIMBx has delivered online certificate programmes in the following formats:

- Open MOOCs (on edX and SWAYAM platforms)
- Blended MOOCs for Academic & Corporate Partnership Programme (and EEP)
- MBA Preparatory (for IIM PGP students)
- Women Start-up Programme (NSRCEL)
- Faculty Development Programme (for adopting IIMBx MOOCs)
- MOOCs for MPEFB (and other EEP Programmes)

13.2 Faculty Development Programme

The Blended MOOCs Faculty Development Programme was conducted for faculty to share insights on the potential of using MOOCs in blended format in Indian management institutions.

- 2 Blended MOOC FDP Workshops

conducted at IIM Bangalore

- 500 faculty
- MOOC Course Teachers and Researchers: The first MOOC for teachers and researchers was launched on IIMBx (Strategy and the Sustainable Enterprise)

13.3 MOOC Production Workshop

IIMBx also devised and offered the first edition of a day-long MOOC Production Workshop as part of the Future of Learning Conference 2018 to a select group of 22 faculty members. This workshop aimed to empower participating faculty with the know-how to produce MOOCs. At the end of the workshop, each faculty had created his/her own mini MOOC.

13.4 Future of Learning Conference

IIMBx MOOCs Programme and the IITBombayX MOOCs Programme joined hands to offer a first-of-its-kind learning conference in India. The Future of Learning Conference 2018 was organised by IIM Bangalore from January 15 to 16, 2018. This event brought leaders of higher educational institutions, educational policy makers, practitioners and L&D Technology providers on a single platform to provoke thought, showcase innovation and share knowledge along three dimensions of the future of learning: **Pedagogy, Policy and Technology.**

The conference saw participation from industry, academia and government and included speakers like Nandan Nilekani, Mohandas Pai, Anant Agarwal (CEO, edX), Simon Nelson (CEO, FutureLearn) and Jeff Maggioncalda (CEO, Coursera) as well as leaders from government organisations like UGC, IGNOU and AICTE. Excerpts from the conference are available on the website <http://www.futureoflearningconference.com/videos.html>

14. Personnel and Administration

As on March 2018, there were 19 officers and 79 administrative staff on the rolls of IIMB.

The list of Personnel is appended in **Statement 18**.

The detailed status is given in **Statement 19**.

14.1 Human Resources Strategy

The Human Resources department at IIMB is led by the Chief Human Resources Officer (CHRO), who advises the Director, Deans and the leadership team on human resource strategies. The broad areas of work are:

- Leading the review, formulation and implementation of progressive HR policies, practices, initiatives and processes to support the institute's mission and goals and meet its vision and objectives
- Creating and nurturing a culture that enables employees to contribute meaningfully and excel in their jobs
- Building a compelling workplace

14.2 Key Initiatives in 2017-18

The Human Resources department has worked on the above keeping in mind a HR strategy which focuses on 'Get, Keep and Grow' people. The focus areas of Human Resources has been on the following:

- Establish credibility (engage senior leaders, business, result, develop team, establish process, drive IIMB culture, focus on growth, excellence, quality of executives, customer focus)
- Create transparency (communication pattern, trust, senior management coordination, direct and timely communication)
- Be learner-centric (trainer/facilitator)
- Focus on development of employees (individual growth, performance management, top talent identification and management, create top performers club)

- Leverage technology (Systems, MIS)

One key aspect of the Human Resources department has been to drive transparency and build a culture of openness. There has been focused effort to hire and induct top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience across multiple functions in diverse sectors have been inducted in the institute and are being groomed for future leadership roles.

14.3 Staff Policy

IIMB has a detailed set of policies with respect to the HR issues of its staff including the faculty. The institute has a defined set of service rules and policies regarding recruitment and career advancement. Wherever required, it also derives relevant rules, policies and procedures from other sources. The service rules address various HR issues including the following:

- Recruitment of qualified and experienced personnel in various programmes and offices; officers and staff are selected by a duly constituted committee comprising senior officers, experts in the relevant field and senior faculty members
- Promotion and career progression using performance review; the performance of the employees is evaluated using their Annual Work Reports, Performance Evaluation Reports, tests and interviews
- Leave rules
- Various allowances and facilities available to the employees
- Code of conduct and responsibilities
- Retirement and terminal benefits

Recently several allowances were refined. A key focus for HR this year was on employee skill and competency development. A total of 956 man-days of training were conducted for 124 employees in General Management, IT and Soft Skills, Finance, Procurement, Library, HR, etc.

A brief summary follows:

| Training Programmes held in 2017-18 | |
|-------------------------------------|----|
| No. of Programmes | 13 |
| HR-related | 2 |
| Finance-related | 2 |
| IT-related | 2 |
| General | 7 |

14.4 Administrative System

The administrative system of IIMB is headed by the Dean (Administration), who is supported by the Chief Human Resources Officer, Chief Administrative Officer and Head (Finance). There are 19 officers in Group 'A' and 79 staff in groups 'B' & 'C', comprising senior executives, executives, associate executives, assistant executives, and senior/junior office assistants on its permanent rolls. Moreover, the institute has been hiring contract employees on short-term contract basis based on work exigencies. These contract employees are working on various research projects/consultancy projects/new activity, etc. The institute reviews, from time to time, the adequacy of staff and takes certain corrective measures to match the demand and supply.

Several alternatives are employed to address staff requirements such as:

- Outsourcing of non-core areas to outside vendors and managing quality through a system of Service Level Agreements (SLAs) and close monitoring. Catering services, reprographic services, campus housekeeping and cleaning, campus security, facilities maintenance of the IT infrastructure are some examples in this category.
- Initiation of activities to infuse top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience in multiple functions across diverse sectors have been inducted and are being groomed for leadership roles.
- Use of technology interfaces is constantly explored to augment capacity. The institute has IVRS for addressing queries in the Admissions Office and with respect to campus maintenance requests. Several software packages are used to monitor, support and improve administration and augment capacity. Use of intranet (<http://venus>) is an example.

- In the last three years, several HR functions, namely, Attendance Management, Leave Travel Concession, Performance Appraisal, Contract Employees' Life Cycle Management, Help Desk, etc. have been automated using ERP. Specific HR modules such as Recruitment, Learning & Development, Pensioner's Life Cycle Management, etc., are currently under implementation.
- During the last year, all the personal records and other important policy records have been digitised.

14.5 Effectiveness of Administration Support

The institute has two major approaches to address this issue. One is a system of performance reporting and review carried out on an annual basis. The other is direct feedback provided by various participants in the programme on various aspects of administration. Feedback is collected by the Executive Education Office, periodically summarised and sent to the Dean (Administration) for review.

IIMB has a system of appraising the work of senior staff through their Annual Work Report, which is submitted to the Dean (Administration). Typically, the annual reports are submitted to the reporting officer and he/she further evaluates the work report and sends it to the Dean (Administration). The reports are discussed with the staff concerned and feedback is given on areas that require improvement. These reports also help the management identify training needs of staff. Based on their performance reports, annual incentive is paid to employees.

Career upgradation is based on the competence and performance of the individuals in their work which is judged by a committee comprising the Deans, CHRO and senior faculty members. Inputs from work reports, testimonials from the faculty, and colleagues and senior staff are considered while addressing career progression of employees. The institute has successfully completed the career progression exercise through the Assessment and Development Centre for executive/senior executive/administrative officer positions.

14.6 Official Language Implementation

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language under the Ministry of Home Affairs, IIMB organised several events during 2017-2018 such as workshops, competitions and 'Hindi Fortnight' to promote the progressive use of Hindi. The institute celebrated Hindi Day on September 14, 2017 and 'Hindi Fortnight' from December 08 to 22, 2017, by organising competitions such as slogan writing, Hindi handwriting, Hindi word memory test, Hindi dictation, Hindi poetry recitation, Hindi film songs and Hindi quiz. A monthly online Hindi quiz has also been conducted. Special contests on 'Conversational Hindi' were also held in the workshops conducted during the year. The winners received cash prizes.

15. Financial Position

The financial position of the institute showing the income, expenditure and savings for the year 2017-18 and comparative position for the previous three years are given below:

| | | Rs. In Crores | | |
|----------|--|---------------|---------|---------|
| | Particulars | 2015-16 | 2016-17 | 2017-18 |
| NON-PLAN | | | | |
| 1 | Income | | | |
| | Govt. Grants | - | - | - |
| | Own Revenue (Excluding Transfers) | 220.92 | 225.67 | 233.71 |
| | Total | 220.92 | 225.67 | 233.71 |
| 2 | Expenditure | 145.71 | 145.34 | 159.27 |
| 3 | Excess of income over expenditure | 75.21 | 80.34 | 74.44 |
| Less: | (i) Corpus Interest | 6.74 | 6.13 | 8.68 |
| | (ii) Terminal Benefits | 14.87 | 42.64 | 1.55 |
| | (iii) Depreciation | 16.16 | 23.48 | 20.27 |
| | (iv) Vision Fund | - | - | 5.00 |
| | (v) Research Chair Fund | - | - | 5.00 |
| | (vi) Faculty Research & Development Fund | - | - | 10.00 |
| | (vii) Infrastructure Development Fund | - | - | 20.00 |
| 4 | Net Savings Transferred to Corpus Fund | 37.44 | 8.08 | 3.94 |
| PLAN | | | | |
| 1 | Receipts | | | |
| | Govt. Grants | 1.99 | - | 9.32 |
| 2 | Expenditure | 0.80 | 1.35 | 4.56 |

Other finance related details are appended in Statement of Accounts 2017-18

Indian Institute of Management Bangalore

16. Statements

Statement 1

IIMB Society and Board of Governors Meetings

IIMB Society

No. of Meetings held during 2017-18: 1
58th meeting: 10th October 2017

Board of Governors

160th meeting: 11th July 2017 161st meeting: 19th August 2017
162nd meeting: 10th October 2017 163rd meeting: 5th January 2018
164th meeting: 17th March 2018

| | Name | No. of Meetings Attended | Remarks |
|----------------|---|--------------------------|---|
| 1 | Chairperson Dr. Kiran Mazumdar Shaw | Two | Chairperson during the 160 th and 161 st meetings |
| Members | | | |
| 2 | R. Subrahmanyam, IAS Ex - Officio | Nil | Leave of Absence |
| 3 | Darshana M Dabral, JS & Financial Adviser Ex - Officio | Nil | Leave of Absence |
| 4 | Subhash Chandra Khuntia, IAS | Three | Present at the 160 th , 161 st and 162 nd meetings |
| 5 | K Ratna Prabha, IAS, Ex - Officio | One | Present at the 163 rd meeting |
| 6 | Prof. Avinash G Mulky, Faculty, IIM Bangalore | Five | Present at all the five meetings |
| 7 | Prof. Rajendra K Bandi, Faculty, IIM Bangalore | Two | Member since 5 th January 2018. Present at the 163 rd and 164 th meetings |
| 8 | Shanti Ekambaram, President, Consumer Banking, Kotak Mahindra Bank Ltd. | Five | Present at all the five meetings |
| 9 | Vikram S Kirloskar, Vice Chairman, Toyota Kirloskar Motor Pvt Ltd. | One | Member since 5 th January 2018. Present at the 163 rd meeting. Leave of absence for the 164 th meeting |
| 10 | Sonjoy Chatterjee, Chairman, Goldman Sachs (India) | Four | Present for the 160 th , 161 st , 163 rd and 164 th meetings |
| 11 | Rajiv Maliwal, (Singapore based) Founder & Managing Partner, Sabre Partners | Five | Present at all the five meetings |

| | Name | No. of Meetings Attended | Remarks |
|----|---|---------------------------------|---|
| 12 | Prof. Das Narayandas, Senior Associate Dean, Harvard Business School | One | Member since 5 th January 2018. Present at the 163 rd meeting |
| 13 | Nirupama Rao, Retired Foreign Secretary and Ambassador, Government of India | Two | Present at the 162 nd and 164 th meetings |
| 14 | Vinita Bali, Chairperson, GAIN | Four | Present at the 161 st , 162 nd , 163 rd and 164 th meetings |
| 15 | N.S. Raghavan, Director, Nadathur Estates Pvt. Ltd. | Five | Present for all the five meetings (Chair among the members present at the 162 nd , 163 rd , and 164 th meetings) |
| 16 | Prof. G Raghuram, Director, IIMB, Ex - Officio | Five | Present at all five meetings |

Invitees during the Board Meetings

| | Name | No. of Meetings Attended | Remarks |
|---|---|---------------------------------|---|
| 1 | Professor Sushil Vachani, Chairman (IAC) | One | Present at the 160 th meeting |
| 2 | Professor Gopal Naik, Dean (Faculty) | Three | Present at the 160 th , 161 st , and 164 th meetings |
| 3 | Professor G Shainesh, Dean (Administration) | Two | Present at the 160 th and 161 st meetings |
| 4 | Professor Sourav Mukherji, Dean (Programmes) | Five | Present at all the five meetings |
| 5 | Professor M.S. Narasimhan, Dean (Administration) | Five | Present at all the five meetings |
| 6 | ISN Prasad, ACS, Finance, Government of Karnataka | One | Present at the 161 st meeting |
| 7 | Professor Abhoy K Ojha, Dean (Programmes) - Designate | Two | Present at the 163 rd and 164 th meetings |

Finance Committee

Number of Meetings held during 2017-18: 4

| | |
|--------------|---------------------------------|
| 65th Meeting | 23 rd June 2017 |
| 66th Meeting | 13 th September 2017 |
| 67th Meeting | 19 th December 2017 |
| 68th Meeting | 28 th February 2018 |

| Name of the Member | No of Meetings Attended | Remarks |
|--|--|---|
| Vinita Bali, BOG | 4 (65 th , 66 th , 67 th , 68 th) | Member |
| Shanti Ekambaram, BOG | 4 (65 th , 66 th , 67 th , 68 th) | Member |
| N.S. Raghavan, BOG | 4 (65 th , 66 th , 67 th , 68 th) | Member |
| Prof G Raghuram (Director, IIMB) | 4 (65 th , 66 th , 67 th , 68 th) | |
| Prof G Shainesh (Dean Admin) | 2 (65 th , 66 th) | Up to 66 th meeting only |
| Prof M S Narasimhan (Dean Admin) | 3 (Spcl Invitee for 66 th FAC, 67 th and 68 th FAC) | |
| Prof Gopal Naik (Dean Faculty) | 3 (65 th , 66 th , 68 th) | Absent for 67 th FAC-Member |
| Prof Sourav Mukherji (Dean Programmes) | 1 (67 th FAC) | Member (Absent for 65 th , 66 th , 68 th) |
| Prof Ashok Thampy (Finance Faculty) | 3 (65 th , 66 th , 67 th) | Absent for 68 th |
| Bhavani Karthikeyan (Head Finance) | 4 (65 th , 66 th , 67 th , 68 th) | |
| Col. Raghbir Singh, CAO (Spcl Invitee) | 4 (65 th , 66 th , 67 th , 68 th) | |
| Prof Abhoy K Ojha (Spcl Invitee) | 0 | Absent for 68 th FAC |
| Prof Srinivasan Rangan (Finance Faculty) | 1 (68 th) | Not a member for 65 th , 66 th , 67 th |

Statement 2

FPM Student Thesis Proposal Presentations: Dissertation Proposals

| | Name | Date | Title |
|----|--------------------------|------------|--|
| 1 | Aparna Krishna | 05.04.2017 | Personalized Agricultural Information Delivery as a Means of Sustainably - Increasing Returns from Agriculture |
| 2 | Chetan Vikas Chitre | 17.04.2017 | Use of Technology in School Education |
| 3 | Anish Shankar Menon | 19.04.2017 | Essays on Mutual Fund Performance in India |
| 4 | Shaivi Mishra | 20.04.2017 | Managing Stigma in Dirty Work: Socialization Processes and Stigma Management Strategies among Waste Pickers |
| 5 | Rupal Sethi | 08.05.2017 | Affordance - based Interestingness in Augmented Association Rule Mining |
| 6 | Anupama Lakshmanan | 11.05.2017 | Forecasting Time Series with Complex, Multiple Levels of Seasonality |
| 7 | Vivek | 16.06.2017 | Policy Interventions Towards Water Conservation in Urban Residences |
| 8 | Rajesh Kumar Sinha | 20.06.2017 | Global Evidence on the Effect of Macroeconomic Variables on Analyst Forecast Errors |
| 9 | Tapan Kar | 03.07.2017 | More Powerful Unit Root Test Using Johnson Curves As An M - Estimation |
| 10 | Shobha Tewari | 18.08.2017 | Impact of Organizational Slack on Strategic Decisions |
| 11 | Ravi Prakash Ranjan | 21.08.2017 | Essays on Time Series Analysis of Google Search Trends |
| 12 | Lalitha Charanya Ganesh | 05.09.2017 | Essays on Earnings Management Around Mergers |
| 13 | Rajani Singh | 11.09.2017 | The King is Dead, Long Live the King: Reconceptualizing Distance in International Business |
| 14 | Diptiprakash Pradhan | 11.09.2017 | Essays on the Peer Effects of Star Employees and their Implications for the Creation and Division of Firm Surplus |
| 15 | Kartik Yadav | 18.09.2017 | Tradeoffs on Investment in Human Capital |
| 16 | Srikanth Balasubramanian | 25.09.2017 | Essays on CEO Traits and Firm Investment Decisions |
| 17 | Maithily Milind Pendse | 10.10.2017 | The Whole is Wiser than the Sum of its Parts: Understanding Processes of Organizational Self in Managing Multiple Identities |
| 18 | Aishwarya R | 20.12.2017 | Essays on Consumer Behavior in an Online Shopping Environment |
| 19 | Rahul Singh | 21.12.2017 | Essays in International Trade in Post Liberalization India |
| 20 | Ankur Jain | 26.12.2017 | How Automation Impacts Work |
| 21 | Priyatam Anurag | 03.01.2018 | Essays on Strategies of Commercial Banks in a Developing Economy |
| 22 | Saparya Suresh | 30.01.2018 | Essays on Capturing the Risk Heterogeneity in an Insurance Market |

Statement 3

Awards and Achievements of FPM Students

Invited Talks, Awards, Honors, Grants, etc.

| | Student Name | Type of Achievement | Title of Talk, Award, etc. | Co-author's Name | Granted by (name of institution) | Date (DD/MM/YYYY) |
|---|---------------------|--|---|--|---|--|
| 1 | S Rajeshwaran | Chair, Panel | Role of Technology in Animal Husbandry | Y Hari Babu, Polavara of pu Giri, S Ramalinga Raju Shyam Zawar | Government of Andhra Pradesh, AP AgTech Summit 2017 | 15/11/2017 |
| 2 | Nabendu Paul | Best Paper Award with a cash prize of INR 5000 | Determinants of Ownership Concentration: Evidence from the cross-sectional sample of Indian firms | | IISc Bangalore | 21/11/2017 |
| 3 | Kalpana Tokas | Best Paper Award | New Age Preferential Trade Agreements: Implications for Value Added Trade | | Department of Management Studies, Indian Institute of Science (IISc) Bangalore | 21/11/2017 |
| 4 | Aishwarya R | Fellow at AMA - Sheth Marketing Consortium | | | | 05/01/2018 06/01/2018 07/01/2018 |
| 5 | Vivek | Award for second position amongst participants at 'TAPMI — Max Planck — Soton Winter School on Bounded' Rationality 2018 | Talk and poster based on all research: An Experiment in Behavioral Interventions for Water Conservation | Committee members | Max Planck Institute for Human Development University of Southampton and T A Pai Management Institute (TAPMI) | 14/01/2018 |
| 6 | Rupal Sethi | Best Paper Award at Pan-IIM World Management Conference | Mining Negative Association Rules: An Affordance-based Substitution Approach | Prof. B Shekar | IIM Lucknow | 14/01/2018 |
| 7 | S Rajeshwaran | Team Lead | Study of livestock sector in the state of Uttarakhand | Rakesh Saxena, Shambu Prasad, Prateek Gautam | Government of Uttarakhand | 16/01/2018 |

| | Student Name | Type of Achievement | Title of Talk, Award, etc. | Co-author's Name | Granted by (name of institution) | Date (DD/MM/YYYY) |
|----|---------------------|--|--|---|--|--------------------------|
| 8 | Nandini Seth | Digital Identity Research Initiative Fellow | | | Indian School of Business, Hyderabad | 17/01/2018 to 23/01/2018 |
| 9 | Nandini Seth | Fellowship | | | Indian School of Business, Hyderabad | 17/01/2018 |
| 10 | S Rajeshwaran | Invited Talk at the 46 th Dairy Industry Conference | Blockchain Technology: Tool for enhancing profitability of dairy farmer | | Indian Dairy Association | 09/02/2018 |
| 11 | Kalpana Tokas | Best Paper Award | New Age Preferential Trade Agreements : Implications for Value Added Trade | | SJMSOM, IIT Bombay | 24/02/2018 |
| 12 | Kartik Yadav | Best Paper Award | Does the Early Bird Get the Worm? Examining the impact of school entry age on academic performance | Shailesh J. Mehta School of Management, IIT Bombay | | 24/02/2018 |
| 13 | Nabendu Paul | Best Paper | What determines style of debt-taking of Indian firms? An econometric analysis | Velavan S Prof. M Jayadev | VGSOM, IIT Kharagpur | 15/03/2018 |
| 14 | Velavan S | Best Paper Award (one of the three papers to be awarded out of 118 papers presented) | What determines style of debt-taking An Econometric Analysis | Nabendu Paul, Prof. M Jayadev | VGSOMS, IIT Kharagpur at Management Doctorial Colloquium and VGSOMS Research Scholars' Day (MDC & VRS, 2018) | 15/03/2018 |
| 15 | Saswat Patra | Best Paper (General Track) | First Passage Time Probabilities for Pearson Diffusion Process with Application to Options | Prof. Malay Bhattacharya | CERE Committee, IIM Indore | 2017 |

Statement 4

Award of Title of Fellow of IIMB in 2018

| | Name of the Student | Roll No. | Area | DAC Members (Prof.) | Thesis Title |
|---|----------------------------|-----------------|---|--|--|
| 1 | Rajkumar Upadhyay | 0712014 | Strategy | Deepak Kumar Sinha S Chandrashekhar Subhashish Gupta | Three Essays on Evolution of the Indian Cellular Industry |
| 2 | Sumit Singh | 0812006 | Decision Sciences & Information Systems | U Dinesh Kumar Amar Sapra Jishnu Hazra | Inventory Control for Two-stage Perishable Items |
| 3 | Lewin Sivamalai | 0812008 | Decision Sciences & Information Systems | Rahul De Shankar Venkatagiri B Shekar | Influence of Free and Open Source Software (FOSS) on the Work Practices of User Communities: A Study of Public Schools in Five States in India |
| 4 | Tanaka Tabassum | 0812025 | Economics & Social Sciences | A Damodaran Rupa Chanda Anil B Suraj | Political Economy of International Organization: Analyzing the Dynamics of Environmental Organizations, Negotiations and Policy Formulation in International Diplomacy |
| 5 | Deepika Jain | 1021017 | Production & Operations Management | Sreelata Jonnalagedda, Jishnu Hazra Haritha Saranga Subodha Kumar | Essays on Pricing and Competitive Strategy in Information and Subscription Markets |
| 6 | Prasenjit Mandal | 1021020 | Decision Sciences & Information Systems | Ishwar Murthy Rajendra K Bandi Rajluxmi V Murthy | Workforce Planning for Professional Service Projects: A Branch-and-Cut Approach |
| 7 | S Rajeshwaran | 1021022 | Public Policy | Gopal Naik Rajalaxmi Kamath M S Sriram | Dynamics of Milk Market and Policy Alternatives in India: An Exploratory Analysis |
| 8 | Srinidhi V | 1021023 | Public Policy | Gita Sen Deepak Malghan Abhoy K Ojha | Engagements between Ayurveda and Biomedicine: Practice, Policy and Philosophy |
| 9 | Sreedevi R | 1121018 | Production & Operations Management | Haritha Saranga L S Murty Jishnu Hazra | Essays in Supply Chain Risk Management |

| | Name of the Student | Roll No. | Area | DAC Members (Prof.) | Thesis Title |
|----|----------------------------|-----------------|---|--|---|
| 10 | Ajit N Phadnis | 1121019 | Public Policy | Deepak Malghan S Nayana Tara L Prasad Herbert Kitschelt (External Member) | Indian Politics between Elections: Studies on Role of Institutions |
| 11 | Tushar | 1121026 | Decision Sciences & Information Systems | U Dinesh Kumar Sreelata Jonnalagedda Rajluxmi V Murthy | Pricing Models in Healthcare Services |
| 12 | Jaykumar Padmanabhan | 1221002 | Strategy | S Raghunath Ganesh N Prabhu Pulak Ghosh | Essays on Standards Creation, Modularity & Firm Performance |
| 13 | Kalyan Kolukuluri | 1221005 | Economics & Social Sciences | Chetan Subramanian A Damodaran Chirantan Chatterjee Shailender Swaminathan (External Member) | Essays on Social Health Insurance in Developing Countries: Evidence from Indonesia |
| 14 | Anish Shankar Menon | 1221009 | Finance & Accounting | M S Narasimhan Ashok Thampy SG Badrinath | Mutual Fund Performance in India |
| 15 | Althaf S | 1221018 | Public Policy | Arnab Mukherji Hema Swaminathan Shabana Mitra | Essays on Urban Change: Exploring the Role of Politics and Policy |
| 16 | Saswat Patra | 1221021 | Decision Sciences & Information Systems | Malay Bhattacharyya Shashidhar Murthy Shankar Venkatagiri | Essays on Improving Estimation of Risk with Application to Stocks and Options |
| 17 | Ashay Saxena | 1221023 | Decision Sciences & Information Systems | Shankar Venkatagiri Rajendra K Bandi Sourav Mukherji | Managing Inherent Conflicts in Agile Distributed Development: An Ambidextrous Perspective |
| 18 | Amol Agrawal | 1321009 | Economics & Social Sciences | Vivek Moorthy M S Sriram R Srinivasan (F&A) | History of Banking in South Canara District (1906-69) |
| 19 | Kaveri Krishnan | 1321013 | Finance & Accounting | Sankarshan Basu Ashok Thampy Arnab Mukherji | Efficacy of Credit Rating Process in India |
| 20 | Rupal Sethi | 1421016 | Decision Sciences & Information Systems | B Shekar Rahul De Suresh Bhagavatula | Affordance-based Interestingness in Augmented Association Rule Mining |

Statement 5

Publications and Presentations by FPM Students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

| | Student Name | Co-author(s), if any | Name of National Conference/Seminar | Date & Venue | Title of Paper |
|---|---------------------|----------------------|---|--|--|
| 1 | Ravi Shankar Pandey | | Academy of International Business (AIB), India Chapter | 19th-20th April 2017, Pune | Knowledge Worker Mobility & its Impact on Regional Clusters |
| 2 | Romana Gulshani | | International Research Conference on Sustainable Development of Human Capital | 8th-10th November 2017, IIMA | Process Model of Talent Management in Structurally Ambidextrous Organizations |
| 3 | Kartik Yadav | | Conversations on Research (CoRe): IGIDR PhD Colloquium 2017 | November 2017, IGIDR, Mumbai | Does the Early Bird Get the Worm? Examining the Impact of School Entry Age on Academic Performance |
| 4 | Kalpana Tokas | | CoRE: IGIDR PhD Colloquium, 2017 | 7th-10th November 2017, IGIDR, Mumbai | New Age Preferential Trade Agreements: Implications for Value Added Trade |
| 5 | Nabendu Paul | | The Consortium of Students in Management Research (COSMAR) | 20th-21st November 2017, IISc, Bangalore | Determinants of Ownership Concentration: Evidence from the Cross Sectional Sample of Indian Firms |
| 6 | Kalpana Tokas | | 17th COSMAR (International Consortium of Students in Management Research) | 20th-21st November 2017, Department of Management Studies, Indian Institute of Science (IISc), Bangalore | New Age Preferential Trade Agreements: Implications for Value Added Trade |
| 7 | Shaivi Mishra | | Humboldt Colloquium "Germany and India – Partners in Education and Research" | 23th-25th November 2017, Bengaluru | Managing Stigma in Dirty Work: the Case of Rag Pickers |
| 8 | Kartik Yadav | | 5th Biennial Conference of the Indian Academy of Management | December 2017, Indian Institute of Management Indore | Does the Early Bird Get the Worm? Examining the Impact of School Entry Age on Academic Performance |

| | Student Name | Co-author(s), if any | Name of National Conference/Seminar | Date & Venue | Title of Paper |
|----|------------------------|---|---|---|---|
| 9 | Anik Kumar Bose | Prof. Rajendra K Bandi | Pan-IIM | 14th December, 2017, IIM Lucknow | Typology for Research on Green IS Strategies |
| 10 | Ravi Shankar Pandey | Ravi Prakash Ranjan | 5th PAN IIM World Management Conference | 14th-16th December, 2017, IIM Lucknow | Dyadic Experience, Influence and Creative Outcome - Evidence from Bollywood Networks |
| 11 | Ravi Shankar Pandey | Jothsna Rajan | 5th PAN IIM World Management Conference | 14th-16th December 2017, IIM Lucknow | Impact of Eponymy on Academic Output-Spillover from Academic Rewards |
| 12 | Sunil Reddy Kunduru | Prof. Rajendra K Bandi | 5th PAN IIM World Management Conference | 14th-16th December, 2017, IIM Lucknow | Affordances and Social Network Sites: A Research Framework to Study Use and Impact |
| 13 | A Prabhu Venkatachalam | Prof. Srinivasan Rangan | India Finance Conference | 20th December 2017, IIM Bangalore | Motives For And Consequences Of Related Party Transactions Before Initial Public Offerings |
| 14 | Nabendu Paul | Prof. Padmini Srinivasan | Indian Finance Conference | 20th-22th December 2017, IIM Bangalore | Determinants of Internal Control Deficiency: Evidence from the Cross Sectional Sample of Indian Firms |
| 15 | Aishwarya. R | Prof. Avinash Mulky | 11th NASMEI (North American Society for Marketing Education in India) Conference, Great Lakes | 22nd-23rd December 2017, Great Lakes Institute of Management, Chennai | Effects of Online Store Layout on Variety Seeking Behavior |
| 16 | Vedha Ponnappan | Avadhoot Jathar, Prof. Srinivas Prakhya | 11th NASMEI, Great Lakes | 22nd-23th December 2017, Great Lakes Institute of Management, Chennai | Effect of Intra-Household Heterogeneity and Communal Consumption on Household Demand |
| 17 | Rajesh Kumar Sinha | | 7th Indian Finance Conference | 20th-22th December 2017, IIM Bangalore | Global Evidence on the Effect of Macroeconomic Variables on Analyst Forecast Errors |
| 18 | Nabendu Paul | | ISDSI International Conference | 27th-30th December 2017, IIM Tiruchirapalli | Determinants of Ownership Concentration: Evidence from the Cross Sectional Sample of Indian Firms |

| | Student Name | Co-author(s), if any | Name of National Conference/Seminar | Date & Venue | Title of Paper |
|----|------------------------|------------------------------|--|---|---|
| 19 | Sudha Madhavi Dastrala | Prof. Rajeev Ranjan Tripathi | ISDSI International Conference | 27th-30th December 2017, IIM Tiruchirapalli | Application of Cooperative Game Theory to 5G Spectrum Sharing |
| 20 | Kalpana Tokas | | Conference on International Trade, Specialization and Growth-David Ricardo and the Contemporary Perspectives | 28th-29th December 2017, Jadavpur University, jointly organised by Centre for Studies in Social Sciences, Calcutta and Department of Economics, Jadavpur University | New Age Preferential Trade Agreements: Implications for Value Added Trade |
| 21 | Rupal Sethi | Prof. B Shekar | Pan IIM World Management Conference | January 2018, IIM Lucknow | Mining Negative Association Rules: An Affordance-based Substitution Approach |
| 22 | Rupal Sethi | Prof. B Shekar | DIGITS 2018 | January 2018, New Delhi | Mining Negative Association Rules: An Affordance-based Substitution Approach |
| 23 | Rajesh Kumar Sinha | | 9th IMR Doctoral Conference | 3th-4th January 2018, IIM Bangalore | Global Evidence on the Effect of Macroeconomic Variables on Analyst Forecast Errors |
| 24 | Kalpana Tokas | | Fifteenth AIMS International Conference on Management | 6th-8th January 2018, IMT Ghaziabad | Macro Policy Vs Micro Hurdles: Case of Indian IT Services Trade with Japan and Korea |
| 25 | Anchal Soni | Ravi Prakash Ranjan | Recent Advances in Management Science: Theory and Applications, SJMSOM, IIT Bombay | 23rd-24th February 2018, SJMSOM, IITB | Independent Components in Information Demand For Cryptocurrencies |
| 26 | Pranjal Chandrakar | Prof. Rajeev Ranjan Tripathi | Ph.D. Consortium 2018, Shailesh J. Mehta School of Management, IIT Bombay | 23rd-24th February 2018, IIT Bombay | Power Indices of Players in IPL |
| 27 | Shaivi Mishra | | Ph.D. Consortium 2018, Shailesh J. Mehta School of Management, IIT Bombay | 23rd-24th February 2018, IIT Bombay | Role of Heuristics and Biases in Decisions about Performance and Pay: A Study of Moderating Effects of Self Efficacy on Loss Aversion |

| | Student Name | Co-author(s), if any | Name of National Conference/Seminar | Date & Venue | Title of Paper |
|----|---------------------|---|---|--|---|
| 28 | Kalpana Tokas | | PhD Consortium 2018, Shailesh J. Mehta School of Management, IIT Bombay | 23rd-24th February 2018, IIT Bombay | New Age Preferential Trade Agreements: Implications for Value Added Trade |
| 29 | Nabendu Paul | Velavan S, Prof. M Jayadev | Management Doctoral Colloquium and VGSoM Research Scholars' Day (MDC & VRS, 2018) | 14th-15th March 2018, VGSoM, IIT Kharagpur | What Determines the Style of Debt-taking of Indian Firms? An Econometric Analysis |
| 30 | Velavan S | Nabendu Paul, Prof M Jayadev | Management Doctoral Colloquium and VGSoM Research Scholars' Day (MDC & VRS, 2018) | 14th-15th March 2018, VGSoM, IIT Kharagpur | What Determines Style of Debt-taking of Indian Firms? - An Econometric Analysis |
| 31 | Sunil Reddy Kunduru | Prof Rajendra K Bandi | DIGITS 2018 | 13th-14th January 2018, New Delhi | Social Constructivism and Effects of Digitization of Mass Media: A Framework |
| 32 | Jothsna Rajan | Prof. Gopal Naik, Prof. Srivardhini Jha | Academy of Management Journal (AMJ), Paper and Idea Development Workshop | 17th-18th February 2018, IIM Bangalore | Balancing the See-Saw: The Dynamics of Public and Private Value Creation in Public Private Partnerships |

Paper Presentations at International Conferences

| | Student Name | Co-author(s), if any | Name of Conference/Seminars | Date & Venue | Title of Paper |
|---|---------------------|---|---|---|---|
| 1 | Ravi Shankar Pandey | | SMS Special Conference on Strategic Human Capital, Milan | 31st March-2nd April 2017 | Acqui-hiring: A Human Resource Acquisition Strategy |
| 2 | Kiran K | Prof. D Krishna Sundar | 28th Annual Conference of Production and Operations Management Society, Seattle | May 2017, USA | Impact of Communities of Practice in Quality Improvement Initiatives in Supply Chain Management |
| 3 | Vedha Ponnappan | Avadhoot Jathar, Prof. Srinivas Prakhya | European Marketing Academy Conference 2017 | 23rd-26th May 2017, University of Groningen, Netherlands | Modelling Intra-Household Heterogeneity to Explain Multiple Discrete Continuous Choices |
| 4 | Vedha Ponnappan | Avadhoot Jathar, Prof. Srinivas Prakhya | Marketing Science Conference | 7th-10th June 2017, University of Southern California, Los Angeles, CA, USA | Modelling Intra-Household Heterogeneity to Explain Multiple Discrete Continuous Demand |

| | Student Name | Co-author(s), if any | Name of Conference/Seminars | Date & Venue | Title of Paper |
|----|-----------------------------|--|--|---|---|
| 5 | Anupama Lakshmanan | Prof. Shubhabrata Das | International Symposium on Forecasting | 25th-28th June 2017, Cairns, Australia | On Convexity of Weights in Optimal Forecast Combinations |
| 6 | Jothsna Rajan | Prof. Gopal Naik, Prof. Srivardhini Jha | Academy of Management Journal (AMJ), Paper and Idea Development Workshop | 29th-30th June 2017, Hong Kong Polytechnic University, Faculty of Business, Hong Kong | Balancing the See-Saw: The Dynamics of Public and Private Value Creation in Public Private Partnerships |
| 7 | Althaf S | Prof. Arnab Mukherji | International Health Economics Association Biennial | 6th-11th July 2017, Boston | Of Flies and Mosquitoes: Public and Private Efforts in Averting Morbidity |
| 8 | Archana Purohit | Prof. Shabana Mitra | APPAM International Conference | 13th-14th July 2017, Brussels, Belgium | Partial Democracies and the Intensity of Conflict |
| 9 | Nandini Seth | Anit Bhandari, Kiran R, Stig Berg, Nishant Niranjana, Parag Chitalia | International Conference on Machine Learning and Data Mining in Pattern Recognition (ICDM & MLDM 2017) | 23rd-24th July 2017, New York | Towards an Efficient Method of Modeling "Next Best Action" for Digital Buyer's Journey in B2B |
| 10 | Kalpana Tokas | | Singapore Economic Review Conference | 2nd-4th August 2017, Singapore | Preferential Trade Agreements: Evolving Trends and Implications for Value Added Trade |
| 11 | Yangerjungla (as co-author) | Prof. Mukta Kulkarni | Academy of Management Annual Meeting | 4th-8th August 2017, Atlanta Georgia USA | Navigating the Multilingual Subsidiary Environment: Strategies of Expatriate Managers in India |
| 12 | Snigdha Manukonda | Prof. J Ramachandran | Academy of Management Conference | 6th-8th August 2017 | Governing the Corporation: Relative Ownership Matters |
| 13 | Amol Agrawal | | 21st Annual Congress of European Business History Association | 24th-26th August 2017 | Syndicate Bank: Case of a Forgotten Bank that Pioneered Financial Inclusion (1925-69) |
| 14 | Sachidananda B S | Prof. Ajay Bhaskarabhatla (Erasmus University Rotterdam), Shivram Devarakonda (Tilburg University) | International Corporate Governance Society Annual Conference - 2017 | 1st-3rd September 2017, Luiss University, Rome, Italy | When Are Busy Directors Bad for Firm Performance - Evidence from Publicly Listed Firms in India |

| Student Name | Co-author(s), if any | Name of Conference/Seminars | Date & Venue | Title of Paper |
|---------------------|---|---|---|---|
| 15 Rahul Singh | | European Trade Study Group (ETSG) | 14th-16th September 2017, Florence, Italy | Technical Regulations, Intermediate Inputs and Productivity of Firms: Evidence from India |
| 16 Rupal Sethi | Prof. B Shekar | International Conference on Digital Information Management | September 2017, Fukuoka, Japan | Mining Affordance-based Substitution Rules: A Dynamic Taxonomy Approach |
| 17 Kartik Yadav | | Fourth SITES-IDEAs Annual Conference on Development Topics | September 2017, University of Roma Tor Vergata, Rome, Italy | Does the Early Bird Get the Worm? Examining the Impact of School Entry Age on Academic Performance |
| 18 Shobha Tewari | | Strategic Management Society Annual Conference Houston 2017 | 28th-31st October 2017 | 1. The balancing act: Acquisition led innovation in high technology family firms-Evidence from Indian Pharmaceutical Industry 2. Beyond Problemistic Search: Unravelling the Slack Innovation Relationship in Family Firms |
| 19 Ashwin Iyengar | Prof. Sai Yayavaram | Strategic Management Conference | 28th-31st October 2017, Houston, Texas, USA | Heterogeneity in Knowledge Flows of Regions: Impact on Invention Quality |
| 20 Kiran K | Prof. D Krishna Sundar, Prof. Siddharth Mahajan | Production and Operations Management Society International Conference, Sydney | December 2017, Australia | Quality Improvement Initiatives in Supply Chains: A Communities of Practice Approach |
| 21 Kiran K | Saideep Rathnam, Prof. D Krishna Sundar | Production and Operations Management Society International Conference, Sydney | December 2017, Australia | Success Factors for Lean Transformation of Supply Chains: An Empirical Study of Indian Companies |
| 22 Kiran K | Ravi Seethamraju, Prof. D Krishna Sundar | Production and Operations Management Society International Conference, Sydney | December 2017, Australia | Digitization of Small Retail Supply Chains in India – Antecedents and Challenges |
| 23 Kiran K | Tanuj Arora, Sahana Roy, Sravan Bandi, Prof. D Krishna Sundar | Production and Operations Management Society International Conference, Sydney | December 2017, Australia | Improving Menstrual Hygiene through Supply Chains: A Model for Rural India |

| | Student Name | Co-author(s), if any | Name of Conference/Seminars | Date & Venue | Title of Paper |
|----|--------------------------|--|--|--|---|
| 24 | Ravi Shankar Pandey | Prof. S. Raghunath | SMS Special Conference on Collaborative Strategies in Costa Rica | 14th-16th December 2017 | Collaborative Strategies: Internationalization of Start-Ups from Emerging Economies |
| 25 | Narayanan Gopalakrishnan | Prof. Sreelata Jonnalagedda, Rama Jayanti (Cleveland State University) | American Marketing Association Winter Conference 2018 | 23rd-25th February 2018, New Orleans, Louisiana, USA | Does Persuasion Knowledge Interfere with Patient Engagement and Physician Trust? Implications for Patient Compliance |
| 26 | Shaivi Mishra | | Latin American and European Organization Studies Conference | 22nd-24th March 2018 | Generation of Social Capital: Conceptualizing the Role of High Involvement Human Resource Practices in Social Enterprises |

Papers Published in Journals/Books and other Publications

| | Student Name | Co-author(s), if any | Title of Paper | Name of Journal/Book | Date of Publication | Publisher's Name |
|---|---------------------|-----------------------------------|--|--|---------------------------------------|-----------------------------|
| 1 | Nandini Seth | U Dinesh Kumar, Unnikrishnan | Improving Customer Engagement at VMWare through Analytics | Harvard Business School Publishing | 1st April 2017 | Harvard Business Publishing |
| 2 | Sesha Sai Ram Meka | R. Chakrabarti, K. Subramanian | Localization of FDI Flows: Evidence on Infrastructure as a Critical Determinant | Journal of Law, Finance, and Accounting | 6th June 2017 | Now Publishers |
| 3 | Ankur Jain | Vasanthi Srinivasan, R Srinivasan | Future-Ready Leadership Competencies | NHRD Network Journal | October 2017 | NHRDN |
| 4 | Ravi Shankar Pandey | | Book Review 'The Broken Ladder – The Paradox and Potential of India's One Billion' | IIMB Management Review Journal | Online Publication 20th December 2017 | Elsevier |
| 5 | Prasenjit Mandal | Rupali Kaul, Tarun Jain | Stocking and Pricing Decisions under Endogenous Demand and Reference Point Effects | European Journal of Operational Research | 1st January 2018 | North-Holland |
| 6 | Tanvi Gupta | Seema Gupta, G Shainesh | Navigating from Program Loyalty to Company Loyalty | IIMB Management Review | 10th January 2018 | |
| 7 | Nabendu Paul | | Book Review, G.N. Bajpai, 'The Essential Book of Corporate Governance' | IIMB Management Review | 2017 | Sage Publications |

Statement 6

List of New Electives for PGP

| | Term | Course Name | Faculty |
|---|------|--|--|
| 1 | 3 | Project Management Essentials | Nishant Kumar Verma |
| 2 | 5 | Capstone Course in Financial Theory Policy and Strategy | Anand Venkateswaran |
| 3 | 5 | A Global Perspective on Gender: From Farm to the Boardroom | Hema Swaminathan & Deepak Malghan |
| 4 | 6 | Active Investment Management | Venkatesh Panchapagesan & Anish Tawakley |
| 5 | 6 | Marketing Communication | Ramanujam Sridhar |
| 6 | 6 | Online Marketing Analytics | Ashish Kumar |
| 7 | 6 | Real Estate Investment Management | Venkatesh Panchapagesan |
| 8 | 6 | Logistics Management | G Raghuram & Debjit Roy |
| 9 | 6 | Supply Chain Strategy | R Sridharan |

Statement 7

PGP Summer Internship Offers

| Company | # Offers | Company | # Offers |
|-------------------------|----------|----------------------------|----------|
| A. T. Kearney | 13 | Citi IB | 1 |
| AB Inbev | 7 | Citi Market | 2 |
| Accenture Strategy | 14 | Citi TTS | 1 |
| Aditya Birla Group | 10 | CK Birla | 3 |
| Adzzebra | 1 | Climet | 1 |
| Airtel | 9 | Cloudtail | 1 |
| Altisource | 3 | Coca Cola | 2 |
| Alvarez & Marsal | 4 | Cognizant | 3 |
| Amazon | 26 | CRISIL | 2 |
| American Express | 4 | Danaher | 3 |
| Amplus Energy | 2 | DBS | 1 |
| Amway | 1 | D'Decor | 2 |
| Arpwood Capital | 1 | Deloitte | 7 |
| Arthur D. Little | 2 | Deutsche Bank | 3 |
| Asian Paints | 5 | Directi | 1 |
| AstraZeneca | 2 | Dr. Reddy's Laboratories | 1 |
| Auctus Advisors | 2 | Drivezy | 1 |
| Axis Bank | 3 | Drums Food | 1 |
| Bain & Company | 11 | Flipkart | 5 |
| Bajaj Auto | 1 | Gaja Capital | 1 |
| Barclays IB | 3 | GEP Consulting | 6 |
| Barclays Trading | 1 | Goldman Sachs IBD | 1 |
| BlackStone | 1 | Goldman Sachs IMD | 2 |
| BNY Mellon | 2 | Goldman Sachs SCT | 1 |
| Bank of America | 1 | Goldman Sachs SEC ASIA | 4 |
| Boston Consulting Group | 13 | Goldman Sachs STRATS | 3 |
| Bharat Petroleum | 1 | GSK Consumer | 1 |
| Capgemini | 2 | GSK Pharma | 2 |
| Citi Corp | 2 | Hindustan Coca-Cola | 4 |
| Citi GCB | 2 | Hindustan Unilever Limited | 11 |

| Company | # Offers |
|----------------------------|----------|
| ICICI Bank | 2 |
| IDBI Bank | 3 |
| InfoEdge | 3 |
| Intuit Fin Analyst | 1 |
| J M Financial | 2 |
| J P Morgan | 7 |
| Johnson & Johnson | 7 |
| JSW | 3 |
| Jubilant Foodworks | 3 |
| KPMG | 5 |
| Lenskart | 1 |
| Mahindra & Mahindra | 4 |
| Marico | 2 |
| Mastercard | 2 |
| McKinsey & Company | 6 |
| Metro Cash | 2 |
| Microsoft GSMO | 2 |
| Microsoft IDC | 4 |
| Mondelez | 3 |
| Morgan Stanley | 1 |
| Mytrah | 3 |
| NRI Consulting | 2 |
| Procter & Gamble | 6 |
| PwC Technology | 6 |
| Reserve Bank of India | 1 |
| RBL Bank | 3 |
| Reliance | 1 |
| Reliance GM | 2 |
| ReNew Power | 2 |
| Roland Berger | 9 |
| RPG | 3 |
| Russell Reynolds | 1 |
| Samsung Electronics | 4 |
| Samsung Product Management | 4 |
| Samsung R & D | 2 |
| Shaadi.com | 1 |
| SigTuple | 1 |
| Sprinklr | 3 |

| Company | # Offers |
|------------------------------|------------|
| Saint Gobain | 3 |
| Standard Chartered Corp | 2 |
| Standard Chartered Trans | 2 |
| Sterlite | 2 |
| Strategy& | 9 |
| Synergy | 3 |
| Tata Administrative Services | 4 |
| TCS | 2 |
| Temasek | 1 |
| Thoucentric | 3 |
| Tolaram | 1 |
| True North | 2 |
| Uber | 5 |
| Vedanta | 5 |
| Visa | 3 |
| Vodafone | 4 |
| Wipro Consumer | 2 |
| Wipro Global | 1 |
| YES Bank BEB | 1 |
| YES Bank GIB | 1 |
| Zynga | 2 |
| Total | 401 |

Statement 8

Final Placements 2018 - Consolidated List of Offers (PGP 2016-18)

| Company Name | PPO Made | PPO Accepted | LPO Made | LPO Accepted | FPO Made | FPO Accepted | Total Offers Made | Total Offers Accepted |
|-------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|-------------------|-----------------------|
| A. T. Kearney | 9 | 9 | | | 4 | 4 | 13 | 13 |
| A. T. Kearney Digital | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| AB InBev | 6 | 3 | | | | | 6 | 3 |
| Accenture Strategy | 10 | 9 | | | 4 | 4 | 14 | 13 |
| Accenture Tech | | | 4 | 3 | 2 | 2 | 6 | 5 |
| Aditya Birla Group | 1 | 1 | 3 | 3 | | | 4 | 4 |
| Aequus | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| Altisource | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Alvarez & Marsal | 3 | 3 | | | | | 3 | 3 |
| Amazon | 3 | 3 | 5 | 5 | | | 8 | 8 |
| Ambit | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| American Express | 2 | 1 | 2 | 1 | 4 | 4 | 8 | 6 |
| Amplus Solar | | | 2 | 1 | | | 2 | 1 |
| Anand Rathi Wealth Management | | | | | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Arpwood Capital | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Asian Paints | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Auctus Advisors | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Bain & Company | 7 | 7 | | | 4 | 4 | 11 | 11 |
| Bajaj Auto | 5 | 1 | | | | | 5 | 1 |
| Bajaj Finserv | | | | | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Bay Current | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| Bharti Airtel | 5 | 4 | | | 4 | 4 | 9 | 8 |
| Black Stone | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| BNY Mellon | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Boston Consulting Group | 10 | 10 | | | 7 | 7 | 17 | 17 |
| Capgemini | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| CavinKare | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Citibank | 2 | 1 | | | 1 | 1 | 3 | 2 |

| Company Name | PPO Made | PPO Accepted | LPO Made | LPO Accepted | FPO Made | FPO Accepted | Total Offers Made | Total Offers Accepted |
|-------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|-------------------|-----------------------|
| CK Birla | 1 | 1 | | | 3 | 3 | 4 | 4 |
| Coca Cola | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Cognizant Business Consulting | | | 4 | 1 | | | 4 | 1 |
| Deloitte | 4 | 3 | 14 | 10 | 4 | 4 | 22 | 17 |
| Deutsche Bank | 6 | 6 | | | | | 6 | 6 |
| DHFL | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Directi | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Dr. Reddy's Laboratories | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| Eight Capital | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Ernst & Young | | | | | 4 | 4 | 4 | 4 |
| EXL | | | 1 | 0 | 22 | 22 | 23 | 22 |
| EY-Parthenon | | | 1 | 1 | 7 | 7 | 8 | 8 |
| Feedback Infra | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Flipkart | | | 1 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| Fullerton | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| GEP | 4 | 1 | | | | | 4 | 1 |
| Goldman Sachs | 3 | 3 | | | 6 | 6 | 9 | 9 |
| GSK Pharma | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Gulf Talent | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| Gwynnie Bee | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Hay Group | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Hindustan Coca Cola | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| HMD | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| HSBC | 1 | 0 | | | 2 | 2 | 3 | 2 |
| Hindustan Unilever Ltd | 2 | 2 | | | 3 | 3 | 5 | 5 |
| IBM | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| ICICI Bank | 2 | 0 | 5 | 4 | 2 | 2 | 9 | 6 |
| India Ports Association | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Infoedge | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| Infosys Management Consulting | | | 3 | 2 | | | 3 | 2 |
| IndianOil Corporation | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| iPRIMED | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| ITC | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| J P Morgan | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |

| Company Name | PPO Made | PPO Accepted | LPO Made | LPO Accepted | FPO Made | FPO Accepted | Total Offers Made | Total Offers Accepted |
|---------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|-------------------|-----------------------|
| Johnson & Johnson | 4 | 4 | | | | | 4 | 4 |
| JSW Group | 3 | 2 | | | | | 3 | 2 |
| Jubilant Foodworks | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Karvy | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Kotak - Equities | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Kotak - GTS | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Kotak - IB | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| KPMG | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| Larsen & Toubro Infotech | | | 5 | 4 | | | 5 | 4 |
| M. H. Alshaya | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| Mahindra & Mahindra | | | | | 2 | 2 | 2 | 2 |
| MAQ Software | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| Marico | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| MasterCard | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| Max Life Insurance | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| McKinsey & Company | 6 | 6 | | | 5 | 5 | 11 | 11 |
| Media.Net | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Microland | | | 2 | 1 | | | 2 | 1 |
| Microsoft | 4 | 3 | | | | | 4 | 3 |
| Mondelez | 1 | 1 | | | 1 | 1 | 2 | 2 |
| Myntra Fin | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Mytrah Energy | 2 | 1 | | | | | 2 | 1 |
| National Housing Bank | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| NRI Consulting | | | | | 5 | 5 | 5 | 5 |
| o3 Securities | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Ola | | | 3 | 2 | | | 3 | 2 |
| Olympeo | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Oil and Natural Gas Corporation | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| Oyo Rooms | | | 6 | 6 | | | 6 | 6 |
| Procter & Gamble | 6 | 6 | | | | | 6 | 6 |
| Paytm | | | 5 | 5 | | | 5 | 5 |
| Piramal Finance | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| PwC DIAC | 3 | 3 | | | | | 3 | 3 |
| PwC Tech | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 12 | 12 |
| R P Goenka Group | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |

| Company Name | PPO Made | PPO Accepted | LPO Made | LPO Accepted | FPO Made | FPO Accepted | Total Offers Made | Total Offers Accepted |
|------------------------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|--------------|-------------------|-----------------------|
| Reliance Indus. | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Reliance Industries Limited | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Reliance Treasury | 2 | 1 | | | | | 2 | 1 |
| ReNew Power | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Roland Berger | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| RPG Group | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| RW Promotions | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Sabre Partners | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Samsung | 1 | 1 | | | 9 | 9 | 10 | 10 |
| SapientRazorFish | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| Schneider Electric | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Servion | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |
| SMC | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Sprinklr | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Standard Chartered | 1 | 0 | | | | | 1 | 0 |
| Sterlite Power | | | 4 | 4 | | | 4 | 4 |
| Stovekraft | 1 | 1 | 4 | 3 | | | 5 | 4 |
| Strategy& | 6 | 5 | | | | | 6 | 5 |
| Tata Administrative Services | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Tata Sky Commercial | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Tata Sky Communications | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Telstra Corporation | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| TVS Emerald | | | 1 | 0 | | | 1 | 0 |
| UnitedHealth Group | | | 5 | 5 | | | 5 | 5 |
| Urbantree | | | | | 1 | 0 | 1 | 0 |
| ValueLabs | | | 2 | 0 | | | 2 | 0 |
| Vedanta | 3 | 3 | | | 2 | 2 | 5 | 5 |
| Virinchi | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Visa | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| VMock | | | | | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Vodafone | 2 | 2 | | | | | 2 | 2 |
| Walmart | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Wipro Consumer Care | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Wipro Global | | | 3 | 3 | | | 3 | 3 |

| Company Name | PPO Made | PPO Accepted | LPO Made | LPO Accepted | FPO Made | FPO Accepted | Total Offers Made | Total Offers Accepted |
|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|-------------------|-----------------------|
| WNS Global | | | 1 | 1 | | | 1 | 1 |
| Yes Bank | | | 4 | 3 | 2 | 2 | 6 | 5 |
| Zinnov | | | 2 | 2 | | | 2 | 2 |
| Zynga | 1 | 1 | | | | | 1 | 1 |
| Total | 155 | 129 | 129 | 105 | 178 | 177 | 462 | 411 |

Note*

The PGP2 students may get a final employment offer in one of three ways:

Pre Placement Offer (PPO): Students undertake an eight-week summer internship with an organisation of their choice at the end of the first academic year. At the end of the internship the company may decide to offer an employment opportunity to the student based on his/her performance during the internship.

Lateral Placement Offer (LPO): Students with more than 22 months of prior work experience are eligible for the lateral placement process. This process runs from mid-December to mid-February. Companies which are looking for lateral hires and need a longer interview process participate in this process. The process typically has one or two companies participating in a day.

Final Placement Offer (FPO): The final placement week is meant to place all students without any prior work experience and students who do not have LPOs and PPOs. This week is during mid-February and sees multiple companies conducting their processes in parallel.

Statement 9

Placement Details of Open Candidates of PGPPM

| Company | No. of Offers |
|-------------------------------|---------------|
| Infosys Consulting | 1 |
| Indian Ports & Port Authority | 3 |
| Sriram Properties | 1 |

Statement 10

Consolidated List of Offers Made & Accepted – EPGP (as on 31st May 2018)

| Company Name | Offers | Company Name | Offers |
|---------------------------------------|--------|--------------------|--------|
| Accenture | 8 | Samsung | 2 |
| Adi Partners | 1 | Sequent | 1 |
| ADP | 1 | Shapoorji | 1 |
| African Industries | 1 | Shell | 1 |
| Amazon | 1 | Shriram Properties | 1 |
| Ather Energy | 1 | Syntel | 3 |
| Axis Bank | 2 | Tata Elxsi | 1 |
| Bajaj Auto | 1 | VKC | 1 |
| BASF | 1 | Zensar | 4 |
| Baxter | 1 | | |
| Cognizant | 3 | | |
| Dell | 1 | | |
| Deloitte | 1 | | |
| Flipkart | 5 | | |
| Flutura Decision Sciences & Analytics | 2 | | |
| Ford | 1 | | |
| Goodera | 1 | | |
| Govt of Andhra Pradesh | 1 | | |
| Hero Moto Corp | 1 | | |
| Hindustan Coca Cola | 1 | | |
| HSBC | 1 | | |
| ICICI Bank | 2 | | |
| IL&FS | 1 | | |
| Indegene | 1 | | |
| Indian Ports Association | 6 | | |
| Microsoft | 1 | | |
| Mu Sigma | 1 | | |
| PSUs | 2 | | |
| Quantiphi | 2 | | |
| ReNew Power | 1 | | |
| Rivigo | 2 | | |

Note: Two students re-joined their past employers, two students opted out of the placement process and one chose a full-time paid internship.

Statement 11

Faculty List as on March 31, 2018

| Director | | |
|-----------|----------------------|------------------|
| 1 | G Raghuram | |
| Professor | | |
| 1 | V Ravi Anshuman | F&A |
| 2 | Rajendra K Bandi | DS&IS |
| 3 | Sankarshan Basu | F&A |
| 4 | Malay Bhattacharyya | DS&IS |
| 5 | Rupa Chanda | ESS |
| 6 | A Damodaran | ESS |
| 7 | Shubhabrata Das | DS&IS |
| 8 | Rahul Dé | DS&IS |
| 9 | U Dinesh Kumar | DS&IS |
| 10 | Pulak Ghosh | DS&IS |
| 11 | Subhashish Gupta | ESS |
| 12 | Jishnu Hazra | POM |
| 13 | M Jayadev | F&A |
| 14 | P D Jose | Strategy |
| 15 | D Krishna Sundar | POM |
| 16 | Rishiksha T Krishnan | Strategy |
| 17 | Mukta Kulkarni | OB&HRM |
| 18 | K Kumar | Entrepreneurship |
| 19 | B Mahadevan | POM |
| 20 | Y L R Moorthi | Marketing |
| 21 | Vivek Moorthy | ESS |
| 22 | Kanchan Mukherjee | OB&HRM |
| 23 | Sourav Mukherji | OB&HRM |
| 24 | Avinash G Mulky | Marketing |
| 25 | Ishwar Murthy | DS&IS |
| 26 | L S Murty | POM |
| 27 | Gopal Naik | ESS |
| 28 | M S Narasimhan | F&A |
| 29 | R Narayanaswamy | F&A |
| 30 | Ramnath Narayanswamy | ESS |

| | | |
|----------------------------|--------------------------|--------------------|
| 31 | Abhoy K Ojha | OB&HRM |
| 32 | Rejie George Pallathitta | Strategy |
| 33 | Murali Patibandla | Strategy |
| 34 | Ganesh N Prabhu | Strategy |
| 35 | Srinivas Prakhya | Marketing |
| 36 | S Raghunath | Strategy |
| 37 | J Ramachandran | Strategy |
| 38 | G Ramesh | CPP |
| 39 | S Ramesh Kumar | Marketing |
| 40 | R Ravi Kumar | OB&HRM |
| 41 | Haritha Saranga | POM |
| 42 | Trilochan Sastry | DS&IS |
| 43 | G Shainesh | Marketing |
| 44 | Deepak Kumar Sinha | Strategy |
| 45 | R Srinivasan (S) | Strategy |
| 46 | Vasanthi Srinivasan | OB&HRM |
| 47 | Chetan Subramanian | ESS |
| 48 | Ashok Thampy | F&A |
| Associate Professor | | |
| 1 | Arnab Basu | DS&IS |
| 2 | Suresh Bhagavatula | N Entrepreneurship |
| 3 | Manaswini Bhalla | ESS |
| 4 | Seema Gupta | Marketing |
| 5 | Sreelata Jonnalagedda | Marketing |
| 6 | Rajalaxmi Kamath | CPP |
| 7 | Nagasimha B Kanagal | Marketing |
| 8 | Siddharth Mahajan | POM |
| 9 | Ashis Mishra | Marketing |
| 10 | Arnab Mukherji | CPP |
| 11 | Rajluxmi V Murthy | DS&IS |
| 12 | Shashidhar Murthy | F&A |
| 13 | Venkatesh Panchapagesan | F&A |
| 14 | Srinivasan Rangan | F&A |
| 15 | G Sabarinathan | F&A |
| 16 | Amar Sapra | POM |
| 17 | Padmini Srinivasan | F&A |
| 18 | Hema Swaminathan | CPP |
| 19 | Anshuman Tripathy | POM |
| 20 | Shankar Venkatagiri | DS&IS |
| 21 | Sai Yayavaram | Strategy |

Assistant Professor

| | | |
|----|------------------------|------------------|
| 1 | Abhinav Anand | F&A |
| 2 | Ritwik Banerjee | ESS |
| 3 | Tirthatanmoy Das | ESS |
| 4 | Anubha Dhasmana | ESS |
| 5 | Souvik Dutta | ESS |
| 6 | Pranav Garg | Strategy |
| 7 | Srivardhini K Jha | Entrepreneurship |
| 8 | Deepak Malghan | CPP |
| 9 | Dalhia Mani | Entrepreneurship |
| 10 | Shabana Mitra | CPP |
| 11 | Prithwiraj Mukherjee | Marketing |
| 12 | Shibashis Mukherjee | OB&HRM |
| 13 | Rishideep Roy | DS&IS |
| 14 | Soham Sahoo | CPP |
| 15 | Vidhya Soundararajan | ESS |
| 16 | Rajeev Ranjan Tripathi | POM |
| 17 | Ritu Tripathi | OB&HRM |
| 18 | Jayaram S Uparna | OB&HRM |
| 19 | Nishant Kumar Verma | POM |

Professor of Practice

| | | |
|---|--------------|-----|
| 1 | N Bringi Dev | CMC |
|---|--------------|-----|

Visiting Faculty

| | | |
|----|------------------------|------------------|
| 1 | S G Badrinath | F&A |
| 2 | Debarati Basu | F&A |
| 3 | Enrico Gorgone | DS&IS |
| 4 | Ashish Kumar | Marketing |
| 5 | Preeti Krishnan Lyndem | Marketing |
| 6 | Pearl Malhotra | OB&HRM |
| 7 | Ana Marques | F&A |
| 8 | Sari S.A. Mattila | OB&HRM |
| 9 | P C Narayan | F&A |
| 10 | Ramya Ranganathan | OB&HRM |
| 11 | Saras D. Sarasvathy | Entrepreneurship |
| 12 | Charan Singh | ESS |
| 13 | M S Sriram | CPP |
| 14 | Anil B Suraj | CPP |
| 15 | Anand Venkateswaran | F&A |

Adjunct Faculty

| | |
|----|--|
| 1 | N M Agrawal |
| 2 | Paul Alapat |
| 3 | Anand Ram V |
| 4 | Prakash Bagri |
| 5 | Suresh Balasubramani |
| 6 | Balasubramanian A |
| 7 | Prakash Belawadi |
| 8 | Ajay Bhaskarabhatla |
| 9 | V N Bhattacharya |
| 10 | N Bringi Dev |
| 11 | Sudhir Chadha |
| 12 | Pratap Giri |
| 13 | Rakesh Godhwani |
| 14 | Faculty from: Indian Institute of Foreign Languages (IIFL) |
| 15 | Jayanthi Iyer |
| 16 | Mithileshwar Jha |
| 17 | Rajiv K Kozhikode |
| 18 | Anup Krishnamurthy |
| 19 | Amarnath Krishnaswamy |
| 20 | Mohan Kuruvilla |
| 21 | Utkarsh Majumdar |
| 22 | Manikutty S |
| 23 | Ram Mudambi |
| 24 | Ramya Neelamegham |
| 25 | Sunil Parameswaran |
| 26 | Achal Raghavan |
| 27 | M S Rajagopalan |
| 28 | Rajeev S |
| 29 | Ram N V Ramanan |
| 30 | Ranganathan V |
| 31 | N Ravi |
| 32 | Debjit Roy |
| 33 | Abhinanda Sarkar |
| 34 | Shubhro Sarkar |
| 35 | Lakshman Seshadri |
| 36 | S Shankar |
| 37 | B Shekar |
| 38 | Ramanujam Sridhar |
| 39 | R Sridharan |
| 40 | Anish Tawakley |
| 41 | Ramesh Venkateswaran |

Statement 12

Faculty Publications

Books

| | Authors | Title of Book | Year of Publication | Publisher & Place of Publication |
|---|---|---|---------------------|--|
| 1 | M S Sriram Professional Book (authored) | Inclusive Finance India Report 2017 | 2018 | Sage Impact. New Delhi |
| 2 | Githa Heggde and G Shainesh Professional Book (authored) | Social Media Marketing: Emerging Concepts and Applications | 2018 | Palgrave, New Delhi |
| 3 | U Dinesh Kumar | Business Analytics - The Science of Data Driven Decision Making | 2017 | Wiley India Pvt. Ltd., New Delhi |
| 4 | S Ramesh Kumar Professional Book (authored) | Consumer Behaviour; The Indian context (Concepts and Cases) | 2017 | 2 nd edition, Pearson Education, India |
| 5 | Rahul Dé | Managing Information Systems in Business, Government and Society | 2018 | Wiley India Pvt. Ltd., New Delhi |
| 6 | Seema Gupta | Digital Marketing | 2018 | McGraw Hill, New Delhi |
| 7 | Narasimhan M S | Management Accounting | 2017 | Cengage Learning India Pvt. Ltd., New Delhi |
| 8 | Narayanaswamy R | Financial Accounting: A Managerial Perspective | 2017 | 6 th edition, PHI Learning, New Delhi |
| 9 | Vivek Moorthy | Applied Macroeconomics: Employment, Growth and Inflation | 2017 | IK International Publishing House Pvt. Ltd., New Delhi |

Chapter in Books

| | Authors | Title of Paper / Chapter | Title of the Book | Editors of Book | Publication Details |
|---|--|---|---|---|--|
| 1 | S Ramesh Kumar and Svetla T Marinov | Value branding in emerging economies as a social dimension in the Indian context | Research Handbook of Marketing in Emerging Economies | Marin A Marinov (Ed.) | Edward Elgar Publishing Limited, Pg. 146- 162, 2017 |
| 2 | Arun Bhattacharyya, S Ramesh Kumar and Vanitha Swaminathan | Culture and Persuasion Appeals: The Indian Context | Indian Consumer: Insights and Strategies | Durairaj Maheswaran and Thomas Puliyl (co-ed.) | Oxford, 2018 |

| | Authors | Title of Paper / Chapter | Title of the Book | Editors of Book | Publication Details |
|----|--|---|--|---|--|
| 3 | M S Sriram and Ankur Sarin | Undoing Boundaries: Narratives of Alternative Organisations of India | Alternative Organisations: Spaces for Contestation | Rohit Varman and Devi Vijay (Ed) | Cambridge: Cambridge University Press, 2017 |
| 4 | Rahul Dé | E-Government in India | 'Information Systems: Debates, Applications and Impacts | Seetharaman, P. and Cranefield, J. (Eds.,) | Routledge Taylor & Francis, 2017 |
| 5 | Rupa Chanda | Services for Manufacturing | India Development Report 2017 | S. Mahendra Dev (ed.) | Oxford University Press, New Delhi, Pg. 209-223, 2017 |
| 6 | Rupa Chanda | Trade in Health Services and Sustainable Development | Win-Win: How International Trade can help meet the SDG | M. Helble, B. Shepherd, and G. Wan (eds.) | Asian Development Bank Institute, Tokyo, Pg. 400-436, 2017 |
| 7 | Rupa Chanda | Brains, Capital, Charity, Soft Power: The Skilled South Asian Diaspora in Developed Countries | South Asia Migration Report, | I. Rajan (ed.) | Routledge Press, Pg. 77-119, 2017 |
| 8 | Rupa Chanda | Globalization of Services and Development | Handbook on Globalization and Development | K. Reinert (ed.) | Edward Elgar Publishers, UK, Pg. 36-58, 2017 |
| 9 | Rajesh Gaurav and G. Shainesh | The Changing Face of Customer Centricity | The Palgrave Handbook of Managing Continuous Business Transformation | Horst Ellermann, Peter Kreutter, Wolfgang Messner (Eds) | SpringerLink, Pg. 175-187, 2017 |
| 10 | Naresh K. Malhotra, James Agarwal, and G. Shainesh | Does Country or Culture Matter in Global Marketing? An Empirical Investigation of Service Quality | Emerging Issues in Global Marketing: A Shifting Paradigm | Agarwal, James and Wu, Terry (Eds.) (Eds) | Springer, Pg. 61-91, 2018 |
| 11 | Rajiv Nagpal and Haritha Saranga | The evolution of Indian civil aviation | Air Transport Liberalization: A Critical Assessment | M. Finger and K. Button | Edward Elgar Publishing Inc, USA, Pg. 92-110, 2017 |
| 12 | Laurette Dubé, Srivardhini K. Jha and John Mcdermott | Pulse value chain transformation through food convergent innovation for a healthy diet | Pulses for Nutrition in India: Changing Patterns from Farm to Fork | Devesh Roy, P.K. Joshi and Raj Chandra (Eds.,) | IFPRI: Washington, D.C., Pg. 221-234 |

| | Authors | Title of Paper / Chapter | Title of the Book | Editors of Book | Publication Details |
|----|---|--|--|--|--|
| 13 | Kamalika Chakraborty and Nishant K. Verma | A Temporal case study of green business initiatives of a leading firm in the Indian hydrocarbon industry | Green Initiatives for Business Sustainability and Value Creation | Arun Kumar Paul, Dipak Kumar Bhattacharyya and Sandip Anand (Eds.,) | IGI Global Disseminator Knowledge, Pg. 45-69, 2018 |
| 14 | Ramnath Narayanaswamy | My Guru as I know Him | Unbundling The Sixth Sense - Explorations In Spirituality and Management | Ramnath Narayanaswamy, Yochanan Altman and Sunita Singh Sengupta (Eds.,) | Sampada Books, Bangalore, 2018 |

Journal Publications

| | Authors | Title | Journal | Volume, Issue, Page Numbers |
|---|---|--|---|--|
| 1 | Praveen Sugathan, Kumar Rakesh Ranjan and Avinash G Mulky | Atypical Shifts Post-failure: Influence of Co-creation on Attribution and Future Motivation to Co-create | Journal of Interactive Marketing | Vol. 38, May 2017, Pg. 64-81 |
| 2 | Praveen Sugathana, Kumar Rakesh Ranjanb and Avinash G Mulky | An examination of the emotions that follow a failure of co-creation | Journal of Business Research | Volume 78, September 2017, Pages 43-52 |
| 3 | Anand Srinivasan and Ashok Thampy | The effect of relationships with government-owned banks on cash flow constraints: Evidence from India | Journal of Corporate Finance | Vol. 46, October 2017, Pg. 361-373 |
| 4 | A. Astorino, M. Gaudio and Gorgone Enrico | A method for convex minimization based on translated first-order approximations | Numerical Algorithms | Vol. 76, Issue 3, November 2017, Pg. 745-760 |
| 5 | Frangioni Antonio, Gendron Bernard and Gorgone Enrico | Dynamic smoothness parameter for fast gradient methods | Optimization Letters | Vol.12, Issue 1, January 2018, Pg. 43-53 |
| 6 | M. Gaudio, Gorgone Enrico, M. Labbé and A.M. Rodríguez-Chía | Lagrangian relaxation for SVM feature selection | Computers & Operations Research | Vol. 87, November 2017, Pg. 137-145 |
| 7 | Frangioni Antonio, Gendron Bernard and Gorgone Enrico | On the computational efficiency of subgradient methods: a case study with Lagrangian bounds | Mathematical Programming Computation | Vol. 9, Issue 4, December 2017, Pg. 573-604 |
| 8 | Anirvan Pant and J Ramachandran | Navigating identity duality in multinational subsidiaries: A paradox lens on identity claims at Hindustan Unilever 1959-2015 | Journal of International Business Studies | Vol. 48, Issue 6, August 2017, Pg. 664-692 |

| | Authors | Title | Journal | Volume, Issue, Page Numbers |
|----|--|---|---|---|
| 9 | Kayleigh Barnes, Arnab Mukherji, Patrick Mullen and Neeraj Sood | Financial risk protection from social health insurance | Journal of Health Economics | Vol. 55, September 2017, Pg. 14-29 |
| 10 | David C Baldridge and Mukta Kulkarni | The shaping of sustainable careers post hearing loss: Toward greater understanding of adult onset disability, disability identity, and career transitions | Human Relations | Vol. 70, Issue 10, 2017, Pg. 1217-1236 |
| 11 | Mukta Kulkarni, Gopakumar, K. V and Patel, S. | How effective are disability sensitization workshops? | Employee Relations | Vol. 40, Issue 1, 2018, Pg. 58-74 |
| 12 | Mukta Kulkarni, K. V Gopal Kumar and Devi Vijay | Institutional discourses and ascribed disability identities | IIMB Management Review | Vol. 29, Issue 3, September 2017, Pg. 160-169 |
| 13 | Mukta Kulkarni | Meaning-making through research | Equality, Diversity and Inclusion: An International Journal | Vol. 36, Issue 3, 2017, Pg. 277-282 |
| 14 | Ram Mudambi, Haritha Saranga, and Andreas Schotter | Mastering the Make-in-India Challenge | MIT Sloan Management Review | Vol. 58, No. 4, 2017, Pg. 59-66 |
| 15 | R. Sreedevi and Haritha Saranga | Uncertainty and Supply Chain Risk: The moderating role of Supply Chain Flexibility in Risk Mitigation | International Journal of Production Economics | Vol. 193, November 2017, Pg. 332-342 |
| 16 | Sreelata Jonnalagedda and Haritha Saranga | Commonality Decisions when Designing for Multiple Markets | European Journal of Operational Research | Vol. 258, Issue 3, May 2017, Pg. 902-911 |
| 17 | Tarun Jain and Jishnu Hazra | Sourcing strategies under agglomeration economies, capacity risks and retail competition | International Journal of Production Economics | Vol. 191, September 2017, Pg. 311-322 |
| 18 | Tarun Jain and Jishnu Hazra | Dual Sourcing under Suppliers' Capacity Investments | International Journal of Production Economics | Vol. 183, Part A, January 2017, Pg. 103-115 |
| 19 | Rejie George P, Chitra Singla and Rajaram Veliyath | Ownership Structure and Internationalization of Indian Firms | Journal of Business Research | Vol. 81, December 2017, Pg. 130-143 |
| 20 | Anish Sugathan and Rejie George P | How the Quality of Macro-Institutions and Corporate Governance Influence International Profit Shifting? | Rutgers Business Review | Vol. 2, No. 2, 2017, Pg. 240-250 |
| 21 | Ayona Bhattacharjee, Jong Kook Shin, Chetan Subramanian and Shailender Swaminathan | Healthcare investment and income inequality | Journal of Health Economics | Vol. 56, December 2017, Pg. 163-177 |

| | Authors | Title | Journal | Volume, Issue, Page Numbers |
|----|---|--|--|---|
| 22 | Anup Krishnamurthy and G Shainesh | Snubbing the old to embrace the new: the impact of cross-buying on the usage of existing services | Journal of Services Marketing | Vol. 31, Issue 6, 2017, Pg. 662-675 |
| 23 | Swagato Chatterjee, G Shainesh and C.N. Sai Sravanan | Does intention translate into action? Investigating the impact of loyalty intention on future usage | Journal of Indian Business Research | Vol. 10, Issue 2, 2018, Pg. 151-169 |
| 24 | Tiantian Gu, Nada R. Sanders and Anand Venkateswaran | CEO Incentives and Customer-Supplier RelationS | Production & Operations Management | Vol. 26, No. 9, September 2017, pg. 1705–1727 |
| 25 | Ketan Goswami, Rob Mitchell and Suresh Bhagavatula | Accelerator Expertise: Understanding the Intermediary Role of Accelerators in the Development of the Bangalore Entrepreneurial Ecosystem | Strategic Entrepreneurship Journal | Vol. 12, Issue 1, March 2018, Pg. 117–150 |
| 26 | Ramnath Narayanswamy | Leadership is not a destination but a place to come from Gandhi's contribution to evolutionary excellence | International Journal of Complexity and Leadership in Management | Vol. 3, Issue 4, 2016, Pg. 278–283 |
| 27 | Rajesh Chandwani, Rahul Dé and Yogesh K. Dwivedi | Telemedicine for low resource settings: Exploring the generative mechanisms | Technological Forecasting & Social Change | Vol. 127, February 2018, Pg. 177-187 |
| 28 | Rubén Elvira Herranz, María Auxiliadora de Vicente y Oliva, Rahul Dé and Pablo García Estévez | Leveraging financial management performance of the Spanish aerospace manufacturing value chain | Journal of Business Economics and Management | Vol. 18 (5), 2017, Pg. 1005–1022 |
| 29 | Rajat Sharma and Mithileshwar Jha | Values influencing sustainable consumption behaviour: Exploring the contextual relationship | Journal of Business Research | Vol. 76, July 2017, Pg. 77-88 |
| 30 | Subhadip Roy and Y L R Moorthi | Is “proof” the Eighth “P” of Service? A Conceptual Model and Propositions | Services Marketing Quarterly | Vol. 38, Issue 4, 2017, Pg. 213-225 |
| 31 | Subhadip Roy and Y L R Moorthi | Technology readiness, perceived ubiquity and M-commerce adoption: The moderating role of privacy" | Journal of Research in Interactive Marketing | Vol. 11, Issue 3, 2017, Pg.268-295 |
| 32 | Ritwik Banerjee, Nabanita Datta Guptab and Marie Claire Villeval | The Spillover Effects of Affirmative Action on Competitiveness and Unethical Behavior | European Economic Review | Vol. 101, January 2018, Pg. 567-604 |
| 33 | N. Berg, Srinivas Prakhya and K. Ranganathan | A satisficing approach to eliciting risk preferences | Journal of Business Research | Vol. 82, January 2018, Pg. 127-140 |

| | Authors | Title | Journal | Volume, Issue, Page Numbers |
|----|--|--|--|---|
| 34 | Ramya Tarakad Venkateswaran and Abhoy K Ojha | Strategic management research on emerging economies: Cultural imperialism in universalizing research paradigms | Critical perspectives on international business | Vol. 13, Issue 3, 2017, Pg. 204-225 |
| 35 | Amar Sapra | Dual sourcing in a serial system | Production & Operations Management | Vol. 26, Issue 12, December 2017, Pg. 2163-2174 |
| 36 | Anirban Mitra and Shabana Mitra | Electoral Uncertainty, Income Inequality and the Middle Class | The Economic Journal | Vol. 127, Issue 602, June 2017, Pg. 1119-1152 |
| 37 | Jayadev M | An Analysis of Educational Loans | Economic and Political Weekly | Vol. 52, Issue 51, December 2017, Pg. 111-117 |
| 38 | Deepa Jahagirdar, Sam Harper, Jody Heymann, Hema Swaminathan, Arnab Mukherji and Arijit Nandi | The effect of paid maternity leave on early childhood growth in low-income and middle-income countries | BMJ Global Health | Volume 2, Issue 3, 2017, Pg. 1-11 |
| 39 | Cheryl Doss, Abena D. Oduro, Carmen Diana Deere, Hema Swaminathan, William Baah-Boateng and Suchitra J. Y. | Assets and shocks: a gendered analysis of Ecuador, Ghana and Karnataka, India | Canadian Journal of Development Studies / Revue canadienne d'études du développement | Vol. 39, Issue 1, 2018, Pg. 1-18 |
| 40 | Pradipta Patra and U Dinesh Kumar | Analysing Performance Based Contract for Manufacturing Systems Using Absorbing State Markov Chain | International Journal of Advanced Operations Management | Vol. 9, No. 1, 2017, Pg. 37-56 |
| 41 | Lea Zenner, K Kumar and Matthias Pilz | Entrepreneurship Education at Indian Industrial Training Institutes - An Analysis of the Prescribed and Enacted Curriculum | International Journal for Research in Vocational Education and Training(IJRNET) | Vol. 4, No. 1, April 2017, Pg. 69-94 |
| 42 | Siddharth Joshi and Deepak Malghan | Faculty Diversity at the Indian Institutes of Management A Preliminary Snapshot | Economic and Political Weekly | Vol. 52, Issue 13, April 2017 |
| 43 | K Kanagasabapathy, Charan Singh and Sharada Shimpi | Need to Rationalise Rising Interest Burden on Central Government Public Debt | Economic and Political Weekly | Vol. 53, Issue 4, January 2018 |
| 44 | Charan Singh, Devi Prasad and K K Sharma | Should Revenue and Capital Account be Shown Separately in the Union Budget? | Aarthika Charche- FPI Journal of Economics & Governance | Vol. 2, No. 1, January - June 2017, Pg. 29-36 |
| 45 | Charan Singh, Devi Prasad and K K Sharma | Implications of Demonetization on the Economy: An Analysis One Year Later | Aarthika Charche- FPI Journal of Economics & Governance | Vol. 2, No. 2, July-December 2017, Pg. 5-14 |

| | Authors | Title | Journal | Volume, Issue, Page Numbers |
|----|--|--|--|---|
| 46 | Ana Marques | Non-GAAP earnings: international overview and suggestions for future research | Meditari Accountancy Research | Vol. 25, Issue 3, 2017, Pg. 318-335 |
| 47 | Madalasa Venkataraman, Venkatesh Panchapagesan and Ekta Jalan | Does internet search intensity predict house prices in emerging markets? A case of India | Property Management (Elsevier) | Vol. 36, Issue 1, 2018, Pg. 103-118 |
| 48 | K.P. Krishnan, Venkatesh Panchapagesan and Madalasa Venkataraman | Distortions in Land Markets and Their Implications for Credit Generation in India | Economic and Political Weekly | Vol. 52, Issue 35, September 2017 |
| 49 | Jian Ding, Rishideep Roy and Ofer Zeitouni | Convergence of the centered maximum of log-correlated Gaussian fields | The Annals of Probability | Vol. 45, No. 6A, 2017, Pg. 3886-3928 |
| 50 | Ravi Seethamraju, Krishna Sundar D and Shashank Garg | Intention to Use a Mobile-Based Information Technology Solution for Tuberculosis Treatment Monitoring – Applying a UTAUT Model | Information Systems Frontiers | Vol. 20, Issue 1, February 2018, Pg. 163–181 |
| 51 | V.S.S. Yadavalli, K. Jeganathan, Krishna Sundar D and S. Saravanan | (s, Q) Inventory System with Delayed Working Vacations | Journal of Control and Systems Engineering | Vol. 5, 2017, Pg. 18-36 |
| 52 | Alexandre de Freitas Barbosa, Gerry Rodgers and Vidhya Soundararajan | Regional Inequality Compared: The Cases of India and Brazil | Indian Journal of Economics | Vol. XCVI, No. 383, April 2016 |
| 53 | Rupal Sethi and B Shekar | Issues in Negative Association Rule Mining with Business Analytics Perspectives | DHARANA - Bhavan's International Journal of Business | Vol. 11, Issue 2, July-December 2017, Pg. 13-20 |
| 54 | Pramesh Singh, Jayaram Uparna, Panagiotis Karampourniotis, Eموke-Agnes Horvat, Boleslaw Szymanski, Gyorgy Korniss, Jonathan Z. Bakdash, and Brian Uzzi | Peer-to-peer lending and bias in crowd decision-making | PLOS-One | Vol. 13, Issue 3, March 2018 |
| 55 | Damodaran A and Larry Chavis | Nurturing UNESCO's 'aged' infants in India: lessons in heritage policy | International Journal of Cultural Policy | Vol. 23, Issue 1, 2017, Pg. 1-16 |
| 56 | Vaneet Bhatia, Pradyumna Dash, S. K. Mitra and Sankarshan Basu | A Review of Bank Efficiency and Productivity | Opsearch | Vol. 22, Issue 87, February 2018 |

| | Authors | Title | Journal | Volume, Issue, Page Numbers |
|----|---|--|--|---|
| 57 | Joy Chakraborty and Sankarshan Basu | Investment Portfolio Performances of Public-sector General Insurance Firms in India: An Empirical Approach | Business Perspectives and Research | Vol. 6, Issue 1, 2017, Pg. 61-75 |
| 58 | Charan Singh, S Ananth and CL Dadhich | Credit as A Contributor to Doubling of farmers | Kurukshetra | Vol.65, No.7, Pg. 18, June 2017 |
| 59 | Charan Singh, Devi Prasad and KK Sharma | Should Revenue and Capital Account be show separately in the Union Budget? | FPI Journal of Economics and Governance | Vol.2 No.1, Pg. 29-36, January-June 2017 |
| 60 | Charan Singh | Financing Affordable Housing | Yojana | Vol. 61, Pg. 20-23, September 2017 |
| 61 | Charan Singh | Facilitating Financial Inclusion | Yojana | Vol. 62, Pg. 24-29, January 2018 |
| 62 | K Kanagasabapathy, Charan Singh and Sharada Shimpi | Need to Rationalise Rising Interest Burden on Central Government Public Deb | Economic and Political Weekly | Vol LIII, No 4, January 27, 2018 |
| 63 | Gopalakrishnan Narayanamurthy, Roger Moser, Yves Sutter, G Shainesh | Indian healthcare value chain status quo not a sustainable solution | Journal of Asia Business Studies | Vol. 11, Issue: 4, pp.481-506, 2017 |
| 64 | Deepak Malghan | On the Normalization of Dimensioned Variables in Ecological Economics | Ecology, Economy and Society | Vol. 1, Issue 1, Pg. 20-32, January 2018 |
| 65 | G Raghuram, PD Udayakumar and R Prajapati | Effect of Legal Issues in Infrastructure Development: The Case of Container Terminal Bids in Jawaharlal Nehru Port Trust | Transportation Research Procedia | Vol. 25, 2017, Pg. 205-232 |
| 66 | Rachna Gangwar and G Raghuram | Implications of vertical unbundling on Indian Railways: Lessons from German railway reform | Transportation Research Procedia | Vol. 25, 2017, Pg. 4529-4543 |
| 67 | Alexander Thomas, S Raghunath, BK Rana and Somil Nagpal | An Exploratory Study on the Benefits of Quality Accreditation: Financial Impact and Chief Executive Officer Perspectives | International Journal of Research Foundation of Hospital and Healthcare Administration | Vol. 5(2), July-December 2017, Pg. 60-67 |
| 68 | M S Sriram | State of Financial Inclusion in India: In Search of Focus | Vikalpa | Vol. 43, Issue 1, January-March 2018, Pg. 43-46 |

Harvard Business Publishing Cases

| | Faculty Name | Title |
|----|---|---|
| 1 | S. Ramesh Kumar, Mishita Jaiswal, and Shimee Gupta | Positioning and Behavioral Dimensions: Implications for Big Bazaar |
| 2 | Chirantan Chatterjee and Reechal Vardhan | Roposo.Com: Share Your Style Entrepreneurial Pivoting & Strategic Thinking in Indian Fashion Social Networking |
| 3 | Abhoy K Ojha and Jishnu Hazra | Dynamic Technologies (India) Limited: Strategic Integration Into The Aviation And Aerospace Global Supply Chain |
| 4 | Rama Velamuri, G Sabarinathan, and Suhruta Kulkarni | GoCoop – Social Marketplace |
| 5 | Manaswini Bhalla, Koustav Dey and Pulkit Aggarwal | Combating the Yoga Guru: Dabur's Dilemma |
| 6 | Lovneet Tyagi and S. Ramesh Kumar | Behavioral Drivers of Brand Equity – Head & Shoulders in India |
| 7 | S. Ramesh Kumar and Mithun Sivagurunathan | Sustaining an Ethnic Soft Drink: Brand Positioning and Consumer Behavior |
| 8 | Kumar Rahul, Sandhya Shenoy, and U. Dinesh Kumar | Predicting Net Promoter Score (NPS) to Improve Patient Experience at Manipal Hospitals |
| 9 | Raman Narasimhan, Amardep Sibia, Shirsha Ray Chaudhuri, S.R. Vigneshwaran and Dinesh Kumar U | Demand Forecasting for Perishable Short Shelf-life Homemade food at id Fresh Food |
| 10 | Anshuman Tripathy, Ramanath Pai and Vaibhav Jain | Warehouse Consolidation Project at Manipal Hospital Bangalore (A) |
| 11 | M. S. Sriram | Belstar India Finance |
| 12 | Srinivasan R, Samriddhi Bhattacharya and Sumanta Pal | Wipro BPO – Positioning Base))) Suite as Platform |
| 13 | Ashis Mishra and Pulak Ghosh | Retail Strategy at Spencer's |
| 14 | Manoj Arkadi, Maya Nair, Rathnakar Samavedam, Chetna Sharma, Chhavi Lahoti and Rejie George P | The Indian Sugar Industry is it Sweet Enough? |
| 15 | R. Srinivasan, Sandeep Lakshmi pathy and Padmavathi Koride | Qwikcilver and Woohoo Developing a Complementary Platform |
| 16 | Aayush Agarwal, Chaitanya Kansal and Pranav Garg | Corporatization of Bollywood |
| 17 | Seema Gupta and Menaka Rao | Videocon d2h: In-Film Branding |
| 18 | P D Jose and Menaka Rao | Collaborative Commerce for Empowering Marginalized Communities: The Auto-rickshaw Community Empowerment (ACE) Ecosystem and t4u |
| 19 | P D Jose and Menaka Rao | The Water Wars: Colas and sustainability in the Twenty-First Century |
| 20 | Haritha Saranga | An 'Inspire'-D Journey to Recover Tsunami-Hit Land |

Conference Proceedings

| | Name | Title of Paper | Name of Conference | Dates of Conference | Venue |
|----|---|--|---|---------------------------|----------------------------------|
| 1 | Ravi Prakash Ranjan and Malay Bhattacharyya | Dynamics of Memory in Investor Attention to Energy Market | International Wor- Conference on Time Series Analysis (ITISE 2017), Vol 2, page 829- 840 | September 18- 20, 2017 | Granada, Spain |
| 2 | Shankar Venkatagiri, Kumar, G. and Kaushik, M | Bus Schedule Rationalisation - An Analysis of Trip Completion Times | 4th International Conference on Vehicle Technology and Intelligent Transport Systems (VEHITS 2018) | March 16-18, 2018 | Funchal, Madeira, Portugal |
| 3 | Mishita Jaiswal, Aishwarya Pandey and Avinash G. Mulky | Understanding dimensions of creativity in advertising and their role in influencing consumer purchase decisions in the Indian context | Proceedings of the 22nd International Conference on Corporate and Marketing Communications | May 4-5, 2017 | Zaragoza, Spain |
| 4 | Avinash G. Mulky | Are CSR activities directed towards sustainable development goals? A study in India | Proceedings of the 5th International OFEL Conference on Governance, Management and Entrepreneurship | April 7-8, 2017 | Dubrovnik, Croatia |
| 5 | Avinash G. Mulky, Pavithra Mutyap and Sudipta Das | The ethics of food and beverage advertising targeted to children in India: An evaluation | 2017 Atlantic Marketing Association Conference | September 27- 30, 2017 | Williamsburg, VA., USA |
| 6 | Rajendra K Bandi & Anik Bose | Typology for Research on Green IS Strategies | Proceedings of the Fifth Pan IIM World Management Conference | December 14- 16, 2017 | Lucknow |
| 7 | Sunil Reddy Kunduru and Rajendra K Bandi | Affordances and Social Network Sites: A Research Framework to Study Use and Impact | Proceedings of the Fifth Pan IIM World Management Conference | December 14- 16, 2017 | Lucknow |
| 8 | Sunil Reddy Kunduru and Rajendra K Bandi | Social Constructivism and Effects of Digitization of Mass Media: A Framework | Digital Innovations, Transformation and Society COnference2018 (DIGITS 2018) | January 13-14, 2018 | New Delhi |
| 9 | Manali Mundra and Ganesh N Prabhu | Banyan Roots | Management Cases in the Indian Context, FLAME International Case Conference, pg 1-10. | June 29-30, 2017 | Pune |
| 10 | Manali Mundra and Ganesh N Prabhu | Khushi Baby: Origins | Management Cases in the Indian Context, FLAME International Case Conference, pg 11-23 | June 29-30, 2017 | Pune |
| 11 | A. Damodaran | Sustainable Production and Consumption and Novel Economic Instruments for Biodiversity Conservation | Proceedings of Biofin International Workshop | February 6-8, 2018 | Chennai |

| | Name | Title of Paper | Name of Conference | Dates of Conference | Venue |
|----|--------------------------------------|--|--|----------------------------|-------------------|
| 12 | Tarun Jain and Jishnu Hazra | Capacity Investments in Logistics Outsourcing | Proceedings of 2017 IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management | December 10-13, 2017 | Singapore |
| 13 | S Raghunath and Jaykumar Padmanabhan | How Do New Technology Based Firms Gain Legitimacy Globally Using Standards Creation Processes? | Academy of international Business Conference | July 2-5, 2017 | Dubai |
| 14 | Jaykumar Padmanabhan and S Raghunath | The Role of Modularity in Governance Choice of MNEs: Evidence from the Semiconductor Industry | Academy of international Business Conference | July 2-5, 2017 | Dubai |
| 15 | G Raghuram | Disruption in Trucking Sector | 4th Conference of the Transportation Research Group of India (CTRG) | IIT Bombay, Mumbai | December 18, 2017 |
| 16 | Eapen A., Yeo J., and Rejie George P | Business Group Affiliation and FDI Spillovers | Best paper proceedings, Annual meeting of the Academy of Management, Atlanta | Atlanta, Georgia | August 4-8, 2017 |

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|---|----------------|---|---|------------------------|
| 1 | A Damodaran | Panelist in Sustainable Economic Growth: Implementing SDG 8 and SDG 12 | National Seminar on SDGs and Integral Humanism, Research and Information System for Developing Countries (RIS), India Habitat Centre, New Delhi | September 23-24, 2017 |
| 2 | A Damodaran | Panelist in Round Table on Information and Communication Technology: Licensing of Patents and Standard Essential Patents (SEPs) CUTS-CIRC | Fifth Biennial Conference on Competition, Regulation and Development , CUTS International, Jaipur | November 9-11, 2017, |
| 3 | A Damodaran | Panelist in Biodiversity Finance Initiative - Novel Economic Instruments and Sustainable Production and Consumption | BIOFIN International Workshop on Sustainable Production and Consumption and Novel Economic Instruments for Biodiversity Conservation, IIM Bangalore | November 17-18, 2017 |
| 4 | A Damodaran | Presentation on Strategic Policy Directions for ensuing BIOFIN phase | BIOFIN International Workshop on Sustainable Production and Consumption and Novel Economic Instruments for Biodiversity Conservation, IIM Bangalore | November 17-18, 2017 |
| 5 | A Damodaran | Presentation on Creative sustainability , SDGs are Business as Usual | Srishti Institute of Art, Design and Technology, Bangalore | November 21, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|----|---|---|---|------------------------|
| 6 | A Damodaran | Presentation on Technology, Time and Trust: Incipient Economics? | Second International Conference on Issues in Economic Theory and Policy, Department of Economics, Presidency University, Kolkata, Presidency University | December 14, 2017 |
| 7 | A Damodaran | Panelist in Roundtable on Emerging Development Experiences: Way Forward for South-South Cooperation, Workshop on Development Finance in South Asia and Emerging Development Experiences | Research and Information System for Developing Countries (RIS), New Delhi at Hotel Leela, Thiruvananthapuram, Kerala | December 17-18, 2017 |
| 8 | A Damodaran | Presentation on Circular Economies, Workshop on Environmental Economics | Presidency University, Kolkata | February 27, 2018 |
| 9 | A Damodaran | Talk on The Changing Philosophy of Curation and Museum Management in the Current Century | Victoria Memorial Hall, Kolkata | February 28, 2018 |
| 10 | A Damodaran | Paper presented on Biofin Rhombus | 3rd Global Biofin Conference, Chennai | March 6-8, 2018 |
| 11 | Ana Marques | Panellist, Accounting's Greatest Challenges (Globally) | American Accounting Association annual meeting, San Diego, USA | August 2017 |
| 12 | Ana Marques and Helena Isidro | Presentation of paper Signalling financial performance with alternative performance measures | Auckland University of Technology, New Zealand | November 2017 |
| 13 | Ana Marques and Padmini Srinivasan | When corporate social responsibility is an obligation: The unique case of India | Indian School of Business, India | October 2017 |
| 14 | Basto, F., and Ana Marques | Risk disclosure quality and national culture: evidence from the EU banking industry | Annual meeting of the Accounting and Finance Association of Australia and New Zealand Adelaide, Australia | July 2017 |
| 15 | Ana Marques and Pinto, A | Procurement practices and the municipality auditing market | Annual meeting of the Accounting and Finance Association of Australia and New Zealand – Adelaide, Australia | July 2017 |
| 16 | Ana Marques and Pinto, A | Procurement practices and the municipality auditing market | Annual meeting of the Journal of Auditing, Accounting and Finance - Dunedin, New Zealand | June 2017 |
| 17 | Ana Marques and Pinto, A | Procurement practices and the municipality auditing market | annual meeting of the Canadian Academic Accounting Association – Montreal, Canada | June 2017 |
| 18 | A. Kabra, Arnab Mukherji, and S. Mahelwal | Conservation-displacement and land-based rehabilitation: Assessing the impact of alternate land distribution schemes on livelihood trajectories' | Biennial Indian Society for Ecological Economics, Conference, KILA, Thrissur, Kerala | November 9, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|----|---|--|--|------------------------|
| 19 | Arnab Mukherji | Discuss research and engage with Department of Economics scholars under UGC-SAP, DRS II Programme | Department of Economics, Visva-Bharati University, Santiniketan | March 24, 2018 |
| 20 | Avinash G Mulky | Are CSR activities directed towards sustainable development goals? A study in India | Proceedings of the 5th International OFEL Conference on Governance, Management and Entrepreneurship, Dubrovnik, Croatia | April 7-8, 2017 |
| 21 | Avinash G. Mulky, Pavithra Mutyap and Sudipta Das | The ethics of food and beverage advertising targeted to children in India: An evaluation | Atlantic Marketing Association Conference, Williamsburg, VA., USA | September 27-30, 2017 |
| 22 | Charan Singh | The Associated Chambers of Commerce & Industry of India | New DelhiNational Conference on Bond Market at Hotel Taj Vivanta, MG Road, Bangalore | April 7, 2017 |
| 23 | Charan Singh | The School of Social Sciences | Guru Nanak Dev University, Amritsar - Annual lecture in the memory of S. Jagta Singh Dhesi | April 11, 2017 |
| 24 | Charan Singh | External Expert Member NIAS | IISc Campus, Bangalore | April 13, 2017 |
| 25 | Charan Singh | First meeting of the Independent Governing Council | BC CertificationIndian Banks' Association, Mumbai | April 21, 2017 |
| 26 | Charan Singh | Fiscal Policy Institute Theory & Concepts of Public Debt, Meaning, and Role of RBI in Managing Public Debt | Public Finance for Karnataka State Audit & Accounts Dept officers | April 26, 2017 |
| 27 | Charan Singh | Chief Guest for Institute DayBangalore | Institute of Legal Studies | April 26, 2017 |
| 28 | Charan Singh | IIMB Alumni, Kolkata chapter Anusmaran - Talk | Kolkata | May 13, 2017 |
| 29 | Charan Singh | NHB RESIDEX Technical Advisory Committee (TAC) meeting | Delhi | May 17, 2017 |
| 30 | Charan Singh | Financial Inclusion and social change | National Conclave on Financial inclusion of persons with disabilities in India organised by Society for Disability and Rehabilitation Studies, New Delhi | May 24, 2017 |
| 31 | Charan Singh | India: Socio-Economic Challenges and Opportunities | LSE delegation to IIMB | June 12, 2017 |
| 32 | Charan Singh | Panel discussion Theme of the book Dialogue of the Deaf: The Government and the RBI authored by TCA Srinivasa Raghavan | BIC, IIM-Bangalore | July 7, 2017 |
| 33 | Charan Singh | Make in India & its implications on Defence Manufacturing | Defence Institute of Quality Assurance, Bangalore | July 28, 2017 |
| 34 | Charan Singh | A Review of the FRBM Act | 22nd Biennial Conference, AIEFS, Bhubaneswar | August 1, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|----|----------------|---|--|------------------------|
| 35 | Charan Singh | Panel discussion on Financial InclusionNIAS | IISc campus, Bangalore | August 16, 2017 |
| 36 | Charan Singh | Panellist-GST: Towards a Unified Common Indian Market? | Indian Institute of Science, Bangalore | September 15, 2017 |
| 37 | Charan Singh | Impact of Macro Policies in Planning and Budgeting & Prudent Financial Decision Making for Public Policy Makers | National Academy of Customs, Indirect Taxes & Narcotics (NACIN), Bangalore | October 23, 2017 |
| 38 | Charan Singh | Financial Inclusion in India MCM | IMF Washington DC | October 31, 2017 |
| 39 | Charan Singh | The Global Financial Cycle | Annual Research Conference, IMF Washington DC | November 2, 2017 |
| 40 | Charan Singh | Panel Discussion on Financial Inclusionin India | Christ University, Bangalore | November 16, 2017 |
| 41 | Charan Singh | Panelist for the discussion on 'Discretion Vs. Directive: How autonomous is RBI?' | Christ University, Bangalore | November 17, 2017 |
| 42 | Charan Singh | BangaloreRole of RBI in Public Debt Mgt. & Demonetization | Fiscal Policy Institute | November 23, 2017 |
| 43 | Charan Singh | Chief Guest, National Seminar on Empowering Indian Society Towards Cashless Economy | MS Ramaiah Institute of Technology, Bangalore | November 24, 2017 |
| 44 | Charan Singh | Panel Discussion on Advice and Dissent - YV Reddy | IIM Bangalore | December 19, 2017 |
| 45 | Charan Singh | International Conference on Business and Economic Issues | Holiday Inn Hotel, MumbaiMumbai | December 22, 2017 |
| 46 | Charan Singh | India:Future of WorldTEDx event | NITK, Surthkal | January 10, 2018 |
| 47 | Charan Singh | A Panel discussion on GST as part of the pre-budget exercise | FICCI, Bangalore | January 18, 2018 |
| 48 | Charan Singh | Panel Discussion on Union Budget 2018 | IIM Bangalore | February 1, 2018 |
| 49 | Charan Singh | Lecture on Monetary and Fiscal Policy | SGGS College of Commerce Pitam Pura, Delhi | February 15, 2018 |
| 50 | Charan Singh | A program on Nation Building Ideas | BEL Kuvempu Kalakshetra, Jahahalli | February 17, 2018 |
| 51 | Charan Singh | Panellist on Housing Market I India | ADFIAP meeting-New Delhi | February 21, 2018 |
| 52 | Charan Singh | Interactive session Budget 2018 | Garden City University Bangalore | February 23, 2018 |
| 53 | Charan Singh | Vision India 2025-In Students Perspective | Seshadripuram Academy Of Business Studies, Kengeri | March 3, 2018 |
| 54 | Charan Singh | Panellist Indian banking Scenario | NJSA Government college – Kapurthala | March 8, 2018 |
| 55 | Charan Singh | UGC National Seminar - Key Note AddressPunjab school of economics | Guru Nanak Dev University- Amritsar | March 9, 2018 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|----|---|---|---|------------------------|
| 56 | Charan Singh | Budget and Beyond: What next for Indian Economy | Harvard Business School Club-Bangalore | March 16, 2018 |
| 57 | Charan Singh | Judging panel for the final round of the Social B-Plan competition | St. Stephen's College, University of Delhi | March 17, 2018 |
| 58 | Charan Singh | Monetary Fiscal Nexus | Indian Institute Of Astrophysics, Bangalore | March 20, 2018 |
| 59 | Charan Singh | Frauds in Indian Banking Industry | HAL-Bangalore | March 27, 2018 |
| 60 | Charan Singh | Indian Banks in ICU | BIC Bangalore | March 29, 2018 |
| 61 | Prakash Awasthy, Diatha Krishna Sundar, Shashank Garg | Digital transactions & its impact of retail supply chain performance | POMS 2017 Annual Conference presentation | May 5-8, 2017 |
| 62 | Kiran K and Diatha Krishna Sundar | Impact of communities of practice in quality improvement initiatives in supply chain management | POMS 2017 Annual Conference presentation | May 5-8, 2017 |
| 63 | Anirban Adhikary, Diatha Krishna Sundar | Impact of supply network structure on network level environmental performance | POMS 2017 Annual Conference presentation | May 5-8, 2017 |
| 64 | Dalhia Mani and Srivardhini Jha | Corporate Entrepreneurship Simulation | AOM, Atlanta | August 2017 |
| 65 | Dalhia Mani | Invited presentation, Paper presented at Theory of Family Business Conference | St. Gallen, Switzerland | May 22-24, 2017 |
| 66 | Dalhia Mani | Paper presented at Strategic Management Society | Houston | October 28-31, 2017 |
| 67 | Dalhia Mani | Paper presented at the special issue | AMJ conference held in IIMB | February 18-19, 2017 |
| 68 | Debarati Basu | Can Unconditional Conservatism be Opportunistic? Evidence from Subsequent Real Earnings Management at Business Groups | American Accounting Association (AAA) Annual Meeting, San Diego, California, USA | August 5-9, 2017 |
| 69 | Debarati Basu | Can Unconditional Conservatism be Opportunistic? Evidence from Subsequent Real Earnings Management at Business Groups | Journal of Accounting, Auditing and Finance Conference, University of Otago, Dunedin, New Zealand | June 25-27, 2017 |
| 70 | Debarati Basu | Regulations and Investment-Cash Flow Sensitivity: The Role of Group Affiliation and Ownership | 3rd International Conference on "Drifts in Business, Governance and Societal Values: Conflicts and Challenges", International Management Institute (IMI), Bhubaneswar | December 8-9, 2017 |
| 71 | Debarati Basu | Regulations and Investment-Cash Flow Sensitivity: The Role of Group Affiliation and Ownership | Finance and Economics Conference – FINECON 2017, IMI Kolkata | December 28-29, 2017 |
| 72 | G Raghuram | Issues in Bulk Logistics and Infrastructure Development | KC Khanna Memorial Lecture, KIOCL, Bengaluru | April 1, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|----|----------------|---|--|------------------------|
| 73 | G Raghuram | Convocation Address: Challenges of Infrastructure Development | Christ University, Bengaluru | May 28, 2017 |
| 74 | G Raghuram | Panel Speaker: Higher Education Conclave | IIT Kharagpur Alumni Foundation and Pan IIT Alumni India, New Delhi | June 10, 2017 |
| 75 | G Raghuram | Logistics and Infrastructure Management | Society of Global Business, Japan | June 28, 2017 |
| 76 | G Raghuram | India-Japan Collaboration in Infrastructure | Asia Business Leader Partnership 2017-18 Program, Graduate School of Management, Kyoto University, Japan | June 29, 2017 |
| 77 | G Raghuram | Valedictory Address Architecting Infrastructure Projects in the New World Order | Project Management Practitioners Conference, PMI India Chapter, Bengaluru | July 22, 2017 |
| 78 | G Raghuram | Convocation Address: Challenges of Infrastructure Development | MS Ramaiah Institute of Technology, Bengaluru | August 21, 2017 |
| 79 | G Raghuram | Keynote Address: Business Ethics and Social Values | UGC Sponsored National Seminar, Sri Poornaprajna Evening College, Udupi | September 6, 2017 |
| 80 | G Raghuram | Engineers Conclave 2017 Air Transportation in India: Challenges | The Indian National Academy of Engineering and CSIR, National Aerospace Laboratories, Bengaluru | September 16, 2017 |
| 81 | G Raghuram | New India: Vision 2022 | MS Ramaiah Foundation, Bengaluru | September 23, 2017 |
| 82 | G Raghuram | Overview of Transport Sector in India | Transport Working Group, NITI Aayog, New Delhi | September 29, 2017 |
| 83 | G Raghuram | From Farm to Fork: Can We Truly Reimagine and Deregulate Indian Farming? | India@75: Is this the New India?, Mindmine Conversation, Hyderabad | October 6, 2017 |
| 84 | G Raghuram | Inter-disciplinarity in Education and Research | 6th ASEF Rector's Conference and Students Forum, Singapore | October 12, 2017 |
| 85 | G Raghuram | Relevance of Management Education and Research in Building Modern India | Foundation Day Lecture, Vijayanagara Sri Krishnadevaraya University, Ballary | October 21, 2017 |
| 86 | G Raghuram | Israel in the Spotlight: Building Innovation Partnership between Israel and India | MeltingPot 2020, Hyderabad | November 14, 2017 |
| 87 | G Raghuram | Future Trends in Ports and Railways | NATCOM SCALE 2017, Bengaluru | November 16, 2017 |
| 88 | G Raghuram | Strategic Transformation of the Indian Railways | National Academy of Indian Railways, Vadodara | November 18, 2017 |
| 89 | G Raghuram | GMR KUAEL: The Longest Road PPP | 3rd International Conference on Law and Economics, GNLU-IIMA-IITK, Ahmedabad | November 19, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|----------------|--|---|------------------------|
| 90 | G Raghuram | Panel Speaker Research Excellence from Scarce to Abundance | TCS Sangam 2017- Leadership and Academicians Meet, Kolkata | November 25, 2017 |
| 91 | G Raghuram | Panel Speaker Urban Transport, City Planning, Infra Development: Experiences of Japan, Opportunities in India | PAN IIT India-Japan Convention, Tokyo, Japan | December 1, 2017 |
| 92 | G Raghuram | Panel Speaker Management Education in Digital Era | 5th PAN IIM World Management Conference, IIM Lucknow, Lucknow | December 16, 2017 |
| 93 | G Raghuram | Keynote Address Dedicated High Speed Rail Network in India: Issues in Development | 4th Conference of the Transportation Research Group of India, IIT Bombay, Mumbai | December 18, 2017 |
| 94 | G Raghuram | Panel Speaker Academic Leadership in a World of Digital Disruption: Perspectives of Academic Leaders | 11th ISDSI International Conference, IIM Tiruchirappalli, Tiruchirappalli | December 28, 2017 |
| 95 | G Raghuram | Infrastructure Issues in Karnataka | The New Indian Express Vision Karnataka-2025, Bengaluru | January 1, 2018 |
| 96 | G Raghuram | Quality in Higher Education: Truth & Reconciliation | 2nd National Teachersâ€™ Congress, MIT World Peace University, Pune | January 11, 2018 |
| 97 | G Raghuram | Innovation in Karnataka | Centre for Public Policy Area, IIM Bangalore | January 17, 2018 |
| 98 | G Raghuram | Panel discussion Educating students for Entrepreneurship careers | Development Dialogue 2018, Deshpande Foundation, Hubballi | February 3, 2018 |
| 99 | G Raghuram | High Speed Rail | Lecture delivered to BPIM Japan Students, IIM Bangalore | February 10, 2018 |
| 100 | G Raghuram | Exploring the state of Aviation and Aerospace Industry | Opening Remarks and Address, Future of Aviation and Aerospace 2018, Bengaluru | February 24, 2018 |
| 101 | G Raghuram | Panel discussion Commercial Vehicle End-of-Life Policy in India | Mahindra Transport Excellence Awards 2017, New Delhi | March 7, 2018 |
| 102 | G Raghuram | Panel discussion Leadership in the Age of Disruption | AIMA-CMA 2nd Regional Management Conclave, Kolkata | March 8, 2018 |
| 103 | G Raghuram | Keynote Speaker Strategy, System and Service for Sustainability and Scalability of Business | Inaugural programme of the International Conference on Strategy, System and Service, Pondicherry University, Puducherry | March 23, 2018 |
| 104 | G Raghuram | Drones: Organisational Challenges | Indo-US Workshop on Emergency Medical Delivery Systems, Centre for Product Development and Manufacture, Indian Institute of Science, Bengaluru | March 6, 2018 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|--|--|--|------------------------|
| 105 | G Shainesh | Panelist on 'Research Directions - Services Marketing | 6th AIM - AMA Sheth Foundation Doctoral Consortium, Welingkar Business School, Bangalore | January 5-6, 2018 |
| 106 | Mundra Manali and Ganesh N Prabhu | Khushi Baby: Origins Teaching Case Presentation | FLAME Case Conference 2017, Pune | June 29-30, 2017 |
| 107 | Mundra Manali and Ganesh N Prabhu | Banyan Roots Teaching Case Presentation | FLAME Case Conference 2017, Pune | June 29-30, 2017 |
| 108 | Ganesh N Prabhu | Talk on Using Video Cases | FLAME Case Conference 2017, Pune | June 29-30, 2017 |
| 109 | Ganesh N Prabhu | Empowering Teaching Excellence through E-Learning Platforms | Andhra University in Kakinada | July 8, 2017 |
| 110 | Ganesh N Prabhu | Invited talk on Strategy Jaipur | FICCI FLO Event in Jaipur | January 29, 2018 |
| 111 | Haritha Saranga | Research Talk on Mastering the Make-in-India Challenge | Pre- Conference event, IMRDC 2018, IIM Bangalore | January 2, 2018 |
| 112 | Hema Swaminathan | Gender Inequalities with respect to property rights | National Seminar on Challenges of Growing Inequalities in India Venue: India International Centre (Main), Council for Social Development, New Delhi | July 14-15, 2017 |
| 113 | Hema Swaminathan, Bhuwania, Jody Heymann, Arnab Mukherji, and Arijit Nandi | Public Work Programs and Social Capital: An Exploration of NREGA in India | Population Association of America Annual Meetings, Chicago | April 25-27, 2017 |
| 114 | Hema Swaminathan and Deepak Malghan | Intra-household Gender Inequality and Economic Development: Evidence from Data, 1973 | LIS/LWS Users Conference | April 27-28, 2017 |
| 115 | Hema Swaminathan and Deepak Malghan | Intra-household Gender Inequality and Economic Development: Evidence from Data, 1973 | Development in the Face of Global Inequalities, Barcelona, Spain, Co-organized by the Institut Barcelona d'Estudis Internacionals (IBEI), the World Society Foundation (WSF), and the Sociology of Development Section of the American Soc | May 11-13, 2017 |
| 116 | Snigdha Manukonda and J Ramachandran | Governance through Relative Ownership: Enabling Better Decisions through Engagement | Academy of Management Annual Meeting, Atlanta, USA | August 4-8, 2017 |
| 117 | K Kumar | Panelist in the session on Sustainable Entrepreneurship and Economic Development | 16th International Entrepreneurship Forum Conference at Kathmandu, Nepal | September 14-16, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|--|--|---|------------------------|
| 118 | K. Kumar, Sreekanth Moni, Adithya Sastry V and Subramanian Chidambaram | Succession Planning in Family Business: Can the notion of Vanaprastha provide new insights? | Chinmaya University, Kochi | June 12, 2017 |
| 119 | K Kumar | Invited panelist , Round Table of academics and practitioners and subsequently | Economic Times family Business Round Table, Bangalore | October 23, 2017 |
| 120 | K Kumar | Invited Keynote Speaker Human Capital Development through social entrepreneurship: Prospects and Possibilities | Christ University, Bangalore | November 17, 2017 |
| 121 | K Kumar | Keynote Address: Understanding the Entrepreneurial Mindset , Saturday Musings | IIM Bangalore Alumni Association, IIM Bangalore | March 24, 2018 |
| 122 | Jayadev M | Presentation made on Credit Risk Analytics – Applications to Educational Loans | one day work shop organised by DCAL and Process ware solutions on Analytics in Banking, IIM Bangalore | November 10, 2017 |
| 123 | M S Sriram | Moderator for a session on Agricultural Debt Waivers: Impact on the Banking Sector in a Seminar on Agricultural Debt Waivers: Efficacy and Limitations | RBI Central Office Mumbai | August 31, 2017 |
| 124 | M S Sriram | Panelist on a discussion on The story of Rural India in the Digital Age | Tallur Trust, Udupi | August 20, 2017 |
| 125 | Malay Bhattacharyya, Ravi Prakash Ranjan | Independent Components in Investor Attention to Energy Market | International Conference on New Paradigms in Statistics for Scientific and Industrial Research, IAPQR | January 4-6, 2018 |
| 126 | Ravi Prakash Ranjan and Malay Bhattacharyya | Dynamics of Memory in Investor Attention to Energy Market | International Work-Conference on Time Series. Granada, SPAIN | September 18-20, 2017. |
| 127 | Vinu, CT, and Malay Bhattacharyya | A Joint Volatility Model for Overnight and Trading Day Returns | 37th International Symposium on Forecasting 2017, Australia | June 25-28, 2017 |
| 128 | Ravi Prakash Ranjan and Malay Bhattacharyya | Quantifying Socio-economic Perceptions and Expectations in India | 12th CPP Conference, IIMB | August 2017 |
| 129 | Saswat Patra and Malay Bhattacharyya | First Passage Time Probabilities for Pearson Diffusion Process with Application to Options | 8th Conference on Excellence in Research and Education (CERE), IIM Indore | May 4-7, 2017 |
| 130 | Manaswini Bhalla | Invited talk Role of Business and Caste in India | Indian School of Business, Hyderabad | May 14, 2017 |
| 131 | Manaswini Bhalla | Invited talk Role of Business and Caste in India | Indian Statistical Institutel, Delhi | April 24, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|----------------------------------|--|--|------------------------|
| 132 | Mukta Kulkarni and Pongener, Y | Navigating the multilingual subsidiary environment: Strategies of expatriate managers in India | Academy of Management Meeting, Atlanta, Georgia | August 4-8, 2017 |
| 133 | Baldrige, D., and Mukta Kulkarni | Career Adaptation and Success after Adult Onset Hearing Loss | Academy of Management Meeting, Atlanta, Georgia | August 4-8, 2017 |
| 134 | Baldrige, D., and Mukta Kulkarni | Symposium on Removing Barriers and Supporting Success for Workers with Disabilities (Chaired by Santuzzi, A.) | Society for Industrial and Organizational Psychology (SIOP), Orlando, Florida | April 27-29, 2017 |
| 135 | Murali Patibandla | Keynote Speaker on Institutional Economics | Xvaier Institute, Buvanesshwar | November 27, 2017 |
| 136 | Murali Patibandla | Keynote speaker on Globalization | Tripade Management University, Nagpur | November 2, 2017 |
| 137 | Narayanaswamy R | Panel member at Conference on Investor Rights and Corporate Responsibilities | National Stock Exchange, Bangalore | March 23, 2018. |
| 138 | Narayanaswamy R | Panel member of a Deloitte Programme for the session on Beyond Effective Tax rate in Bengaluru | Deloitte Annual Tax Conference | December 16, 2017 |
| 139 | Narayanaswamy R | Panel member, BEPS & Beyond - The Dawn of a New Era | Taxsutra Conclave 2017, Gurugaon | October 7, 2017 |
| 140 | Narayanaswamy R | Keynote speaker at the Seminar on Corporate Governance | The Institute of Chartered Accountants of India, Pune | December 23, 2017 |
| 141 | P C Narayan | Keynote speaker for an FDP on Blended Learning & MOOCs | Department of Management Studies, CMRIT, Bangalore | December 27-28, 2017 |
| 142 | P C Narayan | Invited talk on Transitioning from a 'Teacher-centric' to a 'Student-centric' Classroom and On-line Learning | he Institute for Socio Economic Chnage (ISEC), Bangalore | November 16, 2017 |
| 143 | P C Narayan | Financial aspects of M&A and Divestitures Financial Risk Management:Hedging against interest rate and foreign exchange risks | Day-long seminar on 'Strategic Finance', Institute of Chartered Accountants of Sri Lanka (ICASL), Colombo, Sri Lanka | September 12, 2017 |
| 144 | P C Narayan | Evaluating Financial Performance: Measuring Economic Profit | CFO Forum on 'Next Generation CFOs', Institute of Chartered Accountants of Sri Lanka (ICASL), Colombo, Sri Lanka | September 13, 2017 |
| 145 | P C Narayan | Seminar on Global Macro Economics and Implications for Business | WIPRO Consumer Care Business Global Leadership Summit, WIPRO Corporate Office, Bangalore | October 30, 2017 |
| 146 | P D Jose | Panellist at the 14th Indian Innovation Summit | CII, Bangalore | July 12-13, 2018 |
| 147 | P D Jose | Panellist at the Future of Learning Conference | IIM Bangalore | January 2018 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|--|---|---|------------------------|
| 148 | P D Jose | Higher Education in India: Need for New Models at the AWS: Education in the Age of the Cloud: | Amazon | March 15, 2018 |
| 149 | Padmini Srinivasan | Talk on Financial planning and investment opportunities in India | Dell India , Bangalore | March 8, 2018 |
| 150 | Padmini Srinivasan | Invited for a talk on Disability Management at Work in India | National Conference on Disability Management at Work: Problems and Prospects, organised by Department of Social Work, Kristu Jayanti College, Bangalore | October 12, 2017 |
| 151 | Pearl Malhotra | Invited for a talk on Disability Management at Work in India | National Conference on Disability Management at Work: Problems and Prospects, organised by Department of Social Work, Kristu Jayanti College, Bangalore | October 12, 2017 |
| 152 | Devalkar, Sripad and Pranav Garg | Unprincipled principals: Strategic communication and firm performance | Academy of Management Annual Meeting, Atlanta, USA | August 4-8, 2017 |
| 153 | Pradhan, Diptiprakash and Pranav Garg | Interactions of learners and competitors with stars and the implications for organizational performance | BYU-Utah Winter Strategy Conference 2018, Salt Lake City, Utah, USA | March 8-10, 2018 |
| 154 | Preeti Krishnan Lyndem and Thomas T | Opposite-Gender Pairing of Consumers and Service Employees | ANZMAC (Australia and New Zealand Marketing Academy) 2017 Conference, Melbourne, Australia | December 4-6, 2017 |
| 155 | R Srinivasan (S) and Suresh Bhagavatula | Entrepreneurial ecosystem in India | Global leadership team of Nokia networks | October 5, 2017 |
| 156 | R Srinivasan (S) | Corporate training through the case method, and writing effective cases | Aditya Birla Group (Gyanodaya) | February 16, 2018 |
| 157 | Rahul Dé | Impact of AI on Industry and Society | Wipro Day of Excellence, Wipro, Bangalore. | March 22, 2018 |
| 158 | Rajeev Ranjan Tripathi and Srikanth Krishnaprasad | Balancing stability and fairness in ridesharing game | 5th PAN IIM World Management Conference, IIM Lucknow | December 14-16, 2017 |
| 159 | Rajeev Ranjan Tripathi and Srikanth Krishnaprasad | A cost-sharing mechanism in ridesharing using cooperative game | 11th ISDSI International Conference, IIM Tiruchirappalli | December 27-30, 2017 |
| 160 | Rajeev Ranjan Tripathi, Amritha Prakash, and Christo Sagaya Milton T | Cooperation in service systems with impatient customers | 11th ISDSI International Conference, IIM Tiruchirappalli | December 27-30, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|--|--|--|------------------------|
| 161 | Rajeev Ranjan Tripathi and Sudha Madhavi Dastrala | Application of cooperative game theory to 5G spectrum sharing | 11th ISDSI International Conference, IIM Tiruchirappalli | December 27-30, 2017 |
| 162 | Rajeev Ranjan Tripathi | On stability of coalitions when externalities and stochasticity co-exist | 28th International Conference on Game Theory at Stony Brook, New York, USA | July 17-21, 2017 |
| 163 | Rajeev Ranjan Tripathi and R K Amit | Stable allocation of profit in a Bayesian inventory game | East Asian Game Theory Conference 2017, Singapore, | July 31-Aug 2, 2017 |
| 164 | Rajeev Ranjan Tripathi and Srikanth Krishnaparasad | A pricing scheme in ridesharing game | East Asian Game Theory Conference 2017, Singapore, | July 31-Aug 2, 2017 |
| 165 | Rajeev Ranjan Tripathi | Invited talk on Cooperative Games | Department of Humanities and Social Sciences, IIT Madras | April 2017 |
| 166 | Sunil Reddy Kunduru and Rajendra K Bandi | Social Constructivism and Effects of Digitization of Mass Media: A Framework, in Digital Innovations | Transformation and Society COncference2018 (DIGITS 2018), New Delhi | January 13-14, 2018 |
| 167 | Ramnath Narayanswamy | The Search for Self Awakening Must Accompany Secular Education | International Conference on Economics from Chanakya to Adam Smith, IIC New Delhi | May 2017 |
| 168 | Ramya Ranganathan | TEDx Talk on Cultivating and Innovation Mindset | IIM Vizag | February 17, 2017 |
| 169 | Awasthi, K, Yayavaram, S, Rejie George Pallathitta and Sastry, T | Role of political connections in strategy execution: Project announcements and project costs | Annual meeting of the Academy of Management, Atlanta, Georgia | August 4-8, 2017 |
| 170 | Awasthi, K., and Rejie George P | Determinants of Selection of Ex-Bureaucrats as Board Members: A Study of Firms in India | Annual meeting of the Academy of Management, Atlanta, Georgia | August 4-8, 2017 |
| 171 | Rishideep Roy | Third Indo-Russian meeting in Probability and Statistics | IISc, Bangalore | January 12, 2018 |
| 172 | Rishideep Roy | Extremes of log-correlated Gaussian field | Data Science lecture series, IIM Indore | November 13, 2017 |
| 173 | Rishideep Roy | Extremes of log-correlated Gaussian field | ISI Delhi Stat-Math Unit Seminar, ISI Delhi | March 21, 2018 |
| 174 | Rishideep Roy | Extremes of log-correlated Gaussian field | PCM 125: International Conference in Statistics and Probability | January 3, 2018 |
| 175 | Ritu Tripathi | Motivation in Cultural Context: The Dynamics of Autonomy and Obligations among Indians and Americans | Department of Psychology, University of Illinois at Chicago | April 25, 2018 |
| 176 | Ritwik Banerjee | Personality and Labor Market Outcomes in Bertinoro | IZA conference, Italy | October 6-7, 2017 |

| Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|---------------------|---|--|------------------------|
| 177 Rupa Chanda | Presented report on Lowering Trade Costs and Improving the Business Environment in India | World Bank, New Delhi | September 20, 2017 |
| 178 Rupa Chanda | Presentation on India-ASEAN Services Trade and Investment, Identifying Prospects and Strategies | 5th roundtable of the ASEAN-India Network of Think Tanks, RIS, Jakarta | January 6-7, 2018 |
| 179 Rupa Chanda | Panelist, Building Competitiveness in the Indian Services Sector | Services Conclave, organized by CII, New Delhi | December 19, 2017 |
| 180 Rupa Chanda | Presentation on Services Linkages with Manufacturing: The case of India | ADB workshop on Services, Tokyo | December 18, 2017 |
| 181 Rupa Chanda | Presentation on Trade Facilitation and Ease of Doing Business: Overview of Challenges and Initiatives in India Unlocking US-India Trade Potential | US Consulate Chennai, Bangalore | November 6-8, 2017 |
| 182 Rupa Chanda | Panelist at India-EU Dialogue on Migration and Mobility | ILO, New Delhi | September 26, 2017 |
| 183 Rupa Chanda | Presentation on Market Access Opportunities and Challenges in Services Trade | CII Training workshop for SMEs, New Delhi | September 20, 2017 |
| 184 Rupa Chanda | Presentation on Market Access Opportunities and Challenges in Services Trade | SME Training Workshop, New Delhi | September 20, 2017 |
| 185 Rupa Chanda | Presentation on Development Dimensions of Migration and Diaspora Policy in India | Migration Institute of Finland, Tampere, Finland | September 5, 2017 |
| 186 Rupa Chanda | Presentation on Services Negotiations and Outcomes: A South Asian Perspective and Services Trade and Interface with other Issues | Training Course on Trade in Services Negotiations, GIZ and Govt of Nepal Kathmandu | July 27, 2017 |
| 187 Rupa Chanda | Panelist on Impact of Preferential Trade Agreements on India and Trade Facilitation in Services | World Trade Centre, Mumbai | May 18, 2017 |
| 188 Rupa Chanda | Panelist, Trade in Service | Think20 Mumbai, at Gateway House Geoeconomic Dialogue: Where Politics meets Business, Mumbai | March 12-13, 2018 |
| 189 Rupa Chanda | Panelist, National and Multinational Approaches to Foster GVCs | 7th Global Economic Summit, World Trade Centre, Mumbai | February 22-24, 2018 |
| 190 S Ramesh Kumar | The Importance of Consumer Behavior in the digital era | NASME Conference, IIM Indore | July 2017 |
| 191 Sankarshan Basu | Talk on Research Methodology at the International Tourism Research Colloquium | Pondicherry University | March 23, 2018 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|---------------------------------------|--|---|------------------------|
| 192 | Sankarshan Basu | Talk on Financial Derivatives: Usage for hedging | MYRA School of Business, Mysore | December 1, 2017 |
| 193 | Sankarshan Basu | Delivered the valedictory address titles Managing Risks in a Dynamic Interconnected World | International Conference on Financial Markets & Corporate Finance, (ICFMCF) 2017 Vinod Gupta School of Management, Indian Institute of Technology Kharagpur | July 8, 2017 |
| 194 | Sankarshan Basu | Assessing performance of liquidity adjusted Value at Risk | 21st annual conference of the Asia Pacific Risk and Insurance Association in Poznan, Poland | August 2, 2017 |
| 195 | Damle, Harshali and Sankarshan Basu | Impact of Global Financial Crisis and Quantitative Easing on Institutional Investors: Evidence from the Indian Capital Market Volatility Volume causality across Spot-Futures markets in India | 7th India Finance Conference, IIM Bangalore | December 20-22, 2017 |
| 196 | Chhabra Roy, Neha and Sankarshan Basu | Electricity Trading Viability in Indian Electricity Exchange: A case of Seasonal Option Strategies | 7th India Finance Conference, IIM Bangalore | December 20-22, 2017 |
| 197 | Bawa, Jaslene and Sankarshan Basu | Shadow Banking: Will Indian banks use existing NBFCs to leverage the Money Market Mutual Funds investment channel? | 7th India Finance Conference, IIM Bangalore | December 20-22, 2017 |
| 198 | Sari S.A. Mattila | Dreams within Dreamers: Potential, Reality and Spaces, session moderator: Kristoffer Lande Andersen, Roskilde University | ISPSO 34th Annual Meeting, Copenhagen | July 3-9, 2017 |
| 199 | Mathur, A and Sari S.A. Mattila | Before the Beginning and After the End | Reimagining Human Relations in Our Time, TIHR 70 Festival, London | October 17-20, 2017 |
| 200 | Sari S.A. Mattila | Invited talk on Out of the cave... | Dayananda Sagar Business Academy (DSBA), Bangalore | February 23, 2018 |
| 201 | Ajeet N. Mathur and Sari S.A. Mattila | For the common good? Secrecy of organisational processes in judgements about people | 33rd EGOS Colloquium, Copenhagen, 2017, Theme Secrecy within and between Firms | July 6-8, 2017 |
| 202 | Shabana Mitra | Asian Meetings of the Econometric Society | Cycle to Empowerment, Hong Kong | June 3-6, 2017 |
| 203 | Shabana Mitra | Panel Discussion on Politics and Vote buying | ICAS: MP, Kolkata | January 2018 |
| 204 | Shabana Mitra | Wheels of Power: Long-term effects of targeting girls with in-kind transfers | Delhi School of Economics, New Delhi | November 23, 2017 |
| 205 | Shabana Mitra | Crime, Elections and Political Competition | Shiv Nadar University, Noida, Uttar Pradesh | September 29, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|---------------------|--|---|------------------------|
| 206 | Shankar Venkatagiri | Seminar on ITSy Bytesy Spiders in Bengaluru | Institute for Transport Studies, University of Leeds | March 13, 2018 |
| 207 | Shankar Venkatagiri | Workshop on Analytics | St.Johns Medical College, Bangalore | May 17-18, 2017 |
| 208 | Shankar Venkatagiri | Panelist on NPC 2017 - Data is Tomorrow's Fuel, Opportunities in AI: DeepTech Summit | Nasscom Product Conclave 2017, Bangalore | November 2-3, 2017 |
| 209 | Shankar Venkatagiri | Panelist on Democratizing Artificial Intelligence | NASSCOM Tech Series, Bangalore | September 7, 2017 |
| 210 | Shibashis Mukherjee | Jury member for the student paper competition | The 17th Consortium of Students in Management Research (COSMAR) Conference 2017, IISc Bangalore | November 20-21, 2017 |
| 211 | Shubhabrata Das | On Forming Similar Clusters of Students Based on Multiple Characteristics | Presented in ORSI/AFOR Kolkata | December 21-23, 2017 |
| 212 | Sourav Mukherji | Inclusive Business Models in India | ZHAW University, Zurich, Switzerland | May 18, 2017 |
| 213 | Sourav Mukherji | Can Social Enterprises solve the problems of Poverty and Inequality? | Bali, Indonesia, 2017 to students of Northeastern University, Boston | May 31, 2017 |
| 214 | Sourav Mukherji | Social Businesses in India | ICAT Conference by Yunus Foundation in Bangalore | June 2, 2017 |
| 215 | Sourav Mukherji | How to use MOOCs in Blended Form | Faculty Development Programme, IIM Bangalore | July 22, 2017 |
| 216 | Sourav Mukherji | Low Cost Housing in India - as part of Urban Resilience Course | University of British Columbia (GNAM partner) - delivered over video conferencing | October 10, 2017 |
| 217 | Sourav Mukherji | Talk on Sports and Management | IIMB Alumni Event, Bangalore | January 27, 2018 |
| 218 | Sourav Mukherji | Inclusive Business Models in India, in course on Social Enterprises | Sauder Business School (GNAM partner), Bangalore, | February 5, 2018 |
| 219 | Sourav Mukherji | Teaching versus Research Conundrum in Institutes of Higher Learning | ISTRIA Conference, BITS Pilani | March 26, 2018 |
| 220 | Sourav Mukherji | Using Case Method for Teaching , Pedagogy workshop | Azim Premji University | November 15, 2017 |
| 221 | Sourav Mukherji | Talk on Strategic Thinking | Council of Financial Planners Retreat, Bangalore | July 2, 2017 |
| 222 | Sourav Mukherji | Innovations in Higher Education - Learning from the Corporate World | Christ University, Bangalore | May 11, 2017 |
| 223 | Sourav Mukherji | Panel discussant and Moderator, Inclusive Business Models for Startups | NSRCEL, IIM Bangalore | May 6, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|--|--|---|------------------------|
| 224 | Souvik Dutta, Manaswini Bhalla and Kalyan Chatterjee | Social Reform as Path to Political Leadership: A Dynamic Model | Stony Brook Game Theory Festival, Stony Brook, NY | July 17-21, 2017 |
| 225 | Suraj Shekhar, Abhirup Sarkar and Souvik Dutta | Self Help Groups: Evidence from India | ISI Kolkata, West Bengal Growth Conference | December 26-27, 2017 |
| 226 | Souvik Dutta | Political Economy of Third Party Interventions: Evidence from a World Bank Program in India | Workshop in Economics Research 2017, IIM Bangalore | December 22, 2017 |
| 227 | Souvik Dutta, Manaswini Bhalla and Kalyan Chatterjee | Social Reform as Path to Political Leadership: A Dynamic Model | Delhi Theory Workshop, Delhi | August 2017 |
| 228 | Sreelata Jonnalagedda | Does persuasion knowledge interfere with patient engagement and physician trust? Implications for patient compliance | 2018 AMA Winter Academic Conference, New Orleans | February 23-25, 2018 |
| 229 | Vedha Ponnappan, Avadhoot Jathar, Srinivas Prakhya | Effect of intra-household heterogeneity and communal consumption on household demand | 11th Nasmei International Marketing Conference 2017, Great Lakes, Chennai. | December 22-23, 2017 |
| 230 | Srinivasan Rangan | Discussion of The Changing Landscape of Accrual Accounting: The Implications of Cash Flow Predictability | Indian School of Business, Accounting Research Conference | December 18-19, 2017 |
| 231 | Srivardhini K Jha and Rajan, J | Balancing the See-Saw: The Dynamics of Public and Private Value Creation in Public-Private Partnerships | Academy of Management Journal's paper development workshop in Hong Kong | June 2017 |
| 232 | Srivardhini K Jha and Rajan, J | Balancing the See-Saw: The Dynamics of Public and Private Value Creation in Public-Private Partnerships | Academy of Management Journal's paper development workshop, Bangalore | February 17-18, 2018 |
| 233 | Suresh Bhagavatula | Invited Talk on entrepreneurship ecosystem development | University of Evora, Portugal | March 15, 2017 |
| 234 | Suresh Bhagavatula | Research work on Social Entrepreneurship | Liverpool University, England | March 12, 2017 |
| 235 | Swaminathan G Badrinath | Keynote address: The role of finance scholarship in India's financial Markets | FLAME Conference, Pune | December 18, 2017 |
| 236 | Tirthatanmoy Das and Kabir Dasgupta | Evaluating the impact of Mothers' self-esteem on Early Childhood Home Environment - Evidence from NLSY | 14th International Conference, Western Economic Association International, Newcastle, Australia | January 11-14, 2018 |
| 237 | Tirthatanmoy Das and Kabir Dasgupta | Evaluating the impact of Mothers' self-esteem on Early Childhood Home Environment - Evidence from NLSY | Econometrics Workshop, Victoria University of Wellington | December 1, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|----------------------|--|--|------------------------|
| 238 | U Dinesh Kumar | Moderator of the Panel Discussion | DCAL, IIM Bangalore | December 11-13, 2017 |
| 239 | U Dinesh Kumar | Member of the Panel Discussion on Analytics Conclave | University of Petroleum and Energy studies | March 21, 2018 |
| 240 | Vasanthi Srinivasan | Talk on The future of HRM | NIPM Mysore | April 22, 2017 |
| 241 | Vasanthi Srinivasan | Talk on Future ready leadership competencies for SME's | Nasscom, Bangalore | May 5, 2017 |
| 242 | Vasanthi Srinivasan | Talk on From Entrepreneur to Enterprise : scaling HRM | Confluence 2017 at Taj Vivanta Yeshwantpur, Bangalore | June 22, 2017 |
| 243 | Vasanthi Srinivasan | Talk on Managing your careers | Siemens Ltd, Mumbai | July 11, 2017 |
| 244 | Vasanthi Srinivasan | Panel member on a discussion on future of HRM | Titan Industries Ltd | September 5, 2017 |
| 245 | Vasanthi Srinivasan | Talk on Blended learning with MOOCS | CMRIT Bangalore | December 27, 2017 |
| 246 | Vasanthi Srinivasan | Talk on National Human Rights commission | Business and Human rights, Bangalore | January 12, 2018 |
| 247 | Vasanthi Srinivasan | Talk on Future of OD. Conference | IISc Bangalore | January 19, 2018 |
| 248 | Vasanthi Srinivasan | Women leadership at for Talenteconomics on | Hotel West End, Bangalore | February 19, 2018 |
| 249 | Vasanthi Srinivasan | Talk on Future of technology and work | CPC employees at Mumbai | February 13, 2018 |
| 250 | Vasanthi Srinivasan | Making a difference: women leaders in Open Text | Bangalore | March 19, 2018 |
| 251 | Vasanthi Srinivasan | Talk on Women who Code | VM WAre Bangalore | March 23, 2018 |
| 252 | Vidhya Soundararajan | Political Activism as a Determinant of Clientelistic Transfers: Evidence from an Indian Public Works Program | Society for Economics Research in India | July 28-29, 2017 |
| 253 | Vidhya Soundararajan | Political Activism as a Determinant of Clientelistic Transfers: Evidence from an Indian Public Works Program | International Food Policy Research Institute, Washington D.C | November 14, 2017 |
| 254 | Vidhya Soundararajan | Preliminary findings on the project Contract work and firm performance | Workshop in Economics Research in India, IIM Bangalore | December 22, 2017 |
| 255 | Vidhya Soundararajan | Heterogeneous Effects of Imperfectly Enforced Minimum Wages in Monopsonistic Labour Markets | Annual Conference on growth and development, ISI New Delhi | December 18-20, 2017 |
| 256 | Vivek Moorthy | Ease of Doing Business | Institute of Excellence in Management Sciences (IEMS), Hubli | November 28, 2017 |

| | Authors | Title | Name of Conference and Venue | Date & Year |
|-----|----------------|---|---|------------------------|
| 257 | Vivek Moorthy | Links Between Ease of Doing Business and Growth | Acharya Business School, Bangalore | August 17, 2017 |
| 258 | Vivek Moorthy | Spirit of 1776 Adam Smith | Christ University Economics Association | November 16, 2017 |
| 259 | Vivek Moorthy | Special Lecture on Demonetization based on last Chapter of my 2017 book | Gokhale Institute of Politics and Economics, Pune | April 21, 2017 |

Newspaper and Magazines Articles

| | Authors | Title of Article | Name of Newspaper / Magazine | Date of Publication |
|----|----------------|--|-------------------------------------|----------------------------|
| 1 | M S Sriram | CSR's Problem with good governance | Mint | May 02, 2017 |
| 2 | M S Sriram | Is the Reserve Bank of India Toothless? | Mint | March 16, 2018 |
| 3 | U Dinesh Kumar | Analytics for economic development and value creation - The age of the Neurons | Forbes India | March 13, 2018 |
| 4 | Charan Singh | The Relationship between Fiscal and Monetary Policy | Enadu Paper | |
| 5 | Charan Singh | Last mile issues in digitisation drive | The Hindu- Business Line | April 17, 2017 |
| 6 | Charan Singh | Steps to revive Punjab economy | The Tribune | April 5, 2017 |
| 7 | Charan Singh | Starting with demonetisation, prime focus on corruption has now moved to issue of digitising India | Financial Express | April 27, 2017 |
| 8 | Charan Singh | How to make India tax compliant? | The Hindu- Business Line | May 6, 2017 |
| 9 | Charan Singh | Three years of Modi Government | Enadu Telugu paper | |
| 10 | Charan Singh | Monetary Policy of June 2017 | Bloomberg | June 7, 2017 |
| 11 | Charan Singh | Is it better for India to have bigger but fewer banks? | Quartz India | June 20, 2017 |
| 12 | Charan Singh | How farm loan waivers can actually benefit the economy | The Financial Express | June 22, 2017 |
| 13 | Charan Singh | Less transparency in economic policy | The Hindu-Business Line | June 26, 2017 |
| 14 | Charan Singh | Goods and Services Tax in India | Enadu Telugu paper | |
| 15 | Charan Singh | SBI's Interest Rate Cut A Long Overdue Measure | Quartz India | August 8, 2017 |
| 16 | Charan Singh | Financial Inclusion for the Challenged | Business Line | August 11, 2017 |
| 17 | Charan Singh | Jan Dhan at Three: Need for Linking Financial Inclusion to Socioeconomic Development | The Wire | September 1, 2017 |
| 18 | Charan Singh | Addressing issues of workforce diversity | The Hindu-Business Line | November 16, 2017 |

| | Authors | Title of Article | Name of Newspaper / Magazine | Date of Publication |
|----|----------------------------------|--|-------------------------------------|----------------------------|
| 19 | Charan Singh | Demonetization and Fighting the Menace of Corruption | Enadu Telugu paper | |
| 20 | Charan Singh | RBI can do with some glasnost | Business Line | January 12, 2018 |
| 21 | Charan Singh | Fear of Bail-in in India | The Wire | |
| 22 | Charan Singh | Of recapitalisation and resolution of NPAs | The Hindu-Business Line | December 13, 2017 |
| 23 | Charan Singh | Why India shouldn't use the ordinary depositor's money to rescue banks | Quartz India | December 20, 2017 |
| 24 | Charan Singh | How to revitalise Indian economy? Answer is here | Business News | December 21, 2017 |
| 25 | Charan Singh | Why each state of India needs an MSME university | Financial Express | February 26, 2018 |
| 26 | Mukta Kulkarni | Labels we use, images we conjure, and policies we design | Forbes India | July 24, 2017 |
| 27 | Mukta Kulkarni | Namma Vaani: Lessons from an unusual social network | Forbes India | November 2, 2017 |
| 28 | Sankarshan Basu and Jaslene Bawa | Recapitalization for Indian Banks: Will good banks be punished or rewarded? | Economic Times | November 1, 2017 |
| 29 | Ramya Ranganathan | The prison of the perfectionist - Is it time to break those walls down? | Forbes India | April 13, 2017 |
| 30 | Hema Swaminathan | Short-term Migration and Women Farmers | India in Transition | November 20, 2017 |
| 31 | Hema Swaminathan | Women Farmers Need Policy Attention | The Hindu: Business Line | November 22, 2017 |
| 32 | Ritwik Banerjee | Nobel for a Behavior Influencer - Lessons from the work of Thaler | The Indian Express | October 11, 2017 |
| 33 | Souvik Dutta | Ensuring Nutrition Security: What the government can do? | Forbes India | September 15, 2017 |
| 34 | Souvik Dutta | Facilitating Investment in Organic Food Business through Right Policy: The Indian Experience | Forbes India | August 9, 2017 |
| 35 | Souvik Dutta | Facilitating investment in organic food business through the right policies | Ideas for India | September 25, 2017 |
| 36 | Narayanaswamy R | NFRA starts off on the wrong foot | The Hindu Business Line | March 26, 2018 |
| 37 | Narayanaswamy R | CAs have not covered themselves in glory | The Hindu Business Line | August 31, 2017 |
| 38 | Narayanaswamy R | And then there were three | The Hindu Business Line | January 12, 2018 |
| 39 | Rajalaxmi Kamath | Of Chanakya's Spies, Bentham's Panopticon, China and India | Forbes India | October 18, 2017 |
| 40 | Ritu Tripathi | Global Network Week: A model for multicultural teams | Forbes India | July 12, 2017 |

| | Authors | Title of Article | Name of Newspaper / Magazine | Date of Publication |
|----|----------------|--|-------------------------------------|----------------------------|
| 41 | G Raghuram | We Want to Expand our Public Policy Programme | The Hindu Business Line | May 9, 2017 |
| 42 | G Raghuram | Effect of GST on Logistics Sector | Cargo Connect Magazine | July 2017 |
| 43 | G Raghuram | The Expertise Managers Need to Possess in New-Age India | Hindustan Times, New Delhi | May 31, 2017 |
| 44 | G Raghuram | Impact of GST on Transport Sector, interview by Bhushan Mhapralkar | Commercial Vehicle Magazine | July 2017 |
| 45 | G Raghuram | Rail Safety: Urgent Need for Strategic, Operational Solutions, | Forbes India | August 31, 2017 |
| 46 | G Raghuram | Five Challenges in the Ahmedabad-Mumbai Bullet Train Project | Mint | September 14, 2017 |
| 47 | G Raghuram | Corridor Concept to Road Development | Yojana | December 2017 |
| 48 | G Raghuram | Five Evolving Needs of Businesses and How Management Education is Gearing Up to Deal with Them | Forbes Management Education Special | 2017 |
| 49 | Kumar K | 'Founder's Privilege but Whose Curse?' | Forbes India | August 24, 2017 |
| 50 | S. Raghunath | Digital Dash | Business Today | November 2017 |
| 51 | Vivek Moorthy | 'Who's to Blame for Cryptomania?' | Mint | March 20, 2018 |

Other Publications

| | Authors | Title of Publication | Type of Publication | Any other comments |
|---|---|--|----------------------------|---|
| 1 | Jayadev M, Himanshu Singh and Pawan Kuma | Small finance banks: Challenges | Others | IIMB Management Review, Round Table, Vol. 29, Issue 4, Pg. 311-325, December 2017 |
| 2 | Vasanthi Srinivasan, R Srinivasan and Ankur Jain | Future Ready Leadership Competencies | Other | NHRD Network Journal October 2017 Vol. 10(4) |
| 3 | G Shainesh | Online course on CRM | Other | CRM Online course run with ~4000 MBA students of UGC approved programs on MHRD's MOOCs platform http://bit.ly/2Biye8A offered on edX and IIMBx |
| 4 | Wolfgang Messner, G. Shainesh and Nikolas Zalesky | Succeeding in India | Article | Business Expert Press, Expert Insights, Pgs. 22, 2017 https://www.businessexpertpress.com/expert-insights/global-business |
| 5 | Deepak Malghan | Spatial Segregation, Multi-scale Diversity, and Public Goods | Working Paper | Working Paper No. 1807 Dyson School of Applied Economics and Management Cornell University, Ithaca, New York |

| | Authors | Title of Publication | Type of Publication | Any other comments |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------|--|
| 6 | Souvik Dutta and Arpita Mukherjee | Framing Organic Policy in India | Article | Business Expert Press, Expert Insights, Pgs. 10, 2017 https://www.busessexpertpress.com/expert-insights/global-business |

Working Papers

| | Working Paper | Title | Author | Year |
|----|---------------|--|---|------|
| 1 | 2017-04-547 | Indian IT Industry in Factory Asia | Subhashish Gupta, Deeparghya Mukherjee and Mandar Oak | 2017 |
| 2 | 2017-04-548 | Reviving the Punjab Economy | Charan Singh | 2017 |
| 3 | 2017-05-549 | Financial Inclusion in India: A Case Study of Gubbi | Charan Singh and Gopal Naik | 2017 |
| 4 | 2017-06-550 | A Review of the FRBM Act | Charan Singh, Devi Prasad, K.K. Sharma and Shivakumara Reddy K | 2017 |
| 5 | 2017-06-551 | Response Mode Effects in Consumer Judgments: Percentages vs Numbers | Ashwani Singh and Kanchan Mukherjee | 2017 |
| 6 | 2017-06-552 | Seeing Trees and Forests Better: Cognitive Reflection Increases Sensitivity to Changes in Construal Levels | Ashwani Singh and Kanchan Mukherjee | 2017 |
| 7 | 2017-07-553 | Impact of exchange rate volatility on investment: Evidence from India | Anubha Dhasmana | 2017 |
| 8 | 2017-08-554 | Missing Scholars: Social Exclusion at the Indian Institutes of Management | Siddharth Joshi and Deepak Malghan | 2017 |
| 9 | 2017-08-555 | Financial Inclusion in Capital Markets: Challenges and Opportunities for Producer Companies | Trilochan Sastry | 2017 |
| 10 | 2017-08-556 | Financial Inclusion of the Disabled | Charan Singh | 2017 |
| 11 | 2017-08-557 | The Effect of Relationships with Government-Owned Banks on Cash Flow Constraints: Evidence from India | Ashok Thampy | 2017 |
| 12 | 2017-09-558 | SECMOL (A): Envisioning Radical Change in Ladakh | Ramya Ranganathan, Yangerjungla Pongener and Raviteja Kancharla | 2017 |
| 13 | 2017-10-559 | Where do my first users come from? Network Mobilization Strategies for Multi-Sided Platforms | Srinivasan R and Sandeep Lakshmipathy | 2017 |
| 14 | 2017-11-560 | A Cardinality Induced Disaggregated Formulation of the Generalized Assignment Problem and Its Facets | Ishwar Murthy and Sam Ransbotham | 2017 |
| 15 | 2017-12-561 | Understanding the Opportunities and Risks in Organic Food Businesses Case Studies of Companies in India and the UK | Souvik Dutta, Arpita Mukherjee and Avantika Kapoor | 2017 |
| 16 | 2017-12-562 | Royalty Payments on Intellectual Property: A Preliminary Analysis of the Principal Policy Issues facing India | A. Damodaran and Mariappan S | 2017 |

| | Working Paper | Title | Author | Year |
|----|----------------------|---|---|-------------|
| 17 | 2018-02-563 | Twilight of Voice, Dawn of Data: The Future of Telecommunications in India | Subhashish Gupta, Kalpana Tyagi and Rajkumar Upadhaya | 2018 |
| 18 | 2018-02-564 | An Analysis of Public-Private Partnerships in Infrastructure of Provision of Public Goods through E-Governance in India | Murali Patibandla and Rupal Sethi | 2018 |
| 19 | 2018-02-565 | When corporate social responsibility is an obligation: The unique case of India | Ana Marques and Padmini Srinivasan | 2018 |
| 20 | 2018-02-566 | Future of Indian Auto Industry: Choices and Challenges | Anshuman Tripathy | 2018 |
| 21 | 2018-03-567 | India since Demonetisation | Charan Singh | 2018 |
| 22 | 2018-03-568 | Financial Inclusion after PMJDY: A Case Study of Gubbi Taluk, Tumkur | Charan Singh and Gopal Naik | 2018 |

Statement 13

Research Projects

Institute-funded Research Projects 2017-18

| | Name of the Faculty | Title of the Project |
|----|---|---|
| 1 | Anshuman Tripathy | Case Study on Global Product Development and other study materials |
| 2 | U Dinesh Kumar, Haritha Saranga and Jishnu Hazra | Managing Supply Chain Disruption and scale up post demonetization at SPMCIL |
| 3 | Haritha Saranga and Yanghuna Huang | Case Study on Alibaba |
| 4 | Vivek Moorthy | Understanding Exchange Rate Movements: Role of Equity Investors |
| 5 | PD Jose, Gadi Ariav and Menaka Rao | BetterPlace: A Case Study of a Corporate Failure |
| 6 | Sourav Mukherji | Sports and Indian Society |
| 7 | V Ravi Anshuman and Venkatesh Panchapagesan | Regulatory Redundancy or Impact: A Study of a Regulatory Intervention to Increase Public Ownership of Indian Stocks |
| 8 | Anshuman Tripathy | Product Development Capabilities relating to Offshoring and Outsourcing |
| 9 | Dalhia Mani and Seok-Woo Kwon | Multiple Bookrunner adoption in IPO Deals |
| 10 | Avinash G Mulky | E-Learning and Innovative education via MOOCs-An examination of learner experiences |
| 11 | Charan Singh and Gopal Naik | Financial Inclusion after Pradhan Mantri Jan Dhan Yojana |
| 12 | Souvik Dutta and Sabyasachi Das | Does Decentralized Management of Irrigation ensure Efficient Use of Water? Theory and Evidence from India |
| 13 | Mukta Kulkarni | Resolving identity contradictions |
| 14 | Preeti Krishnan Lyndem and Tanvi Gupta | Influence of Evil Eye Beliefs on Mothers' Product Choice |
| 15 | A. Damodaran | Management Frameworks for Creative Industries: State of Art and New Paradigms |
| 16 | S. Raghunath, P. D. Jose, Ashok Thampy, Ashis Mishra and Subhashish Gupta | Building Strategic Capabilities in Emerging Market Firms |
| 17 | Kanchan Mukherjee | Aiding better decision making in food choice |
| 18 | Chetan Subramanian and Shailender Swaminathan | Intergenerational correlation in earnings: the role of the private share in total health expenditure |
| 19 | Preeti Krishnan Lyndem | Use of Humor in Close Relationships in India |
| 20 | Rupa Chanda, Rahul Singh and Ankita Dash | International Trade and Firms - Exploring relationships between firm performance and international trade |
| 21 | Charan Singh | Implications of Demonetization on the Economy: An Analysis One year later. |

| | Name of the Faculty | Title of the Project |
|----|----------------------------|---|
| 22 | Shabana Mitra | Does Vote-Buying Pay Off? Using India's Demonetisation to Examine Effects on Election Results |
| 23 | Debarati Basu | Corporate Social Responsibility: Social or Strategic? |
| 24 | Sourav Mukherji | Fertilizer to FMCG: The Transformation of GNFC (Tentative and Indicative) |
| 25 | Srinivasan Rangan | Motives for and Consequences of Disclosures related financial statement line items |

Visiting Research Scholar Grants (VRSP)

| | Name of the Faculty | Title of the Project |
|---|----------------------------|--|
| 1 | Abhoy K. Ojha | Understanding the Innovation Cluster in Israel: Lessons for India |
| 2 | Manaswini Bhalla | Business of Caste and Religion in India |
| 3 | Souvik Dutta | Evaluating the impact of Self Help Groups (SHGs): Evidence from India |
| 4 | Shabana Mitra | Socio-economic implications of institutional volatility: Theory and Evidence from the Partition of India |

Statement 14

IIMB Management Review (IMR)

Volume 29 Issue 1 March 2017

| Authors | Type of Article | Title of Paper |
|--|------------------------------|--|
| Maharajan Kari and R. Krishnaveni | Full Length Article | Inclusive Management of Ex-servicemen in India: Satisfaction of Air Force Veterans from Resettlement Facilities with Special Reference to Tamil Nadu |
| Asheesh Pandey and Sanjay Sehgal | Full Length Article | Volatility Effect and the Role of Firm Quality Factor in Returns: Evidence from the Indian Stock Market |
| Roopali Batra and Satish Verma | Full Length Article | Capital Budgeting Practices in Indian Companies |
| Gopal Kumar, Rabindra N. Banerjee, Purushottam L. Meena and Kunal K. Ganguly | Full Length Article | Joint Planning and Problem Solving Roles in Supply Chain Collaboration |
| R Srinivasan | Feature Article: Round Table | Round Table: Organising the Unorganised: Role of Platform Intermediaries in the Indian Real Estate Market |
| Sridhar Ramanujam | Book Review | Rajendra K. Srivastava and Gregory Metz Thomas (Eds.), The Future of Branding, Sage Response, 2016, 492 pp |

Volume 29 Issue 2 June 2017

| | | |
|--|----------------------------|--|
| Ranjan Das Gupta | Full Length Article | Risk-Attitudes of the NSE 500 Firms – Bowman's Paradox and Prospect Theory Perspectives |
| Shashank Ojha and I. M. Pandey | Full Length Article | Management and Financing of e-Government Projects in India: Does Financing Strategy Add Value? |
| Pongpak Banchuen, Ian Sadler and Himanshu Shee | Full Length Article | Supply Chain Collaboration Aligns Order-Winning Strategy with Business Outcomes |
| D. P. Acharjya and T. K. Das | Full Length Article | A Framework for Attribute Selection in Marketing Using Rough Computing and Formal Concept Analysis |
| Kulbhushan Balooni | Feature Article: Interview | Interview: Sustaining Impactful Multidisciplinary Contributions Over Five Decades An Interview with Professor Ramadhar Singh, Distinguished University Professor, Amrut Mody School of Management, Ahmedabad University |

| Authors | Type of Article | Title of Paper |
|--|------------------------------|--|
| Abhoy K Ojha | Book Review | How to get published in the Best Management Journals, Timothy Clark, Mike Wright & David J. Ketchen, Jr. (Eds), Edward Elgar Publishing, 2016 |
| Volume 29 Issue 3 September 2017 | | |
| Mukta Kulkarni, K. V. Gopakumar and Devi Vijay | Full Length Article | Institutional Discourses and Ascribed Disability Identities |
| Gaurav Singh Chauhan | Full Length Article | Corporate Financing and Deleveraging of Firms in India |
| Wolfgang Messner | Full Length Article | The Role of Gender in Building Organisational Commitment in India's Services Sourcing Industry |
| Naresh Khatri, Arup Varma and Pawan Budhwar | Full Length Article | Commonly Observed Shortcomings in Manuscripts Submitted to Management Journals |
| Rachna Arora, Katharina Paterok, Abhijit Banerjee and Manjeet Singh Saluja | Feature Article: Round Table | Round Table: Potential and Relevance of Urban Mining in the Context of Sustainable Cities |
| Rishikesh T. Krishnan | Book Review | Naresh Khatri and Abhoy K. Ojha (Eds), Crony Capitalism in India: Establishing Robust Counteractive Institutional Frameworks, Palgrave Macmillan (Palgrave Studies in Indian Management), 2016, 228 pp |
| Volume 29 Issue 4 December 2017 | | |
| Rajan Sruthi and Santhakumar Shijin | Full Length Article | Cascading Effect of Contagion in Indian Stock Market: Evidence from Reachable Stocks |
| S. Buvanendra, P.Sridharan and S. Thiyagarajan | Full Length Article | Firm Characteristics, Corporate Governance and Capital Structure Adjustments: A Comparative Study of Listed Firms in Sri Lanka and India |
| Seshadev Sahoo | Full Length Article | Do Anchor Investors Create Value for Initial Public Offerings? An Empirical Investigation |
| Debadyuti Das and Christopher Ngacho | Full Length Article | Critical Success Factors Influencing the Performance of Development Projects: An Empirical Study of Constituency Development Fund Projects in Kenya |
| Dilip Kumar | Full Length Article | Forecasting Energy Futures Volatility Based on the Unbiased Extreme Value Volatility Estimator |
| Jayadev M, Himanshu Singh and Pawan Kumar | Feature Article: Round Table | Round Table Small Finance Banks: Challenges |
| Nabendu Paul | Book Review | The Essential Book of Corporate Governance, G. N. Bajpai, Sage Publications, 2017, New Delhi, 335 pp |

Statement 15

Consultancy/Sponsored Research 2017-18

Completed Projects

| | Project Title | Funding Agency | Faculty-Professor |
|----|--|--|---------------------------------------|
| 1 | Evaluation of Structures, Systems and Processes of HAL Bangalore | HAL, Bangalore | Abhoy K Ojha |
| 2 | Metal Gold Loan Study Agreement | World Gold Council, Mumbai | Charan Singh |
| 3 | Customer Analytics in Banking | Department of Electronics & IT, Government of India | U Dinesh Kumar |
| 4 | Empowering People to Make Healthcare Choices Through Business Intelligence | University of Exeter | U Dinesh Kumar |
| 5 | Editing Agribusiness Cases | IFPRI, Washington | Gopal Naik, G Ramesh and P D Jose |
| 6 | Value Chain Financing in India | IFPRI, Washington | Gopal Naik |
| 7 | System of Promoting Appropriate National Dynamism for Agriculture and Nutrition (SPANDAN) | IGIDR, Mumbai | Hema Swaminathan |
| 8 | Technology Enabled Business Transformation (Retainer Consultant) | Coal Mines Provident Fund, Dhanbad | D Krishna Sundar |
| 9 | Fare Structure Norm and Fare Determination | L & T (Hyderabad) Metro Rail Ltd. | M S Narasimhan |
| 10 | Accounting Policy for Investment in Equity-related Investment by EPFO | EPFO, Ministry of Labour | Padmini Srinivasan and M S Narasimhan |
| 11 | Setting Up of Data Analysis Wing in Railway Board - Preparation of DPR | rites India Ltd. | Pulak Ghosh |
| 12 | A Study Creating Linkage Between Business Plans for KIOCL and the Talent Management | KIOCL | S Raghunath |
| 13 | A Study of Strategic Imperative for the Indian Machine Tools Industries to Meet the Present and Future Developments in EV Technology | Indian Machine Tool Manufacturing Association, Bangalore | S Raghunath |
| 14 | Cost Benefit Analysis of Japanese Industrial Township Project | DIPP, New Delhi | G Ramesh |
| 15 | Strategic Planning for TTK Healthcare | TTK Healthcare, Chennai | R Srinivasan (CSP) |

Ongoing Projects

| | Project Title | Funding Agency | Faculty-Professor |
|----|--|---|--|
| 1 | Vaccine Efficacy after a Sanitation Campaign: A Natural Experiment | University of California, Irvine | Arnab Mukherji |
| 2 | Impact Study of 50 Years of SOS Children's Villages of India | SOS Children's Village, India | Arnab Mukherji |
| 3 | International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India - Prosperity Fund Programme | Ministry of Environment and Forests and Ministry of Finance, Government of India | A Damodaran |
| 4 | Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and Its Relevance to Climate Change | Ministry of Environment, Government of India | A Damodaran |
| 5 | Madrid System Market in India | World Intellectual Property Organization (WIPO) | A Damodaran |
| 6 | Education and Media Analysis | SM Netserve Technologies Pvt. Ltd. | U Dinesh Kumar |
| 7 | NSBU Consulting for Propensity Model Optimisation in Salesforce | VmWare | U Dinesh Kumar |
| 8 | Analytics and Big Data Solution Development | D4 - Data Amplified | U Dinesh Kumar |
| 9 | Evaluation of Impact of e-trading of Agricultural Commodities on Farmers and other Stakeholders | Rastriya e-Marketing Service Pvt. Ltd. | Gopal Naik |
| 10 | Digital Agriculture: Developing Comprehensive Agribusiness Extension Service Modules | Department of Agriculture, Government of Karnataka | Gopal Naik |
| 11 | Large-scale Tele-education Pilot Project in Karnataka - 1000 Rural Government and Aided Schools | Department of Primary and Secondary Education, Government of Karnataka | Gopal Naik |
| 12 | Tele-education Pilot Project in Hyderabad Karnataka - Rural Government Colleges | | |
| 13 | Scope for Introducing Post Graduate Programme in Plantation Management | Indian Institute of Plantation Management, Department of Industries and Commerce, Bangalore | Gopal Naik and Ramesh G |
| 14 | Analysis of Country-Specific Data on Women's Debt and its Relationship to Savings & Asset Ownership | Vanguard Foundation, USA, through Yale University | Hema Swaminathan |
| 15 | Partnering for Success: Advancing Sustainability Research and Education in India | 2013 Obama Singh 21st Century Knowledge Initiative Award to IIMB and University of North Carolina Kenan Flagler Business School | P D Jose, Vasanthi Srinivasan and U Dinesh Kumar |
| 16 | Research Study to Assess the Impact of Benefits Entitlement & Tracking System (BETS) in the ICDS Programme in the Jawahar Block of Palghar District, Maharashtra | Centre for Digital Financial Inclusion, IFMR | D Krishna Sundar |

| | Project Title | Funding Agency | Faculty-Professor |
|----|---|--|---|
| 17 | Dynamic Credit Risk Model for Estimation of Repayment Burden and Probability of Default for Educational Loans | Centre for Digital Financial Inclusion | D Krishna Sundar and M Jayadev |
| 18 | Evaluation of Futures and Options - End of Day Alert System | Chief of Regulations, National Stock Exchange of India Ltd, Mumbai | Malay Bhattacharyya |
| 19 | Academic Governance Plan for Air India International Institute of Aviation | Ministry of HRD - EdCIL India Limited | S Raghunath |
| 20 | Study of Facilitators for Cashless Transactions in Retail Supply Chains with Specific Reference to Kirana (Convenience/Grocery) Stores in India | Centre for Digital Financial Inclusions at IFMR | D Krishna Sundar |
| 21 | Lowering Trade-costs and Improving the Business Environment in India Learning from UK Best Practices | British High Commission Project | Rupa Chanda |
| 22 | Social Impact Study for the Amara Raja Group | Amara Raja Batteries Ltd, Tirupati | R Srinivasan (CSP), M Jayadev, Manaswini Bhalla and Sai Yayavaram |
| 23 | Performance-related Incentive | Sixth Pay Commission, Government of Karnataka | G Ramesh |
| 24 | Supply Chain Management for Karnataka Drug Logistics and Warehousing Society (KDLW) | KDLW, Bangalore | G Ramesh |
| 25 | Report on Kandla Port's Ease of Business Initiatives | Deendayal Port Trust, Kutch | G Raghuram |
| 26 | Man Power Study in Respect of Staff and Workmen of Hutti Goldmines Company Ltd. | The Hutti Gold Mines Co. Ltd., Raichur, Karnataka | Sankarshan Basu |
| 27 | Programme on Derivatives for Federal Bank Officers | Federal Bank | Sankarshan Basu |
| 28 | Study on Internet Universe and Barriers to Internet Usage | Nielson India Pvt. Ltd, Mumbai | Shubhabrata Das |
| 29 | Study on the Impact and the Mode of Operation of Entities who Expropriate Value in the Real Estate Industry | HSMI, New Delhi | Venkatesh Panchapagesan |
| 30 | Long Run Performance of Indian Stock Market (1875-2014) | BSE, Mumbai | Venkatesh Panchapagesan |
| 31 | Study on Impact of Changes in Stamp Duty and Registration Charges on Residential Property and Suggest a Revenue Neutral Model for Enabling Affordable Housing for All | National Housing Bank, New Delhi | Venkatesh Panchapagesan |
| 32 | Effectiveness of e-Auctions in Emerging Economy | International Grants Council (IGC) | Venkatesh Panchapagesan |
| 33 | Can Governments Increase Revenues by Lowering Taxes | International Grants Council (IGC) | Venkatesh Panchapagesan |

Projects Initiated

| | Project Title | Funding agency | Faculty-Professor |
|---|--|---|--|
| 1 | Building Analytical Models for After Sales Market for TVS Vehicles | TVS Motors | U Dinesh Kumar |
| 2 | Engagements in Domestic Duties: Choice or Necessity? | EMERGE-University of California, San Diego (Partnering with IGIDR, Mumbai) | Hema Swaminathan |
| 3 | Gender Differences in Time Disposition in Rural India | EMERGE, University of California, San Diego (Partnering with IGIDR, Mumbai) | Hema Swaminathan |
| 4 | Data Analytics and Big Data Approach to Find Insight in Socio Economic and Caste Census 2011 | Ministry of Rural Development, Government of India | Pulak Ghosh |
| 5 | Big Data Analytics and Machine Learning for Market Surveillance at National Stock Exchange | National Stock Exchange, Mumbai | Pulak Ghosh |
| 6 | The Role of Technology in Health Care for Non-Communicable Diseases | Association of Health Care Providers in India (AHPI) | S Raghunath |
| 7 | Preparation of Resettlement Action Plan for Reach 6 Line - Phase 2 | Bangalore Metro Rail Corporation Ltd. (BMRCL) | Rajluxmi V Murthy, Rajalaxmi Kamath and Rajendra K Bandi |
| 8 | Preparation of Value Capture Policy for Tamil Nadu State | Tamil Nadu Urban Finance & Infrastructure Development Corporation (TUFIDCO) | Venkatesh Panchapagesan |

Statement 16

List of Active Global Partnering Schools

| | Name of the University | Region |
|----|--|---------------|
| 1 | Aalto School of Economics | EUROPE |
| 2 | Asian Institute of Management | ASIA |
| 3 | Audencia Business School | EUROPE |
| 4 | BEM KEDGE Business School | EUROPE |
| 5 | Booth School of Business, The University of Chicago | NORTH AMERICA |
| 6 | Curtin University | AUSTRALIA |
| 7 | Copenhagen Business School | EUROPE |
| 8 | EADA - Escuela de Alta Direccion y Administracion | EUROPE |
| 9 | EDHEC Business School | EUROPE |
| 10 | EGADE Business School | NORTH AMERICA |
| 11 | EM Strasbourg Business School | EUROPE |
| 12 | EMLYON Business School | EUROPE |
| 13 | ESAN | LATIN AMERICA |
| 14 | ESC Rennes School of Business | EUROPE |
| 15 | ESCP Europe | EUROPE |
| 16 | ESIC Business & Marketing School | EUROPE |
| 17 | ESSEC Business School | EUROPE |
| 18 | European Business School, International University Oestrich | EUROPE |
| 19 | FGV-EAESP | LATIN AMERICA |
| 20 | Florida International University | NORTH AMERICA |
| 21 | Graduate School of Business Administration, Keio University | ASIA |
| 22 | Graduate School of Information Science and Technology, The University of Tokyo | ASIA |
| 23 | Graduate School of Management, Kyoto University | ASIA |
| 24 | Grenoble Ecole de Management | EUROPE |
| 25 | Groupe Sup de Co Montpellier Business School | EUROPE |
| 26 | Guanghua School of Management, Peking University | ASIA |

| | Name of the University | Region |
|----|--|---------------|
| 27 | HEC Lausanne, University of Lausanne | EUROPE |
| 28 | HEC Paris | EUROPE |
| 29 | HHL Leipzig Graduate School of Management | EUROPE |
| 30 | HKUST (Hong Kong University of Science and Technology) | ASIA |
| 31 | IE Business School | EUROPE |
| 32 | IESEG School of Management | EUROPE |
| 33 | IPADE Business School | NORTH AMERICA |
| 34 | ISCTE Business School, University Institute of Lisbon | EUROPE |
| 35 | Graduate School of International Management, International University of Japan | ASIA |
| 36 | John Molson School of Business, Concordia University | NORTH AMERICA |
| 37 | Jonkoping International Business School, Jonkoping University | EUROPE |
| 38 | KAIST College of Business | ASIA |
| 39 | KEDGE Business School, Marseille | EUROPE |
| 40 | KU Leuven | EUROPE |
| 41 | Macquarie University | AUSTRALIA |
| 42 | Maastricht University | EUROPE |
| 43 | Management Center Innsbruck | EUROPE |
| 44 | Mannheim Business School, University of Mannheim | EUROPE |
| 45 | Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University | NORTH AMERICA |
| 46 | Melbourne Business School, University of Melbourne | AUSTRALIA |
| 47 | NEOMA Business School (Reims campus) | EUROPE |
| 48 | NHH - Norwegian School of Economics | EUROPE |
| 49 | NUS Business School | ASIA |
| 50 | Nanyang Business School, Nanyang Technological University | ASIA |
| 51 | Nova School of Business and Economics | EUROPE |
| 52 | Otto Beisheim School of Management, WHU Koblenz, Vallendar | EUROPE |
| 53 | Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria | NORTH AMERICA |
| 54 | Queen's Smith School of Business | NORTH AMERICA |
| 55 | Queensland University Of Technology | AUSTRALIA |
| 56 | Rotterdam School of Management, Erasmus University | EUROPE |
| 57 | Sauder School of Business, University of British Columbia | NORTH AMERICA |
| 58 | School of Business and Economics, University of Erlangen-Nuremberg | EUROPE |

| | Name of the University | Region |
|----|--|---------------|
| 59 | Gothenburg School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg | EUROPE |
| 60 | School of Business, Renmin University of China | ASIA |
| 61 | Singapore Management University | ASIA |
| 62 | Solvay Brussels School of Economics and Management | EUROPE |
| 63 | Stockholm School of Economics, Stockholm | EUROPE |
| 64 | The American University in Cairo | AFRICA |
| 65 | Tilburg University | EUROPE |
| 66 | Trinity College, The University of Dublin | EUROPE |
| 67 | UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin | EUROPE |
| 68 | UCL-IAG, Louvain School of Management | EUROPE |
| 69 | UNC Kenan-Flagler Business School | NORTH AMERICA |
| 70 | Universite de Strasbourg | EUROPE |
| 71 | Universita Commerciale L Bocconi University | EUROPE |
| 72 | University of Rome Tor Vergata | EUROPE |
| 73 | University of Alberta | NORTH AMERICA |
| 74 | University of Cologne | EUROPE |
| 75 | University of Geneva | EUROPE |
| 76 | University of South Carolina | NORTH AMERICA |
| 77 | University of St. Gallen (HSG), Switzerland | EUROPE |
| 78 | University of Strathclyde | EUROPE |
| 79 | WU Wirtschaftsuniversität Wien | EUROPE |
| 80 | Warsaw School of Economics, Poland | EUROPE |
| 81 | Waseda Business School, Waseda University | ASIA |
| 82 | Zeppelin University, Lake Constance | EUROPE |

Statement 17

Details of Students with Disabilities

| | |
|---|-----------|
| Total no. of students: | 24 |
| PGP 2016-18 batch: | 12 |
| PGP 2017-19 batch: | 12 |
| Students with low vision/blindness: | 08 |
| PGP 2016-18 batch: | 06 |
| PGP 2017-19 batch: | 02 |
| Students with locomotor disability/cerebral palsy: | 13 |
| PGP 2016-18 batch: | 05 |
| PGP 2017-19 batch: | 08 |
| Students with hearing impairment: | 03 |
| PGP 2016-18 batch: | 01 |
| PGP 2017-19 batch: | 02 |

Statement 18

List of Officers

| | Name | Designation | Department/Centre |
|----|------------------------|-------------------------|---|
| 1 | Anjali GS | Administrative Officer | FPM |
| 2 | Balaraj M | Administrative Officer | Horticulture |
| 3 | Chandrashekar SV | Administrative Officer | PGP |
| 4 | Dillip Kumar Mohapatra | Campus Computer Manager | Computer Centre |
| 5 | Dr. Rama Patnaik | Librarian | Library |
| 6 | Komala Devi M | Administrative Officer | Hostel |
| 7 | Mathias SA | Assistant Librarian | Library |
| 8 | MJ Saifulla Sheriff | Administrative Officer | Admissions Office |
| 9 | Narayani PV | Administrative Officer | Office of Dean, Faculty & Board Secretariat |
| 10 | Neetha John | Hindi Officer | Official Language |
| 11 | Prabha Ravichandran | Administrative Officer | EPGP |
| 12 | R Raja | Administrative Officer | Office of CAO |
| 13 | Rajendra M | Administrative Officer | Office of Dean, Administration |
| 14 | Ramesh Babu L | Administrative Officer | EEP |
| 15 | Sandeep Kudachi | Administrative Officer | PGPEM |
| 16 | Shakunthala N | Administrative Officer | Stores |
| 17 | Sharath Kumar K Rao | Administrative Officer | PGPPM |
| 18 | Vasudeva M | Manager-Electrical | Estate |
| 19 | Yashoda MN | Administrative Officer | Accounts |

List of Consultants

| | Name | Designation | Department/Centre |
|---|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | Aju John Varghese | Staff Officer to Director | Office of Director |
| 2 | Anil SJ | Chief Manager - Infrastructure | Estate |
| 3 | Anuradha Shukla | Consultant | Office of International Affairs |
| 4 | Anushi Chaturvedi | Manager | Centre for Management Communication |
| 5 | Aparna Sanjay | Manager - Social Venture Incubation | NSRCEL |
| 6 | Balakrishna B | Head - Marketing | Marketing |

| | Name | Designation | Department/Centre |
|----|----------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| 7 | Behari Subbanna | Manager - PR & Security and Transport | PR & Security and Transport |
| 8 | Bhavani Karthikeyan | Head Finance | Finance & Accounts |
| 9 | Col. (Retd) Raghubir Singh | Chief Administrative Officer | Administration |
| 10 | Devendra Rao | Officer on Special Duty | Office of Dean, Faculty |
| 11 | Dakshinamoorthi P | Manager | Estate |
| 12 | Dr. Ravikumar KR | Resident Medical Officer | Health Center |
| 13 | Dr. Dhimant Ganatra | Consultant | DCAL |
| 14 | Dr. Shashank Garg | Principal Architect | Digital Innovation Lab |
| 15 | Janakiram M | Manager - Facilities | EEP |
| 16 | Jayaraj M N | Manager | Human Resources |
| 17 | Kalyani Sriramaiah | Head | ERP |
| 18 | Kavitha Kumar | Head | Communications |
| 19 | Madan Mohan Raj | Chief Programme Officer | EEP |
| 20 | Manoj K Chakravarti | Chief Operating Officer (part time) | CCGC |
| 21 | Manoranjana Pradhan | Manager | DCAL |
| 22 | Nagabhushana HS | Consultant | Stores |
| 23 | Parthasarathi S | Head - Alumni Relations | Alumni Relations & Development |
| 24 | Pradeep Kumar Sahu | Manager | Hostel & Mess |
| 25 | Rajiv Sawhney | Chief Operating Officer | NSRCEL |
| 26 | Ramesh AR | Officer on Special Duty & PIO | Office of Director |
| 27 | Ramya Srinivasan | Program Manager | edX |
| 28 | Roopa Adyasha | Marketing Manager | EEP |
| 29 | Rashmi Mahadev Lad | Manager - Research Management | Office of Dean, Faculty |
| 30 | Sapna Agarwal | Head | CDS |
| 31 | Savithri HD | Manager | Accounts |
| 32 | Shambhavi S Rao | Senior Manager | EEP |
| 33 | Shivakumar K | Manager | Estate |
| 34 | Shivakumar Venkateswaran | Chief Human Resources Officer | Human Resources |
| 35 | Sudha A Rao | Senior Manager | Office of Dean, Programmes |
| 36 | Sugami Ramesh | Counsellor | Health Center |
| 37 | Suresh DN | Chief Operating Officer | EADS - SCMC |
| 38 | Usha KR | Associate/Managing Editor | Management Review |
| 39 | Utanka Sarma | Senior Manager | CDS |
| 40 | VK Menon | Chief Development Officer | Alumni Relations & Development |
| 41 | Venkatesh Balakrishnan | Manager | CSITM |
| 42 | Vishwanath MS | Project Manager | Estate |
| 43 | Venkatesha | Consultant | Office of CAO |

Statement 19

Faculty & Personnel

Faculty

| Period | Full Time (Regular & Visiting Faculty) | Short-term Visiting Faculty (Guest Faculty) | Adjunct Faculty | Total |
|--------------------------|--|---|--------------------|-------|
| As of March 31, 2017 | 102 | 1 | 37 | 140 |
| Additions during 2017-18 | 6 | 2 | 41 | 49 |
| Deletions during 2017-18 | 4 | 1 | 37 | 42 |
| As of March 31, 2018 | 104 | 2 | 41 | 147 |

Officers

| Period | Cadre |
|--------------------------|-------|
| As of March 2017 | 19 |
| Additions during 2017-18 | 1 |
| Deletions during 2017-18 | 1 |
| As of March 2018 | 19 |

Administrative Staff

| Period | Cadre |
|--------------------------|-------|
| As of March 2017 | 93 |
| Additions during 2017-18 | Nil |
| Deletions during 2017-18 | 14 |
| As of March 2018 | 79 |

Indian Institute of Management Bangalore

17. Statement of Accounts

Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| SOURCES OF FUNDS | Schedule | 31st March 2018 | 31st March 2017 |
|--------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| Corpus/Capital Fund | 1 | 24,031.67 | 22,695.46 |
| Designated/Earmarked/Endowment Funds | 2 | 53,634.43 | 48,118.21 |
| Current Liabilities & Provisions | 3 | 11,514.72 | 10,860.61 |
| TOTAL | | 89,180.81 | 81,674.29 |

| APPLICATION OF FUNDS | Schedule | 31st March 2018 | 31st March 2017 |
|--|----------|------------------|------------------|
| Fixed Assets | 4 | | |
| -Tangible Assets | | 9,784.42 | 10,303.41 |
| -Intangible Assets | | 29.35 | 11.28 |
| -Capital Works-In-Progress | | 131.62 | 23.94 |
| Investments From Earmarked/Endowment Funds | 5 | | |
| Long Term | | 47,815.83 | 43,435.83 |
| Short Term | | - | - |
| Investments-Others | 6 | 18,039.11 | 14,135.41 |
| Current Assets | 7 | 7,620.47 | 7,162.89 |
| Loans, Advance & Deposits | 8 | 5,760.02 | 6,601.53 |
| TOTAL | | 89,180.81 | 81,674.29 |
| Significant Accounting Policies | 23 | | |
| Contingent Liabilities and Notes to Accounts | 24 | | |

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 07th August 2018

Indian Institute of Management Bangalore

Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Particulars | Schedule | For the Year Ended | |
|--|----------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | 31 st March 2018 | 31 st March 2017 |
| INCOME | | | |
| Academic Receipts | 9 | 20,742.39 | 19,940.75 |
| Grants / Subsidies | 10 | 3.92 | 3.99 |
| Income from Services | 10A | 993.71 | 1,066.20 |
| Income from investments | 11 | 1,263.07 | 984.96 |
| Interest Earned | 12 | 65.61 | 181.57 |
| Other Income | 13 | 479.38 | 407.62 |
| Prior Period Income | 14 | (177.53) | (17.92) |
| TOTAL (A) | | 23,370.55 | 22,567.17 |
| EXPENDITURE | | | |
| Staff Payments & Benefits (Establishment expenses) | 15 | 4,578.95 | 4,593.65 |
| Academic Expenses | 16 | 6,518.41 | 5,597.84 |
| Administrative and General Expenses | 17 | 1,439.38 | 1,255.31 |
| Transportation Expenses | 18 | 21.86 | 21.83 |
| Repairs & Maintenance | 19 | 1,783.42 | 1,449.35 |
| Finance costs | 20 | - | - |
| Depreciation | | 2,027.19 | 2,347.70 |
| Other Expenses | 21 | 763.03 | 791.49 |
| Consultancy and Professional Services | | 843.28 | 765.60 |
| Prior Period Expenses | 22 | (49.85) | 33.14 |
| TOTAL (B) | | 17,925.68 | 16,855.90 |
| Balance being excess of Income over Expenditure (A-B) | | 5,444.87 | 5,711.27 |
| Transfer to / from Designated Fund | | | |
| Corpus Interest | | 867.78 | 613.19 |
| Terminal Benefits Fund | | 155.34 | 4,264.32 |
| Faculty Contribution Fund | | 28.08 | 25.34 |
| Vision Fund | | 500.00 | - |
| Infrastructure Development Fund | | 2,000.00 | - |
| Faculty Research & Development Fund | | 1,000.00 | - |
| Research Chair Fund | | 500.00 | - |
| Balance Being Surplus/(Deficit) Carried To Corpus Fund | | 393.67 | 808.41 |
| TOTAL | | 23,370.55 | 22,567.17 |

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 07th August 2018

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 1 - Corpus Fund | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Corpus Fund | | | | |
| Balance as at the beginning of the year | 18,632.98 | | 17,100.13 | |
| Add: Contribution towards Corpus/Capital Fund: Corpus Interest | 867.78 | | 613.19 | |
| Add: Grants from UGC, Govt of India and State Govt to the extent | 52.77 | | 90.86 | |
| Utilized for Capital Expenditure | | | | |
| Less: Transfer to Endowment/Designated Funds-YFR/COE | | | 4.17 | |
| Add: Assets Purchased out of Earmarked Funds | | | | |
| Add: Assets Purchased out of Sponsored Projects, where ownership vests in the institution | 4.00 | | 24.56 | |
| Add: Assets Donations/Gifts Received | - | | - | |
| Add: Other Additions | | | | |
| -Society Membership | 4.00 | | | |
| -Canteen Book Balance brought forward | 13.99 | 19,575.52 | - | 17,824.57 |
| | | | | |
| | | | | |
| -IDF Asset Reserve Account | | | | |
| Opening Balance | 2,645.01 | | 2,645.01 | |
| Add: Transfer from IDF Account | - | | - | |
| Less: Depreciation on IDF Asset | - | 2,645.01 | - | 2,645.01 |
| | | | | |
| -Infrastructure Development Fund | | | | |
| Opening Balance | 1,417.47 | | - | |
| Add: Transfer from IDF Account | | 1,417.47 | 1,417.47 | 1,417.47 |
| | | | | |
| -Faculty Development Interest Reserve - OB | - | | - | |
| Add : Interest for the year | 24.89 | | 25.67 | |
| Less: Utilised during the Year | 24.89 | - | 25.67 | - |
| | | | | |
| Add : Excess of Income over expenditure transferred from the Income & Expenditure Account | | 393.67 | | 808.41 |
| Balance as at the end of the year | | 24,031.67 | | 22,695.46 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 2: Designated/Earmarked/Endowment Funds | | | | | |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| Particulars | Fund wise Breakup | | | Total | |
| | Designated/ Earmarked Funds | Endowment Fund - Donations | Endowment Fund - Chairs | 2017-18 | 2016-17 |
| a) Opening balance | 43,875.68 | 2,971.21 | 1,862.09 | 48,708.98 | 44,686.74 |
| b) Additions during the year - Transferred from I & E Account | 4,000.00 | | | 4,000.00 | - |
| c) Income from investments made of the funds | 1,702.83 | - | - | 1,702.83 | 1,763.16 |
| d) Accrued interest on investments | 1,085.76 | 24.26 | 5.60 | 1,115.62 | 1,286.34 |
| e) Interest on Savings Bank a/c | | | | - | - |
| f) Other Additions - Additions for Pension Fund | 158.23 | - | - | 158.23 | 4,264.32 |
| f) Other Additions - Transfer from Corpus / I & E A/c | - | - | - | - | - |
| f) Other Additions - Donations | - | 131.64 | - | 131.64 | 457.22 |
| f) Other Additions - Unutilised amount transferred | | | 3.58 | 3.58 | |
| Total (A) | 50,822.50 | 3,127.11 | 1,871.27 | 55,820.88 | 52,457.80 |
| B. Utilization/Expenditure towards objectives of funds | | | | | |
| i) Capital Expenditure | - | - | - | - | 1,417.47 |
| ii) Revenue Expenditure | 1,889.81 | 296.25 | 0.40 | 2,186.45 | 2,922.12 |
| Total (B) | 1,889.81 | 296.25 | 0.40 | 2,186.45 | 4,339.58 |
| Closing balance at the year end (A-B) | 48,932.69 | 2,830.86 | 1,870.88 | 53,634.43 | 48,118.21 |
| Represented by | | | | | |
| Cash and Bank Balances | | | | | |
| Investments | 43,889.53 | 2,080.94 | 1,845.36 | 47,815.83 | 43,435.83 |
| Interest accrued but not due | 1,447.53 | 52.79 | 46.81 | 1,547.13 | 1,286.34 |
| Total | 45,337.07 | 2,133.72 | 1,892.17 | 49,362.96 | 44,722.17 |

| Schedule 2 A - Endowment Funds | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|--|------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------|-------------------------------|--|------------------|--------------------------|------------------|
| 1. Sl. No. | 2. Name of the Endowment | Opening Balance | | Additions During the year | | Total | | 9. Expenditure on the object during the year | Closing Balance | | Total (10+11) |
| | | 3. Endowment | 4. Accumulated Interest | 5. Endowment | 6. Interest | 7. Endowment (3+5) | 8. Accumulated Interest (4+6) | | 10. Endowment | 11. Accumulated Interest | |
| 1 | Designated/Earmarked Funds | | | | | | | | | | |
| i | Vision Fund | 5,426.00 | 1,231.09 | 500.00 | 445.17 | 5,926.00 | 1,676.26 | 160.67 | 5,926.00 | 1,515.60 | 7,441.59 |
| ii | Research Chair fund | 2,000.00 | 196.14 | 500.00 | 163.83 | 2,500.00 | 359.97 | 98.84 | 2,500.00 | 261.13 | 2,761.13 |
| iii | Faculty Research & Development Fund | 600.00 | - | 1,000.00 | 48.00 | 1,600.00 | 48.00 | 48.00 | 1,600.00 | - | 1,600.00 |
| iv | Infrastructure Development Fund | 13,639.49 | 673.50 | 2,000.00 | 716.35 | 15,639.49 | 1,389.85 | - | 15,639.49 | 1,389.85 | 17,029.34 |
| v | Employee Healthcare Fund | 2,000.00 | 19.29 | - | 156.49 | 2,000.00 | 175.78 | 126.47 | 2,000.00 | 49.31 | 2,049.31 |
| vi | Post Retirement Healthcare Fund | 1,000.00 | 155.01 | - | 89.68 | 1,000.00 | 244.69 | 38.63 | 1,000.00 | 206.06 | 1,206.06 |
| vii | Terminal Benefits Fund | 16,935.16 | - | 158.23 | 1,169.07 | 17,093.39 | 1,169.07 | 1,417.21 | 16,845.26 | - | 16,845.26 |
| Total | | 41,600.65 | 2,275.03 | 4,158.23 | 2,788.59 | 45,758.88 | 5,063.62 | 1,889.81 | 45,510.75 | 3,421.94 | 48,932.69 |
| 2 | Endowment fund - Donations | | | | | | | | | | |
| A | NS Raghavan Centre Entrepreneurial Learning | | | | | | | | | | |
| i | Faculty Development | 400.00 | 31.75 | | | 400.00 | 31.75 | | 400.00 | 31.75 | 431.75 |
| ii | Donations | 870.00 | 69.01 | | | 870.00 | 69.01 | | 870.00 | 69.01 | 939.01 |
| B | CSR Grants | | | | | | | | | | |
| i | Goldman Sachs Women Startup Prog | 215.89 | - | | | 215.89 | - | 196.97 | 18.92 | - | 18.92 |
| ii | Mitsubishi Corporation India Pvt Ltd-MOOC's | 29.99 | - | | | 29.99 | - | 27.11 | 2.88 | - | 2.88 |
| iii | Metal One Corporation India Pvt Ltd-MOOC's | 29.99 | - | | | 29.99 | - | 27.11 | 2.88 | - | 2.88 |
| iv | Mphasis Foundation-NSRCEL | - | - | 25.00 | | 25.00 | - | - | 25.00 | - | 25.00 |
| v | Goldman Sachs Women Entrepreneurship Development Program | 590.77 | - | - | | 590.77 | - | 14.71 | 576.06 | - | 576.06 |
| C | Centre for Software & Information Technology Management | | | | | | | | | | |
| i | CSITM | 365.00 | 28.97 | | | 365.00 | 28.97 | | 365.00 | 28.97 | 393.97 |

| Schedule 2 A - Endowment Funds | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|---|-----------------|-------------------------|---------------------------|-------------|--------------------|-------------------------------|--|-----------------|--------------------------|---------------|
| 1. Sl. No. | 2. Name of the Endowment | Opening Balance | | Additions During the year | | Total | | 9. Expenditure on the object during the year | Closing Balance | | Total (10+11) |
| | | 3. Endowment | 4. Accumulated Interest | 5. Endowment | 6. Interest | 7. Endowment (3+5) | 8. Accumulated Interest (4+6) | | 10. Endowment | 11. Accumulated Interest | |
| | D Staff Healthcare Fund | 0.86 | - | | | 0.86 | - | 0.10 | 0.76 | - | 0.76 |
| | E Alumni | | | | | | | | | | |
| i | Siddharth Padam Scholarship | 10.00 | 1.81 | | 0.28 | 10.00 | 2.09 | | 10.00 | 2.09 | 12.09 |
| ii | Donations Alumni | 4.38 | 0.34 | 6.15 | - | 10.53 | 0.34 | | 10.53 | 0.34 | 10.87 |
| iii | Alumni Class of 1976 | 10.15 | 0.62 | | 0.69 | 10.15 | 1.31 | 0.75 | 10.15 | 0.56 | 10.71 |
| iv | Alumni Class of 1986 | 69.72 | 9.46 | | 21.94 | 69.72 | 31.40 | 2.02 | 69.72 | 29.38 | 99.10 |
| x | Alumni Class of 2001 | 6.54 | 0.78 | | 0.47 | 6.54 | 1.25 | 0.50 | 6.54 | 0.75 | 7.29 |
| xi | Alumni Class of 1995 | 14.80 | 1.60 | | | 14.80 | 1.60 | | 14.80 | 1.60 | 16.40 |
| xii | Alumni Class of 1996 | 40.74 | - | | | 40.74 | - | | 40.74 | - | 40.74 |
| xiii | Alumni Class of 1992 | | | 77.16 | | 77.16 | | | 77.16 | - | 77.16 |
| xiv | Alumni General | 144.44 | 1.38 | 23.33 | 0.88 | 167.77 | 2.26 | 26.99 | 140.79 | 2.26 | 143.05 |
| F | Other-Endowment Funds | 22.22 | - | | | 22.22 | - | | 22.22 | - | 22.22 |
| | | | | | | | | | | | |
| Total | | 2,825.50 | 145.71 | 131.64 | 24.26 | 2,957.14 | 169.97 | 296.25 | 2,664.15 | 166.71 | 2,830.86 |
| 3 | Endowment fund - Chairs | | | | | | | | | | |
| i | Unit Trust of India Chair | 9.03 | 0.08 | | | 9.03 | 0.08 | | 9.03 | 0.08 | 9.11 |
| ii | Wipro Chair | 12.85 | 0.12 | | | 12.85 | 0.12 | | 12.85 | 0.12 | 12.97 |
| iii | B.O.C Chair | 20.00 | 1.60 | | | 20.00 | 1.60 | | 20.00 | 1.60 | 21.60 |
| iv | Reserve Bank of India Chair | 400.00 | 35.24 | 3.58 | 5.60 | 403.58 | 40.84 | | 403.58 | 40.84 | 444.42 |
| v | Hewlett Packard Chair | 48.90 | 1.47 | | | 48.90 | 1.47 | 0.40 | 48.90 | 1.08 | 49.98 |
| vi | Canara Bank Chair in Banking & Finance | 138.97 | 11.02 | | | 138.97 | 11.02 | | 138.97 | 11.02 | 149.99 |
| vii | CPP Endowment fund of Govt Of Karnataka | 1,131.51 | 51.30 | | | 1,131.51 | 51.30 | | 1,131.51 | 51.30 | 1,182.81 |
| Total | | 1,761.26 | 100.83 | 3.58 | 5.60 | 1,764.84 | 106.43 | 0.40 | 1,764.84 | 106.04 | 1,870.88 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 3 - Current Liabilities and Provisions | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|--|----------|------------------|----------|------------------|
| A. Current Liabilities | | | | | |
| 1. Deposits from Staff | | | - | | - |
| 2. Deposits from Students - Caution Money | | | 220.10 | | 108.50 |
| 3. Sundry Creditors: | | | | | |
| a) For Goods and Services | | | 4,617.37 | | 3,408.60 |
| b) Others | | | - | | - |
| 4. Deposits: | | | | | |
| a) Earnest Money Deposit | | 75.36 | | 39.86 | |
| b) Security Deposit | | 53.48 | | 117.43 | |
| c) Library Deposit Refundable | | 82.70 | 211.54 | 81.61 | 238.90 |
| 5. Statutory Liabilities - Taxes | | | | | |
| a) Overdue | | | - | | - |
| b) Others | | | 533.19 | | 201.01 |
| 6. Other Current Liabilities | | | | | |
| a) Salaries | | | - | | - |
| b) Receipts against Sponsored Projects (Sch 3A) | | | 2,529.07 | | 2,973.49 |
| c) Receipts against Sponsored Fellowships & Scholarships (sch 3B) | | | 219.95 | | 74.69 |
| d) Unutilised Grants (Sch 3C) | | | 774.83 | | 91.04 |
| e) Grants in Advance | | | - | | - |
| f) Other Funds | | | - | | - |
| g) Other Liabilities: | | | | | |
| -Faculty Research Fund | | 207.02 | | 178.40 | |
| -IIM-Visakhapatnam | | - | | 119.29 | |
| -CAT 2016-17 | | 137.55 | | 2,124.52 | |
| -Advances - Prog. Fees Received in Advance | | 1,784.27 | | 1,216.58 | |
| - Others | | 279.82 | 2,408.66 | 125.59 | 3,764.38 |
| | | | | | |
| Total (A) | | | 11,514.72 | | 10,860.61 |
| B. Provisions | | | | | |
| 1. For Taxation | | | - | | - |
| 2. Gratuity | | | - | | - |
| 3. Superannuation Pension | | | - | | - |
| 4. Accumulated Leave Encashment | | | - | | - |
| 5. Trade Warranties/Claims | | | - | | - |
| 6. Others | | | - | | - |
| | | | | | |
| Total (B) | | | - | | - |
| Total (A+B) | | | 11,514.72 | | 10,860.61 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 A - Sponsored Projects

| 1. Sr No. | 2. Name of the Project | Opening Balance | | 5. Receipts/ Recoveries during the year | | 6. Total | 7. Expenditure during the year | Closing Balance | |
|-----------|--|-----------------|--------------|---|-----------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|---------------|
| | | 3. Credit | 4. Debit | Interest Allocation | Others | | | 8. Credit | 9. Debit |
| 1 | Sponsored Research | 82.33 | | 1.43 | 18.91 | 102.68 | 48.15 | 54.53 | |
| 2 | FCRA Projects | 157.63 | | 10.90 | 336.57 | 505.09 | 204.45 | 300.64 | |
| 3 | Consultancy | 235.18 | | | 435.37 | 670.56 | 234.12 | 436.44 | |
| 4 | Centers - NSR CEL | 618.35 | | 54.14 | 77.00 | 749.48 | 196.93 | 552.55 | |
| 5 | CS & IT | 259.69 | | 22.71 | 38.03 | 320.43 | 44.22 | 276.21 | |
| 6 | Air Bus Chair | 118.44 | | | - | 118.44 | 1.05 | 117.39 | |
| 7 | Centre for Financial Market | | 7.22 | | 26.17 | 33.39 | 33.39 | - | |
| 8 | Centre for Corp. Govern. | 44.09 | | | 14.00 | 58.09 | 24.23 | 33.86 | |
| 9 | Office of Disability Services | (0.00) | | | 0.41 | 0.41 | 0.41 | - | - |
| 10 | Centre for Public Policy | 448.32 | | 68.20 | 122.45 | 638.97 | 96.81 | 542.17 | |
| 11 | Centre for SCM | 50.92 | | | 8.00 | 58.92 | 8.40 | 50.52 | |
| 12 | Chairs- Railway | 0.53 | | | | 0.53 | | 0.53 | |
| 13 | Chairs- Apeejay Surendra Paul | 32.01 | | 1.57 | | 33.58 | 67.10 | | 33.52 |
| 14 | Chairs- Unit Trust of India | 4.18 | | 0.53 | | 4.71 | | 4.71 | |
| 15 | Chairs- Wipro | 22.00 | | 0.75 | | 22.75 | | 22.75 | |
| 16 | Chairs- B.O.C | 38.33 | | 1.25 | | 39.58 | | 39.58 | |
| 17 | Chairs- R.B.I. | 3.52 | | 31.73 | | 35.25 | 41.58 | | 6.33 |
| 18 | Chairs- Hewlett Packard | 16.80 | | 2.89 | | 19.69 | | 19.69 | |
| 19 | Chairs- I.P.R. | 44.68 | | | | - | 74.95 | | 30.28 |
| 20 | Canara Bank Chair in Banking & Finance | - | 13.22 | 8.65 | | (4.57) | 85.60 | | 90.17 |
| 21 | Vikas Kedia - GRK Foundation | 13.84 | | | | 13.84 | 9.12 | 4.72 | |
| 22 | Siddharth Padam Scholarship | 0.50 | | 0.50 | | 1.00 | 0.50 | 0.50 | |
| 23 | Class of 86 Faculty Fellow | | 2.02 | | | 2.02 | 2.02 | - | |
| 24 | Ongoing Conference: | | | | | | | | |
| | India Finance Conference | 20.19 | | | 44.60 | 64.79 | 24.12 | 40.67 | |
| 25 | Centre for DCAL | | | | 31.61 | 31.61 | - | 31.61 | |
| | Total | 2,211.54 | 22.46 | 205.25 | 1,153.11 | 3,521.25 | 1,197.14 | 2,529.07 | 160.30 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 3 B - Sponsored Fellowships & Scholarships | | | | | | | |
|---|-------------------------------------|----------------------------------|----------|-----------------------------|---------------|----------------------------------|----------|
| 1. SI No | 2. Name of Sponsor | Opening Balance As on 01.04.2017 | | Transaction During the Year | | Closing Balance As on 31.03.2018 | |
| | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| | | Cr | Dr | Cr | Dr | Cr | Dr |
| | | | | | | | |
| 1 | University Grants Commission | | | | | | |
| 2 | Ministry.... | | | | | | |
| 3 | Others: | | | | | | |
| | -Ministry of Social Justice | 56.10 | - | 366.57 | 308.67 | 114.00 | - |
| | -Ministry of Tribal Affairs | - | - | 160.98 | 85.28 | 75.70 | - |
| | -Societe General | - | - | 20.15 | 16.55 | 3.60 | - |
| | -Aditya Birla Group | | | 1.75 | 1.75 | - | |
| 4 | Wipro Fellowship grants | 10.39 | - | 12.00 | 8.34 | 14.05 | |
| 5 | TATA Motors-FPM Grants | 8.20 | - | 16.40 | 12.00 | 12.60 | |
| 6 | ICSSR Grant-Fellowship-Prof.Jayadev | - | - | 2.85 | 2.84 | 0.00 | |
| | | | | | | | |
| | Total | 74.69 | - | 580.70 | 435.43 | 219.95 | - |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|----------------|--------|----------------|--------|
| A. Plan grants: Government of India: | | | | |
| NITI Aayog | | | | |
| Opening balance | - | | - | |
| Add: Additions | 250.00 | | - | |
| Add: Interest | 9.51 | | - | |
| Less : Utilisation of grants fund during the year | 82.99 | 176.52 | - | - |
| | | | | |
| DST Grant-100 Women Entrepreneur | | | | |
| Opening balance | - | | - | |
| Add: Additions | 450.00 | | | |
| Add: Interest | 8.45 | | | |
| Less : Utilisation of grants fund during the year | 17.76 | 440.69 | - | - |
| | | | | |
| Endowment Grant from GOI, MHRD | | | | |
| towards Res. Project EEM | 24.85 | | 24.63 | |
| Add: Interest transferred | - | 24.85 | 0.22 | 24.85 |
| | | | | |
| NSRCEL-DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2016 | | | | |
| Opening balance | 178.40 | | - | |
| Add: Additions | 138.59 | | 170.00 | |
| Add: Interest | 9.61 | | 8.50 | |
| Less: Utilisation of grant fund during the year | 193.82 | 132.78 | 0.10 | 178.40 |
| | | | | |
| NSRCEL DST | | | | |
| Opening balance | 11.06 | | 48.18 | |
| Add: Additions | 73.93 | | - | |
| Add: Interest | - | | 2.89 | |
| Less: Utilisation for Capital Expenditure | - | | - | |
| Less: Utilisation for Revenue Expenditure | 84.98 | - | 40.02 | 11.06 |
| | | | | |

| Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|-------|---------------|--------|---------------|--|
| MHRD Grant for FPM | | | | | |
| Opening balance | 55.14 | | 143.99 | | |
| Add: Receipts during the year | | | | | |
| Add: Interest | 1.55 | | 6.00 | | |
| Less: Utilized for Capital Expenditure | 52.77 | | 90.86 | | |
| Less: Utilized for Revenue Expenditure | 3.92 | - | 3.99 | 55.14 | |
| | | | | | |
| MHRD Grant-SWAYAM | | | | | |
| Opening balance | - | | - | | |
| Add: Receipts during the year | 19.50 | | - | | |
| Add: Interest | - | | - | | |
| Less: Utilized for Capital Expenditure | - | | - | | |
| Less: Utilized for Revenue Expenditure | 19.50 | - | - | - | |
| | | | | | |
| Total (a) | | 774.83 | | 269.44 | |
| | | | | | |
| B. UGC Grants: Plan | | - | | - | |
| Total (b) | | - | | - | |
| | | | | | |
| C: UGC Grants Non Plan | | - | | - | |
| Total (c) | | - | | - | |
| | | | | | |
| D: Grants from State Government | | | | | |
| Grants from GoK-land | | | | | |
| Opening Balance | - | | - | | |
| Less: Transfer to Corpus Fund | - | - | - | - | |
| Total (d) | | - | | - | |
| | | | | | |
| E: Grants - Others: | | | | | |
| G I V Grant | | | | | |
| Opening Balance | - | | - | | |
| Less : Utilized for Capital Expenditure-Depreciation | - | | - | | |
| | - | | - | | |
| Less: Transfer to Corpus Fund | - | - | - | - | |
| | | | | | |
| Total (e) | | - | | - | |
| Grand Total (A+B+C+D+E) | | 774.83 | | 269.44 | |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs. in lakhs)

| Schedule 4 - FIXED ASSETS | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---|------------------|---------------|--------------|------------------|---------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| Sl No. | ASSETS HEADS | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | | Net Block | |
| | | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| 1 | Freehold Land | 37.95 | - | - | 37.95 | | - | - | | | | 37.95 | 37.95 |
| 2 | Leasehold Land | 5.00 | - | - | 5.00 | | - | - | | | | 5.00 | 5.00 |
| 3 | Buildings | 11,868.71 | 90.75 | - | 11,959.46 | 3.34% | 4,130.42 | 396.41 | 2.13 | - | 4,528.97 | 7,430.49 | 7,738.29 |
| 4 | Plant & Machinery | 236.47 | 206.44 | - | 442.91 | 15.00% | 108.17 | 35.47 | 11.66 | - | 155.30 | 287.61 | 128.30 |
| 5 | Equipments | 2,988.30 | 222.90 | 2.67 | 3,208.53 | 15.00% | 1,719.83 | 441.00 | 14.41 | 2.60 | 2,172.65 | 1,035.88 | 1,268.47 |
| 6 | Equipments-Sponsored Project | 3.22 | - | - | 3.22 | 15.00% | 3.22 | - | - | - | 3.22 | - | - |
| 7 | Furniture, Fixture and Fittings | 2,769.22 | 135.57 | 1.67 | 2,903.12 | 9.50% | 1,715.61 | 249.91 | 12.06 | 1.67 | 1,975.90 | 927.22 | 1,053.62 |
| 8 | Furniture, Fixture and Fittings-Sponsored Project | 5.72 | - | - | 5.72 | 9.50% | 5.72 | - | - | - | 5.72 | - | - |
| 9 | Computer Systems | 2,063.31 | 81.62 | 69.45 | 2,075.49 | 33.33% | 1,996.44 | 66.87 | 21.15 | 69.24 | 2,015.22 | 60.27 | 66.87 |
| 10 | Computer Systems-Sponsored Project | 32.49 | - | - | 32.49 | 33.33% | 32.49 | - | - | - | 32.49 | (0.01) | (0.01) |
| 11 | Library Books & Films | 1,164.22 | 47.84 | - | 1,212.06 | 100.00% | 1,164.22 | - | 47.84 | - | 1,212.06 | 0.00 | - |
| 12 | Library Books & Films-Sponsored Project | 2.41 | - | - | 2.41 | 100.00% | 2.41 | - | - | - | 2.41 | - | - |
| 13 | Vehicles | 89.67 | - | - | 89.67 | 20.00% | 84.74 | 4.93 | - | - | 89.67 | - | 4.93 |
| | Total (A) | 21,266.69 | 785.12 | 73.79 | 21,978.03 | | 10,963.28 | 1,194.59 | 109.25 | 73.51 | 12,193.61 | 9,784.42 | 10,303.41 |

| Schedule 4 - FIXED ASSETS | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|-----------------------------|------------------|---------------|-----------|------------------|---------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| | | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | | Net Block | |
| Sl No. | ASSETS HEADS | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| 14 | CAPITAL WORK IN PROGRESS | 23.94 | 107.68 | - | 131.62 | | - | - | - | - | - | 131.62 | 23.94 |
| | Total (B) | 23.94 | 107.68 | - | 131.62 | | - | - | - | - | - | 131.62 | 23.94 |
| 15 | Computer Software | 440.79 | 33.32 | - | 474.10 | 33.33% | 429.50 | 11.28 | 3.97 | - | 444.75 | 29.35 | 11.28 |
| 16 | E-Journals: | | | | | | | | | | | | |
| | Foreign Journals | 1,667.06 | 180.48 | - | 1,847.54 | 100.00% | 1,667.06 | - | 180.48 | - | 1,847.54 | - | - |
| | Database/CD-ROM/Films/Disks | 1,707.94 | 527.62 | - | 2,235.56 | 100.00% | 1,707.94 | - | 527.62 | - | 2,235.56 | - | - |
| 17 | Patents | - | - | - | - | | - | - | - | - | - | - | - |
| | Total (C) | 3,815.79 | 741.41 | - | 4,557.20 | | 3,804.50 | 11.28 | 712.06 | - | 4,527.85 | 29.35 | 11.28 |

| Schedule 4A PLAN | | | | | | | | | | | | | Rs in Lakhs | |
|------------------|--|---------------------|-----------|-----------|---------------------|---------|---------------------|--------------------------|----------------------------|--|------------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
| Sl No. | ASSETS HEADS | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | | Net Block | | |
| | | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the Year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 | |
| 1 | Assets acquired out of MHRD Grants: | | | | | | | | | | | | | |
| | BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT | 2,437.89 | | | 2,437.89 | 3.34% | 2,079.28 | 81.43 | | | 2,160.70 | 277.18 | 358.61 | |
| | HOSTEL | 75.00 | | | 75.00 | 3.34% | 27.56 | 2.51 | | | 30.06 | 44.94 | 47.45 | |
| | MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE | | | | - | | | | | | | | | |
| | - COST OF BUILDINGS | 30.36 | | | 30.36 | 3.34% | 18.88 | 1.01 | | | 19.90 | 10.46 | 11.48 | |
| | Total assets acquired out of MHRD Grants | 2,543.25 | - | - | 2,543.25 | | 2,125.72 | 84.94 | - | - | 2,210.66 | 332.58 | 417.53 | |
| 2 | Assets from OBC Funds: | | | | | | | | | | | | | |
| | FACULTY RESIDENCE | 1,478.39 | | | 1,478.39 | 3.34% | 308.49 | 49.38 | | | 357.87 | 1,120.52 | 1,169.90 | |
| | HOSTEL | 1,732.33 | | | 1,732.33 | 3.34% | 361.21 | 57.86 | | | 419.07 | 1,313.26 | 1,371.12 | |
| | Total assets acquired out of OBC Funds | 3,210.71 | - | - | 3,210.71 | | 669.69 | 107.24 | - | - | 776.93 | 2,433.78 | 2,541.02 | |
| 3 | Assets from CPP-GOK Funds | | | | | | | | | | | | | |
| | BUILDING | 719.97 | | | 719.97 | 3.34% | 344.41 | 24.05 | | | 368.46 | 351.51 | 375.55 | |
| | EQUIPMENTS - CPP | 4.60 | | | 4.60 | 15.00% | 4.03 | 0.57 | | | 4.60 | - | 0.57 | |
| | FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - CPP | 89.47 | | | 89.47 | 9.50% | 89.47 | | | | 89.47 | - | - | |
| | COMPUTERS SYSTEMS - CPP | 63.76 | | | 63.76 | 33.33% | 63.76 | | | | 63.76 | - | - | |
| | LIBRARY BOOKS & FILMS - CPP | 38.69 | | | 38.69 | 100.00% | 38.69 | | | | 38.69 | - | - | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | Total | 916.48 | - | - | 916.48 | | 540.35 | 24.61 | - | - | 564.97 | 351.51 | 376.12 | |
| | Grand Total (A) | 6,670.43 | - | - | 6,670.43 | | 3,335.77 | 216.80 | - | - | 3,552.56 | 3,117.87 | 3,334.67 | |

| Schedule 4A PLAN | | | | | | | | | | | Rs in Lakhs | | |
|------------------|---------------------------------|---------------------|-----------|-----------|---------------------|---------|---------------------|--------------------------|----------------------------|--|------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Sl No. | ASSETS HEADS | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | | Net Block | |
| | | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| | GOVT GRANTS FROM MHRD- FPM | | | | | | | | | | | | |
| | DATABASE/CD-ROM/FILMS/ DISKS | 66.89 | 52.77 | - | 119.65 | 100.00% | 66.89 | | 52.77 | - | 119.65 | - | - |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | TOTAL (B) | 66.89 | 52.77 | - | 119.65 | | 66.89 | - | 52.77 | - | 119.65 | - | - |
| | GRAND TOTAL (A+B) | 6,737.32 | 52.77 | - | 6,790.09 | | 3,402.65 | 216.80 | 52.77 | - | 3,672.22 | 3,117.87 | 3,334.67 |

| Schedule 4B NON-PLAN | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|--------------|------------------|-----------|-----------|------------------|------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| Sl No. | ASSETS HEADS | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | | Net Block | |
| | | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | Grand Total | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil |

| SCHEDULE 4C INTANGIBLE ASSETS | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|------------------------------|------------------|-----------|-----------|------------------|---------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| | | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | | Net Block | |
| Sl No. | ASSETS HEADS | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| 1 | PATENTS & COPYRIGHTS | | | | | | | | | | | | |
| 2 | COMPUTER SOFTWARE | 440.79 | 33.32 | | 474.10 | 33.33% | 429.50 | 11.28 | 3.97 | | 444.75 | 29.35 | 11.28 |
| 3 | E-JOURNALS- | | | | | | | | | | | | |
| | FOREIGN JOURNALS | 1,667.06 | 180.48 | | 1,847.54 | 100.00% | 1,667.06 | | 180.48 | | 1,847.54 | - | - |
| | DATABASE/CD-ROM/FILMS/ DISKS | 1,641.05 | 474.85 | | 2,115.90 | 100.00% | 1,641.05 | | 474.85 | | 2,115.90 | - | - |
| | Total | 3,748.90 | 688.65 | - | 4,437.55 | | 3,737.62 | 11.28 | 659.30 | - | 4,408.20 | 29.35 | 11.28 |

| Schedule 4 (C) (i) PATENTS AND COPYRIGHTS | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------|------------------|-----------|-----------|------------------|------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| Sl No. | ASSETS HEADS | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | | Net Block | |
| | | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | Grand Total | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil | Nil |

| Schedule 4D OTHERS | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|--|------------------|---------------|-------------|------------------|--------------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| SL. No. | ASSETS HEADS | GROSS BLOCK | | | | DEPRECIATION | | | | Net Block | | | |
| | | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| | Tangible Assets | | | | | | | | | | | | |
| 1 | FREEHOLD LAND | 37.95 | | | 37.95 | | | | | | | 37.95 | 37.95 |
| 2 | LEASEHOLD LAND | 5.00 | | | 5.00 | | | | | | | 5.00 | 5.00 |
| 3 | Assets from Own Funds: | | | | | | | | | | | | |
| | BUILDING | | | | | | | | | | | | |
| | BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT | 3,889.11 | 90.75 | | 3,979.86 | 3.34% | 284.12 | 129.90 | 2.13 | | 416.15 | 3,563.71 | 3,604.98 |
| | BUILDING - GIV | 106.84 | | | 106.84 | 3.34% | 51.22 | 3.57 | | | 54.79 | 52.05 | 55.61 |
| | Total | 3,995.94 | 90.75 | - | 4,086.70 | | 335.35 | 133.46 | 2.13 | - | 470.94 | 3,615.75 | 3,660.60 |
| 4 | HOSTEL | 542.89 | | | 542.89 | 3.34% | 200.01 | 18.13 | | | 218.14 | 324.75 | 342.88 |
| | Total | 542.89 | - | - | 542.89 | | 200.01 | 18.13 | | | 218.14 | 324.75 | 342.88 |
| 5 | MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE | | | | | | | | | | | | |
| | - COST OF BUILDINGS | 855.94 | | | 855.94 | 3.34% | 455.23 | 28.59 | | | 483.82 | 372.12 | 400.71 |
| | - EQUIPMENTS | 47.47 | | | 47.47 | 15.00% | 47.47 | | | | 47.47 | - | - |
| | - FURNITURES | 49.16 | | | 49.16 | 9.50% | 49.16 | - | | | 49.16 | - | - |
| | Total | 952.57 | - | - | 952.57 | | 551.86 | 28.59 | - | - | 580.45 | 372.12 | 400.71 |
| 6 | FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS | | | | | | | | | | | | |
| | FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS | 2,630.60 | 135.57 | 1.67 | 2,764.50 | 9.50% | 1,576.99 | 249.91 | 12.06 | 1.67 | 1,837.28 | 927.22 | 1,053.62 |
| | FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - SPONSORED PROJECT | 5.72 | | | 5.72 | 9.50% | 5.72 | | | | 5.72 | - | - |
| | Total | 2,636.33 | 135.57 | 1.67 | 2,770.22 | | 1582.71 | 249.91 | 12.06 | 1.67 | 1843.00 | 927.22 | 1053.62 |
| 7 | LIBRARY BOOKS & FILMS | | | | | | | | | | | | |
| | LIBRARY BOOKS & FILMS | 1,125.54 | 47.84 | | 1,173.37 | 100.00% | 1,125.54 | | 47.84 | | 1,173.37 | 0.00 | |
| | LIBRARY BOOKS & FILMS - SPONSORED PROJECT | 2.41 | | | 2.41 | 100.00% | 2.41 | | | | 2.41 | - | - |
| | Total | 1,127.95 | 47.84 | - | 1,175.79 | | 1127.95 | - | 47.84 | 0.00 | 1175.79 | 0.00 | 0.00 |

Schedule 4D OTHERS

| | | GROSS BLOCK | | | | | DEPRECIATION | | | | Net Block | | |
|---------|---|------------------|-----------------|--------------|------------------|----------|------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
| SL. No. | ASSETS HEADS | As At 01.04.2017 | ADDITIONS | DELETIONS | As At 31.03.2018 | RATE | As At 01.04.2017 | on Opening Balance | For the Year 2017-18 | Deletions during the year 2017-18 | Total As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2018 | WDV As At 31.03.2017 |
| 8 | VEHICLES | 89.67 | - | - | 89.67 | 20.00% | 84.74 | 4.93 | - | - | 89.67 | - | 4.93 |
| | Total | 89.67 | - | - | 89.67 | | 84.74 | 4.93 | 0.00 | 0.00 | 89.67 | 0.00 | 4.93 |
| 9 | EQUIPMENT | | | | | | | | | | | | |
| | EQUIPMENT | 2,936.23 | 222.90 | 2.67 | 3,156.46 | 15.00% | 1,668.33 | 440.43 | 14.41 | 2.60 | 2,120.58 | 1,035.88 | 1,267.90 |
| | EQUIPMENT - SPONSORED PROJECT | 3.22 | | | 3.22 | 15.00% | 3.22 | | | | 3.22 | - | |
| | Total | 2,939.45 | 222.90 | 2.67 | 3,159.68 | | 1,671.55 | 440.43 | 14.41 | 2.60 | 2,123.79 | 1,035.88 | 1,267.90 |
| 10 | COMPUTERS SYSTEMS | | | | | | | | | | | | |
| | COMPUTERS SYSTEMS | 1,999.55 | 81.62 | 69.45 | 2,011.73 | 33.33% | 1,932.69 | 66.87 | 21.15 | 69.24 | 1,951.47 | 60.27 | 66.87 |
| | COMPUTERS SYSTEMS - SPONSORED PROJECT | 32.49 | | | 32.49 | 33.33% | 32.49 | | | | 32.49 | (0.01) | (0.01) |
| | Total | 2,032.04 | 81.62 | 69.45 | 2,044.22 | | 1,965.18 | 66.87 | 21.15 | 69.24 | 1,983.96 | 60.26 | 66.86 |
| 11 | PLANT & MACHINERY | | | | | | | | | | | | |
| | PLANT & MACHINERY | 236.47 | 206.44 | | 442.91 | 15.00% | 108.17 | 35.47 | 11.66 | | 155.30 | 287.61 | 128.30 |
| | Total | 236.47 | 206.44 | - | 442.91 | | 108.17 | 35.47 | 11.66 | - | 155.30 | 287.61 | 128.30 |
| | Grand Total (A) | 14,596.26 | 785.12 | 73.79 | 15,307.59 | | 7,627.51 | 977.80 | 109.25 | 73.51 | 8,641.05 | 6,666.55 | 6,968.75 |
| | CAPITAL WORK IN PROGRESS (B) | 23.94 | 107.68 | - | 131.62 | | | | | | | 131.62 | 23.94 |
| | Grand Total (A+B) | 14,620.20 | 892.80 | 73.79 | 15,439.21 | | 7,627.51 | 977.80 | 109.25 | 73.51 | 8,641.05 | 6,798.17 | 6,992.69 |
| | Note: The additions during the year include additions from: | | | | | | | | | | | | |
| | Gifted | - | | | | | | | | | | | |
| | Earmarked Funds | | | | | | | | | | | | |
| | Sponsored Projects | 4.00 | | | | | | | | | | | |
| | Own Funds | 1630.22 | | | | | | | | | | | |
| | Total | 1634.22 | | | | | | | | | | | |
| | GRAND TOTAL (4A +4B +4C) | 25,106.42 | 1,634.22 | 73.79 | 26,666.85 | - | 14,767.78 | 1,205.87 | 821.32 | 73.51 | 16,721.46 | 9,945.39 | 10,338.63 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 5 - Investments from Earmarked/Endowment Funds | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|----------------|------------------|----------------|------------------|
| 1. In Central Government Securities | | 302.12 | | 302.12 |
| 2. In State Government Securities | | | | |
| 3. Other Approved Bonds and Securities | | 27,213.44 | | 16,984.44 |
| 4. Shares | | - | | |
| 5. Debentures | | - | | |
| 6. Term Deposits with Banks | | 2,480.24 | | 949.56 |
| 7. Others - Fixed Deposits | | 11,205.32 | | 21,497.53 |
| - Mutual Funds | | 6,614.71 | | 3,702.18 |
| Total | | 47,815.83 | | 43,435.83 |

| Schedule 5A - Investments from Earmarked/Endowment Funds (Fund Wise) | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|
| Earmarked/Endowment | | 3,926.30 | | 4,026.30 |
| Vision | | 6,657.00 | | 6,392.00 |
| IDF | | 14,312.53 | | 13,297.53 |
| Terminal | | 16,949.59 | | 13,939.59 |
| Employee Health Care | | 2,019.00 | | 2,000.00 |
| Faculty R&D | | 600.00 | | 600.00 |
| PRHBS | | 1,155.41 | | 1,091.41 |
| Research Chair Fund | | 2,196.00 | | 2,089.00 |
| Total | | 47,815.83 | | 43,435.83 |

| Schedule 6 - Investments - Others | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|----------------|------------------|----------------|------------------|
| 1. In Central Government Securities | | 560.80 | | 668.10 |
| 2. In State Government Securities | | | | |
| 3. Other Approved Securities and Bonds | | 5,107.34 | | 5,007.34 |
| 4. Shares | | | | |
| 5. Debentures | | | | |
| 6. Others - Fixed Deposits | | 4,694.68 | | 6,801.15 |
| - Corporate Bonds | | 700.00 | | - |
| - Mutual Funds | | 2,076.29 | | 658.82 |
| - Liquid Funds | | 4,900.00 | | 1,000.00 |
| Total | | 18,039.11 | | 14,135.41 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 7 - Current Assets | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|-----------------------------|--|----------|-----------------|----------|-----------------|
| 1. | Stores | | | | |
| | -Stores | | 61.86 | | 37.93 |
| 2. | Sundry Debtors: | | | | |
| | - Debts Outstanding for period exceeding six months | 706.16 | | 251.86 | |
| | - Others | 1,708.28 | | 1,523.72 | |
| | Less: Provision for Doubtful Debts | 238.45 | 2,175.99 | | 1,775.58 |
| 3. | Cash and Bank Balances | | | | |
| | A. Cash Balances | | | | |
| | Cash balances in hand (including cheques/drafts, postage stamps and imprest) | | 1.71 | | 1.77 |
| | B. Bank Balances | | | | |
| | a) With Scheduled Banks: | | | | |
| | in Current Accounts | | | | |
| | in term deposit Accounts | | 4,921.77 | | 5,180.00 |
| | in Savings Accounts | | 459.14 | | 167.60 |
| | a) With non-Scheduled Banks: | | | | |
| | in term deposit Accounts | | | | |
| | in Savings Accounts | | | | |
| | 3. Post Office-Savings Accounts | | - | | - |
| Total | | | 7,620.47 | | 7,162.89 |

Annexure A

| | |
|---|-----------------|
| I. Savings Bank Accounts | |
| 1. Institute Account (including EEFC Account) | 459.14 |
| II. Current Account | - |
| III. Term Deposits with Schedule Banks: | |
| Term Deposits | 3,688.77 |
| FCRA Deposits | 1,233.00 |
| Total | 5,380.91 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|--|---------|--------|----------|----------|
| 1. | Advance to Employees:(Non-interest bearing) | | | | |
| | a) Salary | | | - | |
| | b) Medical Advance | | | - | |
| | c) Festival | 0.25 | | 0.43 | |
| | d) Others | | | | |
| | - LTC | 0.42 | 0.67 | 1.46 | 1.90 |
| 2. | Long Term Advances to employees: (Interest bearing) | | | | |
| | a) Vehicle Loan | | | (0.00) | |
| | b) Home Loan | | | 0.04 | |
| | c) Others | | | | |
| | - Computer Loan | - | - | - | 0.04 |
| 3. | Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received: | | | | |
| | a) On Capital Account | | | | |
| | - Foreign Journals and Databases | 307.16 | | 358.19 | |
| | b) to Suppliers | 28.71 | | 24.30 | |
| | c) Others | | | | |
| | - Mobilisation Advance | | | - | |
| | - Advances - Travel | 20.72 | | 38.10 | |
| | - Advances - Others | 44.40 | | 29.16 | |
| | - CAT-2016-17 (Yes Bank A/c) | 168.08 | 569.06 | 2,105.99 | 2,555.74 |
| 4. | Prepaid Expenses | | | | |
| | a) Other Expenses | | 82.70 | | 114.12 |
| 5. | Deposits: | | | | |
| | a) Telephones | 1.82 | | 1.86 | |
| | b) Lease Rent | | | | |
| | c) Electricity | 45.70 | | 35.57 | |

| Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|--|----------|-----------------|----------|-----------------|
| | d) AICTE, if applicable | | | | |
| | e) Others | | | | |
| | -Rent | 51.15 | | 51.15 | |
| | -Others | 201.34 | 300.02 | 5.31 | 93.89 |
| | | | | | |
| 6. | Income Accrued: | | | | |
| | a) On investments from Earmarked/Endowment Funds | 99.60 | | 80.50 | |
| | b) On investments-Others | | | | |
| | -Corpus Fund | 629.09 | | 465.91 | |
| | -Vision fund | 168.11 | | 118.96 | |
| | -IDF | 411.44 | | 783.78 | |
| | -Terminal Benefit Funds | 780.68 | | 479.34 | |
| | -Post Retirement | 14.97 | | 13.71 | |
| | -Research & Development Fund | 7.63 | | 7.63 | |
| | -Research Chair Fund | 27.92 | | 53.91 | |
| | -Employee Health Fund | 36.80 | 2,176.22 | 38.90 | 2,042.64 |
| | | | | | |
| 7. | Other- Current assets receivable from UGC/Sponsored projects | | | | |
| | a) Debit balances in Sponsored Projects (Sch 3A) | | 160.30 | | 15.24 |
| | b) Debit balances in Sponsored Fellowships & Scholarships | | - | | - |
| | c) Grants Receivable | | - | | - |
| | d) Other receivable from UGC | | - | | - |
| | | | | | |
| 8. | Claims Receivable | | - | | - |
| | | | | | |
| 9. | Others | | | | |
| | Cenvat Credit | | 1.46 | | 130.31 |
| | GST Credit | | 152.66 | | - |
| | Income Tax Recoverable | 2,072.94 | | 1,403.66 | |
| | Less: Provision for Doubtful Debts | 145.03 | 1,927.91 | 145.03 | 1,258.63 |
| | Service Tax Recoverable | | 389.02 | | 389.02 |
| | | | | | |
| Total | | | 5,760.02 | | 6,601.53 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

A. INCOME

| Schedule 9 - Academic Receipts | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|----------|-----------------|----------|-----------------|
| FEES FROM STUDENTS | | | | |
| Academic | | | | |
| Tuition Fee | | | | |
| -Post Graduate and Fellow Programmes: | | | | |
| P G P Fees | 7,619.32 | | 7,709.02 | |
| Less: Towards financial aid to PGP Students | 162.02 | 7,457.30 | 472.93 | 7,236.09 |
| Other Fees: | | | | |
| P G P Miscellaneous Receipts | | 73.94 | | 12.80 |
| Total A | | 7,531.24 | | 7,248.89 |
| Centralised Services: | | | | |
| Sale of Publications | | | | |
| -Sale of Admission Forms (online) | | 48.27 | | 38.88 |
| Others: | | | | |
| Career Development | | 273.49 | | 283.60 |
| CAT Income | | 357.24 | | 567.60 |
| Total B | | 679.01 | | 890.07 |
| Academic: | | | | |
| Tuition Fee | | | | |
| Executive Development Programmes: | | | | |
| Open Programmes | | 5,689.70 | | 5,619.96 |
| Customised Programmes | | 3,252.09 | | 3,233.05 |
| International Programmes | | 375.78 | | 116.61 |
| Other Fees: | | | | |
| Miscellaneous Receipts | | - | | - |
| Total C | | 9,317.57 | | 8,969.62 |
| Academic: | | | | |
| Tuition Fee | | | | |
| Post Graduate Programme in Public Policy & Management | 284.11 | | 222.60 | |
| Less: Towards financial aid to PGPPM Students | 10.00 | 274.11 | 10.00 | 212.60 |
| Other Fees: | | | | |
| Miscellaneous Receipts | | - | | 0.05 |
| Total D | | 274.11 | | 212.65 |

| Schedule 9 - Academic Receipts | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|--|-------------------------------|----------|------------------|----------|------------------|
| | Contd | | | | |
| Academic: | | | | | |
| Tuition Fee | | | | | |
| Post Graduate Programme in Enterprise Management | | 1,103.50 | | 951.98 | |
| Less: Towards financial aid to PGPEM Students | | 23.50 | 1,080.00 | 41.00 | 910.98 |
| Other Fees: | | | | | |
| Miscellaneous Receipts | | | 0.58 | | 1.52 |
| | | | | | |
| | Total E | | 1,080.59 | | 912.50 |
| | | | | | |
| Academic: | | | | | |
| Tuition Fee | | | | | |
| Executive Post Graduate Programme | | 1,784.94 | | 1,643.27 | |
| Less: Towards financial aid to EPGP Students | | 25.00 | 1,759.94 | 20.00 | 1,623.27 |
| Other Fees: | | | | | |
| Miscellaneous Receipts | | | 1.48 | | 55.01 |
| | | | | | |
| | Total F | | 1,761.42 | | 1,678.27 |
| | | | | | |
| Other Miscellaneous Receipts | | | | | |
| Massive Open Online Course | | | 98.46 | | 9.38 |
| GIAN Course | | | | | 19.38 |
| | | | | | |
| | Total G | | 98.46 | | 28.75 |
| | Total (A+B+C+D+E+F+G) | | 20,742.39 | | 19,940.75 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 10 - Grants/ Subsidies (Irrevocable Grants Received) | Plan | | | Total Plan | Non Plan UGC | 2017-18 | 2016-17 |
|---|------------------|--------------|---------------------|---------------|-----------------|--------------|---------------|
| | Govt of India | UGC | | | | | |
| | | Plan | Specific Schemes | | | | |
| | | | | | | | |
| MHRD Grants | | | | | | | |
| Balance B/F | | 55.14 | | 55.14 | - | 55.14 | 143.99 |
| Add: Receipts during the year | | - | | | | | |
| Add: Interest during the year | | 1.55 | | 1.55 | | 1.55 | 6.00 |
| | | | | | | | |
| Total | | 56.69 | | 56.69 | - | 56.69 | 149.99 |
| | | | | | | | |
| Less: Refund to UGC | | | | | | | |
| Balance | | | | | | | |
| Less: Utilised for Capital Expenditure (A) | | 52.77 | | 52.77 | - | 52.77 | 90.86 |
| | | | | | | | |
| Balance | | 52.77 | | 52.77 | - | 52.77 | 90.86 |
| | | | | | | | |
| Less: Utilised for Revenue Expenditure (B) | | 3.92 | | 3.92 | - | 3.92 | 3.99 |
| | | | | | | | |
| Balance C/F (C) | | (0.00) | | (0.00) | - | (0.00) | 55.14 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 10A - Income from Services | 2017-18 | | 2016-17 | |
|---|----------------|---------------|----------------|-----------------|
| Consultancy, Professional Services & Sponsored Research | | 978.99 | | 1,055.17 |
| Seminars & Conferences | | 14.72 | | 11.03 |
| Total | | 993.71 | | 1,066.20 |

| Schedule 11 - Income from Investments | | Earmarked/Endowment Funds | | Other Investments | |
|--|--|----------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|
| | | 2017-18 | 2016-17 | 2017-18 | 2016-17 |
| 1. | Interest | | | | |
| | a. On Government Securities | 174.95 | 131.23 | 452.03 | 104.87 |
| | b. Other Bonds/Debentures | | | | |
| | c. Others- Fixed Deposits | 91.51 | 175.62 | 415.75 | 508.32 |
| 2. | Interest on Term Deposits | | - | 362.53 | 284.14 |
| 3. | Income accrued but not due on Term Deposits/Interest bearing advances to employees | - | - | | 54.30 |
| 4. | Interest on Savings Bank Accounts | - | - | - | - |
| 5. | Others | - | - | - | - |
| Total | | 266.47 | 306.85 | 1,230.31 | 951.64 |

| | | | | |
|--|--------------|--------------|-----------------|---------------|
| Transferred to Earmarked/Endowment Funds/Sponsored Projects/ Unutilised Grants from GOI | 233.71 | 273.52 | - | - |
| Balance | 32.76 | 33.33 | 1,230.31 | 951.64 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 12 - Interest Earned | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|-------------------------------|---|---------|--------------|---------|---------------|
| | | | | | |
| 1. | On Savings Account with Scheduled Banks | | 64.44 | | 180.86 |
| 2. | On Loans | | | | |
| | a. Employees/Staff | | | | |
| | - Interest on HBA / VA and other advances | | 1.17 | | 0.70 |
| | b. Others | | | | |
| | - Interest on mobilisation advance | | - | | - |
| 3. | On Debtors and Other Receivables | | - | | - |
| Total | | | 65.61 | | 181.57 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 13 - Other Income | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|----------------------------|---|---------|---------------|---------|---------------|
| A. | Income from Land and Building: | | | | |
| | 1. Hostel Room Rent | | | | |
| | 2. License Fee | | | | |
| | - Employees | | 1.86 | | 15.22 |
| | - Others & Pensioners | | 24.78 | | 6.28 |
| | 3. Hire Charges of Auditorium/Play ground/ Convention Center,etc | | | | |
| | 4. Electricity Charges Recovered | | | | |
| | 5. Water Charges Recovered | | | | |
| B. | Sale of Institute's Publications - Management Review | | 12.19 | | 9.34 |
| C. | Income from Holding Events | | | | |
| D. | Others: | | | | |
| | 1. Income from Consultancy | | - | | - |
| | 2. RTI Fees | | - | | - |
| | 3. Income from Royalty | | - | | - |
| | 4. Sale of application form (recruitment) | | - | | - |
| | 5. Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper,etc) | | 0.44 | | 4.11 |
| | 6. Profit on Sale/disposal of Assets | | | | |
| | -Others | | 5.24 | | 2.38 |
| | 7. Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies & International Organizations | | | | |
| | 8. Others: | | | | |
| | - Foreign Exchange Gain | | - | | - |
| | - Library Receipts | | 4.92 | | 6.28 |
| | - Others | | 93.12 | | 132.03 |
| Total (A + B+ C+ D) | | | 142.55 | | 175.65 |
| E. | Transfers from Reserves | | | | |
| | Faculty Development Reserve | | 72.89 | | 73.34 |
| | Research Chair Fund | | 98.84 | | - |
| | Post Retirement Healthcare Benefit Fund Interest Transferred | | 38.63 | | 21.82 |
| | Employee Healthcare Fund-Interest Transferred | | 126.47 | | 136.81 |
| Total E | | | 336.83 | | 231.98 |
| Total (A+B) | | | 479.38 | | 407.62 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 14 - Prior Period Income | | 2017-18 | | 2016-17 | |
|-----------------------------------|--|---------|-----------------|---------|----------------|
| | | | | | |
| 1. | Academic Receipts | | (83.12) | | (26.34) |
| 2. | Income from Investments | | (68.24) | | 8.94 |
| 3. | Interest Earned | | | | |
| 4. | Other Income: | | | | |
| | -Professional and Consultancy Services | | - | | - |
| | -Placement Income | | (21.92) | | - |
| | -Others | | (4.26) | | (0.52) |
| Total | | | (177.53) | | (17.92) |

| Schedule 15 - Staff Payments and Benefits (Establishment Expenses) | | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|-------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|
| | | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| | | | | | | | |
| a) | Salaries and Wages | - | 4,208.33 | 4,208.33 | - | 4,233.66 | 4,233.66 |
| b) | Allowance and Bonus | - | - | - | - | - | - |
| c) | Contribution to Provident Fund | - | - | - | - | - | - |
| d) | Contribution to Other Fund: | | | | | | - |
| | Defined Contribution Pension Scheme | - | 149.71 | 149.71 | - | 137.96 | 137.96 |
| | Staff Insurance Contract | - | 10.94 | 10.94 | - | 12.59 | 12.59 |
| e) | Staff Welfare Expenses | - | 171.34 | 171.34 | - | 187.62 | 187.62 |
| f) | Retirement and Terminal Benefits | - | 38.63 | 38.63 | - | 21.82 | 21.82 |
| Total | | | 4,578.95 | 4,578.95 | | 4,593.65 | 4,593.65 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 15 A - Employees Retirement & Terminal Benefits | Pension | Gratuity | Leave Encashment | Total |
|---|------------------|-----------------|-------------------------|------------------|
| Opening Balance as on 01.04.2017 | 13,328.55 | 1,635.21 | 1,971.40 | 16,935.16 |
| Add: Interest on Terminal Benefit Funds | 919.77 | 111.86 | 137.44 | 1,169.07 |
| Total (a) | 14,248.32 | 1,747.08 | 2,108.83 | 18,104.23 |
| Less: Actual Payment (b) | 1,125.05 | 164.85 | 127.30 | 1,417.21 |
| Add: Contribution made during the year (c) | 2.89 | | | 2.89 |
| Balance Available as on 31.03.2018 (d=a-b+c) | 13,126.16 | 1,582.23 | 1,981.53 | 16,684.14 |
| Provision Required on 31.03.18 as per Actuarial Valuation (e) | 13,388.44 | 1,580.01 | 1,876.81 | 16,845.26 |
| A. Provision to be made in the Current Year (e-d) | 262.28 | (2.22) | (104.72) | 155.34 |
| B. Contribution to New Pension Scheme | | | | 149.71 |
| C. Medical Insurance on Pensioners | | | | 38.63 |
| D. Travel to Hometown on Retirement | | | | - |
| E. Deposit Linked Insurance Payment | | | | - |
| Total (A+B+C+D+E) | 262.28 | (2.22) | (104.72) | 343.69 |

| Schedule 16 - Academic Expenses | | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| | | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| A) | Post Graduate and Fellow Programme | - | 1,986.32 | 1,986.32 | - | 1,527.26 | 1,527.26 |
| B) | Centralised Services | | 134.18 | 134.18 | | 137.39 | 137.39 |
| C) | Executive Development Programme | - | 3,278.36 | 3,278.36 | | 2,936.21 | 2,936.21 |
| D) | Post Graduate Programme in Public Policy & Management | - | 167.16 | 167.16 | - | 117.87 | 117.87 |
| E) | Post Graduate Programme in Enterprise Management | - | 217.33 | 217.33 | - | 223.71 | 223.71 |
| F) | Executive Post Graduate Programme | - | 543.18 | 543.18 | - | 519.32 | 519.32 |
| G) | Others-Marketing Expenses & GIAN Course | - | 191.88 | 191.88 | - | 136.06 | 136.06 |
| Total | | | 6,518.41 | 6,518.41 | | 5,597.84 | 5,597.84 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 16 A (i) - Academic Expenses: PGP | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) Laboratory Expenses | | | - | - | - | - |
| b) Field Work/participation in Conferences | | | - | - | - | - |
| c) Expenses on Seminars /Workshops | | 12.88 | 12.88 | - | 8.12 | 8.12 |
| d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including travel | | 757.48 | 757.48 | - | 433.09 | 433.09 |
| e) Examination | | | - | - | - | - |
| f) Student welfare/Student Activities/ Orientation | | 59.65 | 59.65 | - | 86.89 | 86.89 |
| g) Admission Expenses | | - | - | - | - | - |
| h) Convocation Expenses | | 1.96 | 1.96 | - | 3.89 | 3.89 |
| i) Publications | | | - | - | - | - |
| j) Stipend | | | - | - | - | - |
| k) Subscription Expenses | | | - | - | - | - |
| l) Others (Specify) | | | | | - | |
| -Food & Catering | | 1.40 | 1.40 | - | 6.69 | 6.69 |
| -Printing/Xerox Charges/Course Materials | | 155.06 | 155.06 | - | 187.84 | 187.84 |
| -Travel Expenses/Local/International Travel | | 4.31 | 4.31 | - | 19.75 | 19.75 |
| -BPIM and International Courses | | 103.73 | 103.73 | - | 74.09 | 74.09 |
| -Hostel Maintenance support | | 213.43 | 213.43 | - | 185.85 | 185.85 |
| -Other Course Related Expenses | | 62.24 | 62.24 | - | 22.42 | 22.42 |
| -Others | | 33.40 | 33.40 | | 31.03 | 31.03 |
| | | | | | | |
| Total | | 1,405.54 | 1,405.54 | | 1,059.66 | 1,059.66 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 16 (ii) - Academic Expenses: FPM | | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|---|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) | Laboratory Expenses | | | | | | |
| b) | Field Work/participation in Conferences /Contingency Expenses | | 65.90 | 65.90 | - | 37.03 | 37.03 |
| c) | Expenses on Seminars /Workshops | | - | - | - | - | - |
| d) | Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel | | 187.72 | 187.72 | - | 94.59 | 94.59 |
| e) | Examination | | | - | - | | - |
| f) | Student welfare/Student Activities/ Orientation | | 2.56 | 2.56 | - | 2.37 | 2.37 |
| g) | Admission Expenses | | | - | - | - | - |
| h) | Convocation Expenses | | 0.11 | 0.11 | - | 0.87 | 0.87 |
| i) | Publications | | | - | - | | - |
| j) | Stipend | | 258.43 | 258.43 | - | 259.28 | 259.28 |
| k) | Subscription Expenses | | | - | - | 0.20 | 0.20 |
| l) | Others | | | | | | |
| | -Food & Catering | | 0.94 | 0.94 | - | 1.69 | 1.69 |
| | -Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS | | 0.97 | 0.97 | - | 0.11 | 0.11 |
| | -Travel Expenses/Local/International Travel | | 0.31 | 0.31 | - | 5.20 | 5.20 |
| | -Honoraria/Staff/Others | | 0.74 | 0.74 | | 1.11 | 1.11 |
| | -Grants/ Subsidies utilised for Revenue Expenditure | | 54.65 | 54.65 | | 60.60 | 60.60 |
| | -Others | | 8.43 | 8.43 | - | 4.55 | 4.55 |
| Total | | | 580.77 | 580.77 | | 467.60 | 467.60 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 16 B - Academic Expenses: Centralised Services | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) CAT and Admissions | - | 81.37 | 81.37 | - | 89.28 | 89.28 |
| b) Career Development | - | 52.82 | 52.82 | - | 48.12 | 48.12 |
| | - | - | - | - | - | - |
| Total | | 134.18 | 134.18 | | 137.39 | 137.39 |

| Schedule 16 C-Academic Expenses: Executive Development Programme | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|---------|-----------------|-----------------|---------|-----------------|-----------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| - Open Programmes | - | 1,405.84 | 1,405.84 | - | 1311.60 | 1,311.60 |
| - Customised Programmes | - | 1,437.97 | 1,437.97 | - | 1147.48 | 1,147.48 |
| - E D P - General | - | 327.66 | 327.66 | - | 462.96 | 462.96 |
| - International Programmes | - | 106.89 | 106.89 | - | 14.17 | 14.17 |
| Total | | 3,278.36 | 3,278.36 | | 2,936.21 | 2,936.21 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 16 D - Academic Expenses: Post Graduate Programme in Public Policy & Mgt | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) Laboratory Expenses | | | - | - | | - |
| b) Field Work/participation in Conferences | | | - | - | | - |
| c) Expenses on Seminars/ Workshops | | | - | - | | - |
| d) Payment to Visiting Faculty/Guest Faculty /Faculty Payments including travel expenses | | 60.17 | 60.17 | - | 31.22 | 31.22 |
| e) Examination | | | - | - | | - |
| f) Student welfare Expenses | | 0.87 | 0.87 | - | 0.54 | 0.54 |
| g) Admission Expenses | | | - | - | | - |
| h) Convocation Expenses | | 0.10 | 0.10 | - | 0.18 | 0.18 |
| i) Publications | | | - | - | | - |
| j) Stipend/Mean-Cum-merit Scholarship | | | - | - | | - |
| k) Subscription Expenses | | | - | - | | - |
| l) Others | | | | | | |
| -Printing/Xerox Charges/Course Materials/ HBS | | 1.96 | 1.96 | - | 4.14 | 4.14 |
| -Travel Expenses/Local/International Travel | | 3.36 | 3.36 | - | 5.86 | 5.86 |
| -Security Expenses | | - | - | - | 3.13 | 3.13 |
| -International Immersion Programme | | 92.66 | 92.66 | - | 64.99 | 64.99 |
| -Student accomodation charges | | - | - | - | - | - |
| -Food & Catering | | 1.13 | 1.13 | - | 0.80 | 0.80 |
| -Advertisement expenses | | | - | - | | - |
| -Others | | 6.91 | 6.91 | - | 7.02 | 7.02 |
| Total | | 167.16 | 167.16 | | 117.87 | 117.87 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 16 E - Academic Expenses: Post Graduate Programme in Enterprise Management | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) Laboratory Expenses | | | - | - | - | - |
| b) Field Work/participation in Conferences | | | - | - | - | - |
| c) Expenses on Seminars /Workshops | | | - | - | 0.13 | 0.13 |
| d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including travel | | 102.89 | 102.89 | - | 80.46 | 80.46 |
| e) Examination | | | - | - | - | - |
| f) Student welfare/Student Activities/ Orientation | | 1.51 | 1.51 | - | 1.44 | 1.44 |
| g) Admission Expenses | | | - | - | - | - |
| h) Convocation Expenses | | 0.89 | 0.89 | - | 0.89 | 0.89 |
| i) Publications | | | - | - | - | - |
| j) Stipend/Mean-Cum-merit Scholarship | | | - | - | - | - |
| k) Subscription Expenses | | | | | - | |
| l) Others | | | - | - | - | |
| -Food & Catering | | 21.23 | 21.23 | - | 23.42 | 23.42 |
| -Printing/Xerox Charges/Course Materials | | 4.41 | 4.41 | - | 25.94 | 25.94 |
| -Travel Expenses/Local/International Travel | | 29.34 | 29.34 | - | 0.70 | 0.70 |
| -Honoraria Others/Staff | | 1.46 | 1.46 | - | 1.70 | 1.70 |
| -Other Course Related Expenses | | 25.10 | 25.10 | - | 3.93 | 3.93 |
| -Advertisement expenses | | | - | - | - | - |
| -Others | | 30.49 | 30.49 | | 85.10 | 85.10 |
| Total | | 217.33 | 217.33 | | 223.71 | 223.71 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 16 F Academic Expenses: Executive Post Graduate Programme | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|----------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) Laboratory Expenses | | | - | - | | - |
| b) Field Work/participation in Conferences | | | - | - | | - |
| c) Expenses on Seminars /Workshops | | 2.48 | 2.48 | - | 1.13 | 1.13 |
| d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including travel | | 85.06 | 85.06 | - | 58.42 | 58.42 |
| e) Examination | | | - | - | | - |
| f) Student welfare/Student Activities/Orientation | | 4.90 | 4.90 | - | 26.62 | 26.62 |
| g) Admission Expenses | | | - | - | | - |
| h) Convocation Expenses | | 9.85 | 9.85 | - | 0.68 | 0.68 |
| i) Publications | | | - | - | | - |
| j) Stipend/Mean-Cum-merit Scholarship | | 25.00 | 25.00 | - | 25.00 | 25.00 |
| k) Subscription Expenses | | | - | - | | - |
| l) Others | | | | | | |
| -Food & Catering | | 2.70 | 2.70 | - | 3.50 | 3.50 |
| -Printing/Xerox Charges/Course Materials/ HBS | | 39.88 | 39.88 | - | 41.23 | 41.23 |
| -Travel Expenses/Local/International Travel | | 0.82 | 0.82 | - | 2.19 | 2.19 |
| -Student Accomodation | | 117.46 | 117.46 | - | 87.65 | 87.65 |
| -Staff honorarium | | 1.64 | 1.64 | - | 2.04 | 2.04 |
| -International Immersion | | 230.75 | 230.75 | - | 224.39 | 224.39 |
| -Others | | 22.64 | 22.64 | - | 46.47 | 46.47 |
| | | | | | | |
| Total | - | 543.18 | 543.18 | | 519.32 | 519.32 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 16 G - Academic Expenses: Others | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|----------|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| i) Marketing Expenses | | 104.15 | 104.15 | | 118.34 | 118.34 |
| i) Massive Open Online Course | | | | | | |
| - Expenses | | 279.31 | 279.31 | | 225.54 | 225.54 |
| - Less: Transfer to Vision Fund | | (160.67) | (160.67) | | (216.48) | (216.48) |
| - Less: Transfer to EEP Program | | (35.30) | (35.30) | | - | - |
| - Less: Transfer to CSR Grants-Goldman Sachs Pvt Ltd | | - | - | | (9.05) | (9.05) |
| ii) GIAN Course | | 4.38 | 4.38 | | 17.72 | 17.72 |
| Total | - | 191.88 | 191.88 | - | 136.06 | 136.06 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 17 - Administrative and General Expenses | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---|----------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| A.Infrastructure: | | | | | | |
| a) Electricity and Power | - | 314.77 | 314.77 | - | 276.48 | 276.48 |
| b) Water Charges | - | 128.43 | 128.43 | - | 128.94 | 128.94 |
| c) Insurance | - | 16.75 | 16.75 | - | 4.80 | 4.80 |
| d) Rent, Rates and Taxes (including property tax) | - | 116.79 | 116.79 | - | 102.84 | 102.84 |
| d) Lease Rent | | 5.00 | 5.00 | | 5.00 | 5.00 |
| B. Communication | | | - | | | - |
| e) Postage, Telephone and Communication | - | 77.06 | 77.06 | - | 80.28 | 80.28 |
| C. Others | | | - | | | - |
| f) Printing and Stationery | - | 12.81 | 12.81 | - | 13.92 | 13.92 |
| g) Travelling and Conveyance | - | 80.18 | 80.18 | - | 91.09 | 91.09 |
| h) Hospitality | | | | | | |
| i) Internal Auditors Remuneration | - | 25.97 | 25.97 | - | 9.13 | 9.13 |
| j) Statutory Auditors Remuneration | - | 7.76 | 7.76 | - | 6.24 | 6.24 |
| k) Professional Charges | - | 91.34 | 91.34 | - | 60.02 | 60.02 |
| l) Advertisement and Publicity | - | 4.35 | 4.35 | - | 13.59 | 13.59 |
| m) Magazines and Journals | - | 3.16 | 3.16 | - | 4.47 | 4.47 |
| n) Others: | | | | | | |
| Loss on Premium for Investment | - | 55.18 | 55.18 | - | - | - |
| Stores & Consumables | - | 117.90 | 117.90 | - | 130.77 | 130.77 |
| Training | - | 5.55 | 5.55 | - | 32.04 | 32.04 |
| Security Services | - | 231.50 | 231.50 | - | 152.04 | 152.04 |
| Foreign Currency Fluctuation | - | 1.32 | 1.32 | - | 5.36 | 5.36 |
| Non-Programme Expenses | - | 143.57 | 143.57 | - | 138.29 | 138.29 |
| Total | - | 1,439.38 | 1,439.38 | - | 1,255.31 | 1,255.31 |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 18 - Transportation Expenses | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---------------------------------------|----------|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| 1 Vehicles (Owned by Institution): | | | | | | |
| a) Running Expenses | | | | | | |
| b) Repairs and Maintenance | - | 7.15 | 7.15 | - | 6.99 | 6.99 |
| c) Insurance Expenses | - | 1.12 | 1.12 | - | 0.71 | 0.71 |
| 2 Vehicles taken on rent/lease: | | | | | | |
| a) Rent/lease expenses | - | 5.34 | 5.34 | - | 5.58 | 5.58 |
| 3 Vehicles (Taxi) hiring expenses | - | 8.26 | 8.26 | - | 8.55 | 8.55 |
| Total | - | 21.86 | 21.86 | - | 21.83 | 21.83 |

| Schedule 19 - Repairs and Maintenance | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|---------------------------------------|----------|-----------------|-----------------|----------|-----------------|-----------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) Buildings | - | 819.82 | 819.82 | - | 681.33 | 681.33 |
| b) Furniture & Fixtures | - | 14.50 | 14.50 | - | 93.65 | 93.65 |
| c) Computers | - | 415.88 | 415.88 | - | 108.04 | 108.04 |
| d) Estate Maintenance | - | 349.37 | 349.37 | - | 253.62 | 253.62 |
| e) Gardening | - | 86.91 | 86.91 | - | 69.06 | 69.06 |
| f) Book Binding Charges | | 1.28 | 1.28 | - | - | - |
| f) Other Maintenance | - | 95.67 | 95.67 | - | 243.66 | 243.66 |
| Total | - | 1,783.42 | 1,783.42 | - | 1,449.35 | 1,449.35 |

| Schedule 20 - Finance Costs | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|-----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| a) Bank Charges | | | | | | |
| b) Others | | | | | | |
| Total | - | - | - | - | - | - |

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Schedule 21 - Other Expenses | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|--|---------|---------------|---------------|---------|---------------|---------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| Research & Development: | | | | | | |
| Research and Development | - | 656.58 | 656.58 | - | 548.78 | 548.78 |
| Faculty Development Cost | - | 106.29 | 106.29 | - | 96.57 | 96.57 |
| | | | | | | |
| Total (A) | - | 762.87 | 762.87 | - | 645.36 | 645.36 |
| | | | | | | |
| Other Expenses: | | | | | | |
| a) Provision for Bad and Doubtful Debts/ Advances | - | - | - | - | 145.03 | 145.03 |
| b) Irrecoverable Balances Written-off | - | 0.16 | 0.16 | - | 1.11 | 1.11 |
| c) Grants/Subsidies to other institutions/ organizations | - | - | - | - | - | - |
| Total (B) | - | 0.16 | 0.16 | - | 146.13 | 146.13 |
| Total (A+B) | | 763.03 | 763.03 | | 791.49 | 791.49 |

| Schedule 22 - Prior Period Expenses | 2017-18 | | | 2016-17 | | |
|-------------------------------------|---------|----------------|----------------|---------|--------------|--------------|
| | Plan | Non Plan | Total | Plan | Non Plan | Total |
| 1) Establishment Expenses | - | (121.69) | (121.69) | - | (13.04) | (13.04) |
| 2) Academic Expenses | - | - | - | - | - | - |
| 3) Administrative Expenses | - | - | - | - | (15.17) | (15.17) |
| 4) Transportation Expenses | - | - | - | - | - | - |
| 5) Repairs & Maintenance | - | 5.97 | 5.97 | - | 7.52 | 7.52 |
| 6) Other Expenses | - | 65.88 | 65.88 | - | 53.82 | 53.82 |
| | | | | | | |
| Total | - | (49.85) | (49.85) | - | 33.14 | 33.14 |

Schedule 23 - Significant Accounting Policies

1. Basis of preparation of financial statements

The financial statements are prepared in accordance with the, Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as Notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

2. Use of estimates

The preparation of the financial statements in conformity with IGAAP requires the board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The Common expenses such as Manpower and other operating expenses incurred by the Institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are not identifiable specifically to the particular project/ programme. The apportionment is done as an estimate which is as approved under the respective project/ programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the Board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognized prospectively in current and future periods.

3. Inventories

Inventories comprise of stores and consumables and are valued at lower of cost or net realizable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the Weighted Average Method.

4. Fixed Assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalized as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Board reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognized when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Fixed assets received by way of non-monetary grants (other than towards the corpus funds), are capitalized at values stated, by corresponding credit to Corpus/Capital fund.

Intangible Assets: Computer Software, Foreign Journals and Database are grouped under Intangible Assets.

Residual Value of Assets depreciated completely, but not yet disposed off is included in the books is carried at value of Re. 1. However, such inclusion does not have any monetary impact in the Financial Statement since it is reported in Lakhs.

5. Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below based on the estimates with respect to its useful life: -

| Category of Asset | Rate of Depreciation |
|-----------------------|----------------------|
| Buildings | 3.34% |
| Equipment | 15.00% |
| Furniture | 9.50% |
| Library Books & Films | 100.00% |
| Foreign Journals | 100.00% |
| Vehicles | 20.00% |
| Computers | 33.33% |
| Software | 33.33% |
| Plant & Machinery | 15.00% |

Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Re.1 in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.

Assets created out of Earmarked Funds and Funds of Sponsored Research Projects, where the Ownership of such assets vests in the Institution, are setup by credit to Corpus/Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project Funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed as Project Assets.

Individual asset, value of each of which is Rs. 5000/- or less (except Library Books) are treated as Small Value Assets, 100% depreciation is provided in respect of such assets at the time of their acquisition. However, physical accounting and control are continued by the holder of such assets.

6. Revenue recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

A. Revenue from operating activities:-

- a. Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.
- b. Income from Services-

Consultancy/professional activity: the revenue recognition is on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realization. For example: A three year project – revenue recognition is done at the end of every year, and so on. Invoices are raised based on agreed terms and the entire value is taken as revenue from Services. Complete spends related to the activity including faculty professional fees (payable on completion) is accrued and charged as expenditure to ensure matching concept and avoid under/overstatement of project surplus on an annual basis. The net surplus from the project is usually the proportionate overhead that accrues to the Institute on an annual basis.

Sponsored research projects: This includes funds from FCRA and normal resident accounts. Project funds which have specific deliverables and mile stones attached to it are dealt with similar to Consulting projects explained in (a) above. Grant funds are treated as ongoing project funds received for a specific purpose and disclosed as part of liability under sch. 2 or Sch 3 depending on the type and terms of granting authority.

B. Other Revenues

- a. Donations/contributions other than donations in kind, are recognized on its ultimate collection.
- b. Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any values and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.
- c. Interest incomes on investments are recognized on time proportion basis.

7. Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currency are recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognized in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year-end and all exchange gains / losses arising there from are charged to Income and Expenditure account.

8. Government Grants

The institute recognizes government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received.

In case of Grants, other than Government grants the grant is recognized based on the certainty of collection.

Grants if related to a specific project/purpose are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilized grants. Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account.

Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account.

9. Corpus Fund:

Assets purchased out of project funds, where ownership vests in the institution and grants received from government is credited to Corpus Fund.

10. Investments

The Long term Investments both Trade, Non-trade, quoted and unquoted are valued at acquisition cost. These are held on Long Term basis. Provision for diminution in the value of long term investments are made only if such a decline is other than temporary in the opinion of board. The Current Investments are valued at cost or fair value whichever is lower. As per MHRD unified norms of accounting provisioning is not mandated. However, the value on Balance Sheet date shall be disclosed as mark to market provisioning is not mandated. However, the value on Balance Sheet date shall be disclosed as part of notes to accounts –Schedule-24 (in relation to mutual funds investments).

The Institute recognizes loss on account of premium paid on Investments entirely in the year of purchase.

11. Investments of Earmarked Funds and Interest Income Accrued on Such Investments:

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities and Bonds or deposited for fixed terms with Banks, leaving the balance in Savings Bank Account.

Interest received, interest accrued and due and Interest accrued but not due on such investments are added to the respective funds and not treated as income of the Institution excluding defined Service Charges on such Income.

12. Retirement benefits

All eligible employees receive benefits from Provident fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensate absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. With effect from 01.01.2004 permanent employees are eligible for New Pension Scheme and the Institute contributes a matching amount of 10% on the basic pay. NPS has been extended to contract employees with effect from Financial Year 2014-15.

Provision towards gratuity, Superannuation pension and accumulated leave for Employees is made on the basis of the actuarial valuation using Projected Benefit Obligation Method (PBO Method). In earlier years Discontinuance Liability Method was followed.

13. Contingent Liabilities

A Provision is recognized if, as a result of a past event, the institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect of which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made.

Schedule 24 - Notes on Accounts

1. The institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
2. The provision for current year Actuarial Valuation Liability as on 31st March 2018 stood at Rs. 155.34 Lakhs. The Provision for Previous Year was Rs. 4,264.32 Lakhs. The difference is attributed to the impact of 7th Pay Commission recommendation on pension/salary, increase in gratuity estimated and provided as on 31st March 2017. Since, the 7th CPC implementation is not yet effected for Pensioners annuity purchase for those retiring after 01.08.2017 has been deferred and hence the increase in liability is very nominal for the current year.
3. Change in Accounting Policy on payment of teaching/research awards for faculty:

As per the faculty norms, they are eligible for awards towards research publication, EEP Coordination and teaching session in excess of the prescribed minimum. This was being computed on the basis of the hours data completed for the previous year but paid during the current year. The expense was also being claimed in the year of payment. This policy is now converted to accrual basis to provide matching of other activities and spends of the respective year.

The impact of this change is as follows:

| Particulars | 2017-18 (Rs. in Lakhs) | 2016-17 (Rs. in Lakhs) |
|--|------------------------|------------------------|
| Teaching/Research awards paid | 982.15 | 895.65 |
| Provision for Teaching/Research awards provided and paid | 1157.72 | - |

4. The institute has received the following Government grants during the year towards various projects:

| Ministry/Department-Project/Activity | Amount in Lakhs | Schedule Ref |
|--|-----------------|--------------|
| DST Grant-100 Women Entrepreneurs-NSRCEL | 450.00 | 3(c) |
| DST Grant-Texas Instruments India Innovation Challenge 2016-NSRCEL | 138.59 | 3(c) |
| DST-Seed Support Systems for Start-ups-NSRCEL | 73.93 | 3(c) |
| Govt of India-NITI Aayog-NSRCEL | 250.00 | 3(c) |
| MHRD-SWAYAM-MOOC's Program | 19.50 | 3(c) |
| Total | 932.02 | |

The Institute has received income for an amount of Rs. 27.46 Lakhs out of a grant of Rs. 250 Lakhs towards usage of auditorium, class room, meeting and conference room from NITI Aayog Project Funding.

5. A. The following Donations were received during the year 2017-18:

| Particulars | Amount (Rs. in Lakhs) |
|---|-----------------------|
| Alumni-1992 Batch | 77.16 |
| New Public Management Primary Education-CPP | 0.90 |
| Alumni-General | 28.58 |
| Total | 106.64 |

B. Mphasis Foundation donated an amount of Rs. 25.00 Lakhs during the year towards Corporate Social Responsibility (CSR) activities under NSRCEL and same disclosed under Schedule- 2A.

6. During the year, an amount of Rs. 160.67 Lakhs and Rs. 35.30 Lakhs, being operational expenses of the Massive Online Open Courses (MOOC's) delivered by the institute on Edx platform was supported by the Vision Fund and EEP Programs respectively. Supporting of emerging technologies in academics is one of the key agenda items in the vision document of the institute.
7. The Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to the institute on a thirty year lease vide G.O No. Rd/538/L.G.B/2010 dated 11th May, 2011. An amount of Rs.5 lakhs has been paid to the Government of Karnataka. The Institute has provided Rs.15 lakhs as lease rentals due to be paid for the financial years 2015-16 to 2017-18 pending completion of physical possession of the land in entirety. The Institute received a notice from Revenue Department dated 9th January 2018 for the payment of the lease amount to Government of Karnataka of Rs.40.64 lakhs along with interest. The Institute submitted a letter dated 21st March 2018 to the Revenue Department stating that the physical possession of the land was received only in November 2017 and accordingly the official date of commencement of lease payment should be from that month onwards. The lease agreement will be amended to incorporate the above changes. Further to the representations from the Institute, the Additional Deputy of Commissioner has informed the Tahsildar Anekal to adjust the Rs. 5.00 Lakhs lease fee paid during 2011 for the period 2017 and issue fresh letter to collect the lease fee of Rs. 5.00 lakhs for the year 2018.
8. Additions during the year to Fixed Assets in Schedule 4 include Assets purchased out of Plan Funds (Rs. 52.77 Lakhs), Non Plan Fund (Rs. 1469.77 Lakhs), Sponsored Projects (Rs. 4.00 Lakhs) and Capital Work in Progress (Rs. 107.68 Lakhs).
9. Depreciation on fixed assets is calculated on straight line basis as per the rates indicated in point No.5 of Sch.23. However, with respect to Computer Systems, Computer Software & Vehicles, the written down value as on 01st April 2017 was much lower than the amount of Depreciation that would have been arrived by applying the rates on the original cost of the asset. Hence the depreciation is charged to the extent of the written down value.
10. National Pension Scheme: The institute is following National Pension Scheme as mandated by PFRDA ever since 2006. As on 31st March 2018, 310 employees of the institute are covered under the NPS and total contribution (employer's) made by the institute for the year 2017-18 amounted to Rs. 149.71 lakhs.
11. Investments under funds include mutual fund investments. The following table shows the invested amount and NAV as at 31.03.2018:

| Particulars | Investment Amount (Rs.) | NAV as at 31.03.2018 |
|----------------------|-------------------------|----------------------|
| Liquid Funds | 4,900.00 | 5,008.17 |
| Short Term Debt Fund | 8,691.00 | 9,206.54 |

12. MHRD has authorized IIM-Bangalore as mentor Institute to setup and carry out the initial operations of IIM-Visakhapatnam. Plan Grants sanctioned by MHRD amounting to Rs. 1300 Lakhs for IIM-Visakhapatnam has been accounted as liability in the books of IIM-B. IIM-Bangalore had opened a separate bank account to park the tuition fee collections for IIM-Visakhapatnam. The net balance held on behalf of IIM-V as a project account as at 31st March 2018 is NIL. The corresponding amount for the Previous Year was Rs. 119.29 Lakhs.
13. The Council of IIM's had selected Indian Institute of Management-Bangalore to conduct the Common Admission Test (CAT) exam during financial year 2016-17. IIM-Bangalore opened a separate bank account to collect the application fees. The balance in CAT 2017-18 account is shown as Liability under Schedule 3-Rs. 137.55 Lakhs and YES Bank account balances under Schedule 8-Rs.168.08 Lakhs.

The corresponding amount for the previous year 2016-17 was Rs. 2,124.52 Lakhs under Schedule 3 and YES Bank account balance was Rs. 2,105.99 Lakhs under Schedule 8.

14. Current Assets, Loans and advances

a) In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.

b) The Institute also created a Provision for Doubtful Debts on IT Receivable during the financial year-2016-17 as follows:

| Sl No | Period | Amount (Rs. in Lakhs) |
|-------|---------|-----------------------|
| 1 | 2007-08 | 14.95 |
| 2 | 2009-10 | 14.32 |
| 3 | 2010-11 | 115.76 |

The Institute made provision towards Doubtful Debts on its Sundry Debtors balances which are outstanding for a period of 2 years or more on the below mentioned activities during the year 2017-18:

| Sl No | Particulars | Amount (Rs. in Lakhs) |
|-------|--|-----------------------|
| 1 | Placement | 6.91 |
| 2 | Professional Activity | 18.02 |
| 3 | Consultancy | 20.15 |
| 4 | EEP-Customized & International Program | 97.81 |
| 5 | EEP-Open Program | 95.56 |
| | Total | 238.45 |

15. Service tax

With respect to Notification No.9/2016-Service Tax dated 01st March 2016 that specifically exempts Post Graduation Programme (PGP), we have paid Service Tax on other Long Duration Programmes viz. Executive Post Graduate Programme (EPGP), Post Graduate Programme in Public Policy Management (PGPPM) and Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) under protest. We have shown the entire amount of Rs.389.02 Lakhs paid as service tax as receivable on 31st March 2017. The same amount is carried as a recoverable for FY 2017-18 also.

During the year a pre-deposit amount of Rs.95.03 lakhs was remitted towards appeal filed before the CESTAT (service tax appellate tribunal) against the aggrieved order passed by the Commissioner of Service Tax confirming demand of Rs.1267.14 lakhs towards fees received from EPGP, PGPPM, PGPEM students during the financial years 2010-11 to 2014-15. The case is pending before the CESTAT and no hearing was posted upto the date of finalization of books for the financial year 2017-18.

An advance ruling application was filed by the Institute during May 2018 seeking clarification on the applicability of GST on the fees collected from the students enrolled in EPGP, PGPEM, PGPPM courses in the light of

the passing of the IIM Act with effect from 31st January 2018. This has a bearing on the GST applicability on the tuition fees received in advance during March 2018 and input credit eligibility for such courses beginning February 2018.

16. Taxation

Income Tax Receivable relates to tax deducted from Investment, Professional fees, Executive Education Programme and Placement income.

The institute is recognized as “wholly Charitable Society” and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961.

Income Tax Receivable for the below period to be refunded by Income Tax department:

| SI No | Period | Amount (Rs. in Lakhs) |
|-------|---------|-----------------------|
| 1 | 2015-16 | 652.46 |
| 2 | 2016-17 | 606.17 |
| 3 | 2017-18 | 644.02 |

17. Contingent Liability

A. Contingent liability towards disputed service tax before Interest and Penalty, and property tax as on 31st March, 2018 is as under -

Service Tax

| Sl.No. | Particulars | Year | Amount (Rs.in lakhs) |
|--------|---|---------------------------------|----------------------|
| 1 | Manpower Recruitment & Supply Agency Services | May, 2006 – September, 2009 | 92.37 |
| | -“- | October, 2010 – September, 2011 | 24.23 |
| 2 | Commercial Coaching & Training Centre | 2004-05 to 2008-09 | 1,397.94 |
| 3 | CCTC | 2010-11 to 2014-15 | 1267.14 |
| 4 | CCTC | 2011-12 to 2014-15 | 253.40 |
| 5 | CCTC | 2011-12 to 2014-15 | 1,320.25 |

B. Property Tax

The Institute had received a notice of demand from BBMP dated 10.01.2012 for an amount of Rs. 4.49 crores (net of service charges already remitted by the Institute to the tune of Rs. 2.25 Crores) towards property tax dues for the period 2008-09 to 2015-16. The Institute had filed a writ petition in the High Court of Karnataka against the BBMP commissioner's order.

The Hon'ble H.C of Karnataka vide order dated 15.03.2016 directed the Institute to remit a sum equal to 25% of the tax demand and referred the case back to the Jurisdictional Commissioner for a just and fair ascertainment of liability.

Accordingly Rs. 68.23 lakhs being 25% of total demand was remitted by the Institute. The Institute was continuing to represent to BBMP for waiver as directed by the hon'ble H.C. BBMP issued a letter dated 22.11.2017 demanding Rs. 1.08 Crores as tax and interest for the financial years 2016-17 & 2017-18.

This demand was further revised to Rs. 1.75 crores vide letter dated 06th July 2018, the year wise breakup of which is given below:

| Year | Tax (Rs. in Lakhs) | Interest (Rs. in Lakhs) | Total (Rs. in Lakhs) |
|---------|--------------------|-------------------------|----------------------|
| 2016-17 | 45.17 | 23.49 | 68.66 |
| 2017-18 | 45.17 | 11.75 | 56.92 |
| 2018-19 | 45.17 | 1.81 | 46.98 |
| Total | 135.51 | 37.05 | 172.56 |

The Institute had created a provision for Rs. 125.58 lakhs upto 31st March 2018 for the interest and tax dues. The total demand (including tax and interest) of Rs. 172.56 Lakhs was remitted to BBMP during July 2018 under protest, pending reconsideration of the representations made by the Institute towards waiver of property tax.

18. The prior period items of expenses and income have been reported under respective heads in the Income and Expenditure a/c.

19. Related Party Disclosures:

Transaction between the educational institutions and its "Key Management Personnel":

Name of the transacting related party: Director

A description of the nature of transactions: Disbursement of salaries and reimbursements.

Volume of the transactions: As per the norms fixed by the Government of India for such post

Current Scale: Rs.225,000 /- (Fixed) plus usual allowances.

20. The IIM Act was passed during December 2017 and came into effect from 31st January 2018. As a result IIM Bangalore is now governed under an act of the Parliament and declared as Institute of National Importance. The Institute continues to hold its statutory registration and status as at 31st March 2018. As per Chapter II, point 5 of the Act, all properties, rights, debts and liabilities of the existing institute stands transferred to the corporate body formed upon the commencement of the Act.

21. Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year's presentation based on the reversed accounting and presentation norms given by MHRD.

22. Amounts have been rounded off to rupee in lakhs.

23. Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31st March, 2018 and the Income and Expenditure account for the year ended on that date.

Signature to schedules 1 to 24

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 07th August 2018

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payment Account for 2017-18

(Rs.in lakhs)

| RECEIPTS | 2017-18 | 2016-17 | PAYMENTS | 2017-18 | 2016-17 |
|--|-----------|-----------|---|----------|----------|
| I. Opening Balances | | | I. Expenses | | |
| a) Cash Balances | 1.77 | 3.51 | a) Establishment Expenses | 7,018.17 | 7,245.92 |
| b) Bank Balances | | | b) Administrative Expenses | 792.00 | 537.75 |
| i. In current accounts | | | c) Academic Expenses | | |
| ii. In deposit accounts | 5,180.00 | 6,775.00 | i) Long Duration & Executive Education Programme | 4,753.22 | 4,198.38 |
| iii. Savings accounts | 167.60 | 90.07 | ii) Consultancy & professional Activity | 49.89 | 30.17 |
| | | | iii) Seminars & Conferences | 11.13 | 17.53 |
| II. Grants Received | | | iv) Centres | 287.37 | 973.83 |
| a) From Government of India | | - | v) Chairs | 2.91 | 35.74 |
| b) From State Government | | | d) Transportation Expenses | 73.32 | 96.67 |
| c) From other sources(details) | 924.87 | 590.77 | e) Repair & Maintenance | 1,336.61 | 1,087.01 |
| (Grants for capital & revenue exp/ to be shown separately if available) | | | f) Prior period Expenses | 0.88 | 0.94 |
| III. Academic Receipts | | | | | |
| a) Long Duration & Executive Education Programme | 21,606.55 | 21,957.00 | | | |
| b) Consultancy & professional Activity | 1,044.14 | 649.75 | | | |
| c) Seminars & Conferences | 59.36 | 47.71 | II. Payments against Earmarked/ Endowment | | |
| d) Centres | 923.95 | 247.12 | | | |
| e) Chairs | | 64.57 | | | |
| IV. Receipts against Earmarked/ Endowment Funds | | | III. Payments against Sponsored projects/Schemes | | |
| V. Receipts against Sponsored Projects/Schemes | | | a) FCRA Projects | 71.90 | 176.10 |
| a) FCRA Projects | 310.79 | 560.54 | b) Sponsored Research | 21.87 | 55.96 |
| b) Sponsored Research | 170.17 | 107.35 | IV. Payments against Sponsored Fellowship/Scholarships | | |
| VI. Receipts against sponsored Fellowships and Scholarships | | | V. Investments and Deposits made | | |

| RECEIPTS | 2017-18 | 2016-17 | PAYMENTS | 2017-18 | 2016-17 |
|--|------------------|------------------|---|------------------|------------------|
| VII. Income on Investments from | | | a) Out of Earmarked/ Endowments funds/of own funds | 37,635.94 | 44,318.98 |
| a) Other investments/ Earmarked/Endowment Funds | 2,669.49 | 2,549.68 | VI. Term Deposits with Scheduled Banks | | |
| | | | VII. Expenditure on Fixed Assets and | | |
| VIII. Interest received on | | | Capital Works-in-progress | | |
| a) Bank Deposits | | | a) Fixed Assets | 1,296.34 | 2,504.93 |
| b) Loans and Advances | | | b) Capital Works-in-progress | 257.45 | 61.91 |
| c) Savings Bank Accounts | 145.73 | 180.86 | VIII. Other payments including statutory payments | | |
| IX. Investments encashed | 30,852.36 | 36,983.52 | IX. Refund of Grants | | |
| X. Term Deposits with Scheduled Banks encashed | | | X. Deposits and Advances | 10,307.38 | 9,786.03 |
| XI. Other income(including prior period Income) | 280.84 | 295.98 | XI. Other Payments | | 1.94 |
| XII. Deposits and Advances | 4,837.25 | 5,269.01 | XII. Closing balances | | |
| | | | a) Cash in hand | 1.71 | 1.77 |
| | | | b) Bank balances | | |
| | | | In Current Accounts | | |
| | | | In Savings Accounts | 459.14 | 167.60 |
| | | | In Deposit Accounts | 4,921.77 | 5,180.00 |
| XIII. Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts | 15.83 | 81.74 | | | |
| XIV. Any other Receipts | | | | | |
| a) Donations | 108.30 | 24.98 | | | |
| TOTAL | 69,299.00 | 76,479.16 | TOTAL | 69,299.00 | 76,479.16 |

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 07th August 2018

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Balance Sheet as at 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| 31st March 2017 | | Liabilities | 31st March 2018 | | 31st March 2017 | Assets | 31st March 2018 |
|-----------------|-----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| | | GPF | | | 2,161.12 | Investment | 2,210.23 |
| 2,046.68 | | Opening Balance | 2,027.49 | | 45.58 | Int. accrued as on 31/03 | 50.01 |
| 4.39 | | OB Adjustments | - | | | | |
| 17.20 | | Less: Subscription for March | 66.83 | | 24.54 | Others | 67.53 |
| 226.04 | | Add: Subscriptions in the year | 264.40 | | | | |
| 17.20 | | Add: Subscription for March | 66.83 | | | | |
| 163.13 | | Add: Interest Credited | 153.47 | | | | |
| 78.52 | | Less: Advance/withdrawal and Recovery of loans | 44.71 | | | | |
| 334.24 | | Less: Final Settlement | 293.08 | | | | |
| | 2,027.49 | Closing Balance | | 2,107.58 | | | |
| | | | | | | Employee Receivable | 3.11 |
| | | Interest Reserve | | | | | |
| 173.96 | 173.96 | Opening Balance | 210.94 | | | | |
| 36.98 | 36.98 | Add: Excess of Income over Expenditure | 22.51 | | | | |
| 2.01 | 2.01 | Other Liabilities | 1.68 | | | Cash at Bank | |
| | 212.95 | Closing Balance | | 235.13 | 8.49 | SBM | 5.09 |
| | | | | | 0.70 | HDFC | 6.74 |
| | 2,240.44 | Total | | 2,342.71 | 2,240.44 | | 2,342.71 |

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 07th August 2018

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| 31.03.17 | Expenditure | 31.03.18 | 31.03.17 | Income | 31.03.18 |
|---------------|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|---------------|
| | Interest Credited to: | | 45.58 | Interest earned on Investment | 121.88 |
| 163.13 | GPF Account | 153.47 | 134.90 | Add: Interest accrued on March | 50.01 |
| | | | 4.74 | Int. on Bank Account | 5.00 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 0.01 | General Expenses | 0.90 | 14.90 | | |
| 163.14 | | 154.38 | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 36.98 | Excess of Income over Expenditure | 22.51 | | | |
| | | | | | |
| 200.12 | Total | 176.88 | 200.12 | Total | 176.88 |

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 07th August 2018

Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2018

(Rs.in lakhs)

| Receipts | Amount | Amount | Payments | Amount | Amount |
|------------------------------|--------|---------------|----------------------------------|--------|---------------|
| Opening Balance as on 1/4/17 | | | GPF Adv./Withdrawal | 39.53 | |
| SBM | 8.49 | | Final Settlement - GPF | 293.08 | 332.61 |
| HDFC Bank | 0.70 | 9.20 | | | |
| GPF Subscription | | 215.19 | Investments made during the year | | 230.00 |
| | | | Others | | 0.01 |
| Investment Encashed | 180.00 | | Closing Balance: | | |
| Interest Received | 169.94 | 349.94 | SBM | 5.09 | |
| | | | HDFC Bank | 6.74 | 11.83 |
| Other Liabilities | | 0.12 | | | |
| Total | | 574.45 | Total | | 574.45 |

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
MS NARASIMHAN
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
G RAGHURAM
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 07th August 2018

SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2018

We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2018. Income & Expenditure Account and Receipts & Payments Accounts for the year ended on the date under Section 20(1) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. The audit has been entrusted up to the year 2019-20. These financial statements are the responsibility of the Institute's Management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observation on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any are reported through Inspection Reports/CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material mis-statements. An audit includes examining on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.

ii) The Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt and Payment Account dealt with by this report have been drawn up in the format prescribed by the Government of India, Ministry of Human Resource Development.

iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Indian Institute of Management, Bangalore. In so far as it appears from our examination of such books.

iv) We further report that:

A. GRANTS-IN-AID

The Institute has not received any Grants from MHRD under FPM, but for the unutilised balance of

Rs.0.55 Crore of 2016-17 and interest of Rs.0.01 lakh accrued thereon. The entire FPM grant was utilised in 2017-18. The overall grants received from GOI towards Plan grants was Rs.9.32 Crore and interest earned thereon was Rs.27.57 lakh.

B. GENERAL

REVISION OF ACCOUNTS

Based on the Audit observation, IIMB revised the accounts and resubmitted on 10th August, 2018. The impact of audit and the financial effect of revision of accounts is that:

The Assets and Liability in the Balance Sheet decreased by Rs.0.33 crore and surplus on Income and Expenditure account decreased by Rs.1.48 crore.

v) Subject to our observation in the preceeding paragraphs, we report that Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment account, dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

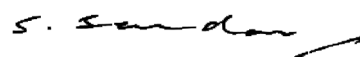
vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us the said financial statement, read with the Accounting Policies and Notes on Account and subject to significant matters stated above and other matters mentioned in **Annexure** to this Audit Report, give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:

a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2018; and

b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

This issues with the approval of Principal Director of Audit (Central), Bangalore.

For and on behalf of the C&AG of India



**DIRECTOR (CENTRAL AUTONOMOUS BODIES)
BANGALORE**

**Place: Bangalore
Date: 18th October, 2018**

ANNEXURE

1. Adequacy of Internal Audit System

Internal Audit of the IIM exists since 1978. Internal Audit Wing comprises of 2 members and based on requirement, additional members are deployed. It deals with all investments, establishment and administrative expenses.

2. Adequacy of Internal Control System

Internal control system is adequate and commensurate with the size and nature of transactions of the Institute.

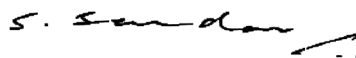
3. Annual Physical Verification

Annual Physical Verification of Inventory is conducted annually and the control System is adequate.

4. Regularity in payment of Statutory dues

The Institute is regular in payment of some of its statutory dues.

This issues with the approval of Principal Director of Audit (Central), Bangalore.



DIRECTOR (CENTRAL AUTONOMOUS BODIES)

Place: Bangalore

Date: 18th October, 2018





INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE
BANNERGHATTA ROAD, BENGALURU 560 076

