



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

46वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2020–2021 46th ANNUAL REPORT 2020-2021





तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर 46वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2020-2021

विषय सूची

अध्यक्ष का संदेश	1
निदेशक की रिपोर्ट	6
1. गवर्नर मण्डल	20
2. कार्यक्रम	22
3. कार्यपालक शिक्षा	41
4. संकाय	46
5. अनुसंधान एवं प्रकाशन	49
6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	50
7. परामर्श	53
8. उत्कृष्टता केंद्र	54
9. अंतर्राष्ट्रीयकरण	98
10. अवसंरचना	102
11. संप्रेषण	110
12. भूतपूर्व छात्र संबंध	112
13. विकास कार्यालय	118
14. नीति एवं पहल	120
15. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम	123
16. कार्मिक एवं प्रशासन	132
17. वित्तीय स्थिति	138
18. विवरण	139
19. लेखा विवरण	213

विज़न

एक वैश्विक, विख्यात शैक्षणिक संस्थान बनना, जो व्यवसाय, सरकार और समाज के लिए प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति में उत्कृष्टता को बढ़ावा दे।

मिशन

- समग्र एवं रूपांतकारी शिक्षा द्वारा नवीन वैश्विक व्यवसाय नेताओं, उद्यमियों, नीति-निर्माताओं एवं सामाजिक परिवर्तन लाने वालों का पोषण करना।
- ऐसा विचार नायकत्व प्रदान करना, जो प्रसंगत: सन्निहित एवं सामाजिक रूप से संबद्ध है एवं सकारात्मक प्रभाव डाले।
- बगैर समझौता के एक साथ शिक्षा एवं विचार नायकत्व में उत्कृष्टता के लिए प्रयास करना।

मूल्य

- सत्यनिष्ठा एवं नैतिक व्यवहार के उच्च मानक बनाए रखना।
- सहयोग एवं विश्वास की संस्कृति स्थापित करना।
- प्रत्येक व्यक्ति का आत्म-सम्मान करना एवं समान अवसर उपलब्ध करना।
- उत्कृष्टता के लिए प्रयासरत् संकायों को शैक्षणिक स्वतंत्रता प्रदान करना।
- समावेश एवं विविधता द्वारा शिक्षा, विचार नायकत्व, नीति एवं सामाजिक प्रभाव, में उत्कृष्टता का सम्मान करना।
- शिक्षा एवं विचार नायकत्व दोनों में परिमाण से अधिक गुणवत्ता को प्राथमिकता देना।

मार्गदर्शी सिद्धांत

- दीर्घावधि वित्तीय निरंतरता सुनिश्चित करके बौद्धिक स्वायत्तता का संरक्षण करना।
- विभिन्न पणधारियों की अपेक्षाओं के प्रति प्रतिक्रिया देते हुए उचित संतुलन बनाए रखने का प्रयास करना।



डॉ. देवी प्रसाद शेटी

अध्यक्ष एवं वरिष्ठ परामर्शदाता कार्डियाक सर्जन,
नारायणा ग्रुप ऑफ हॉस्पिटल्स, बेंगलूरु

प्रस्तावना

पिछले वर्ष के दौरान भाप्रसं बेंगलूर के कुछ मील के पत्थर, सफलताएँ एवं उपलब्धियाँ आपके साथ साझा करते हुए मुझे अपार खुशी हो रही है। इसकी शुरुआत मैं यह बताते हुए कर रहा हूँ कि दी न्यूयॉर्क टाइम्स स्टाइल मैगज़ीन के अनुसार, भाप्रसं बेंगलूर परिसर ने 'युद्ध के बाद की वास्तुकला के 25 सबसे महत्वपूर्ण कार्यों' में 17वाँ स्थान हासिल किया है। परिणाम तीन शिल्पकारों, तीन पत्रकारों और दो डिजाइनरों द्वारा संकलित किए गए थे जिन्होंने "द्वितीय विश्व युद्ध के बाद से अति प्रभावशाली और स्थायी – या कौशल से अद्यतन की गई इमारतों" – की एक सूची बनाई थी। मैं इस अवसर पर एक बार फिर प्रित्जकर पुरस्कार विजेता डॉ. बालकृष्ण दोशी, रॉयल इंस्टीट्यूट ऑफ ब्रिटिश आर्किटेक्ट्स के फेलो एवं इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ आर्किटेक्ट्स के फेलो और भाप्रसं बेंगलूर परिसर के प्रतिष्ठित एवं पुरस्कार विजेता शिल्पकार को धन्यवाद और बधाई देता हूँ।

असाधारण समय के बारे में कुछ शब्द जो हम खुद को पाते हैं। व्यवसाय, प्रबंध एवं अर्थव्यवस्था पर पिछली कई धारणाओं पर सवाल उठाए गए हैं। साथ ही, यह छात्रों के लिए एक रोमांचक समय होगा, जो परिवर्तनों को स्वीकार कर सकते हैं और व्यवसाय और प्रबंध में नई प्लेबुक लिख सकते हैं।

यहाँ, मुझे भाप्रसं के उत्कृष्ट संकाय की

सराहना करनी चाहिए जो व्यवसाय, सरकार और समाज में, संस्थान की उत्कृष्ट रैंकिंग को राष्ट्रीय और वैश्विक स्तर पर बढ़ाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं, और यह सुनिश्चित करते हैं कि छात्रों को अधिगम का उत्कृष्ट अनुभव प्राप्त हो। डिजिटल माध्यम को इतनी जल्दी और इतनी अच्छी तरह से अपनाने के लिए उन्हें बधाई। भाप्रसं के संकाय निकाय प्रबंध, अनुसंधान नवाचार और उद्यमवृत्ति के क्षेत्र में बौद्धिक जांच के प्रति गहरी प्रतिबद्धता के साथ एक अलग वर्ग है।

मैं इस अवसर पर प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन का स्वागत करता हूँ, जिन्होंने जून 2020 में भाप्रसं बेंगलूर के निदेशक के रूप में कार्यभार संभाला और इस चुनौतीपूर्ण समय में संस्थान का नेतृत्व कर रहे हैं। प्रोफेसर ऋषिकेश कृष्णन को भारत के अति प्रभावशाली प्रबंध विचारकों में सूचीबद्ध किया गया है। भाप्रसं इंदौर के निदेशक के रूप में पांच साल का कार्यकाल पूरा करने के बाद, वे भाप्रसं बेंगलूर लौट आए, जहाँ वर्तमान में वे निदेशक हैं। संस्थान के लिए उनके पास अद्भुत योजनाएँ हैं और हम उन्नत विकास और उत्कृष्टता के लिए तैयार हैं।

रैंकिंग

यहाँ तक कि पिछले एक वर्ष में महामारी के कारण आई सभी चुनौतियों के बावजूद,

भाप्रसंबें ने विश्वभर के शीर्ष बी-स्कूलों में अपनी उच्च रेटिंग बनाए रखी है।

भाप्रसंबें को विषय पर क्यूएस वर्ल्ड यूनिवर्सिटी रैंकिंग में व्यवसाय एवं प्रबंध अध्ययन में भारत में शीर्ष बी-स्कूल का स्थान प्रदान किया गया है।

एफटी वैश्विक रैंकिंग के अनुसार भाप्रसंबें की कार्यपालक शिक्षा को वैश्विक स्तर पर शीर्ष 50 में शामिल किया गया है।

भाप्रसंबें को 2021 में अनुसंधान प्रकाशनों हेतु यूटी डलास रैंकिंग में भारत में नंबर दो स्कूल आँका गया है।

भाप्रसंबें को पॉसिटिव इंपैक्ट रेटिंग्स 2020 में वैश्विक स्तर पर शीर्ष 30 में शामिल किया गया है।

भाप्रसंबें ने एडयुनिवर्सल वर्ल्ड रैंकिंग में मध्य एशिया में अपना शीर्ष स्थान बरकरार रखा है।

भाप्रसंबें के व्यापक मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसी) को विश्व स्तर पर नंबर तीन का स्थान प्रदान किया गया है।

भाप्रसंबें के दो – वर्षीय एमबीए को क्यूएस 2021 मास्टर इन मैनेजमेंट वैश्विक रैंकिंग में 35वाँ स्थान प्राप्त हुआ, जबकि एक – वर्षीय पूर्णकालिक प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम को एफटी ग्लोबल एमबीए रैंकिंग 2021 में 35वाँ स्थान प्रदान किया गया है।

क्यूएस एग्सिक्यूटिव एमबीए रैंकिंग के अनुसार उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) को भारत में सर्वश्रेष्ठ स्थान प्रदान किया गया है। एशिया-प्रशांत श्रेणी में भाप्रसंबें 10वें स्थान पर है। यह शीर्ष 100 की सूची में शामिल एकमात्र भारतीय संस्थान है।

भाप्रसंबें को राष्ट्रीय संस्थागत रैंकिंग फ्रेमवर्क (एनआईआरएफ) 2020 द्वारा प्रबंध श्रेणी में देश में नंबर दो का स्थान दिया गया है, विशेष रूप से सहकर्मी धारणा, पहुँच एवं समावेशिता, तथा स्नातक परिणामों जैसे मापदंडों पर अच्छा स्कोर किया है।

भाप्रसंबें को राज्य सरकार से एक प्रशंसा प्रमाण पत्र भी प्राप्त हुआ है, जिसमें परिसर में पर्यावरण के अनुकूल पहल और धारणीय प्रथाओं को अपनाने की बात स्वीकार की गई है। इस तरह का सकारात्मक प्रभाव प्रशंसनीय है।

इस वर्ष, भाप्रसंबें ने ईक्यूआईएस पुनः प्रत्यायन के लिए भी आवेदन किया है।

साझेदारी

मैं इस बात पर भी महत्व देना चाहूँगा कि भाप्रसं बेंगलूर ने अत्याधुनिक प्रबंध अनुसंधान हेतु एक प्रमुख केंद्र के रूप में स्कूल के महत्व को बढ़ाने के लिए एम्फैसिस, गोल्डमैन सैक्स, फोर्ड फाउंडेशन, इन्फिनियॉन जैसे और कई अन्य प्रमुख वैश्विक संगठनों के साथ साझेदारी की है। यदि नहीं बढ़ाया गया, पिछले वर्ष में सहयोग को बनाए रखा गया है।

प्रारंभिक दल की सफलता के बाद, भाप्रसंबें ने कौशल विकास और उद्यमशीलाता मंत्रालय (एमएसडीई), भारत सरकार और राज्य कौशल विकास मिशन (एसएसडीएम) के सहयोग से 'महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फेलोशिप' (एमजीएनएफ) 2021-23 का शुभारम्भ किया। पिछले वर्ष शुभारम्भ किए गए कार्यक्रम का कार्यान्वयन एक बड़ी सफलता रही है और विभिन्न पणधारियों ने इसकी अति प्रशंसा की है। एमजीएनएफ के दूसरे चरण में इस वर्ष फरवरी में राष्ट्रव्यापी रोल-आउट हुआ। यह कार्यक्रम भाप्रसंबें

के लोक नीति केंद्र द्वारा अभिकल्पित और प्रस्तुत किया गया है।

भाप्रसंबें के कई अंतरराष्ट्रीय नेटवर्कों के साथ भी प्रगाढ़ संबंधता है और 2020-21 के दौरान, संस्थान ने कुछ साझेदारियों को नवीनीकृत किया। पिछले तीन वर्षों में, भाप्रसंबें ने अंतरराष्ट्रीय बिजनेस स्कूलों के साथ साझेदारी में कुछ कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम शुरू किए हैं। ईएफएमडी सम्मेलनों में सहभागिता ने अंतरराष्ट्रीय बिजनेस स्कूलों के साथ बेहतर नेटवर्किंग में योगदान दिया है जिसके परिणामस्वरूप अंतरराष्ट्रीय सहभागियों के लिए 'डूइंग बिजनेस इन इंडिया' जैसे कार्यक्रम हुए हैं।

एनएसआरसीईएल

मैं एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबें में नवाचार एवं उद्यमवृत्ति केंद्र की उपलब्धियों का भी उल्लेख करना चाहूंगा, जो क्रांतिकारी एवं नवाचार का पोषण करता है।

एनएसआरसीईएल, जिसके काम ने 115600 से अधिक उद्यमियों को प्रभावित किया है, एवं संयुक्त कार्रवाई (एसआरआईजेएन) के माध्यम से आत्मनिर्भर पहल में उद्धवित बुद्धा फेलोशिप कार्यक्रम (बीएफपी), ने ग्रामीण उद्यमवृत्ति पारिस्थितिकी तंत्र को विकसित करने के लिए एक उद्धवन कार्यक्रम के सह-सृजन एवं निर्माण के लिए हाथ मिलाया है। बीएफपी के पास पहले से ही एक अनूठा कार्यक्रम है और इसके कई सफलतापूर्वक स्नातक हुए बुद्धा फेलो देश के अल्प विकसित जिलों में बागवानी, कृषि, डेयरी, पोषण, गिग अर्थव्यवस्था कौशल, आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध के क्षेत्रों में काम कर रहे हैं।

ग्रामीण उद्यमवृत्ति उद्धवन कार्यक्रम का उद्देश्य भारत की सर्वश्रेष्ठ और प्रतिभाशाली प्रतिभाओं को आकर्षित और उपयोग करके पैमाने के संदर्भ में गुणवत्ता और प्रभाव

के साथ विकास क्षेत्र को बदलना है और इन व्यसायियों को विकास उद्यमी बनने की अपनी आकांक्षा को आगे बढ़ाने के लिए पोषण, समर्थन और अवसर प्रदान करने के लिए एक पारिस्थितिकी तंत्र सृजित करना है और बदले में भारत के भविष्य का निर्माण करना जो अपने कम विशेषाधिकार प्राप्त और हाशिए के समुदायों के लिए आधुनिक और समावेशी हो।

एनएसआरसीईएल ने महिलाओं के स्टार्ट-अप कार्यक्रम का तीसरा सहगण शुरू किया है, जो महिलाओं के लिए भारत के सबसे बड़े स्टार्ट-अप कार्यक्रमों में से एक है। गोल्डमैन सैक्स के सहयोग से पहली बार 2016 में शुभारम्भ किया गया, यह कार्यक्रम महत्वाकांक्षी महिला उद्यमियों को उनके लक्ष्यों तक पहुँचने के लिए उत्प्रेरित करना जारी रखे है। यह कार्यक्रम भारत सरकार के 'आत्मनिर्भर भारत' और 'वोकल फॉर लोकल' के विज़न पर ध्यान संकेंद्रित करता है। इस कार्यक्रम के सहगण की प्रतिक्रिया अत्यधिक सराहनीय रही है।

एनएसआरसीईएल ने वर्चुअल माध्यम में, उद्यमियों के लिए 'एआईएम कैटालिस्ट्स' नामक एक कार्यक्रम का शुभारम्भ किया है, जहाँ स्थायी विचारों के साथ, प्रारंभिक चरण के स्टार्ट-अप, का उद्धवन के लिए स्वागत किया जाएगा। एआईएम का तात्पर्य नीति आयोग का अटल इन्नोवेशन मिशन है। एनएसआरसीईएल अटल इन्नोवेशन मिशन द्वारा समर्थित देश के पहले छह उद्धवन केंद्रों में से एक था।

एनएसआरसीईएल प्रशंसा प्राप्त कर रहा है। उन्होंने देश की प्रमुख वित्तीय सेवा फर्म, आईसीआईसीआई सिक्वोरिटीज द्वारा प्रायोजित एक - वर्षीय कार्यक्रम में एक विशेष डोमेन - फ़िनटेक - को समर्पित

स्टार्ट-अप के पहले बैच में शामिल किया। यह एनएसआरसीईएल दल एवं भाप्रसंबें के विकास कार्यालय के कई महीनों के अथक प्रयास का परिणाम था। इस कार्यक्रम का उद्देश्य अधिक लक्षित आवश्यकताओं के साथ बाद के चरण के उद्यमों को लाना है।

एनएसआरसीईएल व्यापार, भुगतान, उधार और धन सलाहकार / निवेश संविभाग का प्रबंध जैसे विविध क्षेत्रों में विस्तारित 25 स्टार्ट-अप के साथ शुरुआत कर रहा है। उनमें से कुछ एमएसएमई क्षेत्र जैसे उत्प्रेरक क्षेत्रों में हैं और कोविड के पश्चात की दुनिया के लिए पूरी तरह से तैयार हैं।

एनएसआरसीईएल की योजना उद्भवन कार्यक्रमों के अपने संविभाग / पोर्टफोलियो में शीघ्र ही कृषि-तकनीक और स्वास्थ्य-तकनीक को शामिल करने की है। बाद के लिए, केंद्र विशिष्ट संस्थानों (राजीव गाँधी स्वास्थ्य युनिवर्सिटी ऑफ हेल्थ साइंसेस, कर्नाटक के सभी मेडिकल कॉलेजों के लिए नोडल विश्वविद्यालय, भाविसं, आईआईआईटी-बी, बेंगलूर बायोइन्वोवेशन सेंटर या बीबीसी) के साथ कोविड संबंधित चिकित्सा मुद्दों के समाधान के लिए विचार हेतु एक इन्वोवेशन चैलेंज आयोजित कर रहा है। इस चैलेंज के विजेताओं के लिए एनएसआरसीईएल बीबीसी (जो हार्ड-टेक लैब तक पहुँच प्रदान करेगा) के साथ उद्भवन साझेदार होगा। इस चैलेंज को प्रधान मंत्री द्वारा हरी झंडी दिखाई गई और यह कर्नाटक सरकार द्वारा समर्थित है।

एनएसआरसीईएल के स्टार्ट-अप ने अपने मौजूदा संसाधनों, प्रौद्योगिकी और विशेषज्ञता का उपयोग करके कोविड -19 महामारी से उत्पन्न चुनौती से निपटने के लिए सक्रिय रूप से प्रतिक्रिया दी है।

आईआईएमबीएक्स

अच्छी गुणवत्ता प्रबंध शिक्षा, केवल कक्षा-आधारित शिक्षा के माध्यम से बड़ी संख्या में इच्छुक शिक्षार्थियों तक नहीं पहुँच सकती है और इस संदर्भ में भाप्रसंबें के व्यापक मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसी) अपनी भूमिका निभाते हैं। स्कूल की डिजिटल अध्ययन पहल आईआईएमबीएक्स को पूर्व वर्ष में भी अपनी प्रतिष्ठा की पर्याप्त हिस्सेदारी मिली थी। मैं विशेष रूप से यह उल्लेख करना चाहूँगा कि भाप्रसंबें का एमओओसी जन प्रबंध पर पाठ्यक्रम विश्व में शीर्ष रैंक प्राप्त में शामिल है।

भूतपूर्व छात्र प्रतिबद्धता

भाप्रसंबें अपने छात्रों के कौशल को बढ़ाने और खुद परिवर्तन करके नयापन लाने में मदद करता है ताकि वे उन संगठनों को बनाए रखने में सक्षम हों जहाँ वे प्रतिस्पर्धी और विकास उन्मुख के लिए काम करते हैं। हम जनता की भलाई के प्रति प्रतिबद्धता के साथ उनकी व्यक्तिगत सफलता को एकीकृत करने के लिए भी उनका मार्गदर्शन करते हैं, विशेष रूप से कम सुविधा प्राप्त लोगों के लिए। संस्थान के भूतपूर्व छात्र भी इस तरह के कल्याणकारी प्रयासों से अति संबद्ध हैं। इस वर्ष मई में, भाप्रसं बेंगलूर भूतपूर्व छात्रसंघ (आईआईएमबीएए) ने समाज के वंचित वर्गों के करीब 100,000 लोगों के टीकाकरण करने के लिए धन एकत्रित करने की एक नवीन पहल की शुरुआत की। 'एक वैक्सीन दान करें' की इस पहल का शुभारम्भ भारत की माननीय वित्त मंत्री, श्रीमती निर्मला सीतारमण की उपस्थिति में किया गया। यह सिर्फ भारत के गांवों के लोगों तक ही नहीं है, बल्कि भारत के शहरी गरीबों का एक बड़ा वर्ग भी इस महामारी से बुरी तरह प्रभावित है। भारत के गैर-औपचारिक कार्यबल के 70% से अधिक नौकरियों से बाहर होने के

साथ, भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों की यह पहल आवश्यकता है एवं केंद्र और राज्य सरकारों द्वारा पहले से किए जा रहे मैराथन प्रयासों को बढ़ावा देगी।

भूतपूर्व छात्रों द्वारा 'भाप्रसंबें को वापस देने' ने पिछले कुछ वर्षों में व्यक्तिगत और बैच योगदान के माध्यम से गति पकड़ी है। भाप्रसं बेंगलूर के भूतपूर्व छात्रों ने परिसर में एक कक्षा का नामकरण विपणन के प्रतिष्ठित प्रोफेसर स्वर्गीय पीएन थिरुनारायणा (उर्फ पीएनटी) के नाम पर रखने के लिए धन जुटाने के लिए कदम बढ़ाया। प्रोफेसर पीएनटी 33 वर्षों से अधिक समय से भाप्रसंबें के साथ जुड़े हुए थे। वे 2005 में सेवानिवृत्त हुए और 1977 से बैचों पर प्रभाव डाला। भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों ने रुपए 2 करोड़ जुटाए और एक कक्षा के नामकरण के अधिकार का लाभ उठाया, जो स्कूल को उन उद्देश्यों के लिए अप्रयुक्त धन का उपयोग करने की अनुमति देता है जिसे वे उपयुक्त मानते हैं। प्रोफेसर पीएनटी विपणन क्षेत्र में एक ख्याति प्राप्त व्यक्ति थे एवं छात्रों की पीढ़ियों को उनके शिक्षण से अत्यधिक लाभ हुआ।

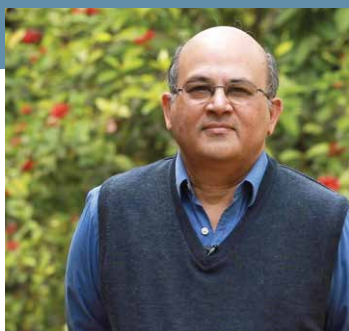
निष्कर्ष

भाप्रसंबें लगातार बेहतर बनने के लिए बदलने का प्रयास कर रहा है। हम प्रत्येक छात्र को तैयार करते हैं ताकि वे उस पीढ़ी की एक महत्वपूर्ण भाग के रूप में विकसित हों जो साथी नागरिकों के जीवन में सुधार करके, और दुनिया में हमारे देश की स्थिति को बढ़ाकर भारत की नियति को आकार देगी। हम सीखने के लिए एक गतिशील स्थान प्रदान करते हैं, हम भारत में शिक्षण हेतु विशिष्ट विदेशी शिक्षाविदों को लाते हैं, और राष्ट्र के लिए शिक्षा और कौशल-निर्माण में योगदान देने की हमारी गहरी प्रतिबद्धता के

साथ सरकार के साथ मिलकर काम करते हैं। मेरा मानना है कि भाप्रसं बेंगलूर आगामी वर्षों में स्नातकोत्तर प्रबंध शिक्षा की चुनौतियों का सामना करने के लिए पूरी तरह से तैयार है और इस विश्व स्तरीय शिक्षा स्थल हेतु अधिक सामर्थ्य की कामना करता है।

डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी

अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल
भाप्रसं बेंगलूर



प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन

प्रस्तावना

भा प्र सं बेंगलूर की प्राथमिकता अपने छात्रों को सर्वोत्तम प्रबंध शिक्षा प्रदान करना है। हम ऐसे शैक्षणिक कार्यक्रम प्रस्तुत करते हैं जो प्रतिस्पर्धी, चुनौतीपूर्ण और अत्याधुनिक हैं। हमारे कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम और परामर्श कार्य अति समृद्ध और अनुप्रयोग-उन्मुख हैं। हमारे शोध प्रयासों का उद्देश्य विशिष्ट क्षेत्रों को समर्पित उत्कृष्टता केंद्र द्वारा सहायता प्राप्त, विचार नेतृत्व के लिए है। हमारे केस-आधारित और परस्पर संवादात्मक शिक्षण पद्धतियाँ एक अद्वितीय अधिगम अनुभव की ओर ले जाती हैं। हमारे संकाय आपस में ज्ञान और अनुभव का विशाल खजाना साझा करते हैं, और वैश्विक व्यासाय नेताओं के निर्माण में मदद करते हैं।

भा प्र सं बेंगलूर ने कोविड-19 महामारी से उत्पन्न सभी चुनौतियों के बावजूद 2020-21 के दौरान उत्कृष्टता हेतु अपनी प्रतिबद्धता को कायम रखा। संस्थान ने शीघ्र ही कोविड प्रोटोकॉल की स्थापना की और परिसर में नियमित रूप से कोविड संसूचन परीक्षण आयोजित किए। शैक्षणिक गतिविधियों को ऑनलाइन स्थानांतरित किया गया और सभी प्रशासनिक गतिविधियाँ ऑनलाइन या उपयुक्त कोविड प्रोटोकॉल के साथ संचालित की गईं। जिन छात्रों के पास अच्छी कनेक्टिविटी नहीं थी, उन्हें वापस परिसर में बुलाया गया (परीक्षण / संगरोध के बाद) और उन्हें अपने छात्रावास कमरों से ऑनलाइन कक्षाओं में उपस्थित होने को कहा गया।

फरवरी 2021 से, चयनित पाठ्यक्रमों को हाइब्रिड मॉडल के माध्यम से प्रस्तुत किया गया था, जिसमें कुछ छात्र दूरी मानदंडों का पालन करते

हुए कक्षा में प्रत्यक्ष रूप से मौजूद रहे और शेष छात्र आभासी सत्र में भाग ले रहे हैं। हाइब्रिड कक्षाओं के लिए प्रयुक्त कक्षाकक्ष में, कक्षा में बैठे प्रत्येक छात्र के लिए एक सुरक्षात्मक स्क्रीन प्रदान करने के लिए संशोधित किया गया है। मास्क पहनना अनिवार्य है।

सभी शैक्षणिक कार्यक्रमों के स्नातक छात्रों हेतु 31 मार्च, 2021 तक कक्षाएँ समाप्त हो चुकी थीं, हालाँकि दीक्षांत समारोह को अप्रैल 2021 तक ले जाना पड़ा।

मैं आपके साथ वर्ष के दौरान संस्थान की उपलब्धियों के मुख्य अंश साझा करना चाहता हूँ।

कार्यक्रम

मुझे यह घोषणा करते हुए प्रसन्नता हो रही है कि हमने 2020 में व्यवसाय विश्लेषिकी में दो वर्षीय पूर्णकालिक स्नातकोत्तर कार्यक्रम शुरू किया, जो व्यवसाय विश्लेषिकी में एमबीए की डिग्री प्रदान करता है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य छात्रों को व्यावसायिक और सामाजिक समस्याओं को हल करने के लिए डेटा विज्ञान के तेजी से विकसित होने वाले क्षेत्र से समकालीन विश्लेषणात्मक उपकरणों से युक्त करना है। 2020-21 में, 45 छात्र कार्यक्रम में शामिल हुए हैं।

2020 में, भारत सरकार, कौशल विकास और उद्योगिता मंत्रालय के समर्थन से, हमने महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फेलोशिप (एमजीएनएफ) की शुरुआत की, जो एक ऐसा कार्यक्रम जिसकी अभिकल्पना और संचालन भाप्रसंवे ने की है। एमजीएनएफ, दो वर्षीय कार्यक्रम, कौशल विकास को बढ़ाने और जिला स्तर पर ग्रामीण

रोजगार को बढ़ावा देने में योगदान देने हेतु युवा, गतिशील व्यक्तियों करने का एक अनूठा अवसर है। कार्यक्रम का कार्यान्वयन अति सफल रहा है और विभिन्न पणधारियों ने सराहना की है। तत्पश्चात् हमने भारत में जमीनी स्तर, जिला-आधारित, कौशल-आधारित अर्थव्यवस्था हेतु बदलाव लाने के प्रयास में अन्य भा प्र संस्थानों के सहयोग से राष्ट्रव्यापी रोल-आउट के साथ एमजीएनएफ के चरण 2 की शुरुआत की है।

इस वर्ष, एनएसआरसीईएल ने भारत भर के 34 राज्यों और केंद्र शासित प्रदेशों से 10,000 से अधिक आवेदन-पत्र प्राप्त कर महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम के तीसरे दल को शुभारम्भ किया और इनमें से 200 को उद्घाटित किया गया। एनएसआरसीईएल ने महिलाओं के नेतृत्व वाले व्यवसायों को आगे बढ़ाने के लिए समर्थन करने हेतु गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिलाओं के 7वें दल का शुभारम्भ भी किया। मारुति सुजुकी के साथ, गतिशीलता उद्घाटन हेतु 400 से अधिक आवेदन-पत्रों में से 26 स्टार्ट-अप्स को चयनित किया गया और आईसीआईसीआई सिक्वोरिटीज के साथ फ़िनटेक स्टार्ट-अप उद्घाटन के भाग के रूप में 10 उद्यमों को उद्घाटित किया गया।

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

भाप्रसंबें में कार्यपालक शिक्षा पिछले सात वर्षों से फाइनेंशियल टाइम्स कार्यपालक शिक्षा रैंकिंग में भाग ले रहा है और लगातार वैश्विक स्तर पर एफटी-रैंकिंग कार्यक्रमों में शामिल हुई है। समीक्षाधीन वर्ष के दौरान भाप्रसंबें के कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों की एफटी रैंकिंग में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है। 2020, हेतु एफटी रैंकिंग के अनुसार, कार्यपालक शिक्षा के शीर्ष 50 वैश्विक प्रदाताओं में भाप्रसंबें को रैंक प्रदान किया गया है और 45 वैश्विक रैंक के साथ भारत का शीर्ष रैंक प्राप्त स्कूल है। कस्टम एवं खुले कार्यक्रम को व्यक्तिः / व्यक्तिगत रूप से क्रमशः 52 और 55वाँ रैंक प्रदान किया गया है।

वित्तीय वर्ष के प्रारंभ में कोविड की शुरुआत ने कार्यपालक शिक्षा के निष्पादन पर प्रतिकूल प्रभाव डाला। कोविड के बाद की दुनिया के

लिए खुद को बेहतर बनाने की व्यक्तियों की इच्छा से प्रेरित होने के कारण कुछ हद तक सुधार हुआ है। भाप्रसंबें ने इन चुनौतियों का बहुआयामी तरीके से अनुकूलन किया। सर्वप्रथम, भाप्रसंबें ने अपने अन्य कार्यक्रमों को पुनः प्रारम्भ करने के लिए उठाए गए कदमों के समरूप, अपने कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों की प्रस्तुति के लिए लाइव ऑनलाइन माध्यम को अपनाया। इसके अलावा, भाप्रसंबें अपने आउटरीच / पहुँच प्रयासों के माध्यम से अपने सभी ग्राहकों तक पहुँचा और लाइव ऑनलाइन सीखने के लाभों पर प्रकाश डाला।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की दिशा में संस्थान के समग्र उद्देश्य को ध्यान में रखते हुए, ईईपी ने भारत और विदेशों में कार्यरत व्यवसायियों के लिए अपने प्रस्तावों का विस्तार और पूरक करने के लिए कई अंतरराष्ट्रीय स्कूलों के साथ साझेदारी की है। इस तरह की साझेदारी वैश्विक परिप्रेक्ष्य में लाती है और इन देशों से सर्वोत्तम प्रथाओं का अनुभव प्रदान करती है। कुछ अंतरराष्ट्रीय साझेदारी कार्यक्रमों में शामिल हैं : डेसौटेल्ल्स फैकल्टी ऑफ मैनेजमेंट - मैकगिल यूनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल, कनाडा और लैंकेस्टर यूनिवर्सिटी मैनेजमेंट स्कूल, लैंकेस्टर, यूके के साथ अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध कार्यक्रम; फ्रेडरिक-अलेक्जेंडर यूनिवर्सिटी एर्लांगेन-नूर्नबर्ग (एफएयू) और फ्रौनहोफर इंस्टीट्यूट फॉर इंडीग्रेटेड सर्किट आईआईएस (फ्रौनहोफर आईआईएस), जर्मनी के साथ अग्रणी डिजिटल परिवर्तन और टूलूज बिजनेस स्कूल, टूलूज, फ्रांस के साथ एयरोस्पेस और विमानन हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम।

वर्ष के दौरान ईईपी ने सफलतापूर्वक दो नए ऑनलाइन कार्यक्रमों का शुभारंभ किया है और जीएमएचई को पुनरुज्जीवित किया गया।

इसके अलावा, कार्यपालक शिक्षा ने टूलूज बिजनेस स्कूल की साझेदारी में, फरवरी 2021 में एयरोस्पेस एवं विमानन का भविष्य सम्मेलन के चौथे संस्करण का आयोजन किया; इसने भारत और फ्रांस के प्रख्यात वक्ताओं की नामिका और प्रतिनिधियों को आकर्षित किया।

अंतर्राष्ट्रीयकरण

भाप्रसंबें की कई अंतरराष्ट्रीय नेटवर्कों के साथ गहन सम्बद्धता है। स्कूल ने ३० देशों में दुनिया भर के 90 अंतर्राष्ट्रीय साझेदार संस्थानों के साथ सहयोग किया है।

कार्यक्रम श्रेणी	कार्यक्रमों की संख्या	सहभागियों की संख्या	कार्यक्रम दिनों की संख्या	सहभागी-कार्यक्रम दिनों की संख्या
खुले दीर्घावधि प्रमाणपत्र कार्यक्रम	16	829	317	16225
खुले लघु अवधि कार्यक्रम	34	443	130	1699
कस्टम कार्यक्रम	31	1139	248	7875
कुल	81	2411	695	25799

इनमें शामिल हैं : ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवांस्ड मैनेजमेंट, एकेडमी ऑफ इंटरनेशनल बिजनेस, एसोसिएशन ऑफ मैनेजमेंट डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट्स इन साउथ एशिया (एएमडीआईएसए), शास्त्री इंडो-कैनेडियन इंस्टीट्यूट (एसआईसीआई), टूलूज बिजनेस स्कूल, फ्रांस, गोल्डमैन सैक्स, माइकल ऐंड सुसैन डेल फाउंडेशन, जर्मनी में इंफिनियन, एफएयू और फ्रॉनहोफर इंस्टीट्यूट फॉर इंडीग्रेटेड सर्किट, एवं मैकगिल और लैंकेस्टर यूनिवर्सिटी, यूके।

2020-21 के दौरान, भाप्रसंबें ने पाँच अंतरराष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की, जो हैं : यूनिवर्सिटी ऑफ मैनेहेम बिजनेस स्कूल, जर्मनी; एमसीआई मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रुक, ऑस्ट्रिया; एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट संस्थान, फिलीपींस; लौवेन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बेल्जियम और डब्ल्यूयू, वियना यूनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिजनेस, ऑस्ट्रिया।

भाप्रसं बेंगलूर की अंतरराष्ट्रीय पहुँच में कार्यक्रम, गतिविधियाँ, अनुसंधान परियोजनाएँ और बहुत कुछ शामिल है। भाप्रसंबें ने ऑस्ट्रिया, बेल्जियम, चीन, डेनमार्क, फिनलैंड, फ्रांस, जर्मनी, इटली, नीदरलैंड, पोलैंड, पुर्तगाल, दक्षिण अफ्रीका, दक्षिण कोरिया, स्पेन,

स्वीडन, स्विट्जरलैंड और ताइवान जैसे देशों में प्रतिष्ठित विश्वविद्यालयों के साथ एक व्यापक अंतर्राष्ट्रीय छात्र विनिमय नेटवर्क विकसित किया है। भाप्रसंबें ने 2018 में वैश्विक साझेदार स्कूलों के साथ अपनी दोहरी डिग्री कार्यक्रम शुरू किया था। ये सहयोग संस्थानों द्वारा निर्धारित शैक्षणिक आवश्यकताओं को पूरा करने पर, दोहरी डिग्री कार्यक्रम में भाग लेने वाले छात्रों के लिए दो शैक्षणिक डिग्री प्राप्त करने की प्रक्रिया को सुसाध्य बनाते हैं।

2020 में कोविड -19 स्थिति के कारण छात्र गतिशीलता प्रभावित हुई थी। चुनौतियों का जवाब देने के लिए हमेशा तत्पर, भाप्रसं बेंगलूर ने 2020 में शिक्षण के ऑनलाइन माध्यम को अपनाया और आगामी विनिमय छात्रों के लिए आभासी माध्यम से छात्र विनिमय प्रस्तुत किया। शिक्षण के इस माध्यम को सभी अंतरराष्ट्रीय कार्यक्रमों में विस्तारित किया गया और आमने-सामने बैठकों और कक्षा कक्ष शिक्षण से आभासी बैठकों और कक्षा कक्ष शिक्षण में परिवर्तनकाल निर्बाध था। संस्थान अब छात्रों के लिए हाइब्रिड कक्षाओं की प्रस्तुति कर रहा है, जिसमें छात्रों को आभासी या आमने-सामने माध्यम से कक्षाओं में भाग लेने का विकल्प प्रदान करना शामिल है।

2016-20 के दौरान, भाप्रसंबें ने प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम के लिए विदेशी जीएमएटी आवेदकों से 156 आवेदन-पत्र प्राप्त किए; 84 अभ्यर्थियों को साक्षात्कार के लिए बुलाया गया, 65 को प्रस्ताव दिए गए और 42 अभ्यर्थियों ने प्रस्ताव स्वीकार किए और कार्यक्रम में शामिल हुए। छात्रों के अलावा, बड़ी संख्या में संकाय सदस्य, जिनमें कई हाल ही में नियुक्त किए गए युवा संकाय (110 पूर्णकालिक संकाय में से 66) शामिल हैं, जिन्होंने अंतरराष्ट्रीय संस्थानों से वाचस्पति डिग्री प्राप्त की है और जो नवीनतम अंतरराष्ट्रीय शिक्षणशास्त्र और प्रथाओं का अनुभव प्रदान कर सकते हैं द्वारा अधिगम प्रक्रिया का अंतरराष्ट्रीयकरण भी किया गया। अंतरराष्ट्रीय शिक्षण अनुभव के साथ 31 संकाय सदस्य हैं। भाप्रसंबें ने अपने संकाय निकाय में बढ़ी हुई विविधता के माध्यम से अपने छात्रों को अधिक से अधिक अंतरराष्ट्रीय अनुभव प्रदान करने के लिए आठ अंतरराष्ट्रीय संकाय सदस्यों की भी भर्ती की है।

स्कूल की डिजिटल अधिगम पहल आईआईएमबीएक्स ने अंतरराष्ट्रीय बाजार में भी अपना पदार्पण किया है। भाप्रसंबें ने 2017 से ईडीएक्स मंच के माध्यम से एमओओसी की प्रस्तुत करना शुरू कर दिया था। 2020 में, ईडीएक्स पर 174225 नामांकन हुए थे और 2062 प्रमाण पत्र जारी किए जा रहे हैं। हमारे यहाँ 190 देशों के एमओओसी में नामांकित अंतरराष्ट्रीय छात्र हैं।

केंद्र

भाप्रसंबें के उत्कृष्टता केंद्रों ने वर्ष के दौरान अपना उत्तम कार्य जारी रखा। एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबें का नवीकरण एवं उद्भवन केंद्र, 2020 में परिचालन में 20 वर्ष पूर्ण चुका है। एनएसआरसीईएल के कुछ उद्भवित उद्यम और उनके स्टार्ट-अप खबरों में रहे हैं। टाइटन कैपिटल और निवेशकों के अन्य समूहों जैसे एलवी एंजेल फंड, फर्स्ट चेक और अन्य व्यक्तिगत एंजेल्स के नेतृत्व में हेल्थ इंश्योरेंस स्टार्ट-अप क्लेमबड्डी ने सीड फंडिंग राउंड में एक अप्रकटित राशि जुटाई।

ब्लूपाइन फूड्स (जमे हुए और सुविधाजनक खाद्य निर्माता) की संस्थापक अदिति मदान को एमएसएमई क्षेत्र में उनके उत्कृष्ट निष्पादन के लिए 'महिला उद्यमियों को सशक्त बनाने पर वार्षिक सम्मेलन 2021' में पुरस्कृत किया गया।

एनएसआरसीईएल के तहत एमआईटीआईआई कैफे की संस्थापक और मु का अ एलीना अलम, जिन्होंने अपनी उपलब्धियों के लिए कई पुरस्कार जीते हैं, 2020 में फोर्ब्स 30 अंडर 30 एशिया में विशेष स्थान प्राप्त किया।

मार्च 2021 में 125 महिला उद्यमियों के साथ गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिला दल 6 कार्यक्रम पूर्ण हुआ। दल ने सहगण 1, 2, 3, 4 और 5 के सहभागियों के लिए दो भूतपूर्व छात्र सम्बद्धता सत्र भी आयोजित किए।

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र ने केंद्र और राज्य सरकार के कार्यालय जो सक्रिय रूप से आपूर्ति श्रृंखला से संबंधित गतिविधियों में शामिल हैं के साथ संबंध बनाने के लिए अनेक प्रयास किए। केंद्र संभारतंत्र विभाग, वाणिज्य मंत्रालय द्वारा 'इंडिया रिसर्च एंड लॉजिस्टिक्स नेटवर्क (IRIL.net)' नामक अनुसंधान पहल में सक्रिय रूप से भाग ले रहा है। रुचि की अभिव्यक्ति प्रस्तुत की गई है और केंद्र करता उम्मीद है कि आगामी वर्षों में विभाग के साथ बड़े पैमाने पर सहयोग करेगा।

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र ने अगस्त 2020 में नेशनल स्टॉक एक्सचेंज (एनएसई) के सहयोग से प्लेटफॉर्म फॉर इन्वेस्टर एजुकेशन (पीआईई) का शुभारम्भ किया है। पीआईई ने विश्व निवेशक सप्ताह 2020 (23 नवंबर से 29 नवंबर 2020 तक) का आयोजन किया। 23 मार्च से 29 मार्च 2021 तक वैश्विक मुद्रा सप्ताह 2021 का आयोजन किया गया था। भारत वित्त संघ (आईएफए) एवं सीसीएमआरएम ने संयुक्त रूप से 18 दिसंबर 2020 को वित्त दिवस आयोजित किया।

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र भारत में बैंक अभिशासन का पूर्णलोकन, भारत में पर्यावरण, सामाजिक और अभिशासन (ईएसजी)

प्रकटीकरण, बिजनेस एवं मानवाधिकार विप्रोचरण 2 परियोजना आदि जैसे विषयों पर शोध में शामिल है। केंद्र गोलमेज, कार्यशालाओं और संगोष्ठियों के माध्यम से अभिशासन, उत्तरदायी व्यवसाय आदि के विभिन्न क्षेत्रों में फैले समकालीन विषयों पर वाद-विवाद का आयोजन, भाग लेता है और प्रोत्साहित करता है। केंद्र ने फ्लोरिडा इंटरनेशनल यूनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिजनेस (एफआईयू बिजनेस), यूएसए के सहयोग से कंपनी अभिशासन सम्मेलन - फ्यूचर ऑफ बोर्ड्स-इमर्जिंग चैलेंजेज ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेंस' ('मंडलों का भविष्य - कंपनी अभिशासन की उभरती चुनौतियाँ') की मेजबानी की। केंद्र की मंडल वार्तालाप श्रृंखला की अभिकल्पना मंडल और निदेशकों की रुचि और प्रभाव के विषयों को साझा करने और अधिगम को प्रोत्साहित करने के लिए की गई है। सीसीजीसी उत्कृष्टता श्रृंखला का उद्देश्य कंपनी अभिशासन के मुद्दों से संबंधित समकालीन विषयों पर उद्योग को शिक्षित करना है।

प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम) 'सेनकॉम कनेक्ट - दी फोरम फॉर डायलॉग' नामक वेबिनार श्रृंखला की मेजबानी करता है। इस पहल की शुरुआत छात्रों, शोधकर्ताओं, शिक्षकों और व्यवसायियों के बीच उत्पादक निर्गत वितरित और विनिमय करने और प्रबंध संप्रेषण के अभ्यास और अभिमूल्यन को बढ़ाने हेतु और उनके बीच लगातार संबद्धता हेतु एक चैनल बनाने के उद्देश्य से की गई। 2020-21 में, केंद्र ने प्रत्येक में, औसतन 80 सहभागियों के साथ चार वेबिनार आयोजित किए। इसके अलावा, केंद्र ने अपने संप्रेषण त्वरक कार्यक्रम (सीएपी) के तहत नए प्रारंभ किए गए स्नातकोत्तर (पीजीपी), वाचस्पति और पूर्व - वाचस्पति (पीडीपी) छात्रों के लिए वार्षिक उपक्रमात्मक कार्यक्रम प्रस्तुत किया। केंद्र ने लगातार प्रत्येक के साथ अलग-अलग शिक्षण और प्रतिक्रिया सत्रों की अपनी प्रणाली के माध्यम से छात्रों के साथ सख्ती से काम किया। संप्रेषण क्लिनिक सीएपी का एक हिस्सा है, जहाँ पीडीपी छात्रों के लिए साप्ताहिक सत्र आयोजित किए जाते थे।

लोक नीति केंद्र (सीपीपी) ने संकल्प दल, कौशल विकास और उद्योगीलाता मंत्रालय (एमएसडीई) के सहयोग से 24 जून 2020 को, 'रीकनेक्ट एंड रीबाउंड : ए वेबिनार ऑन माइग्रेंट वर्कर्स, एम्प्लॉयमेंट एंड इकोनॉमी' पर वेबिनार प्रस्तुत किया। यह वेबिनार पणधारियों के एक समूह को एक साथ लाया जो विभिन्न पहलुओं पर मिलकर काम कर रहे हैं।

लोक नीति एवं प्रबंध पर 15वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 24 से 26 अगस्त 2020 तक भाप्रसं बंगलूर में आयोजित किया गया था। तीन दिनों से अधिक दो समानांतर सत्रों के सम्मेलन में 30 से अधिक पेपर प्रस्तुत किए गए। सम्मेलन का उद्घाटन भारत के सर्वोच्च न्यायालय के पूर्व न्यायाधीश, न्यायमूर्ति मदन बी लोकुर ने किया। इस कार्यक्रम में 'पब्लिक पॉलिसी फॉर फूड एंड एग्रीकल्चरल मार्केट्स : प्लैनेट माइक्रो एंड प्लैनेट मैक्रो, पर प्रोफेसर बारबरा हैरिस-व्हाइट, अर्थशास्त्री और विकास अध्ययन के एमेरिटस प्रोफेसर और डॉ मेखला कृष्णमूर्ति, सीपीआर में वरिष्ठ फेलो और अशोक विश्वविद्यालय में समाजशास्त्र और नृविज्ञान के सह प्रोफेसर के बीच एक विशेष बातचीत शामिल थी। डॉ. सौम्या स्वामीनाथन, मुख्य वैज्ञानिक, विश्व स्वास्थ्य संगठन ने समापन भाषण दिया।

भारत में निगरानी एवं मूल्यांकन को सुदृढ़ करने के लिए भाप्रसं के विकास निगरानी एवं मूल्यांकन कार्यालय (डीएमईओ), नीति आयोग के साथ कार्यनीति एवं तकनीकी सहयोग है। इसका उद्देश्य सरकारी नीतियों और कार्यक्रमों की निगरानी और मूल्यांकन के क्षेत्र में सरकारी अधिकारियों की क्षमता निर्माण और संयुक्त अध्ययन के क्षेत्र में सहयोग को प्रोत्साहित करना और बढ़ावा देना है। डीएमईओ के साथ सहयोग के संचालन के लिए सीपीपी नोडल विभाग है। प्रोफेसर सोहम साहू ने इस साझेदारी के तहत 25 जून, 2020 को डीएमईओ, नीति आयोग संगोष्ठी, 'व्यवस्थित समीक्षा और मेटा-विश्लेषण', पर एक विशेष सत्र प्रस्तुत किया।

वर्ष के दौरान, सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र ने अनुसंधान का समर्थन करने वाली कार्यशालाओं, नामिका चर्चाओं, समसामयिक विषयों पर गोलमेज सम्मेलन आदि का आयोजन किया। वर्ष 2019 और 2020 में सफल गतिविधियों के अलावा, 19 एवं 20 मार्च 2021 को तीसरा सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन आयोजित किया गया था।

शिक्षण एवं अधिगम केंद्र ने 2020-21 में शैक्षणिक महत्व की कई गतिविधियों का आयोजन किया, जिसका प्रभाव विविध दर्शकों पर पड़ा। इनमें शामिल हैं नए संकाय अभिमुखीकरण कार्यशाला, शिक्षण कार्यशाला आदि। इस केंद्र ने : कोविड पश्चात / टीकाकृत दुनिया में उच्च शिक्षा में अधिगम कैसे भिन्न होगा ? नामक विषय पर एक वेबिनार भी आयोजित किया। यह वेबिनार 12 मार्च, 2021 को ऑनलाइन नामिका चर्चा के रूप में आयोजित वेबिनार की 'समीक्षा' श्रृंखला में पहला वेबिनार था।

सीटीएल, भाप्रसंबें संकाय द्वारा लिखित केसों के लिए केस प्रस्तुतीकरण प्रक्रिया का प्रबंधन करता है जो हार्वर्ड बिजनेस पब्लिशर्स वेबसाइट फॉर एजुकेटर्स (एचबीपीई) पर प्रकाशित होते हैं। यह भाप्रसंबें - एचबीपीई केसों के लिए प्रतिलिपि संपादन, सहकर्मि समीक्षा और प्रकाशन संबंधी सहायता प्रदान करता है।

सीटीएल समीक्षा प्रक्रिया के माध्यम से कुल 19 केस सफलतापूर्वक पारित हुए और सभी एचबीपीई द्वारा प्रकाशित किए जा रहे हैं (या प्रकाशित किए जाने की प्रक्रिया में हैं)। भाप्रसंबें संकाय द्वारा लिखित एवं शिक्षकों के लिए एचबीपीई में प्रकाशित केस भारत एवं विदेशों में प्रबंध संस्थानों द्वारा लगातार उपयोग किए जा रहे हैं। जनवरी-दिसंबर 2020 हार्वर्ड विक्रय रिपोर्ट बताती है कि भाप्रसंबें के केसों की 85000 से अधिक प्रतियाँ विश्वभर में बेची गईं।

2019-20 से इस वर्ष तक मिजुहो भारत

जापान अध्ययन केंद्र के तहत, कई गतिविधियाँ जारी रहीं, जैसे एमआईजेएससी द्वारा वित्त पोषित अनुसंधान परियोजनाएँ, पीजीपी छात्रों के लिए वैकल्पिक पाठ्यक्रम, छात्र विनिमय, पहुँच (आउटरीच) गतिविधियाँ (उद्योग विशिष्ट कार्यक्रम / सहयोगी गतिविधियाँ / वेबिनार / संवादपत्र/ भाषा कार्यक्रम, आदि)।

एमआईजेएससी की एक प्रमुख गतिविधि इसकी व्याख्यान श्रृंखला है जिसे तात्सुजिन-स्पीक' या 'एक्सपर्ट-स्पीक' कहा जाता है, जिसका उद्देश्य जनता के सूचित और इच्छुक सदस्यों के लिए भारत-जापान अन्योन्यक्रियाएँ, के चयनित क्षेत्रों के बारे में उच्च गुणवत्ता वाली जानकारी और अंतर्दृष्टि प्रदान करना है। वर्ष के दौरान आमंत्रित वक्ताओं में शामिल थे : डॉ संदीप गोयल, तोमोटाका ताकाहाशी, अनुपम जोशी, नाओको यामाज़ाकी और बाबा कल्याणी। केंद्र ने भाप्रसंबें पुस्तकालय में 'जापान अनुभाग' बनाने का काम शुरू किया। केंद्र ने बेंगलूर में जापान वाणिज्य दूतावास से कुछ पुस्तकें प्राप्त की हैं और संकाय की सिफारिशों के आधार पर पुस्तकें खरीदीं भी जा रही हैं।

मिजुहो बैंक 2019-20 से केंद्र का प्रमुख साझेदार है। उनका समर्थन करने के लिए समझौता जापान को एक साल और बढ़ाया गया है। तदपश्चात, अब 7 करोड़ रुपये का और अंशदान प्राप्त हुआ है। तोशिबा इंडिया ने भी दूसरे वर्ष हेतु 10 लाख रुपये लगा कर अपना समर्थन जारी रखा है।

संकाय

प्रबंध शिक्षा के क्षेत्र में हमारे संकाय द्वारा प्रदर्शित नायकत्व के कारण, भाप्रसंबें को वैश्विक मान्यता, साथ ही भारत में इसका शीर्ष रैंक प्राप्त हुआ है।

प्रोफेसर एम एस श्रीराम, अध्यक्ष, लोक नीति केंद्र, शहरी सहकारी बैंकों के लिए एक नियामक रोड मैप तैयार करने और क्षेत्र की समेकन संभावनाओं का अध्ययन करने के लिए भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा गठित आठ सदस्यीय विशेषज्ञ

समिति में शामिल हैं। आठ सदस्यीय समिति की अध्यक्षता आरबीआई के भूतपूर्व उप गवर्नर एनएस विश्वनाथन कर रहे हैं।

भाप्रसं बेंगलूर में वित्त और लेखा क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर आर नारायणस्वामी, को राष्ट्रीय वित्तीय रिपोर्टिंग प्राधिकरण (एनएफआरए), जोकि कंपनी अधिनियम, 2013 के तहत भारत सरकार द्वारा स्थापित स्वतंत्र लेखा और लेखा परीक्षा नियामक है, की तकनीकी सलाहकार समिति का अध्यक्ष नियुक्त किया गया।

प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन, निदेशक, को विज्ञान और प्रौद्योगिकी मंत्री द्वारा भारतीय उद्योग को प्रौद्योगिकी की सहायता प्रदान करने के लिए वैज्ञानिक और औद्योगिक अनुसंधान परिषद् (सीएसआईआर) के पुनरभिव्यक्ति के संबंध में सिफारिशों को लागू करने के लिए स्थापित सर्वसमावेशक समिति की नेक्स्टजेन की मानव संसाधन उप-समिति की अध्यक्षता करने के लिए आमंत्रित किया गया था। वे जैव प्रौद्योगिकी उद्योग अनुसंधान सहायता परिषद् (बीआईआरएसी) के निष्पादन की समीक्षा करने के लिए जैव प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार द्वारा गठित उच्चस्तरीय बाह्य समिति के सदस्य भी थे।

विपणन क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर एस रमेश कुमार, एवं अनूप कृष्णमूर्ति की पुस्तक, एडवरटाइजिंग, ब्रांड्स एंड कंज्युमर बिहेवियर – दी इंडियन कॉन्टेक्ट, सेज द्वारा प्रकाशित, भारतीय ब्रांडों की पृष्ठभूमि में उपभोक्ता व्यवहार और विज्ञापन के बीच संबंधों की व्याख्या करती है। इसमें 79 सुप्रसिद्ध भारतीय ब्रांड शामिल हैं और यह वैचारिक परिप्रेक्ष्य दृष्टिकोण के माध्यम से देखे जाने वाले विज्ञापन और उपभोक्ता व्यवहार के बीच संयोजन की व्याख्या करती है।

सूचना प्रणाली क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर राहुल डे को एनालिटिक्स इंडिया पत्रिका की भारत में शीर्ष कृत्रिम बुद्धिमत्ता (एआई) शोधकर्ताओं की सूची में शामिल किया गया है।

कार्यनीति क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर प्रतीक राज,

को बदलते वैश्विक परिवेश में यूके-भारतीय व्यापार एवं सीमा पार निवेश के भविष्य पर सहयोगात्मक अनुसंधान के लिए अनुदान प्रदान किया गया।

भाप्रसं बेंगलूर के निदेशक प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन, भाप्रसं बेंगलूर उद्यमवृत्ति क्षेत्र की अध्यक्ष प्रोफेसर श्रीवर्धनी के झा, प्रोफेसर चार्ल्स धनराज और प्रोफेसर आइवी बुचे द्वारा सह-लिखक, 'सिस्को इंडिया (ए) : इन्ोवेशन इन एमर्जिंग मार्केट्स' नामक केस अर्थशास्त्र, राजनीति और व्यवसाय परिवेश श्रेणी में, दी केस सेंटर (यूके) [पूर्व में ईसीसीएच] मंच पर 2020 में सबसे ज्यादा बिकने वाले केसों में से एक घोषित किया गया था। यह इंडस्ट्रीवूट फॉर मैनेजमेंट (आईएमडी) द्वारा प्रकाशित किया गया था।

सूचना प्रणाली क्षेत्र के प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी एवं भव्या पीपुली श्रॉफ द्वारा सह-लिखित "ए 'लिकिंग पिन' या बियाँड?, ए डिसीसन राइट्स पर्सपेक्टिव ऑफ दी गार्डियन वेंडर रोल इन आईटी मल्टीसोर्सिंग" नामक पेपर को आईसीआईएस 2020 में- आईएस डेवलपमेंट एंड प्रोजेक्ट मैनेजमेंट – ट्रैक हेतु 'ट्रैक में सर्वश्रेष्ठ लघु पेपर' जीता।

लोक नीति क्षेत्र की प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत एवं वाचस्पति छात्र विनय रेड्डी वेणुमुद्दला द्वारा सह-लिखित एक्चुअलाइजिंग अफोर्डेस-स्टोरी ऑफ आईटी इंडस्ट्री डेलिवरिंग एआई-बेस्ड सॉल्यूशंस' नामक पेपर ने आईसीआईएस 2020 में 'आईएस डेवलपमेंट एंड प्रोजेक्ट मैनेजमेंट' ट्रैक हेतु 'ट्रैक में सर्वश्रेष्ठ छात्र पेपर' जीता।

अर्थशास्त्र और सामाज विज्ञान क्षेत्र की संकाय, प्रोफेसर विद्या सुंदरराजन द्वारा सह-लिखित, 'एस्टिमेटिंग स्मॉल एरिया पॉपुलेशन डेंसिटी यूसिंग सैटेलाइट इमेजरी : एन एप्लीकेशन टु श्रीलंका' नामक पेपर, पीएलओएस ओएनई में प्रकाशन हेतु स्वीकार कर लिया गया है। कार्य अंतर्विषयक है, और यह विभिन्न प्रकार के डेटा (उपग्रह इमेजरी, जनगणना और सर्वेक्षण सहित) को जोड़ता है, और श्रीलंका में

‘छोटे-क्षेत्र’ स्तर पर जनसंख्या की भविष्यवाणी करने के लिए अर्थमितीय और मशीन अधिगम एल्गोरिथम्स को नियोजित करता है।

सह-प्रमुख प्रधान अन्वेषक के रूप में प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन के साथ, लोक नीति केंद्र – उद्धोषित अंतरराष्ट्रीय परियोजना, से उत्पन्न पेपर, छह पेपर्स में से एक चुना गया है, जो “असमानता के अध्ययन के लिए अर्थशास्त्र क्या ला सकता है का प्रतिनिधित्व करते हैं”। परियोजना के प्रमुख निष्कर्षों को सारांशित करते हुए पेपर को दी जर्नल ऑफ इकोनॉमिक इनइक्वैलिटी में प्रकाशित सभी पिछले लेखों में से चुना गया था। छह चयनित पत्रों को एक विशेष पुनः प्रकाशित अंक में संग्रहित किया गया है।

संगठनात्मक व्यवहार और मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र की संकाय, प्रोफेसर मुक्ता कुलकर्णी ने प्रबंध अकादमी (एओएम) सम्मेलन 2020 में संगठन और प्रबंध सिद्धांत (ओएमटी) एवं संगठनों में लिंग तथा विविधता (जीडीओ) मतभेद पर अपने सह-लेखन कार्य के लिए तीन प्रतिष्ठित सम्मान प्राप्त किए। इनमें सर्वश्रेष्ठ अंतरराष्ट्रीय पेपर पुरस्कार, सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार (उपविजेता), और सरोज परशुरामन पुरस्कार नामांकन शामिल हैं। उन्होंने प्रबंध अकादमी से कैरोलिन डेक्सटर पुरस्कार, 2020 भी प्राप्त किया।

भाप्रसं बेंगलूर के उत्पादन और परिचालन प्रबंध क्षेत्र के संकाय एवं अध्यक्ष, प्रोफेसर अंशुमान त्रिपाठी, तथा भाप्रसं बेंगलूर में दो वर्षीय एमबीए के भूतपूर्व छात्र अक्षत राज ने अपने ‘अक्षय निधि फाउंडेशन – इन एड ऑफ अक्षय पात्र’ नामक केस के लिए ‘भारतीय प्रबंध मुद्दे और अवसर’ श्रेणी में ‘ईएफएमडी केस राइटिंग प्रतियोगिता 2020’ जीती। यह केस इस बात से संबंधित है कि एक गैर-लाभकारी सामाजिक संगठन आर्थिक रूप से खुद को बनाए रखने के लिए अतिरिक्त व्यवसायों के साथ कैसे संरचना कर सकता है।

निर्णय विज्ञान क्षेत्र के संकाय एवं भाप्रसं के डेटा केंद्र एवं विश्लेषिकी प्रयोग के अध्यक्ष, प्रोफेसर यू दिनेश कुमार को विशिष्ट

प्रोफेसर पुरस्कार श्रेणी में एनालिटिक्स इंडिया मैगजीन डेटा साइंस फैकल्टी पुरस्कार 2021 के विजेताओं में से एक घोषित किया गया। यह पुरस्कार डेटा विज्ञान, विश्लेषिकी, मशीन अधिगम एवं एआई शिक्षण शास्त्र में उत्कृष्टता का उत्सव है।

उद्यमवृत्ति क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर लुडविग लेवसेउर ने दक्षिणी प्रबंध संघ से प्रोग्राम ट्रैक चेयर के रूप में समर्पित सेवा के सम्मान में पुरस्कार प्राप्त किया। उन्हें जर्नल ऑफ स्मॉल बिजनेस मैनेजमेंट द्वारा शीर्ष 100 समीक्षकों में भी चुना गया।

छात्र

भाप्रसं के छात्रों की कुछ उत्कृष्ट उपलब्धियाँ थीं, जो विशेष रूप उल्लेखनीय हैं।

अल्फा मैनेजर्स, पीजीपी2 छात्रों के एक दल, जिसमें अनय दलाल, जुगल शाह, पीयूष काबरा, प्रतीक अमृतकर एवं समीर शाह शामिल हैं, ने वीसीआईसी के 2021 संस्करण का राष्ट्रीय फाइनल जीता, जो एक उद्यम पूंजी निवेश प्रतियोगिता है। वैश्विक वीसीआईसी प्रतियोगिता विश्वभर के 70 से अधिक प्रतिष्ठित बिजनेस स्कूलों के शीर्ष एमबीए छात्रों की साझेदारी आकर्षित करती है।

भाप्रसं के पीजीपी 2 के छात्र एयरटेल आईक्रिएट 2020 केस प्रतियोगिता के राष्ट्रीय विजेता थे। सुधान्यु वेल्डुर्थी, पीयूष काबरा और अदिति चंदक, जिन्होंने दल विजेता के रूप में प्रतिस्पर्धा की, ने प्रतियोगिता में शीर्ष सम्मान जीता। भाप्रसं ने प्रतियोगिता में प्रथम उपविजेता का स्थान भी हासिल किया। आईआईएमपैक्ट दल, जिसमें पीजीपी 2 के छात्र तुषार धांडे, पीयूष बाइल्के और दीक्षा दीनानाथ शामिल थे, को प्रथम उपविजेता घोषित किया गया।

पीजीपी 2 के छात्र, आकृति गुप्ता, कार्तिक आनंद और स्वयं टिबरेवाल ने गिलबार्को वीदर रूट द्वारा आयोजित देशव्यापी बी-स्कूल स्ट्रेटेजिक केस प्रतियोगिता, कैपस इनोवर्थॉन 2020 में जीती। उन्होंने संभावित घर्षण बिंदुओं को

समाप्त करके खुदरा ईंधन स्टेशनों पर ग्राहक अनुभव को बेहतर बनाने का प्रयास किया।

पीजीपी 2 के छात्र, प्रत्युष गोयल ने टाटा कूसिबल कैपस प्रश्नोत्तरी में कर्नाटक का प्रतिनिधित्व करते हुए क्लस्टर 3 फाइनल जीता।

ईपीजीपी के छात्र अभिनव गोस्वामी एवं जोएल मैथ्यू जेम्स ने एमबीए सोसाइटी, हास्केन स्कूल ऑफ बिजनेस, यूनिवर्सिटी ऑफ कैलगरी, कनाडा के सहयोग से फोरम फॉर इंडस्ट्री इंटरैक्शन, भाप्रसं अहमदाबाद द्वारा आयोजित ग्लोबल ग्रेजुएट बिजनेस चैलेंज जीता।

ईपीजीपी के छात्र अभिरूप रॉय चौधरी, रूपम पॉल एवं सौनक चक्रवर्ती ने भाप्रसं अहमदाबाद के रेड ब्रिक शिखर स्मेलन के ध्वज-पोत परिचालन कार्यनीति गतिविधि, ऑप्स्ट्रक 2020 में प्रथम पुरस्कार जीता। इस उपलब्धि के साथ, ईपीजीपी के छात्रों ने यह प्रतियोगिता लगातार दो साल जीती।

ईपीजीपी के छात्र अभिनव गोस्वामी एवं संदीप कर्माकर ने एग्रोवेशन : भाप्रसं अहमदाबाद द्वारा आयोजित बिजनेस प्लान प्रतियोगिता में पहला स्थान हासिल किया। वे कृषि मंथन 2020 गतिविधि में राष्ट्रीय चैंपियन के रूप में उभरे।

ईपीजीपी के छात्र सौम्यशांतो मंडल, सूरजकुमार सेनापति और अभिनव गोस्वामी, भाप्रसं कलकत्ता द्वारा आयोजित ब्लिट्ज – दी स्टार्टअप चैलेंज में प्रथम उपविजेता रहे।

ईपीजीपी के छात्र मानसी ग्रोवर एवं जोएल मैथ्यू जेम्स ने भाप्रसं कलकत्ता द्वारा आयोजित एक उत्पाद प्रबंध केस प्रतियोगिता 'दी हीस्ट' में दूसरा स्थान हासिल किया। सहभागियों को विधि प्रवर्तन एजेंसियों द्वारा सामना किए जाने वाले प्रासंगिक मुद्दों की एक श्रेणी का अध्ययन करने और एक नए उत्पाद के लिए एक विस्तृत प्रस्ताव विकसित करने का काम सौंपा गया था जो इन मुद्दों को संबोधित कर सके।

भाप्रसं लखनऊ के उद्यमवृत्ति प्रकोष्ठ द्वारा संचालित दो केस अध्ययन प्रतियोगिताओं में पीजीपीईएम के छात्र जगदीश रेवण्णा और

तूलिका रानी ने उपविजेता का स्थान हासिल किया।

पीजीपीईएम के छात्र गुरुनाथन सुब्रमण्यन, राजेश श्रीनिवासन और तमिलिनपन सोमू ने बीआईएम त्रिची द्वारा संचालित परिचालन केस अध्ययन प्रतियोगिता जीती। उन्होंने फाइनल में क्वालीफाई करने के लिए एक केस अध्ययन हल किया और फाइनल में, उन्होंने एक लाइव सिमुलेशन गेम पर काम किया।

पीजीपीईएम के छात्रों ने दो पुरस्कार भी जीते – आईसीएफआई बिजनेस स्कूल, मुंबई द्वारा आयोजित सोशल आइडिएट कॉन्फ्लक्स में बेस्ट इनोवेशन आइडिया एवं फोरे स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, नई दिल्ली द्वारा आयोजित प्रतिरूपण में सर्वश्रेष्ठ केस अध्ययन, थिंक लाइक ए सीएमओ। बेस्ट इनोवेशन आइडिया के विजेता तमिलिनपन सोमू, गुरुनाथन सुब्रमण्यन और रघुवंशी ठाकुर हैं। सर्वश्रेष्ठ केस अध्ययन प्रतियोगिता के विजेता गुरुनाथन सुब्रमण्यन और तमिलिनपन सोमू हैं।

हमारी वाचस्पति छात्रा धृति महादेवन के प्रस्ताव को एआईएम – शेठ ग्रांट 2020 के प्राप्तकर्ताओं में से एक के रूप में चुना गया। उनका प्रस्ताव संकल्पनात्मक लेखों हेतु 2021 एएमएस समीक्षा/शेठ फाउंडेशन वाचस्पति प्रतियोगिता के विजेताओं में से एक है।

वित्त और लेखा क्षेत्र के पीएचडी छात्र, अंकित करिया द्वारा लिखित, 'सिस्टमिक बैंकिंग क्राइसिस, फानेंशियल मार्केट डेवलपमेंट एंड फर्म्स लेवरेज' विषय पेपर ने आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2021 में सर्वश्रेष्ठ पेपर का पुरस्कार जीता।

आईएमआरडीसी 2021 सर्वश्रेष्ठ क्रिटिक पुरस्कार साजाद एस संतोष ने जीता, जो भाप्रसं में पीएचडी छात्र भी हैं।

लोक नीति क्षेत्र के वाचस्पति छात्र, गोपी शंकर जी ने इंस्टिट्यूट ऑफ़ रूरल मैनेजमेंट आनंद (आईआरएमए) द्वारा आयोजित प्रबंध एवं विकास पर वाचस्पति संगोष्ठी में वाचस्पति प्रस्ताव टैक में प्रथम पुरस्कार जीता।

अवस्थापन

पीजीपी

मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि पूर्व वर्षों की तरह, हमारे छात्रों ने अत्यधिक चुनौतीपूर्ण भूमिकाओं में स्थान पाने में उल्लेखनीय रूप से अच्छा प्रदर्शन किया है। उन्हें प्रतिष्ठित कंपनियों द्वारा कोविड -19 व्यवधानों के बावजूद भर्ती किया गया है। सभी अवस्थापन प्रक्रियाएँ ऑनलाइन आयोजित की गईं।

2019-21 की पीजीपी कक्षा हेतु कुल 481 प्रताप दिए गए। साक्षात्कार के लिए उपस्थित हुए सभी 435 छात्रों को सफलतापूर्वक नौकरियाँ प्राप्त हुईं।

एम्सटर्डम, दुबई और सिंगापुर जैसे विदेशी स्थानों की कंपनियों ने परामर्श, वित्त, अंतर्राष्ट्रीय व्यापार और व्यासाय कार्यनीति में प्रस्ताव दिए।

ईपीजीपी

ईपीजीपी 2020-21 हेतु भर्ती प्रक्रिया का आयोजन शून्य दिवस (डे जीरो) के पश्चात् चल अवस्थापन के संयोजन के रूप में आयोजित की गई। ऐसा चल विंडो के माध्यम से वरिष्ठ पदों हेतु दीर्घ भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए, जबकि शून्य दिवस (डे जीरो) की स्थापना मुख्य भर्तीकर्ताओं को आकर्षित करने के लिए संस्थापित किया गया है। 5 अप्रैल 2021 को, स्नातक होने वाली कक्षा के 61 छात्रों को उपयुक्त वृत्ति विकल्प मिले और वे अवस्थापन प्रक्रिया से बाहर हो गए थे। पूर्व वर्षों की प्रवृत्ति के अनुसार, सभी छात्रों को स्नातक होने के तीन महीने के भीतर उपयुक्त नौकरी मिल जाती है।

मैं वृत्ति विकास सेवा के अध्यक्ष, कर्मचारी एवं छात्र दलों द्वारा किए गए प्रयासों की सराहना करना चाहता हूँ। उन्होंने आवश्यक अवसंरचना एवं सॉफ्टवेयर मंच स्थापित किया, और दल कार्य और सहयोग के माध्यम से पूरे संचालन का प्रबंधन किया।

वित्तीय स्थिति

संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2020-21 को रुपये 233 करोड़ के कुल राजस्व के साथ समापन किया, जो पूर्वानुमानित राजस्व से 4% अधिक था। 2019-20 के वास्तविक आँकड़ों की तुलना में जो रु.304 करोड़ था, 2020-21 के कुल राजस्व में रुपये 71 करोड़ की गिरावट आई। पिछले वित्तीय वर्ष की तुलना में कुल राजस्व में 23% की गिरावट का पहले से अनुमान लगाया गया था और हमारे कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों (ईईपी) पर महामारी के प्रभाव को मुख्य रूप से जिम्मेदार ठहराया गया है।

वर्ष हेतु शैक्षणिक कार्यक्रमों ने कुल राजस्व में 84% का योगदान दिया। 45 छात्रों के साथ व्यवसाय विश्लेषिकी में स्नातकोत्तर कार्यक्रम की शुरुआत के कारण कुल राजस्व का 59% डिग्री - प्रदत्त कार्यक्रमों में पूर्व वित्तीय वर्ष की तुलना में मामूली वृद्धि हुई है। पूर्व वित्तीय वर्ष की तुलना में आईआईएमबीएक्स (डिजिटल पाठ्यक्रम) से राजस्व था, जबकि ईईपी राजस्व में 57% की गिरावट आई।

कायिक एवं अक्षय निधि से मिलने वाले प्रतिलाभ ने कुल राजस्व का 9% योगदान दिया। घटते ब्याज दर परिदृश्य के बावजूद, संस्थान अपनी निवेश कार्यनीति के कारण एक मजबूत निवेश सूची प्रतिलाभ बनाए रखने में सक्षम रहा है जो स्थिर प्रतिलाभ, श्रेष्ठ साख गुणवत्ता एवं चल निधि मापदंडों पर आधारित है। वर्ष के दौरान, संस्थान ने महामारी के परिणामस्वरूप अप्रत्याशित परिदृश्यों को पूरा करने के लिए अपनी तैयारी को मजबूत करने के लिए अपने अल्पकालिक से दीर्घकालिक निवेश मिश्रण को संशोधित करके पर्याप्त चल निधि बनाए रखी। वर्ष के अंत तक, अधिक स्पष्टता और दृश्यता के साथ, इसकी समीक्षा की गई और उपयुक्त रूप से संशोधित किया गया।

राजकोषीय वर्ष 2020-21 हेतु मूल्यहास सहित, कुल व्यय रुपये 174 करोड़ पहुँचा। 2019-20 के वास्तविक आँकड़ों की तुलना में यह रुपये 221 करोड़ था, वर्ष के लिए कुल व्यय

में 21% की गिरावट आई। यह मुख्य रूप से ईईपी गतिविधियों में गिरावट, कार्यक्रमों में यात्रा संबंधित लागतों में बचत और समग्र लागत अनुकूलन दृष्टिकोण के कारण यह सुनिश्चित करने के लिए अपनाया गया था कि राजस्व रेखा पर कोविड-19 प्रभाव के जवाब में वर्ष के दौरान केवल महत्वपूर्ण और अनिवार्य व्यय किया जाएगा।

संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2019-20 के अधिशेष से एक कोविड निधि का निर्माण किया था और वर्ष 2020-21 के दौरान डिजिटल अवसंरचना, और स्वास्थ्य और सुरक्षा आवश्यकताओं में विशिष्ट निवेश किया था ताकि वित्तीय वर्ष के उत्तरार्ध के दौरान चरणबद्ध तरीके से परिसर में लौट कर आए कर्मचारियों और छात्रों हेतु सेवाओं को वितरित करने के संशोधित तरीके को बढ़ाया जा सके और एक सुरक्षित कार्य स्थान बनाया जा सके। संस्थान ने नियमित स्वच्छता और संशोधित कार्यस्थल व्यवस्था के अलावा समग्र कोविड - 19 प्रोटोकॉल आवश्यकताओं के भाग के रूप में छात्रों हेतु नियमित रूप से कोविड - 19 परीक्षण शिविर लगाए, विस्तारित संगरोध सुविधाएँ आयोजित कीं।

वित्तीय वर्ष के दौरान निम्नलिखित संकाय सदस्य संस्थान के शीर्ष उपार्जक थे : प्रोफेसर दिनेश कुमार यू, प्रोफेसर पुलक घोष, प्रोफेसर रघुनाथ एस, प्रोफेसर जी शैनेश एवं प्रोफेसर आर श्रीनिवासन।

अनुसंधान केंद्र जैसे डीसीएल, शिक्षण एवं अधिगम केंद्र, पूँजी बाजार केंद्र, संकाय अनुसंधान अनुदान एवं पुरस्कार हेतु आबंटित निधियों का योजना के अनुसार अनुसंधान व्यय किया जा रहा है। संस्थान जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता प्रदान करना जारी रखे है और शुल्क छूट के लिए रुपये 7.9 करोड़ की राशि वितरित की गई।

संस्थान ने वर्ष के दौरान पुस्तकालय संसाधनों, उपकरणों और आईटी से संबंधित अवसंरचना पर रुपये 15 करोड़ का नियमित पूँजीगत व्यय किया। संस्थान ने साझेदार के रूप में ओरेकल

के साथ परिसर-व्यापी ईआरपी कार्यान्वयन भी शुरू किया। बन्नेरघट्टा रोड परिसर और नए परिसर में निर्माण गतिविधियाँ जारी हैं। वर्ष के दौरान जारी पूँजीगत कार्य पर रुपये 19 करोड़ की राशि खर्च की गई।

वर्ष के दौरान, संस्थान ने 2023 हेतु प्रस्तावित स्वर्ण जयंती वर्ष गतिविधियों सहित विभिन्न पहलों के लिए अपने भूतपूर्व छात्रों, कंपनी संस्थाओं और सरकारी विभागों से दान, परियोजना अनुदान एवं सीएसआर अंशदान प्राप्त किया।

वर्ष के दौरान सकल अधिशेष, सांविधिक विनियोजन से पूर्व, रुपये 59.60 करोड़ था। संस्थान के गवर्नर मंडल ने वित्तीय वर्ष 2020-21 के दौरान उत्पन्न अधिशेष से अवसंरचना विकास निधि हेतु रुपये 25 करोड़ के विनियोजन को मंजूरी दी। यह नए परिसर और वर्तमान परिसर में क्षमता विस्तार का समर्थन करने के लिए भौतिक अवसंरचना में निरंतर निवेश को सक्षम करेगा। कुल मिलाकर, पिछले वर्षों में अधिशेष संचय को देखते हुए, परिदृश्य यह है कि अब तक देखी जा सकने वाली अनिश्चितताओं से निपटने के लिए संस्थान वित्तीय रूप से यथेष्ट स्थिति में है।

अनुदान संचयन

कई नए भूतपूर्व छात्रों और कंपनी दाताओं के आगे आने से रुपये 22 करोड़ से अधिक जुटाई गई कुल निधि के साथ, महामारी के बावजूद, वित्तीय वर्ष 2020-21, अनुदान संचयन के मामले में हमारे लिए एक उत्साहजनक वर्ष था। कंपनी दान में 50% की बढ़ोतरी हुई। मिज़ुहो बैंक, एचएसबीसी, कोटक महिंद्रा बैंक, एनएसई, विप्रो फाउंडेशन और मिरे एसेट फाउंडेशन कुछ ऐसे बैंक और फाउंडेशन हैं, जिन्होंने इस साल अंशदान दिया है।

जैसा कि संस्थान 2023 में भविष्य के तीन नए निर्देशों के साथ : नए यूजी कार्यक्रमों के साथ नए परिसर का विकास, डिजिटल शिक्षा और प्रभाव अनुसंधान, आगामी वर्षों के दौरान अनुदान संचयन को तेज किया जाएगा एवं अपनी स्वर्ण जयंती मनाएगा।

हमारे भूतपूर्व छात्रों और कंपनी संस्थाओं से प्राप्त उदार अंशदान, हमें वैश्विक उत्कृष्टता को आगे बढ़ाने के हमारे प्रयास में बदलाव लाने में मदद करते हैं। दिव्यांग छात्रों हेतु छात्रवृत्ति के लिए अंशदान, फेलोशिप, परिसर में नामकरण सुविधा, हमारे संस्थान की बेहतरी के लिए इन निधियों के उपयोग के कुछ उदाहरण हैं।

भूतपूर्व छात्र

भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र अपनी उपलब्धियों पर संस्थान को गौरवाचित करना जारी रखते हैं। पिछले कुछ वर्षों में, भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्रों की मातृ संस्था के साथ उनकी संबद्धता को सुदृढ़ करने के लिए भूतपूर्व छात्रों के साथ जुड़ा रहा है। हमारे भूतपूर्व छात्र दानकर्ताओं, साझेदारों और उत्साहित लोगों के रूप में हर कदम पर हमारे साथ रहे हैं।

मार्च में, भाप्रसं बेंगलूर ने 2021 हेतु भाप्रसंबें विशिष्ट भूतपूर्व छात्र पुरस्कार प्राप्तकर्ताओं के नामों की घोषणा की। पुरस्कार प्राप्तकर्ता रेवती अशोक, पीजीपी 1980, सह-संस्थापक, स्ट्रैटेजी गैराज; जे लक्ष्मण राव, पीजीपी 1982, अध्यक्ष और प्रबंध निदेशक, मोल्ड-टेक टेक्नोलॉजीस लिमिटेड और मोल्ड-टेक पैकेजिंग लिमिटेड एवं समीर नायर, पीजीपी 1996, सह-संस्थापक, ग्राम ऊर्जा हैं।

भूतपूर्व छात्रों की अद्भुत उपलब्धियाँ हमें महाद्वीपों में भाप्रसं बेंगलूर समुदाय की पहुँच बढ़ाने में सक्षम बनाती हैं।

भूतपूर्व छात्र कार्यालय ने दिसंबर 2020 से निदेशक और विभिन्न पीजीपी बैचों के बीच साप्ताहिक बैठकें शुरू कीं। बैठकें प्रत्येक शनिवार को आयोजित की जाती हैं। मार्च 2021 के अंत तक, 250 से अधिक भाग लेने वाले भूतपूर्व छात्रों के साथ 14 बैठकें आयोजित की गई हैं। इन बैठकों का मुख्य उद्देश्य एमबीए शिक्षा पर भूतपूर्व छात्रों से निविष्टियाँ प्राप्त करना और उद्योग की बदलती आवश्यकताओं को समझना, उनकी यात्रा, सीख और विभिन्न विषयों पर विचारों को सुनना और विकास की

तीन नए निर्देशों को साझा करना और प्रतिक्रिया आमंत्रित करना है।

भूतपूर्व छात्रों से भाप्रसंबें के तीन नए निर्देशों के लिए अत्यधिक समर्थन प्राप्त हुआ है। कई भूतपूर्व छात्रों ने स्वेच्छा से तीन पहलों के लिए कई तरह से योगदान दिया है। भूतपूर्व छात्र कार्यालय प्राप्त विचारों का मिलान कर रहा है एवं यह पता लगा रहा है कि विभिन्न पहलों को मजबूत करने के लिए भूतपूर्व छात्रों की विशेषज्ञता का उपयोग कैसे किया जाए। भूतपूर्व छात्रों तक पहुँचने के लिए संस्थान के प्रयासों की भी सराहना की गई है।

हमारे भूतपूर्व छात्रों ने संस्थान की विकास योजनाओं का समर्थन करने के लिए 'गोल्डन जुबली फंड' में योगदान देना शुरू कर दिया है और अपनी व्यक्तिगत क्षमता और एक बैच के रूप में भाप्रसंबें में कई अन्य पहलों को वित्त पोषण सहायता प्रदान कर रहे हैं।

हमारे भूतपूर्व छात्र इस वर्ष संस्थान के लिए विशेष रूप से उदार दानकर्ता रहे हैं। मैं इस संबंध में निम्नलिखित भूतपूर्व छात्रों – वीजीएन प्रकाश, वसंत तिलक नायक, संजॉय चैटर्जी, संदीप रुनवाल और अशोक रेड्डी को विशेष धन्यवाद देना चाहता हूँ।

ईआरपी

भाप्रसंबें ने संचालन को आसान करने और अनुपालन आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए 2010 में एक ईआरपी प्रणाली लागू की। इस कार्य-क्षेत्र में भाप्रसं बेंगलूर के विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्र जैसे लेखा और वित्त, मानव संसाधन, परिसर समाधान इत्यादि शामिल हैं। पणधारियों में छात्र, संकाय, गैर-शिक्षण कर्मचारी, शैक्षणिक प्रशिक्षु एवं कई बाह्य संस्थाओं के साथ सेवानिवृत्त लोग शामिल भी थे। इसमें समय के साथ आंतरिक और बाहरी दोनों तरह की व्यवसाय प्रक्रियाओं में वृद्धि और परिवर्तनों के अनुरूप बदलाव आया है।

व्यवसाय प्रक्रियाओं के लिए उद्योग की सर्वोत्तम प्रथाओं का लाभ उठाने के लिए, भाप्रसंबें

कार्यान्वयन साझेदार के रूप में ओरेकल के साथ एसएएस/ पीएएस (सेवा के रूप में सॉफ्टवेयर / सेवा के रूप में मंच) के तहत एक नई ईआरपी प्रणाली को लागू करने की प्रक्रिया में है। 2022 के मध्य तक शुरू होने वाली नई ईआरपी प्रणाली का कार्यान्वयन उच्च दक्षता, न्यूनतम अवसंरचना प्रबंध व्यय लाएगा और रखरखाव में काफी सुधार करेगा। यह सुरक्षा और नियामक आवश्यकताओं से संबंधित बढ़ती चुनौतियों के संबंध में अपेक्षाओं को भी पूरा करेगा। एसएएस / पीएएस मॉडल स्वभावतः आपदा पुनरुत्थान एवं व्यवसाय निरंतरता के मामले में अतिरिक्त लचीलापन लाएगा।

निर्माण गतिविधियाँ

महामारी के खिलाफ सुरक्षा उपाय के रूप में, वर्ष के दौरान कई कदम उठाए गए जैसे कि उपकरणों को साफ करना, सावधानी संकेत पट्ट लगाना, सामाजिक दूरी के लिए कार्यस्थलों के बीच पार्टीशन को बढ़ाना, संगरोध ब्लॉक और अलगाव कक्ष बनाना, हस्त प्रक्षालन पात्र हेतु सेंसर चालित नल स्थापित, आदि।

छात्रों हेतु परिसर में कई भोजनालय बनाने के लिए, 280 छात्रों की क्षमता वाले नए छात्रावास ब्लॉक एन, ओ एवं पी के निचले भूतल पर आधुनिक उपकरणों के साथ एक भोजनालय स्थापित किया गया। दो स्तरों के साथ एक नए डाइनिंग ब्लॉक का निर्माण शुरू किया गया है। इसकी क्षमता 540 छात्रों की होगी और इसमें एफएसएसआई मानकों के अनुरूप आधुनिक उपकरण भी होंगे। इस नए डाइनिंग ब्लॉक के निर्माण को समायोजित करने के लिए सर्विस लाइन (विद्युत और नलसाजी) को पुनः मार्गित किया गया है।

पीजीपी और ईपीजीपी छात्रों हेतु खेल परिसर और सब-स्टेशन 1 के बीच, परिसर के दक्षिणी भाग में नए छात्रावास ब्लॉकों का निर्माण, और कुल 530 छात्रों क्षमता के लिए एमडीसी प्रकार के कमरे, चर्चा कक्ष, भोजनालय आदि का निर्माण कार्य शुरू किया जा चुका है।

निष्कर्ष

महामारी के दौरान, विभिन्न चुनौतियों का जवाब देने और परिवर्तनों के अनुकूल होने के लिए मैं संकाय, छात्रों एवं अन्य सभी सुविधाप्रदाताओं और पणधारियों को बधाई देता हूँ। भाप्रसंबें ने जुड़े रहने और उत्पादक बने रहने के लिए प्रौद्योगिकी का सर्वोत्तम उपयोग किया है।

प्रशासन एवं विषय – निर्वाचन समिति को मेरा विशेष धन्यवाद, जिसने एक सख्त प्रणाली बनाकर कोविड के मामलों को न्यूनतम रखा और सभी संक्रमित लोगों के लिए त्वरित और प्रभावी उपचार सुनिश्चित किया। हमारे छात्र, कर्मचारी एवं संकायों ने इन सभी व्यवस्थाओं को प्रभावी ढंग से संचालित किया। संस्थान सभी पणधारियों के स्वास्थ्य और सुरक्षा की रक्षा के लिए अत्यंत सावधानी बरत रहा है।

भाप्रसंबें के संकाय को उनके सभी योगदानों के माध्यम से दर्जा ऊँचा करने के लिए मेरा हार्दिक धन्यवाद, जिसमें शीर्ष पत्रिकाओं में पेपर प्रकाशित करना एवं शिक्षण उत्कृष्टता प्राप्त करना शामिल है।

हमारी शैक्षणिक यात्रा को अतिप्रभावशाली बनाने में प्रगाढ़ प्रतिबद्धता के लिए मैं अपने शैक्षणिक एवं प्रशासनिक सहायक कर्मचारियों को धन्यवाद देता हूँ। मैं, संकाय निष्पादन बढ़ाने के लिए समर्थन, उच्च-गुणवत्ता वाले कार्यक्रमों की प्रस्तुति सुनिश्चित करने, छात्रों को यह महसूस कराना कि उनके पास घर से दूर एक घर है, उच्च गुणवत्ता वाली संपदा का अनुरक्षण, अवसंरचना एवं उपकरणों दोनों में संपत्ति निर्माण की देखरेख, और भी बहुत कुछ जैसी गतिविधियों पर प्रकाश डालना चाहता हूँ।

मैं, अपने भूतपूर्व छात्रों को संस्थान के प्रति उनकी स्वामित्व की भावना और लगातार बढ़ते हुए विकासात्मक समर्थन के लिए आभार व्यक्त करता हूँ।

मैं भर्तीकर्ता संगठनों, प्रायोजक संगठनों, सरकार, मीडिया और सभी परिवार एवं उम्मीदवारों सहित हमारे सभी बाहरी पणधारियों को हम और हमारी

शैक्षणिक क्षमताओं में विश्वास रखने के लिए धन्यवाद देता हूँ ।

मैं, केंद्र सरकार, शिक्षा मंत्रालय और अन्य विभागों को धन्यवाद देता हूँ, जिन्होंने हमारे संस्थान को निरंतर सहायता प्रदान की है । हमारे निष्पादन एवं उत्कृष्टता पर उनके स्वामित्व के लिए मैं कर्नाटक सरकार को धन्यवाद देता हूँ । मैं अपने अध्यक्ष एवं गवर्नर मण्डल के मार्गदर्शन और समर्थन के लिए विशेष रूप से आभार व्यक्त करता हूँ ।

मैं, उन संगठनों को भी धन्यवाद देता हूँ, जो बड़ी संख्या में अवस्थापन, केस लेखन एवं परामर्श में अवसरों, कार्यपालक शिक्षा में भाग लेने और कई विकासात्मक गतिविधियों का समर्थन करने के लिए हमारे साथ संबद्ध हैं ।

शुभकामनाएँ,

प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन

निदेशक,
भाप्रसं बेंगलूर

1. गवर्नर मण्डल

डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी

अध्यक्ष, गवर्नर मंडल,
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर, बेंगलूरु (भारत)

श्री राजीव मलीवाल

संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार
सेबर पार्टनर्स, सिंगापुर, मुम्बई (भारत)

डॉ. हसमुख अधिया

भूतपूर्व वित्त सचिव
भारत सरकार
अहमदाबाद (भारत)

मण्डल में संकाय नामिती

अ) प्रोफेसर अविनाश जी. मुल्की

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बेंगलूरु (भारत)
01 अप्रैल 2020 से 23 दिसंबर 2020 तक

आ) प्रोफेसर पी.डी. जोस

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बेंगलूरु (भारत)
24 दिसंबर 2020 से आगे

श्रीमती विनीता बाली

अध्यक्ष
ग्लोबल अलियांस फॉर इंप्रूव्ड न्यूट्रीशियन स्विट्ज़रलैंड,
बेंगलूरु (भारत)

निदेशक, भाप्रसंबें

अ) प्रोफेसर ग. रघुराम

निदेशक
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बेंगलूरु (भारत)
01 अप्रैल 2020 से 20 जुलाई 2020 तक

आ) प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन

निदेशक
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बेंगलूरु (भारत)
21 जुलाई 2020 से आगे

श्री संजॉय चैटर्जी

अध्यक्ष
गोल्डमैन सैक्स (इंडिया) सिक्योरिटीज़ प्राइवेट लिमिटेड
मुम्बई (भारत)

श्री एम.डी. रंगनाथ

मंडल के सदस्य
एचडीएफसी बैंक
बेंगलूरु (भारत)

प्रोफेसर दास नारायणदास

वरिष्ठ सह संकायाध्यक्ष
हारवर्ड बिज़नेस स्कूल, बॉस्टन, यूएसए, एमए

श्रीमती निरुपमा राव, आईएफएस (सेवानिवृत्त)

भूतपूर्व विदेश सचिव
भारत सरकार
बेंगलूरु (भारत)

श्रीमती शांति एकाम्बरम

अध्यक्ष
उपभोक्ता बैंकिंग, कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड, मुम्बई
(भारत)

श्रीमती कल्पना सरोज

अध्यक्ष
कामणी व्यूब्स
मुम्बई (भारत)

मण्डल में संकाय नामिती

अ) प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर बेंगलूर (भारत) 01 अप्रैल 2020 से 08 अक्टूबर 2020 तक	श्री संजय कुमार सिन्हा संयुक्त सचिव (प्रबंध और भाषा), मा.सं.वि. मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली (भारत)
आ) प्रोफेसर मुक्ता कुलकर्णी भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर बेंगलूर (भारत) 09 अक्टूबर 2020 से आगे	

प्रधान सचिव, कर्नाटक सरकार

- अ) श्री टी.एम. विजय भास्कर, भाप्रसे
प्रधान सचिव
कर्नाटक सरकार
बेंगलूर (भारत)
01 अप्रैल 2020 से 31 दिसंबर 2020 तक
- आ) श्री पी रवि कुमार, भाप्रसे
प्रधान सचिव
कर्नाटक सरकार
बेंगलूर (भारत)
01 जनवरी 2021 से आगे

विशेष रूप से आमंत्रित

- प्रोफेसर के. कुमार
संकायाध्यक्ष (भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास)
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
- अ) प्रोफेसर एम.एस. नरसिम्हन
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
01 अप्रैल 2020 से 08 अक्टूबर 2020 तक
- आ) प्रोफेसर राजेंद्र के. बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
बेंगलूर (भारत)
09 अक्टूबर 2020 से आगे

- अ) प्रोफेसर गोपाल नायक
संकायाध्यक्ष (संकाय)
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
01 अप्रैल 2020 से 19 अप्रैल 2020 तक
- प्रोफेसर अभय के. ओझा
संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम)
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
- आ) प्रोफेसर चेतन सुब्रमणियन
संकायाध्यक्ष (संकाय)
भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
20 अप्रैल 2020 से आगे

- 31 मार्च, 2021 तक

गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है।

2. कार्यक्रम

परिदृश्य

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर डिग्री प्रदत्त कार्यक्रम संचालित करता है – विद्या वाचस्पति (पीएचडी), प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) एवं लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)। भाप्रसंबें एन. एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति) भी संचालित करता है, जो कि एक प्रमाण-पत्र कार्यक्रम है।

व्यवसाय प्रशासन निष्णात (व्यवसाय विश्लेषिकी) और प्रमाण पत्र कार्यक्रम महात्मा गाँधी नैशनल फेलोशिप (एमजीएनएफ) 2020 से प्रारम्भ हुआ है।

2.1 विद्या वाचस्पति (पीएचडी)

भाप्रसंबें के वाचस्पति कार्यक्रम को भारतीय विश्वविद्यालयों के संघ और भारत सरकार द्वारा पीएचडी के समतुल्य मान्यता प्राप्त है। नियमित पाठ्यक्रम शिक्षण शास्त्र के अतिरिक्त, यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्योन्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है।

भाप्रसंबें में विद्या वाचस्पति कार्यक्रम का उद्देश्य है :

- व्यवसाय प्रबंध एवं लोक नीति के सभी क्षेत्रों में सख्त, विश्व-स्तरीय, अंतर्विषयक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, जो छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय मानक की अद्यतन, प्रकाशन गुणवत्ता शोध संचालित करने की क्षमता प्रदान करेगा।

- भारत में फर्मों एवं संगठनों द्वारा सामना किए जा रहे मुद्दों पर जोर देते हुए व्यवसाय प्रबंध एवं लोक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार में योगदान देना।
- भाप्रसंबें संकायों के प्रयासों में व्यवसाय प्रबंध एवं लोक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन, प्रसारण, संप्रेषण, उद्योग में योगदान देना।
- विशिष्ट शोध संचालित करने में असाधारण विश्लेषणात्मक क्षमता और प्रशिक्षण के साथ अत्यधिक कुशल व्यक्तियों का निर्माण करके शिक्षण क्षेत्र एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध जनशक्ति की आवश्यकताओं को पूरा करने में सहायता करना।

वाचस्पति कार्यक्रम निम्नलिखित मूल्यों का पालन करता है :

- व्यवसाय प्रबंध और लोक नीति के सभी क्षेत्रों में सैद्धांतिक और आनुभविक ज्ञान के सृजन पर जोर देना
- व्यावसायिक नैतिकता और बौद्धिक ईमानदारी
- अंतर्विषयक शोध एवं प्रशिक्षण में कठोरता
- छात्रों द्वारा व्यवसायिक गतिविधि और दल-कार्य को बढ़ावा देना
- विश्वभर के अन्य विख्यात विश्वविद्यालयों और शोध संगठनों के साथ संबंधों का निर्माण करना

भाप्रसंबें में पीएचडी छात्र निम्नलिखित क्षेत्रों में से एक में विशेषज्ञता प्राप्त करते हैं :

- निर्णय विज्ञान

- सूचना प्रणाली
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- वित्त एवं लेखा
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- लोक नीति
- कार्यनीति
- उद्यमवृत्ति

छात्रों से, 5 वर्ष के अंदर कार्यक्रम पूरा करने की अपेक्षा की जाती है। कार्यक्रम की अधिकतम अवधि 7 वर्ष है।

2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2020-2021 के दौरान कार्यक्रम के लिए 21 छात्रों ने नामांकन किया।

बैच का क्षेत्रवार प्रवेश ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
कार्यनीति	3
निर्णय विज्ञान	2
अर्थशास्त्र एवं सामाजिक विज्ञान	4
वित्त एवं लेखा	2
सूचना प्रणाली	1
विपणन	1
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	2
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	2
लोक नीति	3
उद्यमवृत्ति	1

पाठ्यक्रम पूरा करने के पश्चात् तीसरे वर्ष के पीएचडी छात्रों को बृहत् लिखित परीक्षा और मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करनी होती है। वर्ष 2020 - 2021 के दौरान 18 छात्रों ने बृहत् लिखित परीक्षा और 18 छात्रों ने मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की। कुल

19 छात्रों ने शोध प्रबंध सलाहकार समिति (डीएसी) गठित की। कुल 17 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध का प्रतिवाद किया।

इन प्रस्ताव प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

2.1.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

वाचस्पति कार्यक्रम के छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

2.1.3 भाप्रसंबंध की विद्या वाचस्पति उपाधि

बाईस पीएचडी छात्रों को 16 अप्रैल, 2021 को 46वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'विद्या वाचस्पति' की उपाधि प्रदान की गई।

उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

2.1.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

पीएचडी छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने विभिन्न सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में भी भाग लिया, जहाँ कई छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए।

प्रकाशनों और प्रस्तुतीकरण का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

2.2 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना नेताओं को विकसित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर ईपीजीपी अभिकल्पित एवं विकसित

किया गया था। इसकी संरचना कम से कम पाँच वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई है।

2.2.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है, जहाँ दो टर्म में मूल (कोर) पाठ्यक्रम शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन मॉड्यूल हेतु और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्रों में 13 अनिवार्य मूल (कोर) पाठ्यक्रम पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 65 पाठ्यक्रमों की एक सूची से दो अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित सात वैकल्पिक पाठ्यक्रमों और बृहत परियोजना जो कि अनिवार्य है, का चयन करते हैं। छात्र एक संकाय सदस्य के निर्देशन के तहत तीन-क्रेडिट की बृहत परियोजना करते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित सक्रिय मामले/विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है।

2.2.2 अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को विकसित देशों या उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। शीर्ष बिज़नेस स्कूल द्वारा चयनित देश में दो सप्ताह के लिए, सहभागियों की मेजबानी की जाती है। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष संकेंद्रण के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं। इस वर्ष महामारी के कारण, छात्रों ने निमज्जन

के ऑनलाइन संस्करण में फ्रेडरिक-अलेक्जेंडर यूनिवर्सिटी एर्लांगेन-नूर्नबर्ग के साथ भाग लिया। 2020-2021 में, 46 ईपीजीपी छात्रों ने एक सप्ताह के लिए गहन निमज्जन कार्यक्रम पूरा किया।

2.2.3 सेमिनार श्रृंखला

सेमिनार श्रृंखला ईपीजीपी का एक विशेष अंश है। इसकी अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामाजिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक आदि विषयों की जानकारी देना है। विभिन्न पृष्ठभूमि से नेताओं को आमंत्रित कर कुल 12 सेमिनार आयोजित किए गए थे।

2020-2021 सेमिनार श्रृंखला में निम्नलिखित वक्ता शामिल थे –

दिनांक	वक्ता	वक्ता का विवरण
27 मई 2020	मधुरजय बैनर्जी	वैश्विक ब्रांड निदेशक, ओरल केयर, यूनिलीवर
24 जून 2020	आयशा अबुथाहिर	लीड, ब्रांड एक्स्पिरियेंस ऐंड ग्रोथ, अमेज़ॅन
30 जून 2020	निखिल चंदर	प्रिंसिपल, बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप
25 जुलाई 2020	मुकेश शर्मा	बिजनेस हेड, टेक महिंद्रा, चीन और जापान
29 जुलाई 2020	वृद्धेश जैन	चीफ ऑफ़ स्टाफ़, कार्यनीति एवं कार्यक्रम प्रबंध, डीएचएल, स्मार्ट ट्रकिंग
14 अगस्त 2020	टी. एस. कठायत	अध्यक्ष एवं मुख्य तकनीकी अधिकारी, वेलस्पन कॉर्पोरेशन लिमिटेड
22 अगस्त 2020	जैरी वर्गीस	भूतपूर्व उपाध्यक्ष, ग्लोबल ब्रांड मैनेजमेंट, बोइंग
2 सितंबर 2020	बी पी बिदप्पा	वैश्विक उपाध्यक्ष एचआर – होम केयर, न्यू बिजनेस मॉडल्स, फर्म टु दी फ्यूचर, यूनिलीवर
17 सितंबर 2020	मनीष भारती	अध्यक्ष, भारत और दक्षिण एशिया, यूआईपाथ
27 सितंबर 2020	भव्या मिश्रा	निदेशक, मानव संसाधन, पेप्सिको
27 सितंबर 2020	गौरव पंडित	निदेशक, टैलेंट मैनेजमेंट, फ्लिपकार्ट
1 नवंबर 2020	परवीन खोखर	उपाध्यक्ष, सी ऐंड आई, वैल्वोलाइन कमिंस प्राइवेट लिमिटेड

2.2.4 प्रयास

ईपीजीपी प्रयास नामक छात्र-चालित सामाजिक सेवा ट्रस्ट का प्रबंधन करता है, जो जारी सामाजिक कल्याण हेतु स्थाई पारिस्थितिकी तंत्र सृजित करने का प्रयास करता है। 2010 में ईपीजीपी के दूसरे बैच द्वारा स्थापित प्रयास, ईपीजीपी का एक अभिन्न हिस्सा रहा है। अनुवर्ती बैचों ने सफलतापूर्वक इसकी गतिविधियों को निरंतर जारी रखा और बढ़ाया है। अब समिति हमारे समाज के वंचित वर्गों को स्वास्थ्य, पोषण, शिक्षा और पर्यावरण के क्षेत्रों में कल्याण सुविधा देने के लिए विकास और सामाजिक, धर्मार्थ गतिविधियों

को बढ़ावा देने, संचालित करने और वित्त पोषण प्राधिकार के साथ ट्रस्ट के रूप में पंजीकृत है।

इस वर्ष कोविड-19 के कारण प्रयास दल तीन गतिविधियाँ आयोजित करने में सफल रही। प्रत्येक गतिविधि का विवरण निम्नलिखित है।

1. एमडीसी कर्मचारियों के साथ दिवाली उत्सव

छात्रों की संगरोध अवधि के दौरान एमडीसी कर्मचारियों द्वारा किए गए प्रयासों की सराहना करने के लिए प्रयास दल ने

एमडीसी के कर्मचारियों के साथ दिवाली मनाने का फैसला किया क्योंकि वे अपने गृहनगर नहीं जा पा रहे थे। दल ने 26 आवासीय कर्मचारियों को टी-शर्ट/शर्ट और सात स्थानीय कर्मचारियों को कंबल उपहार में दिए। साथ ही उन्होंने प्रत्येक कर्मचारी को मिठाई का डिब्बा भी भेंट किया।

गतिविधि की लागत – रु.17000



2. अनाथालय – अपना आशियाना में 30 बच्चों के लिए पिज़्ज़ा पार्टी का आयोजन
गतिविधि की लागत – रु.3500



3. आशा जीवन वृद्धाश्रम में प्रायोजित आपूर्ति / किराने का सामान

आशा जीवन लगभग 60 वरिष्ठ नागरिकों का वृद्धाश्रम है। दल ने वृद्धाश्रम के लिए आपूर्ति/किराने का सामान प्रायोजित किया।

गतिविधि की लागत – 4000 रुपये





नोट : सभी गतिविधियों के लिए निधि 2021 की ईपीजीपी कक्षा से जुटाया गया था ।

2.2.5 भाप्रसबें बिजनेस कॉन्क्लेव 2020

22 नवंबर 2020 को आभासी माध्यम से बिजनेस कॉन्क्लेव गतिविधि का आयोजित किया गया था । इस वर्ष का विषय 'सीखें, भुलादें, अनुकूल होएँ, दोहराएँ' । सामाजिक, आर्थिक, भू-राजनीतिक और बाजार की गतिशीलता हर दिन बदल रही है, यदि हर घंटे नहीं, और व्यवधान अब अपवाद नहीं है, बल्कि अपेक्षित है । व्यवसायों को अपनी प्रक्रियाओं, काम करने के तरीकों और कभी-कभी खुद की पेशकश की भी फिर से कल्पना करने के साथ, कंपनियों को आज एक मजबूत कामकाजी निकाय के रूप में उभरने की जरूरत है, जो खुद को भविष्य दृढ़ता द्वारा दीर्घायु की खोज में अनिश्चितता के माध्यम से टिके रह सकते हैं और आगे बढ़ सकते हैं।

कंपनियों को नए तरीके सीखने, पुराने तरीकों को भुलाने, परिस्थितियों के अनुकूल होने और नई चुनौतियों का सामना करने पर इस प्रक्रिया को दोहराने की जरूरत है । हम आपको इस विचार-मंथन कार्यक्रम में आमंत्रित करते हैं, क्योंकि विभिन्न क्षेत्रों के नेता स्थायी प्रथाओं का उपयोग करके व्यवसायों को मजबूत और भविष्य-दृढ़

बनाने के बारे में अपनी अंतर्दृष्टि प्रदान करते हैं ।

मुख्य वक्ता चीफ ऑफ डिफेंस स्टाफ के अधीन लेफ्टिनेंट जनरल डॉ माधुरी कनितकर, डिप्टी चीफ, इंटीग्रेटेड डिफेंस स्टाफ (चिकित्सा) थीं । अन्य नामिका सदस्यों और वक्ताओं में आरबीआई के भूतपूर्व डिप्टी गवर्नर विरल आचार्य, अरविंद लिमिटेड के कार्यपालक निदेशक कुलिन लालभाई, विकटन समूह के प्रबंध निदेशक बी श्रीनिवासन और राष्ट्रीय पुरस्कार विजेता फिल्म निर्माता गौतम वासुदेव मेनन, रश्मि शुक्ला बिजनेस हेड- जयपुर, मनीषा ए सीवाल, ग्रुप सीएमओ सीएआरआरओ, सत्री कुन्नक्कट, हेड-ग्लोबल इंजीनियरिंग सर्विसेज एप्लाइड मैटेरियल्स, उषाश्री तिरुमाला, वरिष्ठ उपाध्यक्ष और महाप्रबंधक, मैनहट्टन एसोसिएट्स, के के, मिश्रा आईआरटीएस, निदेशक, रेल मंत्रालय और शिवरामकृष्णन गणपति, प्रबंध निदेशक, गोकलदास एक्सपोर्ट्स लिमिटेड शामिल थे ।

2.2.6 डिग्री पंचाट

16 अप्रैल, 2021 को आयोजित 46वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 72 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम डिग्री प्राप्त की । सुमित मोरे ने प्रथम रैंक और अभिनव गोस्वामी ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक जीता ।

2.2.7 अवस्थापन

ईपीजीपी 2020 - 21 हेतु भर्ती प्रक्रिया शून्य दिवस (डे ज़ीरो) के पश्चात् चल अवस्थापन के संयोजन के रूप में आयोजित की गई । ऐसा चल विंडो के माध्यम से वरिष्ठ पदों हेतु दीर्घ भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए, जबकि शून्य दिवस (डे ज़ीरो) मुख्य भर्तीकर्ताओं को आकर्षित करने के लिए संस्थापित किया गया है ।

07 दिसम्बर, 2020 को डे ज़ीरो के साथ प्रक्रिया शुरू हुई जिसमें अमेज़ॉन, एक्सेंचर, फ्लिपकार्ट, ऑप्टम और एक्सिस बैंक सहित अन्य ने भाग लिया। 12 मार्च 2021 तक, स्नातक होने वाली 73 छात्रों की कक्षा में से, 52 छात्रों ने उपयुक्त करियर विकल्प प्राप्त किए और अवस्थापन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना है।

स्वीकृत किए गए 52 प्रस्तावों में से 51 को परिसर अवस्थापन और एक छात्र को परिसर के बाहर प्रस्ताव प्राप्त हुआ।

शेष 21 छात्र अभी भी उपयुक्त अवस्थापन के अवसरों की तलाश में हैं। उनमें से कई संभावित भर्तीकर्ताओं के साथ साक्षात्कार / चर्चा के विभिन्न चरणों में हैं, लेकिन यह प्रक्रिया कुछ समय तक जारी रहने की संभावना है जब तक कि सभी छात्रों को उपयुक्त नौकरी के अवसर नहीं मिलते। पिछले वर्षों की प्रवृत्ति के अनुसार, सभी छात्रों को स्नातक होने के तीन माह के भीतर उपयुक्त नौकरी मिल जाती है।

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

2.3 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) / उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) का आरम्भ 1998 में भाप्रसं बेंगलूर द्वारा, मात्र सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु सप्ताहांत कार्यक्रम के रूप में किया गया था। सहभागियों और उद्योग के फीडबैक के आधार पर, यह कार्यक्रम शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) के रूप में पुनः प्रारंभ किया गया। नया पीजीपीईएम कार्यक्रम, सभी औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों के कार्यरत व्यवसायियों के लिए खुला, एक 22 माह का सप्ताहांत आवासीय कार्यक्रम है।

पीजीपीईएम कार्यरत व्यवसायियों हेतु सुलभ बनाने के लिए शुक्रवार मध्याह्न और शनिवार को आयोजित एक स्नातकोत्तर स्तर का डिग्री प्रदत्त कार्यक्रम है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को एक उदार और वैश्विक अर्थव्यवस्था में बड़ी जिम्मेदारियों हेतु तैयार करने के लिए उनका समसामयिक प्रबंध ज्ञान के साथ किसी भी विषय/क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यात्मक ज्ञान और अनुभव को पूरक बनाना जो सहभागियों के पास पहले से हो।

पीजीपीईएम की अभिकल्पना, उद्योगों में उच्च निष्पादन करने वाले व्यवसायियों की जरूरतों हेतु की गई है, जो अपने प्रबंध ज्ञान और कौशल को अद्यतन करते हुए काम जारी रखना चाहते हैं। यह प्रथम वर्ष में मूल पाठ्यक्रम (कोर कोर्स) के माध्यम से सामान्य प्रबंध में मजबूत आधार और दूसरे वर्ष में वैकल्पिक विषयों के अधिक विकल्प के माध्यम से विशेष ज्ञान हासिल करने के लिए पर्याप्त अवसर उपलब्ध करता है। अधिकांश वैकल्पिक कक्षाओं में भाप्रसं के अन्य डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों के छात्र होते हैं, जो दृष्टिकोण की एक विस्तृत विविधता के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए संदर्भ प्रदान करता है। इसके अलावा, जिन लोगों की कार्य अनुसूची अधिक लचीली है, वे नियमित रूप से सप्ताह के दिनों में संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में प्रवेश लेने में समर्थ हो सकते हैं। पीजीपीईएम में प्रत्येक सप्ताहांत में परिसर में रहने की नवीन अनुसूची, सहभागियों को भाप्रसं में सभी सुविधाओं का लाभ उठाने के पर्याप्त अवसर उपलब्ध कराता है। वे दल कार्य संबंधी परियोजनाएँ और संयुक्त अध्ययन सत्र संचालित करने में और विभिन्न उद्योगों और भूमिकाओं के व्यवसायियों के नेटवर्क के साथ संबंध बढ़ाने के लिए पाठ्येतर गतिविधियों में भाग लेने में भी सक्षम होंगे।

2.3.1 कोर एवं वैकल्पिक पाठ्यक्रम

- प्रथम तिमाही/पाँचवीं तिमाही : 03 कोर पाठ्यक्रम और 06 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- द्वितीय तिमाही/छठी तिमाही : 03 कोर पाठ्यक्रम और 07 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- तृतीय तिमाही/सातवीं तिमाही : 03 कोर पाठ्यक्रम एवं 07 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- चतुर्थ तिमाही/आठवीं तिमाही : 04 कोर पाठ्यक्रम एवं 04 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।

2.3.2 परियोजना प्रस्तुतीकरण

- पाँचवीं तिमाही : 08 परियोजनाएँ
- छठी तिमाही : 17 परियोजनाएँ
- सातवीं तिमाही : 12 परियोजनाएँ
- आठवीं तिमाही : 11 परियोजनाएँ

2.3.3 विनियम कार्यक्रम

कुल 27 पीजीपीईएम छात्रों ने मार्च में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवान्स्ड मैनेजमेंट विनियम में भाग लिया। चौबीस छात्र ने अक्टूबर में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवान्स्ड मैनेजमेंट विनियम में भाग लिया।

2.3.4 छात्र गतिविधियाँ

1. संस्मरण 2021

भूतपूर्व छात्र संबद्धता को बनाए रखने के भाग के रूप में, पीजीपीईएम ने संस्मरण 2021 की मेजबानी करना जारी रखा। यह गतिविधि महामारी प्रेरित लॉकडाउन के कारण आभासी माध्यम आयोजित की गई थी, लेकिन यह अति सफल रही। इसकी शुरुआत छात्र द्वारा स्वागत भाषण के साथ हुई, उसके बाद प्रो. गोपाल महापात्रा (पीजीपीईएम अध्यक्ष) और

प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन, (निदेशक) का संबोधन प्रस्तुत किया गया। इसके बाद भाप्रसंबें के पीजीपीईएम के भूतपूर्व छात्र निश्चल ने मुख्य भाषण दिया। प्रो. ओझा द्वारा एक सत्र आयोजित किया गया था जो भूतपूर्व छात्रों के बैच के लिए बैक-टू-स्कूल पहल का हिस्सा था। अन्य भूतपूर्व छात्र वक्ता के बाद जय दोशी द्वारा एक अन्य मुख्य भाषण भी था।

2. पहल 2020

पहल संगीत, नृत्य, नाटक और पुरस्कारों सहित एक वार्षिक सांस्कृतिक कार्यक्रम है। यह कनिष्ठ पीजीपीईएम बैच द्वारा वरिष्ठों के लिए मस्ती, हंसी और मनोरंजन से भरी परंपरा के रूप में आयोजित एक कार्यक्रम है। इस वर्ष के कार्यक्रम के भाग के रूप में, निदेशक की योग्यता क्रमसूची में शामिल वरिष्ठ छात्रों को अध्यक्ष प्रोफेसर गोपाल महापात्रा द्वारा पुरस्कार प्रदान किए गए।

3. 2020 बैच का स्वागत

2020 एक अभूतपूर्व वर्ष था, और पहली बार, आगामी पीजीपीईएम 20-22 बैच को आभासी स्वागत किया गया। इस बैच के सामने आने वाली अनूठी चुनौतियों के कारण, पीजीपीईएम प्रशासन और एसएसी ने उस समर्थन के बारे में चर्चा की जो वरिष्ठ बैच, पीजीपीईएम 2020 बैच का सुचारू आगमन सुनिश्चित करने के लिए प्रदान कर सकता है। एसएसी दल और कार्यालय ने कई कार्यक्रम आयोजित किए।

4. उद्योग / भूतपूर्व छात्र वार्ताएँ

समूह ने संबद्धता के स्तर को ऊँचा रखने के लिए हर महीने आभासी माध्यम से एक उद्योग / भूतपूर्व छात्र वार्ता रखने की कोशिश की। नीचे सूचीबद्ध विभिन्न

विषयों को कई वक्ताओं ने शामिल किया :

दिनांक	वक्ता	वक्ता का विवरण	चर्चा का विषय
06/09/2020	मधुवंती अनंत	पीजीएसईएम 2012 की भूतपूर्व छात्रा, फ्लिपकार्ट में ब्रांड मैनेजर	एक तकनीकी विशेषज्ञ से ब्रांड मैनेजर – यात्रा
25/10/2020	डॉ स्वामीनाथ	डॉ स्वामीनाथन जी एक बहुत ही जाने-माने मनोचिकित्सक सलाहकार मनोचिकित्सक और डॉ बी आर अंबेडकर मेडिकल कॉलेज, बेंगलूरु के भूतपूर्व प्रोफेसर और विभागाध्यक्ष हैं । उनके ट्रैक रिकॉर्ड त्रुटिहीन हैं और इस उद्योग के लिए उनकी सेवा ने पूरी तरह से व्यवधान पैदा किया है	विश्व मानसिक स्वास्थ्य दिवस
11/10/2020	सौरव डे	पेपैल में प्लेटफॉर्म उत्पाद प्रबंधक (पीजीपीईएम भूतपूर्व छात्र 2017-2019 बैच, भाप्रसंबें में उत्पाद प्रबंध क्लब के सह-संस्थापक)	उत्पाद प्रबंध
13/12/2020	आदित्य ध्रुव	सीईओ, फैक्टोरियल	कॉर्नर ऑफिस की यात्रा
20/12/2020	सुनील कुमार वाया	वित्त प्रमुख, बॉश लिमिटेड । व्यवसाय परिवर्तन । एनएलपी के साथ कोच सकारात्मक चेतना	कॉर्पोरेट वित्त की बदलती दुनिया और भविष्य के सीएफओ का डीएनए
07/02/2021	अमित अग्रवाल	एसवीपी- अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय विकास, प्लिंट्रॉन ग्रुप (पीजीपीईएम भूतपूर्व छात्र 2008)	करियर के दौर

5. अन्य पहल

खेल :

1. एक ऑनलाइन गतिविधि (दौड़ना, घूमना, आदि) क्लब का आयोजन किया जहाँ साप्ताहिक और मासिक आभासी कार्यक्रम आयोजित किए गए । इन व्यक्तिगत गतिविधियों को स्ट्रावा ऐप पर अपलोड किया गया था और सभी उपयोगकर्ता गतिविधियों को देखने में सक्षम थे और लीडर बोर्ड तैयार किया गया था । कई पहलीबार धावकों ने दौड़ना

- शुरू किया और 10के की दूरी भी पूरी की । इससे समग्र समूह के स्वास्थ्य और कल्याण में मदद मिली ।
2. कई कल्याणकारी गतिविधियाँ जैसे योग और गतिशील एवं स्थिर व्यायाम आयोजित किए गए ।
3. समय-समय पर घर पर सरल व्यायाम करें के वीडियो साझा किए गए ।

5.1 पीजीपीईएम छात्रों द्वारा जीती गई प्रतियोगिताएँ

2019 और 2020 के दल ने कई राष्ट्रीय स्तर की प्रतियोगिताओं में भाग लिया, जहाँ वे विजयी हुए या शीर्ष तीन स्थान हासिल किए।

पद

बैच	प्रतियोगिता	सहभागी	स्थान
1 2019	शैलेश जे मेहता स्कूल ऑफ मैनेजमेंट (एसजेएमएसओएम) द्वारा संचालित बी-स्कूल परिचालन केस अध्ययन प्रतियोगिता	तमिलिनपन सोमू, राजेश श्रीनिवासन, गुरुनाथन सुब्रमण्यन	1
2 2019	परिचालन केस अध्ययन एवं सिमुलेशन गेम प्रतियोगिता, संग्रामम, बीआईएम त्रिची के परिचालन क्लब द्वारा संचालित	तमिलिनपन सोमू, राजेश श्रीनिवासन, गुरुनाथन सुब्रमण्यन	1
3 2019	बीआईएम त्रिची द्वारा संचालित कार्यनीति प्रतियोगिता, स्ट्रैटजू	तमिलिनपन सोमू, राजेश श्रीनिवासन, गुरुनाथन सुब्रमण्यन	प्रथम उपविजेता
4 2019	आईसीएफआई बिजनेस स्कूल, मुंबई द्वारा आयोजित उज्ज्वल- इवेंट सोशल आइडिएट ऑफ कॉन्फ्लक्स 2021 में बेस्ट इनोवेटिव आइडिया का पुरस्कार	तमिलिनपन सोमू, रघुवंशी ठाकुर, गुरुनाथन सुब्रमण्यम	विजेता
5 2019	फोर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, नई दिल्ली द्वारा आयोजित इम्पर्सोनेट : थिंक लाइक ए सीएमओ	तमिलिनपन सोमू, रघुवंशी ठाकुर, गुरुनाथन सुब्रमण्यम	विजेता
6 2019	रानेटी : भाप्रसं लखनऊ में एक राष्ट्रीय केस अध्ययन प्रतियोगिता (पिंक कॉलर प्रोफेशनल्स)	जगदीश रेवण्णा; तुलिका रानी	उपविजेता
7 2019	अन्वेषण केस अध्ययन प्रतियोगिता : भाप्रसं, लखनऊ में एग्रीटेक (बिगहाट)	जगदीश रेवण्णा; तुलिका रानी	उपविजेता
8 2020	इकोस्टेन – डीओएमएस आईआईटी मद्रास द्वारा दी इकोनॉमिक्स गतिविधि समन्वय	अभिषेक दास, गौतम सारथी, उमेश डी	विजेता
9 2020	विश्लेषण – डीओएमएस एनआईटी तिरुचिरापल्ली द्वारा दी एनालिटिक्स गतिविधि निषाद्या	अभिषेक दास, गौतम सारथी, उमेश डी	प्रथम उपविजेता
10 2020	नीतिशास्त्र – भाप्रसं इंदौर द्वारा लाइव कंसल्टिंग गतिविधि आईआरआईएस	अभिषेक दास, गौतम सारथी, उमेश डी	द्वितीय उपविजेता

बैच	प्रतियोगिता	सहभागी	स्थान
11 2020	आइडियाथॉन – आईजीडीटीयूडब्ल्यू द्वारा आइडिएशन और इनोवेशन इनर्व	अभिषेक दास, गौतम सारथी, उमेश डी	तृतीय स्थान
12 2020	भाप्रसं बेंगलूर द्वारा एजकेन ऑपरेटियो 2021 ओपीएमएसी	शालिनी कोंडूर दत्तकुमार, शमेश कृष्णा, राधिका प्रवीण	प्रथम स्थान

6. भविष्य

खेल समिति द्वारा नियोजित गतिविधियाँ जो पहले से ही संचालित की जा रही हैं :

- योग, ध्यान, मुद्रा सुधार जागरूकता कार्यशाला
- 1 या 2 ए-सूचीबद्ध प्रतिष्ठित खेल व्यक्ति (ओं) द्वारा अतिथि वार्ता
- 1 या 2 आउटडोर खेल गतिविधियाँ : बैडमिंटन / टेनिस बॉल क्रिकेट / सॉकर / टेबल टेनिस / युलु बाइक राइड
- इंडोर और ऑनलाइन शतरंज टूर्नामेंट
- अलग-अलग कदमों की गिनती / कैलोरी बर्न मासिक चुनौती
- स्वस्थ जीवन शैली परिवर्तन माह : सोने की आदत, भोजन की आदत, स्क्रीन समय, मानसिक स्वास्थ्य, आदि।

2.3.5 एमबीए डिग्री पंचाट

कुल 71 छात्रों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) प्रदान किया गया। श्रेष्ठ निष्पादन करने वाले छात्रों हेतु पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए। वेंकट नाग स्वरूप मुव्वला और जगदीश रेवण्णा को प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया। गुरुनाथन सुब्रमण्यन को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.4 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

दो वर्षीय पूर्णकालिक आवासीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम व्यवसाय प्रशासन निष्णात प्रदान करता है, की अभिकल्पना अत्यंत जटिल और गतिशील वैश्विक परिदृश्य में नायकत्व की भूमिका निभाने के लिए छात्रों को सज्जित करने के लिए की गई है।

यह कार्यक्रम वैचारिक और विश्लेषणात्मक तर्क के लिए नीव तैयार करता है और छात्रों को व्यवसाय परिवेश की गतिशीलता की एक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह इस सिद्धांत के इर्द-गिर्द आधारित है कि विश्व स्तर के व्यवसाय जगत के नेता बड़े पैमाने पर तैयार नहीं किए जाते, छोटे दलों और एक व्यावहारिक, अभिमुखी उन्मुखी उपयोगकर्ता अनुकूल वातावरण में व्यक्तिगत देखरेख और ध्यान के साथ पोषित और विकसित किए जाते हैं।

2.4.1 उपक्रमात्मक कार्यक्रम

2020-22 के पीजीपी बैच के लिए 13-30 जुलाई, 2020 से उपक्रमात्मक कार्यक्रम आयोजित किया गया। कुल 116 छात्रों ने उपक्रमात्मक कार्यक्रम में भाग लिया।

2.4.2 अभिमुखीकरण कार्यक्रम

2020-22 के पीजीपी बैच के लिए 02-04 अगस्त, 2020 से अभिमुखीकरण कार्यक्रम आयोजित किया गया।

पीजीपी-1 (पीजीपी – बीए सहित)

शैक्षणिक वर्ष	नामांकित नए छात्रों की संख्या	कार्यक्रम छोड़ चुके छात्रों की संख्या	कुल नामांकन
पीजीपी 2020-2022	488	5	483
पीजीपीबीए 2020-2022	46	5	41

टर्म 3 वैकल्पिक विषय

टर्म	प्रस्तुत किए गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	छोड़े गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	संचालित किए गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	नए वैकल्पिक विषयों की संख्या
III	20	6	14 (दो भागों सहित 1)	शून्य

निम्नलिखित पाठ्यक्रमों के 2 भाग थे

1. निवेश

पीजीपी एवं पीजीपीबीए 1 पाठ्यक्रमों में संकाय की भागीदारी

स्थिति	टर्म I	टर्म II	टर्म III
नियमित/अभ्यागत संकाय	23	25	34
अनुबद्ध संकाय	5	3	2

पीजीपी-2

वैकल्पिक पाठ्यक्रम

वैकल्पिक विषयों की कुल संख्या : (कार्यशाला पाठ्यक्रमों सहित)	टर्म IV-27, टर्म V-34, टर्म VI-30 : कुल – 91
नए वैकल्पिक विषयों की संख्या	12
सीसीएम परियोजनाओं की कुल संख्या :	239 (टर्म IV-119, टर्म V – 58, टर्म VI-62) (विनिमय छात्रों की परियोजनाओं सहित)

टर्म	प्रस्तुत किए गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	छोड़े गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	संचालित वैकल्पिक विषयों की संख्या	नए वैकल्पिक विषयों की संख्या
IV	29	2	27	1
			(दो भागों सहित 4 वैकल्पिक विषय)	
V	42	8	34	4
			(दो भागों सहित 1 वैकल्पिक विषय)	
VI	39	9	30	7
			(दो भागों सहित कोई वैकल्पिक विषय नहीं)	

नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है।

कार्यशाला पाठ्यक्रम

टर्म 5 एवं 6 के बीच कार्यशाला पाठ्यक्रम संचालित किए गए।

- नवाचार के लिए आत्मजागरूकता
- अंतरसांस्कृतिक प्रबंधकीय सम्प्रेषण

वैकल्पिक विषयों में संकाय की भागीदारी

स्थिति	टर्म IV	टर्म V	टर्म VI
नियमित/अभ्यागत संकाय	23	24	22
अनुबद्ध संकाय	7	11	10

निम्नलिखित पाठ्यक्रम संबंधित टर्म में दो समूहों के लिए प्रस्तुत किए गए थे :

टर्म IV

- सामरिक चिंतन एवं निर्णय करना
- सामान्य वाणिज्यिक ज्ञान
- आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध
- प्रौद्योगिकी एवं परिचालन कार्यनीति

टर्म V

- सामाजिक उद्यमवृत्ति

टर्म VI

- शून्य

2.4.3 बीपीआईएम

अंतर्राष्ट्रीय बाजारों हेतु व्यवसाय योजना (बीपीआईएम) जापान हेतु कुल 28 ने नाम दर्ज कराया, जो ऑनलाइन आयोजित किया गया था।

2.4.4 डिग्री पंचाट

कोविड 19 स्थिति के कारण इस वर्ष पारंपरिक दीक्षांत समारोह आयोजित नहीं किया गया। ई - दीक्षांत समारोह 16

अप्रैल 2021 को आयोजित किया गया और स्वर्ण पदक प्रदान किए गए। प्रथम रैंक के लिए पीयूष काबरा को, द्वितीय रैंक के लिए करण कुमार अग्रवाल को और श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए के लिए समीर कौशिक शाह को स्वर्ण पदक प्रदान किए गए।

कुल 435 छात्र व्यवसाय प्रशासन निष्णात के पात्र थे। सभी प्रमाण-पत्र डाक द्वारा भेजने की व्यवस्था की गई थी।

2.4.5 अवस्थापन

वृत्ति विकास सेवा कार्यालय प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों के लिए ग्रीष्म अवस्थापन, पीजीपी और पीएचडी के अंतिम वर्ष के छात्रों के लिए अंतिम अवस्थापन और ईपीजीपी और पीजीपीपीएम (गैर-सरकारी प्रायोजित अभ्यर्थियों) छात्रों के लिए अवस्थापन आयोजित करता है। पीजीपी और ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ अवस्थापन को सफलतापूर्वक पूरा करने में महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

ग्रीष्म अंतःशिक्षता

ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया 525 छात्रों के बैच के लिए, जिसमें 27.61% महिलाएँ थीं, 07 दिसम्बर, 2020 को प्रारम्भ हुई और 13 दिसम्बर, 2020 को समाप्त हुई। आठ छात्रों ने ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना। कार्यनीति परामर्श, प्रौद्योगिकी परामर्श, व्यवसाय विश्लेषिकी, निवेश बैंकिंग, पूँजी बाजार, कंपनी वित्त, वाणिज्यिक बैंकिंग, बिक्री एवं विपणन, व्यवसाय नायकत्व, उत्पाद प्रबंध, परिचालन, वर्ग प्रबंध एवं सामान्य प्रबंध जैसी भूमिकाओं में, भर्ती स्लॉटों के अंदर 139 से अधिक कंपनियों द्वारा सभी 517 योग्य छात्रों को भर्ती किया गया।

ग्रीष्म अंतःशिक्षता प्रस्तावों का क्षेत्रवार वर्गीकरण इस प्रकार है : विश्लेषिकी 3%,

परामर्श 28%, ई-वाणिज्य 1%, वित्त 14%, सामान्य प्रबंध 16%, सूचना प्रौद्योगिकी/उत्पाद प्रबंध 14%, परिचालन 5%, तथा बिक्री एवं विपणन 18%।

पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ)

ग्रीष्म अंतःशिक्षता 2020 के दौरान उनके निष्पादन के आधार पर 193 छात्रों ने पूर्व-अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त किए। जब कि 160 छात्रों ने पीपीओएस के साथ अवस्थापन प्रक्रिया से बाहर रहे (साइंड आउट), 33 छात्रों ने अपने पीपीओएस अस्वीकार किए।

उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ)

18 माह से अधिक के कार्यानुभव के साथ अभ्यर्थियों के लिए दिसंबर 2020 एवं फरवरी 2021 के बीच चल आधार पर उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया आयोजित की गई थी। कुल 89 कंपनियाँ परिसर में आई और 110 प्रस्ताव दिए जिनमें से छात्रों द्वारा 98 प्रस्ताव स्वीकार किए गए।

अंतिम अवस्थापन

अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया 22 फरवरी, 2021 को प्रारम्भ हुई और 26 फरवरी, 2021 को समाप्त हुई। कुल 440 छात्र, जिनमें 28.13% महिलाएँ थीं, ने इसमें भाग लिया। नौ छात्रों ने प्रबंध में शोध को आगे बढ़ाने और पूर्व नियोक्ता के साथ काम करने के लिए अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना। भाप्रसंबें अवस्थापन प्रक्रिया में लगभग 120 कंपनियों ने भाग लिया और 481 प्रस्ताव दिए। इनमें से 178 प्रस्ताव अंतिम अवस्थापन के दौरान दिए गए।

कुल प्रस्तावों (पीपीओ, एलपीओ एवं एफपीओ) का क्षेत्रवार वर्गीकरण इस प्रकार है : व्यवसाय विश्लेषिकी 3%, परामर्श 36%, ई-वाणिज्य 11%, वित्त 14%, सामान्य प्रबंध 9%, सूचना प्रौद्योगिकी/उत्पाद प्रबंध 17%, परिचालन 1%, तथा बिक्री एवं विपणन

9%। परिसर में मुख्य भर्तीकर्ताओं में थे : एक्सेंचर स्ट्रैटिजी-41, ऑमेजान-28, बेन ऐंड कंपनी-24, गोल्डमैन सैक्स-22, मेकिन्से ऐंड कंपनी-18, माइक्रोसॉफ्ट-12, पेटीएम-11, कर्नी-9, वेदांता लिमिटेड-9 एवं दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप-8।

अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा [विवरण 7](#) एवं 8 पर देखा जा सकता है।

2.4.6 पीजीपी छात्रों की उपलब्धियाँ

कंपनी	विजेता/उपविजेता	सहभागी
1 एचयूएल	उपविजेता	रितिका गोयल, घनश्याम गोयल
2 ए सी टी	विजेता	हर्षित वर्मा, गीतेश लवे, सुदर्शन के वाई
3 एशियन पेंट्स	उपविजेता	पवन लाहोटी
4 जीईपी	विजेता	अनंदिता रोही
5 गिलबार्को वीडर-रूट	विजेता	स्वयं टिब्रेवाल
6 रिलायंस	विजेता	कार्तिक आनंद, आकृति गुप्ता
7 टाटा	विजेता	चिराग मेहता
8 एयरटेल	विजेता	सुधान्यु वेल्लुरथी
9 आईटीसी	उपविजेता	अभिषेक टी आर
10 आईटीसी	विजेता	स्वयं टिब्रेवाल
11 पी&जी	उपविजेता	लताशा तंवर, गोविंद गुप्ता, शुभम जैन
12 भारती इंटरप्राइसेस	उपविजेता	माशु सूदन छंगानी, उमेश गवाले

2.5 लोकनीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

लोकनीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) भाप्रसंबें द्वारा संचालित एक डिग्री प्रदत्त कार्यक्रम है। सिविल सेवाओं के वरिष्ठ अधिकारी और सामाजिक, अवसंरचना एवं निजी क्षेत्र के व्यवसायी और साथ ही भावी नेता वर्तमान परिदृश्य में अपनी लोकनीति और प्रबंधकीय कौशल को मजबूत बनाने के लिए इस कार्यक्रम को उपयोगी पाते हैं, जहाँ सार्वजनिक और निजी क्षेत्रों के बीच विकास सेतु के संबंध लगातार मजबूत हो रहे हैं। यह एक-वर्षीय आवासीय कार्यक्रम सरकारी एवं सिविल सोसाइटी और गैर-सरकारी क्षेत्रों के व्यवसायियों के बीच परस्पर अध्ययन को भी बढ़ावा देता है।

पीजीपीपीएम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

- नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों के बारे में उनकी जागरूकता बढ़ाना
- उनके वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना
- उनके नायकत्व कौशल का विकास करना
- लोक नीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों की बेहतर समझ विकसित करना
- अन्य देशों में लोकनीति के तुलनात्मक अध्ययन के आधार पर लोक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना।

इस कार्यक्रम का मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटिज़नशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, साइराक्यूस युनिवर्सिटी, यूएसए के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र कार्यक्रम के शैक्षणिक टर्म 2 के रूप में अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन का अनुभव करते हैं। हालाँकि, महामारी संबंधी प्रतिबंधों के कारण, शैक्षणिक वर्ष 2020-

21 के लिए अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन नहीं किया गया था।

पाठ्यक्रम एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर अनुशासनात्मक तकनीकों के प्रयोग को ध्यानपूर्वक तैयार की गई सामग्री पर आधारित है। मूल्यांकन में कक्षा में सहभागिता, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों का शैक्षणिक दौरा, ग्रामीण निमज्जन मॉड्यूल, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत, भाप्रसंबें के लोक नीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक लोकनीति सम्मेलनों में सहभागिता एवं लोकनीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत भी शामिल है। लोकनीति एवं प्रबंध पर अपनी तरह का एक कार्यक्रम होने के नाते पीजीपीपीएम ने सामाजिक उत्तरदायित्व एवं धारणीयता के आयामों को व्यापक रूप से शामिल करता है।

वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, छात्रों द्वारा संचालित दो पहल हैं – नीति वार्ता श्रृंखला एवं नीति ब्लॉग (नीति एकत्रण भी कहा जाता है) जोकि छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने और नीति और अभिशासन के सामयिक मुद्दों पर अपने विचारों को व्यक्त करने का अवसर प्रदान करती हैं।

2.5.1 भाप्रसं बेंगलूर परिसर में आयोजित पीजीपीपीएम नीति वार्ता श्रृंखला का विवरण निम्नलिखित तालिका में प्रस्तुत किया गया है :

लोकनीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम 2020 – 2021 'पॉलिसी स्पीक्स' – एक लोक नीति वार्ता श्रृंखला			
नाम	पदनाम	दिनांक	शीर्षक
1 श्री एन.के. सिंह	अध्यक्ष, भारत के 15वें वित्त आयोग	22-जुलाई – 20	राजकोषीय वास्तुकला पर महामारी का प्रभाव – निकट भविष्य में राजकोषीय संघवाद
2 डॉ. रिचर्ड कैश	वैश्विक स्वास्थ्य पर वरिष्ठ व्याख्याता, हार्वर्ड टी एच चैन स्कूल ऑफ पब्लिक हेल्थ	05- अगस्त- 20	एक से अनेक : स्वास्थ्य कार्यक्रमों को बढ़ाना और प्रोत्साहनों का उचित उपयोग करना-बीआरएसी अनुभव
3 डॉ. अरविंद पनगढ़िया	जगदीश भगवती भारतीय राजनीतिक अर्थव्यवस्था के प्रोफेसर और अर्थशास्त्र के प्रोफेसर स्कूल ऑफ इंटरनेशनल एंड पब्लिक अफेयर्स, कोलंबिया यूनिवर्सिटी	06- अगस्त- 20	कोविड -19 पश्चात् भारत की अर्थव्यवस्था का पुनर्निर्माण
4 डॉ. बालसुब्रमण्यम रमणी	भारत संबंधों के सलाहकार और क्षेत्रीय समन्वयक, लाइबेनिज़ यूनिवर्सिटी, हनोवर	12- अगस्त- 20	कोविड-19 के दौरान नेतृत्व और विज्ञान कूटनीति की भूमिका- एक जर्मन उदाहरण
5 श्री अखिलेश रंजन (आईआरएस सेवानिवृत्त)	केंद्रीय प्रत्यक्ष कर बोर्ड के भूतपूर्व सदस्य	19- अगस्त- 20	कर में बहुपक्षवाद और घरेलू कर नीति पर इसका प्रभाव
6 श्री ओ. पी. सिंह (आईपीएस सेवानिवृत्त)	भूतपूर्व पुलिस महानिदेशक, उत्तर प्रदेश	26- अगस्त- 20	आपदा प्रबंध और भारतीय प्रतिक्रिया एजेंसी के रूप में एनडीआरएफ की भूमिका
7 डॉ. अजय कुमार गर्ग	निदेशक, इलेक्ट्रॉनिक्स और सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय, भारत सरकार	16- सितंबर- 20	कोविड पश्चात् की दुनिया में सॉफ्टवेयर उत्पादों पर राष्ट्रीय नीति
8 श्री एस.कृष्णन, आईएएस	अपर मुख्य सचिव, वित्त, तमिलनाडु	30- सितंबर- 20	सार्वजनिक निजी साझेदारी
9 श्री अमित दुबे	राष्ट्रीय सुरक्षा विशेषज्ञ और साइबर फोरेंसिक और एथिकल हैकिंग पर एक अपराध अन्वेषक	21- अक्टूबर- 20	डेटा गोपनीयता चुनौतियां और साइबर अटैक वेक्टर

नाम	पदनाम	दिनांक	शीर्षक
10 श्री पवन के सचदेव	निदेशक- एवेंडस कैपिटल पीटीई. लिमिटेड और वॉटर मैनेजमेंट इंटरनेशनल पीटीई. लिमिटेड के गैर-कार्यपालक निदेशक ।	13- जनवरी- 20	केस अध्ययन के नेतृत्व में चर्चा- गैर-पाइप जल आपूर्ति कार्यनीति और एक सफल पाइप जल आपूर्ति के लिए क्या आवश्यक है

2.5.2 स्नातकोत्तर डिग्री/डिप्लोमा पंचाट

16 अप्रैल, 2021 को 46वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 2020-2021 बैच के 48 पीजीपीपीएम डिप्लोमा धारकों, जिन्होंने डिग्री प्रदान करने के लिए अतिरिक्त रूप से निर्धारित सभी आवश्यकताओं को पूरा किया था के साथ 24 सहभागियों को प्रबंध अध्ययन में निष्णात (लोक नीति) में डिग्री प्रदान की गई। अक्ता जैन बी को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.5.3 पीजीपीपीएम अवस्थापन

संस्थान कार्यक्रम के उन अभ्यर्थियों के भी अवस्थापन की प्रक्रिया की सुविधा प्रदान करता है जो सरकार द्वारा प्रायोजित नहीं हैं। अवस्थापन के लिए पात्र आठ गैर-डीओपीटी अभ्यर्थियों में से, तीन छात्रों के पास अब भी कोई प्रस्ताव नहीं हैं जिसमें से 1 प्रस्ताव पर विचार करने और उसे बंद करने के लिए एक कंपनी के साथ चर्चा कर रहा है। 2 छात्र अपनी विश्रामकालीन कंपनियों में शामिल होने के लिए वापस चले गए। 3 छात्रों को अवस्थापन प्राप्त हुआ - 2 छात्रों को परिसर प्रस्ताव प्राप्त हुए और 1 को परिसर के बाहर अवस्थापन प्राप्त हुआ।

2.6 एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति)

एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप, भारत में प्रबंध शैक्षणिक समुदाय की सामाजिक विविधता बढ़ाने के उद्देश्य

से स्थापित एक अत्यधिक चयनात्मक कार्यक्रम है। यह एक लचीला एक साल का प्रशिक्षुता कार्यक्रम है जिसकी अभिकल्पना चयनित पूर्व-वाचस्पति फेलो को प्रबंध और संबद्ध विषयों में वाचस्पति कार्यक्रमों में सफलतापूर्वक आवेदन करने में मदद करने के लिए की गई है। यह कार्यक्रम विशेष रूप से समाज के ऐतिहासिक रूप से कम प्रतिनिधित्व प्राप्त वर्गों (विवरण नीचे दिया गया है) के आवेदकों को लक्षित करता है।

2020-21 पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप, प्रबंध छात्रवृत्ति और शोध के भीतर निम्नलिखित विषय क्षेत्रों में उपलब्ध थी।

- निर्णय विज्ञान
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- उद्यमवृत्ति
- वित्त एवं लेखा
- सूचना प्रणाली
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- लोक नीति
- कार्यनीति

पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम एक लचीला परामर्शदाता-संचालित प्रशिक्षु कार्यक्रम है जहाँ अध्येता वाचस्पति कार्यक्रम में सफल होने के लिए आवश्यक औपचारिक और अंतर्हित ज्ञान प्राप्त करते हैं। प्रत्येक अध्येता एक परामर्शदाता को समनुदेशित किया जाता है जो भाप्रसंबे में पूर्णकालिक संकाय सदस्य हैं।

हालाँकि कार्यक्रम बहुत लचीलापन प्रदान करता है, कुछ सामान्य तत्व हैं, जो आवश्यक हैं :

- अध्येताओं को वाचस्पति कार्यक्रम प्रारम्भिक कार्यक्रम में भाग लेना आवश्यक है ।
- प्रत्येक अध्येता अपनी रुचि के क्षेत्रों और संकाय परामर्शदाता द्वारा अनुमोदित, कम से कम दो वाचस्पति या एमबीए स्तर के तीन क्रेडिट पाठ्यक्रम पूरा करना आवश्यक है ।
- संकाय परामर्शदाता की देखरेख में अध्येता को प्रति सप्ताह कम से कम 40 घंटे काम करने की जरूरत है ।
- एक गणित क्लिनिक (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) और एक लेखन कार्यशाला (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) आवश्यक है, केवल संकाय परामर्शदाता द्वारा छूट देने और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित किए जाने के अलावा ।

2.6.1 मासिक वृत्तिका और अन्य वित्तीय सहायता

- प्रत्येक अध्येता को अपने कार्यकाल के दौरान किसी भी पाठ्यक्रम के लिए पूर्ण शिक्षण शुल्क में छूट के अलावा रुपये 25,000 का मासिक वृत्तिका प्राप्त होगी ।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को मकान किराया भत्ता भी मिलेगा ।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को एक बार आकस्मिक अनुदान (जिसे संकाय परामर्शदाता और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित शैक्षणिक उद्देश्यों के लिए उपयोग किया जा सकता है) प्रदान किया जाएगा ।
- अध्येताओं को क्यूबिकल स्थान और एकमुश्त लैपटॉप अनुदान प्रदान किया जाएगा जिसका उपयोग लैपटॉप की खरीद के लिए किया जा सकता है ।
- अध्येताओं को पर्यवेक्षक के रूप में

एक राष्ट्रीय शैक्षणिक सम्मेलन में भाग लेने के लिए सहायता प्राप्त होगी (संकाय परामर्शदाता की पूर्व स्वीकृति के साथ) ।

- पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित राष्ट्रीय सम्मेलनों में भाग लेने के लिए उन्हें सहायता भी प्राप्त होगी और जहाँ अध्येता प्रस्तुतकर्ता लेखक है ।

2.6.2 पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम प्रवेश विवरण (2020-21)

- 426 आवेदन पत्र प्राप्त हुए
- 78 को साक्षात्कार के लिए बुलाया गया
- 9 को प्रस्ताव भेजे गए
- 8 स्वीकृत

वर्ष 2020-21 के दौरान आठ छात्रों ने कार्यक्रम के लिए नामांकन किया ।

प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1
वित्त एवं लेखा	1
कार्यनीति	1
विपणन	1
संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	1
लोक नीति	1
उद्यमवृत्ति	1
सूचना प्रणाली	1

नोट : बाद में सूचना प्रणाली, विपणन एवं अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान से छात्र कार्यक्रम छोड़ कर चले गए ।

प्रत्येक अध्येता को एक परामर्शदाता सौंपा जाता है, जो कि भाप्रसंबें में पूर्णकालिक संकाय सदस्य हैं ।

2.6.3 2020-21 हेतु संकाय परामर्शदाताओं की सूची

- प्रोफेसर अभिनव आनन्द एवं श्रीनिवासन रंगन (वित्त एवं लेखा)
- प्रोफेसर डालिया मणि (उद्यमवृत्ति)
- प्रोफेसर सोहम साहू (लोक नीति)
- प्रोफेसर प्रतीक राज (कार्यनीति)
- प्रोफेसर ऋत्विक् बैनर्जी (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान)
- प्रोफेसर जयराम एस उपर्णा (संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध)

2.6.4 गणित एवं संप्रेषण क्लीनिक

- गणित क्लीनिक – पीएचडी छात्र द्वारा प्रति टर्म 1.5 क्रेडिट
- टर्म I, II एवं III में संप्रेषण प्रयोगशाला द्वारा संप्रेषण क्लीनिक (प्रति टर्म 1.5 क्रेडिट)

2.6.5 छात्रों द्वारा पेपर/प्रस्तुतीकरण

जनई एस आर ने नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ सिम्योरिटीज मार्केट्स और द इंडियन इकोनोमेट्रिक सोसाइटी द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित 'वित्तीय बाजारों में मौजूदा मुद्दे और नीति विकल्प संगोष्ठी' में पेपर प्रस्तुत किया ।

सभी पांच छात्रों को कार्यक्रम की आवश्यकता को पूरा करने के बाद पूर्णता का प्रमाण पत्र दिया जाएगा ।

3. कार्यपालक शिक्षा

परिदृश्य

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) इसका अभिन्न हिस्सा रहा है और संस्थान के गतिविधियों में महत्वपूर्ण योगदान देता रहा है। ईईपी के तहत संचालित कार्यक्रमों ने उद्योग एवं सरकार में, विस्तृत क्षेत्र के मध्य एवं वरिष्ठ स्तर के प्रबंधकों के लिए वैश्वीकृत, तीव्र गति से परिवर्तित हो रही अर्थव्यवस्था की चुनौतियों का समाधान करने के लिए तैयार करने हेतु प्रबंधकीय कौशल उपलब्ध करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। कार्यपालक शिक्षा यह भी आश्वस्त करती है कि भाप्रसंबें में शैक्षणिक कार्यक्रम, उद्योग द्वारा सामना की जा रही वास्तविक संदर्भ से संबद्ध है। कार्यपालक शिक्षा उद्योग एवं सरकार के लिए भाप्रसंबें का प्रवेश द्वार है और अंतर्राष्ट्रीय सम्मान जीतने में अत्यधिक प्रगति की है।

3.1 उद्देश्य

भाप्रसंबें की कार्यपालक शिक्षा निम्न उद्देश्यों से निर्देशित है :

- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम का मुख्य संकेंद्रण, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध के विभिन्न स्तरों पर कार्यरत प्रबंधकों के प्रबंध ज्ञान और कौशल को बढ़ाना और अद्यतन करना है। यह कार्यक्रम उन व्यक्तियों की आवश्यकताओं को पूरा करता है जो पूर्णकालिक प्रबंध शिक्षा प्राप्त नहीं कर सकें और साथ ही, जिन्हें पहले से ही विशिष्ट विषय-ज्ञान प्राप्त है, किन्तु उन्हें अपने प्रबंधकीय कौशल को अद्यतन करने की आवश्यकता है।
- कार्यपालक शिक्षा, उद्योग और सरकार

के साथ भाप्रसंबें की संबद्धता का निर्माण और सुदृढ़ करने का एक महत्वपूर्ण साधन है, जोकि संस्थान के महत्वपूर्ण पणधारियों में से हैं। वास्तव में, उद्योग की कई सम्बद्धताएँ जिनका आज भाप्रसंबें पोषण कर रहा है, वे कार्यकारी शिक्षा के साथ व्यवसाय/कार्य/काम के माध्यम से किया गया है।

- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम, उद्योग एवं सरकार द्वारा झेली जा रही चुनौतियों के साथ संकायों को संपर्क में लाकर संकायों की क्षमता और सामर्थ्य को बढ़ाते हैं। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम ने भारतीय अनुभव पर आधारित केस लेखन और साथ ही प्रेरित शोध विचार जिन तक अन्यथा पहुँचना मुश्किल होता, के अवसर सृजित किए हैं और सृजित करना जारी रखेगा। ये संबद्धताएँ विभिन्न कार्यक्रमों में संकाय निविष्टियों को समृद्ध बनाने में विशेष योगदान देती हैं।
- केस लेखन एवं शोध सुसाध्य बनाने के अतिरिक्त, कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों ने परामर्श अवसरों को भी परिणत किया है। अक्सर कार्यपालक कार्यक्रमों हेतु विश्लेषण की आवश्यकता से अंतःक्षेप की अन्य जरूरतों का पता चलता है और संकायों को परामर्श समनुदेशन जिनका अनुसरण कर सकते हैं के माध्यम से उद्योग और सरकार की समस्याओं को गंभीरता से सुलझाने का अवसर प्राप्त होता है।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संस्थान के समग्र राजस्व में योगदान देते हैं, जो सामरिक पहलों हेतु प्रभावित करने में मदद करते हैं।

3.2 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों की अंतर्राष्ट्रीय रैंकिंग

भाप्रसंबे के कार्यपालक शिक्षा फाइनेंशियल टाइम्स कार्यपालक शिक्षा रैंकिंग में पिछले सात वर्षों से भाग ले रही है और लगातार विश्व स्तर पर एफटी-रैंक प्राप्त कार्यक्रमों में शामिल किया गया है। समीक्षाधीन वर्ष के दौरान भाप्रसंबे के कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम की एफटी रैंकिंग सार्थक रूप से आगे बढ़ा है। 2020 की एफटी रैंकिंग के अनुसार भाप्रसंबे को कार्यपालक शिक्षा के शीर्ष 50 वैश्विक उपलब्धकर्ताओं में रैंक प्राप्त है और भाप्रसंबे वैश्विक रैंक में 45 रैंक के साथ भारत में शीर्ष रैंक प्राप्त स्कूल है। कस्टम एवं खुले कार्यक्रम को क्रमशः 52 एवं 55 पर व्यक्तिगत रूप से रैंक प्रदान किया गया है।

3.2.1 एफटी रैंकिंग कार्यप्रणाली

सहभागी स्कूलों की रैंकिंग, विभिन्न मानकों के आधार पर (कस्टम कार्यक्रमों हेतु) निगमों द्वारा, जो कार्यपालक शिक्षा पाठ्यक्रमों को तैयार करने का काम देते हैं, (खुले कार्यक्रम हेतु) इन पाठ्यक्रम के सहभागियों और स्कूलों द्वारा प्रस्तुत डेटा पर की जाती है।

ग्राहक, पाठ्यक्रम अभिकल्पना, अनुवर्तन एवं भावी प्रयोग से संबंधित संकेतकों की सीमा के आधार पर 10 बिंदु पैमाने पर कस्टम कार्यक्रमों को मूल्यांकित करते हैं। स्कूलों द्वारा उपलब्ध कराई गई सूचना का उपयोग अंतर्राष्ट्रीयकरण, विकास, साझेदार स्कूलों और संकाय विविधता का आकलन के लिए किया जाता है।

खुले कार्यक्रमों की रैंकिंग सहभागियों की गुणवत्ता, शिक्षण और उनके द्वारा प्राप्त कौशल की प्रासंगिकता के आधार पर की जाती है। स्कूल डेटा का उपयोग, लिंग विविधता और अंतर्राष्ट्रीय सहभागी, विकास, अंतर्राष्ट्रीय स्थान एवं साझेदार स्कूलों से

संबंधित शेष मानदंडों की गणना के लिए किया जाता है।

3.3 समग्र निष्पादन

वित्तीय वर्ष की शुरुआत में कोविड के आरंभ होने से कार्यपालक शिक्षा के निष्पादन पर प्रतिकूल प्रभाव पड़ा। जब सरकारों ने लोगों के स्वास्थ्य और सुरक्षा की रक्षा के लिए सख्त तालाबंदी का सहारा लिया तो आर्थिक गतिविधियाँ रुक गईं। 1930 के दशक की महामंदी के बाद से विश्व अर्थव्यवस्था मंदी की चपेट में नहीं देखी गई। एक तरह से 2008 का वित्तीय संकट वित्तीय क्षेत्र तक ही सीमित था और शेष अर्थव्यवस्था पर इसका प्रभाव सीमित था। कोविड ने आर्थिक मंदी को प्रेरित किया, हालाँकि अर्थव्यवस्था पर इसका चौतरफा प्रभाव पड़ा। अनिश्चित आर्थिक माहौल ने संगठनों और व्यक्तियों से कार्यपालक शिक्षा की मांग को समान रूप से प्रभावित किया है। कुछ हद तक सुधार हुआ है, लेकिन यह कोविड-पश्चात की दुनिया के लिए स्वयं अतिरिक्त कौशल बढ़ाने की व्यक्तियों इच्छा से प्रेरित थे। संगठनों को बड़े पैमाने पर कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के लिए बिजनेस स्कूलों में अभी वापस आना बाकी है।

भाप्रसंबे ने इन चुनौतियों को बहुआयामी तरीके से अपनाया। सबसे पहले, भाप्रसंबे ने अपने अन्य कार्यक्रमों को फिर से शुरू करने के लिए उठाए गए कदमों के समान, अपने कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों की प्रस्तुति के लाइव, ऑनलाइन माध्यम को अपनाया है।

ऑनलाइन अधिगम को अपनाना :

महामारी के शुरुआती दिनों में व्यक्तियों और संगठनों से समान रूप से ऑनलाइन अधिगम का बहुत विरोध हुआ था। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम विभाग ने पाठ्यक्रम अभिकल्पना एवं प्रस्तुति में

नवाचार लाकर इन चुनौतियों का जवाब दिया, जोकि प्रौद्योगिकी द्वारा समर्थित है। इस संबंध में भाप्रसंबें द्वारा उठाए गए विशिष्ट कदम निम्न प्रकार हैं :

- भाप्रसंबें के पहले कदम के रूप में, एक डिजिटल ऑनलाइन प्रस्तुति मंच बनाने और ऑनलाइन प्रस्तुति के लिए सभी कक्षाओं को अद्यतन करने पर ध्यान केंद्रित किया गया।
- ऑनलाइन प्रस्तुति मंच पर संकायों एवं कार्यपालकों को प्रशिक्षण देना
- शिक्षार्थियों की बेहतर संबद्धता के लिए शिक्षण विधियों में नवाचारों के माध्यम से सक्रिय रूप से विचार करना

लाइव, ऑनलाइन प्रस्तुति को अपनाना समीकरण का केवल एक पक्ष था। मांग को बढ़ावा देना बड़ी समस्या बनी रही। भाप्रसंबें अपने आउटरीच (पहुँच) प्रयासों के माध्यम से अपने सभी ग्राहकों तक पहुँचा और लाइव, ऑनलाइन कक्षाओं को फिर से शुरू करने पर जोर दिया और लाइव ऑनलाइन अधिगम के कुछ लाभों पर प्रकाश डाला :

- कार्यस्थल के संदर्भ में कक्षाओं में उपस्थित होने की क्षमता
- कार्यालय की दिनचर्या में कोई बड़ा व्यवधान नहीं
- यात्रा संबंधी कोई खर्च नहीं
- अधिगम का छोटे आकार : प्रतिभागियों और स्क्रीन थकान को कम करने और प्रतिभागियों की संबद्धता और अधिगम सुनिश्चित करने के लिए ऑनलाइन कक्षाएँ प्रति दिन केवल दो से तीन घंटे के लिए प्रस्तुत की गईं

भाप्रसंबें ने बाजार के बी2सी खंड पर लक्षित कई ऑनलाइन कार्यक्रमों का शुभारम्भ भी किया जो महामारी के बावजूद बरकरार रहे, प्रतिभागियों की ओर से कोविड- पश्चात अर्थव्यवस्था हेतु स्वयं अतिरिक्त कौशल बढ़ाने की इच्छा से प्रेरित थे।

कार्यपालक शिक्षा पर कोविड के प्रभाव ने जिस तरह से कार्यक्रमों को अभिकल्पित एवं प्रस्तुत किया जाएगा, उस पर एक अमिट छाप छोड़ी है। कोविड से पहले के दिनों की वापसी की संभावना कम है। अधिगम एवं विकास हेतु अनुभव और सीख परिवर्तनकारी होंगी। संगठन के साथ-साथ प्रबंधक निरंतर, व्यक्तिगत और डिजिटल अधिगम के प्रति अधिक ग्रहणशील होंगे। संस्थानों के साथ-साथ कंपनियों के एचआर और एल ऐंड डी दल ऐसे मंच अपनाएँगी जो अवधारणाओं और रूपरेखाओं की ओमनी चैनल प्रस्तुति, निरंतर मूल्यांकन, समूह परियोजनाओं, दल अभ्यास, गेमिफिकेशन एवं व्यक्तिगत अधिगम यात्रा की सुविधा प्रदान करते हैं।

3.3.1 निष्पादन मुख्यांश

- इस वर्ष संचालित एवं जारी कार्यक्रमों की कुल संख्या 81 है। (संचालित कार्यक्रमों के व्यापक सार के लिए सारणी 1 देखें)
- कार्यक्रम पूरा कर चुके या कार्यक्रम में भाग ले रहे सहभागियों की संख्या लगभग 2411 है।
- सामग्री प्रदत्त सहभागी कार्यक्रम दिवसों की संख्या लगभग 25,799 है।
- कार्यपालक शिक्षा ने फरवरी 2021 में टुलोस बिज़नेस स्कूल की साझेदारी में एयरोस्पेस एवं विमानन के भविष्य का चौथा संस्करण आयोजित किया; इसने भारत एवं फ्रांस से प्रख्यात वक्ताओं और प्रतिनिधियों की नामिका को आकर्षित किया।
- सफलतापूर्वक दो नए ऑनलाइन कार्यक्रमों का शुभारम्भ भी किया और जीएमएचई को पुनर्जीवित किया गया
 - » डेटा विज्ञान (एमएल, बिग डेटा और एआई) में मॉड्यूलर प्रोग्राम
 - » उभरते नेताओं का कार्यक्रम
 - » स्वास्थ्य रक्षा कार्यपालकों के लिए सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमएचई)

सारणी 1

कार्यक्रम श्रेणी	कार्यक्रमों की संख्या	सहभागियों की संख्या	संचालित कार्यक्रम दिवसों की संख्या	सहभागी कार्यक्रम दिवसों की संख्या
खुले दीर्घावधि कस्टम कार्यक्रम	16	829	317	16225
खुले लघु अवधि कार्यक्रम	34	443	130	1699
कस्टम कार्यक्रम	31	1139	248	7875
कुल	81	2411	695	25799

3.4 संचालित कार्यक्रम

3.4.1 खुले कार्यक्रम

फाइनेन्शियल टाइम्स रैंकिंग फॉर एक्सिक्युटिव एजुकेशन 2020 के अनुसार, भाप्रसंबें के खुले कार्यक्रम को खुले कार्यक्रम संचालित करने वाले शीर्ष 80 स्कूलों में 55 रैंक प्रदान किया गया।

खुले कार्यक्रम की दो मुख्य श्रेणियाँ हैं – लघु अवधि कार्यक्रम (एसडीपीएस) एवं दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम (एलडीपीएस)। लघु अवधि खुले कार्यक्रम 3-5 दिनों की अवधि के होते हैं। दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1-12 माह की अवधि के लिए आयोजित किए जाते हैं और कार्यरत कार्यपालकों के फायदे के लिए, कक्षाएँ सावधिक अंतराम, में मुख्य रूप से सप्ताहांत में आयोजित की जाती हैं।

उद्योग की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, भाप्रसंबें संकायों द्वारा लघु अवधि कार्यक्रमों की अभिकल्पना एवं संचालन किया जाता है और कुछ मामलों में वे संकायों की शोध रुचि को सम्मिलित करते हुए उद्योग को प्रदर्शन का एक मंच उपलब्ध कराते हैं। 2020-21 के दौरान भाप्रसंबें ने 34 खुले कार्यक्रम संचालित किए और विभिन्न संगठनों से 443 सहभागियों ने इन कार्यक्रमों में भाग लिया।

दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम का लक्ष्य प्रबंध के मुख्य कार्यात्मक क्षेत्रों में ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना है और सहभागियों को वरिष्ठ एवं/या विभिन्न कार्यात्मक भूमिकाएँ निभाने में मदद करता है। वर्ष के दौरान कुल 16 कार्यक्रम संचालित/प्रस्तुत किए गए और इन विभिन्न संचालित कार्यक्रमों में 829 सहभागी भाग ले रहे हैं या कार्यक्रम पूरा किया।

वर्ष के दौरान, भाप्रसंबें ने अनेक नए कार्यक्रमों का शुभारंभ किया है और शुभारंभ किए गए उल्लेखनीय/विशिष्ट नए कार्यक्रम निम्न प्रकार हैं :

- डेटा विज्ञान में मॉड्युलर प्रोग्राम (एमपीडीएस)
- उभरते नेताओं का कार्यक्रम

खुले कार्यक्रम में सहभागियों की विविधता आपसी-अध्ययन में विशेष योगदान देती है और कक्षाकक्ष से परे सतत रूप से नेटवर्किंग के अवसर उपलब्ध कराते हैं। ये कार्यक्रम भाप्रसंबें परिसर में आयोजित किए जाते हैं। कुछ कार्यक्रम ऑनलाइन माध्यम से भी संचालित किए जाते हैं, जिससे बेंगलूर से बाहर के सहभागी कक्षाओं में भाग लेने में समर्थ होते हैं।

3.4.2 अंतर्राष्ट्रीय साझेदारी कार्यक्रम-कार्यपालक शिक्षा द्वारा नई पहल

अंतर्राष्ट्रीयकरण की ओर संस्थान के समग्र

उद्देश्यों को ध्यान में रखते हुए, कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) अपने कार्यक्रमों को अंतर्राष्ट्रीयकरण करने की दिशा में काम करता रहा है। कार्यपालक शिक्षा अपने अंतर्राष्ट्रीय पदचिह्नों को विस्तारित करने और भारत में गुणता अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों को लाने के लिए भी सक्रिय रूप से कार्य कर रहा है। इन दो उद्देश्यों के साथ ईईपी ने भारत और विदेश में कार्यरत व्यवसायियों हेतु अपने कार्यक्रमों को संपूरित एवं विस्तारित करने के लिए अनेक अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों के साथ साझेदारी विकसित की है। अंतर्राष्ट्रीय साझेदारी कार्यक्रमों की सूची नीचे सारणी में दी गई है :

सारणी 2

अंतर्राष्ट्रीय साझेदारी कार्यक्रम

कार्यक्रम	साझेदार स्कूल
1 इंटरनैशनल मैनेजमेंट प्रोग्राम	डीसौटेल्लस फैकल्टी ऑफ मैनेजमेंट-मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रीयल, कनाडा एवं लैंकेस्टर युनिवर्सिटी मैनेजमेंट स्कूल लैंकेस्टर, यूके
2 लीडिंग डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन	फ्रेडरिक अलैक्सेंडर युनिवर्सिटी अलैन्गेन-न्युरेम्बर्ग (एफएयू) एवं फ्रॉनहोफर इंस्टीट्यूट फॉर इंडीग्रेटेड सरक्युट्स आईआईएस (फ्रॉनहोफर आईआईएस), जर्मनी
3 जनरल मैनेजमेंट प्रोग्राम फॉर एयरोस्पेस ऐंड एवियेशन	टुलोस बिज़नेस स्कूल, टुलोस, फ्रांस

अंतरराष्ट्रीय यात्रा पर प्रतिबंध के कारण जीएमआई कार्यक्रम और एलडीटी लाइव, ऑनलाइन माध्यम से प्रस्तुत किए गए थे।

3.4.3 कस्टम कार्यक्रम

कस्टम कार्यक्रमों की अभिकल्पना प्रारम्भ से लेकर ग्राहक संगठनों की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए की गई है। संपूर्ण विनियोजन चक्र 'प्रारम्भिक वार्ता-आवश्यकता अधिग्रहण-उच्च-स्तरीय अभिकल्पना एवं प्रस्ताव-विस्तृत अभिकल्पना-सत्र योजना-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है। ये कार्यक्रम ग्राहकों द्वारा समाद्धृत हैं और उच्च प्रतिशत ग्राहकों की पुनरावृत्ति, कार्यक्रमों की गुणवत्ता का प्रमाण है। इस वर्ष के कस्टम कार्यक्रमों में नए या मौजूदा ग्राहकों से महत्वपूर्ण नए कार्यक्रमों में अधिग्रहण देखा गया और इनमें से कई वरिष्ठ प्रबंध दर्शक हेतु हैं जो सामरिक इरादों या परिवर्तनकारी प्रकृति के हैं।

भाप्रसंबों के कस्टम कार्यक्रमों में, उद्योग कार्यक्षेत्र के व्यापक प्रकार के ग्राहक आते हैं। 2020-21 में कुल 31 कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए और कुल 1139 सहभागियों ने कस्टम कार्यक्रमों में भाग लिया। सामग्री के कुल मिलाकर 7875 सहभागी कार्यक्रम दिवस संचालित किए गए। कस्टम कार्यक्रम डिजिटल अधिगम दल द्वारा विकसित एमओओसीएस का लाभ उठाते हुए मिश्रित कार्यक्रम के रूप में लगातार तैयार किया जा रहा है।

इन कार्यक्रमों को संचालित करने के लिए भाप्रसंबों ने कुछ विख्यात अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय स्कूलों के साथ साझेदारी भी की, जिससे इन देशों के वैश्विक परिप्रेक्ष्य एवं श्रेष्ठ प्रथाओं के अनुभव को शामिल किया है।

4. संकाय

परिदृश्य

भाप्रसंभ में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 150 से अधिक संकाय सदस्य हैं, जो शिक्षण, शोध, नीति निर्माण, केस लेखन एवं परामर्श में सक्रिय रूप से लगे हुए हैं।

4.1 नियुक्तियाँ

- डॉ वरुण जिंदल को 01 अप्रैल, 2020 को वित्त एवं लेखा क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. देबोलीना दत्ता को 01 जुलाई, 2020 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में व्यवहार के प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. गौरव जाखू को 20 जुलाई, 2020 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. शंखदीप बैनर्जी को 10 अगस्त, 2020 को सूचना प्रणाली क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. देबोज्योति दास को 09 सितंबर, 2020 को वित्त एवं लेखा क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. श्रीराम थिरुमलई को 05 अक्टूबर, 2020 को उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र में अंशकालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. लुडविग लेवासेर को 19 अक्टूबर, 2020 को उद्यमवृत्ति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. दीपक चंद्रशेखर को 04 नवंबर, 2020 को कार्यनीति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. कण्णन रघुनंदन को 21 दिसंबर,

2020 को वित्त एवं लेखा क्षेत्र में अंशकालिक अभ्यागत संकाय के रूप में नियुक्त किया गया।

- डॉ. एलन पी उगरगोल को 30 दिसंबर, 2020 को लोक नीति क्षेत्र में व्यवहार के सह प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. दीप्ति गणपति को 15 जनवरी, 2021 को प्रबंध संप्रेषण क्षेत्र में अभ्यागत सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

4.2 सेवानिवृत्ति / त्यागपत्र / कार्यवधि की समाप्ति

- डॉ. ग. रघुराम, प्रोफेसर, लोक नीति क्षेत्र और निदेशक 31 जुलाई, 2020 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- डॉ. एस जी बद्रीनाथ, पूर्णकालिक अभ्यागत संकाय, वित्त एवं लेखा क्षेत्र ने 14 सितंबर, 2020 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया।
- डॉ. मुरली पतिबंधला, प्रोफेसर, कार्यनीति क्षेत्र 30 सितंबर, 2020 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- डॉ. अविनाश जी मुल्की, प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र 28 फरवरी, 2020 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- डॉ. शबाना मित्रा, सहायक प्रोफेसर, लोक नीति क्षेत्र का कार्यकाल 24 मार्च, 2020 को समाप्त हुआ।
- डॉ. रामनाथ नारायणस्वामी, प्रोफेसर, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र 31 मार्च, 2020 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- डॉ. मलय भट्टाचार्या, प्रोफेसर, निर्णय विज्ञान क्षेत्र 31 मार्च, 2020 को

संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।

- डॉ. सीमा गुप्ता, सह प्रोफेसर, विपणन क्षेत्र ने 31 मार्च, 2020 को संस्थान की सेवाओं से त्यागपत्र दिया।

4.3 पुरस्कार एवं पहचान

संकाय का नाम	पुरस्कार	संस्थान / सम्मेलन
1 डॉ. राहुल डे	मानद सह-अध्यक्ष, एनालिटिक्स इंडिया पत्रिका, 2020 द्वारा भारत में शीर्ष दस एआई शोधकर्ताओं की सूची में नामित	सूचना प्रणाली पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 2020 (आईसीआईएस 2020)
2 डॉ. राहुल डे	एनालिटिक्स इंडिया मैगज़ीन की सूची में विशेष स्थान प्राप्त	भारत में शीर्ष कृत्रिम बुद्धिमत्ता (एआई) शोधकर्ता।
3 डॉ. राजलक्ष्मी कामत	इस पेपर को 'आईएस डेवलपमेंट एंड प्रोजेक्ट मैनेजमेंट' ट्रैक में 'सर्वश्रेष्ठ छात्र पेपर' से सम्मानित किया गया।	विनय रेड्डी वेणुमुहला और राजलक्ष्मी कामत : 'एक्चुअलाइजिंग एफोर्डेसस - स्टोरी ऑफ इंडियन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी इंडस्ट्री डेलिवरिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस बेस्ड सॉल्यूशन्स', सूचना प्रणाली पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईसीआईएस), 15 दिसंबर, 2020
4 डॉ. लुडविग लेवासेर	कार्यक्रम ट्रैक चेयर के रूप में समर्पित सेवा की मान्यता में एवॉर्ड	दक्षिणी प्रबंधन संघ
5 डॉ. लुडविग लेवासेर	शीर्ष 100 समीक्षक	लघु व्यवसाय प्रबंध की पत्रिका
6 डॉ. मुक्ता कुलकर्णी	एम्फेसिस चेयर	डिजिटल अभिगम्यता और समावेशन
7 डॉ. मुक्ता कुलकर्णी	सरोज परशुरामन एवॉर्ड उपविजेता	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट
8 डॉ. मुक्ता कुलकर्णी	श्रेष्ठ अंतर्राष्ट्रीय पेपर एवॉर्ड	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट
9 डॉ. मुक्ता कुलकर्णी	श्रेष्ठ पेपर एवॉर्ड हेतु उपविजेता	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट
10 डॉ. मुक्ता कुलकर्णी	कैरोलिन बी. डेक्सटर एवॉर्ड	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट
11 डॉ. एम एस श्रीराम	भारतीय रिजर्व बैंक द्वारा गठित आठ सदस्यीय विशेषज्ञ समिति में शामिल	शहरी सहकारी बैंकों के लिए एक नियामक रोड मैप तैयार करना और क्षेत्र की समेकन संभावनाओं का अध्ययन करना

संकाय का नाम	पुरस्कार	संस्थान / सम्मेलन
12 डॉ. प्रतीक राज	सहयोगी अनुसंधान के लिए अनुदान	बदलते वैश्विक परिवेश में यूके-भारतीय व्यापार और सीमा पार निवेश के भविष्य पर
13 डॉ.राजेंद्र के बंडी	ट्रैक में सर्वश्रेष्ठ लघु पेपर	"ए 'लिकिंग पिन' ऑर बियॉन्ड ? ए डिस्मिशन राइट्स पर्सपेक्टिव ऑफ दी गार्डियन वेंडर रोल इन आईटी मल्टीसोर्सिंग" नामक पेपर
14 डॉ. विद्या सुंदरराजन	पीएलओएस वन में प्रकाशन के लिए स्वीकृत	'एस्टिमेटिंग स्मॉल एरिया पॉपुलेशन डेंसिटी यूसिंग सैटेलाइट इमेजरी : एन एप्लीकेशन टु श्रीलंका' नामक पेपर
15 डॉ. हेमा स्वामीनाथन	छह पेपर्स में से एक के रूप में चुना गया जो 'रिप्रसेंटेटिव ऑफ व्हाट एकोनॉमिक्स कैन ब्रिंग टु दी स्टडी ऑफ इनईक्वैलिटी' है ।	परियोजना से प्रमुख निष्कर्षों को सारांशित करते हुए, पेपर दी जर्नल ऑफ इकोनॉमिक इनइक्वलिटी में प्रकाशित सभी पिछले लेखों में से चुना गया था

संकाय की सूची [विवरण १०](#) पर दी गई है ।

5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

परिदृश्य

भाप्रसंभें गतिविधियों का एक केंद्र है और हमारे संकाय सदस्य विश्वभर के व्यवसायिक संगठन, स्वैच्छिक संगठन, सरकार एवं शैक्षणिक संस्थानों के साथ सहयोग करते हैं। वे, उनके चुने हुए क्षेत्रों में ज्ञान बढ़ाते हैं। संस्थान में नवाचार और अनुसंधान को उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना के साथ बढ़ावा दिया गया है, जो प्रबंध संप्रेषण से लेकर लोक नीति, उद्यमवृत्ति, सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी, आपूर्ति श्रृंखला एवं कंपनी अभिशासन, स्वयंसेवी वित्तीय बाजारों और जोखिम प्रबंध तक विभिन्न विशिष्ट क्षेत्रों और उद्योगों की विशिष्ट जरूरतों पर ध्यान केंद्रित करते हैं।

भाप्रसंभें के संकाय सदस्य प्रबंध के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में अत्याधुनिक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान प्राप्त करते हैं, जिससे सामान्यतः सार्वजनिक और निजी क्षेत्र कंपनियों तथा सरकार और समाज को लाभ होता है। वे जो ज्ञान प्राप्त करते हैं, वह उच्च प्रशस्ति पत्र सूचकांक और प्रभाव कारक के साथ अग्रणी शैक्षणिक पत्रिकाओं में दर्शाया जाता है। उनमें से कई संकाय नियमित आधार पर पाठ्यपुस्तकें और वर्किंग पेपर लिखते हैं। उनके शोध का प्रयोग नए पाठ्यक्रम और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को बढ़ाने के लिए किया जाता है।

5.1 शोध कार्य

पुस्तकें	2
पुस्तकों के अध्याय	14
समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख	134
सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/ आमंत्रित संभाषण	195
पत्रिकाओं में लेख	58
सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख	19
वर्किंग पेपर	29
केस	15

संकाय प्रकाशनों की सूची [विवरण 11](#) पर दी गई है।

संस्थान निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं की सूची [विवरण 12](#) पर दी गई है।

6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

परिदृश्य

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) अंतर्राष्ट्रीय प्रकाशक एल्सिवियर के सहयोग से प्रकाशित भाप्रसं बेंगलूर की ध्वजपोत त्रैमासिक पत्रिका है। प्रबंध व्यवसायियों, शोधकर्ताओं और शिक्षकों को संबोधित, आईएमआर का उद्देश्य एक ऐसे प्रारूप में प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराने पर जोर देना जो व्यापक दर्शकों के लिए सुलभ हो सहित प्रबंध के क्षेत्र में प्रथाओं, अवधारणाओं और विचारों के साथ दृढ़ता के साथ जुड़ना है। इस प्रयोजन के लिए, आईएमआर पांडुलिपियाँ आमंत्रित करता है, जो मूल (कोर) व्यावसायिक प्रकार्यों में से भी नवीन एवं भिन्न प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराता है। हालाँकि सभी पांडुलिपियों का स्वागत किया जाता है, आईएमआर का विशेष महत्व, उन पेपरों पर होता है, जो उभरती अर्थव्यवस्थाओं पर ध्यान केंद्रित होते हैं। आईएमआर गोल मेज चर्चा एवं साक्षात्कार जैसी विशेषताओं को भी प्रकाशित करता है, जो शोध और व्यवहार के बीच 'संयोजन' का कार्य करती है।

आईएमआर बहुत अच्छी तरह से सूचीबद्ध है, और ऑस्ट्रेलियन बिजनेस डीन्स काउंसिल (एबीसीडी) क्वालिटी जर्नल सूची में शामिल है जहाँ इसे 'बी' रैंक दिया गया है; यह सार एवं उद्धरण डेटाबेस स्कोपस और साथ ही एमर्जिंग सोर्सस साइटेशन सूचकांक (ईएससीआई) पर अनुक्रमित है। आईएमआर एक खुली सुलभ पत्रिका है, जो एल्सिवियर के इलेक्ट्रॉनिक सर्विस साइंसडायरेक्ट®. (<https://www.sciencedirect.com/journal/iimb-management-review>) के माध्यम से उपलब्ध है।

आईएमआर को <https://www.journals.elsevier.com/iimb.ac.in/iimb-management-review/>; <https://www.iimb.ac.in/iimb-management-review> पर सुलभ है।

6.1 मुख्य गतिविधियाँ एवं मुख्यांश

- प्रोफेसर जिशु हजरा, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र, और भाप्रसंबें में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में एयरबस चेयर ने अप्रैल-मई 2021 में प्रोफेसर अशोक थम्पी, वित्त एवं लेखा क्षेत्र से आईएमआर के मुख्य संपादक के रूप में पदभार ग्रहण किया।
- भाप्रसंबें के प्रोफेसर गोपाल दास (विपणन क्षेत्र), एनयूएस बिजनेस स्कूल, सिंगापुर के प्रोफेसर श्रीनिवासन शंकरगुरुस्वामी (लेखा क्षेत्र), भाप्रसंबें की प्रोफेसर हरिता सारंगा (उत्पादन और परिचालन प्रबंध क्षेत्र), एवं डी'अमोर-मैकिम स्कूल ऑफ बिजनेस, नॉर्थईस्टर्न यूनिवर्सिटी के प्रोफेसर आनंद वेंकटेस्वरन (वित्त) फरवरी - मई 2021 के दौरान सह-संपादक की आईएमआर नामिका में शामिल हुए।
- संपूर्ण लेख एवं विशेष लेखों सहित खंड 32 के चार अंक - मार्च, जून, सितंबर और दिसंबर 2020 प्रकाशित किए गए। (महामारी के कारण पत्रिका को समय पर प्रकाशित करने में देरी हुई)।

खंड 32, 2020 के चार अंकों में प्रकाशित लेखों की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

- पत्रिका ने कई मामलों में काफी प्रगति की है, जिसमें प्रस्तुतियों एवं पाठकों

की संख्या तथा भौगोलिक प्रसार, और मूल्यांकन की मीट्रिक शामिल हैं। पिछले तीन वर्षों में, प्रति वर्ष औसतन 482 प्रस्तुतियाँ प्राप्त हुई थीं, जो 2015 में 263 से अधिक थीं। अस्वीकृति दर 90% से अधिक बनी हुई है।

- 2020 के लिए पत्रिका साइटस्कोर 2.90 पर है, जो 2015 में 1.00 से बढ़कर 2018 में 2.10 हो गया है। (साइटस्कोर, पत्रिका में प्रकाशित प्रति सहकर्मी-समीक्षा दस्तावेज़ प्राप्त औसत उद्धरणों को मापता है)।
- साइंसडायरेक्ट, समकक्ष-समीक्षित विद्वानों के साहित्य मंच एल्सवियर से डाउनलोड किए गए लेखों की संख्या पिछले तीन वर्षों में औसतन लगभग 600,000 है। 2020 में, सबसे अधिक डाउनलोड भारत से, इसके बाद यूके, चीन एवं अमेरिका से डाउनलोड किए गए।
- आईएमआर ने दो दौर में 'दी फ्यूचर ऑफ मिड-कैरियर एजुकेशन इन ए ट्रांसफॉर्मिंग वर्क कॉन्टेक्स्ट' पर आभासी गोलमेज चर्चा का आयोजन किया - पहला 24 अगस्त 2020 को और दूसरा 28 सितंबर 2020 को। चर्चा का संचालन और मार्गदर्शन भाप्रसंबे के संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर गोपाल महापात्रा ने किया, जिसमें जेवियर विश्वविद्यालय, भुवनेश्वर की डॉ. साधना दास ने सहभागिता की थी।
- » गोलमेज चर्चा के पहले दौर के नामिका सदस्य थे : डॉ. संतुप्त मिश्रा : सीईओ, कार्बन ब्लैक बिजनेस; निदेशक, कैमिकल्स; निदेशक, गुप एच.आर., आदित्य बिड़ला मैनेजमेंट कर्पोरेशन प्राइवेट लिमिटेड; टी के श्रीरंग :

समूह प्रमुख - मानव संसाधन; प्रमुख - इंफ्रास्ट्रक्चर मैनेजमेंट सर्विसेज ग्रुप, आईसीआईसीआई बैंक; डॉ कृष्णमूर्ति (कृष) शंकर : कार्यपालक वीपी एवं समूह प्रमुख, एचआरडी, इंफोसिस; राष्ट्रीय अध्यक्ष, नेशनल एचआरडी नेटवर्क (एनएचआरडीएन); एवं आरिफ अज़ीज़ : मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, डियाजियो इंडिया

» चर्चा के दूसरे दौर के नामिका सदस्य थे : अयस्कांत सारंगी, वरिष्ठ उपाध्यक्ष - नेतृत्व और प्रतिभा प्रबंध - मानव संसाधन, विप्रो लिमिटेड; इमैनुएल डेविड, निदेशक टाटा मैनेजमेंट ट्रेनिंग सेंटर, समूह मानव संसाधन; एम लक्ष्मणन, मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, एल एंड टी टेक्नोलॉजीस सर्विसेज; एवं एस 'वेंकी' वेंकटेश, सदस्य-समूह प्रबंधन बोर्ड और अध्यक्ष - गुप एचआर, आरपीजी एंटरप्राइसेस

6.2 आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2021

- आईएमआर ने वाचस्पति कार्यक्रम कार्यालय के साथ पहली बार आभासी माध्यम से 4, 5 एवं 6 फरवरी 2021 को बारहवें वार्षिक आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन (आईएमआरडीसी 2021) का आयोजन किया, जिसमें अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर तीर्थनमय दास एवं संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र की प्रोफेसर पर्ल मलहोत्रा संयुक्त अध्यक्ष थीं। आईएमआरडीसी भारत में प्रबंध एवं संबद्ध क्षेत्रों में वाचस्पति छात्रों हेतु ध्वजपोत गतिविधि है। आईएमआरडीसी 2021 के विषय में अधिक ब्यौरा <https://www.iimb.ac.in/imr-doctoral-conference> पर देखा जा सकता है।

» आईएमआरडीसी 2021 में 90 पूर्ण पेपर प्रस्तुतियाँ प्राप्त हुईं, जिनमें से 10 का चयन कठोर तीन-चरण की चयन प्रक्रिया के बाद प्रस्तुतीकरण के लिए किया गया। भाप्रसंबें के संकाय सदस्यों वाली एक नई पुरःस्थापित समीक्षा सलाहकार समिति ने चयन प्रक्रिया में अध्यक्षों का समर्थन किया। भारत के विख्यात स्कूलों एवं समुद्रपारीय संस्थानों के वरिष्ठ शोधकर्ताओं और संकायों को चयनित पेपर्स की समीक्षा करने और प्रतिक्रिया उपलब्ध कराने के लिए विवेचक के रूप में आमंत्रित किया गया।

» आईएमआरडीसी 2021 में तीन मुख्य सत्र शामिल थे :

- ◆ ‘अनुसंधान का उद्देश्य क्या है?’ प्रोफेसर मार्क-डेविड एल. सीडेल, सउदर स्कूल ऑफ बिजनेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया द्वारा ‘व्हाट्स दी पर्पस ऑफ रिसर्च ?’
- ◆ प्रोफेसर जगदीश शिवदासन, रॉस स्कूल ऑफ बिजनेस, युनिवर्सिटी ऑफ मिशिगन द्वारा ‘रीसेंट एम्पिरिकल एप्रोचेस इन रिसर्च ऑन फर्म ऐंड वर्कर प्रोडक्टिविटी’
- ◆ भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र की संकाय प्रोफेसर मुक्ता कुलकर्णी, डिजिटल अभिगम्यता एवं समावेशन हेतु एम्फैसिस चेयर द्वारा ‘एंगेजिंग विद क्वालिटेटिव रिसर्च’
- ◆ आईएमआरडीसी 2021 श्रेष्ठ पेपर एवॉर्ड भाप्रसं बेंगलूर के वित्त एवं लेखा क्षेत्र के एक वाचस्पति छात्र अंकित करिया को उनके प्रस्तुतिकरण ‘सिस्टमिक बैंकिंग

क्राइसिस, फाइनेंशियल मार्केट डेवलपमेंट, एंड फ़र्मर्स ‘लेवरेज’ के लिए प्राप्त हुआ।

7. परामर्श

परिदृश्य

बाह्य निधि प्राप्त शोध परियोजनाएँ जैसे परामर्श एवं प्रायोजित शोध समनुदेशन, संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है। संकायों के व्यावसायिक विकास में योगदान देने के अलावा, ये परियोजनाएँ बड़ी संख्या में प्राइवेट एवं सरकारी सेक्टरों में बड़ी संख्या में प्रबंध एवं नीति निर्माण के व्यावहारिक पहलुओं पर संस्थान की समझ को भी बढ़ाते हैं। इन परामर्श सेवाओं ने व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

परामर्श परियोजनाओं की सूची **विवरण 14** पर दी गई है।

8. उत्कृष्टता केन्द्र

परिदृश्य

अनुसंधान और शिक्षा के नए एवं उभरते हुए क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करने के लिए संस्थान के अंदर उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना की गई है। ये 'आभासी' केंद्र अपने पणधारियों से संसाधनों को ग्रहण करते हैं और मूल क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उनके साथ अन्योन्यक्रिया करते हैं।

8.1 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम)

परिचय

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में एक वित्तीय विचार मंच है। केंद्र, भारतीय वित्तीय बाजारों में निवेश शिक्षा एवं अनुसंधान पर परियोजनाएँ करता है, भारतीय पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध पर अनुसंधान और शिक्षण में शैक्षणिक नायकत्व प्रदान करता है।

सीसीएमआरएम का प्राथमिक कार्यसूची है :

- **ज्ञान** : पूँजी बाजार, निवेश एवं जोखिम प्रबंध पर ज्ञान संसाधनों का विकास करना
- **अनुसंधान** : केंद्र का उद्देश्य भारतीय एवं उपग्रह वित्तीय बाजारों पर सूचना और समाचारों के प्रभाव का अध्ययन करने के लिए उच्च गुणवत्ता वाले शोध कार्य उत्पन्न करना है।
- **संबद्धता** : भारत के प्रमुख व्यापारिक साझेदारों के बीच परिवर्तन एवं अर्थव्यवस्था/वित्तीय बाजारों की उथल-पुथल सहित वित्तीय प्रणालियों में नए विकास के बारे में सरकार और नीति निर्माताओं के साथ संबद्धता करना।

केंद्र सहयोगी अनुसंधान के लिए भारत और विदेशों में विश्वविद्यालयों से आगंतुकों (संकाय, पीएचडी छात्रों, अध्येताओं / विद्वानों) को आमंत्रित करता है।

- **सेमिनार** : केंद्र ने उद्योग के व्यवसायी एवं शैक्षणिक प्रोफेसरों सहित वक्ताओं की एक विद्वान नामिका के साथ वित्तीय बाजारों और अर्थव्यवस्था का सामना कर रहे प्रमुख मुद्दों पर सक्रिय रूप से कई परिचर्चाएँ तथा सेमिनार आयोजित किए हैं।

- **डेटा** : केंद्र डेटा प्राप्त करता है, गुणवत्ता डेटा विश्लेषिकी एवं भारतीय वित्तीय बाजारों और अर्थव्यवस्था पर व्यावहारिक ज्ञान का निर्माण करता है।

8.1.1 सीसीएमआरएम की प्रमुख गतिविधियाँ

1. निवेशकों की शिक्षा हेतु मंच (पीआईई)

सीसीएमआरएम ने अगस्त 2020 में नेशनल स्टॉक एक्सचेंज (एनएसई) के सहयोग से निवेशक शिक्षा हेतु मंच (पीआईई) का शुभारम्भ किया है, यह एनएसई इन्वेस्टर प्रोटेक्शन ट्रस्ट द्वारा वित्तपोषित है। पीआईई निवेशकों एवं छात्रों को वित्तीय बाजारों, निवेश प्रबंध और इससे जुड़े जोखिमों पर शिक्षित करने हेतु एक ऑनलाइन अधिगम मंच (<https://pie.ccmrm.org>) है। इसमें भाप्रसंबे संकाय एवं वित्तीय बाजारों के अन्य व्यवसायियों द्वारा तैयार किए गए वीडियो, पॉडकास्ट, डीप डाइव और अन्य सभी शिक्षण सामग्री शामिल हैं। ये सभी संसाधन उत्पाद तटस्थ हैं और बिना किसी सदस्यता शुल्क के ऑनलाइन उपलब्ध हैं। पीआईई में हमने एक वेबएप बनाने का काम शुरू किया है जिसमें प्रख्यात वक्ताओं द्वारा वीडियो, पॉडकास्ट, डीप डाइव और वित्तीय शिक्षा पर व्याख्यान के संग्रह शामिल हैं।

निवेशक शिक्षा हेतु मंच का शुभारम्भ 14 अगस्त 2020 को किया गया था एवं तब से यह आम जनता के लिए वेबिनार, वक्ता सत्र और चर्चा मंचों के आयोजन में सक्रिय रूप से शामिल है। निवेशक की शिक्षा के मुख्य विषय वित्तीय आयोजना, बजट कार्य, बाजार की स्थापना एवं परिचालन, उत्पाद विशेषताएँ और जोखिम, उपयोगकर्ताओं एवं वित्तीय उत्पादों के प्रदाताओं के अधिकार तथा दायित्व और विवाद समाधान हैं। आयोजना धन की बचत का मूल है। बचत करना ही नहीं, बल्कि निवेश करना भी जरूरी है। निवेश किसी भी रूप में हो सकता है – इनमें से कुछ हैं, स्टॉक और शेयर, म्यूचुअल फंड, व्यवस्थित निवेश योजना, सावधि जमा। यह निवेशकों और अन्य उपयोगकर्ताओं को एक निवेश पोर्टफोलियो की संरचना करने और व्यक्तिगत वित्त में अपने लक्ष्यों को पूरा करने के लिए एक कार्यनीति तैयार करने में मदद करता है।

ज्ञान संसाधनों के अलावा, पीआईईई ने विश्व निवेशक सप्ताह 2020 (23 नवंबर से 29 नवंबर 2020 तक) का आयोजन किया। वित्तीय बाजारों के प्रोफेसरों, लेखकों और कार्यरत व्यवसायियों सहित वक्ताओं के एक विद्वान नामिका ने विभिन्न विषयों पर शानदार वेबिनार प्रस्तुत किए। कोविड पश्चात आर्थिक सुधार चर्चा का एक अनिवार्य विषय था। सप्ताह भर की वेबिनार श्रृंखला के दौरान मूल्य निवेश, स्टीवर्डशिप कोड, एनबीएफसी संकट, भारतीय स्थूल आर्थिक समीक्षा कुछ अन्य मुद्दों पर चर्चा की गई। वेबिनार जूम पर आयोजित किए गए और साथ ही पीआईईई और यूट्यूब पर सीधे प्रसारित किए गए। लाइव सत्र समाप्ति के बाद भी प्रत्येक वक्ता सत्र को दर्शकों तक पहुँचाने के लिए पीआईईई पर अपलोड किया जाता है। रिकॉर्ड किए गए वीडियो <https://pie.ccmrm.org/#/> पर उपलब्ध हैं।

इसी प्रकार, 23 मार्च से 29 मार्च 2021 तक वैश्विक मुद्रा सप्ताह 2021 का आयोजन

किया गया। इस आयोजन का प्राथमिक उद्देश्य वित्तीय निवेश के 'क्यों, कैसे और कब' के बारे में जागरूकता पैदा करना था। इस कार्यक्रम में छात्रों से लेकर शिक्षाविदों एवं कार्यरत व्यवसायियों ने बड़ी संख्या में भाग लिया। चार वेबिनारों की एक श्रृंखला ने निवेश प्रबंध की मूल अवधारणा को स्पष्ट किया। वक्ताओं में विद्वान प्रोफेसरों से लेकर बड़ी संपत्ति प्रबंध कंपनियों के निधि प्रबंधक शामिल थे। विश्व निवेशक सप्ताह और वैश्विक धन सप्ताह पीआईईई द्वारा आयोजित वार्षिक कार्यक्रमों का हिस्सा बन गए हैं। प्रमुख संस्थानों के संकाय उत्पल ढोलकिया (जोन्स ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिजनेस) एवं प्रोफेसर जोशी जेकब, भाप्रसं अहमदाबाद ने निवेश और वित्तीय बाजारों से संबंधित विभिन्न समसामयिक विषयों पर पीआईईई के माध्यम से निवेशकों को संबोधित किया है। पीआईईई दल ने एडलवाइस फाइनेंशियल सर्विसेज की एमडी और सीईओ श्रीमती राधिका गुप्ता के साथ एक औपचारिक वार्ता आयोजित करने में भी भाप्रसं के पीजीपीईएम छात्रों के साथ सहयोग किया।

इसका उद्देश्य पूर्वस्नातक छात्रों और युवा कार्यरत व्यवसायियों को अगले दो वर्षों में निवेश के 'क्यों, कैसे और कब' के बारे में शिक्षित करना है।

2. सीएफए संस्थान के साथ सहयोग :

केंद्र की सीएफए संस्थान के साथ एक कार्यक्रम साझेदारी है। केंद्र के कर्मियों ने परिसंपत्ति प्रबंध नामिका में भाग लिया है एवं निवेश व्यवसायियों के लिए कार्यशालाओं का आयोजन किया है।

वेबसाइट घोषणा पृष्ठ के माध्यम से राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय दोनों स्तरों पर आगामी वित्त सम्मेलनों के बारे में जानकारी का प्रसार भी किया जाता है। केंद्र ने इससे पूर्व, जोखिम प्रबंध, डिमिस्टीफाइंग डेरिवेटिव्स एवं एल्गोरिथम व्यापार, जैसे असंख्य समसामयिक विषयों पर कार्यशालाएँ आयोजित की हैं।

3. वित्त प्रयोगशाला :

वित्त प्रयोगशाला एन-ब्लॉक के तहखाने में स्थित है और वर्तमान में इसमें 10 ब्लूमबर्ग टर्मिनल हैं। प्रयोगशाला छात्रों को ब्लूमबर्ग का उपयोग करने के लिए प्रशिक्षित करती है एवं वित्त में छात्रों की रुचि उत्पन्न करने की दिशा में सकारात्मक योगदान दिया है। ब्लूमबर्ग टर्मिनलों का उपयोग करते हुए, छात्र दलों ने कई प्रतियोगिताएँ जीती हैं :

अ) एसवाईटीएसीटी निवेश प्रतियोगिता (400 में से शीर्ष 10 में 3 दलों के साथ)

आ) एशिया प्राइवेट इक्विटी निवेश एलबीओ केस चैलेंज, 2016 में स्वर्ण पदक विजेता

इ) सीएफए रिसर्च चैलेंज, 2017 के राष्ट्रीय फाइनल के विजेता।

प्रयोगशाला में संसाधनों के उपयोग हेतु सहायक सामग्री को क्षेत्र के भीतर कई पाठ्यक्रमों के लिए विकसित किया गया है।

8.1.2 सीसीएमआरएम की हाल की गतिविधियाँ

वित्तीय प्रबंध के बारे में जनता को शिक्षित करने के लिए केंद्र ने लगातार बड़ी संख्या में गतिविधियों का आयोजन किया है।

1. नोमूरा इंडिया के कार्यपालक निदेशक, कृष्णन रंगनाथन ने 22 जुलाई, 2020 को आयोजित एक वेबिनार में 'कोविड -19 : इकोनॉमिक इम्पैक्ट, विन्नर्स ऐंड लूसर्स' पर वार्ता प्रस्तुत की।
2. निवेशक-जागरूकता सप्ताह 2020 : विश्व निवेशक सप्ताह 2020 का आयोजन एनएसई - आईपीएफटी एवं एसईबीआई के सहयोग से सीसीएमआरएम - भाप्रसंबें द्वारा 23 नवंबर से 29 नवंबर 2020 तक किया गया था। इसमें निवेशक शिक्षा एवं संरक्षण के बारे में जागरूकता बढ़ाने के लिए वेबिनार की एक श्रृंखला शामिल थी।

- वेब व्याख्यान श्रृंखला की शुरुआत मिंट की परामर्शदाता संपादक एवं बेस्टसेलर 'लेट्स टॉक मनी' की लेखिका मोनिका हलन की उद्घाटन टिप्पणियों से हुई। वर्तमान महामारी की स्थिति और इसके आर्थिक परिणाम को देखते हुए, वक्ताओं ने वर्तमान और भविष्य परिदृश्यों पर प्रकाश डालने का विकल्प चुना है कि वैश्विक वित्तीय बाजार पिले कुछ महीनों में या किसी न किसी समय लोअर सर्किट को छूने वाले अधिकांश बाजारों का सामना कर सकता है। श्रीमती हलन ने 'एनकाउंटरिंग पेंडमिक विद क्वालिटी इनवेस्टमेंट प्लानिंग' पर वार्ता प्रस्तुत की। भाप्रसं उदयपुर के प्रोफेसर शोभित अग्रवाल ने 'कोविड महामारी के दौरान वैश्विक शेयर बाजार में मंदी का क्या कारण है-लॉकडाउन की सख्ती या निवेशकों की दहशत?' पर ध्यान केंद्रित किया। सीआरआईएसआईएल के निदेशक - डॉ. रोहतास कुमार की प्रस्तुतिकरण ने, 'महामारी के कारण जोखिम प्रबंध कैसे बदल गया है?' पर बल दिया।
- विशिष्ट वक्ता, रवि वाराणसी, नेशनल स्टॉक एक्सचेंज के मुख्य व्यवसाय अधिकारी ने 'प्रतिभूति बाजार में बाजार की बुनियादी संरचना के विकास' की व्याख्या की। हरि के, मुख्य व्यवसाय विकास अधिकारी, एनएसई ने 'स्टॉक मार्केट्स पर सूचीकरण - एक निधि जुटाने का मंच' पर प्रकाश डाला। रेहाना डिसूजा, उपाध्यक्ष और व्यवसाय विकास प्रमुख, ने 'प्रतिभूति बाजारों में निवेशक शिक्षा के महत्व' के बारे में वार्ता प्रस्तुत की।
- इंडिया कैपस्टोन लिमिटेड के बट्टी नारायणन ने ऑनलाइन दर्शकों को 'लर्निंग बाय डूइंग' की प्रक्रिया द्वारा निवेश की मूल बातें बताईं।

- भाप्रसं बेंगलूर के प्रोफेसर संकर्षण बासु ने एक प्रस्तुतीकरण दिया जिसमें उन्होंने 'गैर-निष्पादित परिसंपत्तियों के प्रभाव के कारण गैर-बैंकिंग वित्तीय कंपनी के संकट' पर ध्यान दिया।
 - भाप्रसं बेंगलूर के प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यम ने 'भारतीय स्थूल आर्थिक परिदृश्य' का रहस्योद्घाटन किया।
 - कोटक सिक्वोरिटीज के मंजीत सिंह ने 'क्या निवेशकों को टिप्स से फायदा होता है?' पर वार्ता प्रस्तुत की। श्री सिंह ने बाजार परिदृश्य का विश्लेषण करने में सहायक ठोस लक्ष्यों, उद्देश्यों और संकेतकों के आधार पर एक प्रारूप का पालन करने के लिए, दूसरों के बीच में शामिल चुनौतियों के बारे में बताया।
 - नोमुरा इंडिया के कार्यपालक निदेशक कृष्णन रंगनाथन ने अपने वेबिनार 'क्या मूल्य निवेश अभी भी वैश्विक निवेशकों के लिए मायने रखता है?' में मूल्य निवेश के प्रचलन के बारे में बताया।
 - नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ सिक्वोरिटीज मार्केट के संकायाध्यक्ष डॉ.वी आर नरसिम्हन ने निवेश के 'स्टीवर्डशिप कोड' के महत्व को जोर दिया।
3. वित्त दिवस : इंडिया फाइनेंस एसोसिएशन (आईएफए) एवं सीसीएमआरएम ने संयुक्त रूप से 18 दिसंबर 2020 को अपराह्न 2.30 बजे से अपराह्न 7.45 बजे तक वित्त दिवस का आयोजन किया।
- अ) कैम्ब्रिज विश्वविद्यालय में जज बिजनेस स्कूल के प्रोफेसर राघवेंद्र (रघु) राऊ ने 'बृहत डेटा से निष्कर्ष' के बारे में वार्ता प्रस्तुत की।
- आ) 'इकोनॉमिक रिकवरी पोस्ट कोविड - सर्च फॉर अ राइट

एल्फ्राबेट' विषय पर एक नामिका चर्चा। विशिष्ट वक्ता नामिका में निम्नलिखित सदस्य शामिल थे :

- तमाल बंदोपाध्याय, वरिष्ठ पत्रकार
- सत्यकी घोष, सीईओ- डोमेस्टिक टेक्सटाइल्स डिवीजन, आदित्य बिड़ला ग्रुप
- विशाल आनंद कांवती, चीफ मार्केट इनोवेशन, एनपीसीआई

इस कार्यक्रम का संचालन दीप नारायण मुखर्जी, सह निदेशक, जोखिम प्रबंध एवं उन्नत विश्लेषिकी, बॉस्टन कंसल्टेंसी ग्रुप ने किया।

इ) वर्जीनिया विश्वविद्यालय में मैकइंटायर स्कूल ऑफ कॉमर्स के प्रोफेसर रॉबर्ट वेब ने अपनी अंतर्दृष्टिपूर्ण प्रस्तुतिकरण में 'जोखिम पूंजी एवं जोखिम भूख' पर जोर दिया।

ई) एनएसई के मुख्य व्यवसाय विकास अधिकारी रवि वाराणसी ने 'वैश्विक महामारी के प्रभाव में प्रतिभूति बाजार' पर वार्ता प्रस्तुत की।

4. एमसीए-21 परियोजना : यह परियोजना सीसीएमआरएम द्वारा लिखे गए प्रस्तावों में से एक के अनुमोदन का परिणाम थी। इस परियोजना को शुरू करने के लिए, हमने विभिन्न डेटाबेस जैसे ब्लूमबर्ग, सीएमआईआई प्रोवेस, ट्रांसयूनियन सीआईबीआईएल एवं आरबीआई से सरकारी बॉन्ड डेटा से डेटा एकत्र किया। हम वर्तमान में इस डेटा को एमसीए-21 के साथ विलीनीकरण करने की प्रक्रिया में हैं। इस परियोजना का अंतिम उत्पाद या उद्देश्य सार्वजनिक रूप से सूचीबद्ध और निजी उपयोग करने वाले मशीन लर्निंग मॉडल सहित सभी कंपनियों के लिए व्यक्तिक्रम संभावनाएँ प्राप्त करना है।

5. केंद्र लगातार वक्ता सत्र आयोजित करता है। प्रोफेसर सुनीता राव, वाशबर्न यूनिवर्सिटी स्कूल ऑफ बिजनेस ने 15 दिसंबर, 2020 को आयोजित एक सत्र में 'सस्टेनेबिलिटी रिपोर्टिंग' पर वार्ता प्रस्तुत की।
6. प्रोफेसर उत्पल ढोलकिया, जॉर्ज आर. ब्राउन प्रोफेसर, विपणन, जेसी एच. जोन्स ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिजनेस, ह्यूस्टन, टेक्सास में राइस यूनिवर्सिटी ने 'वॉल्ट इस फाइनेंशियल नॉलेज?' पर वार्ता प्रस्तुत की। वेबिनार का आयोजन 19 मार्च, 2021 को किया गया था।
7. वित्त के क्षेत्र से जुड़े प्रख्यात लोगों द्वारा वेबिनार की एक श्रृंखला के साथ 21 मार्च, 2021 से 28 मार्च, 2021 तक वैश्विक मुद्रा सप्ताह का आयोजन किया गया था। वेबिनार में निवेश के बारे में अनेक सवालों के साथ बड़ी संख्या में उत्साही दर्शक मौजूद थे।
 - प्रोफेसर श्रीनिवासन रंगन (संकाय – वित्त एवं लेखा, भाप्रसंबें) एवं प्रभु वेंकटचलन (भाप्रसंबें में एफपीएम विद्वान) के साथ 'अर्निंग्स मैनेजमेंट फॉर इंवेस्टर्स' पर एक चर्चा मंच का आयोजन किया गया।
 - मॉर्निंगस्टार में निदेशक-निधि अनुसंधान, कौस्तभ बेलापुरकर के साथ वक्ता सत्र में 'फंड सेलेक्शन फॉर कंस्ट्रिक्टिंग एफिशेंट इंवेस्टमेंट पोर्टफोलियो' पर प्रकाश डाला गया।
 - एसपी जैन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट एंड रिसर्च में वित्त एवं लेखा के संकाय, प्रोफेसर हेमंत मनुज के साथ वक्ता सत्र में 'हाउ टु इंवेस्ट प्रॉपरली?' पर जोर दिया गया।

8.2 कंपनी अभिशासन और नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)

प्रस्तावना

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र ने स्वयं को उत्तरदायी व्यवसाय मंच के तहत कंपनी अभिशासन एवं कंपनी उत्तरदायित्व क्षेत्र में ज्ञान एवं प्रतिबद्धता के भंडार के रूप में स्थापित किया है।

केंद्र एक सलाहकार समिति द्वारा मार्ग-निर्देशित है, जिसमें वित्त एवं नियंत्रण, विपणन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र एवं संगठनात्मक व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञ एवं अनुभवी संस्थान संकाय शामिल हैं। इसके अतिरिक्त इसमें तीन बाहरी सदस्य हैं, जो उद्योग से नेता हैं।

भाप्रसं बेंगलूर में कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र शिक्षाविदों एवं व्यवसायियों के बीच दोतरफा बहस और विचारों को साझा करने के लिए एक मंच के रूप में कार्य करता है। केंद्र मंडल एवं शीर्ष स्तर के निदेशकों तथा अधिकारियों के विकास में लगा हुआ है और निजी, सार्वजनिक और नागरिक समाज में कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता के उच्चतम मानकों को बनाने में मदद करता है। सीसीजीसी कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता कानून, विनियमन, स्व-विनियमन, तथा नैतिक प्रत्यायन पर सरकार, नियामकों, मानक निर्धारक, व्यवसायियों एवं उद्योग निकायों को नीतिगत सहायता भी प्रदान करता है।

केंद्र का मुख्य उद्देश्य अपने अनुसंधान, शिक्षण, प्रशिक्षण और नीति समर्थन प्रयासों के माध्यम से अच्छे कंपनी अभिशासन की बेहतर समझ, प्रशंसा और वितरण को बढ़ावा देना और आकार देना है, तथा कंपनी अभिशासन अनुसंधान, शिक्षण, प्रशिक्षण, प्रसार, एवं नीति समर्थन में उत्कृष्टता केंद्र में जाने के लिए देश की पहली पसंद बनना है।

केंद्र का संकेंद्रण पाँच व्यापक क्षेत्रों पर है अ) वकालत आ) शिक्षा इ) प्रशिक्षण ई) अनुसंधान एवं उ) प्रसार। केंद्र का उद्देश्य वैचारिक एवं अनुभवजन्य अनुसंधान के माध्यम से दोनों में भारत और अन्य जगहों पर सिद्धांत एवं अभ्यास में कंपनी अभिशासन की प्रणालियों की समझ में सुधार लाना है। यह स्वतंत्र अनुसंधान के आधार पर सरकार, नियामक अभिकरणों, उद्योग संघों एवं नागरिक समाज निकाय को नीति सहायता भी प्रदान करता है।

8.2.1 शिक्षा

केंद्र, गैर सरकारी संगठनों एवं बैंकों सहित सभी प्रकार के संगठनों के सार्वजनिक नेताओं, राजनीतिक नेताओं, मंडल सदस्यों, मुख्य कार्यपालक अधिकारियों एवं निदेशकों तथा मंडल सदस्यों के लिए कंपनी अभिशासन, नायकत्व एवं प्रबंध में निदेशक शिक्षा कार्यक्रम संचालित करता है।

सीसीजीसी उत्कृष्टता श्रृंखला का उद्देश्य कंपनी अभिशासन के मुद्दों से संबंधित समसामयिक विषयों पर उद्योग को शिक्षित करना है। उत्कृष्टता श्रृंखला में, हम प्रमुख चर्चा के भाग के रूप में कंपनी अभिशासन में आज के ज्वलंत प्रश्नों पर चर्चा करने की उम्मीद करते हैं। हमारी श्रृंखला लेखा परीक्षा समिति की अनिवार्यताओं, लेखा परीक्षा समिति के चार्टर, वित्तीय रिपोर्टिंग की निगरानी, अनुपालन एवं लेखा नीतियों का अनुवीक्षण, या आंतरिक एवं बाहरी लेखा परीक्षकों की देखरेख से संबंधित विषयों पर मार्गदर्शन एवं अंतर्दृष्टि प्रदान करने का प्रयास करती है। वर्तमान परिदृश्य में लेखा परीक्षा समिति एवं लेखा परीक्षकों की भूमिका अति महत्वपूर्ण हो जाती है। संगठन में वित्तीय तथ्यों का समाधान करते हुए एवं सभी धोखाधड़ी और व्यतिक्रमों को उजागर करते हुए पणधारी लेखा परीक्षक और लेखा परीक्षा समिति से वफादारी और विश्वास की अपेक्षा करते हैं।

सीसीजीसी उत्कृष्टता श्रृंखला में साइबर सुरक्षा एवं जोखिम अभिशासन पर दो संकेंद्रित कार्यक्रम और सिस्को के साथ साइबर सुरक्षा जोखिम प्रबंध एवं कार्यान्वयन की देखरेख में मंडल की भूमिका पर एक कार्यशाला आयोजित की गई थी जिसे कोरियन वर्माक, साइबर सुरक्षा विशेषज्ञ, सिस्को, टॉबी साइमन, संस्थापक एवं अध्यक्ष, सिनर्जिया ने संबोधित किया था।

‘आर करेंट बोर्ड प्रैक्टिसेस एडिक्वेट टु एड्रेस एमर्जिंग गवर्नेंस चैलेंजेस’ पर भाप्रसंबें – सीसीजीसी सत्र का संचालन एचडीएफसी एगो के साथ हनीवेल ऑटोमेशन के अध्यक्ष सुरेश सेनापति द्वारा किया गया था। राजेश वर्मा, सचिव, कार्पोरेट कार्य मंत्रालय, विश्वनाथन, भूतपूर्व डीजी, आरबीआई, मनोहरन, अध्यक्ष, केनरा बैंक, एम के शर्मा, अध्यक्ष, डियाजियो इंडिया, श्री महालिंगम, एसईबीआई ने उद्योग के लगभग 250 से अधिक वरिष्ठ सदस्यों को संबोधित किया।

फाउंडेशन के 60 से अधिक सीईओ के लिए एनजीओ लीडरशिप एंड गवर्नेंस पर दो लघु अवधि ऑनलाइन पाँच दिवसीय कार्यशालाएँ आयोजित की गईं। इसका संपूर्ण उद्देश्य – सुअभिशासन एवं गतिशील नायकत्व कैसे मजबूत, लचीला, अनुपालक, प्रभावशाली एवं धारणीय संगठनों का निर्माण कर सकते हैं जो उनके संवैधानिक जनादेश के संरेखण में कार्य कर सकते हैं। संगठन के विज्ञान, मिशन एवं मूल्यों के प्रभावी संरक्षक कैसे बनें, जैसा कि इसके एमओए / संविधान में उदाहरण दिया गया है पर प्रोफेसर रघुनाथ, सुनील कुंटे, जैसन मैथ्यू, सीईओ, क्रिस्टेल हाउस ने उन्हें संबोधित किया। भाप्रसंबें की प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन ने वित्त एवं आंतरिक नियंत्रण : प्राप्त धन के समय पर उपयोग पर विशेष ध्यान देने के साथ, राजस्व और व्यय के संबंध में वित्तीय निगरानी कैसे सुनिश्चित करें पर वार्ता प्रस्तुत की एवं भाप्रसंबें के प्रोफेसर अनिल सूरज

एवं मनोहर गुप्ता, केनरा बैंक के केंद्रीय लेखा परीक्षक ने सीएसआर – कानूनी और कराधान अनुपालन पहलुओं पर प्रतिनिधियों को संबोधित किया। संजय कजुरिया और नेस्ले दल ने निष्पादन अनुवीक्षण पर सदस्यों को संबोधित किया एवं प्रोफेसर पी डी जोस ने एक एनजीओ संगठन कैसे बनाया जाए, जो स्थिरता को संबोधित करता है और गतिशील वातावरण में कामयाब होता है, पर वार्ता प्रस्तुत की। अजीम प्रेमजी फाउंडेशन के सीईओ दिलीप रंजेकर ने संगठन के विज्ञान एवं मिशन के साथ तालमेल बिठाने/पूरा करने के लिए संतुलित संगठनात्मक नियंत्रण सुनिश्चित करने पर संबोधित किया। दीपक जैन, सलाहकार, विप्रो ने एक संगठन के प्रतिस्पर्धात्मक लाभ को बनाए रखना : आंतरिक, अर्थात् दल के सदस्यों एवं बाहरी, अर्थात् विभिन्न पणधारियों के बीच संघर्ष प्रबंध पर प्रतिनिधियों को संबोधित किया।

8.2.2 अनुसंधान, अनुवीक्षण, मूल्यांकन एवं पाठ्यचर्या विकास

केंद्र ने निगमों, बैंकों, संगठनों, संस्थानों, एसएमई एवं आयोगों में कंपनी अभिशासन प्रथाओं पर अनुसंधान अध्ययन संचालित एवं प्रचारित किया; विभिन्न निगमों एवं कंपनियों हेतु मंडल मूल्यांकनों सहित अनुवीक्षण एवं मूल्यांकन गतिविधियों को अंतिम रूप दिया। केंद्र ने उच्चतर शिक्षा के विश्वविद्यालयों एवं संस्थानों द्वारा अनुकूलन और कार्यान्वयन के लिए कंपनी अभिशासन में एमबीए एवं स्नातकोत्तर डिप्लोमा कार्यक्रमों हेतु पाठ्यचर्या विकास करने में सुविधा प्रदान की।

केंद्र ने शेरधारकों के लिए कंपनी अभिशासन सिद्धांतों और प्रथाओं; राज्य के स्वामित्व वाले निगमों; बैंकिंग क्षेत्र; सहकारिता; प्रकटीकरण एवं रिपोर्टिंग पर सात मार्गदर्शी-सिद्धांतों विकसित तथा प्रचारित किए हैं। केंद्र के सहयोगी

सार्वजनिक क्षेत्र और राज्य के स्वामित्व वाले उद्यमों में लगातार एक प्रमुख भूमिका निभा रहे हैं। केंद्र ने मंडल लिखत : मंडल नियमावली, मूल्यांकन मार्गदर्शी-सिद्धांत एवं प्राधिकरण की अनुसूचियाँ विकसित करने में मदद की है।

सीसीजीसी के साथ जारी अनुसंधान परियोजनाएँ हैं, क्या भारतीय म्युचुअल फंड मतदान प्रथाएँ कंपनी अभिशासन को प्रभावित करती हैं? प्रोफेसर एम जयदेव, भारत में पर्यावरण, सामाजिक एवं अभिशासन (ईएसजी) प्रकटीकरण, एनएफसीजी के लिए भाप्रसंबें – सीसीजीसी अनुसंधान प्रस्ताव : भारत में बैंक अभिशासन पर पुर्नलोकन : प्रोफेसर अशोक थम्पी, साइबर सुरक्षा जोखिम – मंडलों हेतु संभावित प्रभाव एवं संभावित विवक्षा, प्रोफेसर रघुनाथ।

2020-21 में अनुसंधान परियोजनाएँ

व्यवसाय एवं मानवाधिकार	प्रोफेसर वासंती
विप्रो चरण 2 परियोजना	श्रीनिवासन संपूरित
भारत में पर्यावरण, सामाजिक एवं अभिशासन (ईएसजी) प्रकटीकरण	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन जारी
क्या भारतीय म्युचुअल फंड मतदान प्रथाएँ कंपनी अभिशासन को प्रभावित करती हैं?	प्रोफेसर बद्रीनाथ संपूरित
आईबीसी पश्चात् परिदृश्य में कंपनी अभिशासन में सुधार लाना	प्रोफेसर एम जयदेव जारी
भारत में बैंक अभिशासन पर पुर्नलोकन	प्रोफेसर अशोक थम्पी जारी
साइबर सुरक्षा जोखिम – मंडलों हेतु संभावित प्रभाव एवं संभावित विवक्षा	प्रोफेसर एस रघुनाथ जारी

8.2.3 पक्षपोषण

केंद्र गोलमेज, कार्यशालाओं और संगोष्ठियों के माध्यम से अभिशासन, जिम्मेदार व्यवसाय के विभिन्न क्षेत्रों में फैले समसामयिक विषयों पर चर्चा का आयोजन करता है, भाग लेता है और प्रोत्साहित करता है।

मंडल वार्तालाप श्रृंखला, मंडल एवं निदेशकों के हित एवं प्रभाव के विषयों पर सीखने तथा साझा करने के लिए प्रोत्साहित करने हेतु अभिकल्पित की गई है। मंडल या प्रत्येक मुख्य मंडल समितियों से संबंधित मुद्दों पर ध्यान केंद्रित करते हुए, हर दो महीने में गुप्त सत्र आयोजित किए जाते हैं। नई दुनिया के लिए साइबर तैयारी पर चक रॉबिंस, अध्यक्ष एवं सीईओ, सिस्को के साथ वैश्विक सीईओ हेतु भाप्रसंबें – सीसीजीसी मंडल वार्तालाप श्रृंखला पर एक विशेष सत्र संचालित किया गया : इसका संचालन प्रोफेसर एस रघुनाथ द्वारा किया गया था।

कुछ कार्यक्रम थे भाप्रसंबें – सीसीजीसी एक्सक्लूसिव चेरमैन्स राउंडटेबल : हाउ बोर्ड्स विल बैलेंस शेयरहोल्डर्स एंड स्टेकहोल्डर्स इंटरैस्ट इन द पोस्ट कोविड एरा, जिसे हिंदुजा ग्रुप के सलाहकार, आर शेषसयी, सुनील कांत मुंजाल, अध्यक्ष, हीरो एंटरप्राइजेज और सुरेश नारायणन, अध्यक्ष और एमडी, नेस्ले ने संबोधित किया, जिसमें 300 से अधिक प्रतिनिधियों ने भाग लिया। इस सत्र का संचालन प्रोफेसर एस. रघुनाथ ने किया था।

अनिल मेनन, अध्यक्ष के वरिष्ठ सलाहकार, वर्ल्ड इकोनॉमिक फोरम, डैनियल मार्टिनेज-वैले, सीईओ, ओरबिया, मैक्सिको, गैल गनैस्की, मुख्य सुरक्षा अधिकारी, रॉयल फिलिप्स कंपनी, नीदरलैंड्स ने भाप्रसंबें – सीसीजीसी अंतर्राष्ट्रीय श्रृंखला साइबर सुरक्षा जोखिम – मंडलों हेतु संभावित प्रभाव एवं संभावित विवक्षा को संबोधित

किया। इसका संचालन प्रोफेसर एस. रघुनाथ ने किया था।

सीसीजीसी ने निम्नलिखित का प्रतिनिधित्व किया :

- 1) एफआईसीसीआई एफएलओ द्वारा आयोजित 'महिला मंडल निदेशकों हेतु प्रबंध विकास कार्यक्रम' जिसमें प्रोफेसर रघुनाथ ने (i) मंडलों की अलग-अलग भूमिकाएँ (ii) मंडल एवं व्यवसाय कार्यनीति पर वार्ता प्रस्तुत की।
- 2) एसएसओसीएचएम द्वारा आयोजित 'एसईबीआई के परामर्श पेपर' पर आभासी नामिका चर्चा में प्रोफेसर रघुनाथ ने स्वतंत्र निदेशकों से संबंधित नियामक प्रावधानों पर वार्ता प्रस्तुत की।
- 3) आईआईसीए की पावर टॉक में प्रोफेसर रघुनाथ ने स्वतंत्र निदेशक: विभिन्न मंडलों की अलग-अलग भूमिकाएँ पर वार्ता प्रस्तुत की।

सीसीजीसी कॉरपोरेट मामलों के मंत्रालय से संबंधित विशेष कार्यक्रमों एवं समसामयिक मुद्दों पर एनएफसीजी, सीआईआई, फिक्की, आईआईसीए एवं एसएसओसीएचएम के साथ मिलकर काम कर रहा है।

8.2.4 शैक्षणिक समुदाय में प्रसार एवं योगदान

ब्रिटिश काउंसिल एवं नॉटिंघम यूनिवर्सिटी के बिजनेस स्कूल में इंटरनेशनल सेंटर फॉर सीएसआर के सहयोग से कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र ने कॉरपोरेट सोशल रिस्पॉन्सिबिलिटी पर एक पाठ्यक्रम संरचना एवं पाठ्यचर्या विकसित की है।

इसका उद्देश्य व्यवसाय एवं प्रबंध शिक्षा के विभिन्न स्तरों पर शिक्षण तथा प्रशिक्षण पहल, संकाय विकास कार्यक्रमों और कंपनी एवं गैर-लाभकारी क्षेत्र के लिए निदेशकीय और कार्यपालक विकास के माध्यम से कंपनी अभिशासन के विश्व स्तर

पर स्वीकार्य मानकों की अनिवार्यता और उनके वास्तविक कार्यान्वयन में मुद्दों के बारे में जागरूकता बढ़ाना है।

केंद्र उत्तरदायी व्यवसाय के सभी क्षेत्रों को शामिल कर शिक्षा जगत के साथ-साथ व्यवसायियों हेतु संसाधन के रूप में वेबसाइट www.teachcsr.com भी उपलब्ध कराता है, जिसमें नैतिकता एवं सुअभिशासन शामिल है, जिसके परिणामस्वरूप कंपनी में दीर्घावधि स्थाई विकास होता है।

केंद्र की गतिविधियों के क्षेत्रों पर सहयोगी अनुसंधान के अलावा, यह अनुसंधान और अन्य सूचना के प्रसार को प्रोत्साहित करता है और जर्नलों एवं पेपर्स, संसाधन वेबसाइटों एवं संप्रेषण के अन्य माध्यमों सहित प्रकाशनों द्वारा संकाय विकास सहायता प्रदान करता है।

यह केंद्र भारत में समुन्नत कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने के लिए भारत सरकार, कंपनी मामले के मंत्रालय द्वारा प्रायोजित ट्रस्ट नैशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट गवर्नेन्स द्वारा उत्कृष्टता केंद्र के रूप में अनंतिम रूप से प्रत्यायित है। केंद्र विभिन्न प्रकार की परियोजनाओं, जिनका वे समर्थन करते हैं, के माध्यम से फाउंडेशन के साथ अन्योन्यक्रिया करता है।

केंद्र ने फ्लोरिडा इंटरनैशनल युनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिजनेस (एफआईयू बिजनेस), यूएसए के सहयोग से 'फ्यूचर ऑफ बोर्ड्स-एमर्जिंग चैलेंजिस ऑफ कार्पोरेट गवर्नेन्स'- कंपनी अभिशासन सम्मेलन का आयोजन किया।

अ) नेस्ले द्वारा प्रायोजित नई सीसीजीसी वेबसाइट

• <https://www.iimb.ac.in/ccgc/>

आ) 'टीचसीएसआर' (www.teachcsr.com) वेबसाइट शिक्षा जगत और उत्तरदायी व्यवसाय के व्यवसायियों

के लिए एक व्यापक संसाधन है। इसका व्यवसाय एवं समुदाय यूके.ग्लोबेथिक्स.नेट स्विट्ज़रलैंड एवं सीएसआर 360 ग्लोबल पार्टनर नेटवर्क के साथ सहयोग जारी है। इसके छह महाद्वीपों और 63 देशों का प्रतिनिधित्व करने वाले शिक्षा जगत, कंपनी क्षेत्र, छात्र समुदाय और नागरिक समाज के लगभग 1700 वैश्विक सदस्य हैं। इसकी पहुँच भारत में लगभग 490 वैश्विक शैक्षणिक संस्थानों, 380 कंपनियों और 176 गैर-लाभ संगठनों तक है।

8.2.5 सीसीजीसी का जारी कार्य

- राज्य स्तर पर अपनी मजबूत उपस्थिति दर्ज कराना
- सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों के साथ मिलकर काम करना
- राज्य उद्यमों में कंपनी अभिशासन को मजबूत करने के लिए सार्वजनिक उद्यम विभाग, कर्नाटक सरकार के साथ बातचीत करना

8.3 प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम)

परिचय

19 अगस्त, 2017 को स्थापित प्रबंध संप्रेषण केंद्र (सेनकॉम), प्रबंध संप्रेषण के क्षेत्र में अनुसंधान गतिविधियों के संचालन के लिए भाप्रस बेंगलूर के उत्कृष्टता केंद्र के रूप में कार्य करता है। इसके उद्देश्यों में प्रबंध संप्रेषण से संबंधित शैक्षणिक गतिविधियों को सुगम बनाना, प्रबंध एवं व्यवसाय में संप्रेषण विज्ञान, भाषा विज्ञान, लाक्षण-विज्ञान और अर्थ-विज्ञान में अनुसंधान करना, तथा छात्रों, कामकाजी व्यवसायियों और शिक्षकों के लिए नए पाठ्यक्रम एवं अधिगम कार्यक्रम विकसित करने के साथ-साथ विद्वतापूर्ण शोध पर आधारित शिक्षण सहायक सामग्री एवं पाठ्य सामग्री का निर्माण करना शामिल है।

केंद्र जरूरत के आधार पर व्यक्तिगत स्तर पर छात्रों को मार्गदर्शन प्रदान करता है।

8.3.1 पहल एवं गतिविधियाँ

2020-21, में सेनकॉम ने निम्नलिखित अनुरूपी कार्यक्रमों और सहयोगों के माध्यम से अपने पणधारियों की आवश्यकताओं को संबोधित किया :

(1) शैक्षणिक

केंद्र अपने संप्रेषण त्वरण कार्यक्रम (सीएपी) के तहत नए प्रारंभ किए गए स्नातकोत्तर (पीजीपी), वाचस्पति एवं पूर्व-वाचस्पति छात्रों के लिए एक वार्षिक उपक्रमात्मक कार्यक्रम प्रस्तुत करता है। यह कार्यक्रम छात्रों में आत्मविश्वास पैदा करने एवं उनके संप्रेषण कौशल में सुधार करने में मदद करता है और उन छात्रों की पहचान करने में मदद करता है जिन्हें अपने मौखिक और गैर-मौखिक संप्रेषण में काफी सुधार की आवश्यकता है। भाप्रसंबें छात्र समुदाय का समर्थन करने के लिए, केंद्र ने दोनों पीजीपी एवं पीडीपी छात्रों के लिए लगातार व्यक्तिगत परामर्श और अनुकूलित परामर्श कार्यक्रम प्रस्तुत किए हैं।

अप्रैल 2020 से फरवरी 2021 के दौरान, पीजीपी छात्रों के लिए साप्ताहिक औसतन एक से दो कक्षाएँ संचालित की गईं। मार्च 2021 में, पीजीपी छात्रों के लिए साप्ताहिक औसतन चार कक्षाएँ संचालित की गईं। केंद्र ने लगातार एक - एक के साथ शिक्षण और प्रतिक्रिया सत्र की अपनी प्रणाली के माध्यम से छात्रों के साथ सख्ती से काम किया।

संप्रेषण क्लिनिक सीएपी का एक हिस्सा है, जहाँ पीडीपी छात्रों के लिए प्रत्येक सोमवार को सत्र आयोजित किए गए। प्रत्येक सत्र 1.5-2 घंटे तक चला। प्रोफेसर श्रीनिवासन रंगन, अध्यक्ष, विविधता एवं सम्मिलन समिति और वित्त एवं लेखा क्षेत्र के संकाय, तथा शैक्षणिक सहयोगी

जैनब वाहिद ने उन सत्रों का संचालन किया ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि छात्र अपने प्रस्तुतिकरण कौशल पर विशेष जोर देने के साथ प्रभावी ढंग से संवाद करने में सक्षम थे। 22 मार्च, 2021 को भाप्रसं बेंगलूर के संकाय सदस्यों के एक समूह द्वारा पीडीपी छात्रों के व्यक्तिगत प्रस्तुतिकरणों का मूल्यांकन किया गया।

2020-21 के अधिकांश भाग के लिए, केंद्र की गतिविधियों का प्रबंधन अनुशी चतुर्वेदी, केंद्र प्रबंधक द्वारा किया गया था और उन्हें शैक्षणिक सहयोगी, जैनब वाहिद द्वारा सहायता प्रदान की गई थी।

अनुशी चतुर्वेदी ने 19 फरवरी, 2021 को संगठन छोड़ दिया और उनकी जगह भाप्रसंबें के शिक्षण एवं अधिगम केंद्र में केस राइटर जैकलीन गोम्स को अंतरिम उपाय के रूप में नियुक्त किया गया। जैनब वाहिद ने अपना अनुबंध पूरा होने पर 31 मार्च, 2021 को भाप्रसंबें छोड़ दिया।

केंद्र इन दोनों पदों को भरने के लिए सक्रियता से विचार कर रहा है।

2. संप्रेषण प्रयोगशाला

सेनकॉम संप्रेषण प्रयोगशाला जून 2018 में स्थापित की गई थी। इसने उन छात्रों को परामर्श देने की दिशा में महत्वपूर्ण काम किया है, जिन्हें निरंतर, दीर्घावधि आधार पर अपने लिखित एवं मौखिक संप्रेषण में मदद की आवश्यकता है। केंद्र छात्रों को पुस्तकों, पठन सामग्री, डिजिटल संसाधन, ऑनलाइन अभ्यास, एवं दृश्य पाठों के अलावा अन्य तक पहुँच प्रदान करता है। प्रतियोगी परीक्षाओं की तैयारी कर रहे छात्रों की सहायता करना भी प्रयोगशाला की गतिविधियों का एक अभिन्न अंग है।

संप्रेषण प्रयोगशाला पिचवेंटेज का उपयोग करती है, एक उपकरण जो छात्रों को उनके संप्रेषण और प्रस्तुतिकरण कौशल पर प्रतिक्रिया प्रदान करने के लिए कृत्रिम

बुद्धिमत्ता का उपयोग करता है। पिचवेंटेज के लाइसेंस का नवीनीकरण मार्च 2021 में किया गया था।

सेनकॉम ने मार्च 2021 में अपने मौजूदा पुस्तकालय में कई मूल्यवान पुस्तकें और संसाधन जोड़े हैं।

3. सेनकॉम कनेक्ट

केंद्र, सेनकॉम कनेक्ट-दी फोरम फॉर डायलॉग नामक वेबिनार श्रृंखला आयोजित करता है। यह पहल प्रबंध संप्रेषण के अभिमूल्यन और अभ्यास को बढ़ाने एवं उत्पादक उत्पाद की सुपुर्दगी एवं आदान-प्रदान करने के लिए छात्रों, शोधकर्ताओं, शिक्षकों एवं व्यवसायियों के बीच संबद्धता जारी रखने के लिए एक चैनल बनाने के उद्देश्य से शुरू की गई। इसके अलावा, केंद्र ने अपनी गतिविधियों के बारे में सूचना का प्रसार करने के लिए भाप्र संस्थानों एवं भारतभर में अग्रणी एमबीए संस्थानों में व्यवसायियों एवं व्यवसाय संप्रेषण संकाय का डेटाबेस अद्यतन किया है। 2020-21 में, केंद्र ने प्रत्येक में औसतन 80 प्रतिभागियों के साथ चार वेबिनार आयोजित किए। निम्नलिखित तालिका वेबिनार के बारे में अधिक जानकारी प्रदान करती है।

वेबिनार के आयोजक एवं शीर्षक (अप्रैल 2020-मार्च 2021)		
शीर्षक	आयोजक	पदनाम
1. कम्युनिकेशन इन टाइम ऑफ अंसर्टेनिटी – पॉवर ऑफ विसयुअल्स, टेक्स्ट, ऐंड इमोशंस	डॉ. दीप्ति गणपति	अभ्यागत सहायक प्रोफेसर, प्रबंध संप्रेषण, भाप्रसंबें
2. कम्युनिकेटिंग एम्प्लॉयर ब्रांड वाया इंटरनल इन्फ्लूएंसर नेटवर्क	श्रीमती श्रुति वोपय्या	प्रधान- ग्राहक संबद्धता एवं संप्रेषण, ब्रिजवेव लिमिटेड
3. कम्युनिकेटिंग एफेक्टिवली इन दी वर्चुअल वर्ल्ड	डॉ. दिति व्यास	सह प्रोफेसर, संप्रेषण, अदानी इंस्टीट्यूट ऑफ इंफ्रास्ट्रक्चर मैनेजमेंट
4. टु परसुएड ऑप्टिमली, प्री-सुएड ऑप्टिमली	प्रोफेसर सलोनी सिन्हा	सहायक प्रोफेसर, व्यवसाय संप्रेषण, बीआईएमटीईसीएच

8.4 लोक नीति केंद्र (सीपीपी)

परिचय

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) में लोक नीति केंद्र (सीपीपी) एक स्वतंत्र लोकहित-उन्मुख नीति विचार मंच है, जो अग्रणी अनुसंधान, शिक्षण, प्रशिक्षण एवं क्षमता निर्माण में लगा हुआ है। केंद्र की स्थापना कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार (जीओआई), युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम (यूएनडीपी) और भाप्रसंबें के बीच एक साझेदारी समझौते के माध्यम से 2000 में की गई थी। यह केंद्र नागरिकों और लोक अभिशासन के मामलों का न्यायसंगत, समावेशी एवं स्थाई समाधान को बढ़ावा देने, भारत में नीति-सोच और अभ्यास का नेतृत्व करने की इच्छा रखता है।

8.4.1 विज़न

सीपीपी की शुरुआत दोहरे उद्देश्यों के साथ की गई थी :

- नीति अनुसंधान और क्षमता निर्माण के माध्यम से भारत में लोक नीति संभाषण और विकास परिणामों को प्रभावित करना
- नीति अनुसंधान एवं विभिन्न क्षेत्र के पणधारियों से संबद्धता के माध्यम से अभिशासन में सुधार लाना

8.4.2 विशिष्ट गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- सीपीपी ने संकल्प दल, कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय (एमएसडीई) के सहयोग से 24 जून 2020 को, 'रीकनेक्ट एंड रिबाउंड: ए वेबिनार ऑन माइग्रेंट वर्कर्स, एम्प्लॉयमेंट एंड इकोनॉमी' पर वेबिनार प्रस्तुत किया। यह वेबिनार पणधारियों के एक समूह को एक साथ लाया जो विभिन्न पहलुओं पर बारीकी से काम कर रहे हैं।

- सीपीपी ने पिछले वर्ष स्थापना दिवस व्याख्यान श्रृंखला शुरू की है। केंद्र की स्थापना 10 जुलाई, 2000 को कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार (जीओआई), युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम और भाप्रसंबें के बीच एक साझेदारी समझौते के माध्यम से की गई थी। इस श्रृंखला में दूसरा व्याख्यान विद्वान, लेखक एवं अनुवादक प्रोफेसर त्रिदीप सुह्रुद द्वारा प्रस्तुत किया गया। उनकी वार्ता का शीर्षक था, 'दी सेंटर कैननॉट होल्ड' एंड एसामिन्ड दी रेलैवेंस ऑफ गांधीस हिंद स्वराज, दी कॉसेप्ट ऑफ डीसेंट्रलाइज़ेशन एंड लोकल सेल्फ-गवर्नेंस'।
- सीपीपी ने 19 अगस्त 2020 को 'दी कास्ट ऑफ मेरिट : इंजीनियरिंग एजुकेशन इन इंडिया' नामक पुस्तक पर आधारित व्याख्यान का आयोजन किया, जिसका संचालन लेखक प्रोफेसर अजंता सुब्रमण्यम, मानवविज्ञान के प्रोफेसर एवं दक्षिण एशियाई अध्ययन, अध्यक्ष, मानवविज्ञान विभाग, हार्वर्ड विश्वविद्यालय ने किया था।
- लोक नीति एवं प्रबंध पर 15वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 24 से 26 अगस्त 2020 के दौरान भाप्रसं बेंगलूर में आयोजित किया गया था।
- सीपीपी ने 'इस देयर कास्ट डिस्क्रिमिनेशन इन मॉडर्न बेंगलूर : एक्स्प्लेनिंग कास्ट डिस्क्रिमिनेशन इन बेंगलूर', पर वार्ता आयोजित की और जिसमें वक्ता थे नवीन भारती, विजेता कुमार, सिंथिया स्टीफन और राजेंद्रन प्रभाकर।
- एचसीएल के संस्थापक सदस्यों में से एक और एचसीएल इंफोसिस्टम्स के भूतपूर्व अध्यक्ष डॉ. अजय चौधरी द्वारा 'आत्मनिर्भर भारत : इवैलुएटिंग

दी इंडिअ ऑपच्युनिटी' पर एक वार्ता प्रस्तुत की गई। इस वार्ता ने प्रतिभागियों को उन अवसरों एवं कमियों को समझने में मदद की, जिन्हें उभरते व्यवसाय नेताओं द्वारा मार्गनिर्देशन करने की आवश्यकता है।

- इंद्रप्रस्थ इंस्टीट्यूट ऑफ़ इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी दिल्ली (आईआईआईटीडी) में अर्थशास्त्र के सहायक प्रोफेसर डॉ. सौविक दत्ता ने 16 दिसंबर 2020 को 'पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ़ थर्ड – पार्टी इंटरवेंशंस' पर एक पेपर प्रस्तुत किया।
- सीपीपी ने 4 मार्च 2021 को पीजीपी छात्रों और प्रोफेसर माइकल सैंडल के साथ उनके काम 'दी टायरेनी ऑफ़ मेरिट : व्हाट्स बिकम ऑफ़ दी कॉमन गुड?' के बारे में एक संवादात्मक सत्र का आयोजन किया, प्रोफेसर माइकल जे. सैंडल हार्वर्ड विश्वविद्यालय में राजनीतिक दर्शन पढ़ाते हैं।
- सीपीपी ने 12 मार्च 2021 को एक चर्चा का आयोजन किया। इसकी मेजबानी प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी ने प्रोफेसर चिन्मय तुम्बे के साथ की, जो महामारी के दौरान लिखी गई किताब 'एज ऑफ़ पेंडेमिक्स' पर आधारित थी। यह वार्ता महामारियों के कई पहलुओं के बारे में थी – हैजा, प्लेग और इन्फ्लूएंजा, जिसके कारण 1817 और 1920 के बीच 70 मिलियन से अधिक लोगों की जाने गई, इन सभी प्रकरणों में भारत उपरिकेंद्र था।

8.4.3 महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फैलोशिप (एमजीएनएफ)

कार्यक्रम निदेशक : प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी

यह कार्यक्रम भारत सरकार के सहयोग से, जिला कौशल समितियों के साथ काम करने के लिए पूर्वस्नातक की डिग्री वाले व्यक्तियों को प्रशिक्षित करने के लिए दो साल का

मिश्रित कार्यक्रम है। एमजीएनएफ युवा, गतिशील व्यक्तियों के लिए कौशल विकास को बढ़ाने और आर्थिक विकास को प्रोत्तति करने में योगदान देने का एक अवसर है।

- 8 मार्च 2020 से शुरू हुए बैच के साथ चरण 1 का एक वर्ष पूरा हो चुका है। कोविड से संबंधित चुनौतियों के बावजूद चार शैक्षणिक मॉड्यूल में से तीन पूर्ण हो चुके हैं। भारत के 69 जिलों में क्रियाशील है।
- चरण 1 की सफलता के आधार पर, चरण 2, नौ अन्य भाग संस्थानों के साथ राष्ट्रीय रोल-आउट देखता है जो भारत में 663 जिलों में शैक्षणिक साझेदारों के रूप में कार्य कर रहे हैं। लगभग 24000 आवेदन-पत्र प्राप्त हुए। कोविड की द्वितीय लहर के कारण प्रवेश चक्र में कम से कम एक महीने की देरी हुई है।

8.4.4 साझेदारी

- दूसरे कर्नाटक प्रशासनिक सुधार आयोग के साथ मिलकर काम करना
- कर्नाटक मूल्यांकन प्राधिकरण के साथ मिलकर काम करना
- राजस्थान पत्रिका के साथ ओ-पेड नीति

8.4.5 नीति आयोग

भारत में अनुवीक्षण और मूल्यांकन को मजबूत करने के लिए भागसंबंध का विकास अनुवीक्षण एवं मूल्यांकन कार्यालय (डीएमईओ), नीति आयोग के साथ एक सामरिक एवं तकनीकी सहयोग है। इसका उद्देश्य सरकारी नीतियों एवं कार्यक्रमों के अनुवीक्षण एवं मूल्यांकन के क्षेत्र में सरकारी अधिकारियों के क्षमता निर्माण और संयुक्त अध्ययन के क्षेत्र में सहयोग को प्रोत्साहित करना और बढ़ावा देना है। सीपीपी डीएमईओ के साथ सहयोग

के संचालन के लिए नोडल विभाग है।

- विकास अनुवीक्षण एवं मूल्यांकन कार्यालय, नीति आयोग और सीपीपी के साथ समझौता ज्ञापन
- प्रोफेसर सोहम साहू ने इस साझेदारी के तहत 25 जून, 2020 को एक विशेष सत्र प्रस्तुत किया : (डीएमईओ) – नीति आयोग संगोष्ठी, 'व्यवस्थित समीक्षा और मेटा-विश्लेषण'।

8.4.6 भाप्रसंबें में लैंसेट नागरिक आयोग एवं जिला केस अध्ययन

प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी के नेतृत्व में

लैंसेट नागरिक आयोगों का लक्ष्य भारत में सार्वभौमिक स्वास्थ्य कवरेज सुनिश्चित करने के लिए एक मार्ग की पहचान करना है।

प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी आयोग में आयुक्त के रूप में कार्य कर रहे हैं। देश भर में ग्रामीण, शहरी, आदिवासी परिवेश में स्वास्थ्य प्रणाली की सफलता की कहानियों, विफलताओं और स्थिति को पहचानने में आयोग के भीतर चर्चा में महत्वपूर्ण रुचि उत्पन्न करना। मिशन का समर्थन करने में महत्वपूर्ण संकाय हित। पूरे क्षेत्रों के 10 से अधिक संकाय सदस्यों ने समर्थन में लिखा है।

विश्लेषण की इकाई : जिला (एमजीएनएफ के साथ महत्वपूर्ण अभिसरण)

समयरेखा : 8-10 माह

सार्वभौमिक स्वास्थ्य कवरेज सूचकांक विकसित करने के लिए प्रारंभिक कार्य

8.4.7 अभ्यागत विद्वान/लोक नीति एवं प्रबंध सहयोग

- प्रोफेसर मनोज मोहन (अगस्त 2019-जून 2020)
इन्फॉर्मेशन ऐंड कम्युनिटी पार्टिसिपेशन

फॉर एकाउंटेबिलिटी इन पब्लिक सर्विस डेलिवरी

- प्रोफेसर संचारी रॉय (सितंबर 2019-अगस्त 2020)
इनेबलिंग एक्सेस टु वर्क ऑपरच्युनेटीज़ फॉर विमेन इन इंडिया

8.4.8 अनुसंधान परियोजनाएँ

- प्रमुख अंतर्राष्ट्रीय अनुसंधान सहयोग

» प्रोफेसर सोहम साहू, वारविक विश्वविद्यालय के साथ ईएसआरसी वित्त पोषित परियोजना

» प्रोफेसर ऋत्विक् बनर्जी, आइडेंटिटी पॉवर्टी : दी इफेक्ट्स ऑफ मेजॉरिटेरियन पॉलिटिक्स ऑन कॉग्निटिव फंक्शंस एंड सोशल आइडेंटिटी चॉइस," जोसेफ गोम्स, अम्मा पनिन एवं एम्मा लिंगडम के साथ, 2021

8.4.9 सीपीपी संकायों की मुख्य गतिविधियाँ

- प्रोफेसर एमएस श्रीराम को आरबीआई द्वारा प्राथमिक (शहरी) सहकारी बैंकों (यूसीबी) पर एक विशेषज्ञ समिति में नियुक्त किया गया था।
- प्रोफेसर सोहम साहू 'एजुकेटेड पॉलिटिकल लीडर्स ऐंड डेवलपमेंट आउटकम्स इन इंडिया' नामक परियोजना पर कार्य कर रहे हैं।
- प्रोफेसर सोहम साहू 'दी इफैक्ट ऑफ लोकल क्राइम ऑन चाइल्ड मैरेज, स्कूल ड्रॉपाउट ऐंड एम्प्लॉयमेंट आउटकम्स : ए जेंडर पर्सपेक्टिव फ्रॉम इंडिया' नामक परियोजना पर कार्य कर रहे हैं।
- प्रोफेसर सोहम साहू 'असेसमेंट ऑफ इम्पैक्ट ऑफ अ स्कूल क्वालिटी इम्प्रूवमेंट पाइलेट इन 1000 रिप्रसेंटेटिव गवर्नमेंट स्कूल्स इन यूपी' नामक परियोजना पर कार्य कर रहे हैं।

- प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी, यूएनआईसीईए द्वारा वित्त पोषित 'कंसल्टेंसी एंड पेपर राइटिंग टु सपोर्ट फिस्कल पॉलिसी इंस्टीट्यूट (बेगलूर) वर्क ऑन चाइल्ड बजट इन कर्नाटका' नामक परियोजना पर कार्य कर रहे हैं।
- प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन, "सोशियल आइडेंटिटीस एंड दी लेबर मार्केट : व्हॉट केन हाउसहोल्ड सर्वेस रिवील?", नामक परियोजना पर कार्य कर रही हैं।
- प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन, भाप्रसं बेंगलूर एवं इनीशिएटिव फॉर व्हॉट वर्क्स टु एडवांस जेंडर ईक्वालिटी (आईडब्ल्यूडब्ल्यूएजीई) द्वारा वित्त पोषित "सोशियल आइडेंटिटीस एंड दी लेबर मार्केट", सह-प्रधान अन्वेषक (अजीम प्रेमजी युनिवर्सिटी के सहयोग से) नामक परियोजना पर कार्य कर रही हैं।
- प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत, भाप्रसं संकाय अनुसंधान मूल निधि के तहत 'आईडेंटिफाइंग डी स्ट्रक्चर(र्स), एजेंसी एंड मोबिलिटी विदइन इंडियन आईटी, ऑर्गेनाइसेशंस', नामक परियोजना पर कार्य कर रही हैं।
- प्रोफेसर जी रमेश, स्व-वित्तपोषित 'फ्रेमवर्क फॉर गवर्नेंस एंड मैनेजमेंट ऑफ टेम्पल' परियोजना पर कार्य कर रहे हैं, नीति अध्ययन : रिपोर्ट तमिलनाडु सरकार को सौंपी गई।

8.4.10 सीपीपी द्वारा संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रम

- सामाजिक उद्यमवृत्ति – त्रिलोचन शास्त्री
- प्रबंधकों हेतु लोक नीति – जी रमेश
- असामान्य व्यवसाय : वैकल्पिक व्यवसाय प्रतिरूपों को समझना – एमएस श्रीराम
- जोखिम भरे देशों में व्यवसाय करना – शबाना मित्रा

- व्यवसाय कानून – अनिल सूरज
- लिंग, लोक नीति एवं आर्थिक विकास – हेमा स्वामीनाथन
- लोक नीति का मूल्यांकन – हेमा स्वामीनाथन
- विकास अर्थशास्त्र : सिद्धांत एवं अभ्यास – शबाना मित्रा
- व्यवहार अर्थशास्त्र – ऋत्विक् बैनर्जी
- नया पाठ्यक्रम विकसित (पीएचडी) : फ्रेमन अनुसंधान के लिए सामाजिक सिद्धांत – राजलक्ष्मी कामत
- परामर्श के सिद्धांत – जी रमेश
- लोक नीति के लिए यादृच्छिक प्रयोग – संचारी राय
- अवलोकनात्मक समाजों में निष्कर्ष – अर्नब मुखर्जी
- स्वास्थ्य अर्थशास्त्र : सिद्धांत एवं अभ्यास – अर्नब मुखर्जी
- ग्रामीण बैंकिंग एवं वित्तीय समावेशन – एम एस श्रीराम
- शिक्षा अर्थशास्त्र एवं नीति – सोहम साहू

8.4.11 प्रायोजित अनुसंधान अध्ययन

रमेश जी, ऋतु त्रिपाठी, एवं प्रतीक राज। कुंभ मेला, 2019 का अध्ययन। इसे उत्तर प्रदेश सरकार के प्रयागराज मेला प्राधिकरण द्वारा वित्त पोषित किया गया था।

8.4.12 प्रकाशन

लोक नीति केन्द्र के संकाय प्रमुख अनुसंधान, प्रसिद्ध पत्रिकाओं में अपने कार्य प्रकाशित करने, पुस्तकों के अध्यायों में योगदान देने एवं प्रतिष्ठित शैक्षणिक में सक्रिय रहे हैं।

पुस्तक / पुस्तक अध्याय

- "दी चेंजिंग कॉन्टेक्स्ट ऑफ गवर्नेंस ऐंड लीडरशिप ऑन पब्लिक सेक्टर बैंक्स"। अनिल खंडेलवाल (संस्करण) 2021 : ट्रांसफॉर्मेशनल लीडरशिप इन बैंकिंग : चैलेंजेस ऑफ गवर्नेंस, लीडरशिप ऐंड एचआर इन ए डिजिटल ऐंड डिस्पिटिव वर्ल्ड । नई दिल्ली : सेज प्रकाशन : **एम एस श्रीराम**
- "कोविड 19 पेंडमिक : दी पॉलिसी रेस्पॉन्स" । तमाल बंदोपाध्याय (संस्करण) 2021 : समावेशी वित्त भारत रिपोर्ट 2020 । नई दिल्ली : एक्सेस असिस्ट । **एम एस श्रीराम**
- "रिव्यू ऑफ बैंकिंग सिस्टम : इवॉल्विंग लैंडस्केप"। तमाल बंदोपाध्याय (संस्करण) 2021 : समावेशी वित्त भारत रिपोर्ट 2020 । नई दिल्ली : एक्सेस असिस्ट । **एम एस श्रीराम**
- "कोपिंग विद कोविड-19 ऐंड इट्स कॉन्सिक्वेंसेस : हाउसहोल्ड एडजस्टमेंट्स इन इंडिया", आर. भट्टाचार्य, ए. घोष दस्तीदार, एवं एस. सिकंदर (संस्करण) में अध्याय 13, कोरोना पेंडमिक, इंडिया ऐंड दी वर्ल्ड : इकोनॉमिक ऐंड सोशियल पॉलिसी पर्सपेक्टिव्स, रॉउटलेज : नई दिल्ली : **मुखर्जी, ए. एवं अर्जुन शत्रुंजय**
- "ब्रदर्स इन आर्म्स ? कोविड-19 ऐंड हिंदू-मुस्लिम कॉन्फ्लिक्ट इन इंडिया", आर. भट्टाचार्य, ए. घोष दस्तीदार, एवं एस. सिकंदर (संस्करण) में अध्याय 6, कोरोना पेंडमिक, इंडिया ऐंड दी वर्ल्ड : इकोनॉमिक ऐंड सोशियल पॉलिसी पर्सपेक्टिव्स, रॉउटलेज : नई दिल्ली: **मित्रा, ए. एवं ए. मुखर्जी**

केस

- रमेश जी, तूतीकोरिन में स्टरलाइट कॉपर प्लांट पर केस (प्रक्रियाधीन)

- रमेश जी, कुडनकुलम परमाणु ऊर्जा संयंत्र : तमिलनाडु में नागरिक समाज को जोड़ना (प्रक्रियाधीन)

विख्यात प्रेस

- व्हेन क्रिमिनेलिटी बेगेट्स क्राइम : दी रोल ऑफ एलेक्टेड पोलिटीशियंस, निशीथ प्रकाश, दीपक सारस्वत और रीतिका सिंधी के साथ सोहम साहू, आइडियास फॉर इंडिया (2021)
- एम्प्लॉयमेंट एंट्री ऐंड एक्सिट बाई वुमेन इन इंडिया, सुदीपा सरकार के साथ सोहम साहू, आइडियास फॉर इंडिया (2021)
- इंडियास माइक्रो फर्म्स फेस ए क्रेडिट स्क्वीज़ : एम एस श्रीराम, मिंट, 29 सितंबर, 2020
- हाउ इंडिया केन बूस्ट सोशियल इम्पैक्ट इन्वेस्टिंग : एम एस श्रीराम, मिंट, 14 अगस्त, 2020
- बैंक्स ऐंड दी कॉन्टैजियन, बिजनेस स्टैंडर्ड : एम एस श्रीराम, 30 जुलाई, 2020 ; 9 अगस्त 2020 को बैंकर्स वीकली में भी प्रकाशित
- गिरीश कर्नाड हैड बीन ए लिविंग एक्साम्पल ऑफ हाउ टु टॉक एबाउट डेथ, दी वायर (ऑनलाइन) : एम एस श्रीराम, 12 जून, 2020
- रिमेम्बरिंग ए. वैद्यनाथन, दी स्कॉलर हू चेंज्ड दी रोल ऑफ डेटा इन इंडिया : एम एस श्रीराम, दी वायर (ऑनलाइन), 11 जून, 2020
- दी अंबेयेरेबल लाइवनेस ऑफ बींग, बिजनेस स्टैंडर्ड : 26 मई, 2020, एम एस श्रीराम
- ए डबल व्हेमी फॉर कर्नाटका (लक्ष्मी पार्वती के साथ), फोर्ब्स इंडिया, 15 मई, 2020 : शबाना मित्रा

- रीजुवेनेट आंगनवाडीस फॉर चिल्ड्रेन टु स्टार्ट स्कूल अर्ली, डेक्कन हेराल्ड, 25 अगस्त, 2020 : शबाना मित्रा
- एनईपी 2020 : हाउ अर्ली शुड चिल्ड्रेन स्टार्ट स्कूल?, फोर्ब्स इंडिया, 25 सितंबर, 2020 : शबाना मित्रा
- डू एलेक्शन्स स्टिमुलेट दी रूरल इकोनॉमी ऑर मेयरली इंप्रूव्स कैश ऑन ए टेम्पेरी बेसिस ? दी वायर, 6 नवंबर, 2020 : शबाना मित्रा

समकक्ष द्वारा समीक्षित पत्रिकाएँ

- प्रोफेसर सोहम साहू, राहुल लाहोटी, “आर एजुकेटेड लीडर्स गुड फॉर एजुकेशन? एविडेंस फ्रॉम इंडिया”
– जर्नल ऑफ इकोनॉमि विहेवियर ऐंड ऑर्गेनाइजेशन
- एमएस श्रीराम, “फर्म लॉज : कॉन्प्लेटिंग डीरेगुलेशन विद मॉडर्नाइजेशन”
– इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली
- प्रेरणा माहेश्वरी के साथ ऋत्विक् बैनर्जी, “बियॉन्ड हेडलाइन जीडीपी ग्रोथ रेट”
– इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीकली
- अर्नब मुखर्जी, कावेरी कृष्णन, एवं संकर्षण बासु, “मार्केट रैस्पॉन्सेस टु इंक्रीज्ड ट्रांसपरेन्सी : ऐन इंडियन नरेटिव”
– इंटरनैशनल रिव्यू ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेंस
- प्रियमा मजुमदार एवं जॉयदीप भट्टाचार्या के साथ ऋत्विक् बैनर्जी, “एक्सपोनेन्शियल-ग्रोथ प्रिडिक्शन बायस ऐंड कॉम्प्लायंस विद सेफ्टी मैजर्स इन दी टाइम ऑफ कोविड-19”
– सोशियल साइंस ऐंड मेडिसिन
- नबनिता दत्ता गुप्ता एवं मैरी क्लेयर विल्लेवल साथ ऋत्विक् बैनर्जी, “फीडबैक स्पिलओवर्स एक्रॉस टास्क्स, सैल्फ-कॉन्फिडेंस ऐंड कॉम्पिटिटिवनेस”
– गेम्स ऐंड इकोनॉमिक बिहेवियर
- राजलक्ष्मी कामत एवं ई सरकार, “दी इंजीनियर ... नो लॉन्गर ए पर्सन बट ए नंबर ऑन ऐन एक्सेल शीट : इंटरप्राइस रिसोर्स प्लानिंग ऐंड कॉमोडिटीशियन ऑफ लेबर”
– ग्लोबल लेबर जर्नल
- अनिबर्न मित्रा के साथ शबाना मित्रा, “रिडिस्ट्रीब्यूशन ऑफ इकोनॉमिक रिसोर्सेस थ्रु टु कॉम्प्लिक्ट : दी माओइस्ट अपराजिंग इन नेपाल”
– जर्नल ऑफ कम्पैरेटिव इकोनॉमिक्स
- दीपक मलघाण, “ए पर्मनेंट कोर्डन-सैनिटायर : इंटर – विलेज स्पेटल सेग्रीगेशन ऐंड सोशियल डिस्टेंस इन इंडिया”
– जर्नल ऑफ कंटेम्पेरी साउथ एशिया
- दीपक मलघाण, “डायवर्सिटी डेफिसिट ऐंड स्केल-फ्लिप”
– दी जर्नल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीस
- दीपक मलघाण, “फ्लेटेन दी कर्व : ए सिम्पल मॉडम ऑफ सिंक केपेसिटी”
– इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स
- दीपक मलघाण, “फ्रैक्टल अर्बनिज़म : सिटी साइज़ ऐंड रेसिडेंशियल सेग्रीगेशन इन इंडिया”
– वर्ल्ड डेवलपमेंट
- दीपक मलघाण, “ए मॉडल – बेस्ड एस्टीमेट ऑफ दी ग्राउंड वॉटर बजट ऐंड एसोसिएटेड अंसर्टेनिटीज़ इन बेंगलुरु”
– अर्बन वॉटर जर्नल

पुस्तक समीक्षाएँ

- [पंडेमोनियम : दी ग्रेट इंडियन बैंकिंग ट्रेजेडी](#) की समीक्षा, बिजनेस स्टैंडर्ड, 15 दिसंबर, 2020 : प्रोफेसर एम एस श्रीराम
- [मेकिंग इंडिया ग्रेट अगेन](#) की समीक्षा, आउटलुक, 02 नवंबर, 2020 : प्रोफेसर एम एस श्रीराम
- [ओवरड्राफ्ट : सेविंग दी इंडियन सेवर](#) की समीक्षा, बिजनेस स्टैंडर्ड । 04 अगस्त, 2020 : प्रोफेसर एम एस श्रीराम
- [फ्रॉम हेवन लेक](#), बिजनेस स्टैंडर्ड की समीक्षा, 31 जुलाई, 2020 : प्रोफेसर एम एस श्रीराम
- [दी स्कैंडल ऑफ दी सेंचुरी ऐंड अदर राइटिंग्स](#) की समीक्षा, बिजनेस स्टैंडर्ड, 17 जून, 2020 : प्रोफेसर एम एस श्रीराम

गैर समीक्षित पेपर

- इंडियन बैंकिंग रिफॉर्मर्स : टॉकिंग टोक्यो, लुकिंग लंदन ? दी इंडिया फोरम, 5 फरवरी, 2021 : एम एस श्रीराम
- स्ट्रेथनिंग दी एमएसपी सिस्टम : ए सॉल्यूशन टु रिसॉल्व दी फर्म क्राइसिस, दी इंडिया फोरम, 5 फरवरी, 2021 : एम एस श्रीराम
- सिविल सोसाइटी ऑर्गनाइजेशंस ऐंड फॉरेन कॉन्ट्रिब्यूशंस : व्हाई दी सेनोफोबिया ? दी इंडिया फोरम, 1 जनवरी, 2021 : एम एस श्रीराम

वर्किंग पेपर

- विनय रेड्डी वेणुमुहला के साथ राजलक्ष्मी कामत, क्रिटिकल रियलिज़म ऐंड मोबिलिटी रिसर्च : ए पर्सपेक्टिव ऑन सोशियल मोबिलिटी ऐंड दी इंडियन

इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी) सैक्टर

- जी रमेश, गवर्नेन्स ऐंड मैनेजमेंट ऑफ टेम्पल्स : ए फ्रेमवर्क, डब्ल्यूपी एनपी 621. 2020
- जी रमेश, आनंद जानिड, ल्युविन सिवमलड एवं ऐश्वर्या भारती रिबेली, एनपीसीआई : चार्टरिंग ए पेमेंट गेटवे, डब्ल्यूपी 626. 2020

8.4.13 पुरस्कार

प्रोफेसर सोहम साहू को विजिटिंग फेलोशिप, इंडिया ऑब्जर्वेटरी, लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स से सम्मानित किया गया ।

8.4.14 शैक्षणिक सम्मेलन

लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	दिनांक एवं वर्ष
1 प्रोफेसर जी रमेश	स्पेशल सेंटर फॉर डिसास्टर रिसर्च (एससीडीआर), जवाहर लाल नेहरू युनिवर्सिटी(जेएनयू), दिल्ली में डिसास्टर रिस्क मैनेजमेंट पर वार्ता प्रस्तुत करने के लिए मुख्य वक्ता के रूप में	13 अक्टूबर 2020
	यूनिवर्सिटी ऑफ दी वेस्ट ऑफ इंग्लैंड सेमिनार, यूके, "बायस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया"	25 अक्टूबर 2020
2 प्रोफेसर सोहम साहू	नॉर्थईस्ट यूनिवर्सिटीज डेवलपमेंट कंसोर्टियम – एनईयूडीसी, डार्टमाउथ कॉलेज, यूएसए, "बायस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया"	6 - 7 नवंबर, 2020
	आईयूएसएसपी पॉपुलेशन, पॉवर्टी ऐंड इन्ईकुएलिटी अनुसंधान (पॉपपॉव) सम्मेलन ,फ्रांस, "बायस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया"	
	एपीपीएम फाल अनुसंधान सम्मेलन "बायस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया"	11-13 नवंबर, 2020
	अमेरिकन पॉलिटिकल साइंस एसोसिएशन (एपीएसए) सम्मेलन, यूएसए, “डु एजूकेटेड लीडर्स अफैक्ट इकोनॉमिक ग्रोथ ? एविडेंस फ्रॉम इंडिया”	10-13 सितंबर, 2020
	आई.जेडए/वर्ल्ड बैंक/एनजेडी/ यूएनयू-डब्ल्यूआईडीआईआर जॉब्स ऐंड डेवलपमेंट सम्मेलन, "बायस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया"	1-4 सितंबर, 2020
	आरडीएमईओ –एनआईटीआई आयोग सेमिनार, “सिस्टमैटिक रिव्यू ऐंड मेटा एनालिसिस”	25 जून, 2020

लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	दिनांक एवं वर्ष
3 प्रोफेसर एम एस श्रीराम	“वॉइसेस फ्रॉम दी फील्ड : ट्रांसफॉर्मिंग रूरल क्रेडिट पॉलिसीस इन कोविड टाइम्स” : सूत्रधार के रूप में आमंत्रित, रैपिड रूरल कम्युनिटी रैस्पॉन्स द्वारा आयोजित	19 मई, 2020
	“ सर्वाइविंग ऐंड रिवाइविंग : ए स्टडी ऑन इंपैक्ट ऑफ अन्फोल्डिंग कोविड 19 ऑन एमएफआईस ऐंड क्लाइंट्स” : संचालक के रूप में आमंत्रित, सा-धन द्वारा आयोजित	22 मई, 2020
	“रिबिल्डिंग एमएसएमईस : आर स्माल फाइनेंस बैंक्स अप टु दी चैलेंज ?” इंकलुसिव फाइनेंस इंडिया फोरम : संचालक के रूप में आमंत्रित, एक्सेस असिस्ट द्वारा आयोजित	25 जून, 2020
	“रिइमैजिनिंग इंडियास फ्यूचर : कोऑपरेटिव्स, कोऑपरेटिव बैंक्स ऐंड देयर रेलिवैंस फॉर दी फ्यूचर ऑफ इंडिया” : सेंटर फॉर फाइनेंशियल एकाउंटबिलिटी द्वारा आयोजित	
4 प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	“जीएस अजिबाला स्मारक व्याख्यान : दी आइलैंड्स ऑफ सक्सेस इन ए सी ऑफ फेलियर्स-कोऑपरेटिव्स इन इंडिया” , एमईएस कॉलेज, सिरसी	26 मार्च, 2021
	मॉनिटरिंग, इवैल्युएशन ऐंड लर्निंग पर राष्ट्रीय सम्मेलन, नीति आयोग द्वारा आयोजित	18-19 मार्च , 2021
	इंटरनैशनल हैल्थ इकोनॉमिक्स एसोसिएशन सेशन फॉर दी 2021 अमेरिकन इकोनॉमिक एसोसिएशन/अमेरिकन सोशियल साइंस एसोसिएट कॉन्फरेंस इन सेशन टाइटल्ड “कोविड-19 : इंपैक्ट्स ऑन हाउसहोल्ड इकोनॉमिक्स, इन्ईकुअलिटी ऐंड पॉवर्टी” में क्रिस एसेउ-थॉमस, उमर गैलरागा और शेरिफ खलीफा द्वारा “एपिडिमिक्स ऐंड इन्कम इन्ईकुएलिटी, 2000-2019” नामक पेपर के लिए चर्चाकर्ता	5 जनवरी, 2021
	“इफैक्टिव पब्लिक पॉलिसी फॉर रिवाइवल ऑफ इकोनॉमी ऐंड वेस फॉर ट्रांजीशन टुवर्ड्स सैल्फ-सस्टेनेबल इंडिया” नामक विषय पर नैशनल प्रॉडक्टिविटी काउंसिल द्वारा आयोजित वेबिनार	23 मई, 2020

लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	दिनांक एवं वर्ष
5	2020 यूरोपियन विंटर मीटिंग्स ऑफ दी इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी	14-16 दिसंबर, 2020
	प्रोफेसर शबाना मित्रा	पॉलिटिकल इकोनॉमी कार्यशाला, कलकत्ता विश्वविद्यालय
6	ईएसए गोबल सम्मेलन, अगस्त 2020; ल्योन विश्वविद्यालय में आमंत्रित वक्ता	फरवरी, 2021
7	अमेरिकन सोशियोलॉजिकल एसोसिएशन, एएसए 2020 की वार्षिक बैठक के, "ऑर्गनाइजेशन, ऑकुपेशन एंड वर्क" पर गोल मेज सम्मेलन में प्रस्तुत "एजेंसी एंड मोबिलिटी इन एन इंडियन इंजीनियरिंग कॉलेज"	10 अगस्त, 2020
	सूचना प्रणाली पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, (आईसीआईएस) 2020 में "एक्चुअलाइजिंग एफॉर्डेस-स्टोरी ऑफ इंडियन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी) इंडस्ट्री डेलिवरिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस बेस्ट साल्युशंस" नामक पेपर प्रस्तुत किया गया ; इस पेपर को 'आईएस डेवलपमेंट एंड प्रोजेक्ट मैनेजमेंट' ट्रैक के लिए 'बेस्ट स्टूडेंट पेपर इन ट्रैक' से सम्मानित किया गया ।	15 दिसंबर, 2020
	आईएफआईपी (इंटरनैशनल फैडरेशन फॉर इंफॉर्मेशन प्रॉसेसिंग) डब्लूजी 8.6 कॉन्फरेंस, 2020 में "एमर्जिंग टेक्नोलॉजीस एंड एमर्जेंट वर्कप्लेसेस : फाइंडिंग्स फ्रॉम ऐन एथनोग्राफिक स्टडी ऐट ऐन इंडियन आईटी ऑर्गनाइजेशन" नामक पेपर प्रस्तुत किया गया	18 दिसंबर, 2020
	एसपीएम शिखर सम्मेलन 2021 में "इंडस्ट्री 4.0 एंड इंफॉर्मल सैक्टर : प्रिलिमिनरी गैप्स एंड स्कोप फॉर इन्नोवेशन" नामक पेपर प्रस्तुत किया गया	19 मार्च, 2021

8.5 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम)

परिचय

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम) भाप्रसंबें में एक उत्कृष्ट केंद्र है, जिसकी स्थापना वर्ष 1998 में की गई थी । इसकी

गतिविधियों के कार्यक्षेत्र में शामिल हैं :

- छात्रों, शोधकर्ताओं एवं व्यवसायियों के लाभ के लिए सम्मेलन और शिखर सम्मेलन आयोजित करना
- उच्च गुणवत्ता वाले शोध करने के लिए युवा संकाय एवं शोध छात्रों को प्रोत्साहित करने और उन्हें शीर्ष स्तरीय पत्रिकाओं में प्रकाशित करने में सक्षम बनाने के लिए अनुसंधान कार्यशालाओं का आयोजन करना
- प्रौद्योगिकी एवं समाज के प्रतिच्छेदन पर समसामयिक विषयों पर नामिका चर्चाओं एवं गोलमेज सम्मेलनों का आयोजन करना
- कानून निर्माताओं को इनपुट प्रदान करने एवं प्रौद्योगिकी और समाज से संबंधित समसामयिक विषयों पर चर्चा करने के उद्देश्य से कार्यशालाओं का आयोजन करना
- अनुसंधान गतिविधियों को बढ़ावा देना एवं समर्थन करना

2020-21 में इसकी गतिविधियों का सारांश निम्न प्रकार है :

8.5.1 सेमिनार/कार्यशालाएँ

सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन भारत 2021

19 एवं 20 मार्च 2021

वर्ष 2019 एवं 2020 में सफल आयोजनों के अलावा, तीसरा सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंधन शिखर सम्मेलन 19 एवं 20 मार्च 2021 को आयोजित किया गया। पिछले वर्षों की तरह, इस का आयोजन इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर सॉफ्टवेयर प्रोडक्ट मैनेजमेंट (आईएसपीएमए) के सहयोग से किया गया था। भाप्रसंभ के सूचना प्रणाली क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरी एवं आईएसपीएमए के

हंस-बर्न्ड किट्टलॉस शिखर सम्मेलन के सह-अध्यक्ष थे और सूचना प्रणाली क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर शंखदीप बैनर्जी, शैक्षणिक ट्रैक हेतु कार्यक्रम समिति के अध्यक्ष थे।

यह शैक्षणिक, उद्योग और कार्यशाला ट्रैक के साथ वर्चुअल माध्यम पर दो दिवसीय कार्यक्रम था।

शिखर सम्मेलन का विषय 'दी प्रोडक्ट मैनेजमेंट रेनेसेंस : 2021 ऐंड बियॉन्ड' था। शिखर सम्मेलन में उद्योग एवं दुनिया भर से 250 से अधिक प्रतिभागी शामिल हुए। सर्वश्रेष्ठ शैक्षणिक पेपर, केस अध्ययन, छात्र प्रस्तुतीकरण और उद्योग की सर्वोत्तम प्रथाओं के लिए पुरस्कारों की घोषणा की गई।

वक्ताओं, नामिका सदस्यों में गूगल, ऑरेकल, एबीबी, सीमन्स, बॉश, इंफोसिस, आदि जैसी वैश्विक प्रमुख कंपनियों के प्रतिनिधि शामिल थे। शैक्षणिक ट्रैक हेतु समिति में आईआईएम कलकत्ता, आईआईएम उदयपुर, डबलिन विश्वविद्यालय, स्टटगार्ट विश्वविद्यालय आदि के संकाय शामिल थे।

सभी क्षेत्रों में उचित प्रेस कवरेज एवं वैश्विक सहभागिता के साथ, वार्षिक कार्यक्रम एसपीएम व्यवसायियों और शोधकर्ताओं के नेटवर्क को मजबूत करना जारी रखे है।

8.5.2 अनुसंधान समर्थित कार्यशालाएँ

अनुसंधान विधियों पर कार्यशालाएँ

जून से सितंबर 2020

सीएसआईटीएम एवं इंडिया चैप्टर ऑफ एसोसिएशन फॉर इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (आईएनएआईएस) ने वेबिनार के रूप में अनुसंधान विधियों पर कार्यशालाओं की एक श्रृंखला आयोजित की। श्रृंखला का शीर्षक था, 'रेंडेज़वुस विद इंफॉर्मेशन सिस्टम्स रिसर्चर्स'।

इसका उद्देश्य आईएस के विद्वानों को एक विशेष अध्ययन

इसका उद्देश्य आईएस के विद्वानों को पर्दे के पीछे के आश्चर्य की एक झलक देना था जिसका शोधकर्ता को एक विशेष अध्ययन के दौरान सामना करना पड़ता है (विभिन्न पद्धतियों का अनुभव, उनके साथ काम करने में चुनौतियाँ, साथ ही एक पेपर को आकार देने की विचार-से-स्वीकृति तक की प्रक्रिया की एक झलक प्रदान करना)। कुल 12 कार्यशालाओं का आयोजन किया गया। वक्ताओं में दुनिया भर के प्रसिद्ध विश्वविद्यालयों के अनुभवी संकाय सदस्य शामिल थे।

इसकी आंशिक सूची इस प्रकार है :

- युनिवर्सिटी ऑफ क्वींसलैंड, ऑस्ट्रेलिया
- लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, यूके
- एचईसी पेरिस, फ्रांस
- युनिवर्सिटी ऑफ वर्जीनिया विश्वविद्यालय, यूएसए
- ब्रॉक युनिवर्सिटी, कनाडा
- युनिवर्सिटी ऑफ पासाऊ, जर्मनी
- आईआईआईटी बेंगलूर
- सिटी युनिवर्सिटी ऑफ हांगकांग
- युनिवर्सिटी ऑफ जॉर्जिया, यूएसए

प्रतिभागियों (युवा संकाय, शोधकर्ताओं और छात्रों) की एक बड़ी संख्या के साथ, दर्शकों के लाभ एवं सवालों के जवाब देने के लिए दीर्घानुभवियों ने अपने अनुभव साझा करने के साथ श्रृंखला अत्यधिक सफल रही। इससे सीएसआईटीएम के नेटवर्क का विस्तार करने में अत्यधिक मदद मिली।

8.5.3. समसामयिक विषयों पर नामिका चर्चाएँ / गोलमेज सम्मेलन

‘भविष्य की तकनीक’ श्रृंखला के तहत गोलमेज सम्मेलन / कार्यशालाएँ

जून 2020

सीएसआईटीएम, सॉफ्टवेयर फ्रीडम लॉ सेंटर (एसएफएलसी.इन) के साथ-साथ प्रौद्योगिकी एवं समाज के प्रतिच्छेदन पर समसामयिक विषयों पर सेमिनार और कार्यशालाओं की एक श्रृंखला आयोजित करता रहा है।

‘कॉन्टैक्ट ट्रेसिंग ऐप्स पर वेबिनार’ में, प्रोफेसर राहुल डे ने कॉन्टैक्ट ट्रेसिंग ऐप्स के डिज़ाइन, कार्यान्वयन और प्रभावशीलता पर कानूनी विशेषज्ञों – मिशी चौधरी और प्रशांत सुगथन का साक्षात्कार लिया।

जोखिम एवं स्वास्थ्यरक्षा (गोपनीयता/नैतिकता) पर काम करने वाले शोधकर्ताओं और वाचस्पति छात्रों के लिए यह बातचीत बहुत महत्वपूर्ण थी। कैप्शन के साथ एक वीडियो रिकॉर्डिंग को व्यापक रूप से प्रसारित किया गया था।

‘प्रौद्योगिकी एवं समाज’ श्रृंखला के तहत गोलमेज सम्मेलन / कार्यशालाएँ

नवंबर 2020

‘फ्यूचर ऑफ टेक’ श्रृंखला के तहत आयोजित सफल श्रृंखला की निरंतरता में, सीएसआईटीएम एवं सॉफ्टवेयर फ्रीडम लॉ सेंटर (एसएफएलसी.इन) ने ‘प्रौद्योगिकी एवं समाज’ श्रृंखला के तहत कार्यशालाओं की एक श्रृंखला आयोजित करने का निर्णय लिया। श्रृंखला का सार ‘इंटरनेट शटडाउन्स पर गोलमेज सम्मेलन’ था। नामिका में प्रख्यात कानून निर्माता, सामाजिक कार्यकर्ता, शिक्षाविद और वकील शामिल थे। चर्चा का संचालन भाप्रसंबें की भूतपूर्व छात्रा प्रोफेसर नीना पांडे ने किया, जो वर्तमान में आईआईएम विशाखपट्टणम में एक संकाय सदस्य हैं।

जनवरी 2021

दूसरा ‘एन्क्रिप्शन डिबेट इन इंडिया : दी रोड अहेड’ पर एक विशेषज्ञ नामिका चर्चा थी। नामिका में प्रख्यात नौकरशाह,

कानून निर्माता, शोधकर्ता, सामाजिक कार्यकर्ता, शिक्षाविद और वकील शामिल थे। भाप्रसंबें के प्रोफेसर अनिल सूरज एवं मिशी चौधरी, प्रबंध साझेदार, मिशी चौधरी एंड एसोसिएट्स एलएलपी द्वारा चर्चाओं का संचालन किया गया।

यह स्पष्ट था कि इस तरह की गतिविधियों से पणधारियों को सही मंच पर प्रमुख बिंदुओं को उजागर करने और दुनिया भर के प्राधिकारियों का मार्गदर्शन करने में मदद मिलेगी।

8.5.4 2021-22 हेतु योजनाएँ

अनुसंधान को बढ़ावा देने के लिए कार्यशालाएँ

पिछले वर्षों के दौरान आयोजित सफल कार्यशालाओं के आगे, दीर्घानुभवी शोधकर्ताओं को आमंत्रित करके इसी तरह की कार्यशालाओं का आयोजन किया जाएगा जो एक पेपर को आकार देने की प्रक्रिया में अपने अनुभव साझा करेंगे। इसका उद्देश्य युवा संकाय एवं शोध छात्रों को उनके जारी शोध कार्य और पत्रों के प्रकाशन में मदद करना जारी रखना है।

इनका आयोजन सूचना प्रणाली संघ (आईएनएआईएस) एवं अन्य आईआईएम/आईआईटी के सहयोग से किया जाएगा।

‘प्रौद्योगिकी एवं समाज’ श्रृंखला के तहत गोलमेज सम्मेलन / कार्यशालाएँ

‘फ्यूचर ऑफ टेक’ श्रृंखला के तहत पहले से आयोजित सफल श्रृंखला को जारी रखते हुए और अधिक गतिविधियाँ आयोजित की जाएँगी। अगले आयोजन की योजना डिजिटल डिवाइड से संबंधित होगी।

ये गतिविधियाँ सॉफ्टवेयर फ्रीडम लॉ सेंटर के सहयोग से आयोजित की जाएँगी।

चौथा सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन
सहभागियों और सहयोगियों से स्थापित प्रतिबद्धता के साथ, वार्षिक आधार पर

सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन आयोजित करना जारी रखने की योजना है। अनुभव की गई सफलता के साथ, वर्ष दर वर्ष कार्यक्षेत्र का विस्तार किया जा सकता है; उद्योग की प्रवृत्ति के अनुरूप उपयुक्त विषयों का चयन किया जा सकता है।

इन्हें इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर सॉफ्टवेयर प्रोडक्ट मैनेजमेंट (आईएसपीएमए) के सहयोग से आयोजित किया जा सकता है।

8.5.5 प्रस्तावित नई पहल

शैक्षणिक पत्रिका

भारत के विशिष्ट विषयों जैसे डिजिटल इंडिया, यूपीआई, आदि पर विशेष ध्यान संकेन्द्रन के साथ सूचना प्रणाली के लिए एक जर्नल स्थापित करने की आवश्यकता है।

यह सीएसआईटीएम एवं सूचना प्रणाली संघ (आईएनएआईएस) के इंडिया चैप्टर के बीच एक संयुक्त गतिविधि के रूप में प्रस्तावित है। सीएसआईटीएम एवं आईएनएआईएस ने भारत में दृश्यता स्थापित की है और शोधकर्ताओं के लाभ के लिए संयुक्त रूप से कई सफल कार्यक्रम आयोजित करते रहे हैं।

समसामयिक विषयों पर रिपोर्ट तैयार करना

सीएसआईटीएम आईटी के क्षेत्र में वर्तमान रुचि के विषयों के लिए खुद को आईटी उद्योग के लिए एक विचार मंच के रूप में विख्यात स्थान बनना चाहता है।

यह केंद्र द्वारा आयोजित सम्मेलनों, कार्यशालाओं, वार्ता श्रृंखला आदि से सीखने के संश्लेषण के साथ-साथ स्वतंत्र अनुसंधान का समर्थन करके किया जाएगा।

8.6 शिक्षण एवं अधिगम केंद्र (सीटीएल)

परिचय

भाप्रसंबें ने 15 जनवरी, 2018 को शिक्षण

एवं अधिगम केंद्र (सीटीएल) का शुभारम्भ किया। केंद्र का उद्देश्य शिक्षण एवं अधिगम की सर्वोत्तम प्रथाओं को समझना और शिक्षण प्रभावशीलता को बढ़ाने के लिए ऐसी समझ का प्रसार करना है।

केंद्र के निम्नलिखित उद्देश्य हैं :

- शिक्षण/अध्यापन शीर्ष से संबंधित नवीकरण पर अनुसंधान संचालित करना
- शिक्षण विषय-वस्तु के विकास को सुसाध्य जैसे शिक्षण मामले और शिक्षण नोट्स
- शिक्षण निष्पादन एवं अध्ययन के मूल्यांकन के उपाय विकसित करना
- संकाय सदस्यों एवं वाचस्पति छात्रों को शिक्षण निर्दिष्ट प्रदान करना

8.6.1 गतिविधियाँ

सीटीएल ने 2020-21 में शैक्षणिक महत्व की अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। इसका प्रभाव विविध दर्शकों तक पहुँच। इनमें शामिल हैं :

- भाप्रसंबें संकायों के लिए 11-13 जनवरी, 2021 तक नए संकाय अभिमुखीकरण कार्यशाला संचालित की गई। कार्यशाला में कुल 17 सहभागियों ने भाग लिया।
- भाप्रसं बेंगलूर के वाचस्पति छात्रों, के लिए 18-20 जनवरी, 2021 तक शिक्षण कार्यशाला संचालित की गई। कार्यशाला में कुल 13 सहभागियों ने भाग लिया।
- बाह्य वाचस्पति छात्रों के लिए 01-03 फरवरी, 2021 तक शिक्षण कार्यशाला संचालित की गई। 23 सहभागियों ने कार्यशाला में भाग लिया। ये सहभागी भाप्रसं अहमदाबाद, भाप्रसं लखनऊ, भाप्रसं कलकत्ता, भाप्रसं इंदौर,

भाप्रसं तिरुचिरापल्ली, भाप्रसं उदयपुर, आईएसबी, आईआईटी मुंबई, ग्रामीण प्रबंध संस्थान, आनंद, भारतीय विदेश व्यापार संस्थान, दिल्ली एवं जेवियर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, जमशेदपुर।

- नवंबर 2020 से, सीटीएल ने एफडीईसी या संकायाध्यक्ष संकाय द्वारा मूल्यांकित अनुरोध या आवश्यकता के आधार पर, भाप्रसंबें में संकाय सदस्यों को उनके शिक्षण के लिए परामर्श सेवाएँ प्रदान करना शुरू किया है। उनके शिक्षण के लिए आवश्यक समर्थन को समझने के लिए, संकायाध्यक्ष संकाय एवं सीटीएल अध्यक्ष ने 17 संकाय सदस्यों से मुलाकात की, जिन्होंने 2020 के दौरान भाप्रसंबें में कार्यभार ग्रहण किया। चर्चा के आधार पर, पाँच संकाय सदस्यों ने अपने आप को परामर्श के लिए पेश किया। सीटीएल ने डॉ अरुण परेरा की एक बाहरी परामर्शदाता के रूप में पहचान की, जिन्हें शिक्षण हेतु संकाय को परामर्श देने का व्यापक अनुभव है। चार संकाय सदस्यों ने मार्च 2021 तक डॉ. परेरा के साथ अपना परामर्श पूरा किया और इस प्रक्रिया से उच्च स्तर की संतुष्टि व्यक्त की।
- वेबिनार का विषय : हाउ विल लर्निंग इन हायर एजुकेशन बी डिफरेंट इन दी पोस्ट-कोविड/वैक्सिनेटेड वर्ल्ड ? यह वेबिनार, वेबिनारों की 'समीक्षा' श्रृंखला में पहला वेबिनार था। यह वेबिनार 12 मार्च, 2021 को एक ऑनलाइन नामिका चर्चा के रूप में आयोजित किया गया था।
- शिक्षण एवं अधिगम पर लेखों की मेजबानी के लिए एवं आईआईएमबी-एचबीपीई केस तथा शिक्षण नोट टेम्पलेट्स, कंपनी रिलीज फॉर्म और सभी पणधारियों को एचबीपीई केस प्रस्तुत करने के दिशानिर्देशों का प्रसार

करने के लिए केंद्र ने अपने वेबपेज पर एक 'संसाधन केंद्र' विकसित किया है। संसाधन केंद्र में छात्र, संकाय, दिशानिर्देश एवं टेम्पलेट्स और अन्य संसाधन अनुभाग हैं। संसाधन केंद्र पर प्रकाशित लेखों की सूची तालिका 1 में दी गई है।

- सीटीएल भाप्रसंबें संकाय द्वारा लिखित केस हेतु केस प्रस्तुतिकरण प्रक्रिया का प्रबंधन करता है जो हार्वर्ड बिजनेस पब्लिशर्स वेबसाइट फॉर एजुकेटर्स (एचबीपीई) पर प्रकाशित होते हैं। यह आईआईएमबी-एचबीपीई केसों के लिए प्रतिलिपि संपादन, सहकर्मि समीक्षा और प्रकाशन संबंधी सहायता प्रदान करता है।

सीटीएल को बीस केस समीक्षा के लिए प्रस्तुत किए गए, जिनमें से 19 सफलतापूर्वक समीक्षा प्रक्रिया से गुजरे और सभी एचबीपीई द्वारा प्रकाशित किए जा रहे हैं (या प्रकाशन प्रक्रिया में हैं)।

शिक्षकों के लिए भाप्रसंबें संकाय द्वारा लिखित एवं एचबीपी में प्रकाशित केस भारत और विदेशों के प्रबंध संस्थानों द्वारा उपयोग किए जा रहे हैं। जनवरी-दिसंबर 2020 हार्वर्ड सेल्स रिपोर्ट बताती है कि भाप्रसंबें के केसों की 85000 से अधिक प्रतियाँ दुनिया भर में बेची गईं।

भाप्रसंबें संकाय के नाम, जिनकी 2020 में केसों की 1000 से अधिक प्रतियाँ बिक चुकी हैं, तालिका 2 में दिए गए हैं।

- वर्तमान प्रथाओं को ध्यान में रखते हुए, सीटीएल ने आईआईएमबी-एचबीपीई केस एवं शिक्षण नोट्स टेम्पलेट अद्यतन किए हैं।
- सीटीएल ने आईआईएमबी-एचबीपीई केसों की डबल-ब्लाइंड सहकर्मि समीक्षा के लिए >1000 समीक्षकों का एक डेटाबेस तैयार किया है।

8.6.2 संसाधन

केंद्र में एक प्रबंधक और दो केस लेखक हैं। केंद्र भाप्रसंबें के अनुसंधान एवं प्रकाशन केंद्र के साथ एक कॉपी संपादक और एक प्रशासक भी साझा करता है। फरवरी 2021 से, सीटीएल के केस लेखकों में से एक केस लेखक भाप्रसंबें के प्रबंध संप्रेषण केंद्र की गतिविधियों का प्रबंधन कर रहा है।

तालिका 1 : सीटीएल संसाधन केंद्र पर प्रकाशित लेख

छात्र	संकाय
• आईआईएमबी पॉडकास्ट ऑन दी फ्यूचर ऑफ लर्निंग • टर्निंग ए कॉर्नर इन कोविड टाइम • दी केस मैथड : ए फन -दामेंटल ट्रुथ • प्रोफेसर गणेश प्रभु द्वारा केस मैथड इन मैनेजमेंट • इफैक्टिव लर्निंग इन वर्चुअल क्लासरूम	• पीयर लर्निंग : डिसाइनिंग बेटर लर्निंग एनविरॉन्मेंट्स • फैकल्टी मेंटरिंग इन हायर एजुकेशन सेटिंग्स • कम्पायलेशन ऑफ सेलेक्ट ऑनलाइन कोर्सेस ऑन टीचिंग ऐंड लर्निंग • क्यूरेटेड लिस्ट ऑफ रीडिंग्स ऑन टीचिंग ऐंड लर्निंग फ्रॉम सीटीएल्स एराउंड दी वर्ल्ड • प्रोफेसर जीतमित्र देसाई, भाप्रसंबें द्वारा प्रस्तुत 'दी चैलेंजेस ऐंड अपॉर्चुनिटीज ऑफ टीचिंग ऐंड लर्निंग ऑनलाइन' शीर्षक पर एचबीपीई वेबिनार की रिकॉर्डिंग

छात्र	संकाय
• लर्निंग ऐंड स्टडी स्ट्रेटिजीस फॉर स्टूडेंट्स विद लर्निंग डिसेबिलिटीस • लर्निंग स्टाइल्स : मिथ बस्टेड • पीयर लर्निंग	• राइटिंग बिजनेस केसेस • राइटिंग टीचिंग नोट्स • प्रोफेसर गणेश प्रभु द्वारा टीचिंग दी स्कोप ऐंड जेनरलाइज्डेबिलिटी इन क्वालिटेटिव रिसर्च • टीचिंग इन ए वर्चुअल क्लासरूम • मेकिंग ज़ूम सिक्योर • लर्निंग डिसेबिलिटीस : एनोट फॉर व्युटर्स

* इनमें से कई केसों के अन्य गैर-भाप्रसंबंध लेखक हैं ।

तालिका 2 : भाप्रसंबंध संकाय जिनकी 2020 में केसों की 1000 से अधिक प्रतियाँ बिकीं (विवरण परिशिष्ट 1 में)

संकाय का नाम*
यू दिनेश कुमार(1000 यूनिट से अधिक बिक्री वाले 9 केस)
एस रमेश कुमार(1000 यूनिट से अधिक बिक्री वाले 4 केस)
सीमा गुप्ता (1000 यूनिट से अधिक बिक्री वाले 3 केस)
हरिता सारंगा(1000 यूनिट से अधिक बिक्री वाले 2 केस)
श्रीनिवास प्राख्या
अभय के ओझा
देबोलीना दत्ता
अंशुमान त्रिपाठी
अविनाश जी मुल्की

परिशिष्ट 1 : ऐसे केस जिनकी 2020 में 1000 से अधिक प्रतियाँ बिकीं (बिक्री द्वारा रैंक)

केस का नाम	लेखक
1 कस्टमर एनालिटिक्स ऐट बिगबास्केट-प्रॉडक्ट रिकमेंडेशंस	पॉल अब्राहम, मनरंजन प्रधान, लक्ष्मीनारायणन एस, गणेश अय्यर एवं यू दिनेश कुमार
2 दी सफोला जर्नी	रोचना पोद्दार एवं श्रीनिवास प्राख्या
3 डिमांड फोरकास्टिंग फॉर पेरिशेबल शॉर्ट शेल्फ लाइफ होम मेड फूड एट आईडी फ्रेश फूड	रमन नरसिम्हन, अमरदीप सिबिया, शीर्ष राय चौधरी, एस.आर. विगनेश्वरन एवं यू दिनेश कुमार
4 एचआर एनालिटिक्स ऐट स्केलेनवर्क्स : बिहेवियरल मॉडलिंग टु प्रेडिक्ट रेनेज	कुमार राहुल एवं यू दिनेश कुमार
5 इम्पूविंग लीड जनरेशन ऐट यूरेका फोर्ब्स यूसिन्ग मशीन लर्निंग एल्गोरिदम	नंदिनी सेठ, मनुप्रिया अग्रवाल, मनरंजन प्रधान एवं यू दिनेश कुमार
6 अलीबाबा - बिल्डिंग ए सोशल सस्टेनेबिलिटी इकोसिस्टम फॉर ई-कॉमर्स	हरिता सारंगा एवं यांगहुआ हुआंग
7 नीलसेन : मार्केट रिसर्च फॉर पैटीन	सीमा गुप्ता
8 आईटीसी लिमिटेड : टुवर्ड्स ए ट्रिपल बॉटम लाइन परफॉर्मेंस	अभय के ओझा
9 टेलेंट एक्विजीशन ग्रुप ऐट एचसीएल टेक्नोलॉजीस : इम्पूविंग दी क्वालिटी ऑफ हायर थ्रू फोकस्ड मेट्रिक्स	देबोलीना दत्ता, सुशांत कुमार मिश्रा एवं मैथ्यू जे मणिमाला
10 पैकेज प्राइसिंग इन मिशन हॉस्पिटल	श्रीराम टी के, शैलजा ग्रोवर, सत्यबाला हरिहरन एवं यू दिनेश कुमार
11 ए डीन्स डायलमा : सेलेक्शन ऑफ स्टूडेंट्स फॉर दी एमबीए प्रोग्राम	धीमंत गनाना एवं एवं यू दिनेश कुमार
12 रिसोर्स प्लानिंग ऐट अक्षय पात्र, वसंतपुरा	अंशुमान त्रिपाठी एवं किरण के
13 बिहेवियरल ड्राइवर्स ऑफ ब्रांड इक्विटी - हेड ऐंड शोल्डर्स इन इंडिया	लवनीत त्यागी एवं एस रमेश कुमार
14 वॉल्सवैगन इन इंडिया	सीमा गुप्ता
15 मार्केटिंग ट्रंसफॉर्मेशन यूजिंग सोशल नेटवर्क ऑन डिजिटल मीडिया : हाउ बीजेपी यूस्ड व्हाट्सएप टु क्रियेट ए सक्सेस्फुल डब्ल्यूओएम कैपेग	अमी शाह एवं यू दिनेश कुमार
16 प्रॉटर ऐंड गेम्बल इंडिया : गैप इन दी प्रॉडक्ट पोर्टफोलियो?	सीमा गुप्ता, कंचन मिश्रा एवं आशीष माहेश्वरी
17 सेसरी ब्रांडिंग : ओरियो इन दी इंडियन कॉन्टेक्ट	एस रमेश कुमार, नलिन गोयल एवं गिरीश गेरा

	केस का नाम	लेखक
18	एरा ऑफ क्वालिटी ऐट दी अक्षय पात्र फाउंडेशन	श्रुजना एच एम, हरिता सारंगा एवं यू दिनेश कुमार
19	शोध मार्केट रिसर्च फॉर इकोनॉमी हाउसिंग (ए)	अविनाश जी मुल्की
20	सस्टेनिंग एन एथनिक सॉफ्ट ड्रिंक – पेपर बोट : ब्रांड पोजीशनिंग ऐंड कंज्युमर बिहेवियर	एस रमेश कुमार एवं मिथुन सिवगुरुनाथन
21	फोर्कास्टिंग डिमांड फॉर फूड एट अपोलो हॉस्पिटल्स	सुजाय रॉयचौधरी, आलोक श्रीवास्तव एवं यू दिनेश कुमार
22	एक्सवाईएलवाईएस : एक्सप्लोरिंग कंज्युमर पर्सनल एबाउट प्रीमियम वॉचेस इन इंडियन कॉन्टेक्स्ट	एस रमेश कुमार एवं कस्तूरी बराल

8.7 भारत-जापान अध्ययन केंद्र (आईजेएससी)

1. परिचय

दमदार व्यवसाय और राष्ट्रीय हितों के साथ तेजी से विकसित होते हुए भारत-जापान व्यवसाय वातावरण का प्रचार करते हुए, भाप्रसंबं ने अपनी शैक्षणिक और अनुसंधान क्षमताओं के साथ, पारस्परिक हितों के क्षेत्रों में काम करने के लिए दोनों देशों के शिक्षा जगत है, उद्योग एवं सरकारी अभिकरणों के बीच सहयोगात्मक पहलुओं को सुसाध्य बनाने के लिए भारत-जापान अध्ययन केंद्र को स्थापित करने के विचार की कल्पना की थी। इनमें व्यावसायिक परिवेश, सरकारी नीतियाँ, नवाचार, परियोजना प्रबंध, सोर्सिंग, प्रौद्योगिकी हस्तांतरण, विकास एवं प्रबंध, धारणीयता, बौद्धिक संपदा अधिकार और स्थानीय संस्कृति तथा व्यावसायिक प्रथाओं की समझ जैसे डोमेन शामिल हैं। ऊर्जा एवं परिवहन, और लघु तथा मध्यम उद्यमों सहित अवसरचना पर क्षेत्रीय ध्यान केंद्रित है।

मिज़ुहो बैंक के उदार योगदान को स्वीकारने के लिए भाप्रसंबं में भारत-जापान अध्ययन केंद्र का नाम बदलकर मिज़ुहो भारत-जापान अध्ययन केंद्र (अप्रैल 2021 से) कर दिया गया है, जिसका उद्देश्य एक

प्रमुख अनुसंधान एवं नेटवर्किंग केंद्र बनना है जो छात्रों, शोधकर्ताओं, व्यवसाय प्रबंधकों और नीति निर्माताओं को जापानी एवं भारतीय व्यवसाय की गहरी समझ प्रदान करेगा। भारत में बेंगलूर ऐसे स्थानों में से एक है जहाँ जापानी कंपनियाँ एवं व्यवसायी उच्चतम संख्या में हैं। केंद्र की संकेंद्रित गतिविधियों का उद्देश्य भारत-जापानी शैक्षणिक व्यवसाय अन्योन्यक्रिया को प्रोत्साहित करना, मजबूत करना और बनाए रखना है।

2. जारी गतिविधियाँ (शैक्षणिक)

ऐसी कई गतिविधियाँ हैं जो 2019-20 से जारी हैं। इनमें से कुछ इस प्रकार हैं :

- आईजेएससी द्वारा वित्तपोषित अनुसंधान परियोजनाएँ
- पीजीपी छात्रों के लिए वैकल्पिक पाठ्यक्रम
- छात्र विनिमय
- आउटरीच गतिविधियाँ (उद्योग विशिष्ट कार्यक्रम / सहयोगी गतिविधियाँ / वेबिनार / संवाद पत्र / भाषा कार्यक्रम आदि)

**अ. वैकल्पिक पाठ्यक्रम: जे-ईएमपीएस,
बीपीआईएम – जे**

पहली बार सफलतापूर्वक पीजीपी छात्रों के लिए प्रोफेसर सुभाशीष गुप्ता, एन रवि, अविनाश जी मुल्की और डी. कृष्ण सुंदर सहित संकायों के एक दल द्वारा एक नया वैकल्पिक पाठ्यक्रम, जे-ईएमपीएस प्रस्तुत किया गया।

पीजीपी हेतु प्रोफेसर डी. कृष्णा सुंदर द्वारा प्रस्तुत बीपीआईएम-जे को पुनःसंरचित किया गया एवं एक सप्ताह के वर्चुअल जापान निमज्जन एवं उद्योग परामर्शदाता के रूप व्यवसायिक नेताओं सहित जापानी संगठनों द्वारा प्रायोजित परियोजनाओं के साथ प्रस्तुत किया गया।

**आ. आईजेएससी द्वारा वित्तपोषित अनुसंधान
परियोजनाओं की स्थिति :**

आईजेएससी ने पाँच शोध परियोजनाएँ प्रायोजित कीं एवं भाप्रसंबंधों के संकाय सदस्यों से कुछ नए प्रस्ताव प्राप्त हुए हैं, जिन्हें वर्तमान शैक्षणिक वर्ष के दौरान शुरू किया जाएगा, जिनकी स्थिति नीचे संक्षेप में दी गई है :

परियोजना शीर्षक	प्रोफेसर	स्थिति
1 इंपैक्ट्स ऑफ यूएनईएससीओएस इंटेंजिबल कल्चरल हेरिटेज (आईसीएच) टैग ऑन दी सस्टेनेबिलिटी ऑफ नोगाकु थियेटर इन जापान-कंपेरीसन विद इंडियास कुटियाट्रम	ए दामोदरन	संपूरित
2 भारत-जापान सीईपीए : इंप्लीकेशंस फॉर दी आईटी-आईटीईएस सेक्टर	रूपा चंदा	संपूरित
3 केरेटसस एंड इंडियन बिज़नेस हाउसेस : ए कंपेरेटिव स्टडी	सुभाशीष गुप्ता	संपूरित
4 अंडरस्टैंडिंग हैंडलूम बिज़नेस इन जापान एंड इंप्लीकेशन फॉर इंडिया	सुरेश भगवतुला	जारी है
5 परसिस्टिंग विद प्रॉमिसिंग टेक्नोलॉजी अंडर कंडीशंस ऑफ अन्सर्टेनिटी	साई यायावरम	जारी है
6 स्ट्रेटिजीस फॉर डायनामिक मैनेजमेंट ऑफ इन्नोवेशन इन टेक्नोलॉजी प्रॉडक्ट	ईश्वर मूर्ति	अप्रैल 2021 में शुरू की गई
7 डेमोग्राफिक कॉम्प्लीमेंट्रीस एंड ऑपचुनेटीस फॉर इंडिया जापान एंगेजमेंट	रूपा चंदा	अप्रैल 2021 में शुरू की गई

3. प्रारम्भ की गई / विचाराधीन नई गतिविधियाँ

कई नई पहलों पर विचार किया जा रहा है। बिजनेस इवैल्यूएशन ऐंड ट्रांसफॉर्मेशन इंडेक्स (बीईटी-इंडेक्स) एक परियोजना है जिस पर केंद्र नवंबर 2019 से काम कर रहा है। इसी प्रकार विज्ञानी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) पर जुलाई 2020 से काम किया जा रहा है। केंद्र जनवरी 2021 से वीएलसीआई परियोजना के लिए हिरोशिमा विश्वविद्यालय के साथ सहयोग की भी तलाश कर रहा है।

अ. वेबिनार श्रृंखला

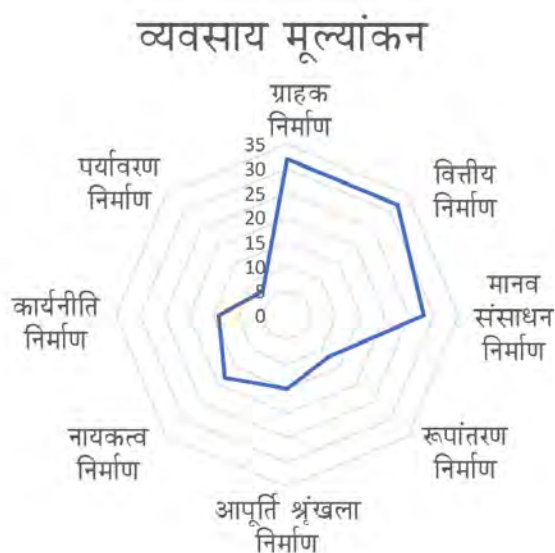
एक वेबिनार आधारित व्याख्यान श्रृंखला के रूप में एक पहल शुरू की गई है जो भारत में जापान एवं जापान में भारत की समझ को बढ़ावा देने के लिए विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों को लाने पर ध्यान केंद्रित करती है। ये वेबिनार व्याख्यान श्रृंखला भाप्रसंबें एवं स्थानीय/ वैश्विक समुदाय के साथ उद्योग, शिक्षा और समाज की विभिन्न चुनौतियों में अंतर्दृष्टि उत्पन्न करने के लिए विशेषज्ञों की अन्योन्यक्रिया को बढ़ावा देने के लिए अभिकल्पित की गई है। तत्सुजिन-स्पीक का उद्देश्य जनता के जानकार और इच्छुक सदस्यों में प्रबंध एवं प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में उच्च गुणवत्ता सूचना एवं अंतर्दृष्टि लाना है। व्याख्यान श्रृंखला का प्रारूप एक घंटे की वार्ता है, जिसके पश्चात् प्रश्नोत्तर होते हैं। वर्तमान स्थिति का सारांश नीचे दिया गया है :

नाम	विशेषज्ञता	दिनांक	शीर्षक
डॉ संदीप गोयल	लेखक एवं उद्योगपति	14 अगस्त 2020	दी जापान देट सरप्राइसेस दी वर्ल्ड
तोमोताका ताकाहाशी	निवेशक एवं उद्योगपति	27 सितंबर 2020	दी क्रियेशन ऑफ ए न्यू रोबोट ईरा
अनुपम जोशी	संगीतकार एवं भाषा विशेषज्ञ	13 नवंबर 2020	आइडेंटिफाइंग यॉर शेयर्ड आइडेंटिटीस
नाओको यामाज़ाकि	अंतरिक्ष यात्री एवं थॉट लीडर	22 जनवरी 2021	स्पेस टेक्नोलॉजी ऐंड सोसाइटी
बाबा कल्याणी	व्यवसाय नेता	19 फरवरी 2021	एसएमईस रोल इन एयरो ऐंड डिफेंस प्रॉडक्शन

आ. बीईटी इंडेक्स

बीईटी इंडेक्स एसएसएस (सोर्सिंग-सेलेक्टिंग-स्केलिंग) मॉडल का एक उद्भव है जिसे मूल रूप से 2019 में अवधारणाबद्ध किया गया था। इसका मुख्य संकेंद्रण न केवल एसएमई को पारदर्शी मूल्यांकन और जापानी निवेशकों के साथ नेटवर्किंग के अवसर प्रदान करने में मदद करना है, बल्कि उन कंपनियों का एक समृद्ध डेटाबेस प्रदान करना है जो अपने व्यवसाय निष्पादन को बेहतर बनाने की कोशिश कर रहे हैं। इस डेटा का उपयोग केंद्र द्वारा आयोजित अनुसंधान अध्ययनों के लिए किया जा सकता है। व्यवसाय मूल्यांकन एवं परिवर्तन (बीईटी) सूचकांक दृष्टिकोण व्यवसाय उत्कृष्टता परिपक्वता ढांचे पर आधारित है। बीईटी इंडेक्स मॉडल की एक विशेषता यह है कि यह मुख्य रूप से मैल्कम बाल्ड्रिज और बिजनेस एक्सीलेंस के ईएफव्यूएम मॉडल पर आधारित है। हालाँकि, अन्य मॉडलों के विपरीत, बीईटी इंडेक्स मॉडल को कंपनियों को व्यावसायिक उत्कृष्टता की

सीढ़ी पर आगे बढ़ाने के लिए डिज़ाइन किया गया है। इसके अलावा, उद्योग और शैक्षणिक विशेषज्ञ रेटिंग की पुनरीक्षण करेंगे और उसे अंतिम रूप देंगे। मूल्यांकन पाँच परिपक्वता स्तरों (एल1 से एल5) पर आधारित है। इसके बाद विशेषज्ञों को कंपनियों को एक पायदान ऊपर ले जाने के लिए अपना इनपुट और समर्थन देने के लिए कहा जाता है। इसके अलावा, जापानी कंपनियों पर विशेष ध्यान देने के साथ दुनिया भर में अपने साझेदारों को खोजने के लिए नेटवर्किंग कार्यक्रम आयोजित किए जाएँगे। नीचे दिया गया आंकड़ा बीईटी मॉडल मूल्यांकन ढांचे का एक सांकेतिक नमूना देता है। एक हीट मैप आठ निर्माणों के संबंध में कंपनी के निष्पादन को सचित्र रूप से दर्शाता है, जिनकी पहचान की गई है। वर्तमान में केंद्र एस/डब्ल्यू प्लेटफॉर्म के लिए प्रौद्योगिकी एवं विपणन साझेदार के चयन के लिए निविदा प्रक्रिया, ग्राहकों और बाजार के विकास पर काम कर रहा है।



बीईटी स्तर	निष्पादन के आयाम	निर्माण
एल 1	ग्राहक	ग्राहक, वित्तीय
एल 2	प्रक्रिया	रूपांतरण, मानव संसाधन, ग्राहक, वित्तीय
एल 3	आपूर्ति श्रृंखला	आपूर्ति श्रृंखला, रूपांतरण, मानव संसाधन, ग्राहक, वित्तीय
एल 4	कार्यनीति	कार्यनीति, नायकत्व, आपूर्ति श्रृंखला, रूपांतरण, मानव संसाधन, ग्राहक, वित्तीय
एल 5	समाज	पर्यावरण, कार्यनीति, नायकत्व, आपूर्ति श्रृंखला, रूपांतरण, मानव संसाधन, ग्राहक, वित्तीय

डि. वीएलसीआई कार्यक्रम

एक अन्य आउटरीच पहल विशनरी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) है। इस कार्यक्रम की उत्पत्ति सीआईआई द्वारा शुरू किए गए विशनरी लीडर्स फॉर मैनुफैक्चरिंग (वीएलएफएम) कार्यक्रम से जुड़ी हुई है एवं जापान और संयुक्त राज्य अमेरिका के एक प्रसिद्ध शिक्षाविद प्रोफेसर शोजी शीबा द्वारा परामर्श प्राप्त है। यह कार्यक्रम 2007 में विनिर्माण से जुड़े विभिन्न क्षेत्रों में भारतीय विनिर्माण में महत्वपूर्ण सुधार लाने में मदद करने के लिए शुरू किया गया था। प्रवाह परिवर्तन को कॉलेज स्तर से ही विकसित करने की आवश्यकता थी, ताकि एसएमई द्वारा जब भी संयंत्र स्तर पर नई जनशक्ति की आवश्यकता होती है उन्हें प्रयोग में लाने के लिए सुप्रशिक्षित इंजीनियर लगातार उपलब्ध हो सके। विशनरी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) की संकल्पना एसएमई, कॉलेज संकाय एवं इंजीनियरिंग छात्रों के लर्निंग कम्युनिटी बनाकर इंजीनियरिंग कॉलेज के छात्रों को अत्याधुनिक जानकारी देने के लिए की गई थी। विशनरी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) की संकल्पना एसएमई, कॉलेज फैकल्टी और इंजीनियरिंग छात्रों के अधिगम समुदायों का गठन करके इंजीनियरिंग कॉलेज के छात्रों को अत्याधुनिक जानकारी देने के लिए की गई थी। वर्तमान स्थिति यह है कि पूरे भारत में 50 से अधिक इंजीनियरिंग कॉलेज ये नए जानकारी दे रहे हैं। ग्रामीण/अर्ध-शहरी इंजीनियरिंग कॉलेजों के संकाय और छात्रों दोनों के लिए प्रमाणन कार्यक्रम प्रस्तुत करने के लिए इसे आईजेएससी के तत्वावधान में लाने की योजना है।

ई. संवाद पत्र

जनवरी 2021 से तिमाही आधार पर एक संवाद पत्र जारी करने की योजना बनाई गई है। उद्घाटन संबंधी मुद्दा नीचे दर्शाया गया है:



Newsletter by India Japan Study Centre, an Indian Institute of Management, Bangalore
Centre of Excellence

"The Japan That Surprises The World"
Quick Fun Fact
Kintsugi (金継ぎ)



"Kintsugi (or Kintsukuroi ("golden joinery")) is the centuries old Japanese art of putting broken pottery pieces back together with golden adhesive that enhances the break lines, thus making the piece unique."

"Having scars or being broken isn't shameful. When we embrace the beauty of imperfections, we create an even stronger, resilient, and the most stunning version of ourselves."

WHAT'S IN THE ISSUE?

- ☐ Chairman's Message
- ☐ Reflecting on 2017/20
- ☐ Seminars & Webinars

India Japan Study Centre

EDITOR'S NOTE

Dear Reader,

Welcome to the first issue of 'Sayaka', the newsletter of the India Japan Study Centre of IIM, Bangalore. With this we propose to take you on a journey seeking to bring India and Japan closer using the digital means and context. The aim is to help minds from Japan and India in different areas to converge, keeping our glorious past as a guide and embarking on a future where everyone with interest in India Japan relations can contribute to making these relations more intensified in range and depth. The globalized world of the last three decades has given us all an opportunity to interact deeply across space and time. Whether one is a trader or a technologist; a painter or a programmer; a researcher or a writer, this newsletter would seek to inform all about various events that the IJSC would be hosting from time to time. This bimonthly publication would help everyone in the India Japan firmament to gather and exchange ideas that would bring the people of the two countries together. Despite the pressure brought in by the outbreak of the Covid-19 virus the IJSC is clear that interaction among people irrespective of the medium is the basis for bringing two countries together. To facilitate this, the IJSC's main objective would be to seek ideas in all areas of mutual interest so that informed minds are able to install a new base to add newer facets of modernity to the traditionally strong structure of India-Japan relations.

Warmly,
Prof. N. Rao

WHAT'S IN THE ISSUE?

- ☐ Executive Programs
- ☐ Academic Programs
- ☐ Recent Events @ IJSC
- ☐ Associates' Speak
- ☐ Research @ IJSC

22 Jan '21 | Volume 1 Issue 1

SAYAKA
明か

編集者注
読者の皆様へ
バンガロールにあるIIMのインド日本研究センターのニュースレター「さやか」の創刊号へようこそ。このニュースレターでは、デジタルな手段と文脈を使って、インドと日本の距離を縮めようとする旅にご案内します。日印関係に関心を持つすべての人が、日印関係の幅と深さをより深めていくことに貢献できるように未来に向けて、日印両国のさまざまな分野の人々が集うことができるようにすることを目的としています。この30年間のグローバル化した世界は、私たちに空間と時間を越えて深く交流する機会を与えてくれました。トレーダーでも技術者でも、画家でもプログラマーでも、研究者でも作家でも、このニュースレターでは、IJSCが随時開催する様々なイベントの情報を伝えたいと思っています。隔月で発行するこのニュースレターは、インドと日本の関係者の皆様に、日印両国の人々が一堂に会してアイデアを交換するのに役立ちたいです。新型コロナウイルスの発生によってもたらされたプレッシャーにもかかわらず、人々の交流が両国を結びつける基礎であることを明確にしています。これを促進するために、IJSCの主な目的は、日印関係の伝統的な強固な構造に現代性の新たな側面を加えるための新たな基盤を築くことであるように、相互に関心のあるあらゆる分野でアイデアを模索することです。

ようこそ願います。
Prof. N. Rao

☐ Sector News
☐ Months of Activities
☐ Interesting Fact About Bangalore
☐ About IJSC

उ. पीजीपी छात्रों हेतु सीसीएस परियोजना / परियोजनाएँ

आईजेएससी पीजीपी छात्रों के लिए सीसीएस के तहत परियोजनाएँ प्रस्तुत करने का इरादा रखता है। शुरुआती तौर पर, पीजीपी छात्रों द्वारा 'इवैल्युएशन फ्रेमवर्क टु मेक एसएमईस कॉम्पेटिटिव इन ग्लोबल सप्लाई' नामक शीर्षक पर एक सीसीएस परियोजना की गई थी।

ऊ. आईजेएससी में एक दल का निर्माण

केंद्र ने अलग-अलग पृष्ठभूमि वाले दो अनुसंधान सहयोगियों को शामिल करके दल निर्माण की प्रक्रिया शुरू कर दी है, जैसा कि नीचे संक्षेप में बताया गया है। वे कार्यालय प्रबंध के लिए एक कर्मचारी के साथ, केंद्र में कार्यक्रम एवं गतिविधियाँ संचालित करने में मदद कर रहे हैं।

नाम	शिक्षा	अनुभव	भूमिका
1 सौम्या जी			कार्यालय प्रबंध, पणधारियों के साथ पत्राचार, बीपीआईएम योजना
2 गोपिका एन	बीए (लिट), एमए (पत्रकारिता, सिम्बायोसिस), एमए (पत्रकारिता, मेलबर्न), व्यवसाय विश्लेषिकी	ऑस्ट्रेलिया में प्रकाशन (3.5 वर्ष)	वेबसाइट, संवाद पत्र, वेबिनार पर संप्रेषण, आदि।
3 प्रीता के	बीए, एलएलबी	शून्य	वेबिनार योजना / आयोजन, बीईटी परियोजना सत्यापन, आदि।

4. 2021-22 के लिए योजनाएँ

कोविड महामारी के कारण 2020-21 के दौरान बाधित कामकाज के बाद, आगामी वर्ष अधिक लाभकारी होने की उम्मीद है, विशेषतः नेटवर्किंग गतिविधियों में सुधार के मामले में। आगामी वर्ष के लिए नियोजित कुछ गतिविधियों में निम्नलिखित शामिल हैं :

अ. पुस्तकालय में जापान अनुभाग

भाप्रसंबें के पुस्तकालय में 'जापान अनुभाग' बनाने पर काम शुरू किया गया है। केंद्र को बेंगलूर में जापान के वाणिज्य दूतावास से कुछ पुस्तकें प्राप्त हुईं एवं संकाय की सिफारिशों के आधार पर पुस्तकों की खरीद भी की जा रही है।

आ. बीईटी परियोजना का शुभारंभ

इ. वीएलसीआई परियोजना (मिश्रित-माध्यम अधिगम) कार्यक्रम का शुभारंभ

ई. रोड शो

रोड शो, जो शैक्षणिक एवं औद्योगिक क्षेत्रों को शामिल करने वाले क्षेत्रीय कार्यक्रम हैं, इसकी योजना नेटवर्किंग, केंद्र की विभिन्न पहलों को उजागर करने एवं धन जुटाने में सक्षम बनाने के उद्देश्य से भी है। इन रोड शो का उद्देश्य केंद्र के संदेश को भारत एवं जापान दोनों में विभिन्न साझेदारों तक पहुँचाना है। आमतौर पर, ये रोड शो आधे दिन के कार्यक्रम होते हैं जो ग्राहकों, संभावनाओं एवं साझेदारों

को विचार नायकत्व, उत्पाद प्रदर्शन और नेटवर्किंग के लिए एक साथ लाते हैं। बीईटी एवं वीएलसीआई परियोजनाओं पर प्रकाश डालने एवं लोकप्रिय बनाने के लिए भारत और जापान दोनों में रोड शो की योजना बनाई गई है।

उ. अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन

शैक्षणिक वर्ष 2022-23 के दौरान भारत-जापान संबंधों से जुड़े एक शोध विषय पर ध्यान केंद्रित करने के साथ एक अंतरराष्ट्रीय सम्मेलन की योजना बनाई गई है। इस सम्मेलन का उद्देश्य विभिन्न क्षेत्रों के शोधकर्ताओं, व्यवसायियों एवं विशेषज्ञों को नेटवर्क करने, विचारों को साझा करने एवं उठाए गए मुद्दों के संभावित समाधान तैयार करने के लिए एक साथ लाना है। कोविड-19 महामारी के बाद, फ़िलहाल केंद्र इसे एक प्रत्यक्ष माध्यम से आयोजित में करने की योजना बना रहा है।

ऊ. राजस्व सृजन कार्यक्रम

केंद्र के लिए, जिन गतिविधियों में वृद्धि की योजना बनाई जा रही है, उन पर विचार करते हुए, आगामी वर्ष में राजस्व सृजन एक जीवित रहने की आवश्यकता होगी। कई संभावनाएँ तलाशी जा रही हैं। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के रूप में संरचित राजस्व अर्जित करने वाले कुछ कार्यक्रम हैं, जैसे व्यवसाय संगठन एवं प्रबंध कार्यक्रम - जापान (बीओएम-जे), वर्ष 2021 - 2022 के लिए योजनाबद्ध हैं।

ए. जापानी भाषा पाठ्यक्रम

एक अनूठा निमज्जन – अधिगम आधारित जापानी भाषा पाठ्यक्रम योजना के प्रारंभिक चरण में है – जिसका शुभारंभ आगामी वर्ष में किया जाएगा। भाप्रसंबें एवं अन्य भारतीय संस्थानों के छात्रों के लिए यह निमज्जन – आधारित कार्यक्रम जापान, जापानी समाज और जापानी संस्कृति की मूल बातें समझने के उद्देश्य से जापान में साझेदार विश्वविद्यालयों के साथ प्रस्तुत किया जाएगा। इसमें जापान में एक सप्ताह का प्रवास शामिल होगा।

ऐ. निधि जुटाने की पहल

मिजुहो बैंक 2019-20 से केंद्र का प्रमुख साझेदार रहा है। उनके समर्थन के लिए समझौता जापान को एक वर्ष और बढ़ा दिया गया है। इसके पश्चात्, अब 7 करोड़ रुपये का और योगदान प्राप्त हुआ है। तोशिबा इंडिया ने भी दूसरे वर्ष के लिए 10 लाख रुपये प्रदान कर अपना समर्थन जारी रखा है। अन्य दाताओं जैसे मित्सुबिशी, कैनोंन, हिताची और राकुटेन से भी संपर्क किया जा रहा है।

ओ. प्रकाशन

केंद्र का इरादा 2021-22 के दौरान संपादित संस्करणों के रूप में शोध परियोजना रिपोर्ट एवं संगोष्ठियों/वेबिनार/व्याख्यानों के संकलन को प्रकाशित करना है।

औ. दल निर्माण

केंद्र अपने शोध कार्यसूची को जारी रखने के लिए अनुसंधान सहयोगियों एवं वाचस्पति पश्चात् उम्मीदवारों की भर्ती करने की योजना बना रहा है। यह सक्रिय रूप से जापानी विशेषज्ञों (शिक्षा एवं उद्योग के शोधकर्ताओं) को अभ्यागत शोध फेलो के रूप में मेजबान बनाने का भी प्रयास कर रहा है।

8.8 इजराइल केंद्र

परिचय

भारत-इजराइल आर्थिक संबंध मौलिक पूरकता पर आधारित है। इजराइल व्यावसायिक प्रौद्योगिकी आधारित नवाचार और उद्यमवृत्ति पारिस्थितिक तंत्र प्रदान करता है। भारत अपनी दृढ़ महत्वाकांक्षी उद्यमी भावना के कारण इससे हासिल करने का प्रयास कर रहा है। भारत निवेश के लिए नवीन अवसरों के साथ एक बड़ा बाजार उपलब्ध कराता है। बाजार को विस्तृत करने की अपनी दृढ़ आकांक्षा के कारण इजराइल इससे लाभ प्राप्त करना चाहता है।

पूरकता की प्रकृति को देखते हुए दोनों पक्षों की ताकत और कमजोरियों की गंभीर सराहना द्वारा भारत-इजराइल व्यवसाय संबंधों के मूलतत्त्व और सहयोग की न्यायसंगत और प्रसंगत: बौद्धिक संरचना को गहराई से बढ़ाया जाएगा।

भारत और इजराइल के बीच व्यवसाय सहयोग में इस प्रकार की वृद्धि के साथ, अवसरों के कुछ क्षेत्र जिनमें गहन शैक्षणिक और प्रबंधकीय भागीदारी की आवश्यकता है, उभर रहे हैं। इनमें कृषि खाद्य तकनीक, डिजिटल स्वास्थ्य, फिन टैक, उद्योग 4.0, मोबाइल एवं दूरसंचार और पानी तथा ऊर्जा शामिल हैं। यह दोनों देशों के बीच शैक्षणिक संस्थानों में सहयोग के लिए गुंजाइश उपलब्ध कराता है।

इसी संदर्भ में भाप्रसंबें ने इजराइल केंद्र की स्थापना की, जिसका उद्घाटन भारत में इजराइल के राजदूत महामहिम डेनियल कारमोन द्वारा 05 नवंबर, 2017 को किया गया था। संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर अभय के ओझा केंद्र के अध्यक्ष हैं।

8.8.1 भाप्रसंबें में इज़राइल केंद्रित कार्य

- भाप्रसंबें के पास पिछले चार सालों में विशेष रूप से तेल अवीव विश्वविद्यालय (टीएयू) और प्रमुख इज़राइली शैक्षणिक संस्थानों के साथ वर्षों के शैक्षणिक कार्यक्रम, शोध सहयोग और छात्र विनिमय कार्यक्रम जारी हैं।
- भाप्रसंबें में संकाय इज़राइल से संबंधित शोध में शामिल है; इज़राइल के विद्वानों ने अनुसंधान संगोष्ठियों और सम्मेलनों के लिए भाप्रसंबें का दौरा किया है।
- भाप्रसंबें के टीएयू में कॉलर स्कूल ऑफ मैनेजमेंट के साथ विनिमय संबंध है, जिसमें प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) छात्रों की सहभागिता है।
- कॉलर स्कूल में अंतर्राष्ट्रीय विनिमय सप्ताह भी है, जिसमें उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) छात्रों की सहभागिता है।
- टेक्नियॉन उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क का हिस्सा है, जो भाप्रसंबें और टेक्नियॉन छात्रों को विशिष्ट सप्ताह के दौरान नेटवर्क के स्कूलों में पाठ्यक्रम लेने की अनुमति देती है।
- भाप्रसंबें में इज़राइल केंद्रित शिक्षण, विशेष रूप से भारतीय और इज़राइली फर्मों के बीच प्रौद्योगिकी साझेदारी विकसित करने पाठ्यक्रम संयुक्त रूप से कॉलर स्कूल और भाप्रसंबें के संकाय द्वारा पढ़ाया जाता है और इसमें जीवंत परियोजनाएँ शामिल होती हैं, जिनमें छात्रों को इज़राइल में समय व्यतीत करना होता है।

8.8.2 इज़राइल केंद्र की भूमिका

प्रबंधकों, उद्यमियों और विद्वानों का एक सूचित कैडर बनाने के उद्देश्य से भारत-इज़राइली व्यवसाय के संगत क्षेत्रों में ज्ञान

सृजित करने, साझा करने और प्रसार करने के लिए शैक्षणिक संस्थानों के बीच भारत में केवल शुरुआती पहलें हुई हैं और विशेष रूप से प्रबंध संस्थानों में कोई भी पहल नहीं हुई है।

जैसा कि उच्चतर शिक्षा के इज़राइली संस्थानों के साथ शैक्षणिक सहयोग और छात्र विनिमय कार्यक्रम जारी है, एक इज़राइल केंद्र शुरू करने के लिए भाप्रसंबें आदर्श स्थिति में था। भाप्रसंबें के इज़राइल केंद्र की संकेंद्रित गतिविधियों का लक्ष्य, भारत-इज़राइली शैक्षणिक-व्यावसायिक अन्योन्यक्रिया को प्रेरणादायक, दृढ़ और संपोषणीय बनाए रखना है। इज़राइल और कर्नाटक राज्य, विशेष रूप से बेंगलूर शहर, स्टार्ट-अप पारिस्थितिक तंत्र और अनुसंधान के लिए रचनात्मक और नवाचार के लिए केंद्र हैं। भाप्रसंबें के परिसर में इज़राइल को समर्पित यह केंद्र, दोनों पक्षों की प्रतिभा और क्षमता को पूरी तरह से पूर्ण करने में मदद करेगा।

8.8.3 इज़राइल केंद्र का मिशन

- विद्वानों, व्यावसायिक समुदाय और छात्रों को एकजुट करके प्रौद्योगिकी नवाचार, व्यवसाय कार्यनीति और इतिहास, सरकारी नीतियों और संस्कृति के क्षेत्र में भारत-इज़राइली अन्योन्यक्रिया के लिए एक केंद्र के रूप में कार्य करना
- इज़राइल/भारतीय व्यावसायिक समुदायों को भारतीय/ इज़राइल व्यवसाय वातावरण के साथ एकीकृत करने में मदद करना

8.8.4 उद्देश्य

- इज़राइली प्रौद्योगिकी नवाचार, व्यवसाय कार्यनीति और इतिहास और संस्कृति का ज्ञान केंद्र बनना
- इज़राइल में उच्चतर शिक्षा संस्थानों में भारतीय अध्ययन के केंद्रों के साथ जारी संबंधों को पोषित करना

- सार्वजनिक सेवा (विभिन्न पहलों के माध्यम से भारत और इज़राइल के सार्वजनिक और निजी क्षेत्रों में केंद्र के संकेंद्रण क्षेत्रों शैक्षणिक शोध/शिक्षण के परिणाम उपलब्ध करा रहा है)

8.9 एनएसआरसीईएल

परिचय

एनएसआरसीईएल, भाप्रसंबे के नवीनीकरण एवं उद्भवन केंद्र और उत्कृष्टता केंद्र ने 2020 में अपने परिचालन के 20 वर्ष पूरे कर लिए हैं।

एनएसआरसीईएल को स्टार्ट-अप एवं उच्च विकास क्षमता वाले मौजूदा संगठनों पर जोर देने के साथ उद्यमवृत्ति को बीजायन, पोषित एवं बढ़ावा देने में एक विश्व स्तरीय उत्कृष्टता केंद्र के रूप में देखा गया था। अतः इसका उद्देश्य उद्यमियों को अपनी ऊर्जा और प्रतिभा को अपने विचारों को सफल कंपनियों में बदलने में मदद करना है। केंद्र व्यवसाय के विकास के विशिष्ट अवसरों को समझने में उनका मार्गदर्शन करता है और उन्हें आवश्यक संसाधनों तक पहुँचने में सहायता करता है।

8.9.1 लॉन्चपैड : लॉन्चपैड ऑनलाइन हुआ

यह कार्यक्रम पहले 13 समूहों के लिए ऑफ़लाइन चलाया गया था और महामारी के कारण हुए लॉकडाउन के बाद, ऑनलाइन हो गया है। लॉकडाउन के बाद से, 90 से अधिक स्टार्ट-अप वस्तुतः पूर्व-उद्भवन से गुजर चुके हैं। मार्च 2020 से अब तक वर्चुअल लॉन्चपैड के लिए 150 स्टार्ट-अप्स को शामिल किया गया है।

8.9.2 महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम

महिला स्टार्टअप कार्यक्रम के तीसरे समूह हेतु पूरे भारत में 34 राज्यों और केंद्र शासित प्रदेशों से 10,000 से अधिक आवेदन प्राप्त हुए। प्राप्त आवेदन-पत्र 18-60 वर्ष की आयु के बीच महिला संस्थापकों के

प्रारंभिक चरण और विचार-चरण स्टार्ट-अप से थे। इन स्टार्ट-अप के कुल 300 उद्यमों को पूर्व-उद्भवन के लिए चुना गया था एवं शीर्ष 210 को उद्भवन के लिए चुना गया था।

चयनित उद्यम भारत भर के 23 राज्यों से हैं, जिनमें कर्नाटक, महाराष्ट्र, आंध्र प्रदेश एवं तेलंगाना का अधिकतम प्रतिनिधित्व है। शिक्षा, स्वास्थ्यरक्षा, सामाजिक प्रभाव, खाद्य/खाद्य तकनीक एवं खुदरा क्षेत्र सबसे अधिक प्रतिनिधित्व करते हैं।

8.9.3 समाचारों में उद्यमी

कुटुंबी

तीन से सात साल की उम्र के बच्चों के लिए खानपान, एडटेक स्टार्ट-अप कुटुंबी ने ओमिडियार नेटवर्क इंडिया के नेतृत्व में मूल द्रव्य राउंड में \$2.2 मिलियन (16 करोड़ रुपये) जुटाने की घोषणा की है। राउंड में आईटी और मौजूदा एंजल इनवेस्टर्स बेटर कैपिटल, फर्स्ट कैपिटल, फर्स्ट चेक और अभिषेक नाग की सहभागिता भी देखी गई।

गिमबुक्स

फिनेटेक स्टार्ट-अप उद्भवन से गिमबुक्स, ने भारत सरकार द्वारा ऐप इनोवेशन चैलेंज जीता। गिमबुक्स भारत में छोटे एवं सूक्ष्म आकार के व्यवसायों को जीएसटी-अनुपालन बीजक, वेबिल, कोटेशन, खरीद ऑर्डर, डिलीवरी चालान जैसे दस्तावेज़ बनाने और प्रबंधित करने, उनकी सूची एवं खर्चों का प्रबंधन करने, विभिन्न व्यावसायिक रिपोर्टों का लाइव ट्रैक रखने और ग्राहकों को भुगतान अनुस्मारक भेजने में सहायता करता है।

प्लॉप

प्लॉप जेन जेड हेतु एक इंटरैक्टिव फिक्शन मंच है। प्लॉप मनोरंजन एवं गेमिंग के शीर्ष पर है, जो अगली पीढ़ी के स्मार्टफोन

उपयोगकर्ताओं की सेवा कर रहा है। इसने बेटर कैपिटल, हरि बालसुब्रमण्यन की ईएसिंडिकेट ऑन लेट्सवेंचर एवं रोहित चानाना (पूर्व अध्यक्ष हीरोकॉर्प), जयंत कदंबी (सीरियल उद्यमी और सिलिकॉन वैली निवेशक) और सुनील कुमार सिंघवी (एमडी दक्षिण हथकरघा) सहित एंजेल्स के नेतृत्व में निधिकरण के एक एंजेल दौर में अज्ञात राशि जुटाई।

वैगनफ्लाई

लॉन्चपैड से स्मार्ट शॉपिंग ने निधि जुटाई। लॉन्चपैड के समूह 14 के स्मार्ट शॉपिंग सॉल्यूशंस ने आईटीआई ग्रोथ से \$500,000 जुटाए। वैगनफ्लाई ने कोविड पश्चात् दुनिया में ईट-और-मोर्टार स्टोर के लिए एक आदर्श, संपर्क रहित खरीदारी का अनुभव सृजित किया।

मिटि कैफे

एलिना आलम मिटि कैफे की संस्थापक एवं सीईओ हैं, जो दिव्यांगजनों को उत्पादक होने और अपनी क्षमता दिखाने के लिए एक स्थान प्रदान करती है। आज नौ कैफे हैं एवं शारीरिक, बौद्धिक या मानसिक रूप से दिव्यांग 71 से अधिक वयस्क इन कैफे को चलाते हैं। प्रत्येक कैफे दिव्यांगजनों के लिए अनुभवात्मक प्रशिक्षण एवं कम आय वाली पृष्ठभूमि से आने वाले मानसिक दिव्यांग वयस्कों की माताओं के लिए उद्यमवृत्ति के अवसर भी प्रदान करता है। उनके प्रयासों के लिए, आलम ने रोटरी एक्सेम्पलर एवार्ड, माइंडट्री हेलेन केलर एवार्ड एवं टाइम्स ऑफ़ इंडिया के शी अनलिमिटेड एवार्ड जैसे पुरस्कार जीते। एलिना आलम फोर्ब्स 30 अंडर 30 एशिया में भी में शामिल थी।

ज़िम्यो

ज़िम्यो कंसल्टिंग प्राइवेट लिमिटेड, जो एक समान मानव संसाधन प्रौद्योगिकी स्टार्ट-अप संचालित करता है, ने मूल द्रव्य निधि राउंड (सीड फंडिंग राउंड) में \$1.5

मिलियन (मौजूदा विनिमय दरों के आधार पर लगभग 11 करोड़ रुपये) जुटाए। अर्लीस्टेज वेंचर कैपिटल फर्म बीनेक्स्ट ने निधियन राउंड का नेतृत्व किया। राउंड में अन्य प्रतिभागियों में यात्रा एंजेल नेटवर्क और एंजेललिस्ट, साथ ही अभिशांत पंत और नवीन सूर्य जैसे एंजेल निवेशक शामिल थे।

क्लेमबड्डी

स्वास्थ्य बीमा स्टार्ट-अप क्लेमबड्डी ने टाइटन कैपिटल और एलवी एंजेल फंड, फर्स्ट चेक और अन्य व्यक्तिगत एंजेल्स जैसे निवेशकों के अन्य समूहों के नेतृत्व में मूल द्रव्य निधि राउंड (सीड फंडिंग राउंड) में एक अज्ञात राशि जुटाई।

ब्लूपाइन फूड्स

ब्लूपाइन फूड्स (जमे हुए एवं सुविधाजनक खाद्य निर्माता) की संस्थापक अदिति मदान को एमएसएमई क्षेत्र में उनके उत्कृष्ट निष्पादन के लिए 'महिला उद्यमियों को सशक्त बनाने पर वार्षिक सम्मेलन 2021' में सम्मानित किया गया।

8.9.4 गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिलाएँ

गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिलाएँ एक वैश्विक पहल है जो दुनिया भर में महिला उद्यमियों को व्यवसाय और प्रबंध शिक्षा, परामर्श और नेटवर्किंग और पूँजी तक पहुँच प्रदान करके आर्थिक विकास को बढ़ावा देती है। इस वर्ष, गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिला कार्यक्रम पूरी तरह से ऑनलाइन संचालित किया गया और तीन माह में इसके 25 ऑनलाइन सत्र आयोजित किए गए। मार्च 2021 में 125 महिला उद्यमियों के साथ समूह 6 का कार्यक्रम पूरा किया गया। कार्यक्रम का समूह 7 कार्यक्रम के दूसरे माँझूल में है। दल ने कोहोर्ट 1, 2, 3, 4 और 5 के प्रतिभागियों के लिए दो भूतपूर्व छात्र सहभागिता सत्र भी आयोजित किए।

8.9.5 कृषि/खाद्य

एनएसआरसीईएल ने भारतीय बाजरा अनुसंधान संस्थान के साथ एक साझेदारी को औपचारिक रूप दिया जिसके द्वारा कृषि क्षेत्र में कृषिविदों/एसएमई तक पहुँच के साथ-साथ एनएसआरसीईएल उद्भवन के लिए प्रयोगशाला पहुँच में 15% की छूट प्राप्त होगी। कुल मिलाकर 28 चयनित किए गए स्टार्ट-अप वर्तमान में भाप्रसंबें द्वारा अपनाई गई पाँच ग्राम पंचायतों में चुनौतियों (एनएसआरसीईएल में विभिन्न कार्यक्रमों में) का समाधान कर रहे हैं।

8.9.6 मोबिलिटी उद्भवन

मारुति सुजुकी के साथ मोबिलिटी स्टार्टअप के लिए उद्भवन कार्यक्रम के लिए लॉन्चपैड 5 जनवरी 2021 को शुरू किया गया था, इस कार्यक्रम में सभी 26 उद्यम भाग ले रहे हैं। जनवरी से मार्च की अवधि में, उनके लिए सत्र और परामर्श के द्वारा व्यावसायिक मूलतत्त्व का निर्माण / संशोधन करने का उद्देश्य था। उद्यमियों ने लक्ष्य निर्धारण से लेकर बिक्री तक के विषय और गो-टू-मार्केट कार्यनीति के सत्रों में भाग लिया। उद्यमियों से हाल के दिनों में सामना कर रहे चुनौतियों पर भी परामर्श मांगा है। उद्यमियों के प्रगति और स्वास्थ्य का आकलन करने के लिए मार्च में समीक्षा भी की गई थी।

8.9.7 हेल्थटेक

एनसीआरसीआएल में हेल्थकेयर स्टार्टअप उद्भवन, आइडिया से उद्यमशीलता की सफलता के लिए गो-टू-मार्केट मार्गदर्शन, कार्यशालाओं, साझा शिक्षण, वित्त पोषण के माध्यम से अन्य हस्तक्षेपों के बीच लक्ष्य निर्धारण हेतु समग्र पारिस्थितिकी तंत्र प्रदान करता है। आने वाले वर्षों में भारत में और विश्व स्तर पर लाखों जीवन यापन में यह पहल सकारात्मक प्रभाव और अनिवार्य विकास को उत्प्रेरित करेगी। चयनित उद्यम तीन महीने के पूर्व-उद्भवन

कार्यक्रम में हिस्सा लेंगे। ये उद्यम उद्भवन के लिए अर्हता प्राप्त करने के लिए पिच करेंगे। चयनित वेंचर्स 12 महीने के उद्भवन कार्यक्रम में प्रवेश लेंगे। कार्यक्रम के लिए स्वास्थ्य सेवा के विभिन्न क्षेत्रों जैसे चिकित्सा उपकरणों, टेली मेडिसिन सहित, पहनने योग्य सामग्री और आउटसोर्सिंग के साथ प्रतिनिधित्व करते हुए 300 आवेदन प्राप्त हुए हैं। इनमें से कुल 117 आवेदकों के पास पहले से ही उपयोगकर्ताओं/ग्राहक के लिए कार्यात्मक उत्पाद हैं।

8.9.8 सामाजिक स्टार्टअप उद्भवन

भारत में कैपजेमिनी के सहयोग से सामाजिक स्टार्ट-अप का समर्थन करने के लिए, एनएसआरसीईएल का सामाजिक समस्याओं को हल करने में सक्षम उद्यम और शिक्षा, रोजगार और पर्यावरण के प्रभावित क्षेत्रों में गैर-लाभकारी तकनीक का समर्थन करने का लक्ष्य है। प्रारंभिक चरण के उद्यमियों (कम से कम छह महीने के आधारभूत कार्य और जो दो वर्ष से अधिक नहीं) को तीन महीने का पूर्व-उद्भवन चरण कार्यक्रम के लिए चयनित किया गया है। पूर्व उद्भवन चरण के दौरान, उद्यमियों में क्षमता निर्माण समृद्ध करने व तकनीकी जानकारी प्रदान करने के लिए विशेषज्ञों द्वारा कार्यशालाएँ और सत्र से क्षेत्र विशेष के माध्यम से जोड़ा जाएगा। उद्यमियों को एनएसआरसीईएल पहले से 800 से अधिक उपक्रमों के साथ काम करता है उन साथियों के साथ नेटवर्क से जुड़ने का असरदार अवसर मिलेगा। 350 से अधिक आवेदकों की अभूतपूर्व प्रतिक्रिया मिली है, इनमें से 75% उद्यम बेंगलूर के बाहर से हैं। कुल मिलाकर 32 उद्यमों को मेंटरो के साथ अंतिम पैनल दौर के बाद एनएसआरसीईएल और कैपजेमिनी के पैनलिस्ट के रूप में चयनित किया गया है।

8.9.9 फिनटेक

एनएसआरसीईएल ने 10 प्रारंभिक चरण की फिनटेक उद्यम को उद्भवन किया और अपने विंग के तहत उन्हें नए अवसर तलाशने में मदद की। इस कार्यक्रम के दौरान, 10 स्टार्ट-अप को उपदेशक, उद्योग विशेषज्ञ और निवेशकों से डोमेन विशिष्ट समर्थन तक पहुंच प्राप्त होगी। एनएसआरसीईएल उनके लिए नेटवर्किंग की सुविधा और सहकर्म-शिक्षण सत्र का अवसर प्रदान करेगा ताकि वे कार्यक्रम के भीतर और बाहर सहक्रियाओं का पता लगा सकें। एनएसआरसीईएल ने आईसीआईसीआई सिव्योरिटीज के साथ कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर) पहल के रूप में साझेदारी की है। एक बार नौ महीने का कार्यक्रम समाप्त होने पर, स्टार्ट-अप आईसीआईसीआई सिव्योरिटीज से अनुदान के लिए पात्र होंगे।

8.9.10 अन्य कार्यक्रम

एनएसआरसीईएल में वाईकाम्बिनेटर

एनएसआरसीईएल ने एनएसआरसीईएल में माइकल सीबेल, प्रबंध निदेशक और समूह साझेदार, वाई-कॉम्बिनेटर ने शुभेंदु शर्मा, वाई-फाई डब्बा इंक. के संस्थापक के साथ वाईसी में अवसर को भारत में शुरू करने की वार्तालाप की मेजबानी की।

एनएसआरसीईएल में डॉ एलेक्स ओस्टरवाल्डर

एनएसआरसीईएल आईस्पिरिट फाउंडेशन के साथ डॉ एलेक्स ओस्टरवाल्डर ग्लोबल नेतृत्व के पहले संस्करण की संगोष्ठी के शीर्षक, दी इनवेनसीबल कंपनी: अनलैश दी ग्रोथ पोटेनशियल ऑफ एस्टाबलिशड कार्पोरेशन्स एंड न्यू वेंचर्स की मेजबानी की। उन्होंने व्यावहारिक उपकरणों को रेखांकित किया कि कॉर्पोरेट नेताओं की मदद करने हेतु उनके संगठनों की क्षमता, और उद्यमियों द्वारा विकास को गति देने, जोखिम को कैसे कम करें और नए विचारों

की अनिश्चितता, नए कॉर्पोरेट उपक्रमों में निवेश कैसे करें और नवाचार की सच्ची संस्कृति बनाएं रखने पर चर्चा की।

एनएसआरसीईएल में बॉब जोहानसेन

एनएसआरसीईएल और आईस्पिरिट फाउंडेशन ने ग्लोबल लीडरशिप सेमिनार श्रृंखला में बॉब जोहानसेन के साथ 12 जनवरी, 2021 को दूसरे संस्करण की मेजबानी की। इस संगोष्ठी श्रृंखला का उद्देश्य भारतीय कंपनियों और स्टार्टअप के लिए सर्वोत्तम प्रबंध ज्ञान प्रदान करना है। बॉब, एक विख्यात भविष्यवादी और दी इनस्व्यूट फॉर फूचर के प्रतिष्ठित फेलो ने स्पष्ट किया कि कैसे फुल-स्पेक्ट्रम थिंकिंग नेताओं को निश्चितता के प्रलोभन में स्पष्टता की तलाश करने के साथ संभावना में प्रतिरोधी क्षमता प्रदान करता है।

8.10 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी)

परिचय

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध भाप्रसं बेंगलूर में शिक्षण और अनुसंधान का एक प्रमुख क्षेत्र है। आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी) भाप्रसं के अंदर सामरिक बहु-विषयक उत्कृष्टता केंद्र है जो निम्न के लिए समर्पित है:

- आपूर्ति श्रृंखला में विशिष्ट सैद्धांतिक कार्य और अनुप्रयुक्त अनुसंधान करना
- निकट और स्थायी उद्योग-शैक्षणिक सहयोग को बढ़ावा देना

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में केंद्र व्यवसायी को प्रमुख संगठनों, प्रसिद्ध शोध संस्थानों से शोधकर्ताओं और भाप्रसं के बहु-विषयक संकाय को विशेष सैद्धांतिक और अनुप्रयुक्त अनुसंधान करने में एक साथ लाता है और इस क्षेत्र में अंतरराष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त केंद्र बनने की दिशा में काम करता है। आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में

एससीएमसी विभिन्न ज्ञान के सृजन और प्रसार की दिशा में काम करता है।

केंद्र से इस स्कूल में विभिन्न विषयों के सत्ताईस संकाय सदस्य जुड़े हुए हैं। 2020-21 के दौरान भाप्रसंबे के अंदर विभिन्न क्षेत्रों के संकाय केंद्र से जुटे हुए थे और क्षेत्रवार वितरण निम्नानुसार है :

- उत्पादन और संचालन प्रबंध (11)
- निर्णय विज्ञान (8)
- विपणन (3)
- लोक नीति (2)
- कार्यनीति (1)
- वित्त एवं लेखा (1)
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान (1)

केंद्र के संगठन में अध्यक्ष और सलाहकार परिषद (भाप्रसंबे नामांकित) शामिल हैं जिन्हें तीन साल (अप्रैल 2019-मार्च 2022) की अवधि के लिए नियुक्त किया गया था

नाम	क्षेत्र	पद
जीतमित्र	निर्णय विज्ञान	अध्यक्ष
अनंत कृष्णमूर्ति	निर्णय विज्ञान	सदस्य
आशीष मिश्रा	विपणन	सदस्य
विद्या सौंदरराजन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	सदस्य
ऋषिकेश टी कृष्णन	कार्यनीति	सदस्य
अंशुमन त्रिपाठी	उत्पाद एवं परिचालन प्रबंध	सदस्य
आदित्य गुप्ता	सीओओ-एससीएमसी	सदस्य (पदेन)

8.10.1 केंद्र के कंपनी प्रायोजक :

केंद्र का प्रयास कंपनी प्रायोजकों के साथ जुड़ाव जो भाप्रसंबे के मिशन अनुसंधान में योगदान दे सकते हैं, इस एसोसिएशन

से लाभ उठाते हुए आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में सर्वोत्तम प्रथाओं को अपनाते हुए व्यापक पैमाने में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध के बारे में समग्र ज्ञान से श्रृंखला प्रबंध में योगदान को विकसित करना है। वर्तमान में नीचे सूचीबद्ध चार संगठन हैं जो केंद्र का समर्थन और प्रायोजन कर रहे हैं।

- हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड
- मैनहट्टन एसोसिएट्स
- टीवीएस सप्लाई चेन सोल्युशन्स
- इंटेल कॉर्पोरेशन यूएसए

8.10.2 केंद्र की गतिविधियाँ :

- अन्य संगठनों की तरह, कोविड ने 2020-21 के दौरान केंद्र की गतिविधियों को गंभीर रूप से बाधित किया।
- द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन जो 2020 के दिसंबर के महीने में निर्धारित किया गया था, उसे केंद्र द्वारा आयोजित नहीं किया गया। एक और महत्वपूर्ण घटना बेस्ट प्रैक्टिस एक्सचेंज मीट को भी इस शैक्षणिक वर्ष के दौरान आयोजित नहीं किया जा सका।
- केंद्र ने वर्ष के दौरान, आपूर्ति श्रृंखला से संबंधित गतिविधियों को केंद्र और राज्य सरकार के कार्यालयों के साथ संबंध बनाने के कई प्रयास सक्रिय रूप से शामिल हैं।
 - » केंद्र ने भारतीय मानकों को भारत में स्थापित करने के लिए एक विस्तृत प्रस्ताव भारतीय मानक ब्यूरो को प्रस्तुत किया है।
 - » केंद्र ने अनुसंधान की पहल में रसद विभाग, वाणिज्य मंत्रालय की - 'इंडिया रिसर्च एंड' लॉजिस्टिक्स

नेटवर्क (IRIL.net) में सक्रिय रूप से प्रतिभागिता की। अभिरुचि की अभिव्यक्ति को प्रस्तुत किया गया है और केंद्र को आने वाले वर्षों में विभाग के साथ प्रमुख रूप से सहयोग करने की उम्मीद है।

- » केंद्र का परिचय देते हुए लगभग 200 पत्र विभिन्न केंद्र और राज्य सरकार के वरिष्ठ अधिकारियों को रसद से संबंधित गतिविधियों में शामिल होने के लिए लिखे गए हैं। कई ने भविष्य में केंद्र के साथ जुड़ने में रुचि दिखाई है।
- निजी क्षेत्र में सबसे बड़ी कंपनियां जैसे सैप, इंटेल आदि के साथ अनुसंधान सहयोग के लिए सक्रिय रूप से वार्तालाप किया जा रहा है।
- वर्ष के दौरान, केंद्र ने निम्नलिखित वेबिनार आयोजित किए :
 - » 22 नवंबर 2020 को, एक पैनल चर्चा : 'आपूर्ति श्रृंखला व्यवधान' पर आयोजित किया गया। के के मिश्रा, निदेशक, रेलवे मंत्रालय; उषाश्री तिरुमला, वरिष्ठ वी.पी., मैनेजट्र न एसोसिएट्स और सत्री कुन्नक्कट, हेड ग्लोबल इंजीनियरिंग सर्विसेस, एप्लाइड सामग्री ने नामिका सदस्य के रूप में भाग लिया। वेबिनार का संचालन प्रोफेसर जीतमित्र देसाई द्वारा किया गया।
 - » 11 दिसंबर 2020 को, 'आत्मनिर्भर भारत में आपूर्ति श्रृंखला' विषय पर एक नामिका चर्चा का आयोजन किया गया। विक्रम मनसुखानी, सीओओ, टीवीएस सप्लाय चैन सॉल्यूशंस लिमिटेड, विजय वाधवानी, प्रमुख एससीएम, रिलैक्सो फुटवियर्स लिमिटेड और वेंकटेश शेषाद्री, सीआईआई ने नामिका सदस्य के रूप में भाग लिया। वेबिनार की

मेजबानी प्रोफेसर जीतमित्र देसाई द्वारा की गई थी।

8.10.3 केंद्र के माध्यम से संगठनों द्वारा प्रायोजित सीसीएस परियोजनाएँ :

एससीएमसी दूसरे वर्ष के एमबीए छात्रों के लिए आपूर्ति श्रृंखला के डोमेन से समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस) परियोजनाएँ आयोजित करता है। ये अध्ययन/ परियोजनाएँ संकाय द्वारा निर्देशित होती हैं और छात्रों को आपूर्ति श्रृंखला में गहराई से अध्ययन में उनकी रुचि को आगे बढ़ाने के अवसर देती हैं। प्रायोजक संगठन के सहयोग से यह अध्ययन किया जाता है। प्रायोजक संस्था की व्यावसायिक समस्या पर भाप्रसंबों के छात्रों के माध्यम से शून्य लागत पर अध्ययन और शोध किया जाता है। छात्र, बदले में, व्यवसाय समस्या पर अपने सीख को लागू करने का अवसर प्राप्त करते हैं। एसईएमसी द्वारा सीसीएस 13 से अधिक वर्षों से इसमें भाग ले रहा है और उद्योग-अकादमिक निर्माण की अद्भुत पहल में सहयोग कर रहा है।

कुल मिलाकर 2020 में पीजीपी कक्षा 2019-21 द्वारा 20 सीसीएस परियोजनाओं को सफलतापूर्वक पूरा किया गया और अन्य 13 प्रगति पर हैं जिन्हें पीजीपी कक्षा 2020-22 द्वारा सितंबर 2021 तक पूरा किया जाएगा।

2020 में पूरी की गई समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस) परियोजनाएँ

विषय का संक्षिप्त विवरण	कंपनी
1. घड़ियों के लिए सोर्सिंग उत्कृष्टता मूल्यांकन और सहायक उपकरण प्रभाग	टाइटन
2. भारत में बी2बी फैशन आपूर्ति श्रृंखला – वर्तमान स्थिति और रिक्त स्थान	फ्लिपकार्ट

विषय का संक्षिप्त विवरण	कंपनी
3. औद्योगिक अनुप्रयोग में पूर्वानुमान और स्वास्थ्य प्रबंधन	हनीवेल
4. असंतुष्ट ग्राहक के लिए मांग और आपूर्ति के बीच संबंधित आपूर्ति श्रृंखला विकसित करना	बॉश
5. भारत में ऑटो क्षेत्र के लिए उत्पादकता क्षेत्र (सामान्य) और कंपनी के लिए (विशिष्ट) में श्रम का अध्ययन	टीकेएपी
6. भारत में किराना और फैशन किराना के लिए – कार्यशील पूंजी ऋण वर्तमान स्थिति और रिक्त स्थान	फ्लिपकार्ट
7. जैविक खाद्य एग्रीगेटर के लिए आपूर्ति श्रृंखला व्यवसाय मॉडल का विकास और स्थापना	आदि नेचुरल्स
8. ज़िलिंगो ने दक्षिण – पूर्व एशिया में बी2बी फैशन मार्केट में पकड़ कैसे बनाई	फ्लिपकार्ट
9. तेल और गैस कंपनी के लिए ल्यूब व्यवसाय में आपूर्ति श्रृंखला को व्यवस्थित करना	एचपीसीएल
10. वर्तमान के इथेनॉल नीति के साथ जैव ईंधन को लाभदायक बनाना और इथेनॉल के उत्पादन के लिए स्टैंड-अलोन डिस्टिलरी की स्थापना और संचालन की लाभप्रदता का अध्ययन	एचपीसीएल

विषय का संक्षिप्त विवरण	कंपनी
11. ऑटो घटक क्षेत्र के लिए डिजिटलीकृत एकीकृत आपूर्ति श्रृंखला का विकास	टीकेएपी
12. एमएसएमई में अधिकतम क्षमता के लिए कनेक्टेड मशीनें	बॉश
13. थोक रसायनों और फार्मा खंड के लिए 3पीएल मार्केट एंट्री स्ट्रैटेजी	टीवीएस एससीएस
14. हाई-टेक इलेक्ट्रॉनिक्स विनिर्माण पारिस्थितिकी प्रणाली विश्लेषण	इंटेल कॉर्प
15. आवासीय छत सौर और एवं सौर पंप के लिए वर्तमान	टाटा पावर सोलर
16. में बी2बी मॉडल बी2सी मॉडल को भी संभालने के लिए एससीएम संगठन की क्षमता का मूल्यांकन	
17. वैश्विक ऑटो घटक उत्पादन प्रणाली को देखना, अवलोकन और बढ़ाने के उपाय। अपशिष्ट उन्मूलन में लीन टूल्स उपयोग के द्वारा आपूर्तिकर्ता के मूल्य प्रणाली में सुधार	बॉश
18. 3पीएल व्यापार के लिए गोदाम समाधान मॉडलिंग और टेम्पलेटीकरण	टीवीएस एससीएस
19. आपूर्ति श्रृंखला नियंत्रण टावर – लाभ और उपयोग	एचपीसीएल टेक
20. एचआर योग्यता मैपिंग	टीकेएपी

समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस) जारी
परियोजनाएँ : 2021

परियोजना शीर्षक	कंपनी का नाम
1. आकस्मिक योजना और लास्ट माइल डार्क स्टोर में कार्रवाई	बिग बास्केट
2. रूटिंग एल्गोरिथम में वृद्धि	बिग बास्केट
3. चीन से डिक्लीपिंग इलेक्ट्रॉनिक्स के अलावा – एमएसएमई द्वारा सीमित क्षमता में उद्योग निवेश और स्केल अप और उद्यमी मानसिकता। क्या परिवर्तन की आवश्यकता है?	बॉश लिमिटेड .
4. एमएसएमई में उत्पादकता में सुधार हेतु बेंचमार्क स्तर तक पहुंचने के लिए मानसिकता और उपाय। अभ्यास और प्रस्ताव नीति के बेंच मार्क हेतु आवश्यक परिवर्तन	बॉश लिमिटेड
5. एमएसएमई की ग्राहकों के साथ दृश्यता व डिजिटल प्रवाह कनेक्ट। ई-कॉमर्स कंपनियां और ऑटो घटक आपूर्तिकर्ता के साथ बेंचमार्क। प्रस्ताव में बदलाव की जरूरत	बॉश लिमिटेड
6. डिजिटल ट्वीन व्यवसाय प्रक्रिया प्राप्त करने की योजना	डेल
7. वितरण सेवा को बढ़ाना	टाइटन
8. अनाज यानि मक्का और चावल से 1ग्रा. इथेनॉल परियोजना की व्यवहार्यता का आकलन	एचपीसीएल

परियोजना शीर्षक	कंपनी का नाम
9. खरीद (समझदारी और नियंत्रण) – में शामिल हैं वर्तमान परिपक्वता मूल्यांकन और आगे बढ़ने में डिजिटलीकरण कार्यनीति	ब्रिटानिया इंडिया
10. ब्रिटानिया के लिए खरीद स्थिरता कार्यनीति – बेंचमार्किंग शामिल है सभी श्रेणियाँ में रीति, ब्रिटानिया को स्थापित करने की गुंजाइश	ब्रिटानिया इंडिया
11. निर्माण बनाम खरीद नीति- शामिल हैं बिल खरीद श्रेणियों के अध्ययन में आवाजाही, प्रोफाइलिंग श्रेणियों के अवसर का मूल्यांकन	ब्रिटानिया इंडिया
12. टीकेपी के लॉजिस्टिक उद्योग में प्रगति और आशय	टोयोटा किल्लोस्कर
13. भारतीय ऑटो उद्योग:विद्युतीकरण और पावरट्रेन तैयारी अध्ययन	टोयोटा किल्लोस्कर

9. अंतर्राष्ट्रीयकरण

परिदृश्य

भाप्रसं बेंगलूर के अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो स्कूल के अंतर्राष्ट्रीय पहलों को निर्देशित करते हैं और स्कूल के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसं के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया, स्कूल के हर कार्यक्रम कार्यालय एवं केंद्र में प्रचलित है। जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकायों एवं निदेशक के कार्यालय के साथ समन्वय करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहल की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्तिगत किसी संकाय सदस्य द्वारा हो सकती है।

2020-21 में ओआईए के संबंध में निर्णय प्रोफेसर अभय के. ओझा, संकायाध्यक्ष, शैक्षणिक कार्यक्रम एवं ओआईए समिति द्वारा लिए जाते हैं, जिसमें शामिल हैं चार संकाय-सदस्य-शबाना मित्रा, श्रीवर्धिनी के झा एवं अभिनव आनंद।

ओआईए निम्नलिखित आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- संबद्ध स्कूल या विश्वविद्यालय की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनैशनल बिज़नेस

व्हीक, फाइनेंशियल टाइम्स या एड्युनिवर्सल द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है।

- जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसं के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसं स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है।
- पिछले 15 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 15 वर्ष से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसं के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और
- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावना।

साझेदारी का दायरा ओआईए सहित, विचार या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति द्वारा निश्चित किया जाता है। जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ ये विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले कार्यालय के साथ काम करता है। इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित 'मालिक' लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है।

एक बार भावी साझेदार संस्थान, उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारम्भ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं। सहयोग के लिए सभी करार निदेशक/संकायाध्यक्षों के स्तर पर पूरे किए जाते हैं। यदि आवश्यक पाया जाता है, तो ये करार निदेशक द्वारा बड़े

संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं।

वर्ष 2020-21 के दौरान, भाप्रसंबें ने पाँच अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालय के साथ साझेदारी नवीकृत की।

निम्न के साथ समझौता ज्ञापन नवीकृत किए गए :

	स्कूल का नाम	स्थिति	क्षेत्र
1	युनिवर्सिटी ऑफ मैनेजमेंट बिजनेस स्कूल	नवीकरण	जर्मनी
2	एमसीआई मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रुक	नवीकरण	ऑस्ट्रिया
3	एशियन इंस्टिट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	नवीकरण	फिलीपींस
4	लोवेन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	नवीकरण	बेल्जियम
5	डब्ल्यू यू, वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिजनेस	नवीकरण	ऑस्ट्रिया

भाप्रसंबें के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची विवरण 15 पर दी गई है।

9.1 छात्र विनिमय कार्यक्रम

भाप्रसंबें में छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीयकरण पहल है। एसईपी 15 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है। विनिमय पर भाप्रसंबें में आ रहे छात्र दो साल का एमबीए, एक साल का एमबीए या कार्यपालक एमबीए के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना आवश्यक है, जैसा कि वे भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत

करने पर करते। उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है। कार्यक्रम कार्यालयों द्वारा आश्वस्त किया जाता है कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो। अतः विनिमय कार्यक्रम भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए, छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्षा में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है।

क्षेत्र	2020-21	
	आवक	जावक
अफ्रीका	0	0
एशिया	0	0
ऑस्ट्रेलिया	0	3
यूरोप	14	4
लैटिन अमेरिका	0	0
उत्तरी अमेरिका	4	0
कुल	18	7
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	0	2
प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	18	5

9.2 दोहरी डिग्री कार्यक्रम

दो-वर्षीय प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) के छात्रों के पास अब दोहरी डिग्री (डीडी) कार्यक्रम का हिस्सा बनकर दोहरी डिग्री प्राप्त करने का अवसर है।

अपने डीडी कार्यक्रम विनिमय के दौरान, चयनित छात्र पहले शैक्षणिक वर्ष में अपने गृह संस्थान में अध्ययन करते हैं और दूसरे शैक्षणिक वर्ष में मेजबान संस्थान में स्थानांतरित होते हैं। ये सहयोग, संस्थानों द्वारा निर्धारित शैक्षणिक आवश्यकताओं को पूरा करने पर, डीडी कार्यक्रम में भाग लेने वाले छात्रों के लिए दो शैक्षणिक डिग्री प्राप्त करने की प्रक्रिया को सुगम बनाते हैं।

शैक्षणिक वर्ष 2020-21 के लिए दोहरी डिग्री कार्यक्रम अंतर्वाह एवं बहिर्वाह डेटा नीचे दिया गया है :

	साझेदार स्कूल	वर्ष	अंतर्वाह	बहिर्वाह
1	बोकोनी युनिवर्सिटी, इटली	2020-21	4	4
2	ईएससीपी, पेरिस	2020-21	0	4

9.3 उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क

भाप्रसंबें 2012 में उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क का सदस्य बना। नेटवर्क में येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए, एचर्डसी पेरिस, एनयूएस सिंगापुर एवं यूएनएसडब्लू बिज़नेस स्कूल ऑस्ट्रेलिया सहित विश्वभर के 31 शीर्ष प्रबंध स्कूल शामिल हैं। वैश्विक नेटवर्क साझेदार स्कूल के छात्रों को डिजिटल प्रौद्योगिकी के प्रयोग के माध्यम से अन्य साझेदार स्कूलों द्वारा प्रस्तुत पाठ्यक्रमों के चयन सुलभ कराता है, इसी प्रकार यह संकाय सदस्यों को अंतर्राष्ट्रीय कक्षा को पढ़ाने का अवसर प्रदान करता है, जिसमें सदस्य स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं।

वैश्विक नेटवर्क पाठ्यक्रमों हेतु अनेक भाप्रसंबें छात्रों के नामांकन, भाप्रसंबें संकायों द्वारा साझेदार स्कूलों के लिए एक लघु नेटवर्क खुला पाठ्यक्रम (एसएनओसी) का संचालन करने एवं भाप्रसंबें द्वारा दो वैश्विक नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्लूएस) में मेजबानी कर जिसमें भाप्रसंबें एवं विभिन्न साझेदार स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं के माध्यम से भाप्रसंबें इन नेटवर्क में सक्रिय साझेदार होना जारी रखे हैं।

वैश्विक नेटवर्क सप्ताह एवं पाठ्यक्रम

वर्ष	अंतर्राष्ट्रीय छात्र जिन्होंने भाप्रसं बेंगलूर में वैश्विक नेटवर्क सप्ताह में भाग लिया	भाप्रसं के छात्र जिन्होंने साझेदार स्कूलों में वैश्विक नेटवर्क सप्ताह में भाग लिया	भाप्रसं के छात्र जिन्होंने लघु नेटवर्क खुले पाठ्यक्रम पूरे किए
2020-21	23	85	97

भाप्रसं के संकायों द्वारा संचालित वैश्विक नेटवर्क सप्ताह पाठ्यक्रम

दिनांक	शीर्षक
1 08-14 जून, 2020	आंशप्रीनरशिप इन इंडिया : ए मल्टी- थ्रेडिंग पर्सपैक्टिव
2 19-23 अक्टूबर, 2020	इंक्लूसिव बिज़नेस मॉडल्स : टचिंग, लाइव्स, क्रिएटिंग लाइवलीवुड्स
3 15-19 मार्च, 2021	मैनेजिंग एक्रॉस कल्चर्स : कल्चरल कॉम्पिटेंस फॉर ग्लोबल बिज़नेस मैनेजर्स

भाप्रसं बेंगलूर संकायों द्वारा संचालित लघु नेटवर्क खुले पाठ्यक्रम

दिनांक	शीर्षक
1 20 जनवरी-03 मार्च, 2020	स्ट्रैटिजी ऐंड दी सस्टेनेबल इंटरप्राइस
2 26 अक्टूबर-17 दिसंबर, 2020	लीडरशिप इन ए वर्चुअली कनेक्टेड वर्ल्ड
3 13 जनवरी -18 फरवरी, 2021	रेस्पॉन्सिबल प्युपल मैनेजमेंट

10. अवसंरचना

10.1 संपदा कार्यालय

2020-21 में, भाप्रसंबें के संपदा कार्यालय में :

- नए छात्रावास एनओपी ब्लॉक के निचले भूतल पर भोजन क्षेत्र सुविधा स्थापित की गई :

छात्रों के लिए परिसर में कई भोजन के स्थान बनाने के लिए, 280 छात्रों की क्षमता वाले नए छात्रावास ब्लॉक एनओपी के निचले भूतल पर आधुनिक उपकरणों के साथ भोजन क्षेत्र सुविधा स्थापित की गई। यह एक वैकल्पिक भोजन स्थान के रूप में भी काम कर रहा है क्योंकि छात्र मेस एवं रात्रि कैटीन के बीच नए भोजनालय ब्लॉक का निर्माण किया जा रहा है।

- छात्र मेस एवं रात्रि कैटीन के बीच नए भोजनालय ब्लॉक का निर्माण शुरू :

परिसर में कई भोजन के स्थान बनाने के लिए, दो स्तरों के साथ नए भोजनालय ब्लॉक का निर्माण शुरू किया गया है और पूरा होने वाला है। आर्किटेक्चरल कैरेक्टर को आसपास की इमारतों जैसे स्टोन क्लैडिंग, ओपन डिंग कॉन्सेप्ट के साथ खुली कंक्रीट के मिश्रित करने के लिए, इसे छात्र मेस और रात्रि कैटीन के बीच स्थापित किया गया है। इसमें 540 छात्रों की क्षमता होगी और इसमें एफएसएसएआई मानकों के अनुरूप आधुनिक उपकरण भी होंगे।

- महामारी के खिलाफ सुरक्षा उपाय के रूप में, कई कदम उठाए गए जैसे कि उपकरणों को साफ करना, सावधानी के संकेत पट्टे लगाना, सामाजिक दूरी के लिए कार्यस्थानों के बीच विभाजन को बढ़ाना, संगरोध ब्लॉक और अलगाव कक्ष बनाना, हाथ धोने के लिए सेंसर

संचालित नल स्थापित करना आदि।

- नए भोजनालय ब्लॉक के निर्माण को समायोजित करने के लिए सेवा लाइनों (विद्युत और नलसाजी) की दिशा बदली गई।
- पीजीपी एवं ईपीजीपी छात्रों के लिए खेल परिसर और सब स्टेशन 1 के बीच, परिसर के दक्षिणी भाग में नए छात्रावास ब्लॉकों एवं 530 छात्रों की कुल क्षमता के लिए एमडीसी प्रकार के कमरे, चर्चा कक्ष, भोजनालय आदि का निर्माण किया जा रहा है और प्रगति पर है।

10.2 छात्रावास

10.2.1 महामारी के दौरान छात्रावास जीवन

भाप्रसं बेंगलूर न केवल शैक्षणिक, पाठ्यक्रम प्रस्तुत करता है, बल्कि सीखने के लिए पारिस्थितिकी तंत्र भी प्रदान करता है। महामारी द्वारा अधिगम के ऑफ़लाइन माध्यम में बाधा डालने के बावजूद, कई छात्रों ने अभी भी भाप्रसं बेंगलूर के अधिगम पारिस्थितिकी तंत्र का अनुभव किया है।

स्कूल में आभासी उद्घाटन समारोह आयोजित किए गए। प्रोफेसरों और छात्रों ने ऑनलाइन शिक्षण एवं अधिगम को भली-भांति अनुकूलित किया है। इसके अलावा, सीमित अवधि के लिए कक्षाओं की रिकॉर्डिंग की गई थी, इसलिए छात्र विषयों को पुनः देख सकते हैं। उत्सव एवं सांस्कृतिक कार्यक्रम भी ऑनलाइन आयोजित किए गए। अतिथि व्याख्यान भी ऑनलाइन माध्यम से आयोजित किए गए, जिससे यात्रा समय एवं संभार तंत्र की बचत हुई। इसने दुनियाभर के वरिष्ठ नेताओं के साथ अन्योन्यक्रिया को सुसाध्य

बनाया है, जोकि ऑफलाइन सेटिंग में काफी मुश्किल होता है।

ऑनलाइन माध्यम से सबसे बड़ा फायदा यह हुआ कि परियोजनाओं के लिए सहयोग काफी आसान हो गया था। छात्र अपने छात्रावास कमरों से कई बैठकों को ऑनलाइन बिना किसी बाधा के कर सकते हैं। छात्र अपने सामाजिक दायरे में रहते हुए छात्रावास ब्लॉकों में शैक्षणिक गतिविधियों के अलावा विभिन्न गतिविधियों में व्यस्त रहते हैं। कुछ वैकल्पिक पाठ्यक्रम के लिए हाइब्रिड कक्षाएँ आयोजित की गईं – कुछ छात्रों ने ऑफलाइन और शेष ने ऑनलाइन में भाग लिया। छात्रों ने विभिन्न क्लबों और समितियों के माध्यम से वरिष्ठ छात्रों के साथ लगातार बातचीत की।

10.2.2 मुख्यांश : ऑनलाइन गतिविधियाँ एवं छात्रावास जीवन

महामारी के कारण कई छात्र गतिविधियाँ एवं कार्यक्रम आभासी माध्यम से आयोजित किए गए। वर्ष के तीन उत्सव, एक्सिमियस, विस्टा और उन्माद में बड़ी संख्या में सहभागिता देखी गई, हालाँकि ये ऑनलाइन आयोजित किए गए। विविध क्षेत्रों के विशेषज्ञ वक्ताओं ने वार्ता प्रस्तुत की और छात्रों के साथ उनके घरों से ही अन्योन्यक्रिया की। वर्ष के कुछ मुख्यांशों में शामिल हैं :

- विभिन्न विषयों पर आईक्यू द्वारा ऑनलाइन प्रश्नोत्तरी आयोजित की गई। कैनवस, लिटक्लब और ड्रेस सर्कल क्लबों ने फोटोग्राफी, कविता, पोस्टर डिजाइनिंग और आर्टवर्क प्रतियोगिताओं के माध्यम से छात्रों की रचनात्मकता को बढ़ावा दिया। इसके अलावा, ताल, ध्वनि और खेल परिषद द्वारा नृत्य, गायन और आभासी मैराथन का संचालन किया गया।
- विपणन, परिचालन, वित्त, परामर्श,

विश्लेषिकी, उत्पाद प्रबंध आदि जैसे विभिन्न क्षेत्रों में छात्रों के ज्ञान का परीक्षण करने के लिए संबंधित क्लबों ने कई वक्ता सत्र, केस प्रतियोगिताएँ एवं प्रश्नोत्तरी संचालित की हैं।

- अतिथि वक्ता सत्रों की अपनी नई श्रृंखला, 'मार्क माय वडर्स' के हिस्से के रूप में विपणन क्लब एमएसएसएच (मैश) ने केलॉग स्कूल ऑफ मैनेजमेंट के प्रोफेसर फिलिप कोटलर, जोकि एक प्रमुख विपणन लेखक हैं, के साथ एक वेबिनार का आयोजन किया।
- आईसीओएन का वार्षिक ध्वजपोत गतिविधि रूबिकॉन भारत में सबसे बड़े परामर्श उत्सवों में से एक है, जिसमें देश के शीर्ष बी-स्कूलों एवं पूर्वस्नातक संस्थानों के सहभागी शामिल होते हैं। इस कार्यक्रम में 2000 से अधिक छात्रों ने भाग लिया।
- वार ऑफ सेक्शनस, एक गतिविधि जो हर वर्ष आयोजित की जाती है, जिसमें पीजीपी1 और पीजीपी2 के छात्र सभी क्लबों द्वारा आयोजित विभिन्न प्रतियोगिताओं में भाग लेते हैं, का भी आयोजन किया गया।
- महिला दिवस पर महिलाओं का उत्सव मनाने के लिए प्रबंध क्लब की महिलाओं ने सभी छात्रों, संकायों एवं कर्मचारियों को प्रशंसा प्रतीक के साथ व्यक्तिगत संदेश वितरित किए।
- आकांक्षी उद्यमियों और स्टार्ट-अप के लिए एनएसआरसीईएल के सहयोग से ईएनआई द्वारा आयोजित बी-स्टार्टर्स, एक प्रमुख बी-प्लान प्रतियोगिता में आईआईएमए, भाप्रसंबें, आईआईएमसी, आईआईएमएल, एफएमएस एवं एक्सएलआरआई के छात्रों और भूतपूर्व छात्रों को अपने नवीन विचारों के साथ भाग लेने के लिए आमंत्रित किया गया। इसमें 500

से अधिक सहभागियों ने भाग लिया ।

- ग्रीनवीक गतिविधियों के भाग के रूप में, एनविगॉनमेंट सस्टेनेबिलिटी क्लब ने जलवायु परिवर्तन हेतु चिंता के विषय के रूप में सभी को एक घंटे के लिए अपनी बत्ती बंद करने और पर्यावरण संबंधी मुद्दों के समाधान खोजने का संकल्प लेने के लिए प्रोत्साहित किया ।
- भूतपूर्व छात्रों के साथ भूतपूर्व छात्र समिति द्वारा आयोजित हैंगआउट ने छात्रों को हाल ही के भूतपूर्व छात्रों के साथ निकटता से अन्योन्यक्रिया करने का सही अवसर प्रदान किया, जिन्होंने अनौपचारिक सेटिंग में अपने चुने हुए क्षेत्र में काम करने के बारे में बात की थी ।
- भूतपूर्व छात्र समिति द्वारा वर्ष 2020 में एक नई गतिविधि, अंतर बी-स्कूल वक्ता श्रृंखला शुरू की गई थी । यह कार्यक्रम आईआईएम अहमदाबाद, आईआईएम कलकत्ता, एक्सएलआरआई जमशेदपुर और फैकल्टी ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज, दिल्ली के साथ संयुक्त रूप से आयोजित किया जाता है । इसका उद्देश्य भूतपूर्व छात्रों को अपने दृष्टिकोण साझा करने और छात्रों की मदद करने के लिए एक साथ लाना है । इस कड़ी में, विभिन्न कॉलेजों के लोगों के दल विभिन्न विचारों पर विचार-मंथन करने के लिए एक साथ जुटे, जिसने विभिन्न संस्थानों में सहकर्मि अधिगम को सक्षम बनाया और एक व्यापक नेटवर्क बनाने में मदद की ।
- डॉ. किरण बेदी, श्रीमती सुधा मूर्ति, डॉ. रघुराम राजन, अजय चौधरी, एन आर नारायण मूर्ति, तरुण कटियाल और कई अन्य गणमान्य वक्ताओं ने छात्रों के साथ अपने अनुभव और ज्ञान को साझा किया एवं पूरे पिछले वर्ष में परामर्शदाता के रूप में कार्य किया ।

द्विवार्षिक उत्सवों के दौरान स्टैंडअप कॉमेडियन कण्णन गिल, केनी सेबेस्टियन और राहुल सुब्रमण्यम द्वारा कॉमेडी नाइट्स के माध्यम से छात्रों ने अपना मनोरंजन किया ।

10.3 पुस्तकालय

विश्व स्तर के कई पुस्तकालयों की तरह, भाप्रसंबें पुस्तकालय को भी महामारी के कारण पूर्ण या आंशिक रूप से बंद होने का सामना करना पड़ा एवं ऑनलाइन कक्षाओं का समर्थन करने के लिए अपनी डिजिटल सामग्री का उपयोग करके उपयोगकर्ता समुदाय को सहायता प्रदान कर रहा है । पुस्तकालय के पास अपनी ऑनलाइन सामग्री की दृश्यता का विस्तार करने के लिए मजबूत आईटी अवसंरचना है । 21 लाख के आईटी उपकरण बजट में सीएमएस आधारित व्यापक पुस्तकालय पोर्टल, रिमोट एक्सेस, सिंगल सर्च इंजन, ब्लॉग, ऑनलाइन चैट, अक्सर पूछे जाने वाले प्रश्न डेटाबैंक आदि शामिल हैं । कर्मचारी चैट, फोन, ई-मेल और अन्य अतुल्यकालिक चैनलों के माध्यम से उपयोगकर्ताओं के साथ जुड़े हुए थे । चूंकि वर्तमान सामग्री का 95 प्रतिशत से अधिक डिजिटल प्रारूप में प्राप्त किया जाता है, पुस्तकालय ने वेबसाइट को नवीकृत किया गया । पुस्तकालय वेब लैंडिंग पृष्ठ, फोन, ई-मेल और टेलीफोन नंबरों पर एम्बेडेड चैट के विवरण के साथ, पुस्तकालय संसाधनों तक पहुँचने में किसी भी मदद की आवश्यकता होने पर विभाग तक पहुँचने के लिए सूचना प्रदान करने हेतु इसने एक विशेष पोर्टल का शुभारम्भ किया । कई प्रकाशकों द्वारा मुफ्त में खोले गए डिजिटल संसाधनों के साथ पुस्तकालय पोर्टल पर एक पृष्ठ समर्पित किया गया था । पिछले वर्ष के दौरान, उत्तर दिए गए प्रश्नों की संख्या लगभग 2,614 थी, जिसमें से 3,345 से अधिक उपयोगकर्ताओं ने प्रॉक्सी के

माध्यम से पुस्तकालय पोर्टल में लॉगिन किया था एवं लॉगिन की संख्या लगभग 54,492 थी। अर्थव्यवस्था और उद्योग अद्यतनों पर विभिन्न डेटाबेस से वर्तमान सामग्री प्रकाशित करने के लिए एक ब्लॉग का शुभारम्भ किया गया था; 2,481 व्यूज और डाउनलोड्स दर्ज किए गए।

महामारी की प्रतिक्रिया :

- ऑनलाइन चैट/फोन/ई-मेल के माध्यम से पूर्वाह्न 09:30 बजे से अपराह्न 06:00 बजे तक, सोमवार से शनिवार तक सहायता
- लॉकडाउन के दौरान पुस्तकालय कर्मचारियों तक कैसे पहुँचे, इस पर एक नया वेब पेज <https://library.iimb.ac.in/cpls>
- प्रमुख सूचना डेटाबेस से नवीनतम जानकारी के साथ एक ब्लॉग <https://library.iimb.ac.in/blog>
- चयनित डेटाबेस एवं उद्योगों पर वेबिनार
- कुछ संसाधनों तक पहुँच विस्तारित की गई जो केवल पुस्तकालय से ही सुलभ थे
- <https://library.iimb.ac.in/guides> पर विभिन्न डेटाबेस गाइड / हैंडआउट्स का निर्माण
- प्रकाशकों द्वारा मुफ्त में प्रस्तुत पाठ्यपुस्तकों एवं अन्य संसाधनों तक पहुँच
- विभिन्न कार्यक्रमों, कर्मचारियों, प्रशिक्षुओं एवं अन्य लोगों से सभी संबद्ध उपयोगकर्ताओं के लिए सुदूर पहुँच की सुविधा
- कक्षा अनुदेश एवं व्यक्तिगत उपयोग के लिए कॉपीराइट सहायता (पत्रिका लेख और पुस्तक अध्याय)

- न केवल पहुँच के मुद्दों पर प्रश्नों का उत्तर देना बल्कि उन संसाधनों तक पहुँचने के तरीके पर मार्गदर्शन भी प्रदान करना
- प्रकाशकों द्वारा साझा की गई महत्वपूर्ण सूचनाओं का सामूहिक ई-मेल
- कई छात्रों को परियोजना सहायता
- संकाय और पीएचडी हेतु डेटा पुनर्प्राप्त करना
- विभिन्न पाठ्यक्रमों में नामांकित छात्रों के लिए अभिमुखीकरण सत्र आयोजित किए गए

पुस्तकालय पत्रिकाओं और डेटाबेस के इसके सब्सक्रिप्शन के लिए प्रतिबद्ध है, जैसा कि विभिन्न पत्रिकाओं से डाउनलोड और सत्र बढ़कर 1,19,305 लेख हो गए। मार्च 2021 के अंत तक व्यावसायिक सूचना डेटाबेस का कुल उपयोग लगभग 1290918 (डाउनलोड/हिट) है। पुस्तकालय ने रुपए 275.43 लाख के व्यय से आईआईएम कंसोर्टियम के माध्यम से प्राप्त किए गए छह पैकेजों में से 3811 जर्नल शीर्षक एवं रुपए 80.43 लाख के व्यय से प्रकाशकों या एजेंटों के माध्यम से सीधे प्राप्त किए 704 जर्नल शीर्षक नवीनीकृत किए गए। इसने रुपये 628.43 लाख की लागत से 105 डेटाबेस सब्सक्राइब किए एवं 1312 अद्वितीय शीर्षकों के साथ बिजनेस स्रोत पूर्ण से अंतिम तक को अद्यतन किया। नए संसाधनों के जुड़ने से डेटाबेस के संग्रह को और मजबूती मिली है टू कैपिटलाइन एडब्ल्यूएस, ऑर्बिस, एफडीआई मार्केट्स लाइब्रेरी, क्रेडो रेफरेंस, यूनिवर्सिटी ऑफ शिकागो प्रेस का पूरा संग्रह (86 जर्नल शीर्षक), पोर्टफोलियो मैनेजमेंट रिसर्च जर्नल संग्रह (14 जर्नल शीर्षक), दी लैसेट, एवं नए संसाधनों के जुड़ने से डेटाबेस का संग्रह और मजबूत होता है – कैपिटलिन एडब्ल्यूएस, ऑर्बिस, एफडीआई मार्केट्स लाइब्रेरी, क्रेडो रेफरेंस, यूनिवर्सिटी ऑफ

शिकागो प्रेस का पूरा संग्रह (86 जर्नल शीर्षक), पोर्टफोलियो मैनेजमेंट रिसर्च जर्नल कलेक्शन (14 जर्नल शीर्षक), दी लैसैट, तथा हाथ में पकड़े जाने वाले उपकरणों के लिए अर्थशास्त्री की डिजिटल पहुँच। नई 192 ई-पुस्तकों के जुड़ने से ई-पुस्तक संग्रह में भी वृद्धि हुई है। पुस्तकालय ने 2011 की जनगणना के अनुसार देश के सभी शहरी केंद्रों के लिए सीईबी डेटा भी खरीदा है : भारत के चयनित शहरों के लिए सीईबी स्तर डेटा, जिसमें 50,000 और 3,00,000 के बीच की आबादी वाले 961 नगर / शहर शामिल हैं। इनमें से 605 नगर / शहरों की जनसंख्या सीमा 50,000 से 99,999 एवं 356 नगर / शहरों की जनसंख्या सीमा एक लाख से तीन लाख के बीच है।

स्मार्ट उपकरणों के साथ खोज प्रक्रिया का समर्थन करने का प्रयास हमेशा से रहा है। इस वर्ष, अंतिम उपयोगकर्ता तक सभी सब्सक्राइब की गई सामग्री की दृश्यता सुनिश्चित करने के लिए एसयूएमएमओएन एकल खोज प्लेटफॉर्म और क्विक फाइंडर की सब्सक्रिप्शन शुरू किया गया था। यह उपकरण उपयोगकर्ताओं को विविध संग्रह खोजने के लिए एकल स्टॉप समाधान का विकल्प प्रदान करता है। बीएक्स-रिकमेंडर वह उपकरण है जो उपयोगकर्ताओं द्वारा की गई खोज के आधार पर लेखों के सुझाव देने के लिए एसयूएमएमओएन एकल खोज प्लेटफॉर्म के साथ काम करता है। लीन लाइब्रेरी एक अन्य उपकरण है जो एक ब्राउज़र एक्सटेंशन उपकरण है एवं भाप्रसंबें पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब की गई लाइसेंस प्राप्त सामग्री का पता लगाने में बहुत मददगार है एवं गूगल या गूगल स्कॉलर ऑफ-कैंपस के माध्यम से खोजी गई है। यदि भाप्रसंबें पुस्तकालय द्वारा सब्सक्राइब नहीं की गई है, इसका वैकल्पिक तंत्र उपयोगकर्ता को किसी अन्य स्थान पर सूचना के लिए पुनर्निर्देशित करता है। प्रत्येक संसाधन के लिए एक विशेष

संदेश स्थापित करना उपयोगकर्ताओं को पहुँच या पंजीकरण के बारे में शिक्षित करने में भी सहायक होता है।

संग्रह आशुचित्र

	दस्तावेज	संख्या
1	पुस्तकें	1,60,841
2	ई-पुस्तकें	3500
3	जिल्दबंद खंड	42,188
4	वर्किंग पेपर	5,530
5	शोध प्रबंध/लघु शोध प्रबंध	1,550
6	परियोजना रिपोर्टें	13,208
7	श्रव्य-दृश्य संसाधन	1,410
8	मुद्रित समाचार पत्र	20
9	ऑनलाइन अंतर्राष्ट्रीय समाचार पत्र	07
10	ऑनलाइन राष्ट्रीय समाचार पत्र	03
11	माइक्रो दस्तावेज	20,055
12	ई-शोध सिंधु एवं पूरक पहुँच सहित सब्सक्राइब्ड पत्रिकाएँ	8,857
13	संरक्षक प्लेटफार्मों पर उपलब्ध जर्नल	11365
14	इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस	105
15	ई-शोध सिंधु एवं एनडीएलआई द्वारा प्रायोजित इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस	3
16	पत्रिकाएँ	48
17	मुद्रित पत्रिकाएँ	52
18	भारतीय ऑनलाइन जर्नल	66

पुस्तकालय नियमित एवं अंशकालिक दोनों कार्यक्रम के छात्रों के लिए एक घंटे का अभिमुखीकरण सत्र आयोजित करता है। उपयोगकर्ताओं के साथ संचार के

तुल्यकालिक एवं अतुल्यकालिक दोनों चैनलों द्वारा सेवाएँ सक्षम बनई गई हैं। संदर्भ और सूचना डेस्क विभिन्न डेटाबेस तक पहुँचने में तकनीकी प्रश्नों को हल करने में उपयोगकर्ताओं की सहायता करता है। पुस्तकालय उन छात्रों का भी मार्गदर्शन करता है जो अपनी परियोजनाओं और अन्य अनुसंधान गतिविधियों के लिए संसाधनों की पहचान करने का अनुरोध करते हैं। पारंपरिक सेवाएँ जैसे परिचालन, अंतर पुस्तकालय ऋण, फोटोकॉपी, लेख अनुरोध, इलैक्ट्रॉनिक सामग्री तक पहुँचने पर अभिमुखीकरण अतिरिक्त सेवाओं जैसे कॉपीराइट सहायता, पहुँच, ई-मेल एलर्ट, डेटाबेस के लिए हैड्स-ऑन प्रशिक्षण, वेब बुलेटिन, सूचना पत्र, आदि के साथ संपूरित है। पुस्तकालय ने लगभग 130 ऑनलाइन गाइड विकसित कीं, और लगभग 2,22,146 बार देखा गया।

पुस्तकालय वेबसाइट के लिए वर्चुअल फुटफ़ॉल लगभग 98,114 है और एकल खोज इंजनों का उपयोग 1,45,866 बार किया गया।

गाइड का नाम	2020-2021 में कुल देखे जाने की संख्या
डेटाबेस	99946
एकबार पंजीकरण डेटाबेस	4725
अनुसंधान उपकरण	4062
नवागन्तुक	4014
पुस्तकालय संसाधनों के साथ शुरुआत करना	3971
अपने पुस्तकालय का उपयोग करना	1548
ओपीएसी खोज नवीकरण आरक्षित	1330

गाइड का नाम	2020-2021 में कुल देखे जाने की संख्या
डेटाबेस हैंडआउट्स	2600
समय श्रृंखला डेटा का निष्कर्षण	2595
कंपनी प्रोफाइल एवं अनुसंधान	996
कंपनियों की वार्षिक रिपोर्ट	1305

भाप्रसंबें पुस्तकालय, भारत के सभी आईआईएम पुस्तकालयों की एक केंद्रीय सूचीपत्र के विकास पर एक परियोजना की पहल कर रहा है। इस सूचीपत्र का प्राथमिक उद्देश्य आईआईएम पुस्तकालयों के सभी मदों का एक साझा ग्रंथ सूची डेटाबेस होना है जो प्रिंट प्रारूप में उपलब्ध हैं। बीटा संस्करण का शुभारंभ किया जा चुका है एवं इस परियोजना में 16 पुस्तकालय भाग ले रहे हैं। केंद्रीय सूचीपत्र सामग्री/संसाधन के स्थान को सुगम्य करेगा एवं उपयोगकर्ताओं को समेकित रूप से अंतर पुस्तकालय ऋण अनुरोधों को सक्षम करेगा, सूचीपत्र बनाने के प्रयासों को अनुलिपिकरण को कम करेगा और भारत में सभी व्यवसाय स्कूल पुस्तकालयों हेतु एक संग्रह विकास उपकरण के रूप में योगदान देगा।

पुस्तकालय विश्लेषिकी एवं मैट्रिक्स, समुदाय के लिए विस्तारित पुस्तकालय सेवाओं और संसाधनों के प्रभाव के प्रमाण हैं। इस वर्ष वेबसाइट दो लाख से अधिक लोगों ने देखी एवं ई-सामग्री का सुदूर उपयोग 60,000 से अधिक तक पहुँचा।

एकल खोज इंजन जो सभी संरचित सब्सक्राइब्ड सामग्री के मेटाडेटा को एकीकृत करता है को, लगभग 1,17,190 खोजों के साथ समुदाय द्वारा बड़े पैमाने पर उपयोग किया जाता है।

खोज योग्य अक्सर पूछे जाने वाले प्रश्नों को इसकी शुरुआत किए जाने के बाद से 2700 से अधिक बार देखे गए।

पिछले वर्ष दो पुस्तकालय प्रशिक्षुओं की भर्ती की गई थी। अपने कौशल में सुधार के लिए प्रशिक्षण और वेबिनार में कर्मचारियों के अथक प्रदर्शन ने उपयोगकर्ताओं को सभी ऑनलाइन चैनलों का उपयोग करने में मदद की है। उनमें से कुछ ने घर से काम कर रहे उपयोगकर्ताओं को सप्ताहांत सहित सामान्य कार्यालय समय से परे सहायता प्रदान की।

मौजूदा महामारी की स्थिति और गतिशीलता पर प्रतिबंधों के कारण पहली बार आईआईएम लाइब्रेरी कंसोर्टियम की 21 वीं वार्षिक बैठक की मेजबानी भाप्रसं बेंगलूर द्वारा 05 अक्टूबर से 10 अक्टूबर, 2020 तक आभासी रूप में की गई थी। बैठक के दौरान 40 उत्पाद विक्रेताओं और सामग्री प्रदाताओं ने 115 सूचना उत्पादों पर प्रस्तुतिकरण दिए। नौ प्रमुख जर्नल प्रकाशक भूतपूर्व छात्रों और वर्चुअल वॉक-इन उपयोगकर्ताओं के लिए विस्तारित सुदूर पहुँच के प्रस्ताव पर सहमत हुए और इन संसाधनों को अगले वित्तीय वर्ष से बढ़ाया जाएगा।

10.4 परिसर कंप्यूटर केंद्र

- एडब्ल्यूएस पर क्लाउड आधारित सर्वर प्लेटफॉर्म को प्रवर्तित किया गया; 21 सर्वर पहले से ही अंतरित किए जा चुके हैं।
- आधारिका पर ओवीएम प्लेटफॉर्म पर 17 सर्वर हैं।
- परिसर में क्रिटिकल सर्वरों के लिए एडब्ल्यूएस प्लेटफॉर्म पर डीआर सेटअप तैयार किया गया; कुछ गैर-महत्वपूर्ण सर्वरों का बैकअप अब एडब्ल्यूएस पर है।
- डेटासेंटर हेतु गैर-आईटी इन्फ्रा को

बेहतर नियंत्रण और तापमान/ विद्युत आदि के लिए सतर्क के साथ इंटेलीजेंट आई-सीएसआर में पुनर्निर्माण किया गया।

- पिछले एक वर्ष के दौरान नेटवर्क और सुरक्षा पर ध्यान दिया गया क्योंकि उपयोगकर्ता ज्यादातर घर से काम कर रहे थे; एंटीवायरस अनुपालन और एमएफए किया गया।
- महामारी और घर से उपयोग को देखते हुए कर्मचारियों के लिए 100 कंप्यूटरों को लैपटॉप से बदला गया है।
- बेहतर उपयोग के लिए विकल्पों के साथ ऑनलाइन परीक्षा प्लेटफॉर्म की सुविधा दी गई – डिजीएक्साम / मेटल / डिजीप्रॉक्टर।
- ज़ूम एवं एनीडेस्क जैसे टूल का उपयोग करने वाले उपयोगकर्ताओं को दूरस्थ सहायता प्रदान की गई।
- बेहतर सहयोग के लिए माइक्रोसॉफ्ट टीम स्थापित किया गया, एवं एसओपी विभागों और सदस्यों के बीच साझा किया गया।
- कॉन्फिडेंस मॉनिटर, डिजिटल व्हाइटबोर्ड और ट्रेकिंग कैमरा के साथ बेहतर प्रस्तुति के लिए ऑनलाइन कक्षाओं हेतु उपयुक्त सेटअप की शुरुआत की गई है।
- कोविड की स्थिति से निपटने के लिए 20 कक्षा-कक्षों को टचफ्री माइक से युक्त किया गया; ब्लॉक स्तर पर यूवी आधारित सैनिटाइजर पुनः स्थापित किए गए।
- हाइब्रिड ऑनलाइन कक्षा-कक्ष सुसाध्य करने के लिए, छात्रों हेतु मल्टीपल सीलिंग माइक के साथ 7 कक्षा-कक्षों को संवर्धित किया गया।
- बेहतर समर्थन के लिए डिजिटल पैनल

जैसे नए सेटअप पर कर्मचारियों को भली – भाँति प्रशिक्षित किया गया था ।

- दिव्यांग छात्रों के लिए वक्तृता से पाठ तक, ऑटोर जैसा सॉफ्टवेयर प्राप्त किए गए ।
- ग्रीष्म अवस्थापन गतिविधि और अंतिम अवस्थापन गतिविधि के लिए 100 लैपटॉप किराए पर लिए गए ।
- ग्राहक संतुष्टि – 46.08% के लक्ष्य के मुकाबले 32.5% (4562) की कुल फीडबैक पर (88.67% के लक्ष्य के मुकाबले) 96.5% अत्यंत संतुष्ट उपयोगकर्ता थे ।

11. संप्रेषण

परिदृश्य

महामारी के दौरान भाप्रसं बेंगलूर में संप्रेषण दल अति व्यस्त था, जहाँ नियमित और सुसंगत गतिविधियों की एक विस्तृत श्रृंखला में अतिरिक्त पहल की गई थी।

नियमित कार्य कई क्षेत्रों तक बढ़ा। उनमें से स्कूल और इसके विभिन्न कार्यक्रमों के लिए विवरणिकाएँ तैयार करना, और साथ ही विपणन दल के लिए छात्र नियमावली, दिशानिर्देश और समपाश्वर्ी के निकालना था। इसके अलावा कामकाज के दायरे में स्कूल की गतिविधियों पर मीडिया के प्रश्नों से निपटना, और स्कूल, उसके छात्रों, संकायों एवं भूतपूर्व छात्रों के पुरस्कारों तथा उपलब्धियों की कहानियों को विभिन्न मीडिया आउटलेट्स तक पहुँचाना था।

इस दिशा में, स्कूल ने मीडिया में प्रकाशन के लिए विमोचनों एवं विशेष कहानियों को एक साथ रखने के लिए कार्यक्रम साझेदारों की श्रृंखला के साथ सहयोग किया। साझेदारों में गोल्डमैन सैक्स, मिज़ुहो बैंक, मारुति सुजुकी, भारत सरकार (कौशल विकास मंत्रालय) और नेशनल स्टॉक एक्सचेंज शामिल थे।

महामारी चुनौतियों और गतिविधियों का अपना उचित हिस्सा लेकर आई, जिसमें प्रिंट एवं डिजिटल मीडिया के साथ विशेष सुविधाओं, साक्षात्कार और परिसर की सुरक्षा और स्वास्थ्य उपायों पर त्वरित प्रतिक्रिया के रूप में नियमित अद्यतन स्थिति साझा करना और छात्रों तथा संकायों हेतु ज़ूम जैसे डिजिटल प्लेटफॉर्म पर संप्रेषण के लिए प्रोटोकॉल की रूपरेखा शामिल थी।

दल ने सभी महामारी संबंधी मुद्दों पर भाप्रसं संकाय द्वारा मीडिया में विचार – नेतृत्व लेख रखने के अवसर सृजित

किए। इस अवधि के दौरान कोविड से संबंधित विषयों पर 40 से अधिक लेख प्रकाशित किए गए। इसके अलावा, भाप्रसं वेबिनार, सम्मेलनों और पॉडकास्ट की एक श्रृंखला की मेजबानी करते हुए वैश्विक और ऑनलाइन हुआ।

दीक्षांत समारोह एक आभासी मामला था, जिसमें छात्रों और स्वर्ण पदक विजेताओं के वीडियो सहित सामग्री तैयार करने, संपादित करने एवं सृजित करने की आवश्यकता थी।

भाप्रसं के लिए संप्रेषण दिशानिर्देशों और नीतियों को डिजिटल प्लेटफॉर्म और सोशल मीडिया पर अद्यतन किया गया, और भाप्रसं ब्रांड मैनुअल को छात्र मीडिया सेल और भाप्रसं ब्रांड परिषद् जैसे पणधारियों के साथ व्यापक चर्चा के बाद तैयार किया गया था।

दल ने मासिक आईआईएमबी डाइजेस्ट सृजित की एवं डिजिटल रूप से वितरित की, जो स्कूल के अनुसंधान, शिक्षण और अन्य गतिविधियों को प्रदर्शित करती है। संकट संप्रेषण पर ध्यान केंद्रित करने के अलावा, अन्य डिजिटल उद्यमों में भाप्रसं की वेबसाइट (www.iimb.ac.in) को नया स्वरूप देना, एन्डरॉयड एवं आईओएस पर आईआईएमबी मोबाइल ऐप शुभारंभ करना तथा भाप्रसं के इतिहास में पहला डिजिटल कैलेंडर डिजाइन करना शामिल है।

सोशियल मीडिया वृद्धि

प्लेटफॉर्म	01 जनवरी 2020	28 फरवरी 2021	वृद्धि
लिंकडइन	192286	225609	(+) 33323
फेसबुक	30647	35608	(+) 4961
ट्विटर	2265	6108	(+) 3843
यूट्यूब	23300	84700	(+) 61400
इंस्टाग्राम	5671	8295	(+) 2624

2020-21 में जन-संपर्क (पीआर) एवं मीडिया

प्रेस विज्ञप्तियाँ	लगभग 100
लेखक लेख	80+
उद्योग कहानियाँ	लगभग 65
बातचीत (उद्धरण, साक्षात्कार, आदि)	40+

12. भूतपूर्व छात्र संबंध

परिदृश्य

भूतपूर्व छात्र कार्यालय सक्रिय रूप से भूतपूर्व छात्रों की जरूरतों के अनुरूप गतिविधियों को अंजाम देकर भूतपूर्व छात्रों की संबद्धता को सुदृढ़ करने की दिशा में काम करता है। भूतपूर्व छात्र कार्यालय भूतपूर्व छात्रों-आईआईएमबी संबद्धता पर ध्यान केंद्रित करता है जबकि भूतपूर्व छात्र संघ (आईआईएमबीएए) भूतपूर्व छात्रों के नेटवर्क और संबद्धता को सक्रिय करने पर ध्यान केंद्रित करता है। हमारे मार्गदर्शी सिद्धांत हमारे प्रचार वाक्य, “संबद्धता, उत्साहित और संवर्धन” में निहित हैं। 2020-21 के दौरान की गई कुछ महत्वपूर्ण गतिविधियों का सारांश नीचे दिया गया है :

12.1 संबद्धता

वैबसाइट

भूतपूर्व छात्र कार्यालय 23,000 से अधिक भूतपूर्व छात्रों के ऑनलाइन डेटाबेस का अनुरक्षण करता है, भूतपूर्व छात्र संघ की वैबसाइट के अनुरक्षण एवं प्रबंधन में मदद करता है और उद्यमवृत्ति, वृत्ति, व्यावसायिक कौशल, नौकरियों, चर्चाओं और वापस देना पहल, जैसे विभिन्न क्षेत्रों में विचार एवं अनुभवों को साझा करने के लिए भूतपूर्व छात्रों हेतु ऑनलाइन मंच उपलब्ध कराता है। भूतपूर्व छात्रों को एक मोबाइल एप भी प्रस्तुत किया गया है जो आईओएस एवं एंडरॉयड से सुसंगत (कम्पैटिबल) है।

सोशियल मीडिया

भूतपूर्व छात्र कार्यालय विभिन्न व्यावसायिक और व्यक्तिगत सोशियल मीडिया समूहों जैसे लिंकडइन, फेसबुक, यूट्यूब एवं ट्विटर पर सक्रिय है, जहाँ 8000 से अधिक भूतपूर्व छात्र, संस्थान से नियमित अद्यतन सूचना प्राप्त करते हैं और भूतपूर्व

छात्र नेटवर्क के साथ रुचिकर व्यक्तिगत एवं व्यावसायिक विकास के समाचार का आदान-प्रदान करते हैं।

एलस्कवायर-ई समाचार-पत्र

एलस्कवायर एक मासिक ई-सूचना-पत्र है। हमने अप्रैल 2020 से मार्च 2021 तक 12 संस्करण जारी किए। इस सूचना-पत्र में भाप्रसंबंध परिसर में छात्रों की गतिविधियाँ, सम्मेलन, सेमिनार, भूतपूर्व छात्रों की उपलब्धियाँ, पुनर्मिलन, भूतपूर्व छात्र लेखक एवं भूतपूर्व छात्र उद्यम जैसे कई खंड शामिल किए जाते हैं।

वेबिनार

कार्यालय ने निम्नलिखित विषयों पर 23 वेबिनार आयोजित किए :

- ए प्राइमर ऑन डिजाइन थिंकिंग
- बाइपोलर लीडरशिप : लीडिंग इन एक्स्ट्रीम टाइम्स।
- पेंडमिक ऐंड हाउ - टु प्लग इंटु दी फ्युचर
- दी एनटॉमी ऐंड साकोलॉजी ऑफ क्रियेटिविटी
- स्टार्ट-अप इन्वेस्टिंग पोस्ट कोविड - “व्हाट वुड दी लास्ट मैन स्टैंडिंग डू ?”
- हाउ फ्लेक्सिबल टैलेंट कैन हेल्प स्टार्ट -अप ग्रो ईवेन इन ती टाइम्स ऑफ कोविड
- इंजीनियरिंग बिजनेस ग्रोथ इन दी पोस्ट कोविड सिनारियो
- इम्पैक्टफुल डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन ऑफ स्मॉल / मीडियम बिजनेस
- ऐस एन ऑर्गेनाइजेशन, आर यू सिक्वोरिंग यॉर नॉलेज इनफ ?

- हाउ टु यूस गूगल टु ड्राइव सेल्स
- वाई शुड आई बी इमोशनली अवेयर ?
- बिजनेस ऑपरच्युनेटीस इन दी वेगन / प्लांट-बेस्ड मार्केट
- ओओडीए - ए पावरफुल रीबूट टूल टु यूस अंडर अंसर्टेनिटी ऐंड अप्रिडिक्टेबिलिटी ।
- डिजिटल ट्रांसफोर्मेशन ऑफ डी सेल्स टीम फॉर बी2बी एसएमईस
- दी ट्रुथ एबाउट ब्रांड्स ऐंड देयर टार्गेट ग्रुप्स
- टॉप 5 प्रॉडक्ट प्राइसिंग स्ट्रेटिजीस फॉर स्केल्स ऐंड प्रॉफिटेबिलिटी
- चैलेंजेस ऐंड ऑपरच्युनेटीस झुरिंग ऐंड आफ्टर कोविड 19 विद ए स्पेशल रेफरेंस टु मैनुफैक्चरिंग ऐंड एमएसएमईस
- एडमिक्सिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस ऐंड ह्यूमन इंटेलिजेंस फॉर यॉर बिजनेस
- सर्विटाइसिंग ऑफ इंडियन ऑटोमोटिव इंडस्ट्री
- स्ट्रेटिजिक लीडरशिप - इंटीग्रेटिंग माइंडफुलनेस इन ऑर्गेनाइसेशन्स
- बिजनेस ऐंड प्युपल इम्प्रूवमेंट थ्रू लीन सिक्स सिग्मा
- ओवरकमिंग सेल्स कंवर्सेशन डिसोनेंस
- रीडमेजिंग एडॉप्शन

12.2 उत्साहित

प्रवेश साक्षात्कार

इस वर्ष, कार्यक्रम साक्षात्कार ऑनलाइन आयोजित किए गए थे । इसने विदेशी भूतपूर्व छात्रों को प्रवेश प्रक्रिया का हिस्सा बनने का अवसर प्रदान किया ।

पीजीपी : साक्षात्कार फरवरी और मार्च के बीच निर्धारित किए गए थे । हमें 133 नामिकाओं के लिए दुनिया के विभिन्न हिस्सों से 140 भूतपूर्व छात्रों से प्रतिक्रियाएँ प्राप्त हुईं । अपरिहार्य परिस्थितियों के कारण अंतिम समय में कुछ छोड़ कर (ड्रॉपआउट हुए) चले गए ।

पीजीपीबीए : साक्षात्कार मार्च और अप्रैल के बीच निर्धारित किए गए थे । हमें 23 नामिकाओं के लिए दुनिया के विभिन्न हिस्सों से 26 भूतपूर्व छात्रों से प्रतिक्रियाएँ प्राप्त हुईं ।

पीजीपीईएम : साक्षात्कार फरवरी में निर्धारित किए गए थे । हमें 13 नामिकाओं के लिए दुनिया के विभिन्न हिस्सों से 24 भूतपूर्व छात्रों से प्रतिक्रियाएँ प्राप्त हुईं ।

अनुस्मरण

अनुस्मरण एक ध्वजपोत वार्षिक भूतपूर्व छात्र सम्मिलन है, जो भूतपूर्व छात्र संबद्धता को सुदृढ़ करने, पुराने दोस्तों को मिलने, नेटवर्क एवं भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र समुदाय का हिस्सा होने की भावना को सम्मानित करने के लिए भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ के विभिन्न अध्यायों द्वारा आयोजित किया जाता है । वर्ष 2020-21 के लिए, अनुस्मरण (बेंगलूर) 5 से 7 जून, 2020 तक तीन दिन आयोजित किया गया था, और इसमें 260 भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया था । अनुस्मरण (सिंगापुर) 6 सितंबर 2020 को आयोजित एक ऑनलाइन कार्यक्रम था ।

ऑनलाइन भूतपूर्व छात्र बैठकें

- 20 जून 2020 को प्रोफेसर ऋषिकेश, निदेशक एवं प्रोफेसर कुमार, संकायाध्यक्ष भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास की 10 प्रमुख भूतपूर्व छात्रों के साथ एक आभासी बैठक आयोजित की गई थी । प्रोफेसर ऋषिकेश ने भाप्रसंबें के विकास की भावी दिशाओं पर अपने विचार साझा किए ।

- आईआईएमबीए चैप्टर के पदाधिकारियों द्वारा प्रोफेसर रघुराम के लिए एक आभासी विदाई 18 जुलाई 2020 को आयोजित की गई।
- 11 जुलाई 2020 को सामाजिक प्रभाव परियोजनाओं पर अपने सहपाठियों सहित आर चंद्रशेखरन, पीजीपी 85 एवं एनएसआरसीईएल के श्री राजीव के साथ एक आभासी बैठक आयोजित की गई। हमारे साथ बैच के आठ सहभागी थे।
- 25 जुलाई 2020 को प्रोफेसर ऋषिकेश और पीजीपी 2015 बैच के साथ एक आभासी बैठक आयोजित की गई।

पीजीपीईएम पुनर्मिलन और ऑनलाइन भूतपूर्व छात्र वक्ता श्रृंखला :

पीजीपीईएम के भूतपूर्व छात्रों द्वारा "रिमिनिसेंस 2021" का आयोजन किया गया था। आभासी गतिविधि 21 फरवरी 2021 को आयोजित की गई थी।

भूतपूर्व छात्र वक्ता थे :

- निश्चला मूर्ति कौशिक, पीजीएसईएम 2007
- जय दोशी, पीजीएसईएम 2007
- विनोद नायर, पीजीएसईएम 2006
- प्रकाश शर्मा, पीजीएसईएम 2019
- आकाश दीप बत्रा, पीजीएसईएम 2011

हमारी तीन ऑनलाइन पीजीपीईएम भूतपूर्व छात्र वक्ताओं की श्रृंखलाएँ आयोजित की गई थीं।

फ्लिपकार्ट में ब्रांड मैनेजर, पीजीएसईएम 2012 की भूतपूर्व छात्रा मधुवंती अनंत द्वारा 5 सितंबर 2020 को "टेकी टू ए ब्रांड मैनेजर - दी जर्नी"।

सौरव डे, प्लेटफॉर्म प्रोडक्ट मैनेजर, पेपाल, पीजीपीईएम 2019 द्वारा 11 अक्टूबर 2020

को "एवरीथिंग यू शुड नो ऐबाउट प्रॉडक्ट मैनेजमेंट रिज्यूमे"।

सुनील कुमार वाया, पीजीपीईएम 2018, वित्त प्रधान, बॉश लिमिटेड द्वारा 20 दिसंबर 2020 को "चेंजिंग वर्ल्ड ऑफ कॉर्पोरेट फाइनेंस ऐंड डीएनए ऑफ ए फ्यूचर सीएफओ"।

आमने-सामने ऑनलाइन बैठकें :

हमने प्रमुख भूतपूर्व छात्रों के साथ 143 ऑनलाइन आमने-सामने बैठकें आयोजित कीं। इन बैठकों में संकायाध्यक्ष भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास, प्रधान भूतपूर्व छात्र संबंध एवं प्रधान विकास ने भाग लिया था।

भूतपूर्व छात्र कार्यालय द्वारा बैठक के लिए 120 भूतपूर्व छात्रों की पहचान और प्रोफाइलिंग की गई थी। इन बैठकों में भाग लेने के विकास की तीन दिशाओं को साझा करने और इन दिशाओं पर भूतपूर्व छात्रों से इनपुट प्राप्त करने पर ध्यान केंद्रित किया गया था। विकास की दिशाओं के लिए प्रतिक्रियाएँ अत्यधिक सहायक थीं।

12.3 संवर्धन

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड (डीएए)

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड (डीएए) भूतपूर्व छात्रों को उद्योग, शिक्षा जगत एवं समाज में महत्वपूर्ण व्यावसायिक उत्कृष्टता और योगदान देने के लिए दिया जाता है।

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड 2021 के प्राप्तकर्ता थे :

- रेवती अशोक, पीजीपी 1978-80
- लक्ष्मण जे राव, पीजीपी 1980-82
- समीर नायर, पीजीपी 1994-96

पीजीपी अभिमुखीकरण 2020

राजीव श्रीवत्स, पीजीपी 2004, एवं दीपिका वारियर, पीजीपी 1991, 1 अगस्त 2020

को आयोजित पीजीपी अभिमुखीकरण कार्यक्रम के मुख्य अतिथि थे। पीजीपी 2009 और पीजीपी 2015 बैच के कुल 21 भूतपूर्व छात्रों ने नए पीजीपी बैच के अभिमुखीकरण सत्र में भाग लिया।

कोविड संकट हेतु भूतपूर्व छात्रों के योगदान की रिपोर्ट

कोविड-19 संकट के दौरान विभिन्न कारणों में उनका योगदान प्राप्त करने के लिए ईमेल भेजने का अभियान चलाया गया था एवं हमें 44 प्रतिक्रियाएँ प्राप्त हुईं। हमने 24 ऐसे भूतपूर्व छात्रों की रिपोर्ट तैयार की जिनका योगदान आर्थिक सहायता/दान से परे था।

नई पहल

निदेशक के साथ भूतपूर्व छात्र बैच अन्योन्यक्रियाएँ – “विचार करना एवं संवाद”

हम दिसंबर 2020 से निदेशक और विभिन्न पीजीपी बैचों के बीच बैठकों की सुविधा प्रदान कर रहे हैं। प्रत्येक शनिवार को बैठकें आयोजित की जाती हैं।

ये बैठकें अनौपचारिक होती हैं, जिनमें निम्नलिखित पर ध्यान केंद्रित किया जाता है :

- एमबीए शिक्षा और उद्योग की आवश्यकताओं के लिए हम खुद को कैसे तैयार कर सकते हैं पर परिप्रेक्ष्य, पर भूतपूर्व छात्रों से इनपुट प्राप्त करना।
- एमबीए डिग्री में विशेष रूप से उन्हें उनके करियर में क्या फायदा हुआ
- भाप्रसंबें हेतु विकास की भावी दिशाओं को साझा करना और इनपुट प्राप्त करना।

हमने दिसंबर 2020 और मार्च 2021 के बीच 14 पीजीपी बैचों के साथ ऑनलाइन बैठकें आयोजित कीं।

बैच	दिनांक	सहभागियों की संख्या
पीजीपी 2010	5 दिसंबर, 2020	19
पीजीपी 2013	12 दिसंबर, 2020	20
पीजीपी 1994	19 दिसंबर, 2020	16
पीजीपी 2001	9 जनवरी, 2021	18
पीजीपी 1997	16 जनवरी, 2021	16
पीजीपी 2000	23 जनवरी, 2021	24
पीजीपी 2002	30 जनवरी, 2021	17
पीजीपी 2003	6 फरवरी, 2021	28
पीजीपी 2018	13 फरवरी, 2021	15
पीजीपी 2004	20 फरवरी, 2021	17
पीजीपी 1993	6 मार्च, 2021	21
पीजीपी 1988	13 मार्च, 2021	15
पीजीपी 1989	20 मार्च, 2021	13
पीजीपी 1987	27 मार्च, 2021	14

लेखक वार्ता श्रृंखला : हमने भूतपूर्व छात्र लेखकों पर संकेंद्रित "लेखक वार्ता श्रृंखला" नामक एक नई ऑनलाइन वार्ता श्रृंखला शुरू की है। सत्र उनकी पुस्तकों, लेखन यात्रा, प्रेरणा और अन्य भूतपूर्व छात्रों के लिए सुझावों पर केंद्रित थे जो किताबें लिखना चाहते हैं।

- पहला सत्र 21 नवंबर 2020 को आयोजित किया गया था। अतिथि वक्ताओं में पुस्तक "ए विल टू किल" के लेखक आर वेंकट रमण, पीजीपी 1988, और भस्वर मुखर्जी, पीजीपी 1988, अपनी नवीनतम पुस्तक "इट हैपन्स : स्टोरीस ऑफ ह्यूमन" हेतु थे।"
- दूसरा सत्र 16 जनवरी 2021 को आयोजित किया गया था। अतिथि वक्ताओं में संदीप दास, पीजीपी 2009,

“हैक्स फॉर लाइफ एंड करियर : ए मिलेनियल्स गाइड टू मेकिंग इट बिग” पुस्तक के लेखक और पवन सोनी, एफपीएम 2017, “डिजाइन योर थिंकिंग” पुस्तक के लेखक थे।

- 27 फरवरी को प्रोफेसर सुरेश भगवतुला एवं श्री राजा राजमन्नार, पीजीपी 1985 के बीच उनकी नवीनतम पुस्तक “क्वांटम मार्केटिंग” पर एक एक अनौपचारिक वार्तालाप आयोजित की गई थी।

भूतपूर्व छात्रों से दान

अप्रैल 2020 – मार्च 2021 की अवधि हेतु भूतपूर्व छात्रों से कुल रुपए 4,56,91,301 प्राप्त हुए।

एक एम्बुलेंस के लिए 2009 की पीजीपी कक्षा का वित्तपोषण

2009 के पीजीपी बैच ने उनके 10वें वर्ष के पुनर्मिलन के दौरान अपने कॉलेज को वापस देने के भाग के रूप में एक एम्बुलेंस की खरीद के लिए धन दिया। 19 नवंबर 2020 को हमारा रिबन काटने का कार्यक्रम था। बैच का प्रतिनिधित्व पारुल बजाज ने किया, प्रोफेसर ऋषिकेश कृष्णन, मुप्रअ और एआर एंड डी कार्यालय के प्रतिनिधि इस कार्यक्रम में शामिल हुए।

2009 की पीजीपी कक्षा ने भाप्रसंबें को कुल लगभग 52 लाख रुपये का दान दिया। योगदान के एक हिस्से का उपयोग भाप्रसंबें समुदाय द्वारा इस्तेमाल हेतु एम्बुलेंस हेतु निधि देने के लिए किया गया था।

पीजीपी 1998 “दीपांकर खिवानी छात्रवृत्ति”

- 1998 की पीजीपी कक्षा ने अपने बैच-साथी, दीपांकर खिवानी की स्मृति में छात्रवृत्ति स्थापित करने के लिए ₹245,000 के साथ मौजूदा बैच योगदान में अव्वल रहा।
- दीपांकर खिवानी की पत्नी रितु यादव

ने अपने दिवंगत पति के नाम पर दो छात्रवृत्तियाँ “दीपांकर खिवानी छात्रवृत्ति” का समर्थन करने के लिए ₹20,45,000 की दो अक्षयनिधियों की स्थापना की।

- » एक पीजीपी छात्रा को एक छात्रवृत्ति – आवश्यकता सह योग्यता (पहले वर्ष के अंत में दी गई)
- » किसी अन्य पीजीपी छात्र को एक छात्रवृत्ति – आवश्यकता सह योग्यता (पहले वर्ष के अंत में दी गई)

पीजीपी 2008, पीजीपी 2001 और पीजीपी 1998 छात्रवृत्तियाँ :

- पीजीपी 2008 छात्रवृत्ति प्राप्त करने के लिए आवेदन पत्र छात्र निकाय विकासना द्वारा परिचालित और एकत्र किए गए थे। भूतपूर्व छात्र कार्यालय द्वारा आवेदनों का सत्यापन किया गया और विवरण एक्सेल में मैन्युअल रूप से दर्ज किया गया। पात्र आवेदन पत्र चयन समिति को भेजे गए थे।
- इंप्रेशन बुक की बिक्री से उत्पन्न अधिशेष से उप-अनुबंधित कर्मचारियों के बच्चों को एक बार की पीजीपी 1998 बैच छात्रवृत्ति प्रदान की गई। पाँच आवेदक जो पात्र थे, लेकिन पीजीपी 2008 छात्रवृत्ति प्राप्त नहीं कर पाए, उन्हें पीजीपी 1998 एक बार छात्रवृत्ति दी गई।

26 जनवरी 2021 को पीजीपी 2008, पीजीपी 2001 और पीजीपी 1998 छात्रवृत्तियाँ और मिरे एसेट छात्रवृत्ति प्रदान करने के लिए हमारा एक कार्यक्रम संचालित किया गया था। सत्र में बैचों के प्रतिनिधियों एवं पुरस्कार प्राप्तकर्ताओं ने भाग लिया था।

आईआईएमबीए संबंधी गतिविधियाँ :

चुनाव : भूतपूर्व छात्र कार्यालय ने पहली बार

तीन माह की अवधि में आईआईएमबीएए चुनाव संचालित किए। हमने चुनावों से संबंधित सभी जानकारी प्रदान करने के लिए एक समर्पित वेबसाइट <http://elections.iimbaa.org> की मेजबानी की। ऑनलाइन चुनाव संचालित करने के लिए इलेक्शनरनर.कॉम वोटिंग सॉफ्टवेयर का इस्तेमाल किया गया था। प्रधान – भूतपूर्व छात्र संबंध को मुख्य चुनाव अधिकारी नियुक्त किया गया। कार्यनीति बनाने, योजना बनाने, डिजाइन करने, वेबसाइट की मेजबानी करने, ऑनलाइन वोटिंग सॉफ्टवेयर की पहचान करने और परीक्षण करने, चुनाव कराने और परिणामों की घोषणा करने से लेकर पूरी प्रक्रिया का प्रबंधन भूतपूर्व छात्र कार्यालय द्वारा किया गया।

आईआईएमबीएए, मुंबई अध्याय :

- अध्याय स्तर पर वीएवीई भूतपूर्व छात्र पोर्टल को लागू करने की प्रक्रिया में हैं।
- 17 अक्टूबर 2020 को स्टैंड-अप कॉमेडी शो का आयोजन किया गया।

आईआईएमबीएए, दिल्ली अध्याय :

अध्याय ने 3 अक्टूबर 2020 को एक वार्ता श्रृंखला "हेल्प एन ग्रो" शुरू की, जो भूतपूर्व छात्रों को अपने उद्यम दिखाने और दूसरों को सेवाएँ प्रदान करने या प्राप्त करने की अनुमति देती है।

आईआईएमबीएए, बेंगलूर अध्याय :

अध्याय ने 10 अक्टूबर 2020 को पोकरबाज़ी – एक मज़ेदार पोकर गेम का आयोजन किया।

आईआईएमबीएए, कोलकाता अध्याय :

अध्याय ने "अध्याय अड्डा श्रृंखला" शुरू की। तीन सत्र आयोजित किए गए –

- 13 अक्टूबर 2020 को अर्को अध्या, पीजीपी 2016, द्वारा "सिंपलीफाइंग डिजिटल पेमेंट्स"

- 11 अक्टूबर 2020 को "पोस्ट कोविड – इंडियोर यू, योर फैमिली ऐंड बिजनेस" – बौधायन पॉल, पीजीएसईएम 2018
- 18 अक्टूबर 2020 को "साइबर रिस्कस ऐंड इंड्योरेंस" – बौधायन पॉल, पीजीएसईएम 2018

आईआईएमबीईएफ, यूएसए :

- आईआईएमबीईएफ ने 30 जनवरी 2021 को राजा राजमन्नार, पीजीपी 1985, मास्टरकार्ड में सीएमओ और वर्ल्ड फेडरेशन ऑफ एडवर्टाइजर्स के अध्यक्ष द्वारा क्वांटम मार्केटिंग पर पुस्तक के विमोचन का उत्सव मनाने के लिए एक शिखर सम्मेलन का आयोजन किया।
- आईआईएमबीईएफ ने 5 फरवरी 2021 को साइबर सुरक्षा के क्षेत्र में वैश्विक नेता राकेश अस्थाना, पीजीपी 81 द्वारा प्रस्तुत साइबर सुरक्षा पर एक कार्यक्रम का आयोजन भी किया।

13. विकास कार्यालय

परिदृश्य

राष्ट्रीय महत्व का संस्थान होने के नाते भाप्रसंबें, संस्थान की विकासात्मक गतिविधियों में प्रत्यक्ष अंशदान और अक्षय निधि निर्माण दोनों के माध्यम से एक मजबूत वित्तीय आधार बनाना चाहता है। इस उद्देश्य के लिए, 2018 में विकास कार्यालय (डीओ) स्थापित किया गया था। यह भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास विभाग के स्कंधों में से एक है। डीओ का मुख्य कार्य भाप्रसंबें के विभिन्न पणधारियों (भूतपूर्व छात्र, माता-पिता, मित्र, कॉर्पोरेट और फाउंडेशन) के साथ संबंधों को विकसित कर के वित्तीय सहायता प्राप्त करना है। डीओ यह सुनिश्चित करने के लिए भी प्रतिबद्ध है कि मौजूदा और संभावित दाताओं द्वारा सभी परोपकारी गतिविधियों को भाप्रसंबें के विज्ञान, मिशन और कार्यनीतिक योजनाओं के अनुरूप व्यावसायिक तरीके से संचालित किया जाता है।

कोविड -19 द्वारा लाई गई चुनौतियों के बावजूद वित्त वर्ष 2020-2021 काफी अच्छा रहा है।

- भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास कार्यालय पर वार्षिक रिपोर्ट के दूसरे संस्करण का विमोचन किया जो दोनों कार्यो का व्यापक रूप से गतिविधियों का वर्णन करती है।
- जनवरी 2021 में पीजीपी छात्रों एवं भाप्रसंबें कर्मचारियों के बच्चों को भूतपूर्व छात्रों, बैच और कॉर्पोरेट द्वारा संस्थापित छात्रवृत्तियाँ और वित्तीय सहायता प्रदान करने हेतु का एक आभासी पुरस्कार समारोह आयोजित किया गया।

- 500/50 के स्वर्ण जयंती अनुदान संचय अभियान का सॉफ्ट-लॉन्च किया गया (संस्थान के 50वें वर्ष, स्वर्ण जयंती वर्ष 2023 तक 500 करोड़ रुपये)
- व्यक्तिगत रूप से 150 से अधिक भूतपूर्व छात्रों एवं साथ ही 10 बैचों से जुड़े, और एक यूजी कार्यक्रम के लिए नया परिसर विकास, डिजिटल शिक्षा और प्रभावी अनुसंधान, स्वर्ण जयंती अनुदान संचय अभियान जैसे संस्थान के नए भविष्य दिशा-निर्देशों के बारे में बताया
- यह बताते हुए खुशी हो रही है कि कुछ भूतपूर्व छात्रों ने इस स्वर्ण जयंती अनुदान संचय अभियान में अंशदान दिया है
- अप्रैल 2020 – मार्च 2021 के दौरान कुल रुपए 19.29 करोड़ की निधि जुटाई गई

वित्तीय वर्ष 2020 – 21 के दौरान जुटाई गई निधियाँ :

दाता	रुपए करोड़ों में
भूतपूर्व छात्र	4.57
कॉर्पोरेट	14.72
कुल राशि	19.29

भूतपूर्व छात्रों ने व्यक्तिगत एवं बैच के रूप में परिसर में एक सुविधा के नामकरण, छात्रवृत्ति संस्थापित करने के लिए रुपए 4.57 करोड़ का अंशदान दिया है।

कॉर्पोरेट उद्यमों से अंशदान पीजीपी हेतु छात्रवृत्ति छात्रवृत्तियाँ संस्थापित करने, एनएसआर पूर्व-वाचस्पति एवं वाचस्पति

छात्रों के लिए फेलोशिप, महिला स्टार्टअप कार्यक्रम और एनएसआरसीईएल के माध्यम से सामाजिक उपक्रमों के लिए किया गया है।

कंपनी संगठनों से उल्लेखनीय योगदान निम्नलिखित हैं :

- मिज़ुहो बैंक लिमिटेड ने भारत-जापान अध्ययन केंद्र की गतिविधियों के लिए अंशदान दिया
- हाँगकाँग ऍंड शंघाई बैंकिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड (एचएसबीसी) ने शैक्षणिक टर्म 2021-23 हेतु पीजीपी छात्रों के दिव्यांग छात्रों के लिए छात्रवृत्ति प्रदान करने में अंशदान दिया है। यह पहली बार है जब संस्थान ने पीजीपी के सभी आवश्यकता-आधारित दिव्यांग छात्रों के लिए 100% छात्रवृत्ति प्राप्त की है।
- कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड ने एनएसआरसीईएल के महिला स्टार्टअप कार्यक्रम में अंशदान दिया
- कैपजेमिनी ने एनएसआरसीईएल के सामाजिक उद्यम स्टार्ट-अप्स के लिए अंशदान दिया
- मिरे एसेट फाउंडेशन ने तीन पीजीपी छात्रवृत्तियों एवं एनएसआर पूर्व-वाचस्पति तथा वाचस्पति छात्रों हेतु फेलोशिप के लिए अंशदान दिया
- तोशिबा सॉफ्टवेयर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड ने भारत-जापान अध्ययन केंद्र की गतिविधियों के लिए अंशदान दिया
- मोल्ड-टेक ग्रुप ने डीएमएल पुरस्कारों के लिए अंशदान दिया
- टाटा केमिकल्स सोसायटी फॉर रूरल डेवलपमेंट ने वाचस्पति छात्रों हेतु

फेलोशिप के लिए अंशदान दिया

- विप्रो फाउंडेशन ने एनएसआर पूर्व-वाचस्पति एवं पीएचडी फेलोशिप के लिए अंशदान दिया

आंतरिक नीति के अनुरूप, विकास कार्यालय यह सुनिश्चित करने के लिए उचित परिश्रम कर रहा है कि योगदान स्वीकार करने और दाताओं के साथ संबंध बनाने से संस्थान की प्रतिष्ठा को कोई संभावित जोखिम तो नहीं है।

14. नीति एवं पहल

14.1 दिव्यांग छात्रों के लिए नीति विवरण

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) उन सभी बाधाओं को दूर करने का प्रयास करता है, जो दिव्यांग छात्रों को अपनी क्षमता का एहसास करने में बाधा डालते हैं। इस नीति का उद्देश्य सभी छात्रों के लिए 'समान अवसर' प्रदान करना है और आवश्यक सहायता भी प्रदान कराना है, जो उन्हें संस्थान में रहते हुए यथासंभव स्वतंत्र रूप से जीवन व्यतीत करने में मदद कर सकता है।

भाप्रसंबें दिव्यांग छात्रों द्वारा सुलभ्यता में झेली जा रही सभी बाधाओं को दूर करने के लिए एक समयबद्ध कार्यक्रम हेतु प्रतिबद्ध है। सुलभ्यता में शामिल है, लेकिन यह इस तक सीमित नहीं है :

- छात्रों द्वारा प्रयुक्त परिसर के सभी क्षेत्रों में दैहिक सुलभ्यता
- जहाँ भी आवश्यक हो, उचित प्रौद्योगिकी का उपयोग करके शिक्षण और संदर्भ सामग्री तक सुलभ्यता
- डब्ल्यूसीएजी और अन्य सुसंगत मानकों के अभिग्रहण के माध्यम से ई-संसाधनों तक सुलभ्यता

भाप्रसंबें व्यक्तिगत रूप से प्रत्येक नामांकित दिव्यांग छात्र की आवश्यकताओं का आकलन करता है और यह निर्धारित करता है कि उस छात्र के लिए सर्वोत्तम संभव शैक्षणिक अनुभव प्रदान करने के लिए क्या करने की आवश्यकता है। दिव्यांग सेवाओं का कार्यालय इस तरह के मूल्यांकन की व्यवस्था करता है और यह सुनिश्चित करने के लिए केंद्रीय स्थल के रूप में काम करता है कि छात्र की जरूरतों को भाप्रसंबें के हर संबद्ध कार्यालय/विभाग/व्यक्ति को सूचित किया जाता है और उचित रूप से परिपूर्ण किया जाता है।

भाप्रसंबें दिव्यांग छात्रों के लिए वृत्ति अवसरों की पहचान करने के लिए सक्रिय

कदम उठाता है और समान अवसर रोजगार नीतियों और प्रथाओं को अपनाने के लिए भर्ती संगठनों को प्रभावित करने का प्रयास करता है।

भाप्रसंबें दिव्यांग छात्रों के खिलाफ भेदभाव को रोकने का प्रयास करता है। भाप्रसंबें में समय-समय पर कार्यशालाओं और अभियानों के माध्यम से दिव्यांग छात्रों की जरूरतों और चुनौतियों से सभी संबद्ध पणधारियों को संवेदनशील बनाता है। दिव्यांग छात्रों के खिलाफ किसी भी प्रकार के भेदभाव या असभ्य/असंवेदनशील व्यवहार को गंभीरता से लिया जाएगा और संबंधित संकाय सदस्य, कर्मचारी या छात्र के खिलाफ अनुशासनात्मक कार्रवाई का कारण हो सकता है।

जबकि भाप्रसंबें दिव्यांग व्यक्ति अधिनियम और अन्य कानूनी प्रावधानों का पालन करता है, इस नीति का प्रयोजन दिव्यांग छात्रों के लिए वास्तव में समावेशी वातावरण प्रदान करने के लिए कानूनी आवश्यकताओं से आगे जाता है।

इस उद्देश्य की दिशा में एक कदम के रूप में, भाप्रसंबें ने स्कूल में 'दिव्यांगता समिति' की स्थापना की है जो नायकत्व और संकेंद्रण प्रदान करती है। भाप्रसंबें इस क्षेत्र में काम कर रहे उद्योग निकायों और प्रतिष्ठित गैर-सरकारी संगठनों (एनजीओ) के साथ साझेदारी किया है।

14.2 उपलब्ध कराई गई शैक्षणिक सुविधाएँ

- वर्ष के प्रारम्भ में उचित आवास फॉर्म और आवास आवश्यकताओं के मूल्यांकन का उपयोग कर छात्रों की आवश्यकताओं को समझना।
- टर्म के दौरान उपक्रमात्मक पाठ्यक्रम एवं टर्म 1-6 में शिक्षण कर रहे संकायों को छात्रों और आवश्यक आवास की जानकारी देते हुए मेल भेजे गए।

- कार्यक्रम, छात्रावास और संपदा कार्यालय को छात्रों की आवश्यकताओं का संप्रण।
- पीजीपी समिति के अनुमोदन पर तीन – वर्षीय पीजीपी विकल्प।
- सुलभ प्रारूप में पाठ्यक्रम और संदर्भ सामग्री उपलब्ध कराई गई, कक्षाओं से पहले पीपीटी उपलब्ध कराई गई, कक्षाओं में सहायक उपकरणों के उपयोग की अनुमति, पूर्व अनुमोदन से कक्षाओं के दौरान अंतराल, व्याख्यानों की वीडियो/आडियो रिकॉर्डिंग आदि उपलब्ध कराई गई।
- पाठक (रीडर्स), स्काइप्स, अनुशिक्षक, नोट-टेकर्स।
- वैकल्पिक मूल्यांकन पद्धतियाँ एवं परीक्षाओं के लिए प्रतिपूरक समय।
- छात्रावास कमरों में वांछित संशोधन किए गए जैसे एसी, सुलभ फर्नीचर, फिक्स्चर्स आदि।
- गतिविषयक दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए मोटराइज्ड एवं कस्टमाइज्ड मैनुअल व्हीलचेयर।
- छात्रावास में एल-स्क्वायर और बीईएफजी स्क्वायर के लिए सुलभ अवसंरचना।
- परिसर की इमारतों में सुलभ रैंप और रेलिंग।
- छात्रों की सहायता से अतिरिक्त अवसंरचना की पहचान की गई, इन पर कार्य जारी है।
- वित्त वर्ष 2021-22 के लिए अवसंरचना लेखा परीक्षा की योजना बनाई गई है।

14.3 अतिरिक्त शैक्षणिक प्रावधान/समाधान

- श्रव्य बाधित छात्रों के लिए कक्षा में प्रयुक्त वीडियो की प्रतिलिपि।
- गंभीर गतिविषयक दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए सॉफ्ट कॉपी प्रारूप में पाठ्यक्रम सामग्री पढ़ने के लिए आईपैड।
- कोविड प्रकोप के साथ, कक्षाएँ ऑनलाइन माध्यम से चलाई गईं। श्रवण बाधित छात्रों के लिए, कक्षा के दौरान ऑटर सॉफ्टवेयर को लाइव कैप्शनिंग के लिए ज़ूम के साथ एकीकृत किया गया था।

14.4 अन्य प्रावधान/भौतिक अवसंरचना

- गंभीर गतिविषयक दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए एमएचयू एवं पीएचडी ब्लॉक में विशेष छात्रावास आवास।
- छात्रावास में उपयुक्त रूप से सुलभ कमरे, जैसे स्नानागार के निकट कमरा, अटैच्ड शौचालय आदि।

14.5 दिव्यांगता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र

- अगस्त 2020 में अभिमुखीकरण सप्ताह के दौरान भाप्रसंबें के छात्रों हेतु दिव्यांगता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र संचालित किया गया।

दिव्यांग छात्रों का ब्यौरा **विवरण 16** पर दिया गया है।

14.6 अन्य गतिविधियाँ

- 11 अक्तूबर 2020 को पीजीपी 1 और पीजीपी 2 के छात्रों के लिए भूतपूर्व छात्रों के साथ बैठक।
- 16 जुलाई 2020 को नेशनल स्टार फाउंडेशन, यूके से डेविड एवं जेन फिच द्वारा शारीरिक, संवेदी और सीखने की दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए प्रभावी ऑनलाइन शिक्षा देने पर एक वेबिनार।

- 17 जनवरी 2021 को दिव्यांगजनों के लिए वृत्ति पर एक लघु सम्मेलन ।
- हम संस्थानों के एक नेटवर्क, इंकलूसिव युनिवर्सिटी अलियांस (आईआईटी चेन्नई, आईआईटी दिल्ली, आदि), का हिस्सा हैं, जो दिव्यांग छात्रों के लिए आईआईटी-जेईई परीक्षा के अनुभव को बेहतर बनाने का प्रयास कर रहा है । एक सदस्य संस्थान के रूप में, "समावेशी उच्च शिक्षा सर्वोत्तम व्यवहार : आईयूए अनुभव साझा करना" पर आधे दिन की ऑनलाइन कार्यशाला में भाग लिया और अपनी सीख प्रस्तुत की । इसका आयोजन 27 फरवरी 2021 को ईएमपीओडब्ल्यूईआर के साथ किया गया था ।
- पीजीपी 2 छात्रों के लिए भूतपूर्व छात्र परामर्श कार्यक्रम ।
- दिव्यांग भूतपूर्व छात्रों के अनुभवों एवं स्नातकोत्तर वृत्ति पथ को समझने के लिए यूथ4जॉब्स के सहयोग से वृत्ति प्रोन्नयन पर एक सर्वेक्षण ।

15. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम

15.1 मुख्य विशेषताएँ

भाप्रसं बेंगलूर के डिजिटल अध्ययन पहल ने 2015 में अपने पहले पाठ्यक्रम की शुरुआत के बाद से 49 विशिष्ट बृहत खुले ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसीएस), दो माइक्रो मास्टर्स कार्यक्रम, बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार में जोखिम प्रबंध में एक व्यावसायिक प्रमाण-पत्र कार्यक्रम एवं विपणन में तीन व्यावसायिक प्रमाणपत्र कार्यक्रम प्रस्तुत किए। यह अब तक तीन मंचों पर प्रबल उपस्थिति स्थापित कर चुका है : ईडीएक्स, एसडब्ल्यूएवाईएम एवं आईआईएमबीएक्स। पिछले शैक्षणिक वर्ष के कुछ मुख्यांश नीचे दिए गए हैं :

एचईसी पेरिस एवं व्हार्टन स्कूल के बाद भाप्रसं ने तीन अग्रणी एमओओसी मंचों : कोर्सेरा, ईडीएक्स एवं फ्यूचरलर्न पर एमओओसी के प्रावधान, अभिकल्पना और संचालन के आधार पर पहली बार बिज़नेस स्कूल रैंकिंग में तीसरे स्थान पर रहा।

उच्च स्तर पर, आईआईएमबीएक्स ने निम्नलिखित प्रारूपों में प्रमाणपत्र कार्यक्रम प्रस्तुत किए हैं :

- एमओओसी (ईडीएक्स एवं एसडब्ल्यूएवाईएम मंच पर)
- शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रम (एवं ईईपी) हेतु मिश्रित एमओओसीएस
- एमबीए प्रारम्भिक (भाप्रसं के पीजीपी छात्रों हेतु)
- महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम (एनएसआरसीईएल)
- एक दिवसीय संकाय विकास कार्यक्रम (आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस

अपनाने हेतु)

- शिक्षकों हेतु कार्यनीति एवं धारणीय उद्यम पर दीर्घावधि संकाय विकास कार्यक्रम (अपने गृह संस्थानों में धारणीयता संबंधित विषयों को प्रारम्भ करने के लिए)
- अन्य ईईपी कार्यक्रमों हेतु एमओओसीएस
- आईआईटी मद्रास के सहयोग से प्रौद्योगिकी और प्रबंध में प्रमाण पत्र।

कुछ मुख्य उपलब्धियाँ निम्न प्रकार हैं :

- आईआईएमबीएक्स के ईडीएक्स मंच पर शिक्षार्थियों की संख्या 1.2 मिलियन से अधिक गई है। यदि हम आईआईएमबीएक्स एवं एसडब्ल्यूएवाईएम को शामिल करते हैं, तो यह संख्या 2.4 मिलियन के करीब है।
- 2020-2021 के दौरान आईआईएमबीएक्स ने वर्चुअल कक्षाकक्ष के माध्यम से वास्तविक-समय सहयोग (रीयल-टाइम कोलेबोरेशन) में उन्नति करने पर अपना ध्यान केंद्रित किया।
- आईआईएमबीएक्स ने ईडीएक्स पर तीन विपणन कार्यक्रम एवं चार अद्वितीय पाठ्यक्रम जारी किए
- 2020-2021 में, आईआईएमबीएक्स ने ईडीएक्स पर दो माइक्रोमास्टर्स कार्यक्रम सफलतापूर्वक संचालित किए : (i) व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स एवं (ii) उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स, जो पिछली अवधि सहित अब तक 365 छात्रों को ईईपी

के परिसर त्वरित एएमपी कार्यक्रम में मार्ग प्रशस्त कर रहा है।

- आईआईएमबीएक्स ने इस शैक्षणिक वर्ष में विपणन पर तीन व्यावसायिक प्रमाणपत्र कार्यक्रम का संचालन भी सफलतापूर्वक किया और 206 छात्रों ने व्यावसायिक प्रमाण-पत्र प्राप्त करने के लिए मूल्यांकन के विभिन्न चरणों को पूरा किया।
- आईआईटी मद्रास के सहयोग से, आईआईएमबीएक्स ने 21 छात्रों के दूसरे बैच के साथ 'सर्टिफिकेट प्रोग्राम इन टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट' नामक मिश्रित कार्यक्रम पूरा किया। 10 जुलाई को तीसरे बैच का भी शुभारंभ किया गया और इसमें 19 छात्र हैं।

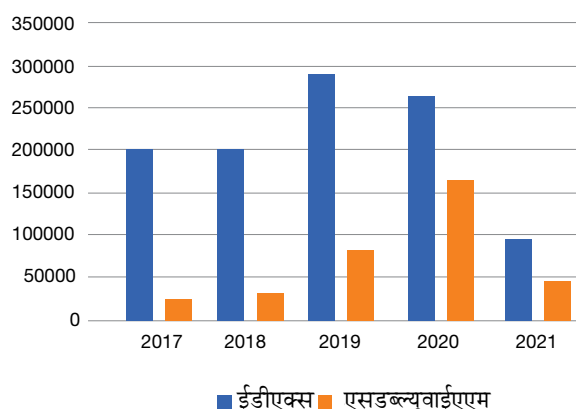
2020-21 के दौरान, आईआईएमबीएक्स पाठ्यक्रमों ने ईडीएक्स मंच पर प्रस्तुत किए गए पाठ्यक्रमों के लिए लगभग यूएसडी 335,000 का राजस्व अंश अर्जित किया।

सारणी 1 : 2020-21 हेतु मुख्य विशेषताएँ (31 मार्च 2021 तक)

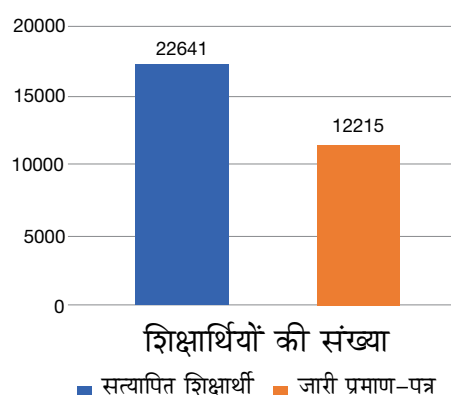
	ईडीएक्स	एसडब्ल्यूए वाईएएम	आईआईएम बीएक्स
नामांकन (संचयी)	13,12,600+	2,29,672	19,925
2020-21 में शैक्षणिक एवं कंपनी कार्यक्रम			12,366
2020 तक में संकाय विकास कार्यक्रमों में सहभागियों की संख्या		1700 सहभागी	
परिसर के छात्र		75	

15.2 खुले एमओओसीएस

कुल नामांकन



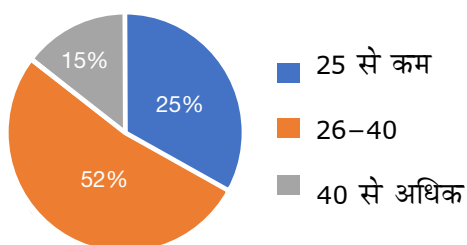
सत्यापित बनाम प्रमाणित



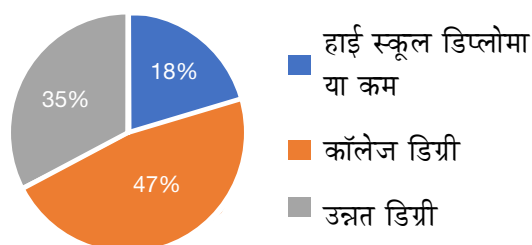
जुलाई 2015 से, आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस कार्यक्रम ने आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित शिक्षा के रूप में 270 एमओओसी, 48 विशिष्ट एमओओसीएस एवं ईडीएक्स पर 176 पुनः संचालित एवं एसडब्ल्यूवाईएम मंच पर 118 पुनः संचालित प्रस्तुत किए।

आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस विश्व के लगभग हर देश के शिक्षार्थियों को आकर्षित करते हैं, जिसमें लगभग 30% भारतीय इसके बाद 15% यूएस, 3% यूके एवं अन्य देश जैसे इजिप्ट, कनाडा, ब्राज़ील, केन्या, नाइजीरिया, मैक्सिको, जर्मनी एवं फ्रांस।

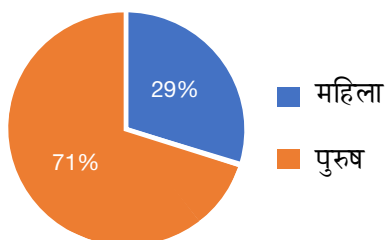
आयु



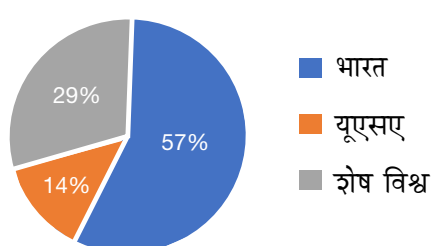
शिक्षा



लिंग



भूगोल



सारणी 2 : ईडीएक्स पर भाप्रसंबें एमओओसीएस की सूची (31 मार्च 2021 तक संपूरित)

	पाठ्यक्रम	संकाय
1	लेखा-वित्तीय विवरणों की मूल बातें	प्रोफेसर आर नारायणस्वामी
2	प्रबंध लेखा	प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन
3	निर्णय करने हेतु लेखा	प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन
4	लेखा एवं वित्त	प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन
5	वित्तीय लेखा एवं विश्लेषण	प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन
6	कंपनी वित्त	प्रोफेसर अशोक थम्पी
7	मूल्य सृजन	प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन
8	निवेश	प्रोफेसर जी बद्रीनाथ
9	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों का परिचय	प्रोफेसर पी सी नारायण
10	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार : एक जोखिम प्रबंध परिप्रेक्ष्य	प्रोफेसर पी सी नारायण
11	बैंकिंग एवं वित्तीय मध्यस्थता : संकल्पनाएँ, जोखिम, पूँजी विनियमन	प्रोफेसर पी सी नारायण
12	मुद्रा एवं ऋण बाजार : संकल्पनाएँ, प्रपत्र, जोखिम एवं व्युत्पन्न	प्रोफेसर पी सी नारायण
13	ईक्विटी स्टॉक मार्केट : संकल्पनाएँ, प्रपत्र, जोखिम एवं व्युत्पन्न	प्रोफेसर पी सी नारायण

	पाठ्यक्रम	संकाय
14	विदेशी विनिमय बाजार : संकल्पनाएँ, प्रपत्र, जोखिम एवं व्युत्पन्न	प्रोफेसर पी सी नारायण
15	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों के जोखिम प्रबंध में विशेष विषय	प्रोफेसर पी सी नारायण
16	व्यवसाय हेतु सांख्यिकी-1	प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरि
17	व्यवसाय हेतु सांख्यिकी-2	प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरि
18	बेयसियन सांख्यिकी	प्रोफेसर पुलक घोष
19	भविष्यिक विश्लेषिकी	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
20	डेटा विज्ञान के मूल तत्व	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
21	प्रबंधकीय अर्थशास्त्र	प्रोफेसर सुभाशीष गुप्ता
22	खुदरा प्रबंध	प्रोफेसर आशीष मिश्रा
23	विपणन प्रबंध	प्रोफेसर आशीष मिश्रा
24	सेवा विपणन	प्रोफेसर जी शैनेश
25	ग्राहक संबंध प्रबंध	प्रोफेसर जी शैनेश
26	ब्रांड प्रबंध	प्रोफेसर प्रीति कृष्णन लिंगम
27	परिमाणात्मक विपणन शोध	प्रोफेसर पृथ्वीराज मुखर्जी
28	विपणन अत्यावश्यकताएँ	प्रोफेसर आशीष मिश्रा
29	जन प्रबंध	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन
30	उद्यमियों हेतु जन प्रबंध	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन

पाठ्यक्रम	संकाय
31 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु संगठनों की अभिकल्पना	प्रोफेसर सौरव मुखर्जी
32 वास्तविकताओं का विश्लेषण : कार्य, खुशी एवं अर्थ	प्रोफेसर रम्या रंगनाथन
33 प्रबंधकीय नीति शास्त्र	प्रोफेसर सारि मात्तिला
34 परिचालन प्रबंध का परिचय	प्रोफेसर बी महादेवन
35 नवीकरण एवं आईटी प्रबंध	प्रोफेसर राहुल डे
36 अपना उद्यम करें : प्रत्येक के लिए उद्यमवृत्ति	प्रोफेसर सुरेश भगवतुला
37 नव उत्पाद विकास	प्रोफेसर गणेश एन प्रभु
38 सहकारिता एवं निर्माता कंपनियाँ	प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री
39 अवसंरचना विकास, पीपीपी और विनियमन	प्रोफेसर रघुगम जी
40 सामरिक प्रबंध	प्रोफेसर पी डी जोस, प्रोफेसर साई यायावरम, प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलथिट्टा
41 कार्यनीति एवं स्थायी उद्यम	प्रोफेसर पी डी जोस
42 बौद्धिक संपत्ति अधिकार : एक प्रबंध परिप्रेक्ष्य	प्रोफेसर ए दामोदरन
43 भारत में स्वास्थ्य रक्षा : सामरिक परिप्रेक्ष्य	प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी

पाठ्यक्रम	संकाय
44 नवोत्पाद प्रबंध	प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन, प्रोफेसर विनय दाभोलकर
45 उन्नत कंपनी कार्यनीति	प्रोफेसर साई यायावरम एवं प्रोफेसर आर श्रीनिवासन
46 नायकत्व का सार : साहित्य से अन्वेषण	प्रोफेसर एस मणिकुट्टी
47 अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय परिवेश एवं वैश्विक कार्यनीति	प्रोफेसर सुशील वछानी
48 प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण	प्रोफेसर एन भृंगी देव, प्रोफेसर राकेश गोधवानी
49 उपभोक्ता व्यवहार	प्रोफेसर एस रमेश कुमार

15.3 ईडीएक्स पर माइक्रोमास्टर्स

आईआईएमबीएक्स द्वारा ईडीएक्स पर 2020-21 में संचालित एक प्रमुख कार्यक्रमों में से 6-एमओओसी ऑनलाइन व्यवसाय प्रबंध में माइक्रोमास्टर्स है, जिसकी शुरुआत 4 जनवरी, 2017 को की गई थी। इस कार्यक्रम का उद्देश्य लेखांकन, वित्त, जन प्रबंध, कार्यनीति, विपणन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्रों में मुख्य व्यवसाय एवं प्रबंधकीय कौशलों सहित शिक्षार्थियों को युक्त करना है। इसकी प्रमुख विशेषताओं में से एक है कि उन्हें सत्यापित प्रमाण-पत्र देने के लिए पूर्व वर्चुअल प्रॉक्टर्ड परीक्षाओं का उपयोग प्रतिभागियों की परीक्षा लेने के लिए किया गया। ईडीएक्स पर कुल 365 शिक्षार्थियों को माइक्रोमास्टर्स प्रमाण-पत्र प्रदान किए गए।

**सारणी 3 : व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स हेतु एमओओसी नामांकन ब्यौरा
(अप्रैल 2020-मार्च 2021)**

सभी पाथक्रमों में कुल नामांकन	74710		
आज तक जारी किए गए सत्यापित प्रमाणपत्रों की संख्या	3469		
पाथक्रम का नाम	संचालन की संख्या	नामांकन*	सत्यापित प्रमाणपत्र
निर्णय करने हेतु लेखा	1	17,087	291
कंपनी वित्त	1	25,681	410
जन प्रबंध	1	41,602	1,013
विपणन प्रबंध	1	38,782	748
परिचालन प्रबंध	1	50,150	654
सामरिक प्रबंध	1	16,054	353

सारणी 4 : उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स हेतु एमओओसी नामांकन ब्यौरा (अप्रैल 2020 – मार्च 2021)

सभी पाठ्यक्रमों में कुल नामांकन			176047
आज तक जारी सत्यापित प्रमाणपत्रों की संख्या			2075
पाठ्यक्रम का नाम	संचालन की संख्या	नामांकन*	सत्यापित प्रमाणपत्र
अपना उद्यम करें	1	30,626	142
जन प्रबंध	1	41,602	1,013
विपणन प्रबंध	1	28,782	748
लेखा एवं वित्त	1	65,037	172

15.4 एसडब्ल्यूआईएम पर एमओओसीएस

आईआईएमबीएक्स ने आज तक एसडब्ल्यूआईएम-मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा शुरू किए गए भारत के एमओओसी मंच पर 40 एमओओसीएस संचालित किए। भाप्रसंबे एसडब्ल्यूआईएम मंच पर प्रबंध शिक्षा हेतु राष्ट्रीय समन्वयक भी है, जो एसडब्ल्यूआईएम के लिए एमओओसी दिशानिर्देश और नीति को प्रभावित करता है। इस शैक्षणिक वर्ष में एसडब्ल्यूआईएम पर आईआईएमबीएक्स के पाठ्यक्रमों हेतु 1,53,837 नामांकन थे।

**सारणी 5 : एसडब्ल्यूआईएम पर भाप्रसर्बै
एमओओसीएस की सूची (अप्रैल 2020 – मार्च
2021)**

पाथक्रम का नाम	पाथक्रम अनुदेशक का नाम
1 नव उत्पाद विकास	गणेश एन प्रभु
2 खुदरा प्रबंध का परिचय	आशीष मिश्रा
3 उद्यमवृत्ति : अपना उद्यम करें	सुरेश भगवतुला
4 ब्रांड प्रबंध	प्रीति कृष्णन लिंडेम
5 नवीकरण प्रबंध	ऋषिकेश टी कृष्णन, विनय दाभोलकर
6 निर्णय करने हेतु प्रबंध लेखा	एम एस नरसिम्हन
7 वित्तीय लेखा एवं विश्लेषण	पद्मिनी श्रीनिवासन
8 सामरिक प्रबंध	पी डी जोस, रेजी जॉर्ज पलथिट्टा, साई यायावरम
9 बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों का परिचय	पी सी नारायण
10 ग्राहक संबंध प्रबंध	जी शैनेश
11 विपणन अनिवार्यताओं का परिचय	आशीष मिश्रा
12 कार्यनीति एवं धारणीय उद्यम	पी डी जोस
13 सुखी एवं अर्थपूर्ण वृत्ति का सृजन	रम्या रंगनाथन
14 प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण	एन भृंगी देव, राकेश गोधवानी

पाथक्रम का नाम	पाथक्रम अनुदेशक का नाम
15 संगठनात्मक अभिकल्पना : प्रतिस्पर्धात्मक लाभ सृजन	सौरव मुखर्जी
16 प्रबंधकीय अर्थशास्त्र का परिचय	सुभाशीष गुप्ता
17 परिचालन प्रबंध	बी महादेवन
18 बौद्धिक संपत्ति अधिकार	ए दामोदरन
19 भविष्यिक विश्लेषिकी	यू दिनेश कुमार
20 परिमाणात्मक विपणन शोध	पृथ्वीराज मुखर्जी
21 नायकत्व का सार	एस मणिकुट्टी
22 सहकारिता एवं निर्माता कंपनियाँ	त्रिलोचन शास्त्री
23 बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार: एक जोखिम प्रबंध परिप्रेक्ष्य	प्रोफेसर पी सी नारायण
24 उन्नत कंपनी कार्यनीति	आर श्रीनिवासन एवं साई यायावरम

15.5 आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित एमओओसीएस

2020-21 में, आईआईएमबीएक्स ने सफलतापूर्वक अपने आईआईएमबीएक्स मंच पर लगभग 2,800 छात्रों और कार्यरत व्यवसायियों हेतु शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रम के भाग के रूप में, मिश्रित एसपीओसीएस (स्मॉल प्राइवेट ऑनलाइन कोर्सेस) प्रस्तुत किए।

सारणी 6 : आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित एसपीओसीएस हेतु नामांकन संख्या (31 मार्च 2021 तक)

कार्यक्रम	सहभागियों की संख्या
शैक्षणिक साझेदारी	525
कंपनी साझेदारी	422
एमबीए प्रारम्भिक	150
ईईपी	1,642
वाईएलपी	45
सीटीएम	19
प्रदत्त कुल नामांकन	2,803

15.6 शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रम

2020-21 में, आईआईएमबीएक्स ने सफलतापूर्वक सात संस्थानों के लगभग 675 छात्रों के लिए शैक्षणिक साझेदार कार्यक्रम प्रस्तुत किए। हमने पीजीपीपीएम, ईपीजीपी, पीएचडी एवं पीजीपी छात्रों के लिए अपने पाठ्यक्रम प्रस्तुत किए।

संस्थान	पाठ्यक्रम	छात्रों की संख्या
न्यू होराइजन कॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग	कार्यनीति एवं धारणीय उद्यम	92
	संगठनात्मक अभिकल्पना : प्रतिस्पर्धात्मक लाभ सृजन	92
एम कुमारस्वामी कॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग	प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण	51
एआईएमएस	परिचालन प्रबंध	54
	भविष्यिक विश्लेषिकी	54
केएलएस -आईएमईआर	भविष्यिक विश्लेषिकी	25

संस्थान	पाठ्यक्रम	छात्रों की संख्या
श्री रामकृष्ण इंजीनियरिंग कॉलेज	ग्राहक संबंध प्रबंध	57
केवीआईएमआईएस	जन प्रबंध	50
सूर्यदत्ता एजुकेशन फाउंडेशन	व्यवसाय हेतु सांख्यिकी-1	50
	लेखा परिचय-1	50
	प्रबंधकीय अर्थशास्त्र का परिचय	50
	अपना उद्यम करें	50

15.7 कार्यपालक शिक्षा में एमओओसीएस

2020-21 में, एमओओसीएस का उपयोग फ्लिप्ट कक्षाकक्ष एवं मिश्रित प्रणाली से ईईपी के कई कार्यक्रमों में किया गया। 32 खुले एवं कस्टम कार्यक्रमों के 1,642 से अधिक सहभागियों को एमओओसीएस पहुँचाया गया। इसके अतिरिक्त, कंपनी साझेदारी कार्यक्रम के तहत आईआईएमबीएक्स ने जन प्रबंध क्षेत्र में 442 इंफोसिस कर्मचारियों के लिए सफलतापूर्वक चार कंपनी साझेदारी कार्यक्रम संचालित किए।

15.8 आईआईएमबीएक्स खुला ईडीएक्स मंच

2020-21 में, आईआईएमबीएक्स ने मुख्य रूप से मंच की स्थिरता में सुधार लाने और हमारे द्वारा किए गए सभी परिचालनों को अनुकूलित करने पर ध्यान केंद्रित किया। व्यष्टि एवं समष्टि दोनों स्तरों पर पाठ्यक्रम में समग्र अंतर्दृष्टि को बढ़ाने, हमारी समर्थन प्रणाली की कार्यक्षमता को स्वचालित करने के लिए टिकटिंग प्रणाली को सुव्यवस्थित करने, शिक्षार्थियों को लाइव समर्थन के लिए एआई आधारित चैटबॉट को मंच में एकीकृत करने, हमारे मंच के भीतर एकीकृत सामग्री सृजित

करने और सीखने के अनुभव को बढ़ाने के लिए एच5पी को एकीकृत करने के लिए विश्लेषिकी टूल में सुधार किया गया था। आगे बढ़ते हुए, नए एमओओसीएस के प्रस्तुतीकरण पर दृढ़ ध्यान केंद्रित रहेगा। एमओओसीएस दल वर्तमान में, पाँच अतिरिक्त व्यक्तिगत एमओओसीएस, एआई एवं एमएल पाठ्यक्रमों के पुलिंदे और अस्पताल प्रबंध पर एक प्रमाण पत्र कार्यक्रम पर काम कर रहा है, जो आगामी शैक्षणिक वर्ष में पूरा हो जाएगा।

16. कार्मिक एवं प्रशासन

परिदृश्य

31 मार्च 2021, तक संस्थान में शोध सहयोगी एवं शैक्षणिक सहयोगी सहित 420 गैर-शिक्षण कर्मचारी थे। सारांश नीचे दिया गया है :

गैर-शिक्षण प्रशासनिक कर्मचारी	
स्थाई	67
संविदा	229
उप-कुल (अ)	296
शैक्षणिक सहयोगी	35
सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त परामर्शदाता	16
शैक्षणिक अंतःशिक्षु [ओएलएफ]	12
पुस्तकालय प्रशिक्षु (3) और अस्थायी नर्स (1)	4
प्रोजेक्ट कोड पर कार्यरत कर्मचारी	57
कुल (आ)	124
कुल (अ + आ)	420

एक संस्थान के रूप में, भाप्रसंबें ने हमेशा महिलाओं को अपने संस्थान का हिस्सा बनने में सहयोग दिया है। संस्थान की कुल कर्मचारी जनशक्ति संख्या में साल दर साल कम से कम 4% की वृद्धि दर है। 2015-16 में महिलाओं की संख्या 42% थी, जो 2020-21 में बढ़कर 52% हो गई है। कुल जनशक्ति संख्या का 50 प्रतिशत से अधिक महिलाओं द्वारा प्रतिनिधित्व किया जाता है और वरिष्ठ स्तर पर 40% पद महिलाओं द्वारा धारित हैं। वर्ष-वार आँकड़े नीचे दिए गए हैं :

गैर-शैक्षणिक प्रशासनिक कर्मचारियों का लिंग-वार वर्गीकरण

लिंग	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
महिला	143	150	143	164	153
पुरुष	174	171	165	156	143
कुल योग	317	321	308	320	296
महिला कर्मचारियों का प्रतिशत	45%	47%	46%	51%	52%

विभिन्न ग्रुप 'ए' पदों में, हमारे यहाँ नायकत्व की भूमिका में महिलाएँ हैं और कुछ नाम में वित्त एवं लेखा विभाग, संकायाध्यक्ष कार्यक्रम कार्यालय तथा संप्रेषण विभाग की प्रधान शामिल हैं।

पंक्ति सूचक	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
ग्रुप ए	58	57	55	54	58
महिला	23	23	19	23	22
पुरुष	35	34	36	31	36
महिलाओं का प्रतिशत	40%	40%	35%	43%	38%

नोट : ग्रुप ए में सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त एक अंशकालिक परामर्शदाता एवं चार परामर्शदाता शामिल हैं।

हमारे शैक्षणिक सहयोगी एवं अनुसंधान सहयोगी भी पेपर तैयार करने और विभिन्न गतिविधियों में शिक्षण संकाय की मदद करने जैसी शोध कार्यक्रमों एवं शैक्षणिक गतिविधियों का हिस्सा हैं।

भाप्रसंबें हमेशा से अपनी महिला कर्मचारियों को शिशु-गृह, घर से काम

करने के विकल्प इत्यादि जैसी विभिन्न सुविधाएँ प्रदान करके उन्हें कामकाजी जीवन को संतुलित करने में सक्षम बनाता रहा है।

कार्मिकों की सूची विवरण 17 पर दिया गया है।

विस्तृत स्थिति विवरण 18 पर दी गई है।

16.1 मानव संसाधन कार्यनीतियाँ

मानव संसाधन विभाग, पिछले आठ से अधिक वर्षों में, विभाग निर्मित एवं स्थापित करने तथा संस्थान में कर्मचारियों के बीच कौशल और दक्षता विकसित करने के लिए मानव संसाधन कार्यनीति को परिभाषित करने और निष्पादित करने पर काम कर रहा है। भाप्रसंबें ने मुख्य मानव संसाधन अधिकारी (सीएचआरओ) के नेतृत्व में, कार्यनीतियाँ स्थापित करने, नीतियाँ विकसित करने एवं प्रणालियों और प्रक्रियाओं के मानकीकरण के लिए मानव संसाधन के पूरे क्षेत्र में कई गतिविधियाँ शुरू की हैं।

मानव संसाधन विभाग ने मानव संसाधन कार्यनीति को ध्यान में रखते हुए कार्य किया है, जो 'लोगों को लाएँ, रखें एवं विकसित करें' पर ध्यान केंद्रित करती है। मानव संसाधन के संकेंद्रण क्षेत्र हैं :

- विश्वसनीयता स्थापित करना, पारदर्शिता लाना, कर्मचारियों के विकास पर ध्यान देना और प्रौद्योगिकी का उपयोग करना।
- पारदर्शिता और खुलेपन की संस्कृति का निर्माण करने के लिए प्रेरित करना।
- शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा को शामिल करने और नियुक्त करने का संकेंद्रित प्रयास किया गया। संस्थान में विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में

पर्याप्त अनुभवी व्यवसाय स्नातकों को शामिल किया गया और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं हेतु तैयार किया जा रहा है।

- संस्थान में ईआरपी के अनेक मॉड्यूल्स प्रयोग में हैं और ईआरपी के माध्यम से सभी कार्यगतियों को कागज रहित विभाग बनाने पर ध्यान केंद्रित किया जा रहा है और ईआरपी का पूर्ण कार्यान्वयन और उपयोग सुनिश्चित किया जा रहा है।
- पिछले कुछ वर्षों में, विशेष रूप से भर्ती प्रक्रियाओं, सभी कर्मचारियों के लिए छुट्टी प्रशासन, एलटीसी प्रशासन, सभी कर्मचारियों के लिए एक निष्पादन मूल्यांकन प्रक्रिया, पुष्टिकरण, नवीनीकरण, वेतन वृद्धि, पदोन्नति एवं स्थानांतरण, अनुबंध कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध आदि से संबंधित ईआरपी एचआर उपमॉड्यूल को अनुकूलित और बढ़ाने के प्रयास किए गए हैं। सभी मानव संसाधन और कानूनी रिकॉर्ड 95% डिजिटलीकरण किए जा चुके हैं।

16.2 2020-2021 में महत्वपूर्ण पहल

- लॉकडाउन अवधि के दौरान आईटी दल द्वारा प्रदान किए गए डिजिटल टूल का उपयोग करके दूरस्थ रूप से काम करके कर्मचारियों ने संस्थान के परिचालन में सहयोग दिया। यह संस्थान के कार्य परिचालन को सुचारु रूप से चलाने में सहायता करने के लिए कर्मचारियों के बीच प्रभावी समन्वय और दैनिक बातचीत के माध्यम से किया गया था। विभागाध्यक्षों ने नियमित टीम बैठकें आयोजित करने के लिए डिजिटल उपकरणों का उपयोग किया और यह सुनिश्चित किया कि उनकी विभागीय कार्य गतिविधियों को प्रभावी ढंग से किया गया।

- परिसर में रहने वाले कर्मचारी और संपदा अनुरक्षण, आईटी दल, कैंटीन तथा मेस दल, सुरक्षा तथा चिकित्सा दल जैसी आवश्यक सेवाओं के कर्मचारी, जो आमतौर पर परिसर के बाहर रहते हैं, लॉकडाउन अवधि के दौरान संस्थान के कार्य परिचालन का समर्थन करने के लिए परिसर में रहे।
- संस्थान की कार्य गतिविधियों का समर्थन करने के लिए कर्मचारियों को अतिरिक्त कार्य जिम्मेदारियाँ दी गईं। शैक्षणिक प्रस्तुति गतिविधियों का समर्थन करने के लिए उन्हें विभिन्न मंचों पर ऑनलाइन सुसाध्यीकरण एवं ऑनलाइन प्रॉक्ट्रिंग में प्रशिक्षित किया गया। ओएलएफ की नियुक्ति के अलावा, संस्थान के कर्मचारियों ने स्वेच्छा से ओएलएफ के कार्य में सहयोग दिया। उन्हें इसका प्रशिक्षण दिया गया और सभी कक्षाओं में ऑनलाइन सुसाध्यीकरण कार्य गतिविधियों के सुचारु संचालन को सुनिश्चित करने के लिए सहायता प्रदान की गई।
- नई ईआरपी प्रणाली के साथ सभी मानव संसाधन प्रक्रियाओं एवं कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध का एकीकरण एवं कार्यान्वयन जारी है।
- आईआईएमवी परियोजना पर कार्य कर चुके कर्मचारियों को प्रोत्साहन देने की प्रक्रिया पूरी की जा चुकी है।
- विभिन्न विभागों में स्थानांतरण, कार्यावर्तन, विस्तारित समनुदेशन के माध्यम से क्षमता निर्माण करना।
- जीएमसी, जीपीए और परिसंपत्ति बीमा प्रदान करने के लिए आरएफपी की प्रक्रिया सफलतापूर्वक पूरी की गई और यह सुनिश्चित किया गया कि सभी नीतियाँ 1 अप्रैल 2020 तक लागू हों।
- स्थायी और संविदा कर्मचारियों को ओपीडी कवरेज प्रदान करने के लिए बीमा प्रदाता की नियुक्ति हेतु आरएफपी को सफलतापूर्वक पूरा किया। ओपीडी नीति के कार्यान्वयन पर बीमा ब्रोकर, मेडी बडी एवं बीमा प्रदाता के साथ आभासी चर्चा की गई। लॉकडाउन की स्थिति के कारण, प्रतिपूर्ति की प्रक्रिया पूरी की गई थी।
- मार्च दिसंबर 2020 की अवधि के दौरान सेवानिवृत्त/त्यागपत्र देने वाले कर्मचारियों के सेवांत लाभों को संसाधित किया गया। सभी अनुमोदन ईमेल माध्यम से प्राप्त किए गए और भुगतान जारी किए गए थे।
- संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त कर्मचारियों हेतु आभासी विदाई सफलतापूर्वक संपन्न किए गए।
- मितव्ययिता के उपाय के रूप में और जनशक्ति लागत कम करने के लिए, हाउस कीपिंग, बागवानी आदि क्षेत्रों में अतिरिक्त जनशक्ति की आवश्यकता पर रोक लगा दी गई थी एवं उपलब्ध आउटसोर्स जनशक्ति के पुनर्नियुक्ति द्वारा कार्य का सुचारु संचालन सुनिश्चित किया गया था।
- अगले स्तर पर पदोन्नति के लिए ग्रुप 'सी' और 'बी' में स्थायी और अनुबंध दोनों कर्मचारियों के लिए मूल्यांकन पूर्ण किया जा चुका। वर्तमान कोविड-19 महामारी की स्थिति के कारण इसके आगे की प्रक्रिया लंबित है। ग्रुप ए के अधिकारियों के लिए मूल्यांकन केंद्र लंबित है, और हम उम्मीद करते हैं कि स्थिति सामान्य होने के बाद इसे पूरा किया जाएगा।
- कोविड महामारी की स्थिति के कारण, 28 अक्टूबर 2020 को आयोजित आभासी स्थापना दिवस समारोह के दौरान 10/20/30 एवं 40 वर्ष की

सेवा पूरी करने वाले कर्मचारियों के नामों की घोषणा की गई। कर्मचारियों को सेवा पुरस्कार दिए गए। त्यागपत्र के मामलों हेतु उपदान की पुनर्गणना पूरी की गई एवं भुगतान जारी किए गए।

- जिन कर्मचारियों ने लॉकडाउन अवधि के दौरान और कोविड -19 लॉकडाउन अवधि के दौरान झूटी के परे काम किया, उन्हें संस्थान द्वारा पुरस्कृत एवं सम्मानित किया गया।

16.3 2021-22 के लिए भावी योजना

- संस्थान भर में, महत्वपूर्ण पदों के लिए पदारोहण योजना बनाने एवं पहचानने, वृत्ति मार्ग तैयार करने पर ध्यान केंद्रित करने और काम के लिए प्रयास जारी रखना। सभी प्रमुख पदों और उनकी दूसरी पंक्ति के लिए क्षमता और कौशल विकास पर ध्यान केंद्रित करना।
- सभी विभागों / गतिविधियों हेतु केआरए / केपीआई को पहचानने और दस्तावेजीकरण पर ध्यान केंद्रित करना और इसे व्यक्तिगत कर्मचारी स्तर पर परिभाषित करना तथा निष्पादन मूल्यांकन प्रणाली की एक औपचारिक प्रक्रिया के माध्यम से, आवधिक समीक्षा और मूल्यांकन के माध्यम से वृत्ति विकास पर काम करना।

16.4 कर्मचारी नीति

एक निश्चित तिथि पर पदों (स्थायी संवर्ग और अनुबंध दोनों) में जनशक्ति, साथ ही जिन पदों के लिए भर्ती की योजना बनाई गई है, उन्हें गैर-शिक्षण क्षेत्रों के लिए जनशक्ति हेतु स्वीकृत संख्या के रूप में लिया जाता है।

- जनशक्ति योजना-सभी कार्यक्रम कार्यालयों और अन्य सहायक विभागों में प्रत्येक पद के लिए कार्य गतिविधियों को परिभाषित करना।

- पिछले 10 वर्षों से संस्थान ने अपने स्थायी संवर्ग (अधिवर्षिता अनुबंध पर) पर अभ्यर्थियों की भर्ती बंद कर दी है।

- गैर-शैक्षणिक क्षेत्र में स्थायी संवर्ग जनशक्ति की सेवानिवृत्ति या नई गतिविधियों/परियोजनाओं के कारण होने वाली जनशक्ति की आवश्यकताओं को मुआवजे पर रिपोर्ट के आधार पर 1-5 साल तक अल्पकालिक अनुबंध पर अभ्यर्थियों की भर्ती करके पूरा किया जाता है।

- भाप्रसंबें में अन्य सभी क्षेत्रों और पदों पर नियुक्ति एवं उनके जीवन-चक्र प्रबंध का कार्य मानव संसाधन विभाग द्वारा किया जाता है।

- विभिन्न विभागों और कार्यक्रम कार्यालयों में महत्वपूर्ण पदों के लिए पदारोहण योजना। संस्थान भर में, महत्वपूर्ण पदों के लिए पदारोहण योजना बनाने एवं पहचानने, वृत्ति मार्ग तैयार करने हेतु काम करने के प्रयास जारी रखना।

- कार्यक्रम कार्यालयों के लिए दूसरी पंक्ति के विकास पर कार्य जारी है ताकि संस्थान में सभी प्रमुख पदों के लिए दूसरी पंक्ति की प्रक्रिया को विकसित और कार्यान्वित किया जा सके।

- हालाँकि, निरंतर आधार पर, कर्मचारियों की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए कई विकल्प अपनाए जाते हैं जैसे गैर-प्रमुख क्षेत्रों के बाहरी विक्रेताओं को बाह्य संसाधन, प्रौद्योगिकी इंटरफेस का उपयोग और उपस्थिति प्रबंध एवं निष्पादन मूल्यांकन जैसी मानव संसाधन प्रक्रियाओं को स्वचालित करना।

16.5 प्रशासनिक व्यवस्था

भाप्रसंबें की प्रशासनिक व्यवस्था के प्रमुख, संकायाध्यक्ष (प्रशासन) हैं, जो मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, मुख्य प्रशासनिक

अधिकारी एवं प्रधान (वित्त) द्वारा समर्थित है। संस्थान में विभागों, कार्यक्रम कार्यालयों एवं विभिन्न अनुसंधान परियोजनाओं/परामर्श परियोजनाओं/नई गतिविधियों आदि पर काम करने वाले स्थाई और अनुबंध कर्मचारी हैं। संस्थान समय-समय पर कर्मचारियों की पर्याप्तता की समीक्षा करता है और माँग एवं आपूर्ति को अनुकूल बनाने के लिए सुधारात्मक उपाय करता है।

कर्मचारी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए अनेक विकल्प अपनाए जाते हैं, जैसे :

- गैर-प्रमुख क्षेत्रों के बाहरी विक्रेताओं को बाह्य संसाधन एवं सेवा स्तर समझौते (एसएलए) की प्रणाली एवं करीब से निगरानी द्वारा गुणवत्ता का प्रबंधन करना। इस श्रेणी में कुछ उदाहरण हैं – खानपान सेवाएँ, रिप्रोग्राफिक सेवाएँ, परिसर हाउसकीपिंग एवं सफाई, परिसर सुरक्षा, आईटी अवसंरचना की अनुरक्षण सेवाएँ।
- शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा के अनुप्रयोग के लिए गतिविधियों की शुरुआत। विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ व्यवसाय स्नातकों को शामिल किया गया और भविष्य नायकत्व भूमिकाओं के लिए तैयार किया जा रहा है।
- क्षमता को बढ़ाने के लिए प्रौद्योगिकी के उपयोग की लगातार खोज की जाती है। संस्थान में प्रवेश कार्यालय संबंधी प्रश्नों के समाधान के लिए और परिसर रखरखाव माँग के संबंध में आईवीआरएस है। अनुवीक्षण, समर्थन एवं प्रशासन में सुधार लाने और क्षमता को बढ़ाने के लिए अनेक सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। इंटरनेट का प्रयोग इसका एक उदाहरण है।
- पिछले तीन वर्षों में अनेक मानव संसाधन कार्यों को अर्थात् उपस्थिति

प्रबंध, छुट्टी यात्रा रियायत, निष्पादन मूल्यांकन, संविदा कर्मचारी जीवन-चक्र प्रबंध, हैल्प डैस्क आदि को ईआरपी के उपयोग कर स्वचालित किया गया है। विशिष्ट एचआर मॉड्यूल्स जैसे भर्ती, अध्ययन एवं विकास, पेंशनधारी का जीवन-चक्र प्रबंध आदि वर्तमान में, कार्यान्वयन आधीन है।

16.6 प्रशासनिक समर्थन की प्रभावशीलता

भाप्रसंबें का एक बहुत ही स्पष्ट विज्ञान है और अपने तलचिह्न के रूप में वैश्विक मानकों को अपनाने की इच्छा रखता है। विज्ञान कार्यक्रम के भाग के रूप में, प्रशासनिक सहायता की गुणवत्ता में सुधार लाने के लिए कई पहल शुरू की गई हैं। वे कार्यान्वयन के विभिन्न चरणों में हैं।

- प्रशिक्षण के मिश्रित माध्यम से अधिगम एवं विकास की पहल को बढ़ावा देने के लिए नए सिरे से ध्यान केंद्रित किया जाएगा, जिसमें कक्षा-आधारित प्रशिक्षण और ऑनलाइन प्रशिक्षण कार्यक्रम शामिल हैं। डिजिटल अधिगम पहल के माध्यम से अधिगम एवं विकास की पहल पर ध्यान केंद्रित करना। सभी कर्मचारियों के लिए उत्पादकता उन्नयन कार्यक्रम आयोजित करने के प्रयास किए जाएँगे, जो कंप्यूटर कौशल, संप्रेषण कौशल, ग्राहक सेवा अभिमुखीकरण कौशल, विशिष्ट कार्यात्मक सहयोग एवं अन्य सामान्य विषय जैसे समय प्रबंध को संबोधित करते हैं। वरिष्ठ अधिकारियों/प्रबंधकों को निर्णय करने एवं आईटी कौशल, ग्राहक सेवा अभिमुखीकरण, संघर्ष प्रबंध, समय प्रबंध, दल निर्माण एवं समूह कार्य कौशल से युक्त करने के लिए प्रबंध विकास कार्यक्रम आयोजित करना।
- कार्यावर्तन, विस्तारित समनुदेशन,

- अध्ययन एवं विकास के माध्यम से क्षमता का निर्माण करना ।
- संस्थान वर्तमान में एक एकीकृत उद्यम-व्यापी आईटी अवसंरचना को लागू करने की प्रक्रिया में है जो संस्थान की विभिन्न गतिविधियों को बढ़ाने और भाप्रसंबंधों के व्यवसाय एवं संगठन कार्यनीतियों हेतु क्षमता प्रदान करने के लिए अधःस्तर के रूप में कार्य करेगी। नई ईआरपी प्रणाली के साथ सभी मानव संसाधन प्रक्रियाओं एवं कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध का एकीकरण और कार्यान्वयन करना ।
 - संस्थान की विभिन्न विस्तार योजनाओं का समर्थन करने के लिए जनशक्ति योजना और लोगों की तत्परता पर ध्यान केंद्रित करना । यह विभिन्न परियोजनाओं/विभागों की जनशक्ति आवश्यकता के आकलन के माध्यम से किया जाएगा । संस्थान भर में, महत्वपूर्ण पदों के लिए पदारोहण योजना बनाना एवं पहचानना, वृत्ति मार्ग तैयार करने पर ध्यान केंद्रित करना एवं काम के लिए प्रयास जारी रखना । सभी महत्वपूर्ण पदों के लिए दक्षता और कौशल विकास और प्रत्येक विभाग में दूसरी पंक्ति पर ध्यान केंद्रित करना । महत्वपूर्ण क्षेत्रों में कुशल जनशक्ति की कमी को पूरा करने के लिए जनशक्ति की भर्ती करना ।
 - व्यक्तिगत निष्पादन लक्ष्य स्थापित करने के माध्यम से, एक मजबूत निष्पादन प्रबंध प्रणाली निर्मित करना, कर्मचारियों को उनके योगदान के स्तर में उत्कृष्टता प्राप्त करने में सक्षम बनाने के लिए निष्पादन की समीक्षा करना और प्रतिक्रिया प्रदान करना । सभी विभागों/गतिविधियों हेतु केआरए/केपीआई को पहचानने और दस्तावेजीकरण पर ध्यान केंद्रित किया जाएगा और इसे एक व्यक्तिगत कर्मचारी स्तर पर परिभाषित किया जाएगा ।

- यह निष्पादन मूल्यांकन प्रणाली और समय-समय पर समीक्षा की औपचारिक प्रक्रिया के माध्यम से, मूल्यांकन एवं विकास केंद्र के माध्यम से वृत्ति विकास पर काम एवं निरंतर प्रतिक्रिया और प्रशिक्षण के माध्यम से दक्षताओं को बनाने और मजबूत करने के लिए सुधार के क्षेत्रों की पहचान करने के लिए अपने कर्मचारियों के साथ काम कर के होगा ।

16.7 राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसंबंधों ने 2020-2021 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं 'हिन्दी पखवाड़ा' जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं । संस्थान ने 'हिन्दी दिवस' एवं 'हिन्दी पखवाड़ा' आयोजित किया और ऑनलाइन हिन्दी प्रश्नोत्तरी (2 प्रतियोगिताएँ), हिन्दी सुलेख, सामान्य ज्ञान पर ऑनलाइन हिन्दी प्रश्नोत्तरी, हिंदी में मौलिक कहानी लेखन एवं तस्वीर बोलती है जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं ।

हिन्दी पखवाड़ा के दौरान "कंप्यूटरों पर हिन्दी में कार्य कैसे करें पर ऑनलाइन अभिमुखीकरण कार्यक्रम" एवं हिन्दी भाषा – "हिन्दी स्वयं शिक्षण-लीला (प्रबोध, प्रवीण और प्राज्ञ) पर ऑनलाइन अभिमुखीकरण कार्यक्रम भी संचालित किए गए । विशेष उपलब्धि के रूप में "संस्थान के बारे में दस वाक्य हिन्दी में लिखें" एवं 'हिन्दी में लिखित रूप में अपना परिचय 10 वाक्यों में दीजिए' पर प्रतियोगिताएँ भी संचालित की गईं । विजेताओं को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए ।

17. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2020-21 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व वर्षों का तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

रुपए करोड़ों में

	विवरण	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
	घटाएँ योजनेतर				
1	आय				
	सरकारी अनुदान	-	-		
	स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	233.71	272.21	304.45	233.42
	असाधारण आय	-	27.25	-	
	कुल	233.71	299.46	304.45	233.42
2	व्यय	179.54	185.82	221.47	174.18
3	व्यय से अधिक आय	54.17	113.64	82.98	59.24
घटाएँ :	(i) कॉर्पस ब्याज	8.68	10.10	15.94	16.80
	(ii) सेवांत लाभ	1.55	25.15	36.95	7.60
	(iii) विज्ञान निधि	5.00	42.00		
	(iv) अनुसंधान चेयर निधि	5.00	-		
	(v) संकाय अनुसंधान और विकास निधि	10.00	-		
	(vi) अवसंरचना विकास निधि	20.00	28.00		25.00
	(vii) कोविड-निधि			15.00	
4	कॉर्पस निधि में निवल बचत अंतरित	3.94	8.39	15.09	9.84

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

18 विवरण

विवरण 1

भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल बैठकें

भाप्रसंबें सोसाइटी

- 2020-2021 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : 01
- 60वीं बैठक : 15 अप्रैल 2021*

गवर्नर मण्डल बैठकें : 06

- 174वीं बैठक : 07 अप्रैल, 2020 (अंतरिम)
- 175वीं बैठक : 26 जून, 2020
- 176वीं बैठक : 17 अगस्त, 2020 (अंतरिम)
- 177वीं बैठक : 05 अक्तूबर, 2020
- 178वीं बैठक : 04 जनवरी, 2021
- 179वीं बैठक : 15 अप्रैल, 2021*

नाम	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
अध्यक्ष		
डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों की अध्यक्षता की।
सदस्य		
श्री संजय कुमार सिन्हा	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
मुख्य सचिव, कर्नाटक सरकार		
क) श्री टी एम विजय भास्कर, भाप्रसे	तीन	174वीं, 176वीं एवं 177वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थे।
ख) श्री पी रवि कुमार, भाप्रसे	दो	178वीं एवं 179वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थे।
श्री संजॉय चैटर्जी	पाँच	174वीं, 175वीं, 176वीं, 177वीं एवं 179वीं बैठकों में उपस्थित थे।
श्री राजीव मल्लिवाल	पाँच	174वीं, 175वीं, 176वीं, 177वीं एवं 178वीं बैठकों में उपस्थित थे।
डॉ. हसमुख अडिया	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर दास नारायणदास	चार	174वीं, 175वीं, 178वीं एवं 179वीं बैठकों में उपस्थित थे।
श्रीमती शान्ति एकाम्बरम	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थीं।
श्रीमती विनीता बाली	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थीं।
श्रीमती निरुपमा राव	चार	174वीं, 175वीं, 176वीं एवं 178वीं बैठकों में उपस्थित थीं।
श्रीमती कल्पना सरोज	दो	174वीं एवं 176वीं मण्डल बैठकों में उपस्थित थीं।
श्री एम डी रंगनाथ	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थे।

नाम	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
मण्डल में नामित संकाय		
क) प्रोफेसर अविनाश जी मुल्की	चार	174वीं, 175वीं, 176वीं एवं 177वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
ख) प्रोफेसर पी डी जोस	दो	178वीं एवं 179वीं मण्डल बैठकों में उपस्थित थे ।
ग) प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी	चार	174वीं, 175वीं, 176वीं एवं 177वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
घ) प्रोफेसर मुक्ता कुल्कर्णी	दो	178वीं एवं 179वीं मण्डल बैठकों में उपस्थित थीं ।
निदेशक, भाप्रसंबें		
क) प्रोफेसर ग. रघुराम	दो	174वीं एवं 175वीं मण्डल बैठकों में उपस्थित थे ।
ख) प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन	चार	176वीं, 177वीं, 178वीं एवं 179वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
मण्डल बैठकों के दौरान आमंत्रित		
संकायाध्यक्ष (संकाय)		
क) प्रोफेसर गोपाल नायक	एक	174वीं बैठक में उपस्थित थे ।
ख) प्रोफेसर चेतन सुब्रमणियन	पाँच	175वीं, 176वीं, 177वीं, 178वीं एवं 179वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)		
क) प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन	चार	174वीं, 175वीं, 176वीं एवं 177वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
ख) प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी	दो	178वीं एवं 179वीं मण्डल बैठकों में उपस्थित थे ।
प्रोफेसर अभय के ओझा	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थे ।
प्रोफेसर के कुमार	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थे ।
कर्नल एस डी अरवेंदन	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थे ।
श्रीमती भवानी कार्तिकेयन	पाँच	174वीं, 175वीं, 177वीं, 178वीं एवं 179वीं बैठकों में उपस्थित थे ।
श्री अजु जॉन वर्गीस	छह	2020-2021 की सभी छह बैठकों में उपस्थित थे ।

मण्डल बैठक के नियमित प्रारूप के अनुसार 179वीं मंडल बैठक और 60वीं सोसाइटी की बैठक दीक्षांत समारोह के दिन, मार्च 2021 के महीने में होनी थी । चल रही महामारी के कारण अनुसूची में परिवर्तन को समायोजित करने के लिए वर्ष 2020-21 के शैक्षणिक कैलेंडर को समायोजित करना पड़ा । विभिन्न कार्यक्रमों की सभी शैक्षणिक शर्तों को पूरा करने के लिए दीक्षांत समारोह की तारीख 26 मार्च, 2021 से बदलकर 16 अप्रैल, 2021 कर दी गई थी । 04 जनवरी, 2021 को आयोजित 178वीं मंडल बैठक में मंडल बैठक की तिथि के बदलाव का अनुमोदन लिया गया था ।

वित्त समिति

2020-21 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : 04

- 77वीं बैठक : 24 जून 2020
- 78वीं बैठक : 22 सितंबर 2020
- 79वीं बैठक : 26 दिसंबर 2020
- 80वीं बैठक : 29 मार्च 2021

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
श्रीमती विनीता बाली, अध्यक्ष वित्त एवं लेखा समिति, गवर्नर मंडल की सदस्य	4 (77वीं, 78वीं, 79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थीं ।
शांति एकाम्बरम, गवर्नर मंडल की सदस्य	3 (77वीं, 78वीं एवं 79वीं वित्त एवं लेखा समिति)	80वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
गवर्नर मण्डल के सदस्य		
प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी, गवर्नर मंडल के सदस्य	2 (77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति)	गवर्नर मंडल के सदस्य के रूप में 77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे ।
श्री रंगनाथ एम डी, गवर्नर मंडल के सदस्य	1 (80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	गवर्नर मंडल के सदस्य के रूप में 80वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे ।
प्रोफेसर श्रीनिवासन रंगन, वित्त संकाय	4 (77वीं, 78वीं, 79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थीं ।
निदेशक, भाप्रसबें		
क) प्रोफेसर ग. रघुराम	2 (77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति)	77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे ।
ख) प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन	2 (79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे ।
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)		
क) प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन	2 (77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति)	77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे ।
ख) प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी	2 (79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	संकायाध्यक्ष (प्रशासन) के रूप में 79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे ।
संकायाध्यक्ष (संकाय)		
क) प्रोफेसर गोपाल नायक	2 (77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति)	77वीं एवं 78वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे ।
ख) प्रोफेसर चेतन सुब्रमणियन	1 (79वीं वित्त एवं लेखा समिति)	80वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
प्रोफेसर के कुमार (संकायाध्यक्ष-भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास)	4 (77वीं, 78वीं, 79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे ।
प्रोफेसर अभय के ओझा (संकायाध्यक्ष-कार्यक्रम)	4 (77वीं, 78वीं, 79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे ।
श्रीमती भवानी कार्तिकेयन, प्रधान वित्त	4 (77वीं, 78वीं, 79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थीं ।
विशेष रूप से आमंत्रित :		
श्री रंगनाथ एम.डी.	3 (77वीं, 78वीं एवं 79वीं वित्त एवं लेखा समिति)	विशेष आमंत्रित के रूप में 3 वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे ।
कर्नल एस डी अरवेंदन-मु प्र अ	4 (77वीं, 78वीं, 79वीं एवं 80वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे ।

विवरण 2

पीएचडी छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : लघु शोध प्रबंध प्रस्ताव

नाम	दिनांक	शीर्षक
1 जलज पाठक	15.05.2020	कॉम्परेटिव क्रॉस-कंट्री एनालिसिस ऑफ सेंटिमेंट
2 निखिल विधानी	18.05.2020	ट्रेडिंग वॉल्यूम ऐंड डिस्पर्सन ऑफ सिग्नल्स
3 हर्षिल दामले	05.06.2020	एस्सेस इन स्माल फर्म फाइनेंसिंग
4 पार्वती बी	29.06.2020	रीडिंग माइंड्स : श्री एस्सेस ऑन प्रेफरेंस (मिस) प्रिडिक्शन
5 सिद्धार्थ शंकर श्रीवास्तव	24.07.2020	इफैक्ट्स ऑफ कंजम्शन अन्सर्टेन्टी
6 अंकितकुमार करिया	27.07.2020	एस्सेस ऑन फाइनेंशियल इंटरमीडिएशन ऐंड कॉर्पोरेट फाइनेंस
7 कार्तिका एस	30.07.2020	स्टडी ऑफ स्ट्रैटेजिक पर्सिस्टेंस
8 सूज भास्करन राज	17.09.2020	मैनेजिंग इंटर्डेपेंडेंसीस इन स्ट्रैटेजिक डिजीसन मेकिंग
9 ए प्रभु वेंकटाचलम	12.10.2020	एस्सेस ऑन रेवेन्यू रिकॉगनिशन
10 विनय रेड्डी वेणुमुद्दला	10.11.2020	स्टडी ऑफ ऑर्गनाइजेशन एराउंड इंडियन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी) सेक्टर, एमर्जिंग टेक्नोलॉजीस, ऐंड इंप्लीकेशन फॉर सोशियल मोबिलिटी
11 दस्त्रला सुधा माधवी	16.12.2020	एस्सेस ऑन इंटरनेट इकोनॉमी
12 अबु रेहन अब्बासी	21.12.2020	एस्सेस ऑन इंटरनेशनलाइजेशन ऐंड फर्म परफॉर्मेंस
13 पद्मा नारायणन	01.02.2021	एनालिसिस ऑफ लोन डिफाल्ट्स
14 साई दत्तात्राणी	11.02.2021	दी कैपाबिलिटी ऑफ आर्टिफिसियल इंटेलिजेंस ऐंड इट्स इंप्लीकेशन : ऐन एथिक्स ऑफ पर्सनहुड पर्सपेक्टिव
15 अंजना करुमाथिल	18.02.2021	साइबर कनैक्टेड ? : इंपिरिकली इंवैस्टिगेटिंग रिलेटेडनैस ऐस ए मोटिवेशनल नीड एमंग स्किल्ड गिग वर्कर्स
16 गिरिराज	19.03.2021	एस्सेस ऑन एनालिसिस ऑफ मल्टिफ्रैक्चल टाइम सिरीस
17 अचल गोयल	30.03.2021	एस्सेस ऑन मैचिंग सप्लाय विद डिमांड फॉर शॉर्ट लाइफ प्रॉडक्ट्स

विवरण 3

पीएचडी छात्रों के अन्य पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

आमंत्रित वार्ताएँ, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदान (संस्था का नाम)	दिनांक (दिनांक/माह/वर्ष)
1 सौम्या पॉल	आईआरएमए डीओसीएमएडी में सर्वश्रेष्ठ पेपर प्रतियोगिता में उपविजेता	स्मॉग ऐट दी डाउनस्ट्रीम एबेटमेंट : कॉस्ट ऑफ डिले इन पैडी कल्टिवेशन ऐट दी अपस्ट्रीम	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	आईआरएमए	07.11.2020
2 सौम्या पॉल	यंग फेलोशिप	जीएलओ विर्टिस यंग फेलोशिप		ग्लोबल लेबर ऑर्गनाइज़ेशन	11-2020
3 धृति महादेवन	ग्रांट एवार्ड	ब्लोस फॉर यू ऐंड बोउस फॉर यू : ऐन एनालिसिस ऑफ कस्टमर एक्सपीरिएंस एट्रिब्यूशन इन ऐक्सेस-बेस्ड सर्विसेस		एआईएम-सेठ प्रस्ताव अनुदान	02.04.2020
4 अभिषेक नरेश	विप्रो सस्टेनेबिलिटी फेलोशिप	छात्रवृत्ति		विप्रो फाउंडेशन	01.07.2020
5 गोपी शंकर जी	फेलोशिप	फुलब्राइट नेहरू डॉक्टरल रिसर्च फेलोशिप		यूएसआईईएफ	04.09.2020
6 गोपी शंकर जी	सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार	डॉक्टरल प्रपोज़ल ट्रेक में प्रथम पुरस्कार		आईआरएमए	04.11.2020

विवरण 4

2021 में भाप्रसंबें की विद्या वाचस्पति उपाधि

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
1 श्रीकांत बालसुब्रमणियन	1121009	वित्त एवं लेखा	श्रीनिवासन रंगन, वी रवि अंशुमन, सुरेश भगवतुला	सीईओ करैक्टरिस्टिक्स, बोर्ड डाइवर्सिटी, ऐंड फर्म इंवैस्टमेंट आउटकम्स
2 स्वेता सिंह	1121015	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन, गणेश एन प्रभु, ऋतु त्रिपाठी	ऑर्गनाइजेशनल कैरियर मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस ऐंज ए प्रिडिक्टर ऑफ कैरियर सैटिस्फैक्शन ऐंड इंटेंशन टु क्विट : ए रोल थ्योरी पर्सपेक्टिव
3 टी आर श्रीनिवास	1121021	लोक नीति	गोपाल नायक, जी रमेश, हेमा स्वामीनाथन	डिसरप्टिव पब्लिक पॉलिसी चैलेंज्स इन इंप्लीमेंटेशन
4 ज्योति मंजेश्वर भट्ट	1121023	सूचना प्रणाली	राहुल डे, राजेंद्र के बंडी, सुरेश भगवतुला	एग्जामिनिंग 'ऐज-ए-सर्विस'-दी ड्वैलिटी ऑफ सॉफ्टवेयर-ऐज-ए-सर्विसेस (एसएएस)
5 रविकुमार नरसिम्हामूर्ति	1221025	सूचना प्रणाली	राजेंद्र के बंडी, राहुल डे, सौरव मुखर्जी	इफैक्ट ऑफ बिजनेस आईटी एलाइनमेंट ऑफ इंफॉर्मेशन सिस्टम्स इंटीग्रेशन सक्सेस इन एम ऐंड ए : ए थ्री स्टेज एलाइनमेंट मॉडल
6 विवेक	1321027	लोक नीति	दीपक मलघाण, जी रमेश, कंचन मुखर्जी, ऋत्विक् बैनर्जी	बिहेविअरल रैस्पॉन्स टु पॉलिसी इंटूमेंट्स टुवर्ड्स डोमेस्टिक वाटर कन्वर्सेशन
7 सेशा साई राम मीका	1321028	वित्त एवं लेखा	एस जी बट्टीनाथ, पुलक घोष, श्रीनिवासन रंगन	थ्री एस्सेस ऑन दी फाइनेंशियल करैक्टरिस्टिक्स ऑफ इंडियन प्राइवेट फर्मर्स
8 रवि शंकर पांडेय	1421002	कार्यनीति	एस रघुनाथ, गणेश एन प्रभु, डालिया मणि	एमर्जेन्सेस ऑफ इलैक्ट्रिक व्हिकल इकोसिस्टम इन इंडिया : ए लॉगिस्टिक्स डिजिटल स्टडी
9 श्रीकांत कृष्णाप्रसाद	1421007	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	राजीव आर त्रिपाठी, जिशु हजरा, श्रीलता जोन्नलगड्डा	कैपासिटी मैनेजमेंट इन राइडशेयरिंग ऑपरेशंस
10 आकांक्षा मिश्रा	1421008	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	हरिता सारंगा, यू दिनेश कुमार, राजीव आर त्रिपाठी	एस्सेस ऑन हैल्थकेयर ऑपरेशंस इन इंडिया
11 सुनील रेड्डी कुंदुरु	1421017	सूचना प्रणाली	राजेंद्र के बंडी, राहुल डे, शंकर वेंकटगिरि	सोशियल मीडिया एफॉर्डेन्सेस ऐंड दी स्ट्रक्चर ऑफ पब्लिक डिस्कॉर्स

छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
12 ज्योत्सना राजन	1421021	लोक नीति	गोपाल नायक, दीपक मलघाण, राजलक्ष्मी कामत, श्रीवर्धिनी के झा	एस्सेस ऑन प्लुरल लॉजिक्स ऑफ रीजनल डेवलपमेंट
13 मनु बंसल	1521003	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	गोपाल नायक, मनस्विनी भल्ला, अभिनव आनंद	एस्सेस ऑन एग्रीकल्चरल एक्सपोर्ट्स
14 हर्षाली दामले	1521004	वित्त एवं लेखा	अशोक थम्पी, संकर्षण बासु, के कुमार	एस्सेस ऑन दी इंप्लुएंस ऑफ कल्चर ऑन इक्विटी मार्केट्स
15 यांगेरजुंगला पोंगेनेर	1521008	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	मुक्ता कुल्कर्णी, अभय के ओझा, शिबाशीस मुखर्जी	आइडेंटिटी वर्क ऑफ इंडिविडुअल्स विद डिस्परेट वर्क आइडेंटिटीस
16 नंदिनी सेठ	1521009	निर्णय विज्ञान	यू दिनेश कुमार, शंकर वेंकटगिरि, श्रीलता जोन्नलगड्डा	एस्सेस ऑन नेक्स्ट बेस्ट ऐक्शन इन डिजिटल मार्केटिंग यूजिंग रिइन्फोर्समेंट लर्निंग
17 कार्तिक एस	1621001	कार्यनीति	श्रीनिवासन आर, गणेश एन प्रभु, श्रीवर्धिनी के झा	स्टडी ऑफ स्ट्रैटिजिक पर्सिस्टेंस
18 प्रांजल चंद्राकर	1621005	निर्णय विज्ञान	शुभब्रता दास, मनस्विनी भल्ला, ऋषिदीप राय	इवैल्युएशन ऑफ पॉलिसीस टु ऑक्शन, रिटेन, ऐंड वैल्यु प्लेयर्स सर्विस इन आईपीएल ऐंड अदर स्पोर्ट्स टूर्नामेंट्स
19 अभिषेक नरेश	1621006	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	चेतन सुब्रमणियन, श्रीनिवासन मुरली, अभिनव आनंद	एस्सेस ऑन लेबर मार्केट्स, बिजनेस साइकल्स ऐंड मॉनेटरी पॉलिसी इन इंडिया
20 अंकितकुमार करिया	1621007	वित्त एवं लेखा	अशोक थम्पी, संकर्षण बासु, शशिधर मूर्ति	एस्सेस ऑन फाइनेंशियल इंटरमीडिएशन ऐंड कॉर्पोरेट फाइनेंस
21 नबेंदु पॉल	1621008	वित्त एवं लेखा	जयदेव एम, चेतन सुब्रमणियन, अभिनव आनंद	एस्सेस ऑन फाइनेंसिंग फ्रिक्शन्स ऐंड डिमांड फॉर एक्सटर्नल फाइनेंस
22 जलज पाठक	1721009	वित्त एवं लेखा	संकर्षण बासु, अभिनव आनंद, अशोक थम्पी	इंपैक्ट ऑफ सेंट्रल बैंक स्पीचेस-ए न्यू एप्रोच इन टेक्स्ट एनालिसिस

विवरण 5

पीएचडी छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1 सौम्या पाल	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	आईआरएमए वाचस्पति अनौपचारिक गोष्ठी	अक्तूबर 2020, आभासी	समॉग ऐट दी डाउनस्ट्रीम : एबेटमेंट कॉस्ट ऑफ डिले इन पैडी कल्टिवेशन ऐट दी अपस्ट्रीम
2 सुभाश्री सरकार	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	विंटर स्कूल २०२०, दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स में इकोनोमेट्रिक सोसाइटी के साथ संयुक्त रूप से सेंटर फॉर डेवलपमेंट इकोनॉमिक्स (सीडीई) द्वारा आयोजित	14-17 दिसंबर 2020, आभासी	इंपैक्ट ऑफ सोशियल हैल्थ इंश्योरेंस ऑफ फाइनेंशियल बर्डन ऑफ हाउसहोल्ड्स इन इंडिया
3 सुभाश्री सरकार	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	डिजिटल अर्थव्यवस्था केंद्र, भाप्रसं रायपुर द्वारा तीसरा आईसीडीई एवं 14वाँ आईएसडीएसआई वार्षिक सम्मेलन	27-29 दिसंबर 2020, आभासी	इंपैक्ट ऑफ सोशियल हैल्थ इंश्योरेंस ऑफ फाइनेंशियल बर्डन ऑफ हाउसहोल्ड्स इन इंडिया
4 सुभाश्री सरकार	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	अर्थशास्त्र के संकाय, दक्षिण एशियाई विश्वविद्यालय द्वारा दक्षिण एशियाई आर्थिक विकास पर छठा अंतराष्ट्रीय सम्मेलन	25-27 फरवरी 2021, आभासी	इंपैक्ट ऑफ सोशियल हैल्थ इंश्योरेंस ऑफ फाइनेंशियल बर्डन ऑफ हाउसहोल्ड्स इन इंडिया
5 गोपी शंकर जी		प्रबंध एवं विकास में पहली वाचस्पति संगोष्ठी	4-6 नवंबर 2020, आईआरएमए, आभासी	इंस्टीट्यूशनल इन्निवेशंस फॉर लिंकिंग स्मालहोल्डर फार्मर्स विद मार्केट्स : डिज़ाइन ऐंड वेल्फेयर इंपैक्ट

अंतराष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1 सौम्या पाल	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	एसोसिएशन फॉर पब्लिक पॉलिसी एनालिसिस ऐंड मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक	नवंबर 2020, आभासी	समॉग ऐट दी डाउनस्ट्रीम : एबेटमेंट कॉस्ट ऑफ डिले इन पैडी कल्टिवेशन ऐट दी अपस्ट्रीम

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक	
2	सौम्या पाल	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	सदर्न इकोनॉमिक एसोसिएशन की वार्षिक बैठक	नवंबर 2020, आभासी	स्मॉग ऐट दी डाउनस्ट्रीम : एबेटमेंट कॉस्ट ऑफ डिले इन पैडी कल्टिवेशन ऐट दी अपस्ट्रीम
3	सौम्या पाल	गोपी शंकर जी	एसोसिएशन फॉर पब्लिक पॉलिसी एनालिसिस ऐंड मैनेजमेंट की वार्षिक बैठक	नवंबर 2020, आभासी	इंसेंटिवाइजिंग गर्ल चाइल्ड : एविडेंस फ्रॉम ए कंडिशनल कैश ट्रांसफर प्रोग्राम इन इंडिया
4	रवि शंकर पांडे	गुओ यिडि; हुइ कुइ; जैन अंकुर	ईजीओएस 2020	2-4 जुलाई 2020, हम्बर्ग, आभासी	टेक्नोलॉजी ऐंड इमोशंस इन डिफरेंसिएशन-कॉन्फॉर्मिटी पैराडॉक्स : एविडेंस फ्रॉम ए चैरिटेबल हॉस्पिटल
5	रवि शंकर पांडे		एसएमएस वार्षिक सम्मेलन 2020 : साथ ही ईजीओएस 2020 में पूर्व मसौदा प्रस्तुत किया	26-30 अक्तूबर 2020, आभासी	इकोसिस्टम एमर्जेन्स : दी केस ऑफ इलैक्ट्रिक व्हिकल इकोसिस्टम इन इंडिया
6	शिवांगी राजोरा		36वीं ईजीओएस संगोष्ठी	2-4 जुलाई 2020, युनिवर्सिटाट हम्बर्ग, आभासी	अंडरस्टैंडिंग मल्टिप्लिसिटी ऑफ इंस्टीट्यूशंस इन अर्बन गवर्नेन्स : केस ऑफ बेंगलूर सिटी
7	धृति महादेवन		एएमए विंटर सम्मेलन 2021	17-19 फरवरी 2021, शिकागो, आभासी	ए कॉन्सैप्चुअल फ्रेमवर्क फॉर कस्टमर एक्सपीरिएंस इन ऐक्सेस-बेस्ड सर्विसेस
8	अनुपमा कौंडय्या		ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट (एओएम) की 80वीं वार्षिक बैठक	7-11 अगस्त 2020, वैकोवर, आभासी	ए डिस्कर्सिव मॉडल ऑफ इंस्टीट्यूशनल आंथ्रॉपिनियरशिप : दी केस ऑफ दी किन्नर अखाड़ा इन इंडिया
9	आकांक्षा मिश्रा	प्रोफेसर हिरता सारंगा, प्रोफेसर राजीव आर त्रिपाठी	डिसीजन साइंस इंस्टीट्यूट 2020 वार्षिक सम्मेलन	22-23 नवंबर 2020, आभासी	चैनल चॉइस ऐंड इंसेंटिव्स फॉर नॉन-ट्रांसप्लांट हॉस्पिटल्स इन कैडवरिक ऑर्गैन सप्लाई चैन इन इंडिया

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
10 आकांक्षा मिश्रा	प्रोफेसर हिस्ता सारंगा, प्रोफेसर राजीव आर त्रिपाठी	दी इंस्टीट्यूट फॉर ऑपरेशंस रिसर्च ऐंड दी मैनेजमेंट साइंसेस (आईएनएफओ आरएमएस) का वार्षिक	22-23 नवंबर 2020, आभासी	चैनल चॉइस ऐंड इंसेंटिव्स फॉर नॉन-ट्रांसप्लान्ट हॉस्पिटल्स इन कैडवरिक ऑर्गेन सप्लाय चैन इन इंडिया
11 गोपी शंकर जी	सौम्या पाल	एपीपीएएम 2020 फाल रिसर्च कान्फरेंस	11-13 नवंबर 2020, आभासी	इंसेंटिवाइजिंग गर्ल चाइल्ड : एविडेंस फ्रॉम ए कंडिशनल कैश ट्रांसफर प्रोग्राम इन इंडिया
12 अबु रेहन अब्बासी	प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलथिट्टा	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट का वार्षिक सम्मेलन	अगस्त 2020, वैंकोवर, आभासी	इज इंटरनैशनलाइजेशन ए बून ऑर ए बेन ? ऐन एसेसमेंट ऑफ दी आई-पी रिलेशनशिप
13 अबु रेहन अब्बासी	प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलथिट्टा	एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट का वार्षिक सम्मेलन	अगस्त 2020, वैंकोवर, आभासी	फर्म हेटेरोजेनिटी ऐंड दी इंटरनैशनलाइजेशन-फर्म परफॉर्मेंस रिलेशनशिप

पत्रिकाओं/पुस्तकों एवं अन्य प्रकाशनों में प्रकाशित पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम
1 सौम्या पाल	एमर्सन ऑगस्टो बटिस्टा एवं सुदेशना डे	क्रॉनिक रैस्पिरैटरी डिस्सीस मॉर्टेलिटी ऐंड इट्स एसोसिएटेड एशियन कंट्रीस : एविडेंस फ्रॉम पैनल एर करैक्शन मॉडल	बीएमसी पब्लिक हैल्थ	जनवरी, 2021	बायोमेड सेंट्रल
2 अनुपमा कौंड्या	प्रोफेसर श्रीनिवास एक्किरला	ऐन इंकॉन्गुएंस-डिवेन एप्रोच टु कैरियर्स : इंसाइड्स फ्रॉम आयुर्वेदा	कैरियर डायनमिक्स इन ए ग्लोबल वर्ल्ड : इंडियन ऐंड वेस्टर्न पर्सपेक्टिव्स	19 मई-2020	एडवर्ड एल्गर पब्लिशिंग
3 विकास नामदेव प्रभु		ए टाइपोलॉजिकल एप्रोच ऐंड ए स्ट्रैटिजिक फ्रेमवर्क फॉर इंटरनैशनल एंट्री मोड चॉइस	एमिटि ग्लोबल बिज़नेस रिव्यू जर्नल (एजीबीआर)	27 जनवरी-2021	एमिटि युनिवर्सिटी
4 अंजना करुमाथिल	प्रोफेसर ऋतु त्रिपाठी	कल्चर ऐंड एट्रिव्यूइस टुवर्ड्स एथेंसिया : ऐन इंटिग्रेटिव रिव्यू	ओएमईजीए-जर्नल ऑफ डेथ ऐंड डाइंग	31 दिसंबर-2020	सेज
5 गोपी शंकर जी	प्रोफेसर गोपाल नायक	आत्मनिर्भर भारत अभियान ऐंड एग्रीकल्चर	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	29 अगस्त-2020	समीक्षा ट्रस्ट

विवरण 6

पीजीपी हेतु नए वैकल्पिक पाठ्यक्रम की सूची

टर्म 3

कोई नया वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रस्तुत नहीं किया गया

टर्म 4

- जापान : व्यवसाय, अर्थशास्त्र, राजनीति एवं समाज

टर्म 5

- सामरिक बिक्री
- सामरिक साझेदारी बनाना एवं प्रबंधित करना
- प्रभावी निष्पादन और क्षतिपूर्ति प्रबंध
- अंतर कार्यात्मक उत्कृष्टता के लिए विश्लेषिकी

टर्म 6

- अंतर सांस्कृतिक प्रबंधकीय संप्रेषण
- व्यवसाय कार्यनीति एवं प्रतिस्पर्धा नीति
- दक्ष संदर्भ में परियोजनाओं का प्रबंधन
- विपणन आरओआई एवं मीडिया मेट्रिक्स
- चरम नायकत्व
- व्यवसाय प्रबंधकों के लिए कहानी सुनाना
- नवप्रवर्तन के लिए आत्म-जागरूकता

विवरण 7

पीजीपी ग्रीष्म अंतःशिक्षुता प्रस्ताव (भाप्रसं बेंगलूर) (पीजीपी+पीजीपीबीए 2020-22)

कंपनी	प्रस्ताव की सं.
एबी इंबेव	1
एक्सचेंजर स्ट्रेटिजी	22
अदानी	5
आदित्य बिरला ग्रुप	4
अडोब	3
एल्वरेज़ & मार्शल	5
एमागी	4
एमेज़ॉन	31
अमेरिकन एक्सप्रेस	4
एएनए एआरसी	1
आंध्र प्रदेश सरकार	2
एएनएसआर कंसल्टिंग	2
एंट्स कंसल्टिंग	4
एप्पारियो	6
ऐपडायनामिक्स	1
आर्पवुड कैपिटल	1
आर्थुर डी. लिटिल	4
एसजी हॉस्पिटल	1
एशियन पेंट्स	4
एटलासियन	2
एट्रिया कॉन्वर्जेंस टेक.	3
ऑक्टस एडवाइज़र्स	2
एवेंडस कैपिटल	5
एक्सिस ग्रुप	2
बेन & कंपनी	18
बजाज ऑटो	2
बजाज फ़िर्सर्व	4
बैंक ऑफ़ अमेरिका	1
बार्कलेज़	4
भारती एयरटेल	5
ब्लैकबोर्ड रेडियो	2

कंपनी	प्रस्ताव की सं.
बीएनवाई मेलॉन	2
बिज़नेस फोरम	6
कैपजैमिनी	2
सीडीसी ग्रुप	1
सिटी बैंक	6
सीकेइनेटिक्स	1
क्लेमबडी	4
क्लाउडटेल	2
कोका-कोला	3
कॉग्नीजेंट	1
कोलगेट पामोलिव	2
कॉर्निंग	2
क्रेडिटनिर्वाण	2
डाबर	1
डीईसी इंडस्ट्रीज़	4
डिलॉइट यूएसआई	6
डॉइश बैंक	3
डॉ. रेड्डीस लैबोरेटरीज़	3
दृश्य एआई	2
एड्विजो	2
एस्समार्ट	1
फिनिक	5
फ्लिपकार्ट	3
फाउंडेशन फॉर एक्सिलेंस इंडिया	2
फ़ुडोपेडिया	1
गजा कैपिटल	1
गार्टनर	1
जीईपी कंसल्टिंग	3
गोल्डमैन सैक्स	11
हेज होम्स	2
हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड	5
हनीवेल	1
आईसीआईसीआई	3

कंपनी	प्रस्ताव की सं.
इंडियाआरएफ	1
इंफोएज	1
इंफोएज-प्रॉडक्ट	4
इंटेल्	3
इंवेस्ट इंडिया	2
आईटीसी लिमिटेड	1
जे पी मॉर्गन	3
जॉन्सन & जॉन्सन	2
जेएसडब्ल्यू ग्रुप	4
जुबिलेंट फुडवर्क्स	2
कल्पतरु	2
कर्नी	15
किम्बरली	5
कू	3
कोटक महिंद्रा	4
केपीएमजी	2
केपीएमजी मैनेजमेंट कंसल्टिंग	5
कुबेर बैंक	2
लेनोवो	1
लुब्रिजॉल	1
मचानी ग्रुप	3
महिंद्रा ग्रुप	1
मैरिको	3
एमसीए कंसल्टिंग	2
मैकिसे & कंपनी	14
मेड्ली	2
माइक्रोसॉफ्ट	7
मीबैक कंसल्टिंग	4
मॉन्डलेज़	3
मल्टिप्लेस	1
नैटवेस्ट ग्रुप	4
एनआईक्यूसी इंटरनैशनल	2
नोक्का रोबोटिक्स	2
एनआरआई कंसल्टिंग	3
ऑरेकल	2
ओटो कैपिटल	1
पेयू	2
फिलिप्स	7

कंपनी	प्रस्ताव की सं.
पिडिलाइट	4
प्राइमर इंफोएसिस्ट्स प्राइवेट लिमिटेड	1
प्रेरणा	2
प्रिऑन	3
प्रॉक्टर ऐंड गैबल	8
पीडब्ल्यूसी इंडिया	7
रिन्यु पॉवर	2
रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया	2
आरपीजी ग्रुप	4
सैंट-गोबेन	3
सैमसंग इंडिया	3
सैमसंग रिसर्च	2
सोलफ्लॉवर	1
स्प्रिंकलर	2
स्टार्ट टेक ऐकेडमी	1
स्टेपकेयर	7
स्ट्रैटिजी &	3
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	6
टाटा कंसल्टेंसी सर्विसेस	10
टाटा स्काई	3
टी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	17
टाइटन	1
टू नॉर्थ	2
टीवीएस क्रेडिट	1
ऊबर	7
अनूऐकेडमी	5
युनिक्विन	2
युनाइटेड एफर्ट्स	2
युनाइटेड हैल्थ ग्रुप	5
यूटीआई म्युचुअल फंड	1
वेदांता	7
विनकुलम	5
विपन्य ग्रुप	1
वोडाफोन आइडिया	3
वाल्मार्ट लैब्स	6
विप्रो कंज्यूमर केयर	1
योडली	2

कुल

517

विवरण 8

अंतिम अवस्थापन 2021 – प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी 2019-21)

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
एबी इंबेव	2	0					2	0
ऐक्सेंचर-टेक्निकल कंसल्टिंग					2	2	2	2
ऐक्सेंचर स्ट्रेटिजी	11	9			32	32	43	41
अदानी ग्रुप					2	2	2	2
आदित्य बिरला ग्रुप	2	1					2	1
एडोब	2	2			1	1	3	3
एल्वरेज & मार्शल	4	3					4	3
एमागी मीडिया लैब्स			2	2			2	2
एमेज़ॉन	23	10	9	18			32	28
एमेज़ॉन-एडब्ल्यूएस	1	1					1	1
अमेरिकन एक्सप्रेस	2	2			4	4	6	6
ऐंजल ब्रोकिंग					1	1	1	1
ऐपडायनामिक्स	1	1	1	1			2	2
आर्थर डी. लिटिल					4	4	4	4
एशियन पेंट्स			1	1	2	2	3	3
एट्लाशियन कॉर्पोरेशन			2	2			2	2
ऑक्टस एडवाइज़र्स	2	2					2	2
ऑस्ट्रेलिया एंड न्यूजीलैंड बैंकिंग ग्रुप	2	2					2	2
एवेंडस कैपिटल	3	2			2	2	5	4
एक्सिस ग्रुप	2	2					2	2
बेन & कंपनी	15	15			9	9	24	24
बजाज ऑटो	1	1			1	1	2	2
बजाज फ़िनसर्व	1	1					1	1
बैंक ऑफ अमेरिका	2	2					2	2
बर्कलेस	2	2					2	2
ब्लैकस्टोन	2	2					2	2
ब्लूस्ट्रीम			2	1	1		3	1
ब्राउज़रस्टैक			6	6			6	6

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
बैजूस	2	1	2	1			4	2
कैपजेमिनी	1	1			2	2	3	3
सिस्को			1	1			1	1
सिटी बैंक	2	2			3	3	5	5
सीके बिरला					2	1	2	1
क्लाउडटेल	1	0					1	0
कोका कोला	1	1					1	1
कोलगेट पामोलिव	1	1					1	1
डाबर	1	0					1	0
डिलॉइट यूएसआई	3	1					3	1
डॉइस बैंक	2	2					2	2
डॉ. रेड्डीज़ लैबोरेटरीज़	4	2			1	1	5	3
एन्फेस सोलार एनर्जी प्रा.लि.			3	2			3	2
अंस्ट & यंग					5	5	5	5
ईएक्सएल एनालिटिक्स-एपीएम					1	1	1	1
ईएक्सएल सर्विस			1	1			1	1
ईवाई-पार्थेनॉन					2	2	2	2
फ्लिपकार्ट	2	2	5	4			7	6
गजा कैपिटल	1	1					1	1
जेनपैक्ट			5	4			5	4
गोल्डमैन सैक्स	11	11			11	11	22	22
एचसीएल टेक्नोलॉजीस					1	1	1	1
हिंदुस्तान युनिलीवर लिमिटेड	2	2					2	2
हनीवैल	2	2					2	2
आईबीएम कंसल्टिंग	1	1			3	3	4	4
इंफो एज			3	2			3	2
इंफोसिस कंसल्टिंग			2	1			2	1
इंटेल्	1	0					1	0
आईटीसी लिमिटेड	3	3					3	3
जे पी मॉर्गन	1	1					1	1
जॉन्सन & जॉन्सन	1	0					1	0
कर्नी	6	6			3	3	9	9
कोटक महिंद्रा बैंक					5	5	5	5
कोटक महिंद्रा कैपिटल कंपनी					1	1	1	1

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
केपीएमजी	3	3			5	5	8	8
लेनोवो					2	1	2	1
लॉरियल	1	1					1	1
मचानी ग्रुप					2	2	2	2
महिंद्रा & महिंद्रा	1	1					1	1
मैरिको	1	1					1	1
मैवरिक डेरिवेटिव्स					1	1	1	1
मैकिंसे & कंपनी	10	10			8	8	18	18
माइक्रॉन टेक्नोलॉजी					1	1	1	1
माइक्रोसॉफ्ट	6	6	7	6			13	12
मीबैक कंसल्टिंग	1	0					1	0
मित्रा	1	1	2	2			3	3
नैशनल पेमेंट्स कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया (एनपीसीआई)					2	2	2	2
नेटवेस्ट टेक्नोलॉजी			1	1			1	1
नवी टेक्नोलॉजीस					8	8	8	8
ओला					6	6	6	6
ओलीवर वेमैन					1	1	1	1
वनशील्ड सॉफ्टवेयर					1	1	1	1
ऑरेकल			3	3			3	3
पेटीएम			12	11			12	11
पिडिलाइट	2	2					2	2
पॉवर फाइनेंस कॉर्पोरेशन लि.					1	1	1	1
प्रॉक्टर & गैम्बल	5	5					5	5
पीडब्लूसी इंडिया			7	4	1	1	8	5
पीडब्लूसी टेक्नोलॉजी कंसल्टिंग	1	1					1	1
रेज़रपे			4	2			4	2
रिलायंस					3	3	3	3
रिलायंस इंडस्ट्रीज़ लिमिटेड	2	2					2	2
रिन्यु पॉवर			1	0			1	0
आरपीजी ग्रुप	3	3	7	5			10	8
सैमसंग					3	1	3	1
सैमसंग आर & डी	1	1					1	1

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
सेयर्स इंक			4	3			4	3
स्प्रिंकलर	1	1	2	2			3	3
स्टेट बैंक ऑफ इंडिया			1	1			1	1
स्टेपकेयर					2	2	2	2
स्ट्रैटिजी &	3	3					3	3
स्ट्रैटिजी & – मिडिल ईस्ट					1	1	1	1
सन एडीसन					5	5	5	5
टार्गेट कॉर्पोरेशन			2	2			2	2
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	2	2					2	2
टाटा कंसलटेंसी सर्विसेस					6	6	6	6
टाटा स्कार्फ	2	1					2	1
टेक महिंद्रा			1	0			1	0
टी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	8	8			5	5	13	13
टी रॉयल बैंक ऑफ स्कॉटलैंड	2	1					2	1
टू नॉर्थ	2	2					2	2
अनूएकेडमी			3	2			3	2
युनाइटेड हेल्थ ग्रुप-ऑप्टम	1	1	4	3			5	4
वेदांता लिमिटेड	2	2			7	7	9	9
वीमॉक			1	1			1	1
वोडाफोन ग्रुप	3	2					3	2
वेल्स फार्गो					4	4	4	4
विप्रो कंज्यूमर केयर					1	1	1	1
डब्ल्यूएनएस ग्लोबल सर्विसेस			3	3			3	3
ज्यामी टेक्नोलॉजी इंडिया प्रा.लि.					1	1	1	1
कुल प्रस्ताव	193	160	110	98	178	173	481	431

नोट*

पीजीपी 2 के छात्र तीन में से एक प्रकार अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त कर सकते हैं :

- **पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ) :** प्रथम शैक्षणिक वर्ष के अंत में छात्र अपनी रुचि के संगठन में आठ सप्ताह की ग्रीष्म अंतःशिक्षता में भाग लेते हैं। अंतःशिक्षता के अंत में कंपनी, अंतःशिक्षता के दौरान छात्रों के निष्पादन के आधार पर रोजगार अवसर देने का निर्णय ले सकती है।
- **उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ) :** 18 माह से अधिक पूर्व कार्यानुभव प्राप्त छात्र उच्च अवस्थापन प्रस्ताव के पात्र हैं। यह प्रक्रिया दिसंबर मध्य से फरवरी मध्य तक चलती है। जो कंपनियाँ उच्च अवस्थापन प्रस्ताव देना चाहती और लंबे साक्षात्कार लेना चाहती हैं, वे इस प्रक्रिया में भाग लेती हैं। इस प्रक्रिया में विशेषतः एक दिन में एक या दो कंपनियाँ भाग लेती हैं।
- **अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव (एफपीओ) :** अंतिम अवस्थापन सप्ताह में बिना पूर्व कार्यानुभव के सभी छात्रों और अनेक छात्रों के पास एलपीओएस और पीपीओएस नहीं होते हैं, को अवस्थापन प्रदान किया जाता है। यह सप्ताह, फरवरी के मध्य में होता है और बहुराष्ट्रीय कंपनियाँ एक साथ इस प्रक्रिया में समानांतर अवस्थापन संचालित करती हैं।

विवरण 9

प्राप्त एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची – ईपीजीपी

कंपनी	प्रस्तावों की संख्या
एक्सेंचर	9
आदित्य बिरला ग्रुप	2
एमेज़ॉन	6
एटॉस सिंटेल्	1
ऐक्सिस बैंक	1
डॉ. रेड्डीस लैबोरेटरीस	1
एफआईआईटीजेईई	3
फ्लुटुरा	1
जेनपैक्ट	11
गिलबार्को	1
एचसीसीबी (हिंदुस्तान कोका कोला बेव)	3
हार्ड रेडियस	1
इंवेस्ट पंजाब	1
आईटीसी इंफोटेक	2
एल & टी इंफोटेक	3
लाइवस्पेस	2
मेट्रो सी & सी	2
माइक्रोसॉफ्ट	1
मि.जुहो बैंक	1
नियर	1
क्वॉन्टिफाइ	4
आरपीजी/केईसी	2
सैमसंग	3
शैल	2
विज़ननेट	2
विप्रो	1

विवरण 10

31 मार्च, 2021 तक संकाय सूची

निदेशक

1 ऋषिकेश टी कृष्णन

प्रोफेसर

1	वी रवि अंशुमन	वित्त एवं लेखा
2	राजेंद्र के बंडी	सूचना प्रणाली
3	संकर्षण बासु	वित्त एवं लेखा
4	मलय भट्टाचार्या	निर्णय विज्ञान
5	रूपा चंदा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
6	ए दामोदरन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
7	शुभ्रता दास	निर्णय विज्ञान
8	राहुल डे	सूचना प्रणाली
9	यू दिनेश कुमार	निर्णय विज्ञान
10	पुलक घोष	निर्णय विज्ञान
11	सुभाशीश गुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
12	जिश्नु हज़रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
13	एम जयदेव	वित्त एवं लेखा
14	पी डी जोस	कार्यनीति
15	नागसिन्हा बी कणगल	विपणन
16	डी कृष्ण सुंदर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
17	अनन्त कृष्णमूर्ति	निर्णय विज्ञान
18	ऋषिकेश टी कृष्णन	कार्यनीति
19	मुक्ता कुल्कर्णी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
20	के कुमार	उद्यमवृत्ति
21	बी महादेवन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध

22	वाई एल आर मूर्ति	विपणन
23	विवेक मूर्ति	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
24	कंचन मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
25	सौरव मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
26	अर्नब मुखर्जी	लोक नीति केंद्र
27	ईश्वर मूर्ति	निर्णय विज्ञान
28	एल एस मूर्ति	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
29	गोपाल नायक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
30	एम एस नरसिम्हन	वित्त एवं लेखा
31	आर नारायणस्वामी	वित्त एवं लेखा
32	रामनाथ नारायणस्वामी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
33	अभय के ओझा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
34	रेजी जॉर्ज पलथिट्टा	कार्यनीति
35	सुरेश भगवतुला	उद्यमवृत्ति
36	गणेश एन प्रभु	कार्यनीति
37	श्रीनिवास प्राख्या	विपणन
38	एस रघुनाथ	कार्यनीति
39	जे रामचंद्रन	कार्यनीति
40	जी रमेश	लोक नीति केंद्र
41	एस रमेश कुमार	विपणन
42	अमर सप्रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
43	हरिता सारंगा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
44	त्रिलोचन शास्त्री	निर्णय विज्ञान
45	जी शैनेश	विपणन

46	ई एस श्रीनिवास	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
47	आर श्रीनिवासन	कार्यनीति
48	वासंती श्रीनिवासन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
49	चेतन सुब्रमण्यन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
50	अशोक थम्पी	वित्त एवं लेखा
51	साई यायावरम	कार्यनीति

सह प्रोफेसर

1	ऋत्विक् बैनर्जी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
2	मनस्विनी भल्ला	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
3	गोपाल दास	विपणन
4	कुनाल दासगुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
5	जितमित्र देसाई	निर्णय विज्ञान
6	सीमा गुप्ता	विपणन
7	तरुण जैन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
8	श्रीवर्धिनी के झा	उद्यमवृत्ति
9	श्रीलता जोन्नलगड्डा	विपणन
10	राजलक्ष्मी कामत	लोक नीति केंद्र
11	सिद्धार्थ महाजन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
12	दीपक मलघाण	लोक नीति केंद्र
13	डालिया मणि	उद्यमवृत्ति
14	आशीश मिश्रा	विपणन
15	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	निर्णय विज्ञान
16	शशिधर मूर्ति	वित्त एवं लेखा
17	वेंकटेश पंचपगेसन	वित्त एवं लेखा
18	श्रीनिवासन रंगन	वित्त एवं लेखा
19	जी सबरीनाथन	वित्त एवं लेखा
20	पद्मिनी श्रीनिवासन	वित्त एवं लेखा
21	हेमा स्वामीनाथन	लोक नीति केंद्र

22	अंशुमन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
23	शंकर वेंकटगिरि	सूचना प्रणाली

सहायक प्रोफेसर

1	अभिनव आनन्द	वित्त एवं लेखा
2	प्रशांत चिंतापल्ली	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
3	तीर्थतनमोय दास	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
4	सौदीप देब	निर्णय विज्ञान
5	अनुभा धस्माणा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
6	इज़राइल फोर्टिन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
7	साई चितरंजन कलुबंडी	कार्यनीति
8	नीलम कौशिक	कार्यनीति
9	ह्युन चुल मेंग	विपणन
10	पृथ्वीराज मुखर्जी	विपणन
11	शिबाशीश मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
12	श्रीनिवासन मुरली	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
13	प्रतीक राज	कार्यनीति
14	ऋषिदीप राँय	निर्णय विज्ञान
15	सोहम साहू	लोक नीति केंद्र
16	विद्या सौंदरराजन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
17	राजीव रंजन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
18	ऋतु त्रिपाठी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
19	जयराम एस उपर्णा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
20	विजयराघवन वेंकटरमण	कार्यनीति
21	निशांत कुमार वर्मा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
22	वरुण जिंदल	वित्त एवं लेखा

23	गौरव जाखू	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
24	शंखदीप बैनर्जी	सूचना प्रणाली
25	देबोज्योति दास	वित्त एवं लेखा
26	लुडविग लेवसेउर	उद्यमवृत्ति
27	दीपक चंद्रशेखर	कार्यनीति

व्यवहार के प्रोफेसर

1	गोपाल महापात्रा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
2	देबोलिना दत्ता	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

व्यवहार के सह प्रोफेसर

1	अनिल बी सूरज	लोक नीति केंद्र
2	एलेन पी उगरगोल	लोक नीति केन्द्र

अभ्यागत संकाय

1	दीप्ति गणपति	प्रबंध संप्रेषण
2	पर्ल मलहोत्रा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
3	सारस डी सरस्वती*	उद्यमवृत्ति
4	एम एस श्रीराम	लोक नीति केंद्र
5	आनंद वेंकटेश्वरन*	वित्त एवं लेखा
6	कण्णन रघुनंदन*	वित्त एवं लेखा
7	श्रीराम थिरुमलइ*	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
8	शबाना मित्रा	लोक नीति केंद्र

*अंशकालिक अभ्यागत संकाय

2020-21 के दौरान अनुबद्ध संकाय

बागरी प्रकाश
भट्टाचार्या वी एन
चक्रवर्ती लता
चौधरी जुगल
दाभोलकर विनय
दत्ता सौविक
गणपति दीप्ति

गिरि प्रताप

गोधवानी राकेश
गोपालन वी
गुहेश नलिनी
गुनुपुडी लक्ष्मी
हन्सोगे नरहरि
हरिता आर मलाविका
आईआईएफएल
अय्यर जयंती
कृष्णमूर्ति हेमा
कुमार नवीन
कुमार सुजीत
कुरुविल्ला मोहन
मंगिपुडी हरगोपाल
नारायण पी सी
पचिनीला शेषाद्रि लक्ष्मण
राघवन अचल
राघवन शांति
रघुराम जी
राजगोपालन एम एस
राजीव एस
रंगनाथन रम्या
रॉय संचारी
एस मणिकुट्टी
सनन नीरज
सक्सेना क्षितिज
सुब्रमणि शंकर
तवाक्ले अनीश
वेंकटेश्वरन रमेश

विवरण 11

संकाय प्रकाशन

पुस्तकें

	लेखक	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1	एस. रमेश कुमार एवं अनुप कृष्णमूर्ति	एडवर्टाइजिंग, ब्रांड्स ऐंड कंज्यूमर बिहेवियर	2020	सेज पब्लिकेशन
2	सीमा गुप्ता	हाउ पीपल बाइ ऑनलाइन – दी साइकोलॉजी बिहाइंड कंज्यूमर बिहेवियर	2021	सेज पब्लिकेशन

पुस्तकों में अध्याय

	लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्यौरा
1	रूपा चंदा	इंडियास सर्विसेस ट्रेड : ऑपरच्युनिटी, चैलेंज्स ऐंड इंटरनैशनल एंगेजमेंट्स	वर्ल्ड ट्रेड ऐंड इंडिया : मल्टिलैटर्लिजम, प्रोग्रेस ऐंड पॉलिसी रैस्पॉन्स	पी. डे, ए. रायचौधरी एवं एस. गुप्ता (संस्करण)	अध्याय 3, 2020, सेज पब्लिशर्स
2	रूपा चंदा एवं नेहा विनोद बेटड़	दी स्किल्ड साउथ एशियन डायसपोरा इन दी ओईसीडी	राउटलेज हैंडबुक ऑफ एशियन डायसपोरा ऐंड डेवलपमेंट	अजय के. साहू	राउटलेज, 2021
3	रूपा चंदा	ट्रेड्स, ऑपरच्युनिटीस ऐंड चैलेंज्स इन इंडियास सर्विसेस सेक्टर	इंडियन इकोनॉमी : परफॉर्मेंस ऐंड पॉलिसीस	उमा कपिल	एकेडमिक फाउंडेशन, 2020
4	मुक्ता कुल्कर्णी, एटिंक्स डब्लू. एस. एवं बालड्रिज डी.ए.	ब्रेकिंग बैरियर्स बाइ पैटर्निंग एम्प्लॉयमेंट सक्सेस	दी पालग्रेव हैंडबुक ऑफ डिस्एबिलिटी ऐट वर्क	एस. फील्डेन, एम. मूरे एवं जी. बेंड (संस्करण)	पृ. 219–235, पालग्रेव मैकमिलन, चाम
5	देबोलीना दत्ता, प्रेम मीरचंदानी एवं अनाशा कण्णन पोडल	दी एमर्जिंग न्यु ऑर्डर : एक्सप्लोरिंग न्यु वेस टु बिल्ड ऐन इंटरनल गिग एम्प्लॉयमेंट सिस्टम फॉर आईटी/आईटीईएस ऑर्गनाइजेशंस	बियाँन्ड ह्युमन रिसोर्सेस-रिसर्च पाथ्स टुवर्ड्स ए न्यु अंडरस्टैंडिंग ऑफ वर्कफोर्स मैनेजमेंट विदिन ऑर्गनाइजेशंस		इंटेकओपन्स ऑनलाइन फर्स्ट सर्विस, मार्च 2021
6	श्रीराम एम एस	दी चेंजिंग कॉन्टेक्स्ट ऑफ गवर्नेन्स ऐंड लीडरशिप ऑन पब्लिक सेक्टर बैंक्स	ट्रांस्फॉर्मेशनल लीडरशिप इन बैंकिंग : चैलेंज्स ऑफ गवर्नेन्स, लीडरशिप ऐंड एचआर इन ए डिजिटल ऐंड डिस्रप्टिव वर्ल्ड	अनिल खंडेलवाल (संस्करण)	फरवरी 2021, नई दिल्ली : सेज पब्लिकेशंस

लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्योरा
7 श्रीराम एम एस	कोविड 19 पैंडमिक : दी पॉलिसी रैस्पॉन्स	इंकलुसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2020	तमल बंधोपाध्याय (संस्करण)	2021, नई दिल्ली : ऐक्सेस एसिस्ट
8 श्रीराम एम एस	रिव्यु ऑफ दी बैंकिंग सिस्टम : इवॉल्विंग लैंडस्केप	इंकलुसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2020	तमल बंधोपाध्याय (संस्करण)	2021, नई दिल्ली : ऐक्सेस एसिस्ट
9 शिरिश ए., श्रीवास्तव एस.सी. एवं शैनेश जी.	कैन टेक्नोलॉजी बी लेवरैज्ड फॉर ब्रिजिंग दी रूरल-अर्बन डिवाइड ?	रैस्पॉन्सिबल डिज़ाइन, इंप्लीमेंटेशन ऐंड यूज ऑफ इन्फॉर्मेशन ऐंड कम्युनिकेशन टेक्नोलॉजी	हर्तिघ एम., मथी एम., स्मुत्स एच., पप्पास आई., द्विवेदी वार्ड., मंतिमकी एम. (संस्करण)	2020, आई3ई 2020, लेक्चर नोट्स इन कंप्यूटर साइंस, खंड 12067, स्पिंगर, चाम
10 सुभाशीश गुप्ता, पी.डी. जोस एवं अशोक थम्पी	स्ट्रैटिजिक कैपेबिलिटीस ऑफ एमर्जिंग इंडियन मल्टिनैशनल इंटरप्राइसेस	बिल्डिंग स्ट्रैटिजिक कैपेबिलिटीस इन एमर्जिंग इकोनॉमीस	एल्वरो कुर्वो-कज़ूरा, विलियम न्युबरी एवं सेउंग हो पार्क	अध्याय 4, पृ. 71-100, कैम्ब्रिज युनिवर्सिटी प्रैस
11 प्रशांत चिंतापल्ली एवं क्रिस्टोफर एस तंग	दी इंपैक्ट ऑफ क्रॉप मिनिमम सपोर्ट प्राइसेस ऑन क्रॉफ सैलेक्शन ऐंड फार्मर वेल्फेयर इन दी प्रेसेंस ऑफ स्ट्रैटिजिक फार्मर्स	रैस्पॉन्सिबल बिज़नेस ऑपरेशंस चैलेंज्स ऐंड ऑपच्युनिटीस	स्वामीनाथन, जयशंकर, देशपांडे, विनायक (संस्करण)	स्पिंगर नेचर स्विट्ज़रलैंड एजी, 2021
12 आशय सक्सेना, शंकर वेंकटगिरि एवं राजेंद्र के. बंडी	मैनेजिंग कॉन्ट्राडिक्टरी टेंशंस इन एजाइल डिस्ट्रीब्यूटेड डेवलपमेंट : ऐन ऐम्बिडेक्सट्रांस एप्रोच	बैलेंसिंग एजाइल ऐंड डिसिप्लिंड इंजीनियरिंग ऐंड मैनेजमेंट एप्रोचस फॉर आईटी सर्विसेस ऐंड सॉफ्टवेयर प्रॉडक्ट्स	मैनुअल मोरा, जॉर्ज मार्क्स गोमेज, रॉरी वी. ओ कॉन्नर एवं एलेना बुकाल्सेवोवा (संस्करण)	अध्याय 5, पृ. 101-114, आईजीआई ग्लोबल पब्लिशर ऑफ टाइमली नॉलेज
13 गणेश एन प्रभु	टीचिंग दी स्कोप ऐंड लिमिट्स ऑफ जनरलाइजेशन इन क्वालिटेटिव रिसर्च	क्वालिटेटिव रिसर्च : प्रैक्टिसेस ऐंड चैलेंज्स	एलिजाबेथ पोप ईटी.एएल (संस्करण)	लुडोमीडिया, पुर्तगाल, पृ. 186-192, 2020
14 अनुपमा कोंडय्या एवं श्रीनिवास एक्किराला	ऐन इन्कॉन्गुएंस-ड्रिवेन एप्रोच टु कैरियर्स : इन्साइट्स फ्रॉम आयुर्वेदा	कैरियर डायनामिक्स इन ए ग्लोबल वर्ल्ड : इंडियन ऐंड वेस्टर्न पर्सपेक्टिव्स	प्रेमराजन, आर.के., फॉरियर, ए. एवं आर्थर, एम.बी.	अध्याय 2, पृ. 13-23, एल्गर पब्लिकेशंस, 2020

पत्रिका प्रकाशन

	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
1	तरुण जैन, जिशु हज़रा एवं टी.सी. एडिवन चेंग	स्ट्रैटिजिक सोर्सिंग अंडर सप्लायर डेवलपमेंट इन्वेस्टमेंट्स	आईईईई ट्रांजैक्शंस ऑन इंजीनियरिंग मैनेजमेंट	खंड 67(3), 2020, पृ. 902–917
2	प्रकाश अवस्थी एवं जिशु हज़रा	कोलैबोरेशन अंडर आउटकम-बेस्ड कॉन्ट्रैक्ट्स फॉर इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी सर्विसेस	यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	खंड 286(1), अक्टूबर 2020, पृ. 350–359
3	तरुण जैन, जिशु हज़रा एवं टी.सी. एडिवन चेंग	इल्लिगल कॉन्टेंट मॉनिटरिंग ऑन सोशियल प्लैटफॉर्मर्स	प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट	खंड 29(8), अगस्त 2020, पृ. 1837–1857
4	तरुण जैन, जिशु हज़रा एवं टी.सी. एडिवन चेंग	बिडिंग फॉर आउटसोर्सिंग कॉन्ट्रैक्ट्स विथ कैपासिटी इन्वेस्टमेंट्स ऐंड कॉस्ट एसिमेट्री	जर्नल ऑफ दी ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी	खंड 71(12), 2020, पृ. 1986–2012
5	जिशु हज़रा एवं तरुण जैन	ऑप्टिमल रैगुलेशन ऐंड सस्टेनेबल प्रॉडक्ट डिज़ाइन अंडर अनसर्टेनिटीस	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स	खंड 225, जुलाई 2020, 107574, पृ. 1–14
6	कावेरी कृष्णन, अशोक थम्पी एवं संकर्षण बासु	हैज दी ग्लोबल फाइनेंशियल क्राइसिस चेंज दी मार्केट रैस्पॉन्स टु क्रेडिट रेटिंग्स ? एविडेंस फ्रॉम ऐन एमर्जिंग मार्केट	जर्नल ऑफ एमर्जिंग मार्केट फाइनेंस	खंड 19(1), 2020, पृ. 7–32
7	अभिप्सा पाल, तेजस्विनी हेरथ, राहुल डे एवं एच. राघव राव	कॉन्टेक्चुअल फेसिलिटेटर्स ऐंड बैरियर्स इंप्लुएंसिंग दी कॉन्टिन्युड यूज ऑफ मोबाइल पेमेंट सर्विसेस इन ए डेवलपिंग कंट्री : इंसाइट्स फ्रॉम एडॉप्टर्स इन इंडिया	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट	खंड 26(2), 2020, पृ. 394–420
8	सौरव बिकाश बोहरा, श्रीनिवास प्रारब्धा एवं अमलेश शर्मा	लेवरेजिंग सर्विस रिकवरी स्ट्रैटिजीस टु रिड्यूस कस्टमर चर्न इन ऐन एमर्जिंग मार्केट	जर्नल ऑफ ऐकेडमी ऑफ मार्केटिंग साइंस	खंड 48, 2020, पृ. 848–868
9	मलय भट्टाचार्या एवं सास्वत पात्रा	डज़ वॉल्यूम रियली मैटर ? ए रिस्क मैनेजमेंट पर्सपेक्टिव युजिंग क्रॉस-कंट्री एविडेंस	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ फाइनेंस ऐंड इकोनॉमिक्स	खंड 26(1), जनवरी 2021, पृ. 118–135
10	मलय भट्टाचार्या एवं सास्वत पात्रा	हाउ रिस्की आर दी ऑप्शंस ? ए कॉम्पैरिज़न विद दी अंडरलेइंग स्टॉक युजिंग मैक्सवाआर ऐस ए रिस्क मैशर	रिस्क्स	खंड 8(3) 76, 2020, पृ. 1–17
11	त्रैम्बक बैनर्जी, गौरब मुखर्जी, शांतनु दत्ता एवं पुलक घोष	ए लार्ज-स्केल कन्स्ट्रेंड जॉइंट मॉडलिंग एप्रोच फॉर प्रिडिक्टिंग यूजर ऐक्टिविटी, एंगेजमेंट ऐंड चर्न विद एप्लीकेशन टु फ्रीमियम मोबाइल गेम्स	जर्नल ऑफ दी अमेरिकन स्टैटिस्टिकल एसोसिएशन	खंड 115(530), 2020, पृ. 538–554
12	मासिमो डी फ्रैंसेस्को, मैनलियो गौडिओसो, एनरिको गोरगोने एवं ईश्वर मूर्ति	ए न्यू एक्सटेंडेड फॉर्मलेशन विद वैलिड इंडिकुआलिटीस फॉर दी कैपासिटीडेड कॉन्सट्रेंटेड लोकेशन प्रॉब्लम	यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	खंड 289(3), मार्च 2021, पृ. 975–986

	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
13	तुशार तन्वर, यू. दिनेश कुमार एवं नवोनिल मुस्तफी	ऑप्टिमल पैकेज प्राइसिंग इन हैल्थकेयर सर्विसेस	जर्नल ऑफ दी ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी	खंड 71(11), 2020, पृ. 1860-1872
14	रवि सुमन एवं अनन्त कृष्णमूर्ति	एनालिसिस ऑफ टैंडम पोलिंग क्यूस विद फाइनाइट बफर्स	एनाल्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च	खंड 293, 2020, पृ. 343-369
15	मेर्वे ओजेन एवं अनन्त कृष्णमूर्ति	रिसोर्स एलोकेशन मॉडल्स फॉर मैटेरियल कन्वर्जेंस	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स	खंड 228, अक्टूबर 2020
16	यसेमिन लिमोन एवं अनन्त कृष्णमूर्ति	रिसोर्स एलोकेशन स्ट्रैटिजीस फॉर प्रॉटेन प्युरिफिकेशन ऑपरेशंस	आईआईएसई ट्रांजैक्शन्स	खंड 52(9), 2020, अंक 2, पृ. 945-960
17	यसेमिन लिमोन एवं अनन्त कृष्णमूर्ति	डायनमिक रिसोर्स शिड्यूलिंग ऑफ बायोमैनुफैक्चरिंग प्रॉजेक्ट्स	कंप्यूटर्स ऐंड इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग	खंड 147, सितंबर 2020, 106527 पृ. 1-11
18	शमीन प्रशांतम, सुरेश भगवतुला एवं कुमार के	हैंडल विद केयर : आंशप्रीन्युरियल रैपुटेशन-बॉरोइंग इन ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी	जर्नल ऑफ बिज़नेस वेंचरिंग इंसाइट्स	खंड 13, जून 2020, ई00156 पृ.सं. 1-7
19	रम्या तरकाड वेंकटेश्वरन एवं रेजी जॉर्ज	व्हेन डज कल्चर मैटर ? ए मल्टिलेवल स्टडी ऑन दी रोल ऑफ सिचुएशनल मॉडरेटर्स	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 116, अगस्त 2020, पृ. 99-122
20	शुभ पटवर्धन एवं जे. रामचंद्रन	शेपिंग दी फ्यूचर : स्ट्रैटिजी मेकिंग ऐज आर्टिफिसियल इवॉल्यूशन	ऑर्गनाइजेशन साइंस	खंड 31(3), मई-जून 2020, पृ. 671-697
21	सोहम साहू एवं राहुल लहोटी	आर एजूकेटेड लीडर्स गुड फॉर एजूकेशन ? एविडेंस फ्रॉम इंडिया	जर्नल इकोनॉमिक बिहेवियर ऐंड ऑर्गनाइजेशन	खंड 176, अगस्त 2020, पृ. 42-62
22	मुक्ता कुल्कर्णी	रिचुअल्स ऐंड इंस्टीट्यूशनल मेंटिनेंस : दी केस ऑफ दी बीटिंग रिट्रीट सेरेमनी	जर्नल ऑफ मैनेजमेंट इंकुआइरी	खंड 29, सं. 2, अप्रैल 2020, पृ. 159-173
23	मुक्ता कुल्कर्णी	होल्टिंग ऑन टु लेट गो : आइडेंटिटी वर्क इन डिस्कॉन्टिनुअस ऐंड इन्वॉलेंटी कैरियर ट्रांजिंशंस	ह्यूमन रिलेशंस	खंड 73(10), 2020, पृ. 1415-1438
24	एम. जयदेव एवं एन. पद्मा	विल्फुल डिफाल्ट्स ऑफ इंडियन बैंक्स : ए फर्स्ट कट एनालिसिस	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 32(2), जून 2020, पृ. 129-142
25	सिरिश कुमार गौड़ा एवं हरिता सारंगा	प्रेसर ऑर प्रीमियम : व्हाट वर्क्स बेस्ट व्हेर ? एंटिसिडेंट्स ऐंड आउटकम्स ऑफ सस्टेनेबल मैनुफैक्चरिंग प्रैक्टिसेस	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन रिसर्च	खंड 58(23), 2020, पृ. 7201-7217
26	फारोक जे. कॉन्ट्रैक्टर, रमेश डंगोल, एन. नुरुज्जमान एवं एस. रघुनाथ	हाउ डु कंट्री रेगुलेशंस ऐंड बिज़नेस एन्विरोन्मेंट इंपैक्ट फॉरेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट्स (एफडीआई) इंप्लोस ?	इंटरनैशनल बिज़नेस रिव्यू	खंड 29(2), अप्रैल 2020, 101640, पृ. 1-13

लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
27 ऋत्विक् बैनर्जी, नबनिता दत्ता गुप्ता एवं मैरी क्लेयर विल्लेवल	फीडबैक स्पिलओवर्स एक्रॉस टास्क्स, सैल्फ-कॉन्फिडेंस ऐंड कॉम्पिटिटिवनेस	गेम्स ऐंड इकोनॉमिक बिहेवियर	खंड 123, सितंबर 2020, पृ. 127-170
28 ऋत्विक् बैनर्जी, जॉयदीप भट्टाचार्या एवं प्रियमा मजुम	एक्सपोजेनेन्शियल-ग्रोथ प्रिडिक्शन बायस ऐंड कंप्लायंस विद सेफ्टी मैजर्स रिलेटेड टु कोविड-19	सोशियल साइंस ऐंड मेडिसिन	खंड 268, जनवरी 2021, ११३४७३, पृ. 1-9
29 एस.के. तोमर, एम. सेखर, के. बालकृष्णन, दीपक मलघाण, एस थियाकु, एम. गौतम एवं विशाल के. मेहता	ए मॉडल बेस्ड एस्टिमेट्स ऑफ दी ग्राउंडवॉटर बजट ऐंड एसोसिएटेड अनसर्टेनिटीस इन बेंगलूरु, इंडिया	अर्बन वॉटर जर्नल	खंड 18(1), 2021, पृ. 1-11
30 नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	डायवर्सिटी डेफिसिट ऐंड स्केल-फ्लिप	जर्नल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीस	खंड 57(4), 2021, पृ. 695-713
31 रयान एंगस्ट्रम, डेविड न्युहाउस एवं विद्या सौंदरराजन	एस्टिमेटिंग स्मॉल एरिया पॉपुलेशन डेंसिटी युसिंग सर्वे डेटा ऐंड सेटालाइट इमेजरी : ऐन एप्लिकेशन टु श्री लंका	पीएलओएस ओएनई	खंड 15(8) : ई0237063, अगस्त 2020, पृ. 1-20
32 विद्या सौंदरराजन, अर्नब बासु एवं नैन्सी चाउ	कॉन्ट्रैक्ट एम्प्लॉयमेंट ऐज ए वर्कर डिसिप्लिन डिवाइस	जर्नल ऑफ डेवलपमेंट इकोनॉमिक्स	खंड 149, मार्च 2021, 102601 पृ. 1-24
33 विद्या सौंदरराजन, नैन्सी चाउ एवं यानयन लिउ	पॉलिटिकल ऐक्टिविजम ऐज ए डेटर्मिनेंट ऑफ स्ट्रैटिजिक ट्रांसफर्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन इंडियन पब्लिक वर्क्स प्रोग्राम	यूरोपियन इकोनॉमिक रिव्यू	खंड 132, फरवरी 2021, 103631 पृ. 1-37
34 ऋतु त्रिपाठी एवं अभिषेक कुमार	ह्युमनिस्टिक लीडरशिप इन दी टाटा ग्रुप : दी सिनर्जी इन पर्सनल वैल्यूस, ऑर्गनाइजेशनल स्ट्रैटिजी, ऐंड नैशनल कल्चरल ईथोस	क्रॉस कल्चरल ऐंड स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट	खंड 27(4), 2020, पृ. 607-626
35 गोपाल नायक एवं गोपी शंकर जी	आत्मनिर्भर भारत अभियान ऐंड एग्रीकल्चर	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	खंड एलवी, सं. 35, अगस्त 2020, पृ. 21-25
36 अपर्णा कृष्णा एवं गोपाल नायक	एड्रेसिंग क्राइसिस इन इंडियन एग्रीकल्चर थ्रू एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 32(2), जून 2020, पृ. 217-229
37 शौनेश जी., सेरगेज वॉन जंदा एवं क्रिस्टिना मारिया हिल्लेब्रांड	स्टडींग हेटरोजेनिटी इन दी सब्सिस्टेंस कंज्युमर मार्केट : ए कॉन्ट्रैक्ट-सेंसिटिव एप्रोच	जर्नल ऑफ इंटरनैशनल मार्केटिंग	खंड 29(1), 2021, पृ. 39-56
38 रूपा चंदा एवं राहुल सिंह	टेक्निकल रैगुलेशन्स, इंटरमीडिएट इन्पुट्स, ऐंड परफॉर्मन्स ऑफ फर्म्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	जर्नल ऑफ इंटरनैशनल इकोनॉमिक्स	खंड 128, जनवरी 2021, 103412, पृ. 1-25

	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
39	गोपाल दास, जॉन पेलेोजा, गीतिका वर्षणेय एवं टॉड ग्रीन	व्हेन डु कंज्यूमर्स वैल्यू एथिकल एट्रिब्यूट्स ? दी रोल ऑफ परसीव्ड क्वालिटी इन गिफ्ट-गिविंग	यूरोपियन जर्नल ऑफ मार्केटिंग	खंड 55(1), 2021, पृ. 315-335
40	गोपाल दास, रजत रॉय एवं विक नायडू	व्हेन डु कंज्यूमर्स प्रेफर पार्टिशन प्राइसेस ? दी रोल ऑफ मूड ऐंड प्राइसिंग टैक्टिक पर्सुएशन नॉलेज	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 116, अगस्त 2020, पृ. 60-67
41	गोपाल दास, रजत रॉय एवं मार्क टी स्पेंस	दी मिटिगैटिंग इफैक्ट ऑफ मैचिंग रैगुलैटरी फोकस विद एराउजल-इंड्यूसिंग स्टिमुलाइ इन सर्विस फेलियर सिचुएशन्स	साइकोलॉजी ऐंड मार्केटिंग	खंड 37(10), अक्टूबर 2020, पृ. 1420-1432
42	सुनील परमेश्वरन एवं संकर्षण बासु	दी ब्लैक-स्कोल्स मर्टन मॉडल : इंप्लीकेशंस फॉर ऑप्शन डेल्टा ऐंड प्रॉबबिलिटी ऑफ एक्ससाइज	थ्योरिटिकल इकोनॉमिक्स लेटर्स	खंड 10(6), दिसंबर 2020, पृ. 1307-1313
43	जस्लीन बावा एवं संकर्षण बासु	रिस्ट्रिक्चरिंग एसेट्स रिफॉर्म : इंपैक्ट ऑफ ऑपरेशनल एबिलिटी, लिक्विडिटी, बैंक कैपिटल, प्रॉफिटेबिलिटी ऐंड कैपिटल ऑन बैंक क्रेडिट रिस्क	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 32(3), सितंबर 2020, पृ. 267-279
44	संकर्षण बासु	पॉलिसी फ्रेमवर्क फॉर फाइनेंशियल कंज्यूमर प्रॉटेक्शन : व्हाट वी नो वर्सेस व्हाट वी डु नॉट नो-दी इंडियन एक्सपीरिएंस	इंटरनैशनल रिव्यू ऑफ फाइनेंशियल कंज्यूमर्स	खंड 5(2), अक्टूबर 2020, पृ. सं. 19-23
45	सुनील के. परमेश्वरन एवं संकर्षण बासु	सम एनालिटिकल रिजल्ट्स फॉर मॉडल्स ऑफ दी बिड-आस्क स्प्रेड	बिज़नेस ऐंड मैनेजमेंट रिसर्च	खंड 9(3), 2020, पृ. 34-45
46	नेहा छाबरा रॉय एवं संकर्षण बासु	सीजनल इफैक्ट ऐंड इलैक्ट्रिसिटी ट्रेडिंग-ऐन इंडियन एक्सपीरिएंस	दी इलैक्ट्रिसिटी जर्नल	खंड 33(7), अगस्त-सितंबर 2020, 106814 पृ. 1-12
47	कावेरी कृष्णन, अर्नब मुखर्जी एवं संकर्षण बासु	मार्केट रैस्पॉन्सेस टु इंक्रीज्ड ट्रांसपैरेंसी : ऐन इंडियन नरेटिव	इंटरनैशनल रिव्यू ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेंस	खंड 69, सितंबर 2020, पृ. 663-677
48	हर्षाली दामले एवं संकर्षण बासु	इफैक्ट ऑफ दी यू.एस. क्वान्टिटेटिव इजिंग पॉलिसी ऑन इंस्टीट्यूशनल इंवैस्टर फ्लॉस ऑफ ऐन एमर्जिंग कंट्री	कोजेंट इकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेंस	खंड 8(1), 2020, पृ. 1-17
49	अनिर्बन मित्रा एवं शबाना मित्रा	रिडिस्ट्रीब्यूशन ऑफ इकोनॉमिक रिसोर्सेस ड्यु टु कॉन्फ्लिक्ट : दी माओइस्ट अपराजिंग इन नेपा	जर्नल ऑफ कॉम्पैरेटिव इकोनॉमिक्स	खंड 48(3), सितंबर 2020, पृ. 578-604
50	अनिर्बन अधिकारी, अमलेश शर्मा, कृष्ण सुंदर डी एवं जयंत जयराम	इंपैक्ट ऑफ बायर-सप्लायर नेटवर्क कॉम्प्लैक्सिटी ऑन फर्म्स ग्रीनहाउस गैस (जीएचजी) एमिशंस : ऐन एम्पिरिकल इंवैस्टिगेशन	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ प्रॉडक्शन इकोनॉमिक्स	खंड 230, दिसंबर 2020, 107864, पृ. 1-16

	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
51	श्रीराघव श्रीनिवासन, तनुज अरोड़ा, कृष्ण सुंदर डी एवं शशांक गर्ग	कॉर्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी : गवर्नेन्स थ्रू ए कॉन्सैजुअल ब्लॉकचेन फ्रेमवर्क	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ इलेक्ट्रॉनिक गवर्नेन्स	खंड 12(3), 2020, पृ. 276–289
52	एम एस श्रीराम	फर्म लॉस कन्फ्लिक्टिंग डिरेगुलेशन विद मॉडर्नाइजेशन	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	खंड 56(11), मार्च 2021, 37–42
53	शुपिंग ली एवं साई यायावरम	एटेनुएटिंग दी निगेटिव इफैक्ट्स ऑफ नेटवर्क चेंज ऑन इन्वोल्वेशन : ए होल नेटवर्क लेवल एनालिसिस ऑफ ताइवानीस बिज़नेस ग्रुप्स	एशिया पैसिफिक जर्नल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 38, 2021, पृ. 151–177
54	डोरोथी होनहोन ज़ियाजुन एमी पैन एवं श्रीलता जोन्नलगड्डा	इन-आउट एल्गोरिथम फॉर एसॉर्टमेंट प्लानिंग अंडर ए रैंकिंग-बेस्ड कंज्यूमर चाइस मॉडल	ऑपरेशंस रिसर्च लेटर्स	खंड 48(3), मई 2020, पृ. 309–316
55	डालिया मणि	व्हु कंट्रोल्स दी इंडियन इकोनॉमी : दी रोल ऑफ फैमिलीस ऐंड कम्युनिटीस इन दी इंडियन इकोनॉमी	एशिया पैसिफिक जर्नल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 38, 2021, पृ. 121–149
56	राजलक्ष्मी कामत एवं युरेका सरकार	दी इंजीनियर ... नो लॉन्गर ए पर्सन बट ए नंबर ऑन ऐन एक्सेल शीट : इंटरप्राइस रिसोर्स प्लानिंग ऐंड कॉमोडिफिकेशन ऑफ लेबर	ग्लोबल लेबर जर्नल	खंड 11(2), मई 2020, पृ. 103–117
57	अभिप्सा पाल, राहुल डे एवं तेजस्विनी हेरथ	दी रोल ऑफ मोबाइल पेमेंट टेक्नोलॉजी इन सस्टेनेबल ऐंड ह्यूमन-सेंट्रिक डेवलपमेंट : एविडेंस फ्रॉम दी पोस्ट-डिमॉनिटरीजेशन पीरिएड इन इंडिया	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रॉन्टियर्स	खंड 22, 2020, पृ. 607–631
58	राकेश आर मल्लिपेड्डी, रामकुमार जानकीरामण, सुबोध कुमार एवं सीमा गुप्ता	दी इफैक्ट्स ऑफ सोशियल मीडिया कॉन्टेंट क्रिएटेड बाइ ह्यूमन ब्रांड्स ऑन एंगेजमेंट : एविडेंस फ्रॉम इंडियन जनरल इलेक्शन 2014	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स रिसर्च	खंड 32(1), मार्च 2021, पृ. 212–237

हार्वर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग केस

	लेखक	शीर्षक
1	एस रमेश कुमार, विशाल मलवथ एवं संजू प्रिया वी	हैल्थी स्नैकिंग ? कंज्यूमर माइंडस्केप, क्लटर ऑफ ब्रांड्स, ऐंड ऐन एथनिक स्नैक-लांचिंग ए न्यू ब्रांड इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट
2	जे रामचंद्रन एवं श्रेष्ठ दत्ता	माइंडट्री लिमिटेड : हॉस्टाइल एक्ज्युजीशन
3	तरुण जैन एवं जिशु हजरा	सत्वा ईटेक : एन्हांसिंग कॉम्पोनेंट सोर्सिंग फ्लैक्सिबिलिटी
4	अभय के ओझा	जीयूएस एजुकेशन इंडिया : प्रेजर्विंग दी सोल ब्रूइंग रैपिड ग्रोथ
5	शिवकुमार एस एवं बी महादेवन	एक्सीड : इंप्रूविंग प्रॉडक्टिविटी ऐंड रिलाइबिलिटी
6	जे. रामचंद्रन एवं सविथ्रन रमेश	यश बैंक लिमिटेड : टू बिग टु फेल ?
7	जे. रामचंद्रन, सविथ्रन रमेश एवं के.एस. मणिकंदन	दी हाउस ऑफ टाटास : गवर्नेन्स चैलेंज्स
8	अंशुमन त्रिपाठी, प्रणव गुगलानी एवं अभिजित एस. पुलिमूतिल	इंटार्टिक : राइडिंग दी लॉट वेब टु ए सर्विस मॉडल

	लेखक	शीर्षक
9	अविरल मरवाल, गोपाल नायक एवं डल्हिया मणि	दी साबू फाउंडेशन मॉडल ऑफ फिलान्थ्रॉपी : हाउ ए सैल्फ-मेड मैन क्रिएटेड थॉउजेंड्स मोर
10	हरिता सारंगा एवं सिरिश कुमार गौड़ा	ग्रे टु ग्रीन ट्रांजिशन-दी सस्टेनेबिलिटी जर्नी ऑफ डाल्मिया सीमेंट
11	जे रामचंद्रन एवं सविथन रमेश	सन फार्मास्युटिकल इंडस्ट्रीस लिमिटेड : डिस्कलोसर प्रैक्टिसेस
12	निशीता बजाज एवं जे. रामचंद्रन	दी आर्ट ऑफ लिविंग : सेलेब्रेटिंग लाइफ
13	डेबोलीना दत्ता	एम्बर बाइ इन्फो : दी सीईओस वर्चुअल असिस्टेंट रिवाॅल्यूशनराइजिंग एम्प्लॉई एंगेजमेंट
14	गोपाल नायक एवं गोपी शंकर जी.	टॉटगार्स को-ऑपरेटिव सेल सोसाइटी डोवटेलिंग बिज़नेस टु मीट मेम्बर्स नीड्स
15	डेबोलीना दत्ता एवं राजेश जी.एस.	कैपाबिलिटी डेवलपमेंट फॉर ग्रोथ : लीवरेज स्ट्रैटिजि और बिल्ड कॉम्पिटेंसीस ऐट वीए टेक वबाग ?

सम्मेलन कार्यवाहियाँ

	नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
1	नागसिम्हा बी कणगल	दी सर्विस/सर्विसेस इंपिटिस टु मार्केटिंग स्ट्रेटिजी ऐंड इट्स ट्रेड-ऑफ्स	प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 2020 अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन समर वर्चुअल ऐकेडमिक कॉन्फरेंस	18-20 अगस्त, 2020	शिकागो, यूएसए
2	जितमित्रा देसाई एवं ए.एस. भंडारी	मॉडलिंग दी एयरक्राफ्ट सिक्वेंसिंग प्रॉब्लम अंडर स्टॉकहैस्टिक टाइम एराइवल्स ऐंड वरींग फ्लाइट वेलोसिटीस	प्रोसीडिंग ऑफ दी इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड इंजीनियरिंग मैनेजमेंट	2020	
3	भव्या शर्मा एवं राजेंद्र के बंडी	ए लिंकिंग पिन टीएम और बियांड ? ए डिस्सेशन राइट्स पर्सपेक्टिव ऑफ दी गार्डियन वेंडर रोल इन आईटी मल्टिसोर्सिंग	प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 25वाँ इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (आईसीआईएस 2020)	13-16 दिसंबर, 2020	वर्चुअल कॉन्फरेंस
4	अविनाश मुल्की	क्वालिटेटिव मैथड्स इन टूरिज्म रिसर्च ब्रुइंग 2010-19 : ए रिव्यू ऑफ टु लीडिंग जर्नल्स बेस्ट आब्स्ट्रैक्ट एवार्ड इन दी हॉस्पिटालिटी/टूरिज्म स्पोर्ट मार्केटिंग ट्रैक	प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 2020 वर्चुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एटलांटिक मार्केटिंग एसोसिएशन	2 अक्टूबर, 2020	वर्चुअल कॉन्फरेंस
5	अविनाश मुल्की	ट्राउमा ऑफ माइग्रेंट लैबरर्स ब्रुइंग कोविड-19 लॉकडाउन इन इंडिया : कुड सोशियल मार्केटिंग प्रिंसिपल्स हैव हैल्ड	प्रोसीडिंग्स ऑफ दी 14वाँ एनुअल कॉन्फरेंस ऑन एशियन स्टडीस	20-21 नवंबर, 2020	चेक रिपब्लिक

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
6 हुसैन आई., पर्क एच., तंगिरला एस. एवं श्रीनिवास ई.एस.	वॉइस प्रैक्टिसेस इन कॉम्प्लिक्ट : एम्प्लॉइस गेट लेस क्रेडिट फॉर वॉइस व्हेन मैनेजर्स ऐक्टिविटी सीक इन्पुट । इन डेनियल न्यूटन एंड इंसिया हुसैन (चेयर्स), फनिंग दी वॉइस फ्लेम : अन्वैकिंग हाउ लीडर्स एंड पीर्स इंपैक्ट एम्प्लॉई वॉइस	एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, (ऑनलाइन)	अगस्त 2020	वैकूबर बीसी
7 गोपाल दास, अग्रवाल जे एवं स्पेंस एम	ग्रुप बाइंग ऑफ एक्सपीरिएंशियल (वीएस मैटेरियल) पर्चसेस	अमेरिकन कॉलेज ऑफ रेडियोलॉजी आर (एसीआरआर) एनुअल मीटिंग (एसीआर 2020)	16-19 मई, 2020	वर्चुअल कॉन्फरेंस
8 गोपाल महापात्रा	इन्ट्रोवेटिव प्रैक्टिसेस इंडियन मैनेजमेंट एजुकेशन	2020 एओएम एनुअल मीटिंग प्रोसीडिंग्स	7-11 अगस्त, 2020	वैकूबर कॉन्वेंशन सेंटर, वैकूबर, ब्रिटिश कोलंबिया
9 विजय डी., मोनिन पी., एवं मुक्ता कुल्कर्णी	सबल्टेन सॉलिडरिटाइस एंड न्यू फॉर्म इंस्टीट्यूशनलाइजेशन : कम्युनिटी फॉर्म फॉर पैलिएटिव केयर इन केरला, इंडिया	36वाँ ईजीओएस कॉल्लेक्चर, युनिवर्सिटी ऑफ हम्बर्ग	2-4 जुलाई, 2020	हम्बर्ग, जर्मनी
10 मुक्ता कुल्कर्णी	डिसेबिलिटीस इन दी क्लासरूम : बेस्ट प्रैक्टिसेस फॉर इंप्रूविंग एक्सेसिबिलिटी एंड लर्निंग	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीज़न, वैकूबर, ब्रिटिश कोलंबिया	7-11 अगस्त, 2020	कनाडा
11 विजय डी., मोनिन पी., एवं मुक्ता कुल्कर्णी	स्ट्रैजर्स ऐट दी बिसाइड : सबल्टेन सॉलिडरिटाइस एंड न्यू फॉर्म इंस्टीट्यूशनलाइजेशन	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीज़न, वैकूबर, ब्रिटिश कोलंबिया	7-11 अगस्त, 2020	कनाडा
12 सोममेर के, केरन एम, मुक्ता कुल्कर्णी एवं मुगयार-बल्डोची एम	लैंग्वेज बेस्ड एक्सक्लुसिव इंक्रीसेस एमंग दी मोरली डिस्पेंगेज्ड	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीज़न, वैकूबर, ब्रिटिश कोलंबिया	7-11 अगस्त, 2020	कनाडा
13 बाल्ड्रिज डी. एवं मुक्ता कुल्कर्णी	सिंजियम ऑन ब्राडनिंग ऑवर साइट : न्यू डायरेक्शन्स इन डिसेबिलिटी रिसर्च	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीज़न, वैकूबर, ब्रिटिश कोलंबिया	7-11 अगस्त, 2020	कनाडा
14 नीलम कौशिक एवं बोउद्रेउ के	दी जेंडर गैप इन टेक एंड कॉम्पिटिटिव वर्क एन्विरोन्मेंट्स ? फील्ड एक्सपेरिमेंटल एविडेंस फ्रॉम ऐन इंटरनेट-ऑफ-थिंग्स प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्लेटफॉर्म	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन पब्लिक पॉलिसी एंड मैनेजमेंट	24-26 अगस्त, 2020	आईआईएम बेंगलूर

नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
15 नीलम कौशिक एवं बोउद्रेउ के	दी जेंडर गैप इन टेक ऐंड कॉम्पिटिटिव वर्क एन्विरोन्मेंट्स ? फील्ड एक्सपेरिमेंटल एविडेंस फ्रॉम ऐन इंटरनेट-ऑफ-थिंग्स प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्लेटफॉर्म	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीजन, वैकूवर, ब्रिटिश कोलंबिया	7-11 अगस्त, 2020	कनाडा
16 फारोक कॉन्ट्रैक्टर, एस रघुनाथ, रमेश डंगोल एवं एन. नुरुजामान	हाउ मल्टीनैशनल्स सैलेक्ट एफडीआई लोकेशंस बाई कॉम्पेयरिंग रैगुलेटरी ऐंड इंस्टीट्यूशनल वरिएबल्स : चूजिंग बिटवीन 120 एमर्जिंग नेशंस	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिजनेस कॉन्फरेंस	1-9 जुलाई, 2020	वर्चुअल कॉन्फरेंस
17 भावे एन एवं श्रीवर्धिनी के झा	स्केलिंग हाइब्रिड ऑर्गनाइजेशंस एलांग टिवन डाइमेंशंस : दी इंपैक्ट ऑफ प्रॉडक्ट डाइवर्सिफिकेशन स्ट्रैटिजी	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीजन, वैकूवर, ब्रिटिश कोलंबिया	7-11 अगस्त, 2020	कनाडा
18 भावे एन एवं श्रीवर्धिनी के झा	दी एंड्यूरिंग इफैक्ट ऑफ फाउंडर एक्सपीरिएंस ऑन सोशियल इंटरप्राइज स्ट्रैटिजी	एएमएस 40वाँ एनुअल कॉन्फरेंस	26-30 अक्तूबर, 2020	लंदन
19 आर सुमन, अनन्त कृष्णमूर्ति	इवैलुएशन ऑफ ऑप्टिमल शिड्यूलिंग पॉलिसीस इन ए टैंडेम नेटवर्क ऑफ पोलिंग क्यूस	प्रोसीडिंग्स ऑफ 2020 इंस्टीट्यूट फॉर ऑपरेशंस रिसर्च ऐंड मैनेजमेंट साइंस (आईएनएफओआरएमएस), एनुअल मीटिंग	7-13 नवंबर, 2020	वर्चुअल कॉन्फरेंस

सम्मेलन प्रस्तुतीकरण/सेमिनार/कार्यशालाएँ/संभाषण/व्याख्यान

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
1 ऋतु त्रिपाठी, थिटे एम., वर्मा ए. एवं महापात्रा जी	परसीव्ड परपसेस ऑफ परफॉर्मन्स मैनेजमेंट सिस्टम्स इन इंडियन आईटी मल्टिनैशनल इंटरप्राइसेस : 'शुड बी' एस्पिरेशंस आर फार हायर दैन 'इज' ऐंड 'वाज' इवैल्युएशंस, एपीएस वर्चुअल पोस्टर शोकेस	32वाँ एपीएस एनुअल कॉन्वेंशन, शिकागो	1 जून-1 सितंबर, 2020
2 कृष्णमूर्ति एस. एवं राहुल डे	आईसीटी फॉ डेवलपमेंट : कॉम्पैरिजन बिटवीन डेवलपिंग ऐंड डेवलपड कंट्रीस	आईएफआईपी ज्वाइंट वर्किंग कॉन्फरेंस 2020, हैदराबाद	10-11 दिसंबर, 2020
3 इजरेल फोर्टिन	आंध्रप्रान्तरियल ग्रैविटी : ऐन एडिशनल मेटाफर ऑफ टाई स्ट्रक्चर	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीजन, वैकूवर, ब्रिटिश कोलंबिया, कनाडा	7-11 अगस्त, 2020
4 भावे एन. एवं श्रीवर्धिनी के. झा	स्केलिंग हाइब्रिड ऑर्गनाइजेशंस एलांग टिवन डाइमेंशंस : दी इंपैक्ट ऑफ प्रॉडक्ट डाइवर्सिफिकेशन स्ट्रैटिजी ((कंडक्टेड वर्चुअली))	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, आंध्रप्रान्तरशिप डिवीजन, वैकूवर, ब्रिटिश कोलंबिया, कनाडा	7-11 अगस्त, 2020

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
5	भुवानिया ए, भावे एन एवं श्रीवर्धनी के. झा	दी एंड्यूरिंग इफैक्ट ऑफ फाउंडर एक्सपीरिएंस ऑन सोशियल इंटरप्राइस स्ट्रैटिजी	एनुअल एसएमएस कॉन्फरेंस, लंदन 24-27 अक्टूबर, 2020
6	वरुण जिंदल एवं सेठ आर	ओवरलैपिंग इंसाइडर्स ऐंड मैथड ऑफ पेमेंट इन एक्ज्यूजीशंस : न्यू टेस्ट्स ऐंड एविडेंस ऑन एडवर्स सैलेक्शन	70वाँ मिडवेस्ट फाइनेंस एसोसिएशन (एमएफए) एनुअल मीटिंग 18-19 मार्च, 2021
7	वरुण जिंदल एवं सेठ आर	ओवरलैपिंग इंसाइडर्स ऐंड मैथड ऑफ पेमेंट इन एक्ज्यूजीशंस : न्यू टेस्ट्स ऐंड एविडेंस ऑन एडवर्स सैलेक्शन	60वाँ साउथवेस्टर्न फाइनेंस एसोसिएशन (एसडब्ल्यूएफए) एनुअल मीटिंग 18-20 मार्च, 2021
8	विनय वी. रेड्डी एवं राजलक्ष्मी कामत	एजेंसी ऐंड मोबिलिटी इन ऐन इंडियन इंजीनियरिंग कॉलेज, प्रजेंटेटेड ऐट दी राउंड टेबल, 'ऑर्गनाइजेशन, ऑकुपेशन ऐंड वर्क'	एनुअल मीटिंग ऑफ अमेरिकन सोसियोलॉजिकल एसोसिएशन, एएसए 2020 10 अगस्त, 2020
9	विनय वी. रेड्डी एवं राजलक्ष्मी कामत	एक्जुअलाइजिंग एफाउंडर-स्टोरी ऑफ इंडियन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी) इंडस्ट्री डेलिवरिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस बेस्ड साल्युशंस, दिस पेपर वाज एवार्ड 'बेस्ट स्टूडेंट पेपर इन दी ट्रैक' फॉर दी ट्रैक 'इज डेवलपमेंट ऐंड प्रोजेक्ट मैनेजमेंट'	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इंफॉर्मेशन सिस्टम्स, (आईसीआईएस) 2020 15 दिसंबर, 2020
10	विनय वी. रेड्डी एवं राजलक्ष्मी कामत	एमर्जिंग टेक्नोलॉजीस ऐंड एमर्जेंट वर्कप्लेसेस : फाइंडिंग्स फ्रॉम ऐन एथनोग्राफिक स्टडी ऐट ऐन इंडियन आईटी ऑर्गनाइजेशन	आईएफआईपी (इंटरनैशनल फैडरेशन फॉर इंफॉर्मेशन प्रॉसेसिंग) डब्लूजी 8.6 कॉन्फरेंस, 2020 18 दिसंबर, 2020
11	विनय वी. रेड्डी एवं राजलक्ष्मी कामत	इंडस्ट्री 4.0 ऐंड इंफॉर्मल सैक्टर : प्रिलिमिनरी गैप्स ऐंड स्कोप फॉर इन्नोवेशन	एसपीएम सम्मिट 2021 ऑर्गनाइज्ड बाई सीएसआईटीएम, आईआईएमबी 19 मार्च, 2021
12	श्रीनिवासन मुरली	जॉब स्पेसलाइजेशन ऐंड लेबर मार्केट टर्नओवर	इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी वर्ल्ड कांग्रेस 17-21 अगस्त, 2020
13	श्रीनिवासन मुरली	पैंडेमिक कॉन्टेन्मेंट ऐंड इन्डिकुआलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	यूरोपियन विंटर मीटिंग्स ऑफ दी इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी 14-16 दिसंबर, 2020
14	श्रीनिवासन मुरली	पैंडेमिक कॉन्टेन्मेंट ऐंड इन्डिकुआलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	सोसाइटी फॉर इकोनॉमिक्स रिसर्च इन इंडिया (एसईआरआई) वर्कशॉप ऑन कोविड-19 18-19 सितंबर, 2020
15	नागसिम्हा बालकृष्ण कणगल	दी सर्विस/सर्विसेस इंपिटिस टु मार्केटिंग स्ट्रैटिजी ऐंड इट्स ट्रेड-ऑफ्स	अमेरिकन मार्केटिंग एसोसिएशन समर वर्चुअल ऐकेडमिक कॉन्फरेंस, शिकागो, यूएसए 18-20 अगस्त, 2020

	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
16	नागसिम्हा बालकृष्ण कणगल	ब्रांड रेस्नेंस फॉर मार्केटिंग स्ट्रैटिजी	42वाँ आईएसएमएस (आईएनएफओआरएमएस) मार्केटिंग साइंस कॉन्फरेंस (वर्चुअल कॉन्फरेंस)	10-13 जून, 2020
17	ए दामोदरन	एसडीजी फॉर युथ, गवर्नमेंट ऑफ कर्नाटका	एसडीजीई-कॉन्क्लेव-सस्टेनेबल डेवलपमेंट गोल्स कोऑर्डिनेशन सेंटर (एसडीजीसीसी)	19 दिसंबर, 2020
18	ए दामोदरन	फाइनेंसिंग डेवलपमेंट अंडर इंडियास फिस्कल फेडरलिज्म	वेबिनार ऑर्गनाइज्ड बाई गुलाटी सेंटर फॉर फाइनेंस ऐंड टैक्सेशन (जीआईएफटी), केरला	11 फरवरी, 2021
19	ए दामोदरन	टॉक ऑन एन्विरोन्मेंटल इकोनॉमिक्स	कोर्स फॉर आईएसएस प्रोबेशनर्स, लाल बहादुर शास्त्री नैशनल ऐकेडमी ऑफ एडमिनिस्ट्रेशन, उत्तराखंड	24 नवंबर, 2020
20	ए दामोदरन	इंपैक्ट ऑफ कोविड-19 ऑन इंटरनेशनल कॉन्वेंशंस	आईआईएमबी, स्टूडेंट मीडिया सेल	22 नवंबर, 2020
21	ए दामोदरन	सीबीडीसी ऐंड जीडीपी	सीबीडीसी वर्किंग ग्रुप, ऑर्गनाइज्ड बाई आर3	4 नवंबर, 2020
22	ए दामोदरन	इंडिया, क्लाइमेट चेंज ऐंड दी ग्लोबल कॉमन्स, ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन क्लाइमेट चेंज : चैलेंज्स ऐंड रैस्पॉन्स	वुमेन साइंटिस्ट्स, लाल बहादुर शास्त्री नैशनल ऐकेडमी ऑफ एडमिनिस्ट्रेशन, उत्तराखंड	7 अक्टूबर, 2020
23	ए दामोदरन	वर्चुअल सेमिनार ऑन ब्लॉक चेन टेक्नोलॉजी इन इकोनॉमिक ट्रांजैक्शन्स	जनन वाइविद्या	23 सितंबर, 2020
24	ए दामोदरन	वर्चुअल कॉन्फरेंस ऑन डेवलपिंग ऐन इंडियन टैक्सोनॉमी ऑफ सस्टेनेबल ऐक्टिविटीस	सस्टेनेबल फाइनेंस कोलैबोरेटिव होस्टेड बाई दी डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक अफेयर्स (डीईए), मिनिस्ट्री ऑफ फाइनेंस ऐंड दी एसडीजी फाइनेंस फैसिलिटी प्लेटफॉर्म हाउसड ऐट यूएनडीपी	28 अगस्त, 2020
25	ए दामोदरन	वर्चुअल इंटरनेशनल राउंड टेबल : ए बायोक्वैलिटी एजेंडा टु एवॉइड जूनोटिक पैडेमिक्स ऑफ फ्यूचर	आईआईएम बेंगलूर	29 जुलाई, 2020
26	ए दामोदरन	दी इकोनॉमिक्स ऑफ ईकोसिस्टम्स ऐंड बायोडायवर्सिटी (टीईईबी) इनिशिएटिव प्रॉजेक्ट टीईईबी इंप्लीमेंटेशन : प्रमोटिंग ए सस्टेनेबल एग्रीकल्चर ऐंड फुड सैक्टर	युनाइटेड नेशंस एन्विरोन्मेंट प्रोग्राम, केन्या	13-14 जुलाई, 2020
27	ए दामोदरन	लेट्स फाइंड कोविड-19 टुगेदर , आईएनके इंस्टालाइव कन्वेंशन	बेंगलूर	19 मई, 2020

	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
28	अर्नब मुखर्जी	नैशनल कॉन्फरेंस ऑन मॉनिटरिंग, इवैल्युएशन ऐंड लर्निंग	नीति आयोग, नई दिल्ली	18-19 मार्च , 2021
29	अर्नब मुखर्जी, क्रिस एसेउ-थॉमस, उमर गलैरगा एवं शरीफ खलीफा	एपिडिमिक्स ऐंड इन्कम इन्ईकुआलिटी, 2000-2019	इंटरनैशनल हैल्थ इकोनॉमिक्स एसोसिएशन सेशन फॉर दी 2021 अमेरिकन इकोनॉमिक एसोसिएशन/ अमेरिकन सोशियल साइंस एसोसिएट कॉन्फरेंस इन सेशन टाइटल्ड कोविड-19 : इंपैक्ट्स ऑन हाउसहोल्ड इकोनॉमिक्स, इन्ईकुआलिटी ऐंड पॉवर्टी	5 जनवरी, 2021
30	अर्नब मुखर्जी	वेबनार इफैक्टिव पब्लिक पॉलिसी फॉर रिविवल ऑफ इकोनॉमी ऐंड वेस फॉर ट्रांजीशन टुवर्ड्स सैल्फ-सस्टेनेबल इंडिया	नैशनल प्रॉडक्टिविटी काउंसिल, नई दिल्ली	23 मई, 2020
31	डल्हिया मणि	प्रिऑरिटाइजिंग पीस : रोल ऑफ फैमली स्ट्रक्चर ऐंड जस्टिस ऑन कॉर्पोरेट गवर्नेंस इन इंडियन बिजनेस ग्रुप्स	इंडिया रिसर्च फोरम 2020	2020
32	दीपक चंद्रशेखर	रिसर्च ऐंड पब्लिकेशन : ड्राइंग लेशंस फ्रॉम दी एक्सपीरिएंस ऐज ऑथर, रिव्युवर ऐंड एडिटोरियल बोर्ड मेंबर	वर्कशॉप टु फैकल्टीस ऑफ स्कूल ऑफ सोशियल वर्क, कुमारगुरु कॉलेज ऑफ लिबरल आर्ट्स ऐंड साइंस, तमिल नाडु	23 जनवरी, 2021
33	दीपक मलघाण	टॉक ऑन एफिसिएंसी	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी तिरुपति, तिरुपति	23 फरवरी, 2021
34	एक्रिलला श्रीनिवास	इंवाइटेड टॉक ऑन ऑपच्युनिटीस ऐंड चैलेंज्स फॉर रिसर्च ऐंड पब्लिकेशन इन इंडियन मैनेजमेंट	वर्कशॉप ऑन रिसर्च इन इंडियन मैनेजमेंट, सेंटर फॉर एजुकेशनल ऐंड सोशियल स्टडीस, बेंगलूर	दिसंबर 2020
35	जी शैनेश	सर्विस एक्सिलेंस ऐंड एफिसिएंसी थू सर्विस इन्नोवेशंस ऐंड टेक्नोलॉजीस	आईएफआईएम बिजनेस स्कूल, बेंगलूर	18 दिसंबर, 2020
36	निहारिका गरुण एवं गणेश एन प्रभु	लैबरजिंग रिकंस्ट्रक्शन ऑफ रिसोर्सेस इन रिसोर्स कॉन्सट्रेंट्स आर ऐंड डी सेटिंग्स थू सोशियल स्क्रिल्स	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, वैंकूवर, कनाडा	7-11 अगस्त, 2020
37	रम्या वेंकटेश्वरन, गणेशन एन प्रभु एवं सौरभ पाड्या	लर्निंग फ्रॉम इनंटरनैशनल एक्जुजिशन एक्सपिरिएंस : नैरेटिव्स फ्रॉम ऐन ईएमएनसी	एकेडेमी ऑफ इंटरनैशनल बिजनेस कॉन्फरेंस	6-8 जुलाई, 2020
38	गणेश एन प्रभु	इंवाइटेड टॉक ऑन केस मैथड ऑफ टीचिंग	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट फोरम ऑफ इंडिया कॉन्फरेंस, राँची	21-23 दिसंबर, 2020
39	मूरे एस., गोपाल दास एवं मुखोपाध्याय ए	इमोशनल इको चैंबर्स : ऑब्जर्व्ड इमोजी क्लियरिफाई इंडिविडुअल्स इमोशंस ऐंड रैस्पॉन्सेस टु सोशियल मीडिया पोस्ट	अमेरिकन कॉलेज ऑफ रेडियोलॉजी(आर) (एसीआर(आर)) एनुअल मीटिंग (एसीआर 2020, वर्चुअल कॉन्फरेंस)	16-19 मई, 2020

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
40 गोपाल महापात्रा	लाइफ स्किल्स ऐंड होलिस्टिक डेवलपमेंट इन वन वीक ऑनलाइन फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम ऑन एनईपी 2020 : इंपिटिस फॉर लाइफ स्किल्स ऐंड होलिस्टिक डेवलपमेंट	टीचिंग लर्निंग सेंटर ऐट सेंट्रल युनिवर्सिटी ऑफ राजस्थान	1-5 मार्च, 2021
41 गोपाल नायक	एग्रीकल्चरल ट्रेड विद स्पेशल रेफ्रेंस टु प्लान्टेशन क्रॉप्स ऐंड इंटरनैशनल एग्रीमेंट्स	80वाँ एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी इंडियन सोसाइटी ऑफ एग्रीकल्चरल इकोनॉमिस्ट्स हेल्ड ऐट तमिल नाडु एग्रीकल्चरल युनिवर्सिटी, कोयंबतूर	10-12 फरवरी, 2021
42 गोपाल नायक	पैनालिस्ट फॉर ए डिस्कशन ऑन रिसेंट एग्री रिफॉर्म	फाउंडेशन फॉर इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड वेल्फेयर नई दिल्ली	5 अक्टूबर, 2020
43 गोपाल नायक	पैनालिस्ट फॉर डिस्कशन ऑन फर्म बिल 2020	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर	10 अक्टूबर, 2020
44 गोपाल नायक	पैनालिस्ट फॉर ए डिस्कशन ऑन एग्रीकल्चरल मार्केट्स	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक एड्मिनिस्ट्रेशन बेंगलूर चैप्टर	18 मार्च, 2021
45 हरिता सारंगा	एसेसमेंट ऑफ इंडस्ट्री रैडिनेस फॉर मैनुफैक्चरिंग ऑफ बैटरी इलेक्ट्रिक व्हीकल्स (बीईवीस) इन इंडिया	वीडियो कॉन्फरेंस ऑन डिसिमिनेट दी स्टडी एसेसमेंट ऑफ इंडस्ट्री रैडिनेस फॉर मैनुफैक्चरिंग ऑफ बीईवी इन एसएआरसी कंट्रीस, एसएआरसी एनर्जी सेंटर, इस्लामाबाद, पाकिस्तान	29 सितंबर, 2020
46 ह्युन चुल मेंग	हायर एजुकेशन ऑफ इंडिया	सियोल नैशनल युनिवर्सिटी एशिया सेंटर कॉलुकुअम	23 जून, 2020
47 प्रधान एस एवं रामचंद्रन जे	गोइंग बियांड बाउंडेड रैशनललिटी : इमैजिनेशन ऐंड स्ट्रेटिजिक चॉइस	2020 स्ट्रेटिजी साइंस कॉन्फरेंस, दी वार्टन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेन्सिल्वानिया, फिलडेल्फिया, यूएसए	1-2 मई, 2020
48 प्रकाश अवस्थी एवं जिशु हजरा	सर्विस कोलेबोरेशन अंडर रिस्क एवर्सन	50वाँ नॉर्थईस्ट डिस्सीसन साइंसेस इंस्टीट्यूट एनुअल कॉन्फरेंस 2021	26-27 मार्च, 2021
49 जितमित्रा देशाई	चैलेंज्स ऐंड ऑपच्युनिटीस ऑफ टीचिंग ऑनलाइन	हार्वर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग एजुकेशन (एचबीपीई)	17 दिसंबर, 2020
50 कुणाल दासगुप्ता	दी कॉम्प्लेक्स कॉस्ट्स ऑफ नॉन-टैरिफ मेज़र्स : मैज़रमेंट, थ्योरी ऐंड पॉलिसी	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड, कोलकाता	27 नवंबर, 2020
51 कुणाल दासगुप्ता	दी कॉम्प्लेक्स कॉस्ट्स ऑफ नॉन-टैरिफ मेज़र्स : मैज़रमेंट, थ्योरी ऐंड पॉलिसी	शिव नादर युनिवर्सिटी, दिल्ली	6 नवंबर, 2020
52 कुणाल दासगुप्ता	दी कॉम्प्लेक्स कॉस्ट्स ऑफ नॉन-टैरिफ मेज़र्स : मैज़रमेंट, थ्योरी ऐंड पॉलिसी	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस एजुकेशन ऐंड रिसर्च, भोपाल	21 दिसंबर, 2020
53 कुणाल दासगुप्ता	दी कॉम्प्लेक्स कॉस्ट्स ऑफ नॉन-टैरिफ मेज़र्स : मैज़रमेंट, थ्योरी ऐंड पॉलिसी	इंदिरा गाँधी इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट रिसर्च, मुंबई	17 दिसंबर, 2020

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
54 कुणाल दासगुप्ता	ट्रेड, रोड्स ऐंड दी स्पार्टिल डिस्ट्रीब्यूशन ऑफ प्रॉडक्शन	अहमदाबाद युनिवर्सिटी, अहमदाबाद	6 मार्च, 2021
55 एम जयदेव	आईबीसी : दी इकोनॉमिक लेजिसलेशन ऐंड कॉर्पोरेट गवर्नैन्स	2रा एनुअल कॉन्फरेंस इन इकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेंस डिपार्टमेंट ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेंस, बीआईटीएस पिलानी, हैदराबाद कैपस	18 मार्च, 2021
56 एम जयदेव	इंडियन इकोनॉमी : करेंट चैलेंज्स	अमृता इंस्टीट्यूट ऑफ इंजीनियरिंग ऐंड मैनेजमेंट साइंसेस, बेंगलूर	9 जून, 2020
57 एम एस श्रीराम	रूरल क्रेडिट पॉलिसीस इन दी टाइम ऑफ पैडेमिक	वॉइसेस फ्रॉम दी फील्ड : ट्रांसफॉर्मिंग रूरल क्रेडिट पॉलिसीस इन कोविड टाइम्स ऑर्गनाइज्ड बाई रैपिड रूरल कम्युनिटी रैस्पॉन्स फॉर कोविड 19 । ऑनलाइन वेबिनार	19 मई, 2020
58 एम एस श्रीराम	सर्वाइविंग ऐंड रिवाइविंग : ए स्टडी ऑन इंपैक्ट ऑफ अन्फोल्टिंग कोविड 19 ऑन एमएफआईस ऐंड क्लाइंट्स	सा-धन दी एसोसिएशन ऑफ कम्युनिटी डिपार्टमेंट फाइनेंस इंस्टीट्यूट्स, नई दिल्ली	22 मई, 2020
59 एम एस श्रीराम	वेबिनार ऑन रिबिलिटिंग एमएसएमईस : आर स्माल फाइनेंस बैंक्स अप टु दी चैलेंज ?	इंक्लुसिव फाइनेंस इंडिया फोरम, नई दिल्ली	25 जून, 2020
60 एम एस श्रीराम	को-ऑपरेटिव बैंक्स-दी पाथ अहेड ऐंड दी रोडब्लॉक्स	रिडमैजिंग इंडियास फ्यूचर : कोऑपरेटिव्स, कोऑपरेटिव बैंक्स ऐंड देयर रेलिवैंस फॉर दी फ्यूचर ऑफ इंडिया ऑर्गनाइज्ड बाई सेंटर फॉर फाइनेंशियल एकाउंटबिलिटी । ऑनलाइन वेबिनार	12 जुलाई, 2020
61 एम एस श्रीराम	जीएस अजिबाला मेमोरियल लैक्चर : दी आइसलैंड्स ऑफ सक्सेस इन ए सी ऑफ फेलियर्स-कोऑपरेटिव्स इन इंडिया	एमईएस कॉलेज, सिर्सी	26 मार्च, 2021
62 मलय भट्टाचार्या	कॉन्टिन्युइंग दी क्वैस्ट फॉर स्टॉ प्राइस मॉडल	इंटरनैशनल वर्चुअल कॉन्फरेंस ऑन एडवांस्ड स्टैटिस्टिकल टेक्निक्स इन बिज़नेस ऐंड इंडस्ट्रीस, डिपार्टमेंट ऑफ स्टैटिस्टिक, कोचीन युनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी	28-30 दिसंबर, 2020
63 मलय भट्टाचार्या	नैशनल एजूकेशन पॉलिसी 2020-वे फॉर्वाड : ए रोड मैप फ्रॉम दी रेगुलर ऐंड स्पेशल एजूकेटर्स पर्सपेक्टिव ऑन इंक्लुसिव एजूकेशन ऑफ स्टूडेंट्स विद डिसेबिलिटीस	एनईपी 2020 : इंक्लुसिविटी इन हायर एजूकेशन	10-11 सितंबर, 2020

	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
64	मनस्विनी भल्ला	सम एस्पैक्ट्स ऑफ हर्ड बिहेवियर	छठा इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन साउथ एशियन इकोनॉमिक डेवलपमेंट, नई दिल्ली	25-27 फरवरी, 2021
65	मुक्ता कुल्कर्णी	एंगेजिंग विद क्वालिटेटिव रिसर्च	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू डॉक्टरल कॉन्फरेंस, बेंगलूर	6 फरवरी, 2021
66	पद्मिनी श्रीनिवासन	फाइनेंस ऐंड इंटरनल कंट्रोल : हाउ टु एन्स्योर फाइनेंशियल ओवरसाइट	एनजीओ बोर्ड मेम्बर्स इन दी वर्कशॉप एनजीओ गवर्नेन्स फॉर एनजीओ लीडर्स, सीसीजीसी	17 मार्च, 2021
67	पद्मिनी श्रीनिवासन	फाइनेंस ऐंड इंटरनल कंट्रोल : हाउ टु एन्स्योर फाइनेंशियल ओवरसाइट	वर्कशॉप एनजीओ गवर्नेन्स फॉर एनजीओ लीडर्स, सीसीजीसी	16-20 मार्च, 2021
68	पद्मिनी श्रीनिवासन	कंट्री स्पॉटलाइट : इंडिया	आईआरसी ग्लोबल कॉन्फरेंस	1 दिसंबर, 2020
69	पृथ्वीराज मुखर्जी	क्लिकबैट इज नॉट वाइरल	आईएमआरसी ऑनलाइन कॉन्फरेंस 2020	1-5 नवंबर, 2020
70	पृथ्वीराज मुखर्जी	क्लिकबैट इज नॉट वाइरल	आईएसएमएस मार्केटिंग साइंस	11-13 जून, 2020
71	पुलक घोष	बैंकिंग दी अन्बैंकड : व्हॉट डु 255 मिलियन न्यू बैंक एकाउंट्स रिवियल एबाउट फाइनेंशियल एसेस ?	सीएएफआरएल ऐंड वर्ल्ड बैंक कॉन्फरेंस ऑन स्टेट इंटरवेंशन इन दी फाइनेंशियल सैक्टर, मुंबई	26-27 फरवरी, 2020
72	पुलक घोष	रोल ऑफ डेटा इन आर्टिफिसियल इंटेलिजेंस	आईआईएमए 2रा आईआई ऐंड बिग डेटा रिट्रीट, गोवा	14-16 फरवरी, 2021
73	आर श्रीनिवासन एवं संगीत पौल चौधरी	प्लैटफॉर्म मास्टरक्लास	फाउंडिंग फ्यूल, बेंगलूर	16 अप्रैल, 2020
74	आर श्रीनिवासन	डिसरप्टिव इन्नोवेशन	टीटीके प्रैस्टीज, बेंगलूर	24 अप्रैल, 2020
75	आर श्रीनिवासन	एडाप्टिंग टु टीचिंग ऑनलाइन	गोवा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, गोवा	7 मई, 2020
76	आर श्रीनिवासन	लेवर्जिंग डिजिटल टेक्नोलॉजीस	लेवर्जिंग डिजिटल टेक्नोलॉजीस, काउंसिल ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी (सीएसआईआर), नई दिल्ली	15 अक्तूबर, 2020
77	आर श्रीनिवासन	लेवर्जिंग डिजिटल टेक्नोलॉजीस	सीमेंस, बेंगलूर	30 नवंबर, 2020
78	आर श्रीनिवासन	लेवर्जिंग करेंट टेक्नोलॉजी ट्रेंड्स फॉर वैल्यू क्रिएशन	लाफार्जहोलिसम एपीएसी रीजन, टेक फॉर बिजनेस कॉन्फरेंस, ऑनलाइन	18 जनवरी, 2021
79	आर श्रीनिवासन	एमर्जिंग टेक्नोलॉजीस फॉर नविगेटिंग दी अन्सर्टेन वर्ल्ड	जाको इंडिया आर ऐंड डी सेमिनार, ऑनलाइन	4 फरवरी, 2021
80	राहुल डे	मैनेजिंग इंफॉर्मेशन सिस्टम्स थ्रु रिग ऐंड आफ्टर ए पैडेमिक	विले इंडिया वेबिनार	2 मई, 2020
81	राहुल डे	मैनेजिंग इंफॉर्मेशन सिस्टम्स थ्रु रिग ऐंड आफ्टर ए पैडेमिक	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर	14 अगस्त, 2020
82	राहुल डे	इंपैक्ट ऑफ कोविड-19 पैडेमिक ऑन इंफॉर्मेशन मैनेजमेंट रिसर्च ऐंड प्रैक्टिस : ट्रांसफॉर्मिंग एजुकेशन, वर्क ऐंड लाइफ	इंटरनैशनल वेबिनार ऑर्गनाइज्ड बाई यूके एकेडेमी फॉर इंफॉर्मेशन सिस्टम्स ऐंड इंटरनैशनल जर्नल ऑफ इंफॉर्मेशन मैनेजमेंट	25 अगस्त, 2020

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
83 राहुल डे	एथिक्स ऑफ एआई	एनएसएससीओएम, नई दिल्ली	28 अगस्त, 2020
84 राहुल डे	एआई इन आर ऐंड डी ऐंड टेक्नोलॉजी मैनेजमेंट	काउंसिल ऑफ साइंटिफिक ऐंड इंडस्ट्रियल रिसर्च, नई दिल्ली	9 अक्टूबर, 2020
85 राहुल डे	इंपैक्ट ऑफ डिजिटल सर्ज	केंट युनिवर्सिटी, यूके	18 जनवरी, 2021
86 राहुल डे	लेवर्जिंग ओपेन सोर्स फॉर डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन	केरला लुक्स एहेड इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऐंड कंसल्टेशन, केरला	1-3 फरवरी, 2021
87 अब्बासी ए.आर. एवं रेजी जॉर्ज	फर्म हेतरोजेनिटी ऐंड दी इंटरनैशनलाइजेशन-फर्म परफॉर्मन्स रिलेशनशिप	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वैंकूवर, बीसी, कनाडा	7-11 अगस्त, 2020
88 अब्बासी ए.आर. एवं रेजी जॉर्ज	इज इंटरनैशनलाइजेशन ए बून ऑर ए बेन ? ऐन एसेसमेंट ऑफ दी आई-पी रिलेशनशिप	80वाँ एनुअल मीटिंग ऑफ दी एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वैंकूवर, बीसी, कनाडा	7-11 अगस्त, 2020
89 रेजी जॉर्ज	कॉन्टेम्पोररी ईश्यूस इन मैनेजमेंट	आईएसएमई, बेंगलूर	26-27 फरवरी, 2021
90 ऋषिदीप राय	मल्टिनॉमियल डेटा विद रैंडॉमली वरींग प्रॉबिलिटीस	अशोका युनिवर्सिटी, नई दिल्ली	16 मार्च, 2021
91 थिटे एम., वर्मा ए., महापात्रा जी एवं ऋतु त्रिपाठी	परसीव्ड परपसेस ऑफ परफॉर्मन्स मैनेजमेंट सिस्टम्स इन इंडियन आईटी मल्टीनैशनल इंटरप्राइसेस : शुड बी एस्पिरेशंस आर फार हायर दैन इज ऐंड वाज इवैल्युएशंस	एपीएस वर्चुअल पोस्टर शोकेस, 32वाँ एसोसिएशन सायकोलॉजिकल साइंस एनुअल कॉन्वेंशन, यूएस	1 सितंबर, 2020
92 ऋतु त्रिपाठी	एम्प्लाय एंगेजमेंट, इंटरनैशनल कम्युनिकेशन मैनेजमेंट कॉन्फरेंस ऑन क्रिएटिविटी ऐंड कल्चर फॉर मैनेजमेंट इन ए चेंजिंग वर्ल्ड	एमआईसीए, अहमदाबाद	7-9 जनवरी, 2021
93 ऋतु त्रिपाठी	डीलिंग विद चेंज : सायकोलॉजिकल एडजस्टमेंट वर्सस रिसेंटमेंट	एम.डी.पी.जी. कॉलेज प्रतागढ़ यू. पी., इंडिया, इन इंटरनैशनल वेबिनार ऑन चेंजिंग एजुकेशनल सिनारियो ऐंड एमर्जिंग प्रॉब्लम्स इन कॉन्टेक्स्ट ऑफ कोविड-19	19-20 जून, 2020
94 रूपा चंदा	पैनलिस्ट ऐट राउंडटेबल ऑन आरसीईपी-ईयू-इंडिया-चाइना	एस्पेन सेंटर	24 मार्च, 2021
95 रूपा चंदा	डिजिटल सर्विसेस ट्रेड : दी केस ऑफ इंडिया	एशियन डेवलपमेंट, मनीला	1-3 मार्च, 2021
96 रूपा चंदा	एफटीए, सर्विसेस, एसएमई	17वाँ ग्लोबल एसएमई बिज़नेस सम्मिट, कॉन्फिडिरेन्स ऑफ इंडियन इंडस्ट्रीस	10 दिसंबर, 2020
97 रूपा चंदा	बीआरआईसीएस कॉर्पोरेशन इन ट्रेड ऐंड इन्वेस्टमेंट : दी इंडियन पर्सपेक्टिव	ईई बीआरआईसीएस एकेडेमिक फोरम ऑन बीआरआईसीएस न्यू विज़न फॉर ए बेटर वर्ल्ड, सैंट पीटर्सबर्ग	22-24 अक्टूबर, 2020

	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
98	रूपा चंदा	मूविंग ट्रेड एग्रीमेंट्स फॉरवर्ड	दिल्ली पॉलिसी ग्रुप	11 अगस्त, 2020
99	रूपा चंदा	वेबिनार ऑन हाई स्किल्ड माइग्रेशन ड्यूरिंग ऐंड पोस्ट कोविड 19 : पर्सपेक्टिव्स फ्रॉम लैटिन अमेरिका ऐंड एशिया	हाई स्किल्ड माइग्रेशन फ्रॉम इंडिया टु डेवलपड कंट्रीस : एंगेजिंग वाया एग्रीमेंट्स ऐंड दी डयासपुरा	4 अगस्त, 2020
100	रूपा चंदा	पैनलिस्ट ऐट वेबिनार ऑन वन डेकेड ऑफ इंडिया-एएसईएन एफटीए इन गुड्स : एचीवमेंट्स ऐंड वे फॉरवर्ड	एशियन कॉन्फ्लुएंस, एआईसी ऐट आरआईएस ऐंड एएससी, चुलालोंगकार्न युनिवर्सिटी	29 जून, 2020
101	रूपा चंदा	पैनलिस्ट ऐट वेबिनार ऑन इंडिया-ईयू बिलटरल रेमिटेंसेस	आईएलओ, इंडिया सेंटर फॉर माइग्रेशन, इंटरनैशनल सेंटर फॉर माइग्रेशन पॉलिसी डेवलपमेंट, नई दिल्ली	18 जून, 2020
102	रूपा चंदा	पैनलिस्ट ऐट वेबिनार ऑन हैल्थ सैक्टर माइग्रेशन	इंडिया सेंटर फॉर माइग्रेशन, नई दिल्ली	28 मई, 2020
103	रूपा चंदा एवं नेहा बेटई	ग्लोबल वैल्यू चेन पार्टिसिपेशन ऐंड इंटरमीडिएट एक्सपोर्ट सफिस्टिकेशन	फर्स्ट बाइनियल कॉन्फरेंस ऑन ट्रेड ऐंड डेवलपमेंट, आईजीआईडीआर, मुंबई	17-19 दिसंबर, 2020
104	रूपा चंदा	एमर्जिंग वैल्यू चेन ऑपच्युनिटीस इन जीवीसी पोस्ट-कोविड 19 ऐंड इंडिया-एएसईएन रिलेशंस	राउंडटेबल ऑन एएसईएन-इंडिया : स्ट्रेथनिंग पार्टनरशिप इन दी पोस्ट-कोविड इरा, वेबिनार	20-21 अगस्त, 2020
105	एस रघुनाथ	लीडिंग इन टाइम्स ऑफ क्राइसिस ऐंड अन्सर्टेनटी	रैंडस्टैड लीडरशिप कनैक्ट, चेन्नई	1 अप्रैल, 2020
106	एस रघुनाथ	प्रिपेयरिंग फॉर ए वर्ल्ड आफ्टर दी क्राइसिस : लीडरशिप ऐंड दी फ्यूचर ऑफ वर्क	रैंडस्टैड लीडरशिप कनैक्ट, चेन्नई	14 अप्रैल, 2020
107	एस रघुनाथ	वेबिनार हाउ बोर्ड्स विल वैलेंस शेयरहोल्डर्स ऐंड स्टेकहोल्डर्स इंटेस्ट्स इन दी पोस्ट कोविड इरा	आईआईएम बेंगलूर	27 मई, 2020
108	एस रघुनाथ	साइबर सिक्युरिटी रिस्क-पोटेंशियल इंपैक्ट ऐंड पॉसिबल इंप्लीकेशंस फॉर बोर्ड्स	सीसीजीसी इंटरनैशनल वेबिनार सिरीस, आईआईएम बेंगलूर	23 जून, 2020
109	एस रघुनाथ	एसईबीआई कॉन्सल्टेशन पेपर	एसएसओसीएचएम वर्चुअल पैनल डिस्कशन, नई दिल्ली	23 मार्च, 2021
110	एस रमेश कुमार	कंज्यूमर बिहेवियर इन दी डिजिटल इरा	इंवाइटेड लेक्चर इंडस बिजनेस एकेडेमी, बेंगलूर	1 अक्टूबर, 2020

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
111 संकर्षण बासु	पॉलिसी फ्रेमवर्क फॉर एफसीपी : व्हाट वी नो वर्सस व्हाट वी डु नॉट नो : दी इंडियन एक्सपीरिएंस	2020 ग्लोबल फोरम फॉर फाइनेंशियल कंज्यूमर्स (जीएफएफसी) ऐंड दी छठा एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी इंटरनेशनल एकेडेमी ऑफ फाइनेंशियल कंज्यूमर्स, इन सियोल, साउथ कोरिया	7 अगस्त, 2020
112 संकर्षण बासु	एनपीए क्राइसिस इन इंडिया इज दी वर्स्ट बिहाइंड अस ?	चार्टर्ड अल्टर्नेटिव इंवैस्टमेंट्स एसोसिएशन (सीएआईए) इवेंट	26 अगस्त, 2020
113 सीमा गुप्ता	वेबिनार ऑन हाउ टु अर्न इंकम थू एफिलिएट मार्केटिंग	जैन युनिवर्सिटी, बेंगलूर	4 जुलाई, 2020
114 सीमा गुप्ता	वेबिनार ऑन क्वैटेसंसियल सोशियल मीडिया स्किल्स रिक्वायर्ड फॉर बिजनेस स्टूडेंट्स	प्रेस्टिज इंस्टीट्यूट ग्वालियर	29 मई, 2020
115 सीमा गुप्ता	वारियर विदिन	एनआईटी रायपुर	28 फरवरी, 2021
116 सीमा गुप्ता	दी अदर एंड ऑफ दी लाइन	आईआईटी गुवाहाटी	7 मार्च, 2021
117 सीमा गुप्ता	रेजेंसिस	टीईडीएक्स गुल्मोहर, मुंबई	6 मार्च, 2021
118 शबाना मित्रा	कैश फॉर वोट्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	2020 यूरोपियन विंटर मीटिंग्स ऑफ दी इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी, वर्चुअल	14-16 दिसंबर, 2020
119 शबाना मित्रा	पॉलिटिकल इकोनॉमी वर्कशॉप	कलकत्ता युनिवर्सिटी, वर्चुअल	27 मार्च, 2021
120 सोहम साहू	सिस्टमैटिक रिव्यू ऐंड मेटा एनालिसिस	डेवलपमेंट मॉनितरिंग इवैल्युएशन ऑफिस-एनआईटीआई आयोग, नई दिल्ली	25 जून, 2020
121 सोहम साहू	बैस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग ऑउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	आईजेडए/वर्ल्ड बैंक/एनजेडी/ यूएनयू-डब्ल्यूआईडीआईआर जॉब्स ऐंड डेवलपमेंट ऑनलाइन कॉन्फरेंस	1-4 सितंबर, 2020
122 सोहम साहू	डु एजूकेटेड लीडर्स एफैक्ट इकोनॉमिक ग्रोथ ? एविडेंस फ्रॉम इंडिया	अमेरिकन पॉलिटिकल साइंस एसोसिएशन (एपीएसए) ऑनलाइन कॉन्फरेंस	10 सितंबर, 2020
123 सोहम साहू	बैस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग ऑउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	एपीपीएएम फाल रिसर्च ऑनलाइन कॉन्फरेंस	11-13 नवंबर, 2020
124 सोहम साहू	बैस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग ऑउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	आईयूएसएसपी पॉपुलेशन, पॉवर्टी ऐंड इन्ईकुआलिटी रिसर्च (पॉपपॉव) ऑनलाइन कॉन्फरेंस	8-10 दिसंबर, 2020
125 सोहम साहू	बैस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग ऑउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	एनईयूडीसी (डार्टमाउथ कॉलेज, यूएसए)	7 नवंबर, 2020
126 रूपा चंदा	बैस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग ऑउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	युनिवर्सिटी ऑफ दी वेस्ट ऑफ इंगलैंड ऑनलाइन सेमिनार	24 फरवरी, 2021

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
127 सौरव मुखर्जी	डेवलपिंग ऐंड टीचिंग थू केसेस	फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम- जयपुरिया इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, उत्तर प्रदेश	9 मई, 2020
128 सौरव मुखर्जी	सोशियली कॉन्सियस बिज़नेस टैट सस्टेंस इंट्रसैल्फ	इन्नोवेट ईडी सम्मिट	30 अप्रैल, 2020
129 सौरव मुखर्जी	डिज़ाइनिंग करिकुलम फॉर ऑनलाइन कोर्सेस	फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम ऐट कलिंगा इंस्टीट्यूट ऑफ इंडस्ट्रियल टेक्नोलॉजी, उड़ीसा	26 जून, 2020
130 सौरव मुखर्जी	एफोर्डेबल हाउसिंग इन इंडिया	जीएनएम कोर्स कंडक्टेड बाई यूबीसी सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, कनाडा	6 अक्टूबर, 2020
131 सौरव मुखर्जी	चैलेंज्स ऑफ टीचिंग इन ऐन एज ऑफ डिस्ट्रक्शन	आईआईटी जम्मू	26 मार्च, 2021
132 सौरव मुखर्जी	कंट्रोल सिस्टम्स इन ऑर्गनाइजेशंस	पोर्टफोलियो कंपनीस विद एसिस्टेड टेक्नोलॉजी फाउंडेशन	31 मार्च, 2021
133 श्रीनिवासन मुरली	जॉब स्पेशलाइजेशन ऐंड लेबर मार्केट टर्नओवर	इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी वर्ल्ड काँग्रेस	8 अगस्त, 2020
134 श्रीनिवासन मुरली	पैंडेमिक कंटेन्मेंट ऐंड इन्ईकुअलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	सोसाइटी फॉर इकोनॉमिक्स रिसर्च इन इंडिया (एसईआरआई) वर्कशॉप ऑन कोविड-19	19 सितंबर, 2020
135 श्रीनिवासन मुरली	पैंडेमिक कंटेन्मेंट ऐंड इन्ईकुअलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	डीकेटी वर्कशॉप	19 अगस्त, 2020
136 श्रीनिवासन मुरली	पैंडेमिक कंटेन्मेंट ऐंड इन्ईकुअलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	यूरोपियन विंटर मीटिंग्स ऑफ दी इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी	15 दिसंबर, 2020
137 श्रीवर्धिनी के झा	वुमेन आंथ्रपीनरशिप डेवलपमेंट प्रोग्राम	डीएसटी ऐट एनआईटीके सूरतकल	फरवरी 2021
138 यू दिनेश कुमार	डिमिस्टिफाइंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस	दी कॉन्फरेंस बाई विली	21 जनवरी, 2021
139 यू दिनेश कुमार	आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस डिमिस्टिफाइड	एनालिटिक्स सोसाइटी ऑफ इंडिया, बेंगलूर	26 मार्च, 2021
140 यू दिनेश कुमार	बिज़नेस एनालिटिक्स ड्राइविंग डिजिटल इज़ेशन	विली वेबिनार सिरीस	22 मई, 2020
141 यू दिनेश कुमार	डेटा ऐंड बियांड	विस्टा	1 नवंबर, 2020
142 यू दिनेश कुमार	बिज़नेस एनालिटिक्स विद एप्लीकेशन इन सप्लाय चेन	नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग (एनआईटीआईई), मुंबई	18 अगस्त, 2020
143 यू दिनेश कुमार	एआई डिमिस्टिफाइड	त्यागराजर कॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग, तमिलनाडु	27 जनवरी, 2021

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
144 वरुण जिंदल	ओवरलैपिंग इंसाइडर्स ऐंड मैथड ऑफ पेमेंट इन एक्युजिशन : न्यू टेस्ट्स ऐंड एविडेन्स ऑन एडवर्स सैलेक्शन	70वाँ मिडवेस्ट फाइनेंस एसोसिएशन एनुअल मीटिंग	19 मार्च, 2021
145 वरुण जिंदल	ओवरलैपिंग इंसाइडर्स ऐंड मैथड ऑफ पेमेंट इन एक्युजिशन : न्यू टेस्ट्स ऐंड एविडेन्स ऑन एडवर्स सैलेक्शन	60वाँ साउथवेस्टर्न फाइनेंस एसोसिएशन एनुअल मीटिंग	18 मार्च, 2021
146 वासंती श्रीनिवासन	इंक्रिजिंग डाइवर्सिटी इन दी सी-सुइट : यूरोप, यू.एस., दी कैरिबियन, इंडिया ऐंड ऑस्ट्रेलिया	80वीं एनुअल मीटिंग ऑफ दी एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वैकूवर, बीसी, कनाडा	7-11 अगस्त, 2020
147 वासंती श्रीनिवासन	स्केलिंग ऑर्गनाइजेशन इन अन्सर्टेन टाइम्स फॉर टीआईईई चंडीगढ़	टीआईईई कॉन्फरेंस वर्चुअल (बेंगलूर)	17 अप्रैल, 2020
148 विद्या सौंदरराजन, पावेल चक्रवर्ती एवं राहुल सिंह	इंपॉर्ट कॉम्पिटीशन, फॉर्मलाइजेशन, ऐंड दी रोल ऑफ कॉन्ट्रैक्ट लेबर	सेंटर फॉर एडवांस्ड फाइनेंशियल रिसर्च ऐंड लर्निंग (सीएएफआरएएल), आरबीआई	21 अक्तूबर, 2020
149 विद्या सौंदरराजन, पावेल चक्रवर्ती एवं राहुल सिंह	इंपॉर्ट कॉम्पिटीशन, फॉर्मलाइजेशन, ऐंड दी रोल ऑफ कॉन्ट्रैक्ट लेबर	नॉर्थ ईस्ट युनिवर्सिटीस डेवलप्मेंट कंसोर्टियम (एनईयूडीसी)	नवम्बर 2020
150 विद्या सौंदरराजन	इंपॉर्ट कॉम्पिटीशन, फॉर्मलाइजेशन, ऐंड दी रोल ऑफ कॉन्ट्रैक्ट लेबर	दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स सेमिनार सिरीस	दिसंबर 2020
151 विजय वेंकटरामण, डी. कुमार एवं एस. पिल्लड़	लोकेशन : डेस्टिनी ऑर स्ट्रैटिजी ?	एसएमएस-लंदन कॉन्फरेंस (वर्चुअल)	अक्तूबर 2020
152 जी रमेश	डिसास्टर मैनेजमेंट ऑन डिसास्टर मैनेजमेंट डे	स्पेशल सेंटर फॉर डिसास्टर रिसर्च (एससीडीआर), जवाहर लाल नेहरू युनिवर्सिटी, नई दिल्ली	
153 जी रमेश	पार्लियामेंटरी डेमोक्रेसी इन कोविड टाइम्स	मद्रास मैनेजमेंट एसोसिएशन	23 जून, 2020
154 के कुमार	मैनेजिंग दी फैमिली ऐंड दी बिजनेस फॉर ग्रोथ ऐंड परपिटिविटी	महर्ता चैंबर ऑफ कॉमर्स, इंडस्ट्रीस ऐंड एग्रीकल्चर (एमसीसीआईए), पुणे	5 फरवरी, 2021
155 के कुमार	इंजीनियरिंग बिजनेस ग्रोथ इन दी पोस्ट-कोविड सिनारियो	एलुम्नाइ ऑफिस, आईआईएम बेंगलूर	3 जुलाई, 2020
156 नारायणस्वामी आर	कैपासिटी बिल्डिंग ऑफ वैल्युएशन प्रोफेशनल्स इन प्रोवाइडिंग स्टैंडर्ड्स कॉम्प्लेंट वैल्युएशंस फॉर दी फ्यूचर	51वाँ इंडियन वैल्यूअर्स कांग्रेस (आईवीसी-2020) ऑन दी ऑकेशन ऑफ पी.सी. गोयल मेमोरियल लैक्चर, कोयंबतूर	11 दिसंबर, 2020
157 नारायणस्वामी आर	करेंट ईश्यूज इन एडिटिंग : कैन वी फिक्स ऑडिटिंग ?	इंडियन एकाउंटिंग एसोसिएशन साउथ बंगाल ब्रांच ऐंड बर्दवान राज कॉलेज	19 नवंबर, 2020

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
158 नारायणस्वामी आर	करेंट ईश्यूज ऑडिटिंग : कैन वी फिक्स ऑडिटिंग ?	स्टेला मरिस कॉलेज, चेन्नई	12 नवंबर, 2020
159 नारायणस्वामी आर	स्ट्राइविंग फॉर रेलिवैंस	कर्नाटक स्टेट ऑडिट ऐंड एकाउंट्स डिपार्टमेंट (केएसएएडी), बेंगलूर	24 अगस्त, 2020
160 नारायणस्वामी आर	कॉर्पोरेट फाइनेंशियल रिपोर्टिंग ट्रेंड्स ऐंड चैलेंज्स	पेंशन फंड रेगुलैटरी ऐंड डेवलपमेंट एथॉरिटी, नई दिल्ली	8 जनवरी, 2021
161 नारायणस्वामी आर	हाई क्वालिटी कॉर्पोरेट रिपोर्टिंग ए न्यू पैराडाइम	6वाँ केपीएमजी एकाउंटिंग रिपोर्टिंग ऐंड कॉम्प्लाइंस वर्चुअल कॉन्फरेंस	17 मार्च, 2021
162 ऋषिकेश टी कृष्णन	इंटरैक्टिव सैशन विद स्टूडेंट्स ऑफ एनआईटी त्रिची – प्रज्ञान 21	नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, तिरुचिरापल्ली (एनआईटी-टी), तिरुचिरापल्ली	28 मार्च, 2021
163 ऋषिकेश टी कृष्णन	इनोगरल एड्रेस इन दी ऑनलाइन फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम ऑन आंथ्रपीनरशिप डेवलपमेंट : चैलेंज्स ऐंड ऑपच्युनिटीस	नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी सिक्किम	23 मार्च, 2021
164 ऋषिकेश टी कृष्णन	जुगाड टु सिस्टमैटिक इन्नोवेशन	नैशनल कॉन्फरेंस ऑन 'इंवेशन, इन्नोवेशन ऐंड इंटरप्रीनरशिप', आईएमएस युनिक्स युनिवर्सिटी, देहरादून	12 मार्च, 2021
165 ऋषिकेश टी कृष्णन	रोल ऑफ इंटरलेक्चुअल प्रॉपर्टी इन एप्रोप्रिएटिंग वैल्यू ऑफ इन्नोवेशन	हंसराज कॉलेज, दिल्ली युनिवर्सिटी, नई दिल्ली	28 फरवरी, 2021
166 ऋषिकेश टी कृष्णन	लैवर्जिंग डिजिटल : व्हॉट डज़ इंडस्ट्री 4.0 मीन फॉर दी ऑर्गनाइजेशन ऑफ टुमॉरो ?	23वाँ नैशनल कॉन्फरेंस, ऑर्गनाइज्ड बाई नैशनल एचआरडी नेटवर्क, नई दिल्ली	27 फरवरी, 2021
167 ऋषिकेश टी कृष्णन	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इन्नोवेशन स्ट्रेटिजीस इन दी चैलेंजिंग सोशियल ऐंड बिजनेस लैंडस्केप कॉन्फरेंस	सैंट जोसेफ्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट बेंगलूर	26 फरवरी, 2021
168 ऋषिकेश टी कृष्णन	मेकिंग दी विज़न ऑफ इंडियास न्यू एसटीआईपी ए रिआलिटी : व्हॉट डज़ दिस मीन फॉर दी डेवलपमेंट ऑफ ह्यूमन कैपिटल ?	सीएसआईआर-नैशनल केमिकल लैबोरेटरी, पुणे	26 फरवरी, 2021
169 ऋषिकेश टी कृष्णन	ऑर्गनाइजेशनल डिज़ाइन चैलेंज्स इन इंडिया	ऑर्गनाइजेशनल डिज़ाइन कम्युनिटी	13 फरवरी, 2021
170 ऋषिकेश टी कृष्णन	थिंकर्स डायलॉग विद अमित कपूर		3 फरवरी, 2021
171 ऋषिकेश टी कृष्णन	कैप्चरिंग वैल्यू फ्रॉम इन्नोवेशन इन डिजिटल इरा	आदित्य बिरला ग्रुप बिजलैब्स एनएक्सटी डिजिटल ऐंड एआई कॉन्क्लेव	29 जनवरी, 2021

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
172 ऋषिकेश टी कृष्णन	फॉस्टरिंग रिसर्च ऐंड इन्नोवेशन : दी रोड टुवर्ड्स सैल्फ रिलायंस	डिपार्टमेंट ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी सेंटर फॉर पॉलिसी रिसर्च ऐट दी सेंटर फॉर सोसाइटी ऐंड पॉलिसी, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस बेंगलूर	24 जनवरी, 2021
173 ऋषिकेश टी कृष्णन	बिल्डिंग टेक्नोलॉजिकल कैपाबिलिटीस फॉर ए टूली आत्मनिर्भर भारत	वेंचर सेंटर 10वाँ इन्नोवेशन ऐंड टेक्नोलॉजी इंटरप्राइस लैक्चर	8 जनवरी, 2021
174 ऋषिकेश टी कृष्णन	वैलिडिफ़ी एड्रेस ऐट दी 6वाँ इंटरनैशनल मैनेजमेंट कॉन्फरेंस ऑन एडवांसेड इन मैनेजमेंट थ्रू रिसर्च, इन्नोवेशन ऐंड टेक्नोलॉजी	फॉर्चून इंस्टीट्यूट ऑफ इंटरनैशनल बिजनेस (एफआईआईबी), नई दिल्ली	18 दिसंबर, 2020
175 ऋषिकेश टी कृष्णन	प्लिनरी सेशन ई-रोड मैप फॉर सक्सेसफुल इंप्लीमेंटेशन ऑफ एनईपी 2020	4थ नैशनल टीचर्स कांग्रेस (एनटीसी) ऑर्गनाइज्ड बाई एमआईटी वर्ल्ड पीस युनिवर्सिटी, पुणे (एमआईटी-डब्ल्यूपीयू)	15 दिसंबर, 2020
176 ऋषिकेश टी कृष्णन	डेवलपिंग इंस्टीट्यूशनल मैनेजरियल स्किल्स	26वाँ एनुअल नैशनल सहोदया स्कूल्स कॉन्फरेंस, हार्वेस्ट इंटरनैशनल स्कूल, बेंगलूर	12 दिसंबर, 2020
177 ऋषिकेश टी कृष्णन	रोल ऑफ स्टार्टअप ईकोसिस्टम/ एकेडेमिया इन डेमोक्रेटाइजिंग इंडस्ट्री 4.0 टेक्नोलॉजीस इन इंडिया	कॉन्फरेंस ऑन इंडस्ट्रियल ट्रांसफॉर्मेशन, कॉन्फिडरेशन ऑफ इंडियन इंडस्ट्री (सीआईआई), बेंगलूर	11 दिसंबर, 2020
178 ऋषिकेश टी कृष्णन	इन्नोवेशन क्लस्टर्स	ग्लोबल आर ऐंड डी सम्मिट 2020, फेडरेशन ऑफ इंडियन चैंबर्स ऑफ कॉमर्स ऐंड इंडस्ट्री (एफआईसीसीआई), नई दिल्ली	26 नवंबर, 2020
179 ऋषिकेश टी कृष्णन	ग्रेजुएशन डे टॉक, ह्युमैनिटीस ऐंड सोशियल साइंसेस डिपार्टमेंट	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी मद्रास	16 नवंबर, 2020
180 ऋषिकेश टी कृष्णन	राउंडटेबल सेशन-प्रोग्राम्स ऑफ दी फ्यूचर	एजुनिवर्सल इंटरनैशनल कॉन्वेंशन 2020	13 नवंबर, 2020
181 ऋषिकेश टी कृष्णन	टुवर्ड्स बिल्डिंग एजाइल ऐंड रिसाइलेंट ऑर्गनाइजेशंस	फिडलिटी इंडिया एजाइल कॉन्क्लेव	27 अक्तूबर, 2020
182 ऋषिकेश टी कृष्णन	प्रिपेयरिंग बिजनेस लीडर्स फॉर ए टर्बुलेंट वर्ल्ड	8वाँ इंटरनैशनल बिजनेस स्कूल शंघाई कॉन्फरेंस (आईबीएसएससी) 2020 कॉन्फरेंस अंतर्गत कॉलेज ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड मैनेजमेंट, शंघाई जाव टॉन्ग युनिवर्सिटी	22 अक्तूबर, 2020
183 ऋषिकेश टी कृष्णन	फ्यूचर ऑफ मैनेजमेंट एजुकेशन	बिजनेस वर्ल्ड	17 अक्तूबर, 2020

लेखक	शीर्षक	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	दिनांक एवं वर्ष
184 ऋषिकेश टी कृष्णन	मेंटेनिंग लर्निंग आउटकम्स विद दी राइट कंटेंट स्ट्रेटिजी : न्यू पाथवेस फॉर हायर एजुकेशन इन इंडिया	दी डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन इन युनिवर्सिटीस, क्यूएस क्वाकवेरेली साइमंड्स एंड कौरसेरा	16 अक्तूबर, 2020
185 ऋषिकेश टी कृष्णन	प्रमोटिंग रिसर्च एंड इन्नोवेशन इन हायर एजुकेशन टु सिविल सर्विस ट्रेनीस ऑन अभिनव भारत सब-थीम	95वाँ फाउंडेशन कोर्स एट लाल बहादुर शास्त्री नेशनल एकेडेमी ऑफ एड्मिनिस्ट्रेशन (एलबीएसएनएए), मसूरी	16 अक्तूबर, 2020
186 ऋषिकेश टी कृष्णन	डीन्स पैनल	ग्रैजुएट मैनेजमेंट एड्मिशन काउंसिल (जीएमएसी) एशिया-पैसिफिक कॉन्फरेंस	14 अक्तूबर, 2020
187 ऋषिकेश टी कृष्णन	फिटनेस एंड लीडरशिप फॉर दी माइंडफुल वर्कप्लेस	मद्रास मैनेजमेंट एसोसिएशन, तमिल नाडु	13 अक्तूबर, 2020
188 ऋषिकेश टी कृष्णन	वेबिनार ऑन दी ग्लोबल डिस्टिनेशन ऑन हायर एजुकेशन (पोस्ट एनईपी 2020 सिनारियो)	आईआईटी खड़गपुर एल्युमनाइ एसोसिएशन	9 अक्तूबर, 2020
189 ऋषिकेश टी कृष्णन	मैकानिज़्मस टु इंक्रीस रिसर्च आउटपुट्स फ्रॉम इंडियन इंस्टीट्यूट्स	वीआईबीएचएवी सम्मिट (मैनेजमेंट वर्टिकल)	4 अक्तूबर, 2020
190 ऋषिकेश टी कृष्णन	वेबिनार ऑन आत्मनिर्भर भारत 2020 : बिल्ड लोकल टु गो ग्लोबल-ईश्यूज एंड कॉन्सर्न्स	जी एस लोहिया गर्ल्स कॉलेज, आसाम	3 अक्तूबर, 2020
191 ऋषिकेश टी कृष्णन	इन्नोवेशन एंड आत्मनिर्भर भारत	33वाँ फाउंडेशन डे लैक्चर, बिरला इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी (बीआईएमटीईसीएच), उत्तर प्रदेश	2 अक्तूबर, 2020
192 ऋषिकेश टी कृष्णन	आत्मनिर्भर भारत : रोल ऑफ इन्नोवेशन एंड कॉम्पिटिटिवनेस	एसबीआई इंस्टीट्यूट ऑफ लीडरशिप	23 सितंबर, 2020
193 ऋषिकेश टी कृष्णन	स्पीकर सेशन इन फैकल्टी डेवलपमेंट प्रोग्राम ऑन ट्रांसफॉर्मिंग बी स्कूल्स	एक्सआईएमई, कोचि	10 सितंबर, 2020
194 ऋषिकेश टी कृष्णन	रोल ऑफ इन्नोवेशन/जुगाड इन आत्मनिर्भर भारत	एल्युमनाइ एसोसिएशन आईआईटी कानपुर, बैंगलूर	8 अगस्त, 2020
195 ऋषिकेश टी कृष्णन	टेक्नोलॉजी एंड इन्नोवेशन मैनेजमेंट प्रैक्टिसेस टु बिल्ड ए \$5 टीआर इंडियन इकोनॉमी	सीएसआईआर, नई दिल्ली	20 अगस्त, 2020

समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
1	कंचन मुखर्जी	बिहेविअरल लेशंस फ्रॉम दी ग्रेट इंडियन कोविड माइग्रेशन	फोर्ब्स इंडिया	30 जून, 2020
2	कंचन मुखर्जी	कोरोनावायरस इंपैक्ट : हाउ कंज्यूमर बिहेवियर विल चेंज पोस्ट-कोविड-19 लॉकडाउन	बिज़नेस टुडे	6 जून, 2020
3	कंचन मुखर्जी	हाउ फ्रेमिंग दी कोविड नंबर्स चेंज्स इंडिविडुअल्स रिस्क पर्सेप्शन	दी इंडियन एक्सप्रेस	25 मई, 2020
4	सौरव मुखर्जी	रूल्स ऑफ प्लेइंग दिस गेम ऑफ अन्सर्टेन्टी	फोर्ब्स इंडिया	अप्रैल-20
5	सौरव मुखर्जी	चैलेंज्स फॉर ऑर्गनाइज़ेशंस ऐंड लीडर्स इन ए पोस्ट-कोविड वर्ल्ड	फोर्ब्स इंडिया	जून-20
6	ऋषिकेश टी कृष्णन	डाइवर्सिटी ऐंड इंकलुसिविटी	दी हिंदू	30 मार्च, 2021
7	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन. दयासिंधु	कोलैबोरेट टु इन्नोवेट	दी डेक्कन हैराल्ड	25 फरवरी, 2021
8	ऋषिकेश टी कृष्णन	दी न्यू नॉर्मल इन दी एजुकेशन सैक्टर इन 2021	बिज़नेसवर्ल्ड	5 जनवरी, 2021
9	ऋषिकेश टी कृष्णन	ग्लोबली योर्स	बिज़नेस इंडिया	14-27 दिसंबर, 2020
10	ऋषिकेश टी कृष्णन	सेवेन स्टेप्स टु प्रेपेयर बिज़नेस लीडर्स फॉर ए टर्बुलेंट वर्ल्ड	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	7 दिसंबर, 2020
11	ऋषिकेश टी कृष्णन	नैशनल एजुकेशन डे 2020 : बिग ट्रेंड्स दैट बिल शेप बिज़नेस एजुकेशन	दी टाइम्स ऑफ इंडिया	11 नवंबर, 2020
12	ऋषिकेश टी कृष्णन	न्यू सीईओ विल बी ऑकेस्ट्रेटर ऑफ एक्सपेरिमेंट्स	दी वीक	8 नवंबर, 2020
13	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन. दयासिंधु	इंजेक्टिंग डायनामिज्म इनटु इंडस्ट्री 4.0	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	20 अगस्त, 2020
14	ऋषिकेश टी कृष्णन	इंडियन मोटरसाइकल इंडस्ट्री : ए रोल मॉडल फॉर आत्मनिर्भर भारत ?	फाउंडिंगफ्यूल	13 अगस्त, 2020
15	कपिल विश्वनाथन एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	श्री आइडियास फॉर अस टु एचीव अवर हायर एजुकेशन गोल्स	मिंट	12 अगस्त, 2020
16	शमीन प्रशांतम एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	हार्नेसिंग डिजिटल टेक फॉर इंकलुसिव हैल्थकेयर	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	26 जुलाई, 2020
17	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन. दयासिंधु	आर ऐंड डी पुश होल्ड्स की टु सैल्फ-रिलायंस	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	1 जुलाई, 2020
18	प्रतीक राज एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	इंडियास कोविड-19-लेड रिवर्स माइग्रेशन कुड बी ऐन ऑप्युनिटी फॉर इट्स हिंदी हार्टलैंड	क्वार्टर्ज इंडिया	16 जून, 2020
19	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन. दयासिंधु	आत्मनिर्भर भारत मस्ट बी कॉम्पिटिटिव	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	8 जून, 2020
20	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं श्रीवर्धिनी के. झा	सिक्स लर्निंग्स ऑन इन्नोवेशन फ्रॉम एंटीकोविड एफोर्ट्स	फाउंडिंगफ्यूल	27 मई, 2020

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
21 श्रीवर्धनी के. झा एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	फोर स्ट्रेटिजीस फॉर रैपिड इन्नोवेशन झूरिंग ए क्राइसिस	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	25 मई, 2020
22 ऋषिकेश टी कृष्णन, कुणाल कानूनगो एवं कपिलकानूनगो	आर लेबर लॉ रिफॉर्म्स दी पैनसिया टु दी इंवैस्टमेंट प्रॉब्लम ?	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	13 मई, 2020
23 कपिल विश्वनाथन एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	वीआर ऐट इन इंप्लेक्शन पॉइंट फॉर मैनेजमेंट एजुकेशन	मिंट	8 मई, 2020
24 ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन. दयासिंधु	कैन कोविड-19 स्पार्क डीप टेक इन्नोवेशन ?	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	20 अप्रैल, 2020
25 सलोनी गोयल एवं ऋतु त्रिपाठी	वेस्ट इज ए रिसोर्स व्हेन वी सेग्रिगेट इट ऐट सोर्स	दी डेली गार्डियन	13 मार्च, 2021
26 ऋतु त्रिपाठी	दी डिसीशन-मेकिंग साइड टु डब्ल्यूएफएच प्रॉडक्टिविटी	फोर्ब्स इंडिया	20 जुलाई, 2020
27 ऋतु त्रिपाठी एवं उदय विजयन	फायर हैजर्ड ऑर कोविड-19 : ए कल्चरल नाज टु प्रिवेंट सेफ्टी वॉयलेशंस	आईआईएमबी टर्न, टर्न, टर्न ब्लॉग	02 जून, 2020
28 ऋतु त्रिपाठी एवं उदय विजयन	कलेक्टिविजम : ऐन इंडियन पर्सपेक्टिव	आईआईएमबी टर्न, टर्न, टर्न ब्लॉग	02 जून, 2020
29 ऋतु त्रिपाठी एवं उदय विजयन	पॉवर डिस्टेंस : ऐन इंडियन पर्सपेक्टिव	आईआईएमबी टर्न, टर्न, टर्न ब्लॉग	02 जून, 2020
30 ऋतु त्रिपाठी	फ्यूचर ऑफ वर्क : पोस्ट-पैंडेमिक वर्कप्लेस सिनारियोस	पीपुल मैटर्स	01 जून, 2020
31 राहुल डे एवं वेंकटेश बालकृष्णन	टैपिंग इंडियास एनिमेशन ऐंड वीएफएक्स पोर्टेंशियल	ए विश लिस्ट फॉर दी युनियन बजट 2021	27 जनवरी, 2021
32 राहुल डे, जे क्राइस मैकमैन एवं प्रियंका देवेराकोंडा	ए पॉसिबल कंजेस्टन इंडेक्स फॉर पब्लिक स्पेसेस झूरिंग दी पैंडेमिक	एक्सप्रेस हैल्थकेयर	30 नवंबर, 2020
33 राहुल डे	लैशंस फ्रॉम बिगबास्केट सिक्युरिटी ब्रीच	इकोनॉमिक टाइम्स	19 नवंबर, 2020
34 राहुल डे, तीर्थ तुषार पांडा एवं श्रेयश तडे	दी प्रैक्टिस ऑफ देवोप्स	डेटाक्वैस्ट	2 नवंबर, 2020
35 राहुल डे	फ्यूचर ऑफ वर्क : पोस्ट-पैंडेमिक वर्कप्लेस सिनारियो	पीपुल मैटर्स	1 जून, 2020
36 राहुल डे, नीना पांडे एवं अभिप्सा पाल	कोविड-19 पैंडेमिक ऐंड दी पॉसिबिलिटीस ऑफ डिजिटल सर्ज	डेटाक्वैस्ट इंडिया	9 मई, 2020
37 राहुल डे एवं नीना पांडे	इंटरनेट गवर्नेन्स इन टाइम्स ऑफ ए पैंडेमिक	एसएफएलसी.इन	5 जुलाई, 2020
38 राहुल डे एवं अभिप्सा पाल	मोबाइल फोन्स ऐंड एक्सेस झूरिंग दी पैंडेमिक	बिज़नेसवर्ल्ड	17 अप्रैल, 2020
39 राहुल डे, नीना पांडे एवं अभिप्सा पाल	दी टेक इफैक्ट्स ऑफ कोविड-19, ऐंड ऑफिसेस ऑफ दी फ्यूचर	फोर्ब्स इंडिया	16 अप्रैल, 2020
40 राहुल डे, मीना शर्मा एवं थॉमस मथायस	शुड नॉट ईजीओवी सॉफ्टवेयर बी फ्री ऐंड ओपन सोर्स ?	दी बास्टेन डेवलप्मेंट इन डेपथ	31 अक्टूबर, 2020

	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
41	राहुल डे	इंपार्टेंस ऑफ डेटा गवर्नेन्स ऐंड मैनेजमेंट इन टाइम्स ऑफ ए ग्लोबल पैडेमिक	एक्सप्रेस कंप्यूटर	30 मार्च, 2021
42	पी. गुप्ता एवं रूपा चंदा	एवॉइड ओल्ड वाइन इन न्यू बॉटल	बिज़नेस स्टैंडर्ड	23 जुलाई, 2020
43	रूपा चंदा एवं पी. गुप्ता	नीडेड : ए फ्रेश लुक ऐट दी सर्विसेस सैक्टर	बिज़नेस स्टैंडर्ड	19 जून, 2020
44	रूपा चंदा एवं पी. गुप्ता	ए थिएट टु ग्लोबल वैल्यू चेन्स ?	फाइनेंशियल एक्सप्रेस	18 मई, 2020
45	रूपा चंदा एवं पी. गुप्ता	स्टिमुलस 1.0 ऐंड दी एमएसएमई बोनजा	बिज़नेस स्टैंडर्ड	18 मई, 2020
46	श्रीवर्धिनी के. झा	ए गाइड टु ए सक्सेसफुल आंथ्रप्रीन्युरियल जर्नी फॉर एस्पायरिंग आंथ्रप्रीनर्स	आंथ्रप्रीनर इंडिया	1 दिसंबर, 2020
47	श्रीवर्धिनी के. झा	बिल्डिंग आंथ्रप्रीनर्स : प्रॉसेसेस टु बिल्ड आंथ्रप्रीनरशिप एबिलिटीस इन स्टूडेंट्स	बीडब्ल्यू बिज़नेसवर्ल्ड	5 नवंबर, 2020
48	श्रीवर्धिनी के. झा एवं वासंती श्रीनिवासन	दी वर्चूस ऑफ गोइंग वर्चुअल इन ए वर्कप्लेस	डेटाक्वैस्ट	31 मई, 2020
49	विद्या सौंदरराजन	दी एमएसएमई सैक्टर इज क्रिटिकल इन टाइम्स ऑफ कोविड-19	हिन्दुस्तान टाइम्स	3 अप्रैल, 2020
50	अमृत अमिरपु एवं विद्या सौंदरराजन	डिस्पेंटैगलिंग दी लेबर लॉ डिबेट : व्हाट डज दी एविडेन्स रियली से ?	हिन्दुस्तान टाइम्स	25 मई, 2020
51	कुणाल दासगुप्ता, श्रीनिवासन मुरली एवं विद्या सौंदरराजन	नीड फोकस ऑन रिमूविंग ऑब्स्टैकल्स टु 'गुड' जॉब्स	हिन्दुस्तान टाइम्स	21 जनवरी, 2021
52	श्रीराम एम एस	इंडियन बैंकिंग रिफॉर्मर्स : टॉकिंग टोक्यो, लुकिंग लंदन ?	दी इंडिया फोरम	5 फरवरी, 2021
53	श्रीराम एम एस	स्ट्रैथनिंग दी एमएसपी सिस्टम : ए सॉल्युशन टु रिसॉल्व दी फर्म क्राइसिस	दी इंडिया फोरम	5 फरवरी, 2021
54	श्रीराम एम एस	सिविल सोसाइटी ऑर्गनाइजेशंस ऐंड फॉरेन कॉन्ट्रिब्युशंस : व्हाई दी सेनोफोबिया ?	दी इंडिया फोरम	1 जनवरी, 2021
55	श्रीराम एम एस	इंडियास माइक्रो फर्म फेस ए क्रेडिट स्क्वीज़	मिंट	29 सितंबर, 2020
56	श्रीराम एम एस एवं अंकुर सरिन	हाउ इंडिया कैन बूस्ट सोशियल इंपैक्ट इन्वेस्टिंग	मिंट	14 अगस्त, 2020
57	श्रीराम एम एस	बैंक्स ऐंड दी कंटीजन	बिज़नेस स्टैंडर्ड	30 जुलाई, 2020
58	श्रीराम एम एस	बैंक्स ऐंड दी कंटीजन	बैंकर्स वीक्ली	9 अगस्त, 2020
59	श्रीराम एम एस	गिरीश कर्नाद हैड बीन ए लिविंग एग्जाम्पल ऑफ हाउ टु टॉक एबाउट डेथ	दी वायर	12 जून, 2020
60	श्रीराम एम एस	रिमेम्बरिंग ए. वैद्यनाथन, दी स्कॉलर हू चेंज्ड दी रोल ऑफ डेटा इन इंडिया	दी वायर	11 जून, 2020
61	श्रीराम एम एस	दी अन्वियरेबल लाइकनैस ऑफ बींग	बिज़नेस स्टैंडर्ड	26 मई, 2020

	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
62	हरिता सारंगा एवं श्रीलता जोन्नलगड्डा	स्टैगिंग वर्क ऐंड होम क्वॉरंटाइन : ए स्ट्रेटिजी फॉर मैज़र्ड रिलैक्सेशन ऑफ लॉकडाउन	फोर्ब्सइंडिया.कॉम	6 मई, 2020
63	हरिता सारंगा एवं श्रीलता जोन्नलगड्डा	इंवोकिंग गाँधी फॉर बिज़नेस स्ट्रेटिजी इन दी पोस्ट-कोविड-वर्ल्ड	फोर्ब्सइंडिया.कॉम	28 मई, 2020
64	श्रीलता जोन्नलगड्डा एवं आनंद प्रह्लाद	ए रिलुक ऐट एल्कोहल पॉलिसी इन इंडिया	डेक्कन हैराल्ड	17 जून, 2020
65	श्रीलता जोन्नलगड्डा	मेकिंग सोशियल डिस्टेंसिंग वर्क	फोर्ब्स इंडिया	29 अप्रैल, 2020
66	दामोदरन ए	क्रश दी फियर इकोनॉमी	फोर्ब्सइंडिया.कॉम	10 अप्रैल, 2020
67	प्रतीक राज	टीएन सुइ जनरिस डेवलपमेंट मॉडल	हिंदू बिज़नेसलाइन	16 दिसंबर, 2020
68	प्रतीक राज	क्या हम रूढ़ियों से उठ मानवता की रक्षा कर पाएँगे”	पत्रिका	3 दिसंबर, 2020
69	प्रतीक राज	धर्म या जाति-हम दोनों का चुनाव नहीं कर सकते”	पत्रिका	6 अक्तूबर, 2020
70	प्रतीक राज	युवाओं का भविष्य नीतियों के केंद्र में, तो ही विकास”	पत्रिका	15 अक्तूबर, 2020
71	प्रतीक राज	विकास का बुनियादी सिद्धांत है सतत मूल्य सृजन”	पत्रिका	22 सितंबर, 2020
72	प्रतीक राज	हिंदी समाज दक्षिण प्रांतों से क्या सीख सकता है ?”	पत्रिका	28 अगस्त, 2020
73	प्रतीक राज	व्हाई डु माइग्रांट्स गेट सच ए रॉ डील ?	हिन्दू बिज़नेसलाइन	12 मई, 2020
74	प्रतीक राज	नीड टु इंप्रूव एमरजेंसी फंडिंग इन इंडिया	बिज़नेसवर्ल्ड	17 अप्रैल, 2020
75	प्रतीक राज एवं कामिनी गुप्ता	गाँधीस रेलिवेंस इन ए पॉपुलिस्ट वर्ल्ड	फोर्ब्स इंडिया	7 अक्तूबर, 2020
76	प्रतीक राज	इंडियन हैल्थकेयर इन दी ब्रॉडर डेवलपमेंट कॉन्टेक्स्ट	वर्ल्ड हैल्थ पार्लियामेंट	21 जनवरी, 2021
77	विवेक मूर्ति	वेज कट्स आर बेटर दैन लिओप्स टु कॉम्बैट कोविड क्राइसिस	लाइवमिंट	1 मई, 2020
78	विवेक मूर्ति	बैन एक्स्ट्रा ओवरटाइम मनी टु सेव मैनुफैक्चरिंग जॉब्स	लाइवमिंट	14 मई, 2020
79	विवेक मूर्ति	इग्नोर दी वर्क वीक ऐंड रिड्यूस दी वर्क ईयर इंस्टेड	लाइवमिंट	4 जून, 2020
80	विवेक मूर्ति	ए ग्रेट इंएक्सकुसेबल माइक्रोइकोनॉमिक्स-जीआरआईएम-ओमिशन	लाइवमिंट	27 जुलाई, 2020
81	विवेक मूर्ति	दी कंट्रीस ग्रैंड नवंबर क्रेडिट बबल शुड वरी अस	लाइवमिंट	17 नवंबर, 2020
82	विवेक मूर्ति	मैराडोनास गोल्स ऐंड अर्जेन्टाइनास इकोनॉमिक इंस्टेबिलिटी	लाइवमिंट	28 दिसंबर, 2020
83	विवेक मूर्ति	ग्लेरिंग एरर्स इन ए वाइडली यूज्ड टैक्स्टबुक ऑफ इकोनॉमिक्स	लाइवमिंट	23 फरवरी, 2021

	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
84	जी शैनेश	स्पोर्टलाइट 2020 : एमर्जिंग मार्केटिंग ट्रेड्स	ब्रांडईक्विटी.कॉम	31 दिसंबर, 2020
85	जी शैनेश	मैनेजर्स इन दी डिजिटल एज कैन ट्रांसिशन इंटू लीडरशिप रोल्स क्विकर दी हिंदू बिजनेस लाइन	बिजनेसलाइन	18 नवंबर, 2020
86	मलय भट्टाचार्या	ए रैडिकल आइडिया, प्रपोज्ड बाई कौटिल्य	डेक्कन हैराल्ड	12 नवंबर, 2020
87	मलय भट्टाचार्या	इज गवर्नमेंट्स फ्रेंजी फॉर वर्ल्ड लार्जैस्ट वैक्सिनेशन प्रोग्राम मिस्प्लेस्ड ?	फोर्ब्स इंडिया	20 जनवरी, 2021
88	मलय भट्टाचार्या	व्हाट एनईपी 2020 ओवरलुकड	आईआईएमबी ब्लॉग	4 जनवरी, 2021
89	मलय भट्टाचार्या	247 न्यूस ऑर फ्रिवलेस डिवेट्स ऐंड प्रोपगंडा ?	डेक्कन हैराल्ड	2 सितंबर, 2020
90	मलय भट्टाचार्या	युनिवर्सिटी रेटिंग्स सिस्टम इज अन्कंविसिंग	हिंदू बिजनेसलाइन	14 अगस्त, 2020
91	मलय भट्टाचार्या	रिस्टोरेशन ऑफ नॉर्मल्सी आफ्टर ए सुपर साइक्लॉन टेक्स टाइम	दी एको ऑफ इंडिया	25 जून, 2020
92	मलय भट्टाचार्या	इज इट रियली ए पैडेमिक ?	आईआईएमबी ब्लॉग	26 मई, 2020
93	मलय भट्टाचार्या	कोरोना वायरस एवरीव्हेर व्हाट इज दी बिग डील ?	आईआईएमबी ब्लॉग	26 मई, 2020
94	एस. रमेश कुमार	ईमिंग फॉर होमियोस्टैसिस	इकोनॉमिक टाइम्स	31 दिसंबर, 2020
95	एस. रमेश कुमार एवं एस स्वामीनाथन	ओपिनियन : मैनेजिंग ब्रांड कॉम्प्लैसेंस	इकोनॉमिक टाइम्स	17 नवंबर, 2020
96	एस. रमेश कुमार एवं एस स्वामीनाथन	होलिस्टिक ब्रांड एक्सपीरिएंस इन दी डिजिटल एज	ब्रांडईक्विटी.कॉम	30 अक्तूबर, 2020
97	एस. रमेश कुमार एवं एस स्वामीनाथन	रेस्रैक्टिंग डिमांड विद लैटरल मार्केटिंग	ब्रांडईक्विटी.कॉम	2 फरवरी, 2021
98	शबाना मित्रा	दी कोर्स ऑफ डार्ट्स इन डिनस्टीस	फोर्ब्स इंडिया	19 फरवरी, 2021
99	शबाना मित्रा	डु इलैक्शंस स्टिमुलेट दी रूरल इकोनॉमी ऑर मेरली इंप्युस कैश ऑन ए टेंपोरी बेसिक ?	दी वायर	6 नवंबर, 2020
100	शबाना मित्रा एवं लक्ष्मी पार्वती	ए डबल व्ही फॉर कर्नाटका	फोर्ब्स इंडिया	15 मई, 2020
101	शबाना मित्रा	रेजुवनेट आंगवाडीस फॉर चिल्ड्रेन टु स्टार्ट स्कूल अर्ली	डेक्कन हैराल्ड	25 अगस्त, 2020
102	शबाना मित्रा	एक तरीके से मुश्किल है अभ्यर्थी का सही आंकलन	राजस्थान पत्रिका	26 अगस्त, 2020
103	शबाना मित्रा	एनईपी 2020 : हाउ अर्ली शुड चिल्ड्रेन स्टार्ट स्कूल ?	फोर्ब्स इंडिया	25 सितंबर, 2020
104	शबाना मित्रा	साइकिलवाली लड़कियाँ नितीश को क्यों वोट दें ?	राजस्थान पत्रिका	30 अक्तूबर, 2020
105	शबाना मित्रा	कामकाजी महिला, कोरोना और वर्क-फ्रॉम-होम	राजस्थान पत्रिका	27 नवंबर, 2020
106	शबाना मित्रा	बार-बार जनआंदोलन की नौबत क्यों ?	राजस्थान पत्रिका	12 दिसंबर, 2020

	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
107	नीलम कौशिक	डेवलपिंग कोलैबोरेटिव कम्युनिटीस टु एड्रेस कॉम्प्लेक्स प्रॉब्लम्स	फोर्ब्स इंडिया	6 नवंबर, 2020
108	जी. सबरीनाथन	दी फ्लिपकार्ट स्टोरी : रिफ्लैक्शंस ऑफ ए फ्लाई ऑन दी वाल	फोर्ब्स इंडिया	27 अक्टूबर, 2020
109	रामनाथ नारायणस्वामी	ए डिवाइन एपियरेंस	डेक्कन हैराल्ड	2 अप्रैल, 2020
110	नवीन भारती, दीपक मलघाण एवं अंदलीब रहमान	हाउ वाइड इज दी 'सिंक ऑफ लोकलिज़्म' इन इंडिया	आइड्स फॉर इंडिया फॉर मोर एविडेंस-बेस्ड पॉलिसी	18 जनवरी, 2021
111	दीपक मलघाण, अर्नब मुखर्जी एवं स्नेहा थप्लियाल	डेक्लाइनिंग कॉमन लैंड्स इन इंडिया : रोल ऑफ इकोनॉमिक इन्डकुआलिटी	आइड्स फॉर इंडिया फॉर मोर एविडेंस-बेस्ड पॉलिसी	14 जनवरी, 2021
112	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	डाइवर्सिटी ऐंड पब्लिक गुड्स : व्हाई दी जियोग्राफिकल युनिट ऑफ एनालिसिस मैटर्स	आइड्स फॉर इंडिया फॉर मोर एविडेंस-बेस्ड पॉलिसी	23 नवंबर, 2020
113	नवीन भारती, दीपक मलघाण एवं अंदलीब रहमान	ए पर्मानेंट कोर्डन-सैनिटायर : दलित्स ऐंड मुस्लिम्स इन अर्बन इंडिया	आइड्स फॉर इंडिया फॉर मोर एविडेंस-बेस्ड पॉलिसी	9 अक्टूबर, 2020
114	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	रेसिडेंशियल सेग्रिगेशन इन अर्बन इंडिया ऐंड पर्सिस्टेंस ऑफ कास्ट	आइड्स फॉर इंडिया फॉर मोर एविडेंस-बेस्ड पॉलिसी	1 जुलाई, 2020
115	दीपक मलघाण	व्हाई कैन नॉट एलाइट लिबरल डिस्कोर्स डिस्टिंगुइश बिटवीन एटिकीट ऐंड एक्सक्लुसन्स ?	दी वायर	10 जुलाई, 2020
116	दीपक मलघाण	व्हेन विल इंडियास एजूकेशनल इंस्टीट्यूट्स हैव देयर 'दलित लाइव्स मैटर' मूमेंट ?	दी वायर	2 जुलाई, 2020
117	नवीन भारती, दीपक मलघाण एवं अंदलीब रहमान	हाउ वाइड इज दी "सिंक ऑफ लोकलिज़्म" इन इंडिया ?	सेंटर फॉर दी एड्वांस्ड स्टडी ऑफ इंडिया	23 नवंबर, 2020
118	नवीन भारती, दीपक मलघाण एवं अंदलीब रहमान	सेग्रिगेशन इन रूरल कर्नाटका ग्रेटर दैन लोकल ब्लैक-व्हाइट डिवीजन इन यूएस साउथ : स्टडी	दीप्रिंट	25 नवंबर, 2020
119	दीपक मलघाण	व्हाट इज दी एक्सटेंट ऑफ कास्ट सेग्रिगेशन इन इंडियन विलेज्स टुडे ? न्यू डेटा गिक्स अस ऐन आइडिया	स्कॉल.इन	25 नवंबर, 2020
120	राजीव रंजन त्रिपाठी	हाउ बिहार कैन एड्रेस दी इकोनॉमिक कंसर्न्स ऑफ दी रिटर्निंग माइग्रान्ट्स	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	5 जून, 2020
121	राजीव रंजन त्रिपाठी	कोविड-19 हैज प्रॉवेन दैट इंटरनेट नीड्स कंप्लीट रेहाल	इकोनॉमिक टाइम्स सीआईओ	21 मई, 2020
122	मनस्विनी भल्ला	व्हाई डु माइग्रान्ट्स गेट सच ए रॉ डील ?	दी हिंदू बिज़नेसलाइन	11 मई, 2020

	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
123	जे रामचंद्रन, सवितारण रमेश एवं के एस मणिकंदन	दी टाटा-मिस्त्री डिस्प्युट : डज कॉर्पोरेट गवर्नेन्स हैव ए बेसिक फॉउंडेशन ?	ब्लूमबर्ग	18 दिसंबर, 2020
124	जे रामचंद्रन	दी टाटा-मिस्त्री डिस्प्युट : को वैडिस	ईटीएचआरवर्ल्ड.कॉम	1 अक्तूबर, 2020
125	सोहम साहू एवं सुदिपा सरकार	एम्प्लॉयमेंट एंटी ऐंड एग्जिट बाई वुमेन इन इंडिया	आइड्स फॉर इंडिया	19 जनवरी, 2021
126	सोहम साहू, निशित प्रकाश, दीपक सारस्वत एवं रीतिका सिंधी	क्लेन क्राइमिनैलिटी बिगेट्स क्राइम : दी रोल ऑफ इलैक्ट्रेड पॉलिटिशियंस	आइड्स फॉर इंडिया	19 मार्च, 2021
127	अमर सप्रा	मेकिंग वैक्सीन डिस्ट्रीब्यूशन मोर एफिसिएंट	फोर्ब्स इंडिया	6 जनवरी, 2021
128	अमर सप्रा	ऑपरेशनल स्ट्रेटिजीस टु गेट प्रॉडक्शन गोइंग	लाइवमिंट.कॉम	20 अप्रैल, 2020
129	अमर सप्रा, रोमक बोस एवं तुषार धंडे	रिथिंकिंग सप्लाइ चेन्स फ्रॉम दी लेंस ऑफ ओम्नी-चैनल रिटेलिंग	फोर्ब्सइंडिया.कॉम	5 मार्च, 2021
130	चेतन सुब्रमणियन एवं वेंकटेश पंचपगेसन	ऑप्ट फॉर पॉलिसीस दैट आर प्रागमैटिक नॉट डॉगमैटिक	लाइव मिंट	29 अप्रैल, 2020
131	राजेंद्र के बंडी	कोरोना : ऐप्स, सर्विलिएंस ऐंड लैक ऑफ प्राइवैसी	दी न्यू इंडियन एक्सप्रेस	16 जून, 2020
132	राजेंद्र के बंडी	ट्रंप-ट्विटर स्पैट : सॉवरेंटी ऑर फंडामेंटल राइट्स ?	फोर्ब्स इंडिया मैगजीन	1 जुलाई, 2020
133	वेंकटेश पंचपगेसन एवं के पी कृष्णन	इंडिया कैन नॉट एवाइड लैंड रिफॉर्म एनिमोर	बिज़नेस स्टैंडर्ड	27 मई, 2020
134	वेंकटेश पंचपगेसन एवं के पी कृष्णन	क्लीनअप लैंड रिकॉर्ड्स : लेट दी फाइनेंशियल सिस्टम स्पियरहेड दी चेंज	बिज़नेस स्टैंडर्ड	28 मई, 2020

वर्किंग पेपर

	वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
1	2020-04-609	ट्रेड लिब्रलाइजेशन ऐंड एमएसएमई फ्रेमवर्क : इंपैक्ट ऑन फर्म प्रॉडक्टिविटी ऐंड मार्कअप्स	शुभदीप मुखर्जी एवं रूपा चंदा	2020
2	2020-04-610	गेन्स फ्रॉम ट्रेड अंडर क्वालिटी अन्सर्टेन्टी	कुणाल दासगुप्ता	2020
3	2020-04-611	एन्फोर्समेंट ऑन नॉन-टैरिफ मेज़र्स : डज इट मैटर ?	बेर्नार्डो एस. ब्लम, रितब्रता बोस एवं कुणाल दासगुप्ता	2020
4	2020-04-612	पॉलिसी इन ए पैंडेमिक	अंकित कुमार एवं चेतन सुब्रमणियन	2020
5	2020-04-613	पैंडेमिक कॉन्टेंटमेंट ऐंड इंडिकुआलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	कुणाल दासगुप्ता एवं श्रीनिवासन मुरली	2020
6	2020-05-614	क्रिएटिंग एक्सपीरिएंशियल नॉलेज नेटवर्क्स इन एमर्जिंग आर्थप्रोन्नुरियल इकोसिस्टम्स	श्रीवर्धनी के. झा	2020

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
7 2020-05-615	मॉडलर नेटवर्क गवर्नेन्स : ए कॉन्सेप्टुअल फ्रेमवर्क फॉर एड्रेसिंग कॉम्प्लेक्स सोशियल प्रॉब्लम्स	श्रीवर्धिनी के. झा, ई. रिचर्ड गोल्ड एवं लॉरेट दुबे	2020
8 2020-06-616	फ्रेक्टल अर्बनिसम : सिटी साइज़ ऐंड रेसिडेंशियल सेग्रिगेशन इन इंडिया	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	2020
9 2020-07-617	यूएस बैंक्स एक्सपोज़र टु सिस्टमैटिक रिस्क	अभिनव आनंद एवं जॉन कॉटर	2020
10 2020-07-618	डाइवर्सिटी डेफिसिट ऐंड स्केल-फ्लिप	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	2020
11 2020-07-619	ए रिलेटिव एंट्रॉपी फ्रेमवर्क फॉर रेसिडेंशियल सेग्रिगेशन इन अर्बन इंडिया	नवीन भारती, दीपक मलघाण एवं अंदलीब रहमान	2020
12 2020-08-620	लेबर सर्च विद एंडोजीनियस ऑउटसाइड ऑप्शन	रितेश जैन एवं श्रीनिवासन मुरली	2020
13 2020-09-621	गवर्नेन्स ऐंड मैनेजमेंट ऑफ टेंपल्स : ए फ्रेमवर्क	जी रमेश	2020
14 2020-09-622	व्हू मूव् डी मार्केट ? एनलाइजिंग दी रोल ऑफ सेंट्रल बैंक स्पीच	अभिनव आनंद, संकर्षण बासु, जलज पाठक एवं अशोक थम्पी	2020
15 2020-10-623	ए क्रिटिक ऑफ दी इनिशिएटिव फॉर पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप इन पैसेंजर ट्रेन ऑपरेशंस	जी रघुराम, रचना गंगवार एवं चारु रस्तोगी	2020
16 2020-10-624	इंपोर्ट टैक्स एविशन इन क्रॉस-बॉर्डर ई-कॉमर्स	अभिनव आनंद, सौविक दत्ता एवं पृथ्वीराज मुखर्जी	2020
17 2020-10-625	दी इंपैक्ट ऑफ सेंटिमेंट ऑन एमर्जिंग स्टॉक	अभिनव आनंद, संकर्षण बासु, जलज पाठक एवं अशोक थम्पी	2020
18 2020-10-626	एनपीसीआई : चार्टरिंग ए पेमेंट फ्रीव	जी रमेश, आनंद जग्गिड, लेविन सिवमलइ एवं ऐश्वर्या भारती रिबेली	2020
19 2020-10-627	ग्लोबल वैल्यू नेटवर्क्स : केस स्टडी ऑफ दी इंडियन ऑटो इंडस्ट्री	अंकिता दाश एवं रूपा चंदा	2020
20 2020-10-628	हाउ मैनेजर्स आर क्रिटिकल फॉर लार्ज-स्केल पब्लिक क्राइसिस मैनेजमेंट-लेशंस फ्रॉम इंडिया	हरिता सारंगा एवं प्रतीक राज	2020
21 2020-11-629	ग्लोबल वैल्यू चैन पार्टिसिपेशन ऐंड इंटरमीडिएट एक्सपोर्ट सॉफिस्टिकेशन	नेहा विनोद बेटई एवं रूपा चंदा	2020
22 2020-12-630	सीजनल माइग्रेशन ऐंड फेमिनाइजेशन ऑफ फर्म मैनेजमेंट : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	एस चंद्रशेखर, सोहम साहू एवं हेमा स्वामीनाथन	2020
23 2020-12-631	डिरेगुलेशन ऑफ एग्रीकल्चरल मार्केट्स इन इंडिया	गोपी शंकर गोपीकुट्टन एवं गोपाल नायक	2020
24 2020-12-632	एसिमिट्रिक बिज़नेस साइकल्स इन सेगमेंटेड लेबर मार्केट्स	श्रीनिवासन मुरली, अभिषेक नरेश, जॉन्ग कुक शेन एवं चेतन सुब्रमणियन	2020
25 2020-12-633	इंपोर्ट कॉम्पिटिशन, फॉर्मलाइजेशन ऐंड दी रोल ऑफ कॉन्ट्रैक्ट लेबर	पावेल चक्रवर्ती, राहुल सिंह एवं विद्या सौंदरराजन	2020
26 2020-12-634	रेसिडेंशियल सेग्रिगेशन ऐंड पब्लिक सर्विसेस न अर्बन इंडिया	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	2020

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
27 2021-02-635	क्रिटिकल रियलिज़म ऐंड मोबिलिटी रिसर्च : ए पर्सपेक्टिव ऑन सोशियल मोबिलिटी ऐंड दी इंडियन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी) सैक्टर	विनय रेड्डी वेणुमुद्दला एवं राजलक्ष्मी कामत	2021
28 2021-02-636	ए सिंपल मैट्रिक फॉर इंकलुसिव ग्रोथ विद इलस्ट्रेशंस फ्रॉम इंडिया (1983-2012)	स्नेहा थप्पलियाल एवं दीपक मलघाण	2021
29 2021-03-637	दी यूज ऐंड एब्युस ऑफ नॉन-जीएएपी फाइनेंशियल मेज़र्स : ऐन एक्सप्लोरैटरी स्टडी ऑफ इंडियन कंपनीज़	आर. नारायणस्वामी	2021
30 2021-03-638	मेज़रिंग दी इंपैक्ट ऐंड एफैक्टिवनैस ऑफ मिड-कैरियर एजुकेशन प्रोग्राम : ऐन एक्सप्लोरैटरी स्टडी इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट	गोपाल पी महापात्रा एवं डॉ. साधना दाश	2021

विवरण 12

शोध परियोजनाएँ

संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ 2020-21

	संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक
1	मनस्विनी भल्ला, राहुल लहोटी एवं अमित बसोले	भारत में अनियमन मजदूरों पर कोविड-19 लॉकडाउन और संबद्ध रहत उपायों का प्रभाव
2	श्रीनिवासन मुरली, ऋत्विक् बैनर्जी एवं आनंद कुमार	प्रतिस्पर्धात्मकता और बिजनेस स्कूल
3	दीपक मलघाण	स्वच्छ भारत अभियान: राष्ट्रीय राजधानी में वाल्मीकि
4	डालिया मणि एवं बिबेक भट्टाचार्या	कंपनी अधिनियम 2013 की धारा 135 के प्रावधानों के साथ सीएसआर कार्यान्वयन और अनुपालन : 2014-15 से 2018-19 तक डेटा का उपयोग करके एक अनुभवजन्य जांच
5	सीमा गुप्ता	डिजिटल उपभोक्ता के मनोविज्ञान पर पुस्तक (पुस्तक परियोजना)
6	लुडविग लेवसेउर, पउल डूनविच एवं सफल बत्रा	कोविड -19 युग में बोन-ग्लोबल फर्मों के लिए प्रबंधक के समय के परिप्रेक्ष्य सामरिक विकल्पों और कार्यों को कैसे आकार देते हैं?
7	गोपाल पी महापात्रा, साधना दाश एवं सजीत प्रधान	नायकत्व चपलता : भारतीय संदर्भ में एक खोजपूर्ण शोध
8	साई यायावरम एवं प्रतीक राज	क्लस्टर विकास के प्रेरक: संस्थानों की भूमिका और आर्थिक जटिलता
9	लुडविग लेवसेउर, जिंतांग तंग, मसूद कर्मी एवं लोवेल बुसेनित्ज	नए अवसरों के लिए उद्यमियों की सतर्कता पर समय परिप्रेक्ष्य का प्रभाव
10	सुरेश भगवतुला	भौतिकता का निर्माण: पारंपरिक वस्त्रों के सौंदर्य उत्पादन मूल्य श्रृंखला को समझना
11	सीमा गुप्ता	पॉलिसीबाजार.कॉम पर केस अध्ययन
12	रामचंद्रन जे एवं सविथान रमेश	अभिशासन के विभिन्न पहलुओं पर केस और तकनीकी नोट्स (बोर्ड मॉनिटरिंग पर एक तकनीकी नोट के साथ यस बैंक लिमिटेड और सन फार्मा पर केस)
13	जे. रामचंद्रन एवं सविथान रमेश	कंपनी अभिशासन पर केस और तकनीकी नोट
14	ऋत्विक् बैनर्जी, जाँयदीप भट्टाचार्या एवं प्रियमा मजुमदार	कोविड -19 के समय में भविष्यवाणी पूर्वाग्रह एक रैखिक संक्रमण-पूर्वानुमान मॉडल का उपयोग जब वास्तविक मॉडल घातीय होता है

संकाय का नाम		परियोजना का शीर्षक
15	ऋत्तिक बैनर्जी	कोविड -19 प्रसार और आर्थिक अपेक्षा की भविष्यवाणी में घातीय वृद्धि पूर्वाग्रह - एक प्रयोगात्मक जाँच
16	ऋत्तिक बैनर्जी एवं जीवंत रामपाल	कोविड -19 की जाँच के लिए लोगों की अनिच्छा की व्यवहारिक जड़ों को समझना

विवरण 13

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर)

खंड 32, अंक 1 से 4, 2020

खंड 32 अंक 1 मार्च 2020		
लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
मोइनक मड़ति एवं ए. बालकृष्णन	फुल लैथ आर्टिकल	कैन लेवरेज इफैक्ट कोएक्सिस्ट विद वैल्यू इफैक्ट ?
के.एन. बधानी एवं आशीश कुमार	फुल लैथ आर्टिकल	मार्केट टाइमिंग स्किल ऑफ फॉरेन पोर्टफोलियो इन्वेस्टर्स इन इंडिया
राहुल रॉय एवं शांताकुमार शिजिन	फुल लैथ आर्टिकल	ए ट्राइपारटाइट इंकवायरी इंटु फाइनेंशियल लिब्रलाइजेशन-वॉलेटिलिटी-इंफॉर्मेशन एसिमेट्री नैक्सस : ग्लोबल पैनल एप्रोच
प्रभदीप कौर एवं जसपाल सिंह	फुल लैथ आर्टिकल	प्राइस फॉर्मेशन इन इंडियन गोल्ड मार्केट : एनालाइसिंग दी रोल ऑफ गोल्ड एक्सचेंज ट्रेड फंडस (ईटीएफ) अगेन्स्ट स्पॉट ऐंड फ्यूचर्स मार्केट्स
सब्यासाची महापात्रा एवं अरुण कुमार मिश्रा	फुल लैथ आर्टिकल	मोमेंटम रिटर्न्स : ए पोर्टफोलियो-बेस्ड इफेरिकल स्टडी टु इस्टेब्लिश एविडेंस, फैक्टर्स ऐंड प्रॉफिटेबिलिटी इन इंडियन स्टॉक मार्केट
प्रशांत प्रेमकुमार, जिमुत बहन चक्रवर्ती एवं शोवन चौधरी	फुल लैथ आर्टिकल	की परफॉर्मेंस इंडिकेटर्स फॉर फैक्टर स्कोर बेस्ड रैंकिंग इन वन डे इंटरनैशनल क्रिकेट
राहुल कुमार सेठ	फुल लैथ आर्टिकल	इंफ्लैक्सिबल माइक्रोक्रेडिट कॉन्ट्रैक्ट्स ऐंड देयर डिस्काउन्टेन्ट्स : ए थ्योरिटिकल पर्सपेक्टिव बेस्ड ऑन कंज्यूमर साइकोलॉजी
यू दिनेश कुमार	फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल	एनालिटिक्स एजुकेशन
विवेक मूर्ति	पुस्तक समीक्षा	दी थर्ड पिलर : हाउ मार्केट्स ऐंड दी स्टेट लीव दी कम्युनिटी बिहाइंड, बाइ रघुराम जी. राजन, हार्वर कॉलिन्स इंडिया (2019), प्रेफेस XXVIII, टेक्स्ट पेजेस 1-400; नोट्स ऐंड इंडेक्स, 401-434

खंड 32 अंक 2 जून 2020

एम जयदेव एवं एन पद्मा	फुल लैथ आर्टिकल	विल्फुल डिफाल्ट्स ऑफ इंडियन बैंक्स : ए फर्स्ट कट एनालिसिस
यश चौहान, नेहल अहमद, वैशाली अग्रवाल एवं अभिजीत चंद्र	फुल लैथ आर्टिकल	हर्ड बिहेवियर ऐंड एसेट प्राइसिंग इन दी इंडियन स्टॉक मार्केट

देवलिना चैटर्जी, सौरभ कुमार एवं पूर्वा चैटर्जी	फुल लैथ आर्टिकल	टाइम टु पेऑफ : एफिकेसी ऑफ एनालिस्ट रिकमेंडेशंस इन दी इंडियन स्टॉक मार्केट
लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
कल्याणी मूलचंदानी, केतन मूलचंदानी एवं प्रतिभा वासन	फुल लैथ आर्टिकल	डिविडेंड्स ऐंड अर्निंग्स क्वालिटी : एविडेंस फ्रॉम इंडिया
विनोदन ए एवं एस मीरा	फुल लैथ आर्टिकल	एम-टूरिज्म इन इंडिया : सिम्बॉलिक वर्सेस इंटेंडेड एडॉप्शन
अविनाश एवं टी मल्लिकार्जुनप्पा	फुल लैथ आर्टिकल	टेस्टिंग दी इंफॉर्मेटिवनेस ऑफ नॉन-प्राइस वैरिएबल्स विद एमआईडीएएस टच
मुनीर शेख एवं महेश्वरन एस	फुल लैथ आर्टिकल	ए न्यू मैथड बेस्ड ऑन रेंज टु डिटेक्ट मेन रिवर्सन
अपर्णा कृष्णा एवं गोपाल नायक	फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल	एट्रेसिंग क्राइसिस इन इंडियन एग्रीकल्चर थू एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी
पारिजात लंके एवं पपरी नाथ	पुस्तक समीक्षा	हुमन + मशीन : रीडमैजिनिंग वर्क इन दी एज ऑफ एआई, पौल आर. दउघटेरी ऐंड एच. जेम्स विल्सन, हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू प्रेस, 2018, पृ.सं. 249, आईएनआर 990 (हार्डकवर)

खंड 32 अंक 3 सितंबर 2020

कून वुड-ई एवं टी येन-ह्वा	फुल लैथ आर्टिकल	व्हेन डज ऑस्ट्रेसिस्म लीड टु टर्नओवर इंटेंशन ? दी मॉडरेटेड मीडिएशन मॉडल ऑफ जॉब स्ट्रेस ऐंड जॉब ऑटोनॉमी
बिनीता तिवारी एवं उषा लेंका	फुल लैथ आर्टिकल	एम्प्लॉई एंगेजमेंट : ए स्टडी ऑफ सर्विसेस इन इंडियन आईटी/आईटीईएस सेक्टर
जसलीन कौर बावा एवं संकर्षण बासु	फुल लैथ आर्टिकल	रिस्ट्रक्चरिंग एसेट्स रिफॉर्म, 2013 : इंपैक्ट ऑफ ऑपरेशनल एबिलिटी, लिक्विडिटी, बैंक कैपिटल, प्रॉफिटेबिलिटी ऐंड कैपिटल ऑन बैंक क्रेडिट रिस्क
मरिगंका मोहन चंदा, गौतम बंदोपाध्याय एवं नीलोत्पल बैनर्जी	फुल लैथ आर्टिकल	एनालिसिस ऐंड एस्टिमेशन ऑफ इंडियास फॉरेन एक्सचेज रिज़र्व्स युज़िंग सॉफ्ट कंप्यूटिंग टेक्निक्स
नेहा छाबरा राय एवं एन जी राय	फुल लैथ आर्टिकल	रिस्क मैनेजमेंट इन स्माल हाइड्रोपॉवर (एसएचपी) प्रॉजेक्ट्स ऑफ उत्तराखंड : ऐन इन्वेंटिव एप्रोच
हस्सन युनिस, बालन सुंदरकणी एवं बेरी ओ महोनी	फुल लैथ आर्टिकल	इंवेस्टिगेटिंग दी रिलेशनशिप बिटवीन ग्रीन स्प्लाई चेन मैनेजमेंट ऐंड कॉर्पोरेट परफॉर्मन्स युज़िंग ए मिक्स्ड मैथड एप्रोच : डेवलपिंग ए रोडमैप फॉर फ्यूचर रिसर्च
एना ब्रोछाडो	फुल लैथ आर्टिकल	गूगल सर्च-बेस्ड सेंटिमेंट इंडेक्सेस
संकर्षण बासु	फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल	स्पॉट ऐंड फ्यूचर्स मार्केट्स-स्कोप फॉर इंटिग्रेशन

खंड 32 अंक 4 दिसंबर 2020

आशीष रस्तोगी, सूर्य प्रकाश पति, पंकज कुमार एवं जितेंद्र कुमार दीक्षित	फुल लैथ आर्टिकल	डेवलप्मेंट ऑफ ए 'कर्मा-योगा' इंस्ट्रूमेंट, दी कोर ऑफ दी हिंदू वर्क एथिक
लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
अर्पणा रई एवं उपासना ए. अग्रवाल	फुल लैथ आर्टिकल	एक्सामिनिंग फिट पर्सेप्शन्स ऐंड वर्कप्लेस बुलिंग रिलेशनशिप : दी मॉडरेटिंग रोल ऑफ पॉवर डिस्टेंस ओरिएंटेशन
नेहारिका सोब्नी	फुल लैथ आर्टिकल	डिटर्मिनेंट्स ऑफ ए सक्सेसफुल कॉमोडिटी कॉन्ट्रैक्ट : एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन एग्रीकल्चर फ्यूचर्स मार्केट
सुजाता कार एवं पुल्लित खंडेलवाल	फुल लैथ आर्टिकल	क्रॉस-हेडिजिंग एविएशन फ्यूल प्राइस एक्सपोजर्स विद कॉमोडिटी फ्यूचर्स : एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन एविएशन इंडस्ट्री
जॉन ई. ग्रेबल, सो-ह्युन जू एवं मिचेले क्रुगेर	फुल लैथ आर्टिकल	रिस्क टॉलरेंस ऐंड हाउसहोल्ड फाइनेंशियल बिहेवियर : ए टेस्ट ऑफ दी रिफ्लेक्शन इफैक्ट
जुआन एस्टेबन हर्नांडेज-बेटनकुर, इवान मोंटोया-रेस्ट्रेपो एवं लुज एलेक्जेंड्रा मोंटोया-रेस्ट्रेपो	फुल लैथ आर्टिकल	दी ट्री ऑफ साइंस ऑफ डेलिबरेट ऐंड एमर्जेंट स्ट्रेटिजीस
हिमांशु राठौर, शिर्सेन्दु नंदी एवं सुरेश कुमार जाखड़	फुल लैथ आर्टिकल	दी फ्यूचर ऑफ इंडियन एविएशन फ्रॉम दी पर्सपेक्टिव ऑफ एन्विरोन्मेंट-सैंट्रिक रेगुलेशंस ऐंड पॉलिसीस
अंकुर जैन एवं सुशांत रंजन	फीचर आर्टिकल : राउंड टेबल	इंफ्लिकेशंस ऑफ एमर्जिंग टेक्नोलॉजीस ऑन दी फ्यूचर ऑफ वर्क

विवरण 14

परामर्श/प्रायोजित शोध

पूरी की गई परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाएँ : 2020-21

	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1	बेंगलूर एवं हैदराबाद हवाई अड्डों से संबंधित पूँजी की लागत के निर्धारक तत्वों पर अध्ययन	एईआरए-हैदराबाद एवं बेंगलूर एयरपोर्ट	वी रवि अंशुमन
2	आरसीईपी समझौते के मूल्यांकन पर अध्ययन	वाणिज्य विभाग, वाणिज्य मंत्रालय	रूपा चंदा
3	सार्क विकास कोष के लिए एसएबीएच केस स्टडी करना	एसएएआरसी विभाग फंड, भूटान	रूपा चंदा
4	सेवाओं में यूके-भारत व्यापार की संभावनाएँ : अवसरों और चुनौतियों का आकलन	विदेश राष्ट्रमंडल कार्यालय, ब्रिटिश उच्च आयोग, नई दिल्ली	रूपा चंदा
5	स्वायत्त (आईए) व्यवस्थाओं को निर्णय लेने की यात्रा का प्रतिनिधित्व करने का नैतिक निहितार्थ	फेसबुक	राहुल डे
6	नेशनल स्टॉक एक्सचेंज में बाजार निगरानी के लिए बिग डेटा विश्लेषिकी और मशीन अधिगम	नैशनल स्टॉक एक्सचेंज, मुंबई	पुलक घोष
7	शेल कंपनियों के लिए व्यावसायिक नियमों की पहचान करने के लिए बिग डेटा विश्लेषिकी और मशीन अधिगम	गंभीर कपट अन्वेषण कार्यालय (एसएफआईओ) एमसीए, नई दिल्ली	पुलक घोष
8	यूकेआईईआरआई-यूजीसी प्रायोजित शोध शीर्षक "भारत में वित्तीय समावेशन कार्यसूची की मुख्य धारा"	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग (यूजीसी), मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली	राजलक्ष्मी कामत एवं पी सी नारायण
9	यूनियन बैंक ऑफ इंडिया में बैंक मॉडल का स्थापन	यूनियन बैंक ऑफ इंडिया	एम जयदेव एवं अभिनव आनंद
10	भारत में प्रमुख शैक्षणिक/अनुसंधान संस्थानों पर सर्वेक्षण	इंडो-कोरिया विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी केंद्र	ह्युन चुल मेंग
11	भविष्य के लिए एक कार्य योजना के चाय मंडल विकास के निष्पादन का अध्ययन	भारतीय चाय बोर्ड, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार	बी महादेवन एवं श्रीलता जोन्नलगड्डा
12	कर्नाटक में बच्चों की अतिसंवेदनशीलता का विश्लेषण	यूएनसीईएफ, भारत	शबाना मित्रा
13	अतिसंवेदनशीलता विश्लेषण: तेलंगाना	यूएनसीईएफ, भारत	शबाना मित्रा
14	अतिसंवेदनशीलता विश्लेषण: आंध्र प्रदेश	यूएनसीईएफ, भारत	शबाना मित्रा
15	बीएमआरसीएल-चरण 2 की 6 लाइन की पहुँच हेतु आरएपी की तैयारी	बीएमआरसीएल	राजलक्ष्मी वी मूर्ति
16	एनडीपीआई के तहत चयनित राज्यों में दूध फेडरेशनों और यूनियनों के लिए एक विपणन योजना विकसित करना	राष्ट्रीय डेयरी विकास बोर्ड (एनडीडीबी)	अविनाश मुल्की एवं वाईएलआर मूर्ति
17	संस्थाओं के संचालन के तरीके और प्रभाव पर अध्ययन जो स्थावर संपदा उद्योग में उचित मूल्य रखते हैं	एमएसएमआई, नई दिल्ली	वेंकटेश पंचपगेसन

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
18 आवासीय संपत्ति पर स्टाम्प शुल्क और पंजीकरण शुल्क में परिवर्तन के प्रभाव पर अध्ययन और सभी के लिए किफायती आवास को सक्षम करने के लिए एक राजस्व तटस्थ मॉडल का सुझाव देना	राष्ट्रीय आवास बैंक, नई दिल्ली	वेंकटेश पंचपगेसन
19 उभरती अर्थव्यवस्था में ई-नीलामी की प्रभावशीलता	अंतर्राष्ट्रीय अनुदान परिषद् (आईजीसी)	वेंकटेश पंचपगेसन
20 क्या सरकार टैक्स कम करके राजस्व बढ़ा सकती है	अंतर्राष्ट्रीय अनुदान परिषद् (आईजीसी)	वेंकटेश पंचपगेसन
21 सीएनजी व्यापार लाभ तक पहुँचने के लिए डीईएनओवीओ अध्ययन	बीपीसीएल	जी शैनेश एवं पद्मिनी श्रीनिवासन
22 नायकत्व प्रभावशीलता बढ़ाना	ऑल स्टेट सॉल्यूशंस प्राइवेट इफैक्टिवनेस	एस रघुनाथ
23 सामाजिक पहचान एवं श्रम बाजार घरेलू सर्वेक्षण से क्या पता चलता है?	आईएफएमआर में आईडब्ल्यूडब्ल्यूएजीई (गैट्स अनुसंधान निधि)	हेमा स्वामीनाथन
24 शिक्षा एवं मीडिया विश्लेषण	एसएम नेटसर्व टेक्नोलॉजीस प्राइवेट लिमिटेड	यू दिनेश कुमार
25 विक्रय शक्ति में प्रवृत्त प्रतिरूप अनुकूलन हेतु एनएसबीयू परामर्श	वीएमवेयर	यू दिनेश कुमार
26 क्रिएटिव लर्निंग सॉल्यूशन प्राइवेट लिमिटेड	क्रिएटिव लर्निंग सॉल्यूशन इंटरनैशनल प्राइवेट लिमिटेड, चेन्नई	यू दिनेश कुमार
27 विक्रय बाजार के पश्चात् टीवीएस वाहनों हेतु विश्लेषणात्मक मॉडलों का निर्माण करना	टीवीएस मोटर्स	यू दिनेश कुमार
28 काल्पनिक खेलों पर परियोजना	कार्टेशियन कंसल्टेंसी प्राइवेट लिमिटेड	यू दिनेश कुमार
29 केविनकेयर प्राइवेट लिमिटेड	केविनकेयर प्राइवेट लिमिटेड	यू दिनेश कुमार
30 रक्षा उत्पादन के लिए राष्ट्रीय अकादमी	रक्षा उत्पादन हेतु राष्ट्रीय अकादमी	यू दिनेश कुमार

जारी परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाएँ : 2020-21

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 प्राचीन भारतीय ज्ञान प्रणालियों पर पाथ पुस्तकों की तैयारी एवं पाथचर्या का विकास	एआईसीटीई	बी महादेवन
2 सार्वजनिक वस्तुओं की सामाजिक पहचान, स्वाद पूर्वाग्रह एवं ज़रूरत से कम प्रावधीकरण के तहत	अंतर्राष्ट्रीय विकास केंद्र एवं लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	ऋत्विक बैनर्जी
3 कॉफी बोर्ड की गुणवत्ता और उत्पादकता का अध्ययन करना	कॉफी बोर्ड (वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय-भारत सरकार), बेंगलूर	सुरेश भगवतुला, संकर्षण बासु एवं त्रिलोचन शास्त्री
4 हैदराबाद कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी : हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र में पूर्व स्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा प्रवीणता का विकास करना भाग 1	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, डीएचई, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक

	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
5	हैदराबाद कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी : हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र में पूर्व स्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा प्रवीणता का विकास करना भाग 2	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, डीएचई, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
6	क्षेत्रीय सामंजस्य प्रक्रियाएँ एवं स्वास्थ्य कार्यकर्ता गतिशीलता	डब्ल्यूएचओ, जेनेवा	रूपा चंदा
7	पालघर जिला, महाराष्ट्र के जवाहर ब्लॉक में आईसीडीएस कार्यक्रम में बेनिफिट्स एन्टाइटलमेंट ऐंड ट्रेकिंग सिस्टम (बीईटीएस) के प्रभाव का मूल्यांकन करने के लिए अनुसंधान अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलुसन, आईएफएमआर	डी कृष्ण सुंदर
8	शैक्षणिक ऋण बकाया की संभावना और चुकौती भार के आकलन हेतु गतिशील क्रेडिट जोखिम प्रतिरूप	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलुसन	डी कृष्ण सुंदर एवं एम जयदेव
9	भारत में किराना (सुविधा/किराना) स्टोरों के विशेष संदर्भ में खुदरा आपूर्ति श्रृंखलाओं में बिना नकद लेनदेन हेतु सुसाध्यकर्ताओं का अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलुसन, आईएफएमआर	डी कृष्ण सुंदर
10	निर्वाह समुदायों में क्षमताओं के निर्माण पर जारी शोध, डॉ. सेसेलिया सोलर के साथ 'सामाजिक उद्यम' की महत्वपूर्ण भूमिका	गॉथबर्ग युनिवर्सिटी	जी शैनेश
11	कुंभ मेला : विस्तृत विश्लेषण	प्रयाग राज एमयूओ एथॉरिटी,, इलाहाबाद, उ.प्र.	जी रमेश, प्रतीक राज एवं ऋतु त्रिपाठी
12	अर्थव्यवस्था पर प्रभाव के मूल्यांकन के लिए बृहत डेटा	यूबीईआर इंडिया सिस्टम्स प्राइवेट लिमिटेड	पुलक घोष
13	जीएसटी डेटा से अंतर्दृष्टि खोजने के लिए डेटा विश्लेषिकी	राजस्व विभाग-वित्त मंत्रालय	पुलक घोष
14	31.3.2020 के आगे जारी रखने के लिए सीएसआईएस के तीसरे पक्ष मूल्यांकन संचालित करना	छात्रवृत्ति प्रभाग, उच्च शिक्षा विभाग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय	एम जयदेव
15	भारत में कृषि भंडारण की जाँच करना	एनसीडीईएक्स इन्वेस्टर प्रॉटेक्शन फंड ट्रस्ट	गोपाल नायक एवं जी रघुराम
16	हैदराबाद कर्नाटक में दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना-ग्रामीण सरकारी कॉलेज	उच्च शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
17	कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना-1000 ग्रामीण सरकारी एवं सहायता प्राप्त स्कूल	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
18	कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना : हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र में पूर्वस्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा प्रवीणता का विकास	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, उच्च शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
19	भारतीय स्टॉक मार्केट का दीर्घावधि निष्पादन (1875-2014)	बीएसई, मुंबई	वेंकटेश पंचपगेसन

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
20 आईआईएफएम भोपाल के लिए सामरिक परिप्रेक्ष्य योजना	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेस्ट मैनेजमेंट (आईआईएफएम) भोपाल	आर श्रीनिवासन
21 बाल विवाह का स्कूल छोड़ने और रोजगार के परिणामों पर स्थानीय अपराध का प्रभाव : भारत का लिंग दृष्टिकोण	ग्लोबल चैलेंजिस रिसर्च फंड एवं वार्विक विश्वविद्यालय	सोहम साहू
22 गैर-संक्रमण रोगों के लिए स्वास्थ्य रक्षा में प्रौद्योगिकी की भूमिका	एसोसिएशन ऑफ हैल्थ केयर प्रोवाइडर्स इन इंडिया (एएचपीआई)	एस रघुनाथ
23 महिलाओं के ऋण एवं बचत तथा परिसंपत्ति स्वामित्व से इसके संबंध पर देश-विशिष्ट डेटा का विश्लेषण	वेनगार्ड फाउंडेशन, यूएसए, येल विश्वविद्यालय के माध्यम से	हेमा स्वामीनाथन
24 एआई नेता कार्यक्रम	एशियन पेंट्स	यू दिनेश कुमार
25 विक्रय शक्ति में प्रवृत्त प्रतिरूप अनुकूलन हेतु एनएसबीयू परामर्श	वीएम वेयर	यू दिनेश कुमार
26 जीई हेल्थकेयर	जीई हेल्थकेयर, काडुकोडी इंडस्ट्रियल एरिया, बेंगलूर	यू दिनेश कुमार
27 किसानों के कल्याण और कृषि निष्पादन में सुधार के लिए एक मजबूत सलाहकार प्रणाली बनाने के लिए मशीन अध्ययन प्रतिरूप	विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग	यू दिनेश कुमार एवं गोपाल नायक
28 शिक्षा ऋण के लिए क्रेडिट गारंटी फंड (सीजीएफईएल) की योजना का मूल्यांकन	छात्रवृत्ति प्रभाग, उच्च शिक्षा मंत्रालय, मानव संसाधन विकास मंत्रालय	एम जयदेव
29 फसल ऋण माफी योजना का मूल्यांकन (सीएलडब्ल्यूएस)	भूमि मॉनिटरिंग सेल, कर्नाटक सरकार	एम जयदेव एवं दीपक मलघाण
30 राजनीतिक राजवंश और वोट-खरीद : तालमेल का अध्ययन	दी ब्रिटिश एकेडेमी ग्रांट-बीएसजी	अर्नब मुखर्जी

प्रारम्भ की गई परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाएँ : 2020-21

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 प्लानेट एनईएक्सटीजेन टेक्नोलॉजीस के लिए सलाहकार सेवाएँ	प्लानेट एनईएक्सटीजेन टेक्नोलॉजीस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	ए दामोदरन
2 एमजेएसएल के चाय ई-मार्केटप्लेस के निष्पादन में सुधार	एमजंक्शन सर्विसेस लिमिटेड	बी महादेवन
3 भारतीय पाठ्यक्रम के लिए पाठ्यचर्या और पाठ्यपुस्तक का विकास	अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा नीति एवं अकादमिक ब्यूरो परिषद्, एआईसीटीई, नई दिल्ली - 110070	बी महादेवन
4 अर्थपूर्ण समानता उपकरण आकलन	सीएसजी सॉल्यूशंस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूर 560043	राहुल डे

	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
5	जीईएम में फर्म व्यवहार के विभिन्न पैटर्न को समझने के लिए बिग डेटा विश्लेषिकी और खनन प्रतिरूपों के उन्नत उपकरणों को नियोजित करके धोखाधड़ी प्रथाओं का पता लगाना और उनकी रोकथाम करना	गवर्नमेंट ई मार्केटप्लेस; वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार	पुलक घोष
6	डिजिटल युग के लिए प्रबंध पाठ्यचर्या (एमएसीयूडीई)	डॉ. ग्रेगरी प्रास्ताकोस डीन, स्कूल ऑफ बिज़नेस स्टेवेंस इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी होबोकेन, एनजे 07030	पी डी जोस
7	दिवालियेपन की भविष्यवाणी	उप निदेशक आर एंड ए डिवीजन, कॉर्पोरेट मामलों का मंत्रालय, भारत सरकार, आठवीं मंजिल, लोक नायक भवन, खान मार्केट, नई दिल्ली – 110003	एम जयदेव
8	ग्रामीण भारत में आत्महत्याओं के जलवायु और आर्थिक कारक	अमेरिक फाउंडेशन फॉर सुसाइड प्रिवेंशन सब-ग्रांट थू तेल अवीव युनिवर्सिटी	दीपक मलघाण
9	भारत में उच्चतर शिक्षा पर अनुसंधान (द्वितीय चरण)	इंडो-कोरिया विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी केंद्र	ह्युन चुल मेंग
10	स्वास्थ्य और पोषण का अर्थशास्त्र: कर्नाटक का वित्तीय प्रभाव	फिस्कल पॉलिसी इंस्टीट्यूट	अर्नब मुखर्जी
11	केएपीपीईसी के लिए व्यवसाय योजना विकास	कर्नाटक राज्य कृषि उत्पाद प्रसंस्करण एवं निर्यात निगम लिमिटेड	गोपाल नायक एवं जी रमेश
12	360-डिग्री आकलन और कार्य योजना कार्यान्वयन के आधार पर नायकत्व प्रभावशीलता बढ़ाना	ऑल स्टेट सॉल्यूशंस प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूर	एस रघुनाथ
13	यूपी में 1000 प्रतिनिधि सरकारी स्कूलों में एक स्कूल गुणवत्ता सुधार पायलट के प्रभाव का आकलन	शिक्षा सहायता संगठन, 503, भाप्रसं परिसर, वस्त्रपुर, अहमदाबाद	सोहम साहू
14	बैटरी के निर्माण के लिए उद्योग की तैयारी का आकलन	प्रबंध विज्ञान लाहौर विश्वविद्यालय, लाहौर, पाकिस्तान की ओर से एसएएआरसी एनर्जी, लाहौर, पाकिस्तान	हरिता सारंगा
15	एक अविश्वास नीति का निवारक प्रभाव: भारत की प्रतिस्पर्धा से साक्ष्य	कॉर्पोरेट मामलों का मंत्रालय, भारत सरकार	विद्या सौंदरराजन
16	सामाजिक पहचान और श्रम बाजार: घरेलू सर्वेक्षणों से क्या पता चलता है?	आईएफएमआर में आईडब्ल्यूडब्ल्यूएजीई, चेन्नई	हेमा स्वामीनाथन
17	एआई परिनियोजन कार्यनीति विकसित करना	एलियांज बेनेलक्स, ब्रुसेल्स बेल्जियम	यू दिनेश कुमार
18	डेटा चालित काल्पनिक खेलों का डिज़ाइन और विकास	ग्रुप वन होल्डिंग प्राइवेट लिमिटेड, सिंगापुर	यू दिनेश कुमार

विवरण 15

साझेदार विश्वविद्यालय

विश्वविद्यालय का नाम	देश
अफ्रीका	
दी अमेरिकन युनिवर्सिटी इन कैरियो	इजिप्ट
विट्स बिज़नैस स्कूल	दक्षिण अफ्रीक
एशिया	
गुआंगुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेकिंग युनिवर्सिटी	चीन
स्कूल ऑफ बिज़नैस, रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना	
एचकेयूएसटी (हांग-कांग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी)	
ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नैस एडमिनिस्ट्रेशन कियो युनिवर्सिटी	जापान
ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ऑफ क्योटो युनिवर्सिटी	
ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंफॉर्मेशन साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी दी युनिवर्सिटी ऑफ टोक्यो	
आईसीएस हितोत्सुबशी	
इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनैशनल मैनेजमेंट	
वसेडा बिज़नैस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी	
एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	फिलीपींस
नन्यांग बिज़नैस स्कूल, नन्यांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी	सिंगापुर
एनयूएस बिज़नैस स्कूल	
सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी	
केएआईएसटी कॉलेज ऑफ बिज़नैस	दक्षिण कोरिया
कॉलेज़ ऑफ कॉमर्स, नैशनल शेंगची युनिवर्सिटी	ताइवान
ऑस्ट्रेलिया	
कर्टिन युनिवर्सिटी	ऑस्ट्रेलिया
मैक्वेरी युनिवर्सिटी	
मेलबर्न बिज़नैस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबर्न	
क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी	
युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड, ऑस्ट्रेलिया	
यूरोप	
मैनेजमेंट सेंटर इंसब्रक	ऑस्ट्रिया
डब्ल्यूवू वर्टसैफ्ट्युनिवर्सिटाट वियन	
केयू ल्युवैन	बेल्जियम
सॉल्वे ब्रसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड मैनेजमेंट	
यूसीएल-आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	

विश्वविद्यालय का नाम	देश
यूरोप	
युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स प्राग	चेक रिपब्लिक
कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल	डेनमार्क
आल्टो स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स युनिवर्सिटी ऑफ वासा	फिनलैंड
अडेंसिया बिज़नेस स्कूल	
ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल	
ईएम नॉरमेंडी	
ईएम स्ट्रासबर्ग बिज़नेस स्कूल	
ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल	
ईएससी आरईएनएनईएस स्कूल ऑफ बिज़नेस	
ईएससीपी यूरोप	
ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल	फ्रांस
ग्रेनोबल एकोले डे मैनेजमेंट	
वाई स्कूल्स	
ग्रुपे सुप डे को मॉन्टपेल्लियर बिज़नेस स्कूल	
एचईसी पेरिस	
आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	
केईडीजीई बिज़नेस स्कूल	
एनईओएमए बिज़नेस स्कूल (रैम्स कैम्पस)	
यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑस्ट्रिच	
एचएचएल लिपजिग ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	
मैनहेम बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मैनहेम	
स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, युनिवर्सिटी ऑफ एर्लंगन-न्युरेमबर्ग	जर्मनी
युनिवर्सिटी ऑफ कलोन	
युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग	
डब्ल्यूएचयू-ओट्टो बीशियम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	
ज़ेपलिन युनिवर्सिटी, लेक कॉन्स्टेंस	
ट्रिनिटी कॉलेज, दी युनिवर्सिटी ऑफ डब्लिन	आयरलैंड
यूसीडी माइकल स्मरफिट ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल, डब्लिन	
युनिवर्सिटा कॉमर्शियले एल बोकोनी युनिवर्सिटी युनिवर्सिटी ऑफ टॉर वर्गाटा, रोम	इटली
मैस्ट्रिच्ट युनिवर्सिटी	
रॉटरडैम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी	नीदरलैंड्स
टिल्बर्ग युनिवर्सिटी	
एनएचएच-नॉर्वेगन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	नॉर्वे
वारसा स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वारसा	पोलैंड

विश्वविद्यालय का नाम	देश
यूरोप	
कैटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स	पुर्तगाल
आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन	
नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स	
ईएडीए-एस्कुला डे आल्टा डिरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन	स्पेन
ईएसआईसी बिज़नेस एंड मार्केटिंग स्कूल	
आईई बिज़नेस स्कूल	
जॉन्कोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल, जॉन्कोपिंग युनिवर्सिटी	स्वीडन
स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथेनबर्ग	
स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम	
एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन	स्विट्ज़रलैंड
युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा	
युनिवर्सिटी ऑफ सैंट गैलेन (एचएसजी), स्विट्ज़रलैंड	
शॉव स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एंड लॉ	
युनाइटेड किंगडम	
युनिवर्सिटी ऑफ स्ट्रैथक्लाइड	यूके
लैटिन अमेरिका	
एफजीवी-ईएईएसपी	ब्राज़ील
ईएसएएन	पेरू
उत्तरी अमेरिका	
जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉन्कोर्डिया युनिवर्सिटी	कनाडा
पीटर बी. गस्तवसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया	
सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया	
स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐट क्वीन्स युनिवर्सिटी	
युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा	मैक्सिको
ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल	
आईपीएडीई बिज़नेस स्कूल	
बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो	यूएसए
फ्लोरिडा इंटरनैशनल युनिवर्सिटी	
यूएनसी केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल	
दक्षिण अमेरिका	
युनिवर्सिटी ऑफ साउथ कैरोलिना	यूएसए

उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क साझेदार

साझेदार संस्थान	देश
यूरोप, मध्य पूर्व, अफ्रीका	
ईएसएमटी बर्लिन	जर्मनी
एचईसी पेरिस	फ्रांस
आईई बिज़नेस स्कूल	स्पेन
आईएमडी	स्विट्ज़रलैंड
केओसी युनिवर्सिटी ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	टर्की
लागोस बिज़नेस स्कूल, पैन-अटलांटिक युनिवर्सिटी	नाइजीरिया
मॉस्को स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एसकेओएलकेओवीओ	रूस
सेड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड	यूनाइटेड किंगडम
एसडीए बोकोनी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बोकोनी युनिवर्सिटी	इटली
स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	स्वीडन
स्ट्रैथमोर बिज़नेस स्कूल	केन्या
टेक्नियॉन-इज़राइल इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी	इज़राइल
यूसीडी माइकल स्मरफिट ग्रेजुएट बिज़नेस स्कूल	आयरलैंड
युनिवर्सिटी ऑफ केप टाउन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस	दक्षिण अफ्रीका
युनिवर्सिटी ऑफ घाना बिज़नेस स्कूल	घाना
अमेरिका	
ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल, टेक्नोलॉजिको डे मॉन्टेरी	मैक्सिको
एफजीवी एस्कोला डे एड्मिनिस्ट्रैको डे एम्प्रेसस डे साओ पाउलो	ब्राज़ील
हास स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया बर्कले	युनाइटेड स्टेट
आईएनसीआई बिज़नेस स्कूल	कोस्टा रिका
पॉन्टिफिसिया युनिवर्सिडाड कैटोलिका डे चिली स्कूल ऑफ बिज़नेस	चिली
यूबीसी सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस	कनाडा
येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	युनाइटेड स्टेट
एशिया पैसिफिक	
एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट	फिलीपींस
बिज़नेस स्कूल, रेन्मिन स्कूल ऑफ चाइना	चीन
फ्युडैन युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट	चीन
हितोत्सुबशी युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, स्कूल ऑफ इंटरनैशनल कॉर्पोरेट स्ट्रैटिजी	जापान
हाँग काँग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी बिज़नेस स्कूल हाँग काँग एसएआर	चीन
नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर बिज़नेस स्कूल	सिंगापुर
सोल नैशनल युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल	साउथ कोरिया
युनिवर्सिटी ऑफ इंडोनेशिया फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स	इंडोनेशिया
यूएनएसडब्ल्यू बिज़नेस स्कूल	ऑस्ट्रेलिया

विवरण 16

दिव्यांगता सहित छात्रों का विवरण

छात्रों की कुल संख्या : 46

- पीजीपी 2019-21 बैच : 21
- पीजीपी 2020-22 बैच : 18
- पीजीपीबीए 2020-22 बैच : 02
- पीजीपीईएम 2019-21 बैच : 01
- पीजीपीईएम 2020-22 बैच : 03
- ईपीजीपी 2020-21 बैच : 01

कम दृष्टि/दृष्टिहीनता सहित छात्र : 05

- पीजीपी 2019-21 बैच : 02
- पीजीपी 2020-22 बैच : 02
- पीजीपीबीए 2020-22 बैच : 01

गतिशीलता दिव्यांगता/मस्तिष्क पक्षाघात सहित छात्र : 25

- पीजीपी 2019-21 बैच : 11
- पीजीपी 2020-22 बैच : 08
- पीजीपीबीए 2020-22 बैच : 01
- पीजीपीईएम 2019-21 बैच : 01
- पीजीपीईएम 2020-22 बैच : 03
- ईपीजीपी 2020-21 बैच : 01

बहरापन सहित छात्र : 07

- पीजीपी 2019-21 बैच : 05
- पीजीपी 2020-22 बैच : 02

विशिष्ट अध्ययन दिव्यांगता सहित छात्र : 05

- पीजीपी 2019-21 बैच : 02
- पीजीपी 2020-22 बैच : 03

अन्य दिव्यांगता सहित छात्र (थैलेसीमिया) : 04

- पीजीपी 2019-21 बैच : 01
- पीजीपी 2020-22 बैच : 03

विवरण 17

अधिकारियों की सूची

	नाम	पदनाम	विभाग/क्षेत्र
1	चंद्रशेखर एस वी	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपी कार्यालय
2	दिलीप कुमार महापात्रा	परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	कंप्यूटर केंद्र
3	डॉ. रमा पटनायक	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
4	कोमला देवी एम	प्रशासनिक अधिकारी	छात्रावास
5	मथायस एस ए	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-1	पुस्तकालय
6	एम जे सैफुल्ला शरीफ	प्रशासनिक अधिकारी	प्रवेश कार्यालय
7	नीता जॉन	हिन्दी अधिकारी	हिन्दी सेल
8	रमेश बाबू एल	प्रशासनिक अधिकारी	ईईपी
9	संदीप कुडची	प्रशासनिक अधिकारी	पीजीपीईएम
10	वासुदेवा एम	प्रबंधक-इलेक्ट्रिकल	संपदा
11	यशोदा एम एन	प्रशासनिक अधिकारी	लेखा

परामर्शदाताओं की सूची

	नाम	पदनाम	विभाग/क्षेत्र
1	आदित्य गुप्ता	मुख्य परिचालन अधिकारी	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र
2	अजु जॉन वर्गीस	निदेशक के स्टॉफ अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
3	अनिल एस जे	मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना	संपदा
4	अनुराधा शुक्ला	प्रबंधक	अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय
5	अपर्णा संजय	प्रबंधक-सामाजिक उद्यम उद्भवन	एनएसआरसीईएल
6	अशोका एस नाग	प्रबंधक	प्रबंध में फेलो कार्यक्रम
7	बालाकृष्णा बी	प्रधान-विपणन	विपणन
8	भवानी कार्तिकेयन	प्रधान-वित्त	लेखा

	नाम	पदनाम	विभाग/क्षेत्र
9	बॉबी जॉर्ज	वरिष्ठ प्रबंधक	संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय
10	कर्नल एस डी अरवेंदन	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	मु. प्र. अ. का कार्यालय
11	डॉ. रविकुमार के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य केंद्र
12	डॉ. रूपा आद्यशा	वरिष्ठ प्रबंधक	वृत्ति विकास सेवाएँ
13	डॉ. एनैट चित्रा अंड्राडे	प्रबंधक-सीटीएल	शिक्षण एवं अधिगम केंद्र
14	डॉ. सुधा ए राव	वरिष्ठ प्रबंधक	संकायाध्यक्ष-कार्यक्रम का कार्यालय
15	गज्जला सिवकोटि रेड्डी	प्रबंधक	जन संपर्क, सुरक्षा एवं परिवहन
16	गणपति लक्ष्मण शर्मा	प्रबंधक	विपणन
17	गीता वर्गीस	मुख्य परिचालन अधिकारी-अंश-कालिक	कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र
18	जयराम एम एन	प्रबंधक	मानव संसाधन
19	के सुरेश	वरिष्ठ प्रबंधक	विकास
20	कविता कुमार	प्रधान-संप्रेषण	संप्रेषण
21	ललित कुमार ओझा	प्रबंधक	डेटा केंद्र एवं विश्लेषिकी प्रयोगशाला
22	एम जानकीराम	सुविधा प्रबंधक	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
23	मदन मोहन राज	मुख्य कार्यक्रम अधिकारी	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
24	महेश आर पाटिल	प्रबंधक-बागबानी एवं रखरखाव	बागबानी
25	मनरंजन प्रधान	परामर्शदाता	डेटा केंद्र एवं विश्लेषिकी प्रयोगशाला
26	नीतू नथाणी	प्रबंधक-वाईएलपी	एमओओसीएस-आईआईएमबीएक्स
27	प्रभा रविचंद्रन	परामर्शदाता	संकायाध्यक्ष-प्रशासन का कार्यालय
28	राजेन्द्रा एम	परामर्शदाता	संकायाध्यक्ष-प्रशासन का कार्यालय
29	राजीव साहणे	मुख्य परिचालन अधिकारी	एनएसआरसीईएल
30	रमेश ए आर	परामर्शदाता	संकायाध्यक्ष- संकाय का कार्यालय

	नाम	पदनाम	विभाग/क्षेत्र
31	रश्मि महादेव लैड	प्रबंधक-शोध प्रबंध	संकायाध्यक्ष-संकाय का कार्यालय
32	एस पार्थसारथी	प्रधान-भूतपूर्व छात्र संबंध	भूतपूर्व छात्र संबंध
33	साईदीप सी.वी. रत्नम	मुख्य परिचालन अधिकारी	भारत जापान अध्ययन केंद्र
34	सावित्री एच डी	प्रबंधक	लेखा
35	शंकुतला एन	परामर्शदाता	भंडार
36	शांभवी एस राव	वरिष्ठ प्रबंधक	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
37	शरत कुमार के राव	परामर्शदाता	लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम
38	शिल्पा नलदुर्गकर	प्रबंधक	कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम
39	शिवकुमार के	प्रबंधक-परिसर विकास	संपदा
40	शिवकुमार वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन
41	सुरेश डी एन	परामर्शदाता-अंश-कालिक	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र
42	तपस रंजन पति	प्रबंध	वृत्ति विकास सेवाएँ
43	उषा गणेशन	प्रबंधक	एमओओसीएस-आईआईएमबीएक्स
44	उषा के आर	एसोसिएट संपादक/ प्रबंध संपादक	मैनेजमेंट रिव्यू
45	वेंकटेश बालाकृष्णन	प्रबंधक	सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र
46	विक्रम जे सुब्रमण्यम	प्रधान-ईआरपी	उद्यम संसाधन योजना
47	विश्वनाथ एम एस	परियोजना प्रबंधक	संपदा

विवरण 18

संकाय एवं कार्मिक

श्रमशक्ति संख्या	
अवधि	31 मार्च 2021 तक
संकाय	
(अ) पूर्णकालिक (नियमित एवं अभ्यागत संकाय)	109
(ब) लघु-अवधि अभ्यागत संकाय (अतिथि संकाय)	4
(स) अनुबद्ध संकाय	36
कुल	149
गैर-शैक्षणिक कर्मचारी (नियमित एवं ठेका)	
(अ) अधिकारी	58
(ब) कर्मचारी	327
(स) शैक्षणिक सहयोगी	35
कुल	420

नोट :

1. अधिकारियों की संख्या में एक अंशकालिक परामर्शदाता एवं सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त चार परामर्शदाता शामिल हैं ।
2. कर्मचारियों की संख्या में सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त शैक्षणिक अंतःशिक्षु/ओएलएफ, पुस्तकालय प्रशिक्षणार्थी एवं परियोजनाओं पर काम कर रहे कर्मचारी, परामर्शदाता शामिल हैं ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

19. लेखा विवरण

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2021 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के श्रोत	अनुसूची	31 मार्च 2021 तक	31 मार्च, 2020 तक
कायिक/पूँजीगत निधि	1	31,945.32	29,052.34
नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2	82,854.08	72,897.20
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	3	9,937.59	12,272.58
कुल		1,24,736.99	1,14,222.12

निधियों का उपयोग	अनुसूची	31 मार्च 2021 तक	31 मार्च, 2020 तक
अचल परिसंपत्तियाँ	4		
– मूर्त परिसंपत्तियाँ		7,762.30	8,209.35
– अमूर्त परिसंपत्तियाँ		44.99	52.85
– जारी पूँजीगत कार्य		3,110.63	1,258.36
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	5		
दीर्घावधि		70,726.42	63,128.60
लघु अवधि		-	-
निवेश-अन्य	6	21,912.17	20,954.40
चालू देयताएँ	7	13,234.65	12,249.10
ऋण, अग्रिम एवं जमा	8	7,945.83	8,369.46
कुल		1,24,736.99	1,14,222.12
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ		23	
आकस्मिक देयताएँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ		24	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

विवरण	अनुसूची	समाप्त वर्ष हेतु	
आय		31 मार्च 2021	31 मार्च 2020
शैक्षणिक प्राप्तियाँ	9	19,613.26	26,360.47
अनुदान/आर्थिक सहायता	10	(0.00)	(0.00)
सेवाओं से आय	10A	852.34	918.43
निवेशों से आय	11	2,211.44	2,275.11
अर्जित ब्याज	12	99.91	99.44
अन्य आय	13	610.97	790.94
पूर्व अवधि आय	14	(45.93)	0.17
कुल (अ)		23,341.99	30,444.56
व्यय			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)	15	6,259.94	6,696.30
शैक्षणिक व्यय	16	4,818.45	8,108.73
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	17	1,351.81	1,941.11
परिवहन व्यय	18	11.59	23.94
मरम्मत एवं रखरखाव	19	1,736.70	1,559.69
वित्त लागत	20	-	-
मूलहास		1,985.41	2,201.25
अन्य व्यय	21	605.62	886.79
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		635.73	715.41
पूर्व अवधि व्यय	22	(24.76)	(34.49)
कुल (आ)		17,380.49	22,098.73
व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)		5,961.50	8,345.83
असाधारण आय (अनिवार्य भूमि अधिग्रहण)			
नामित निधि में/से अंतरित			
कायिक ब्याज		1,679.97	1,594.05
सेवांत लाभ निधि		760.30	3,694.92
संकाय अंशदान निधि		37.62	48.14
अवसंरचना विकास निधि		2,500.00	-
कोविड निधि		-	1,500.00
बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया		983.61	1,508.72
कुल		23,341.99	30,444.56

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु
ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 1 – कायिक निधि	2020-21		2019-20	
कायिक निधि				
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	29,052.34		25,949.58	
जोड़ें : कायिक/पूँजी निधि में अंशदान : कायिक ब्याज	1,679.97		1,594.04	
जोड़ें : पूँजी व्यय हेतु उपयोग किया गया सीमा तक यूजीसी, भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अनुदान	-		-	
घटाएँ : सोसाइटी सदस्यता में अंतरित				
जोड़ें : उद्दिष्ट निधियों से परिसंपत्तियों की खरीद				
जोड़ें : प्रायोजक परियोजनाओं से परिसंपत्तियों की खरीद, जहाँ संस्थान में स्वामित्व प्राप्त है				
जोड़ें : कोविड फंड से पूँजीगत व्यय में अंतरित	229.40		-	
जोड़ें : अन्य परिवर्धन				
– सोसाइटी सदस्यता	-		-	
– कैटीन खाता शेष अग्रानीत	-		-	
– एफसीएफ का अप्रयुक्त शेष				
– कक्षाकक्ष हेतु प्रोफेसर पी एन थिरुनारायण से दान		30,961.71		27,543.62
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से व्यय से अधिक आय से अंतरित		983.61		1,508.72
वर्ष के अंत में शेष		31,945.32		29,052.34

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 2 – नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधि					
	निधिवार वर्गीकरण			कुल	
विवरण	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ	अक्षय निधि – दान	अक्षय निधि – चेयर्स	2020-21	2019-20
अ) अथशेष	67,373.88	3,891.34	1,747.66	73,012.88	64,641.20
आ) वर्ष के दौरान परिवर्धन-आय एवं व्यय लेखा से अंतरित				-	1,500.00
इ) निधियों के निवेश से आय	5,889.30	79.16	20.07	5,988.53	3,979.98
ई) निवेश पर उपचित ब्याज				-	-
उ) बचत बैंक लेखा पर ब्याज				-	-
ऊ) अन्य परिवर्धन-पेंशन निधि हेतु परिवर्धन	3,260.30			3,260.30	3,701.54
ए) अन्य परिवर्धन-कार्यिक/आय एवं व्यय लेखा से अंतरित			450.00	450.00	82.02
ऐ) अन्य परिवर्धन-दान		2,718.69		2,718.69	1,485.32
ओ) अन्य परिवर्धन-अप्रयुक्त राशि अंतरित				-	-
कुल (अ)	76,523.48	6,689.19	2,217.73	85,430.40	75,390.06
आ. निधियों के उद्देश्य के लिए उपयोग/व्यय				-	-
i) पूँजीगत व्यय				-	-
ii) राजस्व व्यय	2,050.03	523.59	2.70	2,576.32	2,492.86
कुल (आ)	2,050.03	523.59	2.70	2,576.32	2,492.86
वर्ष के अंत में इति शेष (अ-आ)	74,473.45	6,165.60	2,215.03	82,854.08	72,897.20
द्वारा प्रतिनिधित्व					
नकद एवं बैंक शेष				-	-
निवेश				70,805.27	63,146.84
उपचित ब्याज किन्तु अदेय				3,527.26	2,946.42
कुल	-	-	-	74,332.53	66,093.26

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष		वर्ष के दौरान परिवर्धन			कुल		9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	इतिशेष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)	10. अक्षय		11. उपचित ब्याज		
1	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ											
i	विज्ञान निधि	10,126.00	2,943.20		1,049.99	10,126.00	3,993.19			10,126.00	3,993.19	14,119.19
ii	शोध चेर निधि	2,500.00	458.18		186.05	2,500.00	644.23		26.50	2,500.00	617.73	3,117.73
iii	संकाय शोध एवं विकास निधि	1,600.00	-		142.16	1,600.00	142.16		85.56	1,600.00	56.60	1,656.60
iv	अवसंरचना विकास निधि	18,439.49	3,390.42	2,500.00	2,570.64	20,939.49	5,961.06		-	20,939.49	5,961.06	26,900.55
v	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	2,000.00	120.92		154.38	2,000.00	275.30		102.13	2,000.00	173.17	2,173.17
vi	सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि	1,000.00	313.36		101.10	1,000.00	414.46		46.38	1,000.00	368.08	1,368.08
vii	सेवात लाभ निधि	21,696.93	1,285.39	760.30	1,684.98	22,457.22	2,970.37		1,416.62	22,457.22	1,553.75	24,010.97
Viii	कोविड निधि	1,500.00	-			1,500.00	-		372.84	1,127.16	-	1,127.16
कुल		58,862.41	8,511.47	3,260.30	5,889.30	62,122.71	14,400.77		2,050.03	61,749.87	12,723.58	74,473.45
2	अक्षय निधि-दान											
अ	उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस रायवन केंद्र											
i	संकाय विकास	400.00	31.75	-	-	400.00	31.75		-	400.00	31.75	431.75
ii	दान	870.00	69.01			870.00	69.01			870.00	69.01	939.01
आ	सीएसआर अनुदान	-	-	-	-	-	-		-	-	-	
i	मिनुसुभशी कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड-एमओओसी	1.01	-			1.01	-			1.01	-	1.01
ii	मेटल वन कार्पोरेशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड-एमओओसी	1.01	-			1.01	-			1.01	-	1.01
iii	एमफेसिसि फाउंडेशन-एनएसआरसीईएल	65.57	-			65.57	-		65.57	-		-
iv	गोल्डमैन सैक्स महिला उद्यमवृत्ति विकास कार्यक्रम	28.19	-			28.19	-		0.35	27.84		27.84
v	गोल्डमैन सैक्स 10के महिला कार्यक्रम	55.49	-			55.49	-		55.33	0.16		0.16
vi	सीएसआर अंशदान	2.00	-			2.00	-			2.00	-	2.00
vii	सीएसआर अनुदान – मिजुहो बैंक	700.00	5.61	700.00	58.52	1,400.00	64.13			1,400.00	64.13	1,464.13
viii	आईसीआईसीआई प्रतिभूति – फिनटेक सीएसआर अनुदान–कुमार के	183.83	-			183.83	-		30.85	152.98		152.98
ix	गोल्डमैन सैक्स 20-21			816.64		816.64			189.67	626.97		626.97

अनुसूची 2 ए – अक्षय निधियाँ जारी												
1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष		वर्ष के दौरान परिवर्धन			कुल		9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	इतिशेष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)	10. अक्षय		11. उपचित ब्याज		
x	एनसीडब्ल्यू-एनएसआरसीईएल			38.14		38.14				38.14	-	38.14
xi	डब्ल्यूएसपी-केओटीएके			120.00		120.00				120.00	-	120.00
xii	एनएसआरसीईएल-कैप जेमिनी-अनुदान	115.68		73.50		189.18			143.92	45.26		45.26
इ	सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र	-	-			-	-			-	-	
i	सीएसआईटीएम	365.00	28.97			365.00	28.97			365.00	28.97	393.97
ई	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा	0.76	-			0.76	-			0.76	-	0.76
उ	एल्युमीनी दान – छात्रवर्तियाँ	226.50	17.59	520.53	17.60	747.03	35.19		15.50	747.03	19.69	766.72
ऊ	एल्युमीनी दान – अन्य	701.15	-	449.88	3.04	1,151.03	3.04		22.40	1,131.67		1,131.67
ए	अन्य अक्षय-निधि	22.22	-			22.22	-			22.22	-	22.22
कुल		3,738.41	152.93	2,718.69	79.16	6,457.10	232.09		523.59	5,952.05	213.55	6,165.60
3	अक्षय निधि-चेयर											
i	युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	9.03	0.08			9.03	0.08			9.03	0.08	9.11
ii	रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया चेयर	403.58	39.41		5.60	403.58	45.01			403.58	45.01	448.60
iii	ब्रूलैट पैकर्ड चेयर	-	-			-	-			-	-	-
iv	बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	10.77	-		7.69	10.77	7.69			10.77	7.69	18.47
v	कर्नाटक सरकार की सीपीपी अक्षय निधि	1,131.51	51.30			1,131.51	51.30			1,131.51	51.30	1,182.81
vi	भाषसंबै सीओई निधि-प्रोफेसर पुलक घोष	101.98			6.76	101.98	6.76		2.70	101.98	4.06	106.04
vii	सीपीपी-कायिक			450.00		450.00	-			450.00	-	450.00
viii	आरसी प्रोफे.मुक्ता के जुलाई 16-जुलाई 21											
कुल		1,656.87	90.79	450.00	20.07	2,106.87	110.86		2.70	2,106.87	108.16	2,215.03

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 – चालू देयताएँ एवं प्रावधान	2020-21		2019-20	
अ. चालू देयताएँ				
1. कर्मचारी से जमा				
2. छात्रों से जमा-अवधान राशि		226.45		224.95
3. विविध लेनदार :				
अ) वस्तुओं और सेवाओं हेतु		2,011.51		3,626.67
आ) अन्य				-
4. जमा :				
अ) अग्रिम धन जमा	73.20		273.50	
आ) सुरक्षा जमा	83.18		55.74	
इ) वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	6.16	162.53	8.88	338.12
5. सांविधिक देयताएँ-कर				
अ) अतिदेय				-
आ) अन्य		478.58		411.34
6. अन्य चालू देयताएँ				
अ) वेतन				-
आ) प्रायोजित परियोजनाओं पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 अ)		2,198.45		3,208.50
इ) प्रायोजित फेलोशिप्स एवं छात्रवृत्तियों पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 आ)		3.92		9.50
ई) अप्रयुक्त अनुदान (अनुसूची 3 इ)		1,105.90		752.02
उ) अग्रिम अनुदान				-
ऊ) अन्य निधियाँ				-
ए) अन्य देयताएँ :				
- संकाय शोध निधि	532.17		460.07	
- अग्रिम-अग्रिम रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	1,477.14		1,751.65	
- अन्य	1,740.94	3,750.25	1,489.76	3,701.49
कुल (अ)		9,937.59		12,272.58
आ. प्रावधान				
1. कराधान हेतु		-		-
2. उपदान		-		-
3. सेवानिवृत्ति पेंशन		-		-
4. संचयी अवकाश नकदीकरण		-		-
5. व्यापार वारंटी/दावे		-		-
6. अन्य		-		-
कुल (आ)		-		-
कुल (अ+आ)		9,937.59		12,272.58

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3ए – प्रायोजित परियोजनाएँ									
1. क्रम सं.	2. परियोजना का नाम	अथशेष		5. वर्ष के दौरान प्राप्तिर्था/वसूली		6. कुल	7. वर्ष के दौरान व्यय	इतिशेष	
		3. जमा	4. नामे	आबंटित ब्याज	अन्य			8. जमा	9. नामे
	अ. परियोजनाएँ								
1	प्रायोजित शोध	12.46		1.55	10.91	24.93	15.90	9.03	
2	एफसीआरए परियोजनाएँ	52.31			54.97	107.28	139.53		32.25
3	परामर्श	622.26			803.87	1,426.13	943.97	482.15	
	आ. केंद्र								
4	केंद्र- एनएसआरसीईएल	1,195.22		58.73	729.67	1,983.62	1,062.50	921.11	
5	सीएस एवं आईटी	312.89		24.64		337.53	19.44	318.09	
6	एयर बस चेंबर	50.14				50.14	0.37	49.77	
7	वित्तीय बाजार केंद्र	63.78			115.61	179.39	151.05	28.34	
8	कंपनी अभिशासन केंद्र	24.47			80.83	105.30	62.50	42.80	
9	लोक नीति केंद्र	570.21		73.98	186.98	831.16	670.56	160.60	
10	एससीएम केंद्र	43.05			67.03	110.08	49.73	60.34	
11	भारत वित्त सम्मेलन- जारी सम्मेलन	40.11				40.11	6.00	34.11	
12	डीसीएल केंद्र	57.65			49.78	107.43	44.51	62.92	
13	भारत-जापान अध्ययन केंद्र	3.48			11.85	15.33	33.44		18.11
14	शिक्षण एवं अधिगम केंद्र		0.46		27.06	26.60	24.28	2.32	
15	प्रबंध संप्रेषण केंद्र		0.13		10.11	9.98	9.98	-	
16	इंजराइल केंद्र		0.11		0.11	-		-	
	इ. चेयर्स								
17	चेयर्स-रेलवे	0.53				0.53		0.53	
18	चेयर्स-युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	6.01		0.57		6.58		6.58	
19	चेयर्स-विप्रो	-				-		-	
20	चेयर्स-बी.ओ.सी.	-				-		-	
21	चेयर्स-आर.बी.आई.	17.68		31.73		49.42	72.90		23.48
22	चेयर्स-ह्यूलेट पैकर्ड	-				-		-	
23	चेयर्स-आई.पी.आर.		30.78			-30.78			30.78
	ई. प्रवर्ती लेखे/अन्य								
24	विकास केडिया- जीआरके फाउंडेशन	3.21				3.21		3.21	
25	सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	0.50		0.50		1.00	0.50	0.50	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

जारी

अनुसूची 3ए – प्रायोजित परियोजनाएँ									
1. क्रम सं.	2. परियोजना का नाम	अथशेष		5. वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/वसूली		6. कुल	7. वर्ष के दौरान व्यय	इतिशेष	
		3. जमा	4. नामे	आबंटित ब्याज	अन्य			8. जमा	9. नामे
26	डीएमएल छात्रवृत्ति-1968-2019 की कक्षा	3.47				3.47		3.47	
27	दान-श्रीमती सरस्वती कुलकर्णी	0.36		0.36		0.72	0.36	0.36	
28	मिरे परिसंपत्तियाँ एफपीएम छात्रवृत्ति	4.40		27.00		31.40	27.00	4.40	
29	मिरे परिसंपत्तियाँ पीजीपी छात्रवृत्ति			15.00		15.00	15.00	-	
30	टीसीएसआरडी-एनएसआर पूर्व वाचस्पति छात्रवृत्ति	2.15				2.15	1.00	1.15	
31	दान-सीपीपी-शैला मोहन-एंडोलेक्ट	5.00				5.00		5.00	
32	हरगोपाल मंगीपुडी-छात्रवृत्ति	0.60		0.60		1.20		1.20	
33	मोल्ड-टेक ग्रुप-छात्रवृत्ति	0.90		1.37		2.27	1.80	0.47	
								-	
कुल		3,092.82	31.47	236.02	2,148.78	5,446.15	3,352.32	2,198.45	104.62

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3बी – प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ							
1. क्रम सं.	2. प्रायोजक का नाम	01.04.2020 को अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन		31.03.2021 को इतिशेष	
		3	4	5	6	7	8
		जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग						
2	मंत्रालय....						
3	अन्य :						
	- सामाजिक न्याय मंत्रालय	-		206.40	206.40	-	-
	- जनजातीय कार्य मंत्रालय	-		63.60	63.60	-	-
	- सोसाइटी जनरल	-			-	-	-
	- आदित्य बिरला ग्रुप	-		1.75	1.75	-	-
	- महाराष्ट्र राज्य छात्रवृत्ति	-		67.50	67.50	-	-
	- एबी इनबैव – विविधता एवं समावेशन	-				-	
	- राजश्री शाहू महाराज छात्रवृत्ति	-				-	
	- आईडीएफसी फर्स्ट बैंक	-		16.00	16.00	-	
4	विप्रो फेलोशिप अनुदान	5.64		12.00	14.64	3.00	
5	टाटा मोटर्स-एफपीएम अनुदान	3.86			2.94	0.92	
	कुल	9.50	-	367.25	372.82	3.92	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2020-21		2019-20	
ए. योजना अनुदान : भारत सरकार :				
नीति आयोग				
अथशेष	175.18		0.71	
जोड़ें : परिवर्धन			200.00	
जोड़ें : ब्याज	4.50		0.11	
घटाएँ : ब्याज की वापसी			-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	75.61	104.07	25.63	175.18
डीएसटी अनुदान-100 महिला उद्यमी				
अथशेष	42.48		46.51	
जोड़ें : परिवर्धन			82.15	
जोड़ें : ब्याज	1.42		2.93	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	2.93		14.25	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	0.68	40.29	74.87	42.48
शोध परियोजना ईईएम के लिए भारत सरकार, मासंविमं से अक्षय अनुदान	24.85		24.85	
जोड़ें : ब्याज अंतरित		24.85		24.85
एनएसआरसीईएल-डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2016	-			
अथशेष			38.98	
जोड़ें : परिवर्धन			-	
जोड़ें : ब्याज			-	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	-		5.81	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	-	-	33.17	-
एनएसआरसीईएल-डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रूमेंट्स इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2017				
अथशेष	76.00		104.41	
जोड़ें : परिवर्धन	4.32		5.00	
जोड़ें : ब्याज	3.76		6.00	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	6.00		3.53	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	30.00	48.08	35.88	76.00
एनएसआरसीईएल डीएसटी-आईआईसीडीसी 2018				
अथशेष	169.59		-	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

जारी

अनुसूची 3सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2020-21		2019-20	
जोड़ें : परिवर्धन	54.08		447.00	
जोड़ें : ब्याज	3.81		5.59	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	5.59		-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	170.00	51.89	283.00	169.59
एनएसआरसीईएल डीएसटी-एनआईडीएचआई एसएसएस				
अथशेष	221.78		-	
जोड़ें : परिवर्धन	-		315.00	
जोड़ें : ब्याज	4.10		6.78	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	-		-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	120.00	105.88	100.00	221.78
सीपीपी – एमजीएनएफ				
अथशेष	11.06		-	
जोड़ें : परिवर्धन	1,162.85		104.04	
जोड़ें : ब्याज	-		-	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	-		-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	486.74	687.16	92.99	11.06
मासंविमं अनुदान – एसडब्लूएवाईएम				
अथशेष	7.60		32.67	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	298.10		162.49	
जोड़ें : ब्याज			-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त			-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	280.11	25.59	187.56	7.60
मासंविमं अनुदान-एएसएचएलई				
अथशेष	17.02		19.79	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ				
जोड़ें : ब्याज				
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त				
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त		17.02	2.77	17.02
कुल (अ)		1,104.83		745.57

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

जारी

अनुसूची 3सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2020-21		2019-20	
आ. यूजीसी अनुदान : योजना		-		-
कुल (आ)		-		-
इ. यूजीसी अनुदान : योजनेतर				
यूजीसी-यूकेआईईआरआई				
अथशेष	6.45		15.36	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ				
जोड़ें : ब्याज				
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त				
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	5.37	1.08	8.91	6.45
कुल (इ)		1.08		6.45
ई. राज्य सरकार से अनुदान				
कर्नाटक सरकार से अनुदान-भूमि				
अथशेष	-		-	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	-	-
कुल (ई)		-		-
उ. अनुदान-अन्य :				
जी आई वी अनुदान				
अथशेष	-		-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त-मूलहास	-		-	
	-		-	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित	-	-	-	-
कुल (उ)		-		-
कुल योग (अ+आ+इ+ई+उ)		1,105.90		752.02

अनुसूची 4 - अचल परिसंपत्तियाँ

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित			मूलहास						निवल समुच्चित	
		1.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.04.2020 को	अथशेष पर	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी
1	उन्मुक्त भूमि	37.82	-	-	37.82						37.82	37.82
2	भवन	12,107.77	38.01	-	12,145.78	3.34%	5,334.41	404.40	0.55	5,739.37	6,406.41	6,773.36
3	प्लांट एवं मशीनरी	442.91	-	-	442.91	15.00%	288.17	66.44	-	354.61	88.30	154.74
4	उपस्कर	3,302.24	336.91	10.53	3,628.62	15.00%	3,132.17	129.79	23.28	3,274.72	353.90	175.04
5	उपस्कर-प्रायोजित परियोजना	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	3.22	-	-
6	फर्नीचर, फिक्सचर एवं फिटिंग्स	3,481.18	22.46	0.38	3,503.27	9.50%	2,554.88	317.54	1.23	2,873.28	629.99	926.31
7	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	5.72	-	-
8	कंप्यूटर सिस्टम्स	2,137.82	57.15	-	2,194.98	33.33%	2,008.80	7.70	8.70	2,025.20	169.78	129.03
9	कंप्यूटर सिस्टम्स-प्रायोजित परियोजना	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	32.49	(0.01)	(0.01)
10	कंप्यूटर पट्टे की परिसंपत्तियाँ		76.99	-	76.99	33.33%			25.66	25.66	51.33	
11	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,336.04	46.19	-	1,382.23	100.00%	1,336.04	-	46.19	1,382.23	-	-
12	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-प्रायोजित परियोजना	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	2.41	-	-
13	वाहन	109.13	15.64	-	124.77	20.00%	96.05	2.62	1.34	100.00	24.77	13.08
	कुल (अ)	22,998.74	593.36	10.90	23,581.20		14,794.36	928.49	106.95	15,818.90	7,762.30	8,209.36
14	जारी पूंजीगत कार्य	1,258.36	1,857.13	4.85	3,110.63		-	-	-	-	3,110.63	1,258.36
	कुल (आ)	1,258.36	1,857.13	4.85	3,110.63		-	-	-	-	3,110.63	1,258.36

अनुसूची 4ए – योजना (रुपए लाखों में)													
		सकल समुच्चित					मूलहास					निवल समुच्चित	
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	01.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.04.2020 को	अथशेष पर	वर्ष 2020-21 हेतु	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी
1	मा सं वि में अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ :												
	भवन एवं परिसर विकास	2,437.89			2,437.89	3.34%	2,323.56	81.43			2,404.98	32.91	114.33
	छात्रावास	75.00			75.00	3.34%	35.07	2.51			37.58	37.43	39.93
	प्रबंध विकास केंद्र	-			-						-	-	
	- भवन की लागत	30.36	-	-	30.36	3.34%	21.92	1.01			22.94	7.42	8.43
	मासविमं अनुदानों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	2,543.25	-	-	2,543.25		2,380.55	84.94	-		2,465.49	77.75	162.70
2	ओबीसी निधियों से परिसंत्तियाँ :												
	संकाय आवास	1,478.39			1,478.39	3.34%	456.62	49.38			506.00	972.39	1,021.76
	छात्रावास	1,732.33			1,732.33	3.34%	534.79	57.86			592.65	1,139.68	1,197.54
	ओबीसी निधियों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	3,210.71	-	-	3,210.71		991.41	107.24	-		1,098.65	2,112.06	2,219.30
3	सीपीपी-कॉन्टैक सरकार निधियों से परिसंपत्तियाँ												
	भवन	719.97			719.97	3.34%	416.56	24.05			440.60	279.37	303.41
	उपस्कर-सीपीपी	4.60			4.60	15.00%	4.60	-			4.60	-	-
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-सीपीपी	89.47			89.47	9.50%	89.47	-			89.47	-	-
	कंप्यूटर सिस्टम्स-सीपीपी	63.76			63.76	33.33%	63.76	-			63.76	-	-
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-सीपीपी	38.69			38.69	100.00%	38.69	-			38.69	-	-
	कुल	916.48	-	-	916.48		613.06	24.05	-		637.11	279.37	303.41
	कुल योग (अ)	6,670.43	-	-	6,670.43		3,985.02	216.23	-		4,201.25	2,469.18	2,685.41

अनुसूची 4ए – योजना (रुपए लाखों में)													
		सकल समुच्चित					मूलहास					निवल समुच्चित	
क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्ति	01.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.04.2020 को	अथशेष पर	वर्ष 2020-21 हेतु	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी
4	मा सं वि मं से सरकारी अनुदान – एफपीएम												
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क	119.65	-	-	119.65	100.00%	119.65			-	119.65	-	-
	कुल (आ)	119.65	-	-	119.65		119.65	-	-	-	119.65	-	-
	कुल योग (अ+आ)	6,790.09	-	-	6,790.09	-	4,104.67	216.23	-	-	4,320.90	2,469.18	2,685.41

अनुसूची 4बी - योजनेतर (रुपए लाखों में)											
		सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित	
		01.04.2020 को वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को दर	01.04.2020 को अथशेष पर वर्ष 2020-21 हेतु वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी			
क्रम सं.	अभूत परिसंपत्ति										

अनुसूची 4सी - अमूर्त परिसंपत्तियाँ										रुपए लाखों में			
		सकल समुचित					मूलहास					निवल समुचित	
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	01.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.03.2020 को	अथशेष पर मूलहास/परिशोधन	वर्ष 2020-21 हेतु मूलहास/परिशोधन	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ/समायोजन	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी
1	पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स												
2	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	535.19	14.96	-	550.14	33.33%	482.34	19.36	3.45	-	505.15	44.99	52.85
3	ई-जर्नल												
	विदेशी जर्नल	2,491.79	357.05	-	2,848.84	100.00%	2,491.79	-	357.05	-	2,848.84	-	-
	डेटाबेस/सीडी-रोम/ फिल्में/ डिस्क	3,003.43	570.11	-	3,573.53	100.00%	3,003.43	-	570.11	-	3,573.53	0.00	-
	कुल	6,030.40	942.12	-	6,972.52		5,977.56	19.36	930.61	-	6,927.53	44.99	52.85

अनुसूची 4सी (I) - पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स										रुपए लाखों में			
क्रम सं.	विवरण	सकल समुचित					मूलहास					निवल समुचित	
		01.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.04.2020 को	अथशेष पर मूलहास/परिशोधन	वर्ष 2020-21 हेतु मूलहास/परिशोधन	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ/समायोजन	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी

अनुसूची 4डी - अन्य										रुपए लाखों में			
		सकल समुच्चित					मूलहास					निवल समुच्चित	
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	01.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.04.2020 को	अथशेष पर	वर्ष 2020-21 हेतु	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी
	मूर्त परिसंपत्तियाँ												
1	उन्मुक्त भूमि	37.82		-	37.82							37.82	37.82
2	पट्टेवाली भूमि	-		-	-								-
3	स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ :												
	भवन				-								
	भवन एवं परिसर विकास	4,128.17	38.01	-	4,166.18	3.34%	688.56	137.88	0.55	-	827.00	3,339.18	3,439.61
	भवन-जीआईवी	106.84	-	-	106.84	3.34%	61.93	3.57	-	-	65.50	41.34	44.91
	कुल	4,272.83	38.01	-	4,310.84		750.49	141.45	0.55	-	892.49	3,418.34	3,522.34
4	छात्रावास	542.89	-	-	542.89	3.34%	254.41	18.13			272.54	270.35	288.48
	कुल	542.89	-	-	542.89		254.41	18.13	-	-	272.54	270.35	288.48
5	प्रबंध विकास केंद्र												
	- भवन की लागत	855.94	-	-	855.94	3.34%	541.00	28.59			569.59	286.36	314.95
	- उपस्कर	47.47	-	-	47.47	15.00%	47.47				47.47	-	-
	- फर्नीचर	49.16	-	-	49.16	9.50%	49.16				49.16	-	-
	कुल	952.57	-	-	952.57		637.63	28.59	-	-	666.22	286.36	314.95

अनुसूची 4डी - अन्य जारी										रुपए लाखों में			
		सकल समुच्चित					मूलह्रास					निवल समुच्चित	
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	01.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.04.2020 को	अथशेष पर	वर्ष 2020-21 हेतु	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी
6	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स												
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	3,342.55	22.46	0.38	3,364.64	9.50%	2,416.25	317.54	1.23	0.38	2,734.64	630.00	926.31
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-
	कुल	3,348.28	22.46	0.38	3,370.37		2,421.97	317.54	1.23	0.38	2,740.37	630.00	926.31
7	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में												
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,297.35	46.19	-	1,343.54	100.00%	1,297.35	-	46.19	-	1,343.54	-	-
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में- प्रायोजित परियोजना	2.41			2.41	100.00%	2.41	-	-	-	2.41	-	-
	कुल	1,299.77	46.19	-	1,345.96		1,299.77	-	46.19	-	1,345.96	-	-
8	वाहन	109.13	15.64	-	124.77	20.00%	96.05	2.62	1.34	-	100.00	24.77	13.08
	कुल	109.13	15.64	-	124.77		96.05	2.62	1.34	-	100.00	24.77	13.08
9	उपस्कर				-						-		
	उपस्कर	3,250.16	336.91	10.53	3,576.55	15.00%	3,075.13	129.79	23.28	10.53	3,217.68	358.87	174.73
	उपस्कर-प्रायोजित परियोजना	3.22			3.22	15.00%	3.22				3.22	-	-
	कुल	3,253.38	336.91	10.53	3,579.76		3,078.34	129.79	23.28	10.53	3,220.89	358.87	174.73

अनुसूची 4डी - अन्य जारी										रुपए लाखों में			
		सकल समुच्चित					मूलहास					निवल समुच्चित	
क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	01.04.2020 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2021 को	दर	01.04.2020 को	अथशेष पर	वर्ष 2020-21 हेतु	वर्ष 2020-21 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2021 को कुल	31.03.2021 को डब्लूडीवी	31.03.2020 को डब्लूडीवी
10	कंप्यूटर सिस्टम्स												
	कंप्यूटर सिस्टम्स	2,074.07	57.15	-	2,131.22	33.33%	1,945.04	7.70	8.70	-	1,961.44	169.78	129.03
	कंप्यूटर सिस्टम्स- प्रायोजित परियोजना	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	-0.01	(0.01)
	कंप्यूटर पट्टा परिसंपत्ति	0	76.99	-	76.99	33.33%	-	-	25.66		25.66	51.33	
	कुल	2,106.55	134.15	-	2,240.70		1,977.54	7.70	34.36	-	2,019.60	221.10	129.02
					-						-		
11	प्लांट एवं मशीनरी	442.91	-	-	442.91	15.00%	288.17	66.44	-	-	354.61	88.30	154.74
	कुल	442.91	-	-	442.91		288.17	66.44	-	-	354.61	88.30	154.74
	कुल योग (अ)	16,328.31	593.36	10.90	16,910.77	-	10,804.36	712.26	106.95	10.90	11,612.67	5,298.09	5,523.64
	पूँजीगत जारी कार्य (आ)	1,258.36	1,857.13	4.85	3,110.63							3,110.63	1,258.36
	कुल योग (अ+आ)	17,586.67	2,450.48	15.75	20,021.40	-	10,804.36	712.26	106.95	10.90	11,612.67	8,408.73	6,782.00
	कुल योग (4ए+4बी+4सी)	30,407.16	3,392.60	15.75	33,784.01	-	20,886.60	947.85	1,037.56	10.90	22,861.11	10,922.90	9,520.25

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 5 : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	2020-21		2019-20	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		302.11		302.12
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में				
3. अन्य अनुमोदित बॉन्ड्स एवं प्रतिभूतियों में		44,409.07		40,392.16
4. शेयर				
5. डिबेंचर (ऋण-पत्र)				
6. बैंक में टर्म जमा		1,400.00		1,400.00
7. अन्य – मीयादी जमा		24,615.24		14,373.32
– म्युचुअल फंड		-		6,661.00
कुल		70,726.42		63,128.60

अनुसूची-5ए : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश (निधिवार)	2020-21		2019-20	
उद्दिष्ट/अक्षय		4,933.33		4,042.65
विज्ञान		13,059.02		12,187.95
आईडीएफ		21,830.32		19,987.33
सेवांत		22,941.84		19,125.26
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा		2,095.58		2,088.00
संकाय शोध एवं विकास		1,600.00		1,600.00
पीआरएचबीएस		1,313.00		1,271.41
शोध चेयर निधि		2,953.33		2,826.00
कुल		70,726.42		63,128.60

अनुसूची-6 : निवेशदृष्ट्या	2020-21		2019-20	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		560.80		560.80
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में				
3. अन्य अनुमोदित प्रतिभूति एवं बॉन्ड्स		17,049.37		14,205.92
4. शेयर				
5. डिबेंचर				
6. अन्य – मीयादी जमा		3,602.00		4,587.68
– कॉर्पोरेट बॉन्ड्स		700.00		700.00
– म्युचुअल फंड्स				900.00
– अर्थसुलभ निधियाँ				-
कुल		21,912.17		20,954.40

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 7 – चालू परिसंपत्तियाँ	2020-21		2019-20	
1. भंडार				
– भंडार		33.01		53.12
2. विविध देनदार* :				
– छह माह से अधिक अवधि हेतु ऋण बकाया	2,206.31		2,330.84	
– अन्य			649.36	
घटाएँ : संदिग्ध कर्ज हेतु प्रावधान	129.87	2,076.44	125.90	2,854.30
3. नकद एवं बैंक शेष				
अ. नकदी शेष				
हाथ में नकदी शेष (चैक/ड्राफ्ट, डाक टिकट एवं अग्रदाय सहित)		1.31		1.16
आ. बैंक शेष				
अ. अनुसूचित बैंकों में :				
चालू खाते में				-
टर्म जमा खाते में		8,590.00		8,533.00
बचत खाते में		2,533.89		807.53
आ. गैर-अनुसूचित बैंकों में :				
टर्म जमा खाते में				-
बचत खाते में				-
3. पोस्ट ऑफिस – बचत खाते				-
कुल		13,234.65		12,249.10

संलग्न ए			
I. बचत बैंक खाते			
1. संस्थान खाता (ईईएफसी खाता सहित)			2533.89
II. चालू खाता			-
III. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा :			
टर्म जमा			7550.00
एफसीआरए जमा			1040.00
कुल			11,123.89

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा	2020-21		2019-20	
1. कर्मचारियों को अग्रिम (ब्याज रहित वहन)				
अ) वेतन				
आ) चिकित्सा अग्रिम				
इ) त्यौहार	3.85		0.20	
ई) अन्य				
– एलटीसी	4.98		0.75	
– गृह ऋण	-	8.83	-	0.95
2. कर्मचारियों को दीर्घावधि अग्रिम (सब्याज वहन)				
अ) वाहन ऋण				
आ) गृह ऋण				
इ) अन्य				
– कंप्यूटर ऋण	-	-	-	-
3. अग्रिम एवं नकद या वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य अन्य राशियाँ :				
अ) पूँजीगत लेखे पर				
– विदेशी पत्रिकाएँ, डेटाबेसिस एवं पुस्तकालय पुस्तकें	580.08		550.03	
आ) पूर्तिकर्ताओं को	29.56		74.30	
इ) अन्य				
– संग्रहण अग्रिम	711.27		135.10	
– सामग्री अग्रिम-निर्माण	80.29		35.67	
– अग्रिमट्रयात्रा	3.88		48.35	
– अग्रिमट्रअन्य	10.00		46.14	
		1,415.08		889.58
4. पूर्वदत्त व्यय				
अ) अन्य व्यय		257.16		424.11
5. जमा :				
अ) दूरभाष	1.81		1.81	
आ) पट्टा किराया				
इ) विद्युत	48.00		48.00	
ई) एआईसीटीई, यदि लागू हो				
उ) अन्य				
– किराया	51.10		51.10	
– अन्य	233.45	334.36	218.63	319.54

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च, 2021 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

जारी

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा		2020-21		2019-20	
6.	उपचित आय :				
	अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	132.69		247.41	
	आ) निवेश पर दृ अन्य				
	– कायिक निधि	1,152.22		1,077.09	
	– विज्ञान निधि	613.33		678.23	
	– आईडीएफ	1,316.48		806.30	
	– सेवांत लाभ निधि	1,145.68		876.88	
	– सेवा निवृत्ति पश्चात्	23.98		24.90	
	– शोध एवं विकास निधि	208.68		114.53	
	– शोध चेयर निधि	41.35		34.57	
	– कर्मचारी स्वास्थ्य निधि	39.93	4,674.34	163.60	4,023.51
7.	अन्य दृ यूजीसी/प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्त चालू परिसंपत्तियाँ				
	अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष (अनुसूची ३अ)		104.62		31.47
	आ) प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियों में नामे शेष				-
	इ) अनुदान प्राप्तियाँ				-
	ई) यूजीसी से अन्य प्राप्तियाँ				-
8.	दावे प्राप्तियाँ				-
9.	अन्य				
	सैनवेट क्रेडिट		2.47		2.47
	जीएसटी क्रेडिट		22.82		34.18
	जीएसटी पर वसूली योग्य आयकर				-
	स्रोत पर कर संचित		0.11		0.11
	वसूली योग्य आयकर	1,271.07		2,788.56	
	घटाएँ : संदिग्ध ऋण हेतु प्रावधान	145.03	1,126.04	145.03	2,643.54
	वसूली योग्य सेवाकर				
	कुल		7,945.83		8,369.47

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अ. आय				
अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ		2020-21	2019-20	
छात्रों से शुल्क				
शैक्षणिक				
शिक्षा शुल्क				
– स्नातकोत्तर एवं फेलो कार्यक्रम :				
पी जी पी शुल्क	10020.58		9,437.20	
घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता	753.14	9,267.44	338.08	9,099.11
अन्य शुल्क :				
पी जी पी विविध प्राप्तियाँ		3.15		45.83
कुल अ		9,270.59		9,144.94
शैक्षणिक				
शिक्षा शुल्क				
– व्यवसाय विश्लेषिकी स्नातकोत्तर कार्यक्रम :				
पी जी पी बी ए शुल्क	486.92		-	
घटाएँ : पीजीपीबीए छात्रों को वित्तीय सहायता	-	486.92	-	-
अन्य शुल्क :				
पी जी पी बी ए विविध प्राप्तियाँ		1.71		-
कुल आ		488.63		-
केंद्रीय सेवाएँ :				
प्रकाशन की बिक्री				
– प्रवेश फॉर्म की बिक्री (ऑनलाइन)		45.28		47.75
अन्य :				
वृत्ति विकास		423.51		496.33
सीएटी आय		219.78		271.27
कुल इ		688.57		815.35
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक विकास कार्यक्रम :				
खुले कार्यक्रम		3,090.81		5,739.46
कस्टम कार्यक्रम		2,096.10		5,903.73
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		0.93		308.15
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्तियाँ				
कुल ई		5,187.84		11,951.34

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुयुक्तियाँ

(रुपए लाखों में)

जारी

अ. आय				
अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ		2020-21		2019-20
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		261.68		428.98
घटाएँ : पीजीपीपीएम छात्रों को वित्तीय सहायता		4.00	257.68	14.00
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्तियाँ			0.12	0.14
कुल (उ)			257.80	415.12
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		1,391.85		1,249.01
घटाएँ : पीजीपीईएम छात्रों को वित्तीय सहायता		35.00	1,356.85	11.00
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्तियाँ			0.15	0.51
कुल ऊ			1,357.00	1,238.52
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम		1,641.13		2,022.14
घटाएँ : ईपीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता		-	1,641.13	37.50
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्तियाँ			0.80	28.40
कुल ए			1,641.93	2,013.04
अन्य विविध प्राप्तियाँ				
बृहत मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम			720.90	782.16
कुल ऐ			720.90	782.16
कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ+ए+ऐ)			19,613.26	26,360.47

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10 – अनुदान/आर्थिक सहायता (अविकल्पी प्राप्त अनुदान)	योजना			कुल योजना	योजनेतर	2020-21	2019-20
	भारत सरकार	यूजीसी					
		योजना	विशिष्ट योजना				
मासविमं अनुदान							
शेष अग्रेषित		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0.00)
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ		-					
जोड़ें : वर्ष के दौरान ब्याज		-		-		-	-
कुल		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0.00)
घटाएँ : यूजीसी को धन-वापसी शेष							
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त (ए)		-		-	-	-	-
शेष		-		-	-	-	-
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त (बी)		-		-	-	-	-
शेष आगे ले जाया गया (सी)		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0)

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 11 – निवेशों से आय	उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ		अन्य निवेश	
	2020-21	2019-20	2020-21	2019-20
1. ब्याज				
अ. सरकारी प्रतिभूतियों पर	220.05	173.62	606.99	461.44
आ. अन्य बांड्स/डिबेंचर	69.20	61.94	711.45	705.56
इ. अन्य ट्रु मीयदी जमा	65.19	77.90	361.53	427.04
2. टर्म जमा पर ब्याज			501.06	648.23
3. टर्म जमा/कर्मचारियों को सव्याज वहन अग्रिम पर उपचित आय किंतु अदेय	-	-		
4. बचत बैंक खाते पर ब्याज				
5. अन्य				
कुल	354.44	313.46	2,181.03	2,242.27

उद्दिष्ट/अक्षय निधियों/प्रायोजित परियोजनाएँ भारत सरकार से अप्रयुक्त अनुदानों में अंतरित	324.02	280.61	-	-
शेष	30.42	32.85	2,181.03	2,242.27

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 12 – अर्जित ब्याज		2020-21		2019-20	
1.	अनुसूचित बैंकों के पास बचत खाते पर		91.35		84.69
2.	ऋण पर				
	अ. कर्मचारी/स्टाफ				
	– एचबीए/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज				-
	आ. अन्य				
	– संग्रहण अग्रिम पर ब्याज		8.56		14.75
3.	देनदार एवं अन्य प्राप्तियों पर				-
	कुल		99.91		99.44

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 13 – अन्य आय		2020-21	2019-20
अ. भूमि एवं भवन से आय :			
1. छात्रावास कमरा किराया			
2. लाइसेंस शुल्क			
– कर्मचारी		6.04	19.87
– अन्य एवं पेंशनधारी		22.73	11.40
3. प्रेक्षागृह/खेल मैदान/सम्मेलन कक्ष आदि का भाड़ा व्यय			
4. वसूला गया विद्युत प्रभार			
5. वसूला गया जल प्रभार			
आ. संस्थान प्रकाशनों की बिक्री-मैनेजमेंट रिव्यु		8.44	38.32
इ. गतिविधियों के आयोजन से आय			
ई. अन्य :			
1. परामर्श से आय			
2. आरटीआई शुल्क			
3. रॉयल्टी से आय			
4. आवेदन पत्र की बिक्री (भर्ती)			
5. विविध प्राप्तियाँ (निविदा फार्म, अपशिष्ट पेपर आदि की बिक्री)		0.28	-
6. परिसंपत्तियों की बिक्री/निपटान पर लाभ			
– अन्य		2.62	13.94
7. संस्थान, कल्याण निकायों एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान-उपरि आय अनुदान		97.02	159.68
8. अन्य :			
– विदेशी विनिमय लाभ			
– पुस्तकालय प्राप्तियाँ		0.14	4.16
– अन्य		213.13	133.68
कुल (अ+आ+इ+ई)		350.40	381.05
उ. प्रारक्षित से अंतरण			
संकाय विकास प्रारक्षित		85.56	164.72
अनुसंधान चेयर निधि		26.50	52.04
सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा लाभ निधि ब्याज अंतरित		46.38	57.48
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि-ब्याज अंतरित		102.13	135.65
कुल उ		260.57	409.89
कुल (अ+आ)		610.97	790.94

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 14 – पूर्व अवधि आय		2020-21		2019-20	
1.	शैक्षणिक प्राप्तियाँ		(45.93)		(20.05)
2.	निवेशों से आय				
3.	अर्जित ब्याज				
4.	अन्य आय :				
	– व्यावसायिक एवं परामर्श सेवाएँ				
	– अवस्थापन आय				
	– अन्य				20.22
	कुल		(45.93)		0.17

अनुसूची 15 – कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)		2020-21			2019-20		
		योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ)	वेतन एवं मजदूरी		5,571.41	5,571.41		6,035.97	6,035.97
आ)	भत्ता एवं बोनस						-
इ)	भविष्य निधि में अंशदान						-
ई)	अन्य निधि में अंशदान :						-
	परिभाषित योगदान पेंशन योजना		406.19	406.19		397.49	397.49
	ठेका कर्मचारी बीमा		131.27	131.27		40.73	40.73
उ)	कर्मचारी कल्याण व्यय		116.32	116.32		164.63	164.63
ऊ)	सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ		34.77	34.77		57.48	57.48
	कुल		6,259.94	6,259.94		6,696.30	6,696.30

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 15ए – कर्मचारी सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	पेंशन	उपदान	छुट्टी नकदीकरण	कुल
01.04.2020 को अथशेष	18,605.06	1,860.61	2,516.65	22,982.31
जोड़ें : सेवांत लाभ निधियों पर ब्याज	1,375.17	137.52	186.01	1,698.71
कुल (अ)	19,980.23	1,998.13	2,702.66	24,681.02
घटाएँ : वास्तविक भुगतान (आ)	872.14	296.93	240.76	1,409.83
जोड़ें : वर्ष के दौरान किया गया योगदान (इ)	-	-	-	-
31.03.2021 को उपलब्ध शेष राशि (ई=अ-आ+इ)	19,108.09	1,701.20	2,461.90	23,271.19
बीमांकिक मूल्यांकन के अनुसार 31.03.2021 को आवश्यक प्रावधान (उ)	19,882.71	1,762.42	2,365.84	24,010.97
अ. वर्तमान वर्ष में प्रावधान किया जाना है (उ-ई)	774.62	61.22	-96.06	739.78
आ. नई पेंशन योजना में योगदान				406.19
इ. पेंशनधारियों पर चिकित्सा बीमा				57.42
ई. सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा				-
उ. डिपॉजिट लिंक्ड बीमा भुगतान				-
कुल (अ+आ+इ+ई+उ)	774.62	61.22	(96.06)	1,203.39

अनुसूची 16 – शैक्षणिक व्यय		2020-21			2019-20		
		योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ)	स्नातकोत्तर एवं फेलो कार्यक्रम	-	1,809.95	1,809.95	-	1,914.63	1,914.63
आ)	व्यवसाय विश्लेषिकी स्नातकोत्तर कार्यक्रम		5.02	5.02	-	-	-
इ)	केंद्रीकृत सेवाएँ		231.18	231.18		309.00	309.00
ई)	कार्यपालक विकास कार्यक्रम	-	1,854.35	1,854.35	-	4,398.05	4,398.05
उ)	लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	60.16	60.16	-	266.82	266.82
ऊ)	उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	152.49	152.49	-	192.38	192.38
ए)	कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-	329.05	329.05	-	583.52	583.52
ऐ)	अन्य-विपणन व्यय एवं जीआईएन पाठ्यक्रम	-	376.23	376.23	-	444.33	444.33
कुल			4,818.45	4,818.45		8,108.73	8,108.73

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16अ (i) – शैक्षणिक व्यय : पीजीपी	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-	-		-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-	-		-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय			-	-	0.25	0.25
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		480.74	480.74	-	497.34	497.34
उ) परीक्षा		1.13	1.13	-	3.24	3.24
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण		49.56	49.56	-	63.71	63.63
ए) प्रवेश व्यय			-	-		-
ऐ) दीक्षांत व्यय			-	-	0.49	0.49
ओ) प्रकाशन			-	-		-
औ) वृत्तिका/छात्रवृत्ति			-	-	3.60	3.60
अं) सप्सक्रिप्शन व्यय			-	-		-
अः) अन्य (उल्लिखित)			-	-		-
– भोजन एवं खान-पान सेवा		5.10	5.10	-	5.60	5.60
– मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री		233.69	233.69	-	182.46	182.46
– यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		7.80	7.80	-	18.29	18.29
– बीपीआईएम एवं अंतर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम		2.49	2.49	-	84.06	84.06
– छात्रावास रखरखाव समर्थन		290.16	290.16	-	277.20	277.20
– अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय		47.39	47.39	-	47.61	47.61
– अन्य		18.21	18.21	-	34.71	34.71
			-			
कुल		1,136.25	1,136.25		1,218.56	1,218.48

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16अ (ii) – शैक्षणिक व्यय : एफपीएम	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय						
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता/आकस्मिक व्यय		27.32	27.32		50.95	50.95
इ) सेमिनार/कार्यशाला पर व्यय			-			-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		185.52	185.52		196.36	196.36
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण		3.64	3.64		2.36	2.36
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय		0.02	0.02		0.44	0.44
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका		365.95	365.95		291.86	291.86
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-			-
अः) अन्य			-			-
– भोजन एवं खान-पान		0.01	0.01		1.14	1.14
– मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		0.26	0.26		0.43	0.43
– यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा			-		31.24	31.24
– मानदेय/कर्मचारी/अन्य		0.01	0.01		26.39	26.39
– राजस्व व्यय हेतु उपयोग किया गया अनुदान/आर्थिक सहायता		86.40	86.40		90.62	90.62
– अन्य		4.57	4.57		4.31	4.31
कुल		673.70	673.70		696.08	696.08

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 अ (i) – शैक्षणिक व्यय : पीजीपी-बीए	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-			
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-			
इ) सेमिनार/कार्यशाला पर व्यय			-			
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		2.87	2.87			
उ) परीक्षा			-			
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण			-			
ए) प्रवेश व्यय			-			
ऐ) दीक्षांत व्यय			-			
ओ) प्रकाशन			-			
औ) वृत्तिका/छात्रवृत्ति			-			
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-			
अः) अन्य (उल्लिखित)			-			
– भोजन एवं खान-पान			-			
– मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री			-			
– यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		2.13	2.13			
– बीपीआईएम एवं अंतर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम		0.02	0.02			
– छात्रावास रखरखाव समर्थन			-			
– अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय			-			
– अन्य			-			
कुल		5.02	5.02			

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 आ – शैक्षणिक व्यय : केंद्रीकृत सेवाएँ	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) सीएटी एवं प्रवेश		119.03	119.03		89.15	89.15
आ) वृत्ति विकास		46.08	46.08		53.29	53.29
इ) विपणन व्यय		66.07	66.07		166.56	166.56
			-			-
कुल		231.18	231.18		309.00	309.00

अनुसूची 16 इ – शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक विकास कार्यक्रम	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
– खुले कार्यक्रम		1164.97	1,164.97		2132.26	2,132.26
– कस्टम कार्यक्रम		593.44	593.44		2051.85	2,051.85
– ई डी पी टु सामान्य		87.08	87.08		133.78	133.78
– अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		8.86	8.86		80.16	80.16
कुल		1,854.35	1,854.35		4,398.05	4,398.05

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 ई – शैक्षणिक व्यय : लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-			-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-			-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय			-	0.58		0.58
ई) यात्रा व्यय सहित अभ्यागत संकाय/अतिथि संकाय/संकाय को भुगतान		37.73	37.73	37.95		37.95
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण व्यय			-	0.76		0.76
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय		0.01	0.01	0.05		0.05
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति			-			-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-			-
अः) अन्य			-			-
– मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		5.08	5.08	6.05		6.05
– यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		2.07	2.07	6.68		6.68
– सुरक्षा व्यय		12.30	12.30	7.61		7.61
– अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन कार्यक्रम		0.63	0.63	201.91		201.91
– छात्र आवास प्रभार			-			-
– भोजन एवं खान-पान		0.13	0.13	0.59		0.59
– विज्ञापन व्यय			-			-
– अन्य		2.23	2.23	4.64		4.64
कुल		60.16	60.16	266.82		266.82

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 उ – शैक्षणिक व्यय : उद्यमवृत्ति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-			-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-			-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय			-			-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		92.20	92.20		97.28	97.28
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण			-		0.13	0.13
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय			-		0.11	0.11
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति			-			-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-			-
अः) अन्य			-			-
– भोजन एवं खान-पान		0.83	0.83		10.51	10.51
– मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री		40.66	40.66		61.50	61.50
– यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		0.17	0.17		0.61	0.61
– कर्मचारी/अन्य मानदेय		3.01	3.01		0.50	0.50
– अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय		0.45	0.45		2.26	2.26
– विज्ञापन व्यय			-			-
– अन्य		15.17	15.17		19.48	19.48
कुल		152.49	152.49		192.38	192.38

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 ऊ – शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-			-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-			-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय		5.47	5.47		3.56	3.56
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		76.01	76.01		76.04	76.04
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण		5.52	5.52		5.86	5.86
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय		0.07	0.07		0.11	0.11
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति		37.50	37.50			-
अं) सप्सक्रिप्शन व्यय			-			-
अः) अन्य			-			-
– भोजन एवं खान-पान		0.34	0.34		2.47	2.47
– मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		32.57	32.57		27.20	27.20
– यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा			-		14.55	14.55
– छात्र आवास		159.31	159.31		159.15	159.15
– कर्मचारी मानदेय		0.20	0.20		0.12	0.12
– अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन		2.12	2.12		270.91	270.91
– अन्य		9.94	9.94		23.53	23.53
कुल	-	329.05	329.05	-	583.52	583.52

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 ए – शैक्षणिक व्यय : अन्य	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
i) बृहत् मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम						
– व्यय		376.24	376.24		444.33	444.33
कुल	-	376.24	376.24	-	444.33	444.33

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 17 – प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ. अवसंरचना						
अ) विद्युत एवं बिजली		176.51	176.51		269.03	269.03
आ) जल प्रभार		103.93	103.93		120.55	120.55
इ) बीमा		30.42	30.42		19.55	19.55
ई) किराया, दर एवं कर (संपत्ति कर सहित)		305.40	305.40		201.65	201.65
उ) पट्टे का किराया		5.00	5.00		5.00	5.00
ऊ) नए परिसर का व्यय		55.10	55.10		27.46	27.46
आ. संप्रेषण			-			-
ए) डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण		55.77	55.77		56.60	56.60
इ. अन्य			-			-
ऐ) मुद्रण एवं लेखन सामग्री		3.13	3.13		14.55	14.55
ओ) यात्रा एवं भाड़ा		12.68	12.68		59.23	59.23
औ) आतिथ्य						
अं) आंतरिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक		22.30	2.30		16.68	16.68
अः) वैधानिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक		7.00	7.00		7.11	7.11
क) व्यावसायिक प्रभार		63.21	63.21		61.78	61.78
ख) विज्ञापन एवं प्रचार		8.93	8.93		3.55	3.55
ग) पत्रिका एवं जर्नल		5.00	5.00		4.24	4.24
घ) परिसंपत्तियों की बिक्री पर लाभ/हानि			-			-
च) अन्य :						
निवेश हेतु प्रीमियम पर घाटा		-	-		97.49	297.49
भंडार एवं उपभोज्य		67.51	67.51		96.15	96.15
प्रशिक्षण एवं भर्ती		6.19	6.19		40.93	40.93
सुरक्षा सेवाएँ		333.02	333.02		279.09	279.09
विदेशी मुद्रा अस्थिरता		(7.39)	(7.39)		3.93	3.93
असाधारण व्यय		-	-		95.75	95.75
गैर-कार्यक्रम व्यय		98.12	98.12		260.77	260.77
कुल		1,351.82	1,351.82	-	1,941.10	1,941.10

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 18 – परिवहन व्यय	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1. वाहन (संस्थान द्वारा स्वामित्व) :						
अ) परिचालन व्यय			-		6.34	6.34
आ) मरम्मत एवं रखरखाव		7.49	7.49		2.77	2.77
इ) बीमा व्यय			-		0.76	0.76
2. किराए/पट्टे पर लिए गए वाहन :			-			
अ) किराया/पट्टा व्यय		3.15	3.15		5.23	5.23
3. वाहन (टैक्सी) भाड़ा व्यय		0.95	0.95		8.82	8.82
कुल	-	11.59	11.59	-	23.94	23.94

अनुसूची 19 – मरम्मत एवं रखरखाव	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) भवन		658.91	658.91		764.90	764.90
आ) फर्नीचर एवं फिक्सचर्स		2.24	2.24		8.06	8.06
इ) कंप्यूटर		509.83	509.83		531.35	531.35
ई) संपदा रखरखाव		422.58	422.58		145.66	145.66
उ) बागबानी		89.07	89.07		77.95	77.95
ऊ) पुस्तक जिल्दबंद प्रभार		2.35	2.35		2.54	2.54
ए) अन्य रखरखाव		51.72	51.72		29.23	29.23
कुल	-	1,736.70	1,736.70	-	1,559.69	1,559.69

अनुसूची 20 – वित्त लागत	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) बैंक प्रभार						
आ) अन्य						
कुल	-	-	-	-	-	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 21 – अन्य व्यय	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
शोध एवं विकास :						
शोध एवं विकास		462.63	462.63		701.33	701.33
संकाय विकास लागत		86.15	86.15		67.31	67.31
कुल (अ)	-	548.78	548.78	-	768.64	768.64
अन्य व्यय :						
अ) अशोध्य और संदिग्ध कर्ज/अग्रिमों हेतु प्रावधान		56.84	56.84		118.15	118.15
आ) अशोध्य शेष बट्टे खाते में डाला गया			-			-
इ) अन्य संस्थानों/संगठनों को अनुदान/आर्थिक सहायता			-			-
कुल (आ)	-	56.84	56.84	-	118.15	118.15
कुल (अ+आ)		605.62	605.62		886.79	886.79

अनुसूची 22 – पूर्व अवधि व्यय	2020-21			2019-20		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1) स्थापना व्यय			-		(17.20)	(17.20)
2) शैक्षणिक व्यय			-			-
3) प्रशासनिक व्यय			-			-
4) परिवहन व्यय			-			-
5) रखरखाव एवं मरम्मत			-			-
6) अन्य व्यय		(24.76)	(24.76)		(17.29)	(17.29)
कुल	-	(24.76)	(24.76)	-	(34.49)	(34.49)

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	31 मार्च 2020	31 मार्च 2021	भुगतान	31 मार्च 2020	31 मार्च 2021
I. अथशेष			I. व्यय		
अ) नकदी शेष	1.17	1.16	अ) स्थापना व्यय	8,158.94	9,123.56
आ) बैंक शेष			आ) प्रशासनिक व्यय	3,137.60	2,495.65
i. चालू खाते में			इ) शैक्षणिक व्यय		
ii. जमा खाते में	5,472.00	8,533.00	i) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	5,987.80	4,319.36
iii. बचत खाते में	126.75	807.53	ii) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	621.24	573.63
			iii) सेमिनार एवं सम्मेलन	44.82	24.20
II. प्राप्त अनुदान			iv) केंद्र एवं चेयर्स	1,192.74	1,711.37
अ) भारत सरकार से	1,315.68	1,388.36	vi) अन्य	689.43	388.38
			ई) परिवहन व्यय	98.50	35.52
आ) राज्य सरकार से			उ) रखरखाव एवं मरम्मत	1,434.39	1,475.54
इ) अन्य स्रोतों से	1,975.73	1,806.09	ऊ) पूर्व अवधि व्यय	-	(0.17)
III. शैक्षणिक प्राप्ति					
अ) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	26,086.05	19,680.36			
आ) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि	1,079.88	813.86	II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों हेतु भुगतान		
इ) सेमिनार एवं सम्मेलन	72.52	136.39			
ई) केंद्र	17.92	46.64			
उ) चेयर्स	-		III. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं हेतु भुगतान		
IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्ति			अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	125.67	-
V. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं से प्राप्ति			आ) प्रायोजित शोध		
अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	106.08	-	IV. प्रायोजित फेलोशिप/छात्रवृत्तियों हेतु भुगतान		
आ) प्रायोजित शोध			V. किए गए निवेश एवं जमा		
VI. प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियों से प्राप्ति			अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से/स्वनिधियों से	16,890.15	19,514.34
VII. निम्न निवेश से आय					

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

जारी

प्राप्तियाँ	31 मार्च 2020	31 मार्च 2021	भुगतान	31 मार्च 2020	31 मार्च 2021
			VI. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा		
अ) अन्य निवेश/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	3,129.77	5,137.47	VII. अचल परिसंपत्तियों एवं		
			पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय		
VIII. निम्न से प्राप्त ब्याज			अ) अचल परिसंपत्तियाँ	1,120.45	1,505.90
अ) बैंक जमा	500.41	388.26	आ) पूँजीगत जारी कार्य	1,095.10	1,425.25
आ) ऋण एवं अग्रिम			VIII. सांविधिक भुगतानों सहित अन्य भुगतान		
इ) बचत बैंक लेखे	84.69	91.32	IX. अनुदानों की वापसी		
IX. निवेश भुनाना	10,914.05	13,144.38	X. जमा एवं अग्रिम	5,067.22	3,517.29
X. अनुसूचित बैंकों में मीयादी जमा भुनाना			XI. अन्य भुगतान		
XI. अन्य आय (बीएमआरसीईएल मुआवजा सहित)	64.10	-	XII. इति शेष		
XII. जमा एवं अग्रिम	3,509.10	3,882.63	अ) हाथ में नकद	1.15	1.31
			आ) बैंक शेष		
			चालू खाते में		
			बचत खाते में	585.75	2,428.01
			जमा खाते में	8,754.78	8,695.88
XIII. सांविधिक प्राप्तियों सहित विविध प्राप्तियाँ	116.52	130.44			
XIV. अन्य कोई प्राप्तियाँ					
अ) दान	433.32	1,247.15			
कुल	55,005.74	57,235.03	कुल	55,005.74	57,235.03

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-भविष्य निधि
31 मार्च, 2021 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

31 मार्च 2020	देयताएँ	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च 2021
	जीपीएफ		2,795.03	निवेश	2,741.54
2,442.49	अथशेष	2,652.39	8.99	निवेशों पर अपरिशोधित प्रीमियम	19.12
(0.69)	ओबी समायोजन	0.03			
23.22	घटाएँ : मार्च हेतु अभिदान	21.38	67.93	31/03/21 को उपचित ब्याज	58.47
265.66	जोड़ें : वर्ष में अभिदान	257.31	29.94	भाप्रसंबें-प्राप्य राशियाँ	26.75
23.22	जोड़ें : मार्च हेतु अभिदान	21.38			
193.00	जोड़ें : ब्याज जमा	191.02			
63.76	घटाएँ : अग्रिम/आहरण एवं ऋणों की वसूली	21.39			
184.31	घटाएँ : अंतिम निपटान	482.82	2.51	कर्मचारी प्राप्तियाँ	-
2,652.39	इति शेष	2,596.54			
				बैंक में नकद	
			0.52	एसबीएम	0.81
			3.16	एचडीएफसी	0.92
	प्रारक्षित ब्याज				
244.80	अथशेष	254.02			
9.22	घटाएँ : आय से अधिक व्यय	2.95			
1.68	अन्य देयताएँ	-			
255.70	इति शेष	251.07			
2,908.09	कुल	2,847.61	2,908.09		2,847.61

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-भविष्य निधि
31 मार्च, 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020	आय	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020
ब्याज जमा किया गया :			निवेश पर ब्याज अर्जित	183.07	202.08
जीपीएफ लेखा	191.02	193.00	जोड़ें : मार्च में उपचित ब्याज		-
			बैंक लेखा पर ब्याज	5.86	6.94
सामान्य व्यय*	0.87	6.80			
व्यय से अधिक आय		9.22	आय से अधिक व्यय	2.95	
कुल	191.89	209.02	कुल	191.89	209.02

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-भविष्य निधि
31 मार्च, 2021 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	राशि	31 मार्च 2021	भुगतान	राशि	31 मार्च 2021
1/4/2021 को अथशेष			जीपीएफ अग्रिम/आहरण		36.53
एसबीआई	0.52				
एचडीएफसी	3.16	3.68	अंतिम निपटान – जीपीएफ		482.82
जीपीएफ अंशदान		258.49	वर्ष के दौरान निवेश किया गया		585.72
जीपीएफ ऋण वसूली		15.17	अन्य भुगतान		0.01
निवेश भुनाया		623.50	इति शेष :		
प्राप्त ब्याज		203.98	एसबीआई	0.81	
			एचडीएफसी	0.92	1.73
अन्य प्राप्ति		1.99			
कुल		1,106.81	कुल		1,106.81

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-एनपीएस
31 मार्च, 2021 तक का तुलन पत्र

जारी

(रुपए लाखों में)

31 मार्च 2020	देयताएँ	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च 2021
	एनपीएस श्रेणी-I लेखा			एनपीएस श्रेणी-I लेखा	
44.74	अथशेष	53.88	53.88	मार्च 2021 हेतु अंशदान दान एवं अभिदान (भाप्रसंबें से)	65.78
44.74	घटाएँ : मार्च 2020 हेतु अभिदान	53.88		निवेश	-
				ब्याज उपचित किन्तु अदेय	-
			0.00	बैंक में शेष	-
638.55	जोड़ें : अभिदान+संस्थान अंशदान	692.61			
	जोड़ें : ब्याज जमा				
638.55	घटाएँ : एनएसडीएल में अंतरण	626.83			
-	इति शेष				
53.88	एनएसडीएल देय	65.78			
53.88	कुल	65.78	53.88	कुल	65.78

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-एनपीएस
31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020	आय	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020
अभिदाता के खाते में जमा ब्याज	-	-	निवेश पर अर्जित ब्याज	-	-
बैंक प्रभार	-	-	घटाएँ : 31/03/2020 को उपचित ब्याज	-	-
			ब्याज उपचित किन्तु अदेय	-	-
कुल	-	-	कुल	-	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-एनपीएस
31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्ति	राशि	31 मार्च 2021	भुगतान	राशि	31 मार्च 2020
1/4/2020 को अथशेष	0.00		निवेश		
एनपीएस श्रेणी-I लेखा		0.00	एनएसडीएल को आहरण/ वापसी		
			एनएसडीएल को अंतरण	693.02	
स्व अभिदान	295.94		भाप्रसंबें को अंतरण	0.00	
संस्थान अंशदान	397.08		31/03/2021 को इति शेष		
निवेश पर प्राप्त ब्याज	-				
बचत बैंक लेखा पर ब्याज	0.00			-	
भुनाया गया निवेश	-				-
		-			
कुल	693.03	0.00	कुल	693.03	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-सीपीएफ
31 मार्च 2021 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

31 मार्च 2020	देयताएँ	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च 2021
	सीपीएफ			सीपीएफ	
102.47	अथशेष	116.26		सीपीएफ हेतु देय संस्थान अंशदान	
0.45	घटाएँ : मार्च 2020 हेतु अभिदान	0.45			
2.70	जोड़ें : वर्ष हेतु अभिदान	0.23	108.91	निवेश	-
0.45	जोड़ें : मार्च 2020 हेतु अभिदान	0.45	1.17	उपचित ब्याज किन्तु अदेय	
2.70	जोड़ें : नियोक्ता अंशदान	0.23			
8.39	जोड़ें : ब्याज जमा	2.76	0.45	भाप्रसंबें प्राप्त राशियाँ	
	घटाएँ : ओबी समायोजन	0.04			
	घटाएँ : अग्रिम/आहरण	-		बैंक में शेष	
	घटाएँ : अंतिम निपटान	119.44			
116.26	इति शेष	-			
				अधिशेष/घाटा निधि	
				अथशेष	5.73
				जोड़ें : आय से अधिक व्यय	0.49
				घटाएँ : भाप्रसंबें से प्राप्त	6.22
			5.73	इति शेष	0.00
116.26	कुल	-	116.26	कुल	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-सीपीएफ
31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020	आय	31 मार्च 2021	31 मार्च 2020
ब्याज जमा :	-			-	
			पूर्व अवधि मद	0.04	
सीपीएफ संस्थान अंशदान			ब्याज आय	2.23	
सीपीएफ ब्याज	2.76	8.39	आय से अधिक व्यय	0.49	8.39
कुल	2.76	8.39	कुल	2.76	8.39

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर-सीपीएफ
31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	राशि	31 मार्च 2021	भुगतान	राशि	31 मार्च 2021
1/4/2020 को अथशेष			सीपीएफ अग्रिम/आहरण		
सीपीएफ अभिदान-मार्च 20	0.22		वर्ष के दौरान किया गया निवेश		
सीपीएफ संस्थान अंशदान-मार्च 20	0.23	0.45			
			अन्य भुगतान		114.14
अभिदान-अप्रैल 20		0.22			
सीपीएफ संस्थान अंशदान-अप्रैल 20		0.23	31/03/2021 को इति शेष		-
प्राप्त ब्याज		0.27			
निवेश भुनाया		112.04			
अन्य प्राप्तियाँ		0.93			
		-			
कुल		114.14	कुल	-	114.14

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
भवानी कार्तिकेयन
प्रधान-वित्त

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर
दिनांक : 16 अगस्त, 2021



गोपनीय / पंजीकृत डाक द्वारा

नं. पीडीए(केंद्र) / सीएबी / 2021-22/बी-151 दिनांक : 26/11/2021

अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट की प्रति एवं लेखों की प्रमाणित प्रति प्रेषित :
निदेशक, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर को इस जानकारी के साथ कि मंडल
द्वारा दस्तावेज अपनाया जा सकता है और संसद में प्रस्तुत करने हेतु, सरकार
को भेजने से पहले, प्रस्ताव पारित किया गया है। उपरोक्त दस्तावेज एवं इस
संबंध में पारित संकल्प की एक प्रति सहित मुद्रित वार्षिक रिपोर्ट की दो प्रतियाँ
इस कार्यालय को प्रस्तुत करने की कृपा करें।

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र)
बेंगलूर

31 मार्च 2021 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) का 31 मार्च, 2021 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा और प्राप्त एवं भुगतान लेखे की लेखा परीक्षा की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इस वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल वर्गीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखांकन मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड आदि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता एवं निष्पादन पहलुओं आदि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती हैं।

3. हमने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि, वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है, वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन संबंधी के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंधन द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों पर समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

- (i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे ।
- (ii) इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र एवं आय व व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, भारत सरकार, शिक्षा मंत्रालय (पहले मानव संसाधन विकास) द्वारा निर्धारित प्रपत्र के अनुसार है ।
- (iii) हमारी राय में, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है कि भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर (भाप्रसंबें) द्वारा रखे गए लेखा बही एवं अन्य संबंधी दस्तावेज उचित हैं ।
- (iv) हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :

A. सहायता अनुदान

वर्ष के दौरान संस्थान ने रु.15.19 करोड़ का अनुदान प्राप्त किया है । पूर्व वर्ष का अप्रयुक्त शेष रु. 7.52 करोड़ था और उस पर संस्थान ने रु. 17.59 लाख का ब्याज उपार्जित किया है । अतः विश्वविद्यालय के पास रु. 22.89 करोड़ की कुल निधि उपलब्ध था, जिसमें से संस्थान ने रु. 11.83 करोड़ का उपयोग किया और शेष राशि रु. 11.06 करोड़ है ।

B. सामान्य

- 1. संस्थान द्वारा अपनाई गई अचल परिसंपत्तियों पर मूल्यहास की दरें मानव संसाधन विकास मंत्रालय के प्रारूप के अनुरूप नहीं हैं ।

C. लेखों का संशोधन

लेखा परीक्षा टिप्पणी के आधार पर, भाप्रसंबें ने लेखों को संशोधित किया और इसे 19 अगस्त, 2021 को पुनः प्रस्तुत किया । लेखा परीक्षा का असर इस प्रकार रहा :

- i) तुलन-पत्र में निधियों के स्रोत और निधियों के अनुप्रयोग में रु.64.93 लाख की वृद्धि हुई, जो रु.1246.72 करोड़ से बढ़कर रु.1247.37 रुपये करोड़ रुपये हो गई।
- ii) आय रु.5.32 लाख घटकर रु. 233.47 करोड़ से रु. 233.42 करोड़ हो गई है। व्यय रु. 2.30 करोड़ घटकर रु.176.11 करोड़ से रु.173.80 करोड़ हो गया। आय और व्यय में कमी के प्रभाव के परिणामस्वरूप अधिशेष में रु. 2.25 करोड़ की वृद्धि हुई है।
- (v) पूर्ववर्ती अनुच्छेद में हमारी टिप्पणी के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि, इस रिपोर्ट में संबद्ध तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, लेखा बही से मेल खाते हैं।
- (vi) हमारी राय और हमारी श्रेष्ठ सूचना एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के संलग्नक में दर्शाई गई लेखांकन नीतियाँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ तथा ऊपर बताए गए विशिष्ट मामलों और अन्य मामले उक्त वित्तीय विवरण से मेल खाते हैं और भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप सत्य एवं निष्पक्ष दृष्टिकोण देता है।
- a. जहाँ तक यह 31 मार्च, 2021 को भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के मामलों की स्थिति, तुलन पत्र से संबंधित है; और
- b. जहाँ तक यह उस दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा के अधिशेष से संबंधित है।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक हेतु एवं की ओर से

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र)

बेंगलूर

दिनांक : 26 नवम्बर, 2021

संलग्नक

आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली: आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली पर्याप्त है। तिमाही आधार पर आंतरिक लेखा परीक्षा में सनदी लेखाकार लगे हुए हैं और वर्ष के दौरान इसके कार्यक्षेत्र में कोई परिवर्तन नहीं किया गया है।

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली: आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकार एवं स्वरूप के अनुरूप है।

अचल परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन: वर्ष 2020-21 हेतु अचल परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन किया गया और कोई महत्वपूर्ण अंतर नहीं पाया गया।

सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता: संस्थान की सारी सांविधिक देय राशि एकत्रित की गई और निर्धारित समय में इसका भुगतान किया गया।



लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र)
बेंगलूर



Indian Institute of Management Bangalore
46th Annual Report 2020-2021

Contents

Chair's Message	1
Director's Report	5
1. Board of Governors	16
2. Programmes	18
3. Executive Education	34
4. Faculty	39
5. Research and Publications	41
6. IIMB Management Review	42
7. Consulting	44
8. Centres of Excellence	45
9. Internationalisation	79
10. Infrastructure	82
11. Communications	87
12. Alumni Relations	88
13. Office of Development	93
14. Policy and Initiatives	95
15. IIMBx MOOC Programme	97
16. Personnel and Administration	104
17. Financial Position	109
18. Statements	110
19. Statement of Accounts	187



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

Vision

To be a global, renowned academic institution fostering excellence in management, innovation and entrepreneurship for business, government and society

Mission

- Nurture innovative global business leaders, entrepreneurs, policy-makers and social change agents through holistic and transformative education
 - Provide thought leadership that is contextually embedded and socially relevant and makes positive impact
 - Pursue excellence in education and thought leadership simultaneously without making any tradeoffs
-

Values

- Uphold high standards of integrity and ethical behaviour
 - Build a culture of collaboration and trust
 - Respect the dignity of every individual and provide equal opportunity
 - Provide academic freedom to Faculty in pursuit of excellence
 - Celebrate excellence in education, thought leadership, policy and social impact in an inclusive and diverse way
 - Prioritize quality over quantity in both education and thought leadership
-

Guiding Principles

- Preserve intellectual autonomy by ensuring long-term financial sustainability
 - Strive to achieve a fair balance while responding to the expectations of various stakeholders
-

Chair's Message



Dr. Devi Prasad Shetty

Chairman and Senior Consultant Cardiac Surgeon,
Narayana Group of Hospitals, Bengaluru

Introduction

It gives me great pleasure to share with you some of IIM Bangalore's milestones, successes and achievements during the past year. Let me start by saying that the campus of IIM Bangalore has won the 17th spot among 'The 25 Most Significant Works of Post-War Architecture', according to *The New York Times Style Magazine*. The results were compiled by three architects, three journalists and two designers who made a list of "the most influential and lasting buildings that have been erected — or cleverly updated — since World War II". I would take this opportunity to once again thank and congratulate the architect of the iconic and award-winning IIM Bangalore campus - Pritzker Laureate Dr. Balkrishna Doshi, Fellow of the Royal Institute of British Architects and Fellow of the Indian Institute of Architects.

A few words on the extraordinary times we find ourselves in. A lot of previous assumptions on business, management and economy have been questioned. At the same time, it would be an exciting time for students, who can embrace the changes and write new playbooks in business and management.

Here, I must hail the outstanding faculty of IIMB who play an important role in business, government and society, in enhancing the institute's excellent rankings, both nationally and globally, and in ensuring that the students have a great learning experience. Congratulations to them for adapting to the digital medium so quickly and so well. The IIMB faculty body is a class apart, with a deep commitment to intellectual inquiry in the field of management, research innovation and entrepreneurship.

I take this occasion to welcome Professor Rishikesh T Krishnan, who took charge as Director of IIM Bangalore in June 2020 and has been ably leading the institute in these challenging times. Prof. Rishikesh Krishnan has been listed among the most influential management thinkers from India. After serving a five-year term as the Director of IIM Indore, he returned to IIM Bangalore where he is currently Director. He has wonderful plans for the institute and we are poised for enhanced growth and excellence.

Rankings

Even in the past year with all its challenges brought about by the pandemic, IIMB has maintained its high rating amongst the top B-schools across the world.

IIMB has been ranked the top B-school in India in Business and Management Studies, in the QS World University Rankings by Subject.

IIMB's executive education features among the global top 50 as per the FT global rankings.

IIMB has been judged the number two school in India in the UT Dallas Ranking for Research Publications in 2021.

IIMB features among the top 30 globally in the Positive Impact Ratings 2020.

IIMB has retained its top spot in Central Asia in the Eduniversal World Rankings.

IIMB's Massive Open Online Courses (MOOCs) have been ranked Number Three globally.

The two-year MBA at IIMB is ranked No 35 in the QS 2021 Master's in Management global rankings while the one-year fulltime Executive Post Graduate Programme in

Management is ranked 35 in the FT Global MBA Rankings 2021.

The Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) has been ranked the best in India according to the QS Executive MBA Rankings. In the Asia-Pacific category, IIMB holds the 10th spot. It is the only Indian institute to feature in the list of the top 100.

IIMB has been ranked Number Two in the country in the Management category by the National Institutional Ranking Framework (NIRF) 2020, scoring particularly well on parameters like Peer Perception, Outreach & Inclusivity, and Graduation Outcomes.

IIMB has also received an Appreciation Certificate from the State Government, acknowledging the adoption of environment-friendly initiatives and sustainable practices on campus. This kind of such positive impact is praiseworthy.

This year, IIMB has also applied for EQUIS reaccreditation.

Partnerships

I would also like to emphasise that IIM Bangalore has entered into partnerships with leading global organisations such as Mphasis, Goldman Sachs, Ford Foundation, Infineon, and more to enhance the value of the school as a leading hub for cutting-edge management research. The collaborations have been maintained, if not enhanced, in the past year.

Following the success of the pilot cohort, IIMB has launched the 'Mahatma Gandhi National Fellowship' (MGNF) 2021-23 in collaboration with the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship (MSDE), Government of India and State Skill Development Missions (SSDMs). Launched last year, the implementation of the programme has been a great success and has garnered huge appreciation from various stakeholders. Phase 2 of MGNF saw a nation-wide roll-out in February this year. This programme is designed and delivered by the Centre for Public Policy at IIMB.

IIMB also has deep engagements with several international networks and during 2020-21, the institute renewed some of

the partnerships. In the last three years, IIMB has launched few Executive Education Programmes in partnership with international business schools. Participation in EFMD conferences has contributed to better networking with international business schools resulting in programmes, such as 'Doing Business in India' for international participants.

NSRCEL

I would also like to highlight the achievements of NSRCEL, the innovation and entrepreneurial centre at IIMB, which nurtures disruption and innovation.

NSRCEL, whose work has impacted over 115600 entrepreneurs, and the Buddha Fellowship Program (BFP) incubated in Self Reliant Initiatives through Joint Action (SRIJAN), have joined hands to co-create and build an incubation program to develop the rural entrepreneurship ecosystem. The BFP already has a unique program and many of its successfully graduated Buddha fellows are working in the areas of horticulture, agriculture, dairy, nutrition, gig economy skills, supply chain management, in the under-developed districts of the country.

The Rural Entrepreneurship Incubation Program aims to transform the development sector in terms of scale with quality and impact by attracting and harnessing India's best and brightest talent and create an ecosystem to nurture, support and provide opportunities for these professionals to pursue their aspiration to become development entrepreneurs, and in turn build the future of India that is modern and inclusive for its less privileged and marginalised communities.

NSRCEL has launched the third cohort of the women's start-up programme, one of India's largest start-up programmes for women. First launched in 2016, with the support of Goldman Sachs, the programme continues to catalyze aspiring women entrepreneurs to reach their goals. The programme focuses on the Government of India's vision of 'Atmanirbhar Bharat' and 'Vocal for Local'. The sheer size of the response to this cohort of the programme has been overwhelming.

NSRCEL has launched, in virtual mode, a

programme for entrepreneurs called 'AIM Catalysts', where early-stage start-ups, with sustainable ideas, will be welcomed for incubation. AIM stands for NITI Aayog's Atal Innovation Mission. NSRCEL was among the first six incubation centres in the country to be supported by the Atal Innovation Mission.

NSRCEL has been winning accolades. They onboarded the first batch of start-ups dedicated to a particular domain – Fintech – in a one-year programme sponsored by the country's leading financial services firm, ICICI Securities. This was the result of several months of tireless effort by the NSRCEL team and IIMB's Development Office. The programme aims to bring in later stage ventures with more targeted needs. NSRCEL is starting with 25 start-ups spread across diverse areas like trading, payments, lending and wealth advisory/portfolio management. Some of them are in exciting areas like the MSME space and are perfectly positioned for the post-COVID world.

NSRCEL plans to add Agri-tech and Health-tech soon to its portfolio of incubation programs. For the latter, the centre is running an innovation challenge with elite institutions (Rajiv Gandhi University of Health Sciences, the nodal university for all medical colleges in Karnataka, IISc, IIIT-B, Bangalore Bioinnovation Centre or BBC) for ideas to address COVID-related medical issues. NSRCEL will be the incubation partner along with BBC (which will provide access to high-tech labs) for the winners of this challenge. The challenge was flagged off by the Prime Minister and is supported by the Karnataka government.

Start-ups from NSRCEL have responded proactively to tackle the challenge posed by the COVID-19 pandemic using their current resources, technology and expertise.

IIMBx

Good quality management education cannot reach the large numbers of interested learners through classroom-based education alone, and this is where IIMB's Massive Open Online Courses (MOOCs) come in. The school's digital learning initiative IIMBx had its fair share of glory in the past year too. I would

specifically like to mention that the IIMB MOOCs course on People Management is among the top-ranked in the world.

Alumni Commitment

IIMB helps its students to upskill and reinvent themselves to be able to keep the organisations they work for competitive and growth oriented. We also guide them to integrate their personal success with a commitment to public good, especially for the less advantaged. The institute's alumni are also very much aligned to such welfare efforts. In May this year, IIM Bangalore Alumni Association (IIMBAA) unveiled an innovative fundraising initiative, to vaccinate close to 100,000 people from the underprivileged sections of society. This 'Donate a Vaccine' initiative was launched in the presence of the Honourable Finance Minister of India, Smt. Nirmala Sitharaman. It is not just people in India's villages, but a large section of India's urban poor is also deeply affected by the pandemic. With more than 70% of India's non-formal workforce out of jobs, this initiative from IIMB alumni is the need of the and will bolster the marathon efforts that are already being taken by central and state governments.

Alumni giving back to IIMB has picked up speed over the last few years through individual and batch contributions. The alumni of IIM Bangalore have stepped forward to raise funds to name a classroom on campus after the iconic Professor of Marketing Late PN Thirunarayana (aka PNT). Professor PNT was associated with IIMB for over 33 years. He retired in 2005 and made an impact on batches since 1977. IIMB's alumni raised INR 2 crores and availed the naming rights of a classroom that allows the school to use the untied funds for purposes that it deems fit. Professor PNT was a legend in the Marketing area and generations of students benefitted immensely from his teaching.

Conclusion

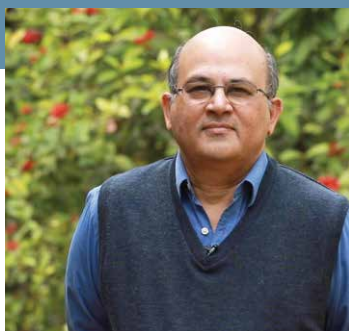
IIMB is constantly striving to change things for the better. We groom each student so that they grow into a vital unit of the generation that will shape India's destiny - by improving the lives of fellow citizens, and enhancing our country's position in the world. We provide a vibrant

space for learning, we bring distinguished foreign academics to teach in India, and work hand-in-hand with the government in our deep commitment to contributing to education and skill-building for the nation. I believe that IIM Bangalore is well-poised to meet the challenges of postgraduate management education in the years to come and wish more power to this world-class haven of learning.

Dr. Devi Prasad Shetty

Chair, Board of Governors,
IIM Bangalore

Director's Report



Professor Rishikesha T. Krishnan

Introduction

The priority of IIM Bangalore is to offer the best management education to its students. We offer academic programmes that are competitive, challenging and cutting-edge. Our executive education programmes and consulting engagements are very enriching and application-oriented. Our research endeavours are aimed at thought leadership, aided by Centres of Excellence dedicated to specialised areas. Our case-based and interactive teaching methods lead to a unique learning experience. Our faculty share among themselves a vast wealth of knowledge and experience, and help build global business leaders.

IIM Bangalore sustained its commitment to excellence during 2020-21 despite all the challenges posed by the Covid-19 pandemic. The Institute established Covid protocols early and organised Covid detection tests on campus regularly. Academic activities were shifted online and all administrative activities were performed online or with appropriate Covid protocols. Students, who did not have good connectivity, were brought back to the campus (after tests/ quarantine) and were asked to take the classes online from their hostel rooms.

Starting February 2021, select courses were offered through a hybrid model with some students observing distancing norms being physically present in the classroom and the rest attending the session virtually. The classrooms used for hybrid classes have been modified to provide a protective screen for each student sitting in the class. Wearing masks is compulsory.

Classes for graduating students of all the academic programmes were

completed by March 31, 2021 though the Convocation had to be carried over to April 2021.

I would like to share with you the highlights of the achievements of the Institute during the year.

Programmes

I am happy to announce that we launched in 2020 the two-year full-time Post Graduate Programme in Business Analytics, leading to the award of the MBA degree in Business Analytics. This programme is intended to equip students with contemporary analytical tools from the fast-evolving field of Data Science to solve business and social problems. In 2020-21, 45 students have joined the programme.

In 2020, with the support of the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, Government of India, we launched the Mahatma Gandhi National Fellowship (MGNF), a programme which is designed and delivered by IIMB. MGNF, a two-year programme, is a unique opportunity for young, dynamic individuals to contribute to enhancing skill development and promote rural employment at the district level. The implementation of the programme has been a great success and has garnered appreciation from various stakeholders. We have subsequently initiated Phase 2 of the MGNF with a nation-wide roll-out in collaboration with other IIMs in an attempt at creating change for a ground-up, district-based, skill-based economy in India.

This year, NSRCEL launched the third cohort of the Women Start-up Programme receiving more than 10,000 applications from 34 states and union territories across India and incubating 200 of these. NSRCEL also launched the 7th Cohort

of Goldman Sachs 10,000 Women to support women-led businesses wanting to scale up. With Maruti Suzuki, 26 start-ups were shortlisted from over 400 applications for Mobility Incubation and with ICICI Securities 10 ventures were incubated as part of Fintech Start-up Incubation.

Executive Education Programmes

Executive Education at IIMB has been participating in the *Financial Times* Executive Education rankings for the last seven years and has consistently figured among the FT-ranked programmes globally. The FT ranking of IIMB's Executive Education Programmes has moved up significantly during the year under review. As per FT ranking for 2020, IIMB ranks among the Top 50 Global Providers of Executive Education and is the top-ranked school from India with a global rank of 45. The Custom and Open Programmes have been individually ranked at 52 and 55, respectively.

The performance of Executive Education was adversely affected by the onset of COVID in the beginning of the financial year. There has been a recovery to some extent, fuelled by the desire of individuals to upskill themselves for the post-COVID world. IIMB adapted to these challenges in a multipronged way. First, IIMB switched to live, online mode of delivery of its Executive Education programmes, similar to the steps it took to resume its other programmes. Further, IIMB through its outreach efforts reached out to all its clients and highlighted the benefits of live online learning.

In keeping with the overall objective of the institute towards Internationalisation, EEP has forged partnerships with several international schools to expand and complement its offerings for working professionals in India and abroad. Such partnerships bring in a global perspective and exposure to best practices from these countries. Some of the international partnership programmes include: International Management Programme with Desautels Faculty of Management-McGill University, Montreal, Canada and Lancaster University Management School, Lancaster, UK; Leading Digital Transformation with Friedrich-Alexander University Erlangen-Nuremberg (FAU) and Fraunhofer Institute for Integrated Circuits IIS (Fraunhofer IIS), Germany, and General Management Programme for Aerospace and Aviation with Toulouse Business School, Toulouse, France.

EEP successfully launched two new online programmes and GMHE was revived, during the year.

Moreover, Executive Education, in partnership with Toulouse Business School, organised the 4th edition of the Future of Aerospace and Aviation Conference in February 2021; it attracted a panel of eminent speakers and delegates from India and France.

Internationalisation

IIMB has deep engagements with several international networks. The school has collaborated with 90 international partner institutions across the world in 30

Programme Category	Number of Programmes	Number of Participants	Number of Programme Days	Number of Participant-Programme Days
Open Long Duration Certificate Programmes	16	829	317	16225
Open Short Duration Programmes	34	443	130	1699
Custom Programmes	31	1139	248	7875
Total	81	2411	695	25799

countries. These include: Global Network for Advanced Management, Academy of International Business, Association of Management Development Institutions in South Asia (AMDISA), Shastri Indo-Canadian Institute (SICI), Toulouse Business School, France, Goldman Sachs, Michael & Susan Dell Foundation, Infineon, FAU and Fraunhofer Institute for Integrated Circuits in Germany, and McGill and Lancaster University, UK.

During 2020-21, IIMB renewed partnerships with five international universities, which are: University of Mannheim Business School, Germany; MCI Management Center Innsbruck, Austria; Asian Institute of Management, Philippines; Louvain School of Management, Belgium, and WU, Vienna University of Economics and Business, Austria.

IIM Bangalore's international outreach covers a plethora of programmes, activities, research projects and more. IIMB has developed an extensive International Student Exchange Network with reputed universities in countries like Austria, Belgium, China, Denmark, Finland, France, Germany, Italy, Netherlands, Poland, Portugal, South Africa, South Korea, Spain, Sweden, Switzerland and Taiwan. IIMB commenced its Dual Degree Programme with Global Partner Schools in 2018. These collaborations facilitate the process of obtaining two academic degrees for students participating in the dual degree programme, upon satisfying the academic requirements set forth by the institutions.

Student mobility was impacted in 2020 due to the Covid-19 situation. Always quick to respond to challenges, IIM Bangalore switched to the online mode of teaching in 2020 and offered student exchange on the virtual mode to incoming exchange students. This mode of teaching was extended to all international programmes and the transition from face-to-face to virtual meetings and classroom teaching was smooth. The institute is now offering hybrid classes to students that entails offering students a choice to attend classes in a virtual or face-to-face mode.

During 2016-20, IIMB received 156 applications to the Post Graduate Programme in Management from overseas

GMAT applicants; 84 candidates were called for interviews, 65 were given offers and 42 candidates accepted and joined the programme. In addition to students, internationalisation of the learning process is also enabled by the large number of faculty members, including several recently hired young faculty (66 out of 110 full-time faculty), who have received their doctoral degrees from international institutions and can thus provide exposure to latest international pedagogies and practices. There are 31 faculty members with international teaching experience. IIMB has also recruited eight international faculty members to provide greater international exposure to its students through increased diversity in its faculty body.

The school's digital learning initiative IIMBx has made its foray into the international market as well. IIMB started offering MOOCs via the edX platform from 2017. In 2020, there were 174225 edX enrolments with 2062 certificates being issued. We have international students enrolling in MOOCs from 190 nations.

Centres

IIMB's Centres of Excellence continued their good work during the year. NSRCEL, IIMB's innovation and incubation hub, completed 20 years in operation in 2020. Some TMof the NSRCEL-incubated entrepreneurs and their start-ups, have been in the news. Health insurance start-up ClaimBuddy raised an undisclosed amount in the seed funding round led by Titan Capital and other groups of investors like LV Angel Fund, First Cheque, and other individual angels.

Aditi Madaan, Founder of BluePine Foods (frozen and convenient food manufacturers) was awarded for her outstanding performance in the MSME sector at the 'Annual Conference on Empowering Women Entrepreneurs 2021'.

Alina Alam, the founder and CEO of MITTI Café incubated under NSRCEL, who has won several awards for her achievements, featured in Forbes 30 Under 30 Asia in 2020.

Goldman Sachs 10,000 Women Cohort 6 was completed with 125 women

entrepreneurs in March 2021. The team has also organised two alumni engagement sessions for participants of Cohort 1, 2, 3, 4 and 5.

The Supply Chain Management Centre made several efforts to forge relationships with the Central and State Government offices which are actively involved in Supply Chain related activities. The centre is actively participating in the research initiative by the Department of Logistics, Ministry of Commerce called – ‘India Research and Logistics Network (IRIL.net)’. Expression of interest has been submitted and the centre hopes to collaborate with the department in a major way in coming years.

The Centre for Capital Markets and Risk Management has launched ‘*Platform for Investor Education (PIE)*’ in collaboration with National Stock Exchange (NSE) in August 2020. PIE organised the World Investor Week 2020 (23rd of November to 29th of November 2020). The Global Money Week 2021 was organized from the 23rd of March to 29th of March 2021. India Finance Association (IFA) and CCMRM jointly organised Finance Day on 18th December 2020.

The Centre for Corporate and Governance and Citizenship is involved in research on topics like Revisiting Bank Governance in India, Environmental, Social and Governance (ESG) Disclosures in India, Business and Human Rights Wipro Phase 2 project, etc. The centre organises, participates and encourages debate on contemporary subjects spanning various areas of Governance, Responsible Business, etc. through roundtables, workshops and seminars. The centre in collaboration with Florida International University College of Business (FIU Business), USA, hosted a Corporate Governance Conference – ‘Future of Boards-Emerging Challenges of Corporate Governance’. The centre’s Board Conversation series is designed to encourage sharing and learning on topics of interest and impact to boards and directors. The CCGC Excellence Series aims at educating industry on contemporary themes relating to corporate governance issues.

The Centre for Management Communication (CenComm) hosts the

webinar series titled ‘CenComm Connect - The Forum for Dialogue’. This initiative began with the aim to create a channel for continuing engagement amongst and between students, researchers, teachers and practitioners to deliver and exchange productive output, and to enhance the practice and appreciation of Management Communication. In 2020-21, the centre conducted four webinars with an average of 80 participants in each. Further, the Centre offered the annual Preparatory Programme for newly inducted Post Graduate (PGP), Doctoral and Pre-doctoral (PDP) students under its Communication Accelerator Programme (CAP). The centre rigorously worked with the students via its system of continuous one-to-one teaching and feedback sessions. The Communication Clinic is a part of CAP, where sessions were held weekly for PDP students.

The Centre for Public Policy (CPP) in collaboration with the SANKALP Team, Ministry of Skill Development and Entrepreneurship (MSDE), presented the webinar, ‘Reconnect and Rebound: A webinar on Migrant workers, Employment and Economy’ on 24th June 2020. This webinar brought together a set of stakeholders who have been working closely on different aspects.

The 15th Annual International Conference on Public Policy and Management was held from 24th to 26th August 2020 at IIM Bangalore. The conference saw more than 30 papers being presented in two parallel sessions over three days. The conference was inaugurated by Justice Madan B Lokur, former Justice of the Supreme Court of India. The event included a special conversation on ‘Public Policy for Food and Agricultural Markets: Planet Micro and Planet Macro’, between Prof. Barbara Harriss-White, Economist and Emeritus Professor of Development Studies and Dr. Mekhala Krishnamurthy, Senior Fellow at CPR and Associate Professor of Sociology and Anthropology at Ashoka University. The valedictory address was delivered by Dr. Soumya Swaminathan, Chief Scientist, World Health Organization.

IIMB has a strategic and technical collaboration with the Development Monitoring and Evaluation Office (DMEO), NITI Aayog, to strengthen monitoring and

evaluation in India. The objective is to encourage and promote cooperation in the area of the capacity building of the public officials and joint studies in the field of monitoring and evaluation of government policies and programmes. CPP is the nodal department for operationalisation of the collaboration with DMEQ. Prof Soham Sahoo delivered a special session under this partnership: DMEQ – NITI Aayog seminar, 'Systematic review and meta-analysis', on June 25, 2020.

During the year, the Centre for Software and Information Technology Management conducted workshops supporting research, panel discussions, roundtables on contemporary topics, etc. Further to the successful events in the years 2019 and 2020, the third Software Product Management Summit was held on 19th and 20th March 2021.

The Centre for Teaching and Learning organised several activities of pedagogic significance in 2020-21, the impact of which reached a diverse audience. These include the New Faculty Orientation Workshop, Teaching Workshop, etc. It also held a webinar on the topic: *How will Learning in Higher Education be Different in the Post-Covid/ Vaccinated World?* This webinar was the first webinar in its 'Samiksha' series of webinars, held in the form of an online panel discussion on March 12, 2021.

CTL manages the case submission process for cases authored by IIMB faculty that are published at Harvard Business Publishers website for Educators (HBPE). It provides copyediting, peer review and publication related support for IIMB-HBPE cases.

A total of 19 cases passed successfully through the CTL review process and all are (or in the process of) being published by HBPE. Cases written by IIMB faculty and published at HBP for Educators continue to be used by management institutions in India and abroad. January-December 2020 Harvard Sales report indicates that over 85000 copies of IIMB's cases were sold worldwide.

Under the Mizuho India Japan Study Centre, many activities continued from 2019-20 to this year, like research projects funded by MIJSC, electives for PGP students, Student Exchange, outreach

activities (industry specific programmes / collaborative activities / webinars / newsletter / language programmes, etc.).

One key activity of MIJSC is its lecture series called 'Tatsujin – Speak' or 'Expert-Speak', which aims to bring high-quality information and insights about select areas of India-Japan interactions to the informed and interested members of the public. The invited speakers during the year included: Dr. Sandeep Goyal, Tomotaka Takahashi, Anupam Joshi, Naoko Yamazaki and Baba Kalyani. The centre initiated work on creating a 'Japan Section' in the IIMB library. The centre received a few books from the Japan Consulate in Bangalore and is also procuring books based on faculty recommendations.

Mizuho Bank has been a major partner for the centre since 2019-20. The MoU for their support has been extended by one more year. Subsequent to this, a further contribution of INR 7 crores has now been received. Toshiba India has also continued its support by infusion of INR 10 lakhs for the second year.

Faculty

The global recognition that IIMB has received, as well as its top rank in India, is due to the leadership displayed by our faculty in the field of management education.

Professor MS Sriram, Chairperson, Centre for Public Policy, is on the eight-member expert committee, constituted by the Reserve Bank of India, to draw up a regulatory road map for urban co-op banks and study the sector's consolidation prospects. The eight-member committee is chaired by former RBI Deputy Governor NS Vishwanathan.

Professor R. Narayanaswamy, faculty in the Finance & Accounting area, IIM Bangalore, was appointed Chair of the Technical Advisory Committee of the National Financial Reporting Authority (NFRA), the independent accounting and auditing regulator set up by the Government of India under the Companies Act, 2013.

Professor Rishikesh T. Krishnan, Director, was invited by the Minister of Science & Technology to chair the

NextGen Human Resources Subcommittee of the Overarching Committee set up to implement the recommendations regarding Reorientation of the Council of Scientific and Industrial Research (CSIR) to extend technological support to Indian industry. He was also a member of the High-powered External Committee set up by the Department of Biotechnology, Government of India, to review the performance of the Biotechnology Industry Research Assistance Council (BIRAC).

Professor S. Ramesh Kumar, faculty in the Marketing area, and Anup Krishnamurthy's book, *Advertising, Brands and Consumer Behaviour – the Indian Context*, published by Sage, explains the linkages between consumer behaviour and advertising in the backdrop of Indian brands. It covers 79 well-known Indian brands and explains the linkages between advertising and consumer behaviour seen through the lens of conceptual perspectives.

Professor Rahul Dé, faculty in the Information Systems area, has been featured in *Analytics India* magazine's list of top Artificial Intelligence (AI) researchers in India.

Professor Prateek Raj, faculty in the Strategy area, has been awarded a grant for collaborative research on the future of UK-Indian trade and cross-border investment in a changing global environment.

A case titled, 'Cisco India (A): Innovation in Emerging Markets', co-authored by Professor Rishikesh T Krishnan, Director, IIM Bangalore, Professor Srivardhini K Jha, Chairperson, Entrepreneurship area, IIMB, Professor Charles Dhanaraj and Professor Ivy Buche was declared as one of the 2020 bestsellers on The Case Centre (UK) [formerly ECCH] platform, in the Economics, Politics and Business Environment category. It was published by the Institute for Management Development (IMD).

A paper titled, "A 'Linking Pin' or Beyond? A Decision Rights Perspective of the Guardian Vendor Role in IT Multisourcing", co-authored by Professor Rajendra K Bandi and Bhavya Peapully Shroff, from the Information Systems area, won the 'Best Short Paper in Track' for the track – IS Development and Project Management – at ICIS 2020.

A paper titled, 'Actualizing affordances – Story of the IT Industry delivering AI-based solutions', co-authored by Professor Rajalaxmi Kamath of the Public Policy area, and Vinay Reddy Venumuddala, doctoral student, won the 'Best Student Paper in Track' for the track 'IS Development and Project Management', at ICIS 2020.

A paper titled, 'Estimating Small Area Population Density using Satellite Imagery: An Application to Sri Lanka', co-authored by Professor Vidhya Soundararajan, faculty in the Economics & Social Sciences area, has been accepted for publication at PLOS ONE. The work is interdisciplinary, and it combines different types of data (including satellite imagery, census and surveys), and employs econometric and machine learning algorithms to predict population at the 'small-area' level in Sri Lanka.

A paper arising out of a Centre for Public Policy-anchored international project, with Professor Hema Swaminathan as the co-lead Principal Investigator, has been selected as one of the six papers that are "representative of what economics can bring to the study of inequality". The paper, summarising the key findings from the project, was selected from among all the past articles published in *The Journal of Economic Inequality*. The six selected papers have been curated in a special reissue.

Professor Mukta Kulkarni, faculty in the Organizational Behavior & Human Resources Management area, has achieved three prestigious recognitions – for her co-authored work – in the Organization and Management Theory (OMT) and the Gender and Diversity in Organizations (GDO) Divisions at the Academy of Management (AOM) Conference 2020. These include the Best International Paper award, the Best Paper award (runner up), and the Saroj Parasuraman Award nomination. She also received the Carolyn Dexter Award, 2020 from the Academy of Management.

Professor Anshuman Tripathy, faculty and Chairperson, Production & Operations Management area of IIM Bangalore, and Akshat Raj, alumnus of the two-year MBA at IIMB, won the 'EFMD Case Writing Competition 2020' in the category 'Indian Management Issues and Opportunities'

for their case titled, 'The Akshaya Nidhi Foundation - in Aid of Akshaya Patra'. The case deals with how a non-profit social organisation can structure with additional businesses to sustain itself economically.

Professor U Dinesh Kumar, faculty in the Decision Sciences area and Chairperson of IIMB's Data Centre and Analytics Lab, was declared one of the winners of the Analytics India Magazine Data Science Faculty Awards 2021, in the category: Distinguished Professor Award. The awards celebrate excellence in Data Science, Analytics, Machine Learning and AI pedagogy.

Professor Ludvig Levasseur, faculty in the Entrepreneurship area, received an award in recognition of Dedicated Service as Program Track Chair, from the Southern Management Association. He was also adjudged among the Top 100 Reviewers by the *Journal of Small Business Management*.

Students

The students of IIMB had some outstanding achievements, worthy of special mention.

The Alpha Managers, a team of PGP2 students, comprising Anay Dalal, Jugal Shah, Piyush Kabra, Pratik Amrutkar and Samir Shah, won the national finals of the 2021 edition of VCIC, a venture capital investment competition. The Global VCIC competition attracts participation of top MBA students from more than 70 prestigious business schools across the world.

IIMB's PGP2 students were national winners of the Airtel iCreate 2020 case competition. Sudhanyu Veldurthy, Piyush Kabra and Aditi Chandak, who competed as Team Conquerors, won top honors in the competition. IIMB also bagged the first runners-up position in the competition. Team IIMPact, comprising PGP2 students Tushar Dhande, Piyush Bailke and Deekshaa Deenanath, were declared first runners-up.

Akriti Gupta, Kartik Anand and Swayam Tibrewal, students of PGP2, won the nationwide B-School Strategic Case Competition, Campus Innovathon 2020, organised by Gilbarco Veeder Root. They attempted to improve customer

experience at retail fuel stations by eliminating potential friction points.

Pratyush Goel, student of PGP2, won the Cluster 3 Finals, in the Tata Crucible Campus Quiz, representing Karnataka.

EPGP students Abhinav Goswami and Joel Mathew James won the Global Graduate Business Challenge, organised by the Forum for Industry Interaction, IIM Ahmedabad, in association with the MBA Society, Haskayne School of Business, University of Calgary, Canada.

EPGP students Abhirup Roy Choudhury, Rupam Paul and Sounak Chakraborty won the first prize in Opstruct 2020, the flagship Operations Strategy event of IIM Ahmedabad's Red Brick Summit. With this achievement, EPGP students won the same competition two years in a row.

EPGP students Abhinav Goswami and Sandeep Karmaker won the first spot at Agrovation: the Business Plan Competition conducted by IIM Ahmedabad. They emerged as the national champions in the event Krishi Manthan 2020.

EPGP students Soumyashanto Mandal, Surajkumar Senapati and Abhinav Goswami, were first runners-up at Blitz – The Startup Challenge, organised by IIM Calcutta.

EPGP students Mansi Grover and Joel Mathew James won the second place in 'The Heist', a Product Management Case Competition, also hosted by IIM Calcutta. The contestants were tasked to study a set of pertinent issues faced by law enforcement agencies and develop a detailed proposal for a new product that could address these issues.

PGPEM students Jagadish Revanna and Tulika Rani won runner-up positions in two case study competitions conducted by the Entrepreneurship Cell of IIM Lucknow.

PGPEM students Gurunathan Subramanyan, Rajesh Srinivasan and Tamilinpan Somu won the Operations Case Study contest conducted by BIM Trichy. They solved a case study to qualify for the finals and, in the finals, they worked on a live simulation game.

PGPEM students also won two awards – Best Innovation Idea at the Social Ideate

Konflux, organised by ICFAI Business School, Mumbai, and Best Case Study in Impersonate, Think Like a CMO, organised by Fore School of Management, New Delhi. The winners of the Best Innovation Idea are Tamilinpan Somu, Gurunathan Subramanyan and Raghuvamshi Thakur. The winners of the Best Case Study competition are Gurunathan Subramanyan and Tamilinpan Somu.

Our doctoral scholar Dhrithi Mahadevan's proposal was selected as one of the recipients of the AIM – Sheth Grant 2020. Her proposal is also one of the winners of the 2021 AMS Review/Sheth Foundation Doctoral Competition for Conceptual Articles.

A paper titled, 'Systemic banking crises, financial market development, and firms' leverage', authored by Ankit Kariya, a PhD scholar in the Finance & Accounting area, won the Best Paper Award at the IMR Doctoral Conference 2021.

The IMRDC 2021 Best Critique Award was won by Sajad S Santhosh, also a PhD scholar at IIMB.

Gopi Sankar G, doctoral student in the Public Policy area, won the first prize in the Doctoral Proposal track at the Doctoral Colloquium on Management and Development organised by the Institute of Rural Management Anand (IRMA).

Placements:

PGP

As in earlier years, I am happy to report that our students have done remarkably well in getting placed in the most challenging roles. They have been recruited by reputed companies despite COVID-19 disruptions. All the placement processes were conducted online.

A total of 481 offers were made to the PGP Class of 2019-21. All 435 students, who appeared for interviews, were successfully placed.

Companies from overseas locations like Amsterdam, Dubai and Singapore made offers across Consulting, Finance, International Trading, and Business Strategy.

EPGP

The recruitment process for EPGP 2020-21 was organised as a combination of

Day Zero followed by rolling placements. This was done to accommodate the long-drawn recruitment process for senior positions through the rolling window, while Day Zero was instituted to attract marquee recruiters. As on 5th April 2021, 61 students from the graduating class found suitable career options and had signed out of the placement process. As per the trend of previous years, all students find suitable jobs within three months from graduation.

I would like to place on record our appreciation of the efforts made by the Career Development Services Chairperson, staff and the student teams. They set up the required infrastructure and software platforms, and managed the entire operations through team work and collaboration.

Financial Position

The Institute closed the fiscal year 2020-21 with gross revenue of Rs. 233 crores, which was higher than the forecasted revenue by 4%. In comparison to the actuals of 2019-20 which stood at Rs. 304 cr, total revenue of 2020-21 decreased by Rs. 71 cr. The dip in total revenue by 23% over the previous financial year was anticipated in advance and is mainly attributed to the impact of the pandemic on our Executive Education Programmes (EEP).

Academic programmes contributed to 84% of the total revenue for the year. Degree-granting programmes amounting to 59% of the total revenue showed a marginal increase over the previous financial year owing to the introduction of the Post Graduate Programme in Business Analytics with 45 students. While EEP revenues went down by 57%, revenue from IIMBx (digital courses) was comparable to the previous financial year.

The returns from corpus and endowment funds contributed to 9% of the total revenue. Despite the reducing interest rate scenario, the Institute has been able to maintain a robust portfolio return due to its investment strategy that is based on stable returns, good credit quality and liquidity parameters. During the year, the Institute maintained adequate liquidity by revising its short term to long term investment mix in order to strengthen its preparedness to

meet unanticipated scenarios as a result of the pandemic. By the end of the year, with greater clarity and visibility, this was reviewed and modified suitably.

The total expenditure, including depreciation, for the fiscal year 2020-21 amounted to Rs. 174 crores. In comparison to the actuals of 2019-20 which stood at Rs. 221 cr, total expenditure for the year decreased by 21%. This was mainly due to the dip in EEP activities, savings in travel-related costs across programmes and the overall cost optimisation approach adopted to ensure that only critical and essential costs would be incurred during the year in response to the COVID-19 impact on revenue lines.

The Institute had created a COVID fund out of the FY 2019-20 surplus and made specific investments during the year 2020-21 in digital infrastructure, and health and safety requirements to augment the revised way of delivering services and create a safe work place as employees and students returned to campus in a phased manner during the latter half of the financial year. The Institute conducted regular COVID-19 testing camps, extended quarantining facilities to students as part of the overall COVID-19 protocol requirements apart from regular sanitisation and revised workplace arrangements.

The following faculty members were the top earners in the Institute during the financial year: Prof. Dinesh Kumar U, Prof. Pulak Ghosh, Prof. Raghunath S, Prof. G. Shainesh, and Prof. R. Srinivasan.

Research spends continued as per plan with allocation of funds to research centres such as DCAL, Centre for Teaching and Learning, Centre for Capital Markets, faculty research grants and awards. The Institute continued to provide financial aid to deserving students and disbursed an amount of Rs. 7.9 crores towards fee waivers.

The Institute incurred regular capex spends of Rs.15 crores on library resources, equipment and IT-related infrastructure during the year. The Institute also embarked on campus-wide ERP implementation with Oracle as the partner. Construction activities are in progress at the Bannerghatta Road campus and the new campus. Capital work in progress

spends amounted to Rs.19 crores during the year.

During the year, the Institute received donations, project grants and CSR contributions from its alumni, corporate entities and government departments for various initiatives including the golden jubilee year activities proposed for 2023.

The gross surplus during the year, before statutory appropriations, was Rs.59.60 crores. The Board of Governors of the Institute approved appropriation of Rs.25 crores from the surplus generated during FY 2020-21 towards the Infrastructure Development Fund. This would enable continued investments in physical infrastructure to support capacity expansion at the new campus and existing campus. Overall, given the surplus accumulation over the past years, the outlook is that the Institute is in a financially healthy position to tide over the uncertainties that can be visualised as of now.

Fund raising

The FY 2020-21, despite the pandemic, was an encouraging year for us in terms of fund-raising, with total funds raised exceeding Rs. 22 crores, with a number of new alumni and corporate donors coming forward. Corporate donations went up by 50%. Mizuho Bank, HSBC, Kotak Mahindra Bank, NSE, Wipro Foundation and Mirae Asset Foundation are some of the banks and foundations that have contributed this year.

As the Institute would be celebrating its Golden Jubilee in 2023, and with three new future directions including: New Campus Development with new UG programmes, Digital Education and Impact Research, fund-raising will be intensified during the coming years.

The generous contributions received from our alumni and corporate entities help us in making a difference in our endeavour to pursue global excellence. The contribution towards scholarships for differently-abled students, Fellowships, naming a facility on campus, are a few examples of utilisation of these funds for our Institute's betterment.

Alumni

IIMB alumni continue to make the institute proud of their accomplishments. Over the years, IIMB has been engaging with alumni to strengthen their connect with their alma mater. Our alumni have been with us every step of the way as donors, partners and energizers.

In March, IIM Bangalore announced the names of the recipients of the IIMB Distinguished Alumni Awards for 2021. The awardees are Revathy Ashok, PGP 1980, Co-founder, Strategy Garage; J Laxman Rao, PGP 1982, Chairman & Managing Director, Mold-Tek Technologies Ltd. and Mold-Tek Packaging Ltd., and Sameer Nair, PGP 1996, Co-founder, Gram Oorja.

The wonderful achievements of the alumni enable us to extend the reach of the IIM Bangalore community across continents.

The Alumni Office initiated weekly meetings between the Director and various PGP batches, starting from December 2020. The meetings are held every Saturday. Till the end of March 2021, 14 meetings with over 250 participating alumni have been organised. The primary objectives of these meetings are to seek inputs from alums on MBA education and get a sense of changing industry requirements, listen to their journeys, learnings, and thoughts on various topics, and share the three new directions of growth and invite feedback.

There has been overwhelming support for the three new directions of IIMB from the alumni. Many alumni have volunteered to contribute in multiple ways to the three initiatives. The Alumni Office is collating the ideas received and are exploring how to tap into the expertise of alumni to strengthen various initiatives. There has also been an acknowledgment of the efforts of the Institute to reach out to alumni.

Our alumni have started contributing to the 'Golden Jubilee Fund' to support the growth plans of the Institute and are providing funding support to many other initiatives at IIMB in their individual capacity and as a batch.

Our alumni have been particularly generous donors to the institute this year. I would like to place on record our special

thanks to the following alumni in this regard - VGN Prakash, Vasant Tilak Naik, Sonjoy Chatterjee, Sandeep Runwal and Ashok Reddy.

ERP

IIM Bangalore implemented an ERP system in 2010 to bring in ease of operations and to meet compliance requirements. The scope encompassed various functional areas of IIM Bangalore such as Accounting and Finance, HR, Campus Solutions, etc. The stakeholders were students, faculty, non-teaching staff, academic interns and also the retirees along with many external entities. This has undergone changes over time in tune with the growth and changes in business processes, both internal and external.

In order to leverage the industry best practices for business processes, IIMB is in the process of implementing a new ERP system under the SaaS / PaaS (Software as a Service / Platform as a Service) with Oracle as the implementation partner. Implementation of the new ERP system that is slated to go live by mid-2022 will bring in higher efficiency, lower infrastructure management expenditure and will greatly improve maintainability. This will also meet the expectations with respect to the growing challenges related to security and regulatory requirements. The SaaS / PaaS model will inherently bring in the additional resilience in terms of Disaster Recovery and Business Continuity.

Construction Activities

As a safety measure against the pandemic, many steps were adopted during the year like sanitizing equipment, putting up caution signages, raising partition between workstations for social distancing, creating quarantine blocks and isolation rooms, installing sensor driven faucets for hand wash basins, etc.

To create multiple dining spaces at campus for students, a dining facility with modern equipment was set up at the lower ground floor of new hostel blocks N,O, and P with a capacity of 280 students. Construction of a new dining block with two levels has been taken up. It will have a capacity of 540 students and will also have modern equipment in line with FSSAI standards. Service lines (electrical and plumbing)

have been re-routed to accommodate the construction of this new dining block.

Construction of new hostel blocks has been taken up at the southern part of the campus, between the sports complex and sub-station 1, for PGP and EPGP students, and MDC type rooms, discussion rooms, dining hall, etc. for a total capacity of 530 students.

Conclusion

I congratulate the faculty, students and all other facilitators and stakeholders for being so quick to respond to the various challenges, and adapt to the changes, during the pandemic. IIMB has made the best use of technology to stay connected and productive.

My special thanks to the administration and the steering committee that created a tight system which kept Covid cases to the minimum and ensured quick and effective treatment for all those infected. Our students, staff and faculty made all these arrangements work effectively. The Institute continues to take utmost care to safeguard the health and safety of all the stakeholders.

My sincere thanks to the faculty of IIMB for continuing to raise the bar through all their contributions which include publishing papers in top journals, and for achieving teaching excellence.

I thank our academic and administrative support staff for their deep commitment in making our academic journey a most impactful one. I would like to highlight activities such as support to enhance faculty performance, ensuring high-quality programme delivery, making students feel that they have a home away from home, high-quality estate maintenance, overseeing asset creation both in infrastructure and equipment, and a lot more.

My gratitude to our alumni for their sense of ownership of the Institute and for the steadily increasing developmental support.

I thank all our external stakeholders, including the recruiting organisations, sponsoring organisations, government, media and all the families and aspirants

for reposing faith in us and our academic abilities.

I thank the Central Government, the Ministry of Education and other departments who have provided sustained support to our institution. I thank the Government of Karnataka for the ownership they have on our performance and excellence. I would like to specially acknowledge the guidance and support of our Chairperson and the Board of Governors.

I also thank the large number of organisations who engage with us for placements, opportunities in case writing and consulting, participating in Executive Education, and in supporting many developmental activities.

Warm regards,

Professor Rishikesh T. Krishnan
Director,
IIM Bangalore

1. Board of Governors

Dr. Devi Prasad Shetty

Chair, BoG
Indian Institute of Management Bangalore
Bengaluru (India)

Mr. Rajiv Maliwal

Founder & Managing Partner
Sabre Partners, Singapore
Mumbai (India)

Dr. Hasmukh Adhia

Former Finance Secretary
Government of India
Ahmedabad (India)

Faculty Nominee on the Board**a) Professor Avinash G. Mulky**

Indian Institute of Management Bangalore
Bengaluru (India)
From 01 April 2020 to 23 December 2020

b) Professor P. D. Jose

Indian Institute of Management Bangalore
Bengaluru (India)
From 24 December 2020 onwards

Ms. Vinita Bali

Chairman
Global Alliance for Improved Nutrition Switzerland
Bengaluru (India)

Director, IIMB**a) Professor G. Raghuram**

Director
Indian Institute of Management Bangalore
Bengaluru (India)
From 01 April 2020 to 20 July 2020

b) Professor Rishikesha T Krishnan

Director
Indian Institute of Management Bangalore
Bengaluru (India)
From 21 July 2020 onwards

Mr. Sonjoy Chatterjee

Chairman
Goldman Sachs (India) Securities Pvt. Ltd.
Mumbai (India)

Mr. M. D. Ranganath

Member of the Board
HDFC Bank
Bengaluru (India)

Professor Das Narayandas

Senior Associate Dean
Harvard Business School
Boston, USA, MA

Ms. Nirupama Rao, IFS (Retired)

Former Foreign Secretary
Government of India
Bengaluru (India)

Ms. Shanti Ekambaram

President
Consumer Banking, Kotak Mahindra Bank Ltd.
Mumbai (India)

Ms. Kalpana Saroj

Chairperson
Kamani Tubes
Mumbai (India)

Faculty Nominee on the Board**a) Professor Rajendra K Bandi**

Indian Institute of Management Bangalore
Bengaluru (India)
From 01 April 2020 to 08 October 2020

Mr. Sanjay Kumar Sinha

Joint Secretary (Management & Language)
Ministry of HRD, Government of India
New Delhi (India)

b) Professor Mukta Kulkarni

Indian Institute of Management Bangalore
Bengaluru (India)
09 October 2020 onwards

Chief Secretary, Government of Karnataka

a) Mr. T M Vijay Bhaskar, IAS

Chief Secretary
Government of Karnataka
Bengaluru (India)
From 01 April 2020 to 31 December 2020

b) Mr. P Ravi Kumar, IAS

Chief Secretary
Government of Karnataka
Bengaluru (India)
From 01 January 2021 onwards

Special Invitees

Professor K Kumar

Dean (Alumni Relations and Development)
Indian Institute of Management Bangalore

a) Professor M S Narasimhan

Dean (Administration)
Indian Institute of Management Bangalore
From 01 April 2020 to 08 October 2020

b) Professor Rajendra K Bandi

Dean (Administration)
Indian Institute of Management Bangalore
From 09 October 2020 onwards

a) Professor Gopal Naik

Dean (Faculty)
Indian Institute of Management Bangalore
From 01 April 2020 to 19 April 2020

b) Professor Chetan Subramanian

Dean (Faculty)
Indian Institute of Management Bangalore
From 20 April 2020 onwards

Professor Abhoy K Ojha

Dean (Programmes)
Indian Institute of Management Bangalore

- As on 31 March 2021
- Presented in alphabetical order of last names

The details of the meetings of the Board of Governors are appended in [Statement 1](#).

2. Programmes

Overview

Indian Institute of Management Bangalore offers degree-granting programmes - Doctor of Philosophy (PhD), Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), Post Graduate Programme in Management (PGP), and Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM). IIMB also offers the N.S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc), which is a Certificate Programme.

The Master of Business Administration (Business Analytics) and the Certificate Programme Mahatma Gandhi National Fellowship (MGNF) have started from 2020.

2.1 Doctor of Philosophy (PhD)

The Doctoral Programme of IIMB is recognised as equivalent to a PhD by the Association of Indian Universities and the Government of India. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course emphasises on a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

The mission of the Doctoral Programme at IIMB is to:

- Provide rigorous, world-class, interdisciplinary training in all areas of business management and public policy that will equip students with the ability to conduct cutting-edge, publication-quality research of an international standard
- Contribute to the creation and transmission of knowledge in all areas of business management and public policy with emphasis on issues faced by firms and organisations in India
- Contribute to the efforts of IIMB faculty in the creation, transmission, communication, and application of knowledge in all areas of business management and public policy

- Help meet the teaching and research manpower needs of academia and industry by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and training in conducting specialised research

The Doctoral Programme adheres to the following values:

- Emphasis on creation of theoretical and empirical knowledge in all areas of business management and public policy
- Professional ethics and intellectual honesty
- Rigour in interdisciplinary research and training
- Promotion of professional activity and teamwork by students
- Building relationships with other leading universities and research organisations worldwide

The PhD students at IIMB specialise in one of the following areas:

- Decision Sciences
- Information Systems
- Economics & Social Sciences
- Finance & Accounting
- Marketing
- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy
- Entrepreneurship

The students are expected to complete the programme within 5 years. The maximum duration of the programme is 7 years.

2.1.1 Academic Activities

During the year 2020-2021, 21 students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Strategy	3
Decision Sciences	2
Economics & Social Sciences	4
Finance & Accounting	2
Information System	1
Marketing	1
Organizational Behavior & Human Resources Management	2
Production & Operations Management	2
Public Policy	3
Entrepreneurship	1

After finishing their coursework, the third-year PhD students need to pass the Comprehensive Written Examination and the Viva. During the year 2020-2021, 18 students cleared the Comprehensive Written Examination and 18 cleared the Viva. A total of 19 students have constituted the Dissertation Advisory Committee (DAC). Altogether 17 students have defended their dissertation proposals.

Details of the proposal presentations are appended in [Statement 2](#).

2.1.2 Significant Achievements

The awards won by Doctoral Programme students and their achievements are shown in [Statement 3](#).

2.1.3 Award of Doctor of Philosophy of IIMB

Twenty-two PhD students were awarded the title, 'Doctor of Philosophy', at the 46th Annual Convocation on April 16, 2021.

The list of students who received their title is presented in [Statement 4](#).

2.1.4 Publications & Presentations

PhD students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars, where many of them made presentations.

The details of such publications and presentations are listed in [Statement 5](#).

2.2 Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme in Management is a one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. The EPGP is designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich work experience in the context of emerging economies. It is structured as a general management programme for participants with a minimum of five years of work experience.

2.2.1 Academics

The academic year is divided into five terms, where two terms are devoted to core courses, one to the international immersion module, and two to electives. On completion of the 13 compulsory core courses in the functional areas of management, students choose seven elective courses, with the option of two additional elective courses, from a list of approximately 65 courses, and a Comprehensive Project, which is mandatory. The three-credit Comprehensive Project, carried out under the guidance of a faculty member, examines a live issue or topic pertaining to either a specific company or an industry. The objective is to integrate classroom learning with practical experience – applying concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues.

2.2.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and

cultural spheres of emerging economies or developed countries. Participants are hosted by a top business school in the chosen country for two weeks. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarize themselves with local challenges and opportunities. This year due to the pandemic, the students attended an online version of the Immersion with Friedrich–Alexander University Erlangen–Nürnberg. In 2020–2021, 46 EPGP students completed the intensive Immersion programme for a week.

2.2.3 Seminar Series

The Seminar Series is a unique feature of the EPGP. It has been designed to expose the participants to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, etc. Altogether 12 seminars were organised inviting leaders from various backgrounds.

The 2020-21 Seminar Series included the following speakers –

Date	Speaker	Speaker Details
27 th May 2020	Madhurja Banerjee	Global Brand Director, Oral Care, Unilever
24 th June 2020	Ayesha Abuthahir	Lead, Brand Experience & Growth, Amazon
30 th June 2020	Nikhil Chander	Principal, Boston Consulting Group
25 th July 2020	Mukesh Sharma	Business Head, Tech Mahindra, China & Japan
29 th July 2020	Vriddhesh Jain	Chief of Staff, Strategy & Program Management, DHL SmarTrucking
14 th August 2020	T. S. Kathayat	President & Chief Technical Officer, Welspun Corporation Limited
22 nd August 2020	Jerry Verghese	Former Vice President, Global Brand Management, Boeing
2 nd September 2020	B. P. Biddappa	Global Vice President HR - Home Care, New Business Models, Firm of the Future, Unilever
17 th September 2020	Manish Bharti	President, India & South Asia, UiPath
27 th September 2020	Bhavya Misra	Director, Human Resources, PepsiCo
27 th September 2020	Gaurav Pandit	Director, Talent Management, Flipkart
1 st November 2020	Parveen Khokher	Vice President, C&I, Valvoline Cummins Pvt Ltd

2.2.4 Prayaas

EPGP manages a student-driven social service trust called Prayaas (meaning: 'to try'), which strives to create a sustainable ecosystem for continued social welfare. Prayaas has been an integral part of EPGP since its inception in 2010 by the second batch of EPGP. The subsequent batches have successfully sustained and enhanced its activities. The committee now is registered as a trust with the charter of promoting, conducting and funding the developmental and social, charitable activities in the areas of health, nutrition, education and environment to facilitate welfare of the underprivileged sections of our society.

This year due to the Covid-19, Team Prayaas was able to organise three events. The detail of each event is as follows.

1. Diwali celebration with the MDC staff members

To appreciate the efforts put by the MDC staff during the quarantine period of students. Team Prayaas decided to celebrate Diwali with the MDC staff as they were not able to go to their hometowns. The team gifted T-shirts/shirts to the 26 residential staff members and blankets to the seven local staff members. Along with that, they gifted a box of sweets to each staff member.

Cost of the event - Rs 17000



2. Organised pizza party for 30 children at the orphanage - Apna Ashiana

Cost of the event – Rs 3500



3. Sponsored supplies/groceries at Asha Jeevan Old Age Home

Asha Jeevan is an old age home for approximately 60 senior citizens. The team sponsored supplies/groceries for the old age home.

Cost of the event – Rs 4000



Note: The fund for all the events were raised from the EPGP Class of 2021.

2.2.5 IIMB Business Conclave 2020

The Business Conclave event was held on 22 November 2020 in the virtual mode. The theme for this year was 'Learn, Unlearn, Adapt, Repeat'. Social, economic, geo-political and market dynamics are changing every day, if not every hour, and disruption is no longer the exception, but the expected. With businesses having to reimagine their processes, ways of working, and sometimes even the offering itself, companies today need to emerge as robust functioning bodies, that can sustain and traverse through uncertainty in pursuit of longevity by futureproofing themselves.

Companies need to learn new ways, unlearn the old ways, adapt to the circumstances, and repeat this process when faced with new challenges. We invite you to this brainstorming event, as leaders from varied fields provide their insights on how to make businesses robust and future-proof using sustainable practices.

Keynote speaker was Lt Gen Dr Madhuri Kanitkar, Deputy Chief, Integrated Defence Staff (Medical) under Chief of Defence Staff. Other panellists and speakers included former RBI Deputy Governor Viral Acharya, Executive Director of Arvind Ltd Kulin Lalbhai, Vikatan Group Managing Director B Srinivasan and national award-winning filmmaker Gautham Vasudev Menon, Rashmi Shukla Business Head – Jaypore, Manisha A Seewal, Group CMO CARRO, Sonny Kunnakkat, Head – Global Engineering Services Applied Materials, Ushasri Tirumala, Senior VP & General Manager, Manhattan Associates, KK, Mishra IRTS, Director., Ministry of Railways and Sivaramakrishnan Ganapathi, MD, Gokaldas Exports Ltd.

2.2.6 Award of Degree

During the 46th Annual Convocation on April 16, 2021, 72 students received the degree for the Executive Post Graduate Programme in Management. Sumit More won the Gold Medal for First Rank and Abhinav Goswami for Best All Round Performance.

2.2.7 Placements

The recruitment process for EPGP 2020-21 was organised as a combination of Day Zero followed by rolling placements. This was done to accommodate the lengthy recruitment process for senior positions through the rolling window, while Day Zero was instituted to attract marquee recruiters.

The process commenced on 7th December 2020 with Day Zero, where prominent organisations like Amazon, Accenture, Flipkart, Optum, and Axis Bank participated, among others. As on 12th March 2021, of the 73 students in the graduating class, 52 students have found suitable career options and have signed out of the placement process.

Out of the 52 accepted offers, 51 have received campus placements and one student received an off-campus offer.

The remaining 21 students are still seeking suitable placement opportunities. Several of them are in various stages of interviews/discussions with potential recruiters but the process is likely to continue for some time till all the students find suitable job opportunities. As per the trend of previous years, all students find suitable jobs within three months from graduation.

The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 9**.

2.3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) was launched in 1998, by IIM Bangalore, as a programme delivered on weekends, for software professionals. Based on the feedback from participants and industry, this programme was relaunched as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) in the academic year 2014-2015. The new programme, the PGPEM, is a 22-month weekend residential programme open to working professionals from all industrial and services sectors.

The PGPEM is a master's level degree-granting programme scheduled on Friday afternoons and Saturdays to make it accessible to working professionals. The purpose of the programme is to complement the excellent functional knowledge and experience, from any discipline, that participants might possess with contemporary management knowledge to prepare them for greater responsibilities in a liberalised and globalised economy.

The PGPEM is designed for the needs of high performing professionals from across industries who want to continue working even as they upgrade their management knowledge and skills. It provides them a strong grounding in general management through the core courses in the first year, and ample opportunity to acquire

specialised knowledge through a rich choice of electives in the second year. Most of the elective classes have students from IIMB's other degree-granting programmes providing a context for interaction among a wide variety of perspectives. Further, those who have more flexible work schedules may be able to enrol in electives scheduled on regular weekdays. The innovative scheduling allows participants in the PGPEM to stay on campus every weekend, providing them ample opportunity to benefit from all the facilities at IIMB. They are able to conduct teamwork projects and joint study sessions and also participate in extracurricular activities to increase bonding with a network of professionals from a variety of industries and roles.

2.3.1 Core Courses and Electives

- Q1/Q5: 03 Core and 06 Electives offered
- Q2/Q6: 03 Core and 07 Electives offered
- Q3/Q7: 03 Core and 07 Electives offered
- Q4/Q8: 04 Core and 04 Electives offered

2.3.2 Project Presentations

- Q5: 08 Projects
- Q6: 17 Projects
- Q7: 12 Projects
- Q8: 11 Projects

2.3.3 Exchange Programme

A total of 27 PGPEM students participated in March Global Network for Advanced Management Exchange. Twenty-four students took part in October Global Network for Advanced Management Exchange.

2.3.4 Student Activities

1. Reminiscence 2021

As part of maintaining the Alumni connect, PGPEM continued to host Reminiscence 2021. The event was held virtually due to the pandemic induced lockdown but was a grand success.

It started with a welcome address by the student followed by Prof. Gopal Mahapatra's (PGPEM Chair) and Professor Rishikesh T Krishnan, (Director's) address. This was followed by a keynote speech by Nischala, an alumnus of IIMB's PGPEM. There was a session by Prof. Ojha which was part of the back-to-school initiative for the alumni batch. There were other alum speakers followed by another keynote speech by Jay Doshi.

2. Pehel 2020

Pehel is the annual cultural event with music, dance, skit and awards. It is an event hosted by the junior PGPEM batch for the seniors as a tradition filled with fun, laughter and entertainment. As part of the event this year, the senior students who were part of the Director's Merit List were handed over their awards by the Chairperson Professor Gopal Mahapatra.

3. Welcoming 2020 batch

2020 was an unprecedented year, and for the first time, the incoming PGPEM 20-22 batch was onboarded virtually. Due to the unique challenges that this batch would face, the PGPEM administration and SAC discussed about support that the senior batch could provide to ensure a smooth onboarding of the PGPEM 2020 batch. The SAC team and the office orchestrated multiple programs.

4. Industry/Alumni Talks

The cohort tried to keep one industry/alumni talk every month to keep the engagement level high even in virtual delivery. There were multiple speakers covering various topics listed below:

Date	Speaker	Details of Speaker	Topic of Discussion
06/09/2020	Madhuvanthi Ananth	Alumna of PGSEM 2012, Brand Manager at Flipkart	Techie to a Brand Manager - the journey
25/10/2020	Dr Swaminath	Dr. Swaminathan G is a very know psychiatrist Consultant psychiatrist and former Prof and HOD from Dr. B R Ambedkar Medical College, Bengaluru. His track records are impeccable and his service to this industry created a whole lot of disruption	World Mental Health Day

Date	Speaker	Details of Speaker	Topic of Discussion
11/10/2020	Sourav Dey	Platform Product Manager at PayPal (PGPEM Alumnus 2017-2019 Batch, co-founder of product management club at IIMB)	Product Management
13/12/2020	Aditya Dhruva	CEO, Factoreal	Journey to Corner Office
20/12/2020	Sunil Kumar Vaya	Finance Head, Bosch Limited. Business Transformation Coach Positive Consciousness with NLP	Changing World of Corporate Finance and DNA of a Future CFO
7/2/20201	Amit Agarwal	SVP- International Business Development, Plintron Group (PGPEM Alumnus 2008)	Career moves

5. Other Initiatives

Sports:

1. Organised an online activity (running, walking, etc) club where weekly and monthly virtual events were conducted. These individual activities were uploaded on Strava app and all users were able to see the activities and the leader board was generated. Many first timers started to run and achieved a 10k distance too. This helped in the overall cohort's health and wellness.
2. Several well-being activities like Yoga and dynamic and static exercises were conducted.
3. Simple do-at-home exercise videos were shared periodically.

5.1 Competitions won by PGPEM students

The cohort of 2019 and 2020 participated in a lot of national level competitions where they came out victorious or occupied podium positions.

Batch	Competition	Participants	Position
1 2019	B-School operations case study contest conducted by Shailesh J. Mehta School of Management (SJMSOM)	Tamilinpan Somu, Rajesh Srinivasan, Gurunathan Subramanyan	1
2 2019	Operations case study and simulation game competition, Sangramam, conducted by Operations Club of BIM Trichy	Tamilinpan Somu, Rajesh Srinivasan, Gurunathan Subramanyan	1
3 2019	Strategy competition, Stratzu, conducted by BIM Trichy	Tamilinpan Somu, Rajesh Srinivasan, Gurunathan Subramanyan	1st Runner-up

Batch		Competition	Participants	Position
4	2019	Best Innovative Idea” award in the event Social Ideate of Konflux 2021 - UJWAL organized by ICFAI Business School, Mumbai	Tamilinpan Somu, Raghuvamshi Thakur, Gurunathan Subramanyan	Winner
5	2019	Impersonate: Think Like a CMO” organized by Fore School of Management, New Delhi	Tamilinpan Somu, Raghuvamshi Thakur, Gurunathan Subramanyan	Winner
6	2019	Ranneeti: A National Case Study Competition (Pink Collar Professionals) at IIM Lucknow	Jagadish Revanna; Tulika Rani	Runner-up
7	2019	Anveshan Case Study Competition: AgriTech (BigHaat) at IIM, Lucknow	Jagadish Revanna; Tulika Rani	Runner-up
8	2020	Ecoston - The Economics Event Samanvay by DoMS IIT Madras	Abhishek Das, Gauthaam Sarathy, Umesh D	Winner
9	2020	Vishleshan - The Analytics Event Nisadya by DoMS NIT Tiruchirappalli	Abhishek Das, Gauthaam Sarathy, Umesh D	1st Runner-up
10	2020	Neetishastra - Live Consulting Event IRIS by IIM Indore	Abhishek Das, Gauthaam Sarathy, Umesh D	2nd Runner-up
11	2020	Ideathon - Ideation & Innovation Innervive by IGDTUW	Abhishek Das, Gauthaam Sarathy, Umesh D	3rd Place
12	2020	Azken Operaatio 2021 OPMAC by IIM Bangalore	Shalini Kondur Dattakumar, Shamesh Krishna, Radhika Praveen	1st Place

6. Future

Events planned from Sports Committee which are already in motion:

- Yoga, meditation, posture correction awareness workshop
- 1 or 2 A-listed celebrity sports person(s) guest talk
- 1 or 2 outdoor sports events: Badminton/Tennis Ball Cricket/ Soccer/Table Tennis/ Yulu Bike Ride
- Indoor and online chess tournament
- Individual step count/calories burn month challenge
- Healthy lifestyle transformation month: sleep habit, food habit, screen time, mental health, etc.

2.3.5 Award of MBA Degree

A total of 71 students were awarded the Master of Business Administration (MBA). Medals and prizes were awarded to top performing students. Venkata Naga Swaroop Muvvala and Jagadish Revanna were awarded the Gold Medal for First Rank. Gurunathan Subramanyan was awarded the Gold Medal for Best All Round Performance.

2.4 Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year full-time residential Post Graduate Programme, leading up to a Master of Business Administration, is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario.

The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning, and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It revolves around the principle that world-class business leaders are not mass produced; they are nurtured and developed with personalised care and attention in small teams, and in a practical, application-oriented, user-friendly environment.

2.4.1 Preparatory Programme

The Preparatory Programme was held from July 13-30, 2020, for the PGP batch of 2020-22. A total of 116 students attended the Preparatory Programme.

2.4.2 Orientation Programme

The Orientation Programme was held from August 02-04, 2020, for the PGP batch of 2020-22.

PGP – 1 (including PGP-BA)

Academic year	Number of new students enrolled	Number of students who left programme	Total enrollment
PGP 20-22	488	5	483
PGPBA 20-22	46	5	41

Term 3 Electives

Term	No. of Electives Offered	No. of Electives Dropped	No. of Electives Conducted	No. of New Electives
III	20	6	14 (1 with two sections)	NIL

The following course had 2 sections

- Investments

Faculty Involvement in PGP&PGPBA 1 Courses

Status	Term I	Term II	Term III
Regular/Visiting Faculty	23	25	34
Adjunct Faculty	5	3	2

PGP - 2

Elective Courses

Total number of electives: (Including workshop courses)	Term IV-27, Term V-34, Term VI-30 Total - 91
Total number of new electives:	12
Total number of CCS Projects:	239 (Term IV-119, Term V-58, Term VI-62) (Including the projects of Exchange Students)

Term	No. of Electives Offered	No. of Electives Dropped	No. of Electives Conducted	No. of New Electives Conducted
IV	29	2	27 (4 electives with two sections)	1
V	42	8	34 (1 elective with two sections)	4
VI	39	9	30 (No elective with two sections)	7

The list of new electives is appended in **Statement 6**.

Workshop Courses

Workshop Courses were offered between Term 5 and 6

- Self Awareness for Innovation
- Intercultural Managerial Communication

Faculty Involvement in Elective Courses

Status	Term IV	Term V	Term VI
Regular/ Visiting Faculty	23	24	22
Adjunct Faculty	7	11	10

The following courses were offered for two groups in the respective terms:

Term IV

- Strategic Thinking and Decision Making
- General Commercial Knowledge
- Supply Chain Management
- Technology & Operation Strategy

Term V

- Social Entrepreneurship

Term VI

- Nil

2.4.3 BPIM

A total of 28 signed up for the Business Planning for International Markets (BPIM) Japan which was conducted online.

2.4.4 Award of Degree

The conventional Convocation Ceremony did not take place this year due to the Covid 19 situation. E- Convocation was conducted on 16th April 2021 and Gold Medals were awarded. The Gold Medal for First Rank was awarded to Piyush Kabra, for Second Rank to Karan Kumar Agarwal, and for Best All Round Performance to Samir Kaushik Shah. A total of 435 students were eligible for the degree of Master of Business Administration. All the

certificates were arranged to be sent by post.

2.4.5 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first-year PGP students, final placements for final-year students of PGP and PhD, and the placements for EPGP and PGPPM (non-government sponsored candidates) students. The Student Placement Committees of PGP and the EPGP contribute significantly towards the successful completion of the placements.

Summer Internship

Summer Internships selection process for the batch of 525 students of which 27.61% were women commenced on December 07, 2020 and concluded on December 13, 2020. Eight students opted out. All the 517 eligible students were recruited by 139 companies within the recruitment slots in roles like Strategy Consulting, Technology Consulting, Business Analytics, Investment Banking, Capital Markets, Corporate Finance, Commercial Banking, Sales & Marketing, Business Leadership, Product Management, Operations, Category Management and General Management.

The sector-wise breakup of the summer internship offers: Analytics 3%, Consulting 28%, e-Commerce 1%, Finance 14%, General Management 16%, IT/Product Management 14%, Operations 5%, and Sales & Marketing 18%.

Pre-Placement Offers (PPOs)

Based on their performance during the Summer Internships 2020, 193 students received PPOs. While 160 students signed out of the placement process with PPOs, 33 students declined their PPOs.

Lateral Placement Offers (LPOs)

The Lateral Placements was organised on a rolling basis between December 2020 and February 2021 for candidates with more than 18 months of work experience. A total of 89 companies visited the campus and made 110 offers, of which 98 were accepted by the students.

Final Placements

The Final Placements commenced on February 22, 2021 and concluded on February 26, 2021. A total of 440 students, of which 28.13% were women, participated in this process. Nine students opted out of placements to pursue research in management and opportunities with previous employer. Around 120 companies participated in the IIMB placement process and made 481 offers. Of these, 178 offers were made during the Final Placements.

The sector-wise breakup of the total offers (PPO, LPO and FPO): Business Analytics 3%, Consulting 36%, e-Commerce 11%, Finance 14%, General Management 9%, IT/Product Management 17%, Operations 1% and Sales & Marketing 9%. Major recruiters on campus were Accenture Strategy-41, Amazon-28, Bain & Company-24, Goldman Sachs-22, McKinsey & Company-18, Microsoft-12, Paytm-11, Kearney-9, Vedanta Limited-9 and The Boston Consulting Group-8.

Details of the Placement processes may be viewed in [Statement 7 & 8](#).

2.4.6 PGP Student Achievements

	Company	Winners/ Runners-up	Participants
1	HUL	Runners-up	Ritika Goel, Ghanshyam Goyal
2	ACT	Winner	Harshit Verma, Gitesh Lavhe, Sudharshan K Y
3	Asian Paints	Runners-up	Pavan Lahoty
4	GEP	Winner	Anandita Rohi
5	Gibralco Veeder-Root	Winner	Swayam Tibrewal
6	Reliance	Winner	Kartik Anand, Akriti Gupta

	Company	Winners/ Runners-up	Participants
7	Tata	Winner	Chirag Mehta
8	Airtel	Winner	Sudhanyu Veldurthy
9	ITC	Runners-up	Abhishek TR
10	ITC	Winner	Swayam Tibrewal
11	P&G	Runners-up	Latasha Tanwar, Govind Gupta, Shubham Jain
12	Bharati Enterprise	Runners-up	Mashu Sudan Chhangani, Umesh Gawale

2.5 Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) is a degree-granting programme offered by IIMB. Senior officers from the civil services and professionals from social, infrastructure and private sectors as well as future leaders find the programme useful in strengthening their public policy and managerial skills in the current scenario, where the bonds of development bridges between the public and private sectors are increasingly being strengthened. This one-year residential programme also promotes cross-learning between professionals from the Government and the Civil Society and Non-Government sectors.

The PGPPM aims to enhance the competence of students by:

- Broadening their awareness of the latest trends in policy approaches
- Deepening their conceptual, technical and analytical skills
- Developing their leadership skills

- Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy
- Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on the comparative study of public policy in other countries

The programme also collaborates with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, USA, where students undergo the International Immersion as academic Term 2 of the programme. However, owing to the pandemic related restrictions, the international immersion was not undertaken for the academic year 2020-21.

The courses are based on carefully formulated content using interdisciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes class participation, quizzes, examinations and term papers.

Coursework also involves visits to industries, study tours to government departments, rural immersion modules, social fora and interaction with the alumni, participation in annual public policy conferences conducted by the Centre for Public Policy (CPP) at IIMB and interaction with eminent practitioners at public policy seminars. By virtue of being one of its kind programme on public policy and management, PGPPM extensively covers social responsibility and sustainability dimensions.

Apart from core and elective courses, there are two student-run initiatives – Policy Speaks Series and Policy Blog (also called the Policy Collective), that provide opportunities for students to interact with experts in various fields and articulate their ideas on timely issues of policy and governance.

2.5.1 The details of the PGPPM Policy Talk series held at IIM Bangalore campus are furnished in the following table:

Post Graduate Programme in Public Policy and Management 2020-2021 'Policy Speaks'- A Public Policy Talk Series				
Sl.No.	Name	Designation	Date	Topic
1	Shri N.K. Singh	Chairman, 15th Finance Commission of India	22-Jul-20	Impact of Pandemic on Fiscal Architecture - Fiscal Federalism in the near future
2	Dr. Richard Cash	Senior Lecturer On Global Health , Harvard T H Chan School Of Public Health	05-Aug-20	From One to Many: Scaling Up Health Programs and Using Incentives Appropriately-The BRAC Experience
3	Dr. Arvind Panagariya	Jagdish Bhagwati Professor of Indian Political Economy & Professor of Economics School of International & Public Affairs, Columbia University	06-Aug-20	Rebuilding India's Economy Post-Covid-19
4	Dr. Balasubramanian Ramani	Advisor and Regional Coordinator of India Relations, Leibniz University, Hannover	12-Aug-20	Role of Leadership and Science Diplomacy during COVID- 19-A German example
5	Shri. Akhilesh Ranjan (IRS Retd)	Former Member of the Central Board of Direct Taxes	19-Aug-20	Multilateralism in Tax and its Impact on Domestic Tax Policy
6	Shri. O.P.Singh (IPS Retd)	Former Director General of Police, U.P	26-Aug-20	Disaster Management & Role of NDRF as Indian Response Agency
7	Dr. Ajai Kumar Garg	Director, Ministry of Electronics & Information Technology, Gol	16-Sep-20	National Policy on Software Products In Post-Covid World
8	Shri. S.krishnan, IAS	Addl. Chief Secretary, Finance, Tamil Nadu	30-Sep-20	Public Private Partnerships
9	Shri. Amit Dubey	National Security Expert and a Crime Investigator on Cyber Forensics and Ethical Hacking	21-Oct-20	Data Privacy Challenges and Cyber Attack Vectors
10	Shri. Pawan K Sachdeva	Director-Avendus Capital Pte.Ltd. and Non-Executive Director of Water Management International Pte.Ltd.	13-Jan-21	Case Study Led Discussion- Non-Piped Water Supply Strategy and What It Takes To Have A Successful Piped Water Supply

2.5.2 Award of Post Graduate Degree/ Diploma

During the 46th Annual Convocation, on April 16, 2021, 24 participants from the Batch of 2020-2021 were granted the Degree in Master of Management Studies (Public Policy) along with 48 PGPPM Diploma holders, who had fulfilled all the requirements as was additionally prescribed towards grant of degree. Akta Jain B was awarded the Gold Medal for Best Academic Performance.

2.5.3 PGPPM Placements

The institute also facilitates the process of placements for those candidates of the programme who are not sponsored by the Government. Of the eight non- DoPT candidates eligible for placements, three students are still without any offer in hand out of which 1 is undergoing discussion with a company to consider & close the offer. 2 students went back to join their sabbatical companies. 3 placed - 2 students got campus offers and 1 got an off campus placement.

2.6 N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc)

N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship is a highly selective programme instituted with the aim to increase social diversity of management academia in India. It is a flexible one-year apprenticeship programme designed to help the selected pre-doctoral fellows successfully apply to doctoral programmes in management and allied disciplines. The programme specifically targets applicants from historically underrepresented sections of the society (detailed below).

The 2020-21 Pre-doctoral Fellowships are available in the following disciplinary areas within management scholarship and research:

- Decision Sciences
- Economics & Social Sciences
- Entrepreneurship
- Finance & Accounting
- Information Systems
- Marketing

- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The Pre-doctoral programme is a flexible mentor-driven apprentice programme, where the fellows acquire the formal and tacit knowledge necessary to succeed in a doctoral programme. Each fellow is assigned to a mentor who is a full-time faculty member at IIMB.

While the programme offers great flexibility, there are certain common elements that are required:

- Fellows need to attend the Doctoral Programme preparatory programme
- Each fellow needs to complete at least two Doctoral or MBA level three-credit courses in her/his areas of interest and approved by the faculty mentor
- Fellows need to work for a minimum of 40 hours per week under the supervision of the faculty mentor
- A math clinic (1.5 hours per week) and a writing workshop (1.5 hours per week) are required, except when waived by the faculty mentor and approved by the Pre-doctoral Faculty Committee

2.6.1 Monthly Stipend and other Financial Support

- Each fellow will receive a monthly stipend of INR 25,000 besides full tuition waiver for any coursework during their tenure
- The fellows will also receive a house rent allowance as per prevailing institute norms
- The fellows will be provided with a one-time contingency grant (that can be used for academic purposes approved by the faculty mentor and the Pre-doc faculty committee) as per prevailing institute norms

- The fellows will be assigned cubicle space and will be provided one-time laptop grant that can be used for purchase of laptop
- The fellows will receive support to attend one national academic conference as an observer (with prior approval of the faculty mentor)
- They will also get support to attend national conferences that are approved by the Pre-doctoral faculty committee and where the fellow is the presenting author

2.6.2 Pre-doctoral Programme Admission Details (2020-21)

- 426 applications received
- 78 called for interview
- 9 offers made
- 8 accepted

During the year 2020-21, eight students enrolled for the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No. of Students
Economics & Social Sciences	1
Finance & Accounting	1
Strategy	1
Marketing	1
Organizational Behavior & Human Resources Management	1
Public Policy	1
Entrepreneurship	1
Information Systems	1

Note: Later students from IS, Marketing and ESS dropped out of the programme

Each fellow is assigned to a mentor who is a full-time faculty member at IIMB.

2.6.3 List of Faculty Mentors for 2020-21

- Profs. Abhinav Anand and Srinivasan Rangan (Finance & Accounting)
- Prof. Dalhia Mani (Entrepreneurship)
- Prof. Soham Sahoo (Public Policy)
- Prof. Prateek Raj (Strategy)
- Prof. Ritwik Banerjee (Economics & Social Sciences)
- Prof. Jayaram S Uparna (Organizational Behavior & Human Resources Management)

2.6.4 Math and Communication Clinic

- Math Clinic - 1.5 credits per term by a PhD student
- Communication Clinic by the Communications Lab in terms I, II and III (1.5 credits each)

2.6.5 Papers/Presentations by Students

- Janai S R presented a paper at the 'Current Issues and Policy Options in Financial Markets Seminar' jointly organised by the National Institute of Securities Markets and The Indian Econometric Society

All five students will be granted the certificates of completion after completing the programme requirement.

3. Executive Education

Overview

The Executive Education Programmes (EEP) has been an integral part of Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) since its inception and contributes significantly to the mandate of the institute. The programmes conducted under EEP have played a critical role in providing managerial skills to a wide range of mid-level and senior-level managers in the industry and government to prepare them to meet the challenges of a globalised, rapidly changing economy. This emphasis on executive education has also ensured that the academic programmes of IIMB are grounded in the real context faced by the industry. In fact, executive education is IIMB's window to the industry and government and has made great strides in winning international recognition.

3.1 Objectives

Executive Education at IIMB is guided by the following objectives:

- The prime focus of the EEP is to enhance and upgrade the management knowledge and skills of practising managers at various levels of management in industry and government. The programme caters to the needs of individuals who have not had access to full-time management education as well as to others who already possess significant domain knowledge but need to upgrade their managerial skills.
- Executive Education is an important means to build and strengthen IIMB's linkages with the industry and government, who are among the critical stakeholders of the institute. In fact, many of the industry linkages that IIMB nurtures today have been initiated through engagements with Executive Education.
- EEPs augment faculty capability and competence by bringing them in contact with problems faced by the industry and government. EEPs have generated and continue to

generate opportunities for writing cases based on the Indian experience and also trigger research ideas that would have been otherwise difficult to arrive at. These engagements greatly contribute towards enriching faculty input in different programmes.

- In addition to facilitating case writing and research, EEPs have also resulted in consulting opportunities. Often the need analysis for an executive programme reveals other needs for intervention and faculty get an opportunity to delve deeper into problems of the industry and government through consultancy assignments that may follow.
- EEPs contribute to the overall revenue of the institute to help leverage it for strategic initiatives.

3.2 International Ranking of Executive Education Programmes

Executive Education at IIMB has been participating in the Financial Times Executive Education rankings for the last seven years and has consistently figured among the FT-ranked programmes globally. The FT ranking of IIMB's Executive Education Programmes has moved up significantly during the year under review. As per FT ranking for 2020, IIMB ranks among the Top 50 Global Providers of Executive Education and is the top-ranked school from India with a global rank of 45. The Custom and Open Programmes have been individually ranked at 52 and 55 respectively.

3.2.1 FT Ranking Methodology

The participating schools are ranked, on various parameters, by corporations that commission the executive education courses (for custom programmes), by participants of these courses (for open programmes), and on the data reported by the schools.

The clients rate the Custom Programmes on a 10-point scale on a range of indicators pertaining to the course design,

follow-up and future use. The information provided by the schools are used to assess internationalisation, growth, partner schools and faculty diversity.

The Open Programmes are ranked based on the quality of the participants, the teaching and the relevance of the skills they have gained. School data is used to calculate the remaining criteria on gender diversity and international participants, growth, international location and partner schools.

3.3 Overall Performance

The performance of Executive Education was adversely affected by the onset of COVID in the beginning of the financial year. The economic activity ground to a halt when governments resorted to strict lockdowns to safeguard the health and safety of the people. The world economy slipped into a recession not seen since the great depression of the 1930s. In a way, the 2008 financial crisis was restricted to the financial sector and its impact on the rest of the economy was limited. The COVID induced economic slowdown however had an all-round impact on the economy. The uncertain economic climate has impacted the demand for Executive Education from organisations and individuals alike. There has been a recovery to some extent, but it is fuelled by the desire of the individuals to upskill themselves for the post-COVID world. The organisations are yet to return to the business schools for executive education programmes in a big way.

IIMB adapted to these challenges in a multipronged way. First, IIMB switched to live, online mode of delivery of its Executive Education programmes, similar to the steps it took to resume its other programmes.

The switch to online learning: There was a lot of resistance to online learning from individuals and organisations alike during the initial days of the pandemic. The Executive Education Programmes department responded to these challenges by bringing about innovations in course design and delivery, ably supported by technology. The specific steps taken by IIMB in this regard are the following:

- IIMB as a first step, focused on building a digital online delivery platform and upgrading all the classrooms for online delivery
- Training faculty and executives on the online delivery platforms
- Actively thinking through the innovations in teaching methods for better engagement of the learners

The adoption of live, online delivery was only one side of the equation. The bigger problem of demand stimulation remained. IIMB through its outreach efforts reached out to all its clients and emphasised the resumption of live, online classes and highlighted some of the benefits of live online learning:

- An ability to attend classes from within the workplace context
- No major disruption to office routines
- No travel related expenses
- Bite-sized learning: The online classes were delivered only for two to three hours per day to minimise participant and screen fatigue and ensure participant engagement and learning
- IIMB also launched several online programmes targeted at the B2C segment of the market which remained intact in spite of the pandemic, fuelled by a desire on the part of the participants to upskill themselves for the post-COVID economy

The impact of COVID on Executive Education has left an indelible mark on the way the programmes will be designed and delivered. The return to pre-COVID days is less likely. The experiences and learnings will be transformational for learning and development. Organisations as well as managers will be more receptive to continuous, personalised and digital learning. Institutions as well as HR and L&D teams of companies will adopt platforms that facilitate omni channel delivery of concepts and frameworks, continuous assessments, group projects, team exercises, gamification and individualised learning journeys.

3.3.1 Performance Highlights

- The total number of conducted and ongoing programmes is 81 this year (please refer Table 1 for a comprehensive summary of programmes conducted)
- The number of participants who have completed or undergoing programmes is about 2411
- The number of participant programme days content delivered is about 25,799
- Executive Education, in partnership with Toulouse Business School, organised the 4th edition of the Future of Aerospace and Aviation Conference in February 2021; it attracted a panel of eminent speakers and delegates from India and France
- Successfully launched two new online programmes and GMHE was revived
 - » Modular Programme on Data Science (ML, Big Data and AI)
 - » Emerging Leaders Programme
 - » General Management Programme for Healthcare Executives (GMHE)

Table 1

Programme Category	Number of Programmes	Number of Participants	Number of Programme Days	Number of Participant-Programme Days
Open LDCPs	16	829	317	16225
Open SDPs	34	443	130	1699
Custom Programmes	31	1139	248	7875
Total	81	2411	695	25799

3.4 Programmes Offered

3.4.1 Open Programmes

As per the Financial Times Ranking for Executive Education 2020, Open Programmes of IIMB have been ranked at 55 among the top 80 schools that offer Open Programmes.

The Open Programmes fall into two major categories – Short Duration Programmes (SDPs) and Long Duration Certificate Programmes (LDCPs). The Short Duration Open Programmes are of 3-5 days duration. The Long Duration Programmes are conducted over a period of 1-12 months with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends to enable working executives to benefit from it.

The Short Duration Programmes are conceived, designed and delivered by IIMB faculty keeping in mind the needs of the industry and in some cases, they encompass the research interests of the faculty, providing a platform to showcase it to the industry. During 2020-21, IIMB conducted 34 Open short-duration programmes and 443 participants from various organisations participated in the programmes.

The Long Duration Certificate Programmes are aimed at imparting skills and knowledge in the core functional areas of management and help the participants step into senior and/or cross-functional roles. A total of 16 were conducted/offered through the year and 829 participants have completed or are undergoing the various programmes that were offered.

During the year, IIMB launched several new programmes and the notable new programme launches are as follows:

- Modular Programme in Data Science (MPDS)
- Emerging Leaders Programme

The participants' diversity in Open Programmes contributes significantly to cross-learning and provides continuing networking opportunities beyond the classroom. These programmes are held at the IIMB campus. Some of the

programmes are also offered in an online mode to enable the participants to attend the classes from outside of Bangalore.

3.4.2 International Partnership Programmes – New Initiatives from Executive Education

In keeping with the overall objective of the institute towards Internationalisation, EEP has been working towards internationalising its offerings. Executive Education has been actively working to expand its international footprint and to bring quality international schools to India. With these twin objectives, EEP has forged partnerships with several international schools to expand and complement its offerings for working professionals in India and abroad. The list of international partnership programmes is given in the table below:

Table 2

International Partnership Programmes

Programmes		Partner Schools
1	International Management Programme	Desautels Faculty of Management-McGill University, Montreal, Canada and Lancaster University Management School, Lancaster, UK
2	Leading Digital Transformation	Friedrich-Alexander University Erlangen-Nuremberg (FAU) and Fraunhofer Institute for Integrated Circuits IIS (Fraunhofer IIS), Germany
3	General Management Programme for Aerospace and Aviation	Toulouse Business School, Toulouse, France

The GMAE programme and LDT were delivered in live, online mode due to restrictions on international travel.

3.4.3 Custom Programmes

Custom Programmes are designed from ground-up to meet the requirements of a client organisation. The entire engagement cycle from 'initial dialogue

– requirements capture – high-level design and proposal – detailed design – session plan – delivery – action-learning – feedback – dissemination of best practices’ is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty. The programmes are very highly valued by the clients and the high percentage of repeat clientele is a testimony to the quality of the programmes. The Custom Programmes this year witnessed the acquisition of prestigious new programmes either from new or existing clients and many of them are for the senior management audience with a strategic intent or transformative in nature.

The customers for IIMB’s Custom Programmes come from a wide variety of industry verticals. A total of 31 Custom Programmes were designed and delivered in 2020-21 and a total of 1139 participants attended the Custom Programmes. In all, 7875 participant programme days of content were delivered. The Custom Programmes are increasingly designed as blended programmes leveraging the MOOCs developed by the Digital Learning team.

IIMB has also partnered with some of the leading international business schools to deliver these programmes which brought in a global perspective and exposure to best practices from these countries.

4. Faculty

Overview

IIMB has 150+ faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in teaching, research, policy formulation, case writing and consulting.

4.1 Appointments

- Dr. Varun Jindal appointed as Assistant Professor, Finance & Accounting area on April 01, 2020
- Dr. Debolina Dutta appointed as Professor of Practice, Organizational Behavior & Human Resources Management area on July 01, 2020
- Dr. Gaurav Jakhu appointed as Assistant Professor, Economics & Social Sciences area on July 20, 2020
- Dr. Shankhadeep Banerjee appointed as Assistant Professor, Information Systems area on August 10, 2020
- Dr. Debojyoti Das appointed as Assistant Professor, Finance & Accounting area on September 09, 2020
- Dr. Sriram Thirumalai appointed as Part-time Visiting Faculty, Production & Operations Management area on October 05, 2020
- Dr. Ludvig Levasseur appointed as Assistant Professor, Entrepreneurship area on October 19, 2020
- Dr. Deepak Chandrashekar appointed as Assistant Professor, Strategy area on November 04, 2020
- Dr. Kannan Raghunandan appointed as Part-time Visiting Faculty, Finance & Accounting area on December 21, 2020
- Dr. Allen P Ugargol appointed as Associate Professor of Practice, Public Policy area on December 30, 2020

- Dr. Deepti Ganapathy appointed as Visiting Assistant Professor, Management Communication area on January 15, 2020

4.2 Retirements/Resignations/Completion of Term

- Dr. G. Raghuram, Professor, Public Policy area and Director retired from service on July 31, 2020
- Dr. S.G. Badrinath, Full-time Visiting Faculty, Finance & Accounting area resigned from service on September 14, 2020
- Dr. Murali Patibandla, Professor, Strategy area retired from service on September 30, 2020
- Dr. Avinash G Mulky, Professor, Marketing area retired from service on February 28, 2020
- Dr. Shabana Mitra, Assistant Professor, Public Policy area concluded her term on March 24, 2020
- Dr. Ramnath Narayanswamy, Professor, Economics & Social Sciences area retired from service on March 31, 2020
- Dr. Malay Bhattacharyya, Professor, Decision Sciences area retired from service on March 31, 2020
- Dr. Seema Gupta, Associate Professor, Marketing area resigned from service on March 31, 2020

4.3 Awards and Recognitions

	Faculty Name	Award	Institute/Conference
1	Dr. Rahul Dé	Honorary Co-Chair, Named in list of top ten AI researchers in India by Analytics India magazine, 2020	International Conference on Information Systems 2020 (ICIS 2020)
2	Dr. Rahul Dé	Featured in Analytics India Magazine's list	Top Artificial Intelligence (AI) researchers in India.
3	Dr. Rajalaxmi Kamath	This paper was awarded 'Best Student Paper' in the track 'IS Development and Project Management'	Vinay Reddy Venumuddala and Rajalaxmi Kamath: 'Actualizing affordances – Story of Indian Information Technology (IT) Industry delivering Artificial Intelligence based solutions', International Conference on Information Systems (ICIS), December 15, 2020
4	Dr. Ludvig Levasseur	Award in recognition of Dedicated Service as Program Track Chair	Southern Management Association
5	Dr. Ludvig Levasseur	Top 100 Reviewer	Journal of Small Business Management
6	Dr. Mukta Kulkarni	Mphasis Chair	Digital Accessibility and Inclusion
7	Dr. Mukta Kulkarni	Saroj Parasuraman Award Runner-up	Academy of Management
8	Dr. Mukta Kulkarni	Best International Paper Award	Academy of Management
9	Dr. Mukta Kulkarni	Runner-up for Best Paper Award	Academy of Management
10	Dr. Mukta Kulkarni	Carolyn B. Dexter Award	Academy of Management
11	Dr. MS Sriram	On the eight-member expert committee, constituted by the Reserve Bank of India	To draw up a regulatory road map for urban co-op banks and study the sector's consolidation prospects
12	Dr. Prateek Raj	A grant for collaborative research	On the future of UK-Indian trade and cross-border investment in a changing global environment
13	Dr. Rajendra K Bandi	Best Short Paper in Track	A paper titled, "A 'Linking Pin' or Beyond? A Decision Rights Perspective of the Guardian Vendor Role in IT Multisourcing"
14	Dr. Vidhya Soundararajan	Accepted for publication at PLOS ONE	A paper titled, 'Estimating Small Area Population Density using Satellite Imagery: An Application to Sri Lanka'
15	Dr. Hema Swaminathan	Selected as one of the six papers that are 'representative of what economics can bring to the study of inequality'	The paper, summarising the key findings from the project, was selected from among all the past articles published in The Journal of Economic Inequality

The list of Faculty is appended in **Statement 10**.

5. Research and Publications

Overview

IIMB is a hub of innovative activity, and the faculty members collaborate with business organisations, voluntary organisations, governments and academic institutions the world over. They add to the body of knowledge in their chosen fields. Innovation and research at the institute have been given a fillip with the establishment of Centres of Excellence that focus on specific needs of different specialised areas and industries, ranging from Management Communication, Public Policy, Entrepreneurship, Software & IT, Supply Chain and Corporate Governance, to Capital Markets and Risk Management.

The faculty members of IIMB generate knowledge through cutting-edge research in all functional areas of management that benefit public and private sector companies, and government and society in general. The knowledge they generate appears in leading academic journals with high citation index and impact factor. Many of them write textbooks and working papers on a regular basis. Their research is used to augment courses and executive education programmes.

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 11**.

The list of Institute-funded Research Projects is appended in **Statement 12**.

5.1 Research Output

Books	2
Chapters in Books	14
Newspaper/Magazine Articles	134
Seminars/Conferences/ Workshops/Invited Colloquia	195
Articles in Journals	58
Articles in Conference Proceedings	19
Working Papers	29
Cases	15

6. IIMB Management Review

Overview

IIMB Management Review (IMR) is IIM Bangalore's flagship quarterly journal, brought out in collaboration with the international publisher, Elsevier. Addressed to management practitioners, researchers and educators, IMR aims to engage rigorously with practices, concepts and ideas in the field of management, with an emphasis on providing managerial insights, in a format that is accessible to a wide audience. To this end, IMR invites manuscripts that provide novel managerial insights in any of the core business functions. Although all manuscripts are welcome, IMR's special emphasis is on papers that focus on emerging economies. IMR also publishes features such as Round Table Discussions and Interviews, which are structured as 'connects' between research and practice.

IMR is very well listed, and is included in the Australian Business Deans Council (ABDC) Quality Journal List where it is ranked 'B'; it is indexed on the abstract and citation database Scopus, and on the Emerging Sources Citation Index (ESCI). IMR is an open access journal, available through Elsevier's electronic service ScienceDirect®. (<https://www.sciencedirect.com/journal/iimb-management-review>)

IMR can be accessed at <https://www.journals.elsevier.com/iimb-management-review/>; <https://www.iimb.ac.in/iimb-management-review>

6.1 Key Activities & Highlights

- Professor Jishnu Hazra, Production & Operations Management area, and Airbus Chair in Supply Chain Management at IIMB, took over as Chief Editor of IMR in April-May 2021, from

Professor Ashok Thampy, Finance & Accounting area.

- Professor Gopal Das (Marketing area) of IIMB, Professor Srinivasan Sankaraguruswamy (Accounting area) of the NUS Business School, Singapore, Professor Haritha Saranga (Production & Operations Management area) of IIMB, and Professor Anand Venkateswaran (Finance) of the D'Amore-McKim School of Business, Northeastern University, joined the IMR panel of Associate Editors during February-May 2021.
- Four issues of Volume 32 -- March, June, September and December 2020 -- were brought out with a full complement of articles and features. (There were delays in bringing out the journal on time due to the pandemic).

The list of articles published in the four issues of Volume 32, 2020, is appended in **Statement 13**.

- The journal has made considerable progress on several counts including the number and geographical spread of submissions and readership, and metrics of assessment. In the last three years, it had had an average of 482 submissions per year, up from 263 in 2015. The rejection rate remains at over 90%.
- The journal CiteScore for 2020 stands at 2.90, having risen steadily from 1.00 in 2015, to 2.10 in 2018. (CiteScore measures the average citations received per peer-reviewed document published in the journal).
- The number of articles downloaded from ScienceDirect®, Elsevier's platform of peer-reviewed scholarly literature, has averaged around 600,000 in the last three years. In 2020, the highest number of downloads were from India, followed by the UK, China and the US.

- IMR organised a virtual Round Table Discussion on 'The Future of Mid-career Education in a Transforming Work Context' in two rounds – the first held on 24 August 2020 and the second on 28 September 2020. The discussion was anchored and mentored by Professor Gopal Mahapatra of the Organizational Behavior & Human Resources Management area of IIMB, with the participation of Dr. Sadhana Dash of Xavier University, Bhubaneswar.

» The panellists of Round 1 of the Round Table Discussion were: Dr. Santrupt Mishra: CEO, Carbon Black Business; Director, Chemicals; Director, Group H.R., Aditya Birla Management Corporation Pvt. Ltd; T K Srirang: Group Head - Human Resources; Head - Infrastructure Management Services Group, ICICI Bank; Dr. Krishnamurthy (Krish) Shankar: Executive VP & Group Head, HRD, Infosys; National President, National HRD Network (NHRDN); and Aarif Aziz: Chief Human Resources Officer, Diageo India

» The panellists of Round 2 of the discussion were: Ayaskant Sarangi, Senior Vice President - Leadership & Talent Management – Human Resources, Wipro Limited; Emmanuel David, Director Tata Management Training Centre, Group Human Resources; M Lakshmanan, Chief Human Resources Officer, L&T Technology Services; and S 'Venky' Venkatesh, Member-Group Management Board and President – Group HR, RPG Enterprises

6.2 IMR Doctoral Conference 2021

- IMR organised, for the first time in virtual mode, the twelfth annual IMR Doctoral Conference (IMRDC 2021), along with the Office of the Doctoral Programme on 4, 5 and 6 February 2021, with Professors Tirthatanmoy Das from the Economics and Social Sciences area and Pearl Malhotra from the Organizational Behavior

& Human Resources Management area, as joint Chairs. IMRDC is a pre-eminent colloquium for doctoral students in Management and associated disciplines in India. More details about IMRDC 2021 can be accessed at: <https://www.iimb.ac.in/imr-doctoral-conference>.

» IMRDC 2021 received 90 full paper submissions, of which 10 were selected for presentation after a rigorous three-step selection process. A newly introduced Review Advisory Committee comprising IIMB faculty members supported the Chairs in the selection process. Senior researchers and faculty from eminent schools in India and from overseas institutions were invited as Discussants to critique the selected papers and provide feedback.

» IMRDC 2021 included three keynote sessions:

♦ 'What's the purpose of research?' by Professor Marc-David L. Seidel, Sauder School of Business, University of British Columbia

♦ 'Recent empirical approaches in research on firm and worker productivity' by Professor Jagadeesh Sivadasan, Ross School of Business, University of Michigan

♦ 'Engaging with qualitative research' by Professor Mukta Kulkarni, Mphasis Chair for Digital Accessibility and Inclusion, and faculty from the Organizational Behavior & Human Resources Management area of Indian Institute of Management Bangalore

» The IMRDC 2021 Best Paper Award went to Ankit Kariya, a Doctoral scholar in the Finance & Accounting area of IIM Bangalore, for his presentation 'Systemic banking crises, financial market development, and firms' leverage'.

7. Consulting

Overview

Externally funded research projects such as Consultancy and Sponsored Research Assignments are an important part of the institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty, these projects also enhance the institute's understanding of the practical aspects of management and policy making in a multitude of private and government sectors. The consultancy services have been instrumental in improving management practices in business, industry and government.

The list of Consultancy Projects is appended in **Statement 14**.

8. Centres of Excellence

Overview

In order to focus on new and emerging areas of research and education, Centres of Excellence have been established within the institute. These 'virtual' centres draw on resources from their stakeholders and interact with them to enhance core competencies.

8.1 Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM)

Introduction

The Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM) is a financial think tank at the Indian Institute of Management Bangalore. The centre undertakes projects on investment education and research in the Indian Financial Markets, providing academic leadership in research and teaching on Indian Capital Markets and Risk Management.

The primary agenda of CCMRM are:

- **Knowledge:** Developing knowledge resources on Capital markets, Investments and Risk Management
- **Research:** The Centre aims to produce high quality research work to study the impact of information and news on the Indian as well as satellite financial markets.
- **Engagement:** Engage with government and policy makers about the new developments in the Financial Systems including the impact of the Economy/Financial Markets turbulence and changes among India's major trading partners. The Centre invites visitors (Faculty, PhD students, Fellows/Scholars) from Universities in India and abroad for collaborative research.
- **Seminars:** The centre has actively organised numerous debates and seminars with an erudite panel of speakers including Industry professionals and academic

professors, on the key issues of Financial Markets and facing the Economy.

- **Data:** The centre procures data, builds quality data analytics, and insightful knowledge on the Indian Financial Markets and Economy.

8.1.1 Key Activities of CCMRM

1. Platform for Investors' Education (PIE)

CCMRM has launched 'Platform for Investor Education (PIE)' in collaboration with National Stock Exchange (NSE) in August 2020, this is funded by NSE-Investor Protection Trust. PIE is an online learning platform (<https://pie.ccmrm.org>) to educate the investors and students on Financial Markets, Investment management and Risks associated with it. It contains videos, podcasts, deep dives and all other learning material prepared by IIMB faculty and other professionals of financial markets. All these resources are product neutral and available online without any subscription fees. We at PIE have undertaken the creation of a webapp consisting of a collection of videos, podcasts, deep dives and lectures on financial education by eminent speakers.

Platform for Investors' Education was launched on 14th August 2020 and has since been actively involved in organizing webinars, speaker sessions and discussion forums for the general public. The main theme of investor's education is financial planning, budgeting, market setup and operations, product features and risks, rights and obligations of users and providers of financial products, and dispute resolution. Planning is the core of saving money. Not only is it important to save, but also to invest. Investments can be in any form - stocks and shares, mutual funds, systematic investment plans, fixed deposits, to name a few. This helps the investors and other users to structure an investment portfolio and formulate a strategy to meet their goals in personal finances.

Apart from the knowledge resources, PIE organized World Investor Week 2020 (23rd of November to 29th of November 2020). An erudite panel of speakers consisting of Professors, Authors and Working professionals from the financial markets presented scintillating webinars on various topics. Post Covid economic recovery was an essential topic of discussion. Value Investing, Stewardship Code, NBFCs Crisis, Indian Macroeconomic Review were a few other issues discussed during the week-long webinar series. The webinars were organized over zoom and simultaneously live streamed on PIE and YouTube. Every speaker session is uploaded on PIE to reach the audience even after the live session ended. The recorded videos are available at <https://pie.ccmrm.org/#/>.

Similarly, Global Money Week 2021 was organized from the 23rd of March to 29th of March 2021. The primary objective of this event was creating awareness of the 'why, how and when' of financial investments. A plethora of audience from students to academicians and working professionals took part in the event. A series of four webinars cleared the basic concept of investment management. Speakers ranged from erudite professors to fund managers of Large Asset Management Companies. World Investor Week and Global Money week have become a part of the annual events organized by PIE. Faculty from premier institutions Utpal Dholakia (Jones Graduate School of Business) and Prof. Joshy Jacob, IIM Ahmedabad, have addressed the investors through PIE on various contemporary topics relating to investments and financial markets. Team PIE also collaborated with the PGPEM students at IIMB in organizing a fireside chat with Ms Radhika Gupta, MD & CEO of Edelweiss Financial Services.

The aim is to educate undergraduate students and young working professionals about the 'why, how and when' of investment over the next two years.

2. Collaboration with CFA Institute:

The centre has a program partnership with the CFA Institute. Centre personnel have participated in asset management panels and conducted workshops for investment professionals. The website

also disseminates information regarding upcoming finance conferences at both national and international level, via the announcements page. The centre has conducted workshops on myriad contemporary topics like risk management, demystifying derivatives and algorithmic trading, in the past.

3. Finance Lab:

The Finance Lab is housed in the basement of N-Block and currently consists of 10 Bloomberg terminals. The lab trains students on using Bloomberg and has contributed positively towards stimulating student interest in Finance. Using the Bloomberg terminals, student teams have won several contests:

- a) SYTACT investments contest (with 3 teams in top 10 of 400)
- b) gold medallist at the Asia Private Equity Investment LBO case Challenge, 2016
- c) winners of the national finals of the CFA Research Challenge, 2017.

Supporting material that exploit the resources in the lab have been developed for several courses within the area.

8.1.2 Recent Activities of CCMRM

The centre has consistently organised a large number of activities to educate the masses about financial management.

1. Krishnan Ranganathan, Executive Director at NOMURA India spoke on 'Covid-19: Economic impact, Winners and Losers' in a webinar organised on July 22, 2020.
2. Investor-Awareness Week 2020: World Investor Week 2020 was organised by CCMRM-IIMB in association with NSE-IPFT and SEBI from November 23rd to 29th November 2020. It comprised of a series of webinars to raise awareness about investor education and protection.
 - The web lecture series began with opening remarks by Monika Halan, consulting editor with Mint and author of the bestseller

'Let's talk Money'. Given the present pandemic situation and its economic aftermath, speakers chose to bring light upon the present and future scenarios that the Global financial market may encounter with most markets touching the lower circuit sometime or the other over the last few months. Ms Halan spoke on 'Encountering Pandemic with Quality Investment Planning'. Prof Shobhit Aggarwal of IIM Udaipur, focussed on 'What caused global stock market meltdown during the COVID pandemic-Lockdown stringency or investor panic?' The presentation by Dr. Rohtas Kumar, Director - at CRISIL, underscored 'How has risk management changed due to the Pandemic?'

- The featured speaker, Ravi Varanasi, Chief Business Officer of National Stock Exchange explained the 'Evolution of Market Infrastructure in Securities Market'. Hari K, Chief Business Development Officer, NSE shed light on 'Listing on Stock Markets-A Fund Raising Platform'. Rehana D'Souza, Vice President and Head of Business Development, spoke about the 'Importance of Investor Education in Securities Markets'.
- Badri Narayanan of India Capstone Limited, introduced the online viewers to the basics of investing by the process of 'Learning by Doing'.
- Prof. Sankarshan Basu of IIM Bangalore made a presentation in which he noted the 'Implications of Non-Performing Assets leading to Non-Banking Financial Company's Crisis'.
- Prof Chetan Subramanian, of IIMB demystified the 'Indian Macroeconomic scenario'.
- Manjit Singh of Kotak Securities spoke on 'Do Investors gain from Tips?' Mr Singh explained the challenges included, among others, to follow a format based on concrete goals, targets and

indicators helpful in analysing the market scenario.

- Krishnan Ranganathan, executive director, Nomura India walked us through the prevalence of value investing in his webinar, 'Does value investing still make sense for Global Investors?'
- Dr V R Narasimhan, Dean, National Institute of Securities Market, underscored the importance of 'Stewardship Code' of investing.

3. Finance Day: India Finance Association (IFA) and CCMRM jointly organised Finance Day on 18th December 2020 from 2.30 pm to 7.45 pm.

- a. Professor Raghavendra (Raghu) Rau from Judge Business School at University of Cambridge spoke about 'Inferences from big data'
- b. A panel discussion with the theme of 'Economic recovery post Covid- search for a right alphabet'. An elite speaker panel consisted of the following members:
 - Tamal Bandopadhyay, Senior Journalist
 - Satyaki Ghosh, CEO – Domestic Textiles Division, Aditya Birla Group
 - Vishal Anand Kanvaty, Chief Market Innovation, NPCI

The event was moderated by Deep Narayan Mukherjee, Associate Director, Risk Mgmt & Advanced Analytics, Boston Consultancy Group.

- c. Professor Robert Webb of McIntire School of Commerce at University of Virginia, laid emphasis on 'Risk Capital and Risk Appetite' in his insightful presentation
 - d. Ravi Varanasi, Chief Business Development Officer at NSE spoke on 'Securities Market under the impact of the global pandemic'.
4. MCA-21 Project: This project was

a result of approval of one of the proposals written by CCMRM. In this project, to begin with, we aggregated the data from various databases such as Bloomberg, CMIE Prowess, Transunion CIBIL and government bond data from RBI. We are currently in the process of merging this data with MCA-21. The end product or the aim of this project is to get the default probabilities for all the companies including publicly listed and private using machine learning models.

5. The centre constantly organises speaker sessions. Prof. Sunita Rao, Washburn University School of Business spoke on 'Sustainability Reporting' in one the sessions organised on December 15, 2020.
6. Prof. Utpal Dholakia, George R. Brown Professor, Marketing, Jesse H. Jones Graduate School of Business, Rice University in Houston, Texas, spoke on 'What is Financial Knowledge?' The webinar was organised on March 19, 2021.
7. Global Money Week was organised from March 21, 2021 to March 28, 2021, with a series of webinars by eminent people associated with the field of finance. The webinars witnessed a large enthusiastic audience with a plethora of questions about investment.
 - A discussion forum with Prof. Srinivasan Rangan (Faculty - Finance & Accounting, IIMB) and Prabhu Venkatachalan (FPM Scholar at IIMB) was organised on 'Earning's Management for Investors'
 - Speaker Session with Kaustabh Belapurkar, Director-Fund Research at Morningstar threw light on 'Fund Selection for Constructing Efficient Investment Portfolios'
 - Speaker session with Prof. Hemanth Manuj, Faculty, Finance and Accounting at SP Jain Institute of Management and Research laid emphasis on 'How to invest properly?'

8.2 Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC)

Introduction

The Centre for Corporate and Governance and Citizenship (CCGC) has established itself as a repository of knowledge and commitment in the field of Corporate Governance and Corporate responsibility under the umbrella of Responsible Business.

The centre is guided by an Advisory Committee, comprising of specialists and experienced Institute faculty from different disciplines such as finance and control, marketing, strategy, economics and organization behavior. In addition, there are three external members, who are leaders from the industry.

The Centre for Corporate Governance and Citizenship at IIM Bangalore serves as a platform for two-way debate and sharing of ideas between academics and practitioners. The centre has engaged in the development of board-and-top level directors and executives and helped in creating the highest standards of corporate governance and citizenship, in private, public and civil society. CCGC also provides policy support to government, regulators, standard setters, professional and industry bodies on corporate governance and citizenship legislation, regulation, self-regulation, and moral suasion.

The core purpose of the centre is to promote and shape better understanding, appreciation, and delivery of good corporate governance through its research, teaching, training, and policy support efforts, and be the country's first choice go-to Centre of Excellence in Corporate Governance Research, Teaching, Training, Dissemination, and Policy Support.

The focus of the centre falls under the five broad areas of a) Advocacy b) Education c) Training d) Research and e) Dissemination. The centre aims to improve the understanding of systems of Corporate Governance, in theory as well as in practice, both in India and elsewhere, through conceptual and empirical research. It also provides policy support

to government, regulatory agencies, industry associations, and civic society bodies, based on independent research.

8.2.1 Education

The centre conducts Director Education programmes in corporate governance, leadership and management for Public Leaders, Political Leaders, Board Members, Chief Executives, and Directors and Board Members from all types of organisations, including NGO's and banks.

The CCGC Excellence Series aims at educating industry on contemporary themes relating to corporate governance issues. In the Excellence Series, we hope to discuss the burning questions today in Corporate Governance as part of the key discussion. Our series strives to provide guidance and insights on audit committee essentials, charter of the audit committee, oversight of financial reporting, monitoring compliance and accounting policies, or topics relating to overseeing internal and external auditors. The role of audit committee and auditors in current scenario become very crucial. Stakeholders expect loyalty and trust from auditor and auditing committee while resolving financial facts and exposing all frauds and faults in the organization.

In the CCGC Excellence Series Two focused events were held on Cyber security and Risk Governance and a workshop on the Role of the Board in overseeing Cyber security Risk management and implementation along with CISCO which was addressed by Corien Vermaak, Cyber Security Expert, CISCO, Tobby Simon, Founder and President, Synergia.

IIMB-CCGC Session on 'Are Current Board Practices Adequate to Address Emerging Governance Challenges' along with HDFC Ergo, was moderated by Suresh Senapaty, Chairman, Honeywell Automation. Rajesh Verma, Secretary, MoCA, Viswanathan, Former DG, RBI, Manoharan, Chairman, Canara Bank, M K Sharma, Chairman, Diageo India, Mr Mahalingam, SEBI, addressed nearly 250 plus senior members from Industry.

Two short-term online five-day workshops were held ON NGO LEADERSHIP AND

GOVERNANCE with over 60 CEOs of foundation. The Overall Objective – How Good Governance and Dynamic Leadership can build strong, resilient, compliant, impactful and sustainable organisations that can serve in alignment to their Constitutional mandate. Prof. Raghunath, Sunil Kunte, Jaison Mathew, CEO, Christel House, addressed them on How to be effective custodians of the organization's vision, mission and values as exemplified in its MoA / Constitution. Prof. Padmini Srinivasan, IIMB spoke on Finance and Internal Control: How to ensure financial oversight with regards to revenues and expenditures, with special focus on timely utilisation of funds received and Prof. Anil Suraj, IIMB and Manohar Gupta, Central Auditor of Canara Bank addressed delegates on CSR - Legal and Taxation Compliance aspects. Sanjay Kajuria and the Nestle team addressed members on Performance Monitoring and Prof. P D Jose spoke on How to build an NGO organisation that address sustainability and thrives in dynamic environment. Dileep Ranjekar, CEO, Azim Premji Foundation, addressed Ensuring balanced organisational controls to align with / fulfil the organisation's vision and mission. Deepak Jain, advisor, Wipro addressed delegates on Maintaining an organisation's competitive advantage: Conflict Management both internal, that is, between team members and external, that is, among various stakeholders.

8.2.2 Research, Monitoring, Evaluation and Curriculum Development

The centre has conducted and disseminated research studies on corporate governance practices in Corporations, Banks, organisations, institutions, SMEs and Commissions; finalised Monitoring and Evaluation activities, including Board Evaluations for various Corporations, and Companies. The Centre has facilitated the development of curricula for MBA, and Postgraduate Diploma programmes in Corporate Governance for adaptation and implementation by universities and institutions of higher learning.

The centre has developed and disseminated seven guidelines on corporate governance principles and

practices for shareholders; state-owned corporations; the banking sector; co-operatives; disclosure and reporting. The centre's associates continue to play a major role in Public Sector and State-Owned Enterprises. The centre has helped in the development of Board Instruments: Board Manuals, Evaluation Guidelines and Schedules of Authority.

Ongoing Research Projects with CCGC are Research on Do Indian Mutual Fund voting practices impact Corporate Governance? Prof. M Jayadev, Environmental, Social and Governance (ESG) disclosures in India, IIMB-CCGC Research Proposal to NFCG: Revisiting Bank Governance in India: Prof. Ashok Thampy, Cyber Security Risk- Potential Impact and Possible Implications for Boards, Prof. Raghunath.

Research Projects in 2020-21	
Business and Human Rights Wipro Phase 2 project	Prof Vasanthi Srinivasan Completed
Environmental, Social and Governance (ESG) Disclosures in India	Prof Vasanthi Srinivasan Ongoing
Do Indian Mutual Fund voting practices impact Corporate Governance?	Prof Badrinath Completed
Improving Corporate Governance in Post IBC scenario	Prof M Jayadev Ongoing
Revisiting Bank Governance in India	Prof Ashok Thampy Ongoing
Cyber Security Risk -Potential Impact and Possible Implications for Boards	Prof S Raghunath Ongoing

8.2.3 Advocacy

The centre organises, participates and encourages debate on contemporary subjects spanning various areas of Governance, Responsible Business, through roundtables, workshops and seminars.

The Board Conversation series is designed to encourage sharing and learning on topics of interest and impact to boards and directors. The closed-door

sessions are held every two months, focusing on issues relevant to the board or each of the main board committees. A special session on IIMB - CCGC BOARD CONVERSATION SERIES WITH GLOBAL CEOS was held with Chuck Robbins, Chairman & CEO, CISCO: on Cyber preparedness for the new world anchored by Professor S. Raghunath.

Some of the programmes were IIMB CCGC Exclusive Chairmen's' Roundtable: How Boards Will Balance Shareholders and Stakeholders Interests In The Post COVID Era addressed by R Seshsayee, Advisor, Hinduja Group, Sunil Kant Munjal, Chairman, Hero Enterprises and Suresh Narayanan, Chairman and MD, Nestle which over 300 delegates attended. This session was moderated by Prof. S. Raghunath.

Anil Menon, Senior Advisor to Chairman, World Economic Forum, Daniel Martinez-Valle, CEO, Orbia, Mexico, Gal Gnainsky, Chief Security Officer, Royal Philips Co, Netherlands, addressed the IIMB CCGC International series Cyber Security Risk - Potential Impact and possible implications for Boards moderated by Prof Raghunath.

CCGC represented the:

- 1) 'Management Development programme for Women Board Directors' organised by FICCI FLO where Prof Raghunath spoke on (i) Differing Roles of Boards (ii) Boards & Business Strategy
- 2) Prof Raghunath spoke on Regulatory Provisions related to Independent Directors at the virtual panel discussion on 'SEBI's Consultation Paper' organised by ASSOCHAM
- 3) IICA's Power Talk where Prof Raghunath spoke on Independent Directors: Differing Roles in Different Boards

CCGC is working closely with NFCG, CII, FICCI, IICA and ASSOCHAM on special programmes and contemporary issues relevant to the Ministry of Corporate Affairs.

8.2.4 Dissemination and Contribution to the Academic Community

The Centre for Corporate Governance

and Citizenship, in collaboration with the British Council and the International Centre for CSR at Nottingham University's Business School, has developed a course structure and curriculum on Corporate Social Responsibility.

It aims to enhance awareness of the imperatives of globally acceptable standards of Corporate Governance and issues, in their actual implementation, through teaching and training initiatives at various levels of business and management education, faculty development programmes and directorial and executive development for the corporate as well as for the not-for-profit sector.

The centre also offers a website www.teachcsr.com as a resource for academia as well as practitioners, covering the entire canvas of Responsible Business, which includes ethics and good governance, leading to long-term sustainable growth for the corporation.

Besides collaborative research on the centre's fields of activities, it encourages dissemination of research and other information, and provides faculty development support through publications including journals and papers, resources websites, and other channels of communication.

The centre has been provisionally accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, a trust sponsored by the Government of India, Ministry of Company Affairs, for promotion of improved Corporate Governance in India. The centre interacts with the Foundation through a variety of projects, that they support.

The centre in collaboration with Florida International University College of Business (FIU Business), USA, hosted a Corporate Governance Conference – 'Future of Boards-Emerging Challenges of Corporate Governance'

A. New CCGC website sponsored by Nestle

- <https://www.iimb.ac.in/ccgc/>

B. 'TeachCSR' (www.teachcsr.com)

website is a comprehensive resource for academia and practitioners of Responsible Business. There is an ongoing collaboration with Business and the Community UK, Globethics.net Switzerland and the CSR 360 Global Partner Network. It has around 1700 global members from academia, corporates, the student community and civil society representing six continents and 63 countries. It reaches around 490 global academic institutes, 380 companies and 176 not-for-profit organisations in India.

8.2.5 CCGC Work in Progress

- To create a strong presence at the state level
- To work closely with Public Sector Enterprises
- In dialogue with the Department of Public Enterprises, GOK for strengthening Corporate Governance in State Enterprises

8.3 Centre for Management Communication (CenComm)

Introduction

The Centre for Management Communication (CenComm), established on August 19, 2017, acts as IIM Bangalore's Centre of Excellence for conducting research activities in the field of Management Communication. Its objectives include facilitating Management Communication related academic events, conducting research in communication sciences, linguistics, semiotics and semantics in management and business, and developing new courses and learning programmes for students, working professionals and teachers as well as building teaching aids and courseware based on scholarly research.

The centre offers guidance to students at an individual level on a need basis.

8.3.1 Initiatives and Activities

In 2020-21, CenComm addressed the needs of its stakeholders through the following tailored programmes and collaborations:

1. Academics

The centre offers an annual Preparatory Programme for newly inducted Post Graduate (PGP), Doctoral and Pre-Doctoral (PDP) students under its Communication Accelerator Programme (CAP). This programme helps students build confidence in and improve their communication skills and serves to identify the students who need considerable improvement in their verbal and non-verbal communication. To support the IIMB student community, the centre has continuously offered individual consultations and customised mentorship programmes to both PGP and PDP students.

During April 2020 to February 2021, on an average, one to two classes were conducted weekly for PGP students. In March 2021, on an average, four classes were conducted weekly for PGP students. The centre rigorously worked with the students via its system of continuous one-to-one teaching and feedback sessions.

The Communication Clinic is a part of CAP, where sessions were held every Monday for PDP students. Each session ran from 1.5-2 hours. Prof. Srinivasan Rangan, Chairperson, Committee on Diversity and Inclusion and faculty in the Finance & Accounting area, and Academic Associate Zainab Wahid conducted those sessions to ensure that the students were able to communicate effectively with special emphasis on their presentation skills. PDP students' individual presentations were evaluated on March 22, 2021, by a group of faculty members from IIM Bangalore.

For the greater part of 2020-21, the centre's activities were managed by Anushi Chaturvedi, Centre Manager and she was assisted by Academic Associate, Zainab Wahid.

Anushi Chaturvedi left the organisation on February 19, 2021, and was replaced by Jacqueline Gomes, Case Writer at IIMB's Centre for Teaching and Learning, as an interim measure. Zainab Wahid left IIMB on March 31, 2021, on completion of her contract.

The centre is actively looking to fill both these positions.

2. Communication Lab

The CenComm Communication Lab was established in June 2018. It has worked significantly towards mentoring students who need help with their written and oral communication on a continuing, long-term basis. The centre provides students access to books, reading material, digital resources, online exercises, and visual texts, amongst others. Supporting students who are preparing for competitive exams is also an integral part of the Lab's activities. The Communication Lab uses PitchVantage, a tool that uses AI to provide students feedback on their communication and presentation skills. The PitchVantage license was renewed in March 2021.

CenComm has added several valuable books and resources to its existing library in March 2021.

3. CenComm Connect

The centre hosts a webinar series titled CenComm Connect - The Forum for Dialogue. This initiative began with the aim to create a channel for continuing engagement amongst and between students, researchers, teachers and practitioners to deliver and exchange productive output, and to enhance the practice and appreciation of Management Communication. Moreover, the centre has an updated database of practitioners and Business Communication faculty in IIMs and leading MBA institutes across India to disseminate information about its activities. In 2020-21, the centre conducted four webinars with an average of 80 participants in each. The following table provides further details about the webinars.

Webinar Topics and Hosts (April 2020 - March 2021)			
	Topic	Host	Designation
1	Communication in Times of Uncertainty – Power of Visuals, Text, and Emotions	Dr. Deepti Ganapathy	Visiting Assistant Professor, Management Communication, IIMB
2	Communicating Employer Brand Via Internal Influencer Network	Shruthi Bopaiah	Head - Client Engagement and Communications, Bridgeweave Ltd.
3	Communicating effectively in the Virtual world	Dr. Diti Vyas	Associate Professor, Communication, Adani Institute of Infrastructure Management
4	To Persuade Optimally, Pre-suade Optimally	Prof. Saloni Sinha	Assistant Professor, Business Communication, BIMTECH

8.4 Centre for Public Policy (CPP)

Introduction

The Centre for Public Policy (CPP) at Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) is an independent public interest-oriented policy think tank engaged in pioneering research, teaching, training and capacity-building. The Centre, established in 2000 through a partnership agreement between the Department of Personnel and Training (DOPT), Government of India (GOI), United Nations Development Programme (UNDP) and IIMB, aspires to lead policy-thinking and praxis in India, promoting equitable, inclusive and sustainable solutions to the concerns of citizens and public governance.

8.4.1 Vision

The CPP started with the twin objectives of:

- Influencing public policy discourse and development outcomes in India through policy research and capacity building
- Improving governance through policy research and stakeholder engagement across domains

8.4.2 Significant Activities and Achievements

- CPP in collaboration with the SANKALP Team, Ministry of Skill Development and Entrepreneurship (MSDE), presented the webinar, 'Reconnect and Rebound: A webinar on Migrant workers, Employment and

Economy' on 24th June 2020. This webinar brought together a set of stakeholders who have been working closely on different aspects.

- CPP has initiated Foundation Day lecture series last year. CPP was established on July 10, 2000, through a partnership agreement between the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India (GoI), United Nations Development Programme and IIM Bangalore. The second lecture in this series was delivered by scholar, writer and translator Prof. Tridip Suhrud. His talk was titled, 'The Centre Cannot Hold' and examined the relevance of Gandhi's Hind Swaraj, the concept of decentralisation and local self-governance.
- CPP organised the lecture based on the book, 'The Caste of Merit: Engineering Education in India', delivered by the author Prof. Ajantha Subramanian, Professor of Anthropology and of South Asian Studies, Chair, Department of Anthropology, Harvard University, held on 19th August 2020.
- The 15th Annual International Conference on Public Policy and Management was held during 24th to 26th August 2020 at IIM Bangalore.
- CPP organised a talk on: 'Is there caste discrimination in modern Bengaluru: Explaining caste discrimination in Bengaluru', and the speakers were Naveen Bharathi,

Vijeta Kumar, Cynthia Stephen and Rajendran Prabhakar

- A talk on: 'Aatmanirbhar Bharat: Evaluating the India Opportunity' was delivered by Dr. Ajai Chowdhry, one of the founding members of HCL and the former chairman of HCL Infosystems. The talk helped participants understand the opportunities and shortfalls that need to be navigated by emerging business leaders.
- Dr. Souvik Dutta, Assistant Professor in Economics at Indraprastha Institute of Information Technology Delhi (IIITD), presented a paper on: 'Political Economy of Third-Party Interventions' on 16th December 2020.
- CPP organised an interactive session on 4th March 2021 with the PGP students and Professor Michael Sandel around his work, 'The Tyranny of Merit: What's Become of The Common Good?' Prof. Michael J. Sandel teaches political philosophy at Harvard University.
- CPP organised a discussion on 12th March 2021. This was hosted by Prof. Arnab Mukherji with Prof Chinmay Tumbe, on the latter's book, 'Age of Pandemics', written during the pandemic. The talk was around many facets of the pandemics - cholera, plague and influenza, which claimed over 70 million lives between 1817 and 1920, with India being the epicentre in all these episodes.

8.4.3 Mahatma Gandhi National Fellowship (MGNF)

Programme Director: Prof. Arnab Mukherji

This programme is in collaboration with the Government of India, a two-year blended programme to train individuals with an undergraduate degree to work with the District Skill Committees. MGNF is an opportunity for young, dynamic individuals to contribute to enhancing skill development and promote economic development.

- Phase 1 completes one year with the batch commencing on 8th March 2020. Three out of the four academic

modules stand complete in spite of COVID related challenges. Functional in 69 districts of India

- Phase 2, based on the success of Phase 1, sees national roll-out with nine other IIMs acting as academic partners spanning 663 districts in India. Almost 24000 applications received were received. COVID 2nd wave has delayed admission cycle by at least one month.

8.4.4 Partnerships

- Working collaboratively with the second Karnataka Administrative Reforms Commission
- Working closely with Karnataka Evaluation Authority
- Policy opeds with Rajasthan Patrika

8.4.5 NITI Aayog

IIMB has a strategic and technical collaboration with the Development Monitoring and Evaluation Office (DMEO), NITI Aayog, to strengthen monitoring and evaluation in India. The objective is to encourage and promote cooperation in the area of the capacity building of the public officials and joint studies in the field of monitoring and evaluation of government policies and programmes. CPP is the nodal department for operationalization of the collaboration with DMEO.

- MoU with Development Monitoring and Evaluation Office, NITI Aayog and CPP
- Prof Soham Sahoo delivered a special session under this partnership: DMEO – NITI Aayog seminar, 'Systematic review and meta-analysis', June 25, 2020

8.4.6 Lancet Citizen's Commission and District Case Studies at IIMB

Led by Prof. Arnab Mukherji

Goal of Lancet Citizen's Commissions is to identify a pathway to ensure Universal Health Coverage for India.

Prof. Arnab Mukherji is functioning as a Commissioner on the Commission. Significant interest in discussions within the Commission on identifying Health system success stories, failures, and status in rural, urban, tribal setting across the country. Significant faculty interest in supporting the mission. More than 10 faculty members across areas have written in to support.

Unit of Analysis: District (significant convergence with MGNF)

Timeline: 8-10 months

Initial work seeking to develop Universal Health Coverage Index

8.4.7 Visiting Scholars/Public Policy and Management Associate

- Prof. Manoj Mohanan (August 2019 – June 2020)
Information and Community Participation for Accountability in Public Service Delivery
- Prof. Sanchari Roy (September 2019 – August 2020)
Enabling Access to Work Opportunities for Women in India

8.4.8 Research Projects

- **Major International Research Collaborations**
 - » Prof. Soham Sahoo, ESRC funded project with University of Warwick
 - » Prof. Ritwik Banerjee, Identity Poverty: The effects of Majoritarian Politics on Cognitive functions and Social Identity choices,” with Joseph Gomes, Amma Pannin and Emma Lindam, 2021

8.4.9 Key Activities of CPP Faculty

- Prof. MS Sriram was appointed by the RBI on an Expert Committee on Primary (Urban) Co-operative Banks (UCBs)
- Prof. Soham Sahoo is working on the project, ‘Educated Political Leaders and Development Outcomes in India’

- Prof. Soham Sahoo, is working on the project, ‘The effect of local crime on child marriage, school dropout and employment outcomes: A gender perspective from India’
- Prof. Soham Sahoo, is working on the project, ‘Assessment of Impact of a School Quality Improvement Pilot in 1000 Representative Government Schools in UP’
- Prof. Arnab Mukherji is working on the project, ‘Consultancy and Paper writing to support Fiscal Policy Institute (Bangalore)’s work on Child Budget in Karnataka’, funded by UNICEF
- Prof. Hema Swaminathan is working on the project, ‘Social Identities and the Labour Market: What Can Household Surveys Reveal?’
- Prof. Hema Swaminathan is working on the project, ‘Social Identities and the Labour Market’, Co-Principal Investigator (in collaboration with Azim Premji University), funded by IIM Bangalore and Initiative for What Works to Advance Gender Equality (IWWAGE)
- Prof. Rajalaxmi Kamath is working on the project, ‘Identifying the Structure(s), Agency and Mobility within Indian IT Organizations’, IIMB Faculty Seed Research Fund
- Prof. G Ramesh is working on the project, ‘Framework for Governance and Management of Temples’, report submitted to Government of Tamil Nadu: Policy Study, Self-funded

8.4.10 Electives Offered by CPP

- Social Entrepreneurship - Trilochan Sastry
- Public Policy for Managers - G Ramesh
- Business Unusual: Understanding Alternative Business Models - MS Sriram
- Doing Business in Risky Countries - Shabana Mitra

- Business Law - Anil Suraj
- Gender, Public Policy and Economic Development - Hema Swaminathan
- Evaluating Public Policy - Hema Swaminathan
- Development Economics: Theory and Practice - Shabana Mitra
- Behavioural Economics - Ritwik Banerjee
- New course developed (PhD): Social Theory for Framing Research - Rajalaxmi Kamath
- Principles of Consulting - G Ramesh
- Randomised experiments for Public Policy - Sanchari Roy
- Inferences in Observational Societies - Arnab Mukherji
- Health Economics: Theory & Practice - Arnab Mukherji
- Rural Banking & Financial Inclusion - M S Sriram
- Education Economics and Policy - Soham Sahoo

8.4.11 Sponsored Research Study

Ramesh, G, Ritu Tripathi, and Prateek Raj. Study of Kumbh Mela, 2019. It was funded by the Prayagraj Mela Authority of Government of Uttar Pradesh.

8.4.12 Publications

The Centre for Public Policy faculty has been active on the research front, publishing their work in reputed journals, contributing chapters in books, and being active in prestigious academic Conferences.

Book/Book Chapters

- “The Changing Context of Governance and Leadership on Public Sector Banks”. Anil Khandelwal (Ed). 2021: Transformational Leadership in Banking: Challenges of Governance, Leadership and HR in a Digital and

Disruptive World. New Delhi: Sage Publications: **M S Sriram**

- “Covid 19 Pandemic: The Policy Response”. Tamal Bandyopadhyay (Ed) 2021: Inclusive Finance India Report 2020. New Delhi: Access Assist. **M S Sriram**
- “Review of the Banking System: Evolving Landscape”. Tamal Bandyopadhyay (Ed) 2021: Inclusive Finance India Report 2020. New Delhi: Access Assist. **M S Sriram**
- “Coping with COVID-19 and its Consequences: Household adjustments in India”, Chapter 13 in R. Bhattacharyya, A. Ghosh Dastidar, and S. Sikdar (ed.) Corona Pandemic, India and the World: Economic and Social Policy Perspectives, Routledge: New Delhi: **Mukherji, A. and Arjun Shatrungji**
- “Brothers in Arms? Covid-19 and Hindu-Muslim conflict in India”, Chapter 6 in R. Bhattacharyya, A. Ghosh Dastidar, and S. Sikdar (ed.) Corona Pandemic, India and the World: Economic and Social Policy Perspectives, Routledge: New Delhi: **Mitra, A. and A. Mukherji**

Cases

- Ramesh G, Case on Sterlite Copper Plant in Tuticorin (Under Process)
- Ramesh G, Kudankulam Nuclear Power Plant: Engaging Civic Society in Tamil Nadu (Under Process)

Popular Press

- When criminality begets crime: The role of elected politicians, Soham Sahoo with Nishith Prakash, Deepak Saraswat, and Reetika Sindhi, Ideas for India (2021)
- Employment entry and exit by women in India, Soham Sahoo with Sudipa Sarkar, Ideas for India (2021)
- India's Micro Firms Face a Credit Squeeze: M S Sriram, Mint, September 29, 2020

- How India Can Boost Social Impact Investing: M S Sriram with Ankur Sarin, Mint August 14, 2020
- Banks and the Contagion, Business Standard: M S Sriram, July 30, 2020; also published in Bankers Weekly 9th August 2020
- Girish Karnad Had Been a Living Example of How to Talk About Death, The Wire (online): M S Sriram, June 12, 2020
- Remembering A. Vaidyanathan, the Scholar Who Changed the Role of Data in India: M S Sriram, The Wire (online), June 11, 2020
- The unbearable likeness of being, Business Standard: May 26, 2020, M S Sriram
- A double whammy for Karnataka (with Lakshmi Parvathy), Forbes India, May 15, 2020: Shabana Mitra
- Rejuvenate anganwadis for children to start school early, Deccan Herald, August 25, 2020: Shabana Mitra
- NEP 2020: How early should children start school?, Forbes India, September 25, 2020: Shabana Mitra
- Do Elections Stimulate the Rural Economy or Merely Infuse Cash on a Temporary Basis?, The Wire, November 6, 2020: Shabana Mitra

Peer Reviewed Journals

- Soham Sahoo with Rahul Lahoti, "Are Educated Leaders Good for Education? Evidence from India"

– Journal of Economic Behavior and Organization

M S Sriram, "Farm Laws: Conflating Deregulation with Modernisation"

– Economic and Political Weekly

- Ritwik Banerjee with Prerana Maheshwari, "Beyond Headline GDP Growth Rate"

– Economic and Political Weekly

- Arnab Mukherji, Krishnan, Kaveri and Sankarshan Basu, "Market responses to increased transparency: An Indian narrative"

– International Review of Economics & Finance

- Ritwik Banerjee with Priyama Majumdar and Joydeep Bhattacharya, "Exponential-growth prediction bias and compliance with safety measures in the times of COVID- 19"

– Social Science and Medicine

- Ritwik Banerjee with Nabanita Datta Gupta and Marie Claire Villeval, "Feedback Spillovers Across Tasks, Self-Confidence and Competitiveness"

– Games and Economic Behavior

- Kamath, R., & Sarkar, E, "The Engineer... No Longer a Person but a Number on an Excel Sheet: Enterprise Resource Planning and Commoditisation of Labour"

– Global Labour Journal

- Shabana Mitra with Anirban Mitra, "Redistribution of Economic Resources due to Conflict: The Maoist Uprising in Nepal"

– Journal of Comparative Economics

- Deepak Malghan, "A permanent cordon sanitaire: intra-village spatial segregation and social distance in India"

– Journal Contemporary South Asia

- Deepak Malghan, "Diversity Deficit and Scale-Flip"

– The Journal of Development Studies

- Deepak Malghan, "Flatten the curve: A simple model of sink capacity"

– Ecological Economics

- Deepak Malghan, "Fractal urbanism:

City size and residential segregation in India”

- World Development
- Deepak Malghan, “A model-based estimate of the groundwater budget and associated uncertainties in Bengaluru”
 - Urban Water Journal

Book Reviews

- Review of [Pandemonium: The Great Indian Banking Tragedy](#), Business Standard, December 15, 2020: Prof. M S Sriram
- Review of [Making India Great Again](#), Outlook, November 02, 2020: Prof. M S Sriram
- Review of [Overdraft: Saving the Indian Saver](#), Business Standard, August 04, 2020: Prof. M S Sriram
- Review of [From Heaven Lake](#), Business Standard, July 31, 2020: Prof. M S Sriram
- Review of [The Scandal of the Century and Other Writings](#), Business Standard, June 17, 2020: Prof. M S Sriram

Non Refereed Papers

- Indian Banking Reforms: Talking Tokyo, Looking London? The India Forum, February 05, 2021: M S Sriram
- Strengthening the MSP System: A Solution to Resolve the Farm Crisis, The India Forum, February 05, 2021: M S Sriram
- Civil Society Organisations and Foreign Contributions: Why the Xenophobia? The India Forum, January 01, 2021: M S Sriram

Working Papers

- Rajalaxmi Kamath with Vinay Venumuddala Reddy, Critical Realism and Mobility Research: A Perspective on Social Mobility and the Indian

Information Technology (IT) Sector

- Ramesh G, Governance and Management of temples: A Framework, WP NP 621. 2020
- Ramesh G, Anand Jangid, Lewin Sivamalai, and Aishwarya Bharathi Rebely, NPCI: Chartering a Payment Gateway, WP 626. 2020

8.4.13 Awards

- Prof. Soham Sahoo awarded with Visiting Fellowship, India Observatory, London School of Economics

8.4.14 Academic Conferences

Authors	Conference Details	Date & Year
1. Prof. G Ramesh	Special Center for Disaster Research (SCDR), Jawaharlal Nehru University (JNU), Delhi as Lead Speaker to speak on Disaster Risk Management	13 th October 2020
2. Prof. Soham Sahoo	University of the West of England seminar, UK, “Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India”	25 th October 2020
	Northeast Universities Development Consortium – NEUDC, Dartmouth College, USA, “Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India”	6 th – 7 th November 2020
	IUSSP Population, Poverty and Inequality Research (PopPov) Conference, France, “Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India”	8 th – 10 th December 2020
	APPAM Fall Research Conference, USA, “Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India”	11 th – 13 th November 2020
	American Political Science Association (APSA) Conference, USA, “Do Educated Leaders Affect Economic Growth? Evidence from India”	10 th – 13 th September 2020
	IZA/World Bank/NJD/UNU-WIDER Jobs and Development Conference, Europe, “Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India”	1 st – 4 th September 2020
	rDMEQ – NITI Aayog seminar, “Systematic review and meta-analysis”	25 th June 2020
3. Prof. M S Sriram	“Voices from the field: Transforming Rural Credit Policies in Covid Times”: Invited Facilitator, organised by Rapid Rural Community Response	19 th May 2020
	“Surviving and Reviving: A Study on Impact of Unfolding COVID 19 on MFIs and Clients”: Invited Moderator, organised by Sa-Dhan	22 nd May 2020
	“Rebuilding MSMEs: Are Small Finance Banks Up To The Challenge?” Inclusive Finance India Forum: Invited Moderator, Organised by Access Assist	25 th June 2020
	“Reimagining India’s Future: Cooperatives, Cooperative Banks and their relevance for the future of India”: Organised by Centre for Financial Accountability	12 th July 2020
	GS Ajjibala Memorial Lecture: “The islands of success in a sea of Failures - Cooperatives in India”, MES College, Sirsi	26 th March 2021

Authors		Conference Details	Date & Year
4	Prof. Arnab Mukherji	National Conference on Monitoring, Evaluation and Learning organised by NITI Aayog	18 – 19 th March 2021
		Discussant for paper titled, “Epidemics and Income Inequality, 2000–2019” by Chrys Esseau-Thomas, Omar Galárraga and Sherif Khalifa in International Health Economics Association session for the 2021 American Economic Association/American Social Science Associate Conference in session titled, “COVID-19: Impacts on Household Economics, Inequality and Poverty”	5 th January 2021
		Webinar organised by National Productivity Council on the theme, “Effective Public Policy for Revival of Economy & ways for transition towards Self-Sustainable India”	23 rd May 2020
5.	Prof. Shabana Mitra	2020 European Winter Meetings of the Econometric Society	12 th – 14 th December 2020
		Political Economy Workshop, Calcutta University	27 th March 2021
6.	Prof. Ritwik Banerjee	ESA Gobar Conference, August 2020; Invited speaker at University of Lyon	February 2021
7.	Prof. Rajalaxmi Kamath	“Agency and Mobility in an Indian Engineering College” presented at the round table, “Organizations, occupations and work”, of the Annual meeting of American Sociological Association, ASA 2020	10 th August 2020
		“Actualizing affordances – Story of Indian Information Technology (IT) Industry delivering artificial Intelligence based solutions”, presented at the International Conference on Information Systems, (ICIS) 2020; this paper was awarded ‘Best student paper in track’ for the track ‘IS Development and Project Management’	15 th December 2020
		“Emerging technologies and emergent workplaces: Findings from an Ethnographic Study at an Indian IT Organization”, presented at the IFIP (International Federation for Information Processing) WG 8.6 conference, 2020	18 th December 2020
		“Industry 4.0 and informal sector: preliminary gaps and scope for innovation” presented at the SPM Summit 2021	19 th March 2021

8.5 Centre for Software and Information Technology Management (CSITM)

Introduction

The Centre for Software and Information Technology Management (CSITM) is a Centre of Excellence at IIMB, set up in 1998. The scope of its activities includes:

- Conducting conferences and summits for the benefit of students, researchers and practitioners
- Conducting research workshops to encourage young faculty and research students to conduct high quality research and to enable them to publish in top-tier journals
- Conducting panel discussions and roundtables on contemporary topics that are at the intersection of technology and society
- Conducting workshops aimed at providing inputs to law makers and to discuss contemporary topics concerning technology and society
- Encouraging and supporting research activities

The following is a summary of its activities in 2020-21:

8.5.1 Seminars/Workshops

SOFTWARE PRODUCT MANAGEMENT SUMMIT INDIA 2021

19 and 20 March 2021

Further to the successful events in the years 2019 and 2020, the third Software Product Management Summit was held on 19th and 20th March 2021. As in the past years, this was done in association with International Association for Software Product Management (ISPMA). Prof. Shankar Venkatagiri, faculty, Information Systems area of IIMB and Hans-Bernd Kittlaus of ISPMA, were the Co-chairs of the summit and Prof. Shankadeep Banerjee, faculty, Information Systems area, was the Chair of the Programme Committee for Academic Track.

This was a two-day event on virtual mode

with Academic, Industry and Workshop tracks.

The theme of the summit was 'The Product Management Renaissance: 2021 & Beyond'. The summit had over 250 participants representing industry and from across the globe. Awards were announced for best academic papers, case studies, student presentations and industry best practices.

The speakers, panellists had representations from global majors like Google, Oracle, ABB, Siemens, Bosch, Infosys, etc. The committee for academic track included faculty from IIM Calcutta, IIM Udaipur, University of Dublin, University of Stuttgart, etc.

With good press coverage and global participation under all tracks, the annual event continues to strengthen the network of SPM professionals and researchers.

8.5.2 Workshops Supporting Research

WORKSHOPS ON RESEARCH METHODS

June to September 2020

CSITM and the India Chapter of Association for Information Systems (INAIS) conducted a series of workshops on research methods in the form of webinars. The series was titled, 'Rendezvous with Information System Researchers'.

The objective was to give IS scholars a glimpse of the behind-the-scenes surprises that the researcher face while conducting a particular study (experiences with different methods, the challenges in working with them, while also providing a glimpse of the ideation-to-acceptance process of shaping a paper). A total of 12 workshops were held. The speakers were experienced faculty members from well-known universities from across the globe. A partial list is as below:

- University of Queensland, Australia
- London School of Economics, UK
- HEC Paris, France
- University of Virginia, USA
- Brock University, Canada

- University of Passau, Germany
- IIIT Bangalore
- City University of Hong Kong
- University of Georgia, USA

With a high number of participants (young faculty, researchers and students), the series was highly successful with the veterans sharing their experience for the benefit of the audience and answering questions. This helped expand network of CSITM tremendously.

8.5.3 Panel Discussions/Roundtables on Contemporary Topics

ROUNDTABLES/WORKSHOPS UNDER 'FUTURE OF TECH' SERIES

June 2020

CSITM has been conducting a series of seminars and workshops on contemporary topics that are at the intersection of Technology and Society along with Software Freedom Law Centre (SFLC.in).

In the 'Webinar on Contact Tracing Apps', Prof. Rahul Dé interviewed legal experts – Mishi Choudhary and Prasanth Sugathan on design, implementation, and effectiveness of contact tracing apps.

The conversation was of big value to the researchers and the doctoral students who work on Risk and Healthcare (privacy/ethics). A video recording with captions was widely disseminated.

ROUNDTABLES/WORKSHOPS UNDER 'TECHNOLOGY AND SOCIETY' SERIES

November 2020

In continuation of the successful series held under the 'Future of Tech' series, CSITM and SFLC.in decided to conduct a series of workshops under the series 'Technology and Society'.

The gist in the series was a 'Roundtable on Internet Shutdowns'. The panel comprised eminent lawmakers, social activists, academics and lawyers. The discussions were moderated by Prof. Neena Pandey, an alumna of IIMB, who is currently a faculty member at IIM Visakhapatnam.

January 2021

The second was an expert panel discussion on 'Encryption Debate in India: The road ahead'. The panel comprised of eminent bureaucrats, lawmakers, researchers, social activists, academics and lawyers. The discussions were moderated by Prof. Anil Suraj of IIMB and Mishi Choudhary, Managing Partner, Mishi Choudhary & Associates LLP.

It was evident that events such as this would help highlight the stakeholders the key points at the right forum and guide the authorities around the globe.

8.5.4 Plans for 2021-22

WORKSHOPS TO PROMOTE RESEARCH

Further to the successful workshops conducted during the year past years, similar workshops will be held by inviting veteran researchers who will share their experience in the process of shaping a paper. The objective will continue to be helping the young faculty and research students in their ongoing research work and publication of papers.

These will be held in association with the Association for Information Systems (INAIS) and other IIMs/IITs.

ROUNDTABLES/WORKSHOPS UNDER 'TECHNOLOGY AND SOCIETY' SERIES

In continuation of the successful series held already under the 'Future of Tech' series, more events will be held. The next event being planned will be related to Digital Divide.

These will be held in association with Software Freedom Law Centre.

4th SOFTWARE PRODUCT MANAGEMENT SUMMIT

With established commitment from the participants and associates, the plan is to continue to conduct the Software Product Management Summit on a yearly basis. With the success experienced, the scope can be expanded year on year; appropriate themes can be chosen in alignment with the industry trend.

These can be held in association with

8.5.5 Proposed New Initiatives

ACADEMIC JOURNAL

There is an established need for a journal for Information Systems with specific focus on India-specific topics like Digital India, UPI, etc.

This is proposed as a joint activity between CSITM and the India Chapter of Association for Information System (INAIS). CSITM and INAIS have established visibility in India and have been conducting many successful events jointly for the benefit of researchers.

PRODUCING REPORTS ON CONTEMPORARY TOPICS

CSITM would like to become the go-to place for topics of current interest in the field of IT to position itself as a think tank for the IT industry.

This will be done through synthesizing learnings from the conferences, workshops, talk series, etc. conducted by the centre as well as well by supporting independent research.

8.6 Centre for Teaching and Learning (CTL)

Introduction

IIMB launched its Centre for Teaching and Learning (CTL) on January 15, 2018. The centre aims to understand evolving best practices of teaching and learning and disseminate such understanding for increasing teaching effectiveness. The centre has the following objectives:

- Conduct research on innovation pertaining to teaching and pedagogy
- Facilitate the development of teaching content such as teaching cases and teaching notes
- Evolve measures to evaluate teaching performance and learning
- Provide teaching inputs to faculty members and doctoral students

8.6.1 Activities

CTL organised several activities of pedagogic significance in 2020-21. The impact of these activities reached a diverse audience. These included:

- **New Faculty Orientation Workshop** from January 11-13, 2021, for IIMB faculty. A total of 17 participants attended the workshop.
- **Teaching Workshop** from January 18-20, 2021, for IIMB's doctoral students. A total of 13 participants attended the workshop.
- **Teaching Workshop** from February 01-03, 2021, for external doctoral students. Altogether 23 participants attended the workshop. They were from IIM Ahmedabad, IIM Lucknow, IIM Calcutta, IIM Indore, IIM Tiruchirappalli, IIM Udaipur, ISB, IIT Mumbai, Institute of Rural Management, Anand, Indian Institute of Foreign Trade, Delhi and Xavier School of Management, Jamshedpur.
- From November 2020, CTL started offering **mentoring services** to faculty members at IIMB for their teaching, based on request or need assessed by FDEC or Dean Faculty. Dean Faculty and CTL Chairperson met 17 faculty members who joined IIMB during 2020 to understand the support that they needed for their teaching. Based on the discussion, five faculty members volunteered to be mentored. CTL identified an external mentor – Dr. Arun Pereira, who has extensive experience in mentoring faculty for teaching. Four faculty members completed their mentorship with Dr. Pereira by March 2021 and expressed high degree of satisfaction with the process.
- **Webinar** on the topic: How will Learning in Higher Education be Different in the Post-Covid/Vaccinated World? This webinar was the first webinar in its 'Samiksha' series of webinars. It was held in the form of an online panel discussion on March 12, 2021.
- The centre has developed a

‘Resource Centre’ on its [webpage](#) for hosting articles on teaching and learning and disseminating IIMB-HBPE case and teaching note templates, company release form and HBPE case submission guidelines to all stakeholders. The resource centre has student, faculty, guidelines and templates and other resource sections. A list of articles published on the Resource Centre is given in Table 1.

- CTL manages the **case submission process** for cases authored by IIMB faculty that are published at Harvard Business Publishers website for Educators (HBPE). It provides copyediting, peer review and publication related support for IIMB-HBPE cases.

Twenty cases were submitted to CTL for review of which 19 passed successfully through the review process and all are (or in the process of) being published by HBPE.

Cases written by IIMB faculty and published at HBP for Educators continue to be used by management institutions in India and abroad. January-December 2020 Harvard Sales report indicates that over 85000 copies of IIMB’s cases were sold worldwide.

Names of IIMB faculty whose cases have sold more than 1000 copies in 2020 are provided in Table 2.

- In keeping with current practices, CTL has updated the template for IIMB-HBPE cases and teaching notes
- CTL has cultivated a database of >1000 reviewers for double-blind peer review of the IIMB-HBPE cases

8.6.2 Resources

The centre has a Manager and two Case Writers. It also shares a Copyeditor and an Administrator with IIMB’s Research and Publications centre. From February 2021, one of CTL’s case writers is managing the activities of IIMB’s Centre for Management Communication.

Table 1: Articles published on CTL Resource Centre

Students	Faculty
• IIMB Podcast on the Future of Learning	• Peer Learning: Designing Better Learning Environments
• Turning a corner in COVID times	• Faculty Mentoring in Higher Education Settings
• The Case Method: A Fun-damental Truth	• Compilation of Select Online Courses on Teaching and Learning
• Case Method in Management by Prof. Ganesh N Prabhu	• Curated List of Readings on Teaching and Learning from CTLs around the World
• Effective Learning in Virtual Classrooms	• Recording of HBPE webinar titled ‘The Challenges and Opportunities of Teaching and Learning Online’ presented by Prof. Jitamitra Desai, IIMB
• Learning and Study Strategies for Students with Learning Disabilities	• Writing Business Cases
• Learning Styles: Myth Busted	• Writing Teaching Notes
• Peer Learning	• Teaching the Scope and Limits of Generalizability in Qualitative Research by Prof. Ganesh N Prabhu
	• Teaching in a Virtual Classroom
	• Making Zoom Secure
	• Learning Disabilities: A Note for Tutors

Table 2: IIMB faculty whose cases sold more than 1000 copies in 2020 (Details in Appendix 1)

Faculty Name*
U Dinesh Kumar (9 cases with sale more than 1000 units)
S Ramesh Kumar (4 cases with sale more than 1000 units)
Seema Gupta (3 cases with sale more than 1000 units)
Haritha Saranga (2 cases with sale more than 1000 units)
Srinivas Prakhya
Abhoy K Ojha
Debolina Dutta
Anshuman Tripathy
Avinash G Mulky

*Many cases have other non-IIMB authors

Appendix 1: Cases that sold more than 1000 copies in 2020 (Ranked by Sale)

	Case Name	Authors
1	Customer Analytics at Bigbasket - Product Recommendations	Paul Abraham, Manaranjan Pradhan, Lakshminarayanan S, Ganesh Iyer and U Dinesh Kumar
2	The Saffola Journey	Rochna Poddar and Srinivas Prakhya
3	Demand Forecasting for Perishable Short Shelf Life Home Made Food at iD Fresh Food	Raman Narasimhan, Amardeep Sibbia, Shirsha Ray Chaudhuri, S.R. Vigneshwaran and U Dinesh Kumar
4	HR Analytics at ScaleneWorks: Behavioral Modeling to Predict Renege	Kumar Rahul and U Dinesh Kumar
5	Improving Lead Generation at Eureka Forbes Using Machine Learning Algorithms	Nandini Seth, Manupriya Agrawal, Manaranjan Pradhan and U Dinesh Kumar
6	Alibaba - Building a Social Sustainability Ecosystem for E-commerce	Haritha Saranga and Yanghua Huang
7	Nielsen: Market Research for Pantene	Seema Gupta
8	ITC LTD.: Toward a Triple Bottom Line Performance	Abhoy K Ojha
9	Talent Acquisition Group at HCL Technologies: Improving the Quality of Hire Through Focused Metrics	Debolina Dutta , Sushanta Kumar Mishra and Mathew J Manimala
10	Package Pricing at Mission Hospital	Sriram T K, Shailaja Grover, Satyabala Hariharan and U Dinesh Kumar

	Case Name	Authors
11	A Dean's Dilemma: Selection of Students for the MBA Program	Dhimant Ganatra and U Dinesh Kumar
12	Resource Planning at Akshaya Patra, Vasanthapura	Anshuman Tripathy and Kiran K
13	Behavioral Drivers of Brand Equity - Head & Shoulders in India	Loveneet Tyagi and S Ramesh Kumar
14	Volkswagen in India	Seema Gupta
15	Marketing Transformation Using Social Network on Digital Media: How BJP Used WhatsApp to Create a Successful WOM Campaign	Ami Shah and U Dinesh Kumar
16	Procter & Gamble India: Gap in the Product Portfolio?	Seema Gupta , Kanchan Mishra and Ashish Maheshwari
17	Sensory Branding: Oreo in the Indian Context	S Ramesh Kumar , Nalin Goel and Gireesh Gera
18	Era of Quality at the Akshaya Patra Foundation	Srujana H M, Haritha Saranga and U Dinesh Kumar
19	Shodh - Market Research for Economy Housing (A)	Avinash G Mulky
20	Sustaining an Ethnic Soft Drink - Paper Boat: Brand Positioning and Consumer Behavior	S Ramesh Kumar and Mithun Sivagurunathan
21	Forecasting Demand for Food at Apollo Hospitals	Sujoy Roychowdhury, Alok Shrivastava and U Dinesh Kumar
22	XYLYS: Exploring Consumer Perception about Premium Watches in the Indian Context	S Ramesh Kumar and Kasturi Baral

8.7 India-Japan Study Centre (IJSC)

1. Introduction

With the compelling business and national interests propelling the fast-evolving India-Japan business environment, IIMB with its academic and research competencies, conceived the idea of establishing an India-Japan Study Centre to facilitate collaborative initiatives among academia, industry and government agencies of both the countries to work on areas of mutual interest. These include domains such as business environment, government policies, innovation, project management, sourcing, technology transfer, development and management, sustainability, intellectual property rights, and understanding of local culture and business practices. The sectoral focus is on infrastructure including energy and transportation, and Small and Medium Enterprises.

The India-Japan Study Centre at IIMB, renamed Mizuho India Japan Study

Centre (from April 2021 onwards) to acknowledge the generous contribution by Mizuho Bank, aims to become a leading research and networking hub that would provide students, researchers, business managers and policy makers with a deeper understanding of Japanese and Indian business. Bangalore, as a location, has one of the highest numbers of Japanese companies and professionals in India. Focused activities of the centre will be aimed at stimulating, strengthening and sustaining Indo-Japanese academic-business interactions.

2. Ongoing Activities (Academic)

There are many activities which have continued from 2019-20. Some of these are:

- Research projects funded by IJSC
- Electives for PGP students
- Student Exchange
- Outreach activities (industry specific programmes/collaborative activities/

webinars/newsletter/language programmes, etc.)

a. Elective Courses: J-EMPS, BPIM – J

A new elective, J-EMPS, was offered by a team of faculty comprising Professors Subhashish Gupta, N Ravi, Avinash G Mulky and D. Krishna Sundar for PGP students for the first time successfully.

BPIM-J, offered by Prof D. Krishna Sundar for PGP, is restructured and offered with a one-week virtual Japan Immersion and projects sponsored by Japanese organisations with senior Japanese business leaders as industry mentors.

b. Status of IJSC-funded Research Projects:

IJSC has sponsored five research projects and has received a few new proposals from IIMB faculty members which would be initiated during the current academic year, the status of which is summarised below:

	Project Title	Professor	Status
1	Impacts of UNESCO's Intangible Cultural Heritage (ICH) Tag on the Sustainability of Nogaku Theatre in Japan: Comparison with India's Kutiyattom	Damodaran. A.	Completed
2	India-Japan CEPA: Implications for the IT-ITeS sector	Rupa Chanda	Completed
3	Keiretsus and Indian Business Houses: A Comparative Study	Subhashish Gupta	Completed
4	Understanding handloom business in Japan and implication for India	Suresh Bhagavatula	In Progress
5	Persisting with promising technology under conditions of uncertainty	Sai Yayavaram	In Progress
6	Strategies for Dynamic Management of Innovation in Technology Products	Ishwar Murthy	Started in April 2021
7	Demographic Complementarities & Opportunities for India Japan Engagement	Rupa Chanda	Started in April 2021

3. New Activities Launched/In Pipeline

Many new initiatives are on the anvil. Business Evaluation and Transformation Index (**BET-Index**) is a project on which the centre is working since November 2019. Similarly, Visionary Learning Community of India (**VLCI**) is being worked on since July 2020. The centre is also exploring collaboration with Hiroshima University for the VLCI project since January 2021.

a. Webinar Series

One initiative that has taken off is a webinar-based lecture series which focuses on bringing in experts from various fields to promote understanding of Japan in India and India in Japan. These **webinar lecture series** is designed to foster the interaction of experts with the IIMB and local/global community to produce insights into the various challenges of industry, academia, and the society. **Tatsujin-Speak** has the objective of bringing high-quality information and insights in the fields of management and technology, to the informed and interested members of the public. The format of the lecture series is a one-hour talk, followed by Q&As. The current status is summarised below:

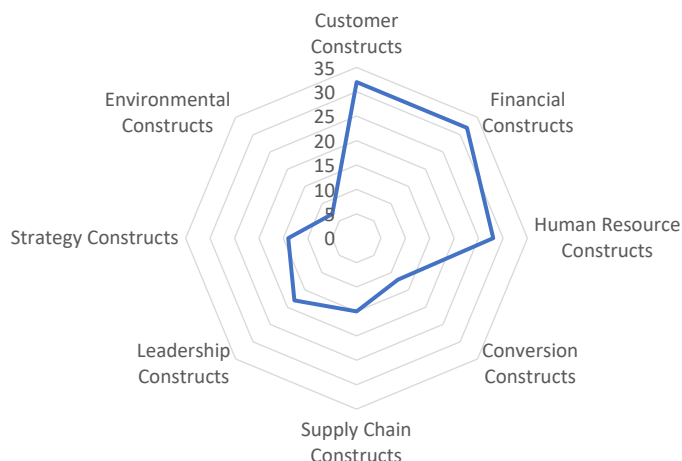
Name	Expertise	Date	Topic
Dr. Sandeep Goyal	Author and Industrialist	14 August 2020	The Japan that Surprises the World
Tomotaka Takahashi	Inventor and Industrialist	27 September 2020	The Creation of a New Robot Era
Anupam Joshi	Musician and Language Expert	13 November 2020	Identifying our Shared Identities
Naoko Yamazaki	Astronaut and Thought Leader	22 January 2021	Space Technology & Society
Baba Kalyani	Business Leader	19 February 2021	SME's role in Aero & Defence Production

b. BET Index

BET Index is an evolution of the SSS (sourcing-selecting-scaling) model that was originally conceptualised in 2019. The main focus of this is not only to help SMEs

to scaleup through transparent evaluation and providing networking opportunities with Japanese investors, but also to provide a rich database of companies who are trying to improve their business performance. This data could be used for research studies hosted by the centre. Business Evaluation and Transformation (BET) Index Approach is based on business excellence maturity framework. One of the highlights of the BET Index Model is that it is primarily modelled on Malcolm Baldrige and EFQM models of Business Excellence. However, unlike the other models, BET Index model is designed to move the companies up on the ladder of business excellence. Further, industry and academic experts would vet and finalise the rating. The evaluation is based on five maturity levels (L1 to L5). The experts are then asked to give their inputs and support to move the companies one – notch up. Further, networking events would be conducted to find their partners across the globe with a special focus on Japanese companies. The figure below gives an indicative sample of the BET Model Evaluation Framework. A heat map pictorially captures the performance of the company w.r.t

Business Evaluation



eight constructs which have been identified. At present the centre is working on tendering process for selection of technology and marketing partner for s/w platform, onboarding the subscribers and market development.

c. VLCI Program

Another outreach initiative is **Visionary Learning Community of India (VLCI)**. The genesis of this program is linked with Visionary Leaders for Manufacturing (VLFM) program initiated by CII and mentored by Prof. Shoji Shiba, a well-known academician in Japan and in the USA. This program was initiated in 2007 to help Indian manufacturing to introduce breakthrough improvements in various fields linked with manufacturing. Flow transformation was required to be developed right from the college level, so that a stream of well-trained engineers would be available for being tapped by the SMEs as and when they need new manpower at the plant level. Visionary Learning Community of India (VLCI) was conceptualised to give state-of-art inputs to engineering college students by forming learning communities of SMEs, college faculty and engineering students. The current status is that over 50 engineering colleges across India are giving these new inputs. It is planned to bring this under the aegis of IJSC to offer certification programmes, both for faculty and students of rural/semi-urban engineering colleges.

BET Levels	Performance Dimensions	Constructs
L 1	Customer	Customer, Financial
L2	Process	Conversion, HR, Customer, Financial
L3	Supply Chain	Supply Chain, Conversion, HR, Customer, Financial
L4	Strategy	Strategy, Leadership, Supply Chain, Conversion, HR, Customer, Financial
L5	Society	Environment, Strategic Leadership, Supply Chain, Conversion, HR, Customer, Financial

d. Newsletter

A newsletter has been planned to be released on a quarterly basis, starting January 2021. The inaugural issue is shown below:



e. CCS Project(s) for PGP Students

IJSC intends to offer projects under CCS for PGP students. As a start, one CCS project titled, 'Evaluation framework to make SMEs competitive in global supply networks' was done by PGP students.

f. Building a Team at IJSC

The centre has begun the process of team building by inducting two Research Associates with different backgrounds, as summarised below. They, along with one employee for office management, are helping run the programmes and activities at the centre.

	Name	Education	Experience	Role
1	Sowmya G			Office management, correspondence with stakeholders, BPIM planning
2	Gopika N	BA (Lit), MA (Journalism, Symbiosis), MA (Journalism, Melbourne), Business Analytics	Publishing (3.5 yrs) in Australia	Website, newsletter, communications on webinars, etc.
3	Preetha K	BA, LLB	Nil	Webinar planning/organising, BET project validation, etc.

4. Plans for 2021-22

After the constrained functioning during 2020-21 due to the Covid pandemic, it is expected that the coming year would be more productive, especially in terms of improving the networking activities. Some of the activities that are planned for the coming year include the following:

a. Japan Section in Library

Initiated work on creating a 'Japan Section' in the IIMB library. The centre received a few books from the Japan Consulate in Bangalore and is also procuring books based on faculty recommendations.

b. Launch of BET Project

c. Launch of VLCI Project (Mixed-Mode Learning) Programme

d. Road Shows

Roadshows, which are field events covering the academic and industrial sectors, are planned for the purpose of networking, to highlight the various initiatives of the centre, and also to enable fund raising. The purpose of these roadshows is to take the centre's message to various partners, both in India and in Japan. Typically, these roadshows would be half-day events that bring customers, prospects, and partners together for thought leadership,

product demonstrations, and networking. Roadshows are planned both in India and Japan to highlight and popularise the BET and VLCI projects.

e. International Conference

An international conference with focus on a research theme linked with India-Japan relationship(s) is planned during the academic year 2022-23. The idea of this conference is to bring together researchers, practitioners, and experts from various fields to network, share ideas, and create possible solutions to the issues raised. As of now, the centre is planning to host this in a physical mode, post the COVID-19 pandemic.

f. Revenue Generating Programmes

For the centre, considering the increasing activities that are being planned, revenue generation would be a survival necessity in the coming year. Many opportunities are being explored. Some revenue generating programmes structured as Executive Education Programmes, such as the Business Organization & Management Programme – Japan (BOM-J), are planned for the year 2021 – 2022.

g. Japanese Language Course(s)

A unique immersive – learning based Japanese language course is at the initial stages of planning - to be launched in the coming year. This immersion-based

programme for students at IIMB and other Indian institutions would be offered along with partnering universities in Japan with the objective to understand basics of Japan, Japanese society, and Japanese culture. This will include a week's stay in Japan.

h. Fund Raising Initiatives

Mizuho Bank has been a major partner for the centre since 2019-20. The MoU for their support has been extended by one more year. Subsequent to this, a further contribution of INR 7 crores has now been received. Toshiba India has also continued its support by infusion of INR 10 lakhs for the second year. Other donors like Mitsubishi, Cannon, Hitachi and Rakuten are also being approached.

i. Publication(s)

The centre intends to bring out a compilation of research project reports and seminars/webinars/lectures as edited volumes during 2021-22.

j. Team Building

The centre is planning to recruit Research Associates and Post Doctorate candidates for continuing its research agenda. It is also actively pursuing hosting of Japanese experts (researchers from academia and industry) as visiting research fellows.

8.8 Israel Centre

Introduction

India-Israel economic relationships are based on a fundamental complementarity. Israel offers a vibrant technology-based innovation and entrepreneurship ecosystem. India seeks to gain from this because of its strong aspirational entrepreneurial spirit. India offers a large market with innovative opportunities for penetration. Israel seeks to gain from this because of its strong aspiration for market scale up.

Given the nature of complementarity, the essence of the India-Israel business relationship will be boosted by a deeper appreciation of the strengths and weaknesses of the two sides, and the judicious and contextually intelligent structuring of collaboration.

With an increase in business collaboration between India and Israel, some areas of opportunity, which need deeper academic and managerial involvement, are emerging. These include agrifood-tech, digital health, fin tech, Industry 4.0, mobile and telecom, and water and energy. This provides the scope for collaborations amongst academic institutions between the two countries.

It is in this context that IIMB set up the Israel Centre, which was inaugurated on November 05, 2017, by His Excellency Daniel Carmon, Ambassador of Israel in India. Professor Abhoy K Ojha, faculty from the Organizational Behavior & Human Resources Management area, is the Chairperson of the centre.

8.8.1 Israel-centric Work at IIMB

- IIMB has years of ongoing academic programmes, research collaborations and student exchange programmes with leading Israeli academic institutions, especially with Tel Aviv University (TAU)
- Faculty at IIMB have been involved in Israel-related research; scholars from Israel have visited IIMB for research seminars and conferences
- IIMB has an exchange relationship with Collier School of Management at TAU that has participation from the Post Graduate Programme in Management (PGP) students
- The Collier School also has an International Exchange Week which has participation from the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) students
- Technion is part of the Global Network for Advanced Management which allows IIMB and Technion students to take courses, during specific weeks, in the network's schools
- Israel-centric teaching at IIMB, particularly the course 'Developing Technology Partnerships between Indian and Israeli Firms', is jointly taught by faculty from Collier School and IIMB, and involves live projects that require students to spend time in Israel

8.8.2 Role of Israel Centre

There are only nascent initiatives in India among academic institutes, and particularly none in management institutes, to create, share and disseminate knowledge in the relevant areas of Indo-Israeli business with an objective to create an informed cadre of managers, entrepreneurs and scholars.

IIMB was ideally positioned to start an Israel Centre, with ongoing academic collaborations and student exchange programmes with Israeli institutes of higher learning. Focused activities of the Israel Centre at IIMB are aimed at stimulating, strengthening and sustaining Indo-Israeli academic-business interactions. Israel and the state of Karnataka, particularly the city of Bangalore, are hubs for creativity and innovation, havens for start-up ecosystems and research. This centre, dedicated to Israel on the premises of IIMB, aims to help fulfil the talent and potential of both the sides to the fullest.

8.8.3 Mission of Israel Centre

- To act as a hub for research on Indo-Israeli interactions in the fields of technology innovation, business strategy and history, government policies and culture, by uniting scholars, business community and students
- To help Israeli/Indian business communities integrate with Indian/Israeli business environment

8.8.4 Objectives

- To become a knowledge centre of Israeli technology innovations, business strategy and history, and culture
- To nurture ongoing relationships with centres of Indian studies in higher education institutions in Israel
- Public service (making available the results of academic research/teaching on the centre's focus areas to the public and private sectors of India and Israel through various initiatives)

8.9 NSRCEL

Introduction

NSRCEL, IIMB's innovation and incubation hub and a Centre of Excellence, completed 20 years in operation in 2020. NSRCEL was envisioned as a world-class centre for excellence in seeding, nurturing and promoting entrepreneurship with emphasis on start-ups and existing organisations with high growth potential. The objective is, therefore, to help entrepreneurs channelise their energy and talent towards transforming their ideas into successful companies. The centre does so by guiding them in understanding specific opportunities for business growth and helping them access the resources they require.

8.9.1 Launchpad: Launchpad Goes Online

This program was previously run offline for 13 cohorts and after the lockdown, brought about by the pandemic, went online. Since the lockdown, over 90 start-ups have undergone pre-incubation virtually. So far 150 start-ups have been onboarded for the virtual Launchpad, since March 2020.

8.9.2 Women Start-up Program

The third cohort of the Women Start-up Program received more than 10,000 applications from 34 states and union territories across India. The applications received were from early-stage and idea-stage start-ups of female founders between the ages of 18-60 years. A total of 300 ventures of these start-ups were selected for pre-incubation and the top 210 were selected for incubation.

Selected ventures are from 23 states across India with Karnataka, Maharashtra, AP and Telangana having the maximum representation. Education, Healthcare, Social Impact, Food/Food Tech and Retail sectors are the most represented.

8.9.3 Entrepreneurs in the News

Kutuki

Edtech start-up Kutuki, catering to children aged between three and seven years, has announced raising \$2.2 Mn (INR 16 Cr) in a seed round, led by Omidyar Network

India. The round also saw participation from AET and existing angel investors Better Capital, First Capital, First Cheque and Abhishek Nag.

GimBooks

Gimbooks, from the Fintech Start-up Incubation, won the App Innovation Challenge by the Indian government. GimBooks assists small and micro-sized businesses in India to create and manage documents like GST-compliant invoices, waybills, quotations, purchase orders, delivery challans, manage their inventory and expenses, keep a live track of various business reports and send payment reminders to customers.

Plop

Plop is an interactive fiction platform for Gen Z. Plop is at the cusp of entertainment and gaming, serving the next generation of smartphone users. It raised an undisclosed amount in an angel round of funding led by Better Capital, Hari Balasubramanian's EaSyndicate on LetsVenture, and angels including Rohit Chanana (ex-President HeroCorp), Jayant Kadamby (serial entrepreneur and Silicon Valley investor) and Sunil Kumar Singhvi (MD South Handlooms).

Wagonfly

Smart Shopping from Launchpad raised funds. Smart Shopping Solutions, from Cohort 14 of Launchpad, raised \$500,000 from ITI Growth. Wagonfly has created a contactless shopping experience ideal for brick-and-mortar stores in the post-COVID world.

Mitti Cafe

Alina Alam is the founder and CEO of MITTI Cafe, which provides people with disabilities a space to be productive and showcase their potential. Today, there are nine cafes and more than 71 adults with physical, intellectual or psychiatric disabilities who run these cafes. Each cafe also provides experiential training to persons with disability and entrepreneurship opportunities for mothers of adults with mental disabilities coming from low-income backgrounds. For her efforts, Alam won awards such as the Rotary Exemplar Award, Mindtree Helen Keller Award and the Times of India's She Unlimited Award. Alina Alam also featured in Forbes 30 Under 30 Asia.

Zimyo

Zimyo Consulting Pvt. Ltd, which operates an eponymous human resources-technology start-up, raised \$1.5 million (about INR 11 crore at current exchange rates) in a seed funding round. Early-stage venture capital firm Beenext led the funding round. Other participants in the round included Yatra Angel Network and AngelList, as well as angel investors such as Abhishant Pant and Navin Surya.

ClaimBuddy

Health insurance start-up ClaimBuddy raised an undisclosed amount in the seed funding round led by Titan Capital and other groups of investors like LV Angel Fund, First Cheque, and other individual angels.

BluePine Foods

Aditi Madaan, Founder of BluePine Foods (frozen and convenient food manufacturers) was awarded for her outstanding performance in the MSME sector at the 'Annual Conference on Empowering Women Entrepreneurs 2021'.

8.9.4 Goldman Sachs 10,000 Women

Goldman Sachs 10,000 Women is a global initiative that fosters economic growth by providing women entrepreneurs all around the world with business and management education, mentoring and networking and access to capital. This year, Goldman Sachs 10,000 Women program has been completely online and consists of 25 online sessions conducted over three months. Cohort 6 was completed with 125 women entrepreneurs in March 2021. Cohort 7 of the program is at the second module of the program. The team has also organised two alumni engagement sessions for participants of Cohort 1, 2, 3, 4 and 5.

8.9.5 AGRI/Food

NSRCEL formalised a partnership with Indian Institute of Millet Research by which there will be 15% discount to lab access for NSRCEL incubates along with access to Agronomists/SMEs in agri space. Altogether 28 shortlisted start-ups are currently resolving challenges (across different programs in NSRCEL) in the five Gram Panchayats adopted by IIMB.

8.9.6 Mobility Incubation

The launchpad for the Incubation Program for Mobility Startups with Maruti Suzuki was kicked off on the 5th of January 2021 with all 26 ventures attending the event. In the period from January to March, they had sessions and mentoring aimed at building/refining business fundamentals. Ventures have attended sessions on topics ranging from goal setting to sales and Go-to-Market strategy. Ventures have also sought mentorship in challenges that they have been facing in recent times. A review was also conducted in March to assess the progress and health of the ventures.

8.9.7 Healthtech

Healthcare Startup Incubation at NSRCEL, provides a holistic ecosystem for entrepreneurial success from Idea to Go-to-Market through guidance, workshops, shared learning, funding, goalsetting, among other interventions. This initiative will create a positive impact and catalyse growth bound to impact millions of lives in India and globally in the coming years. Selected ventures will enter a three-month pre-incubation program. These ventures will pitch to qualify for incubation. Shortlisted ventures will enter a 12-month incubation program. The program received 300 applications representing various sectors of healthcare including Medical Devices, Tele Medicine, Wearable Devices and Outsourcing. A total of 117 of these applicants already have a functional product with users/clients.

8.9.8 Social Startup Incubation

In collaboration with Capgemini in India to support social start-ups, NSRCEL aims to support not-for-profit tech enabled ventures solving social problems and impacting areas of Education, Employability and Environment. Early-stage ventures (not older than two years with a minimum of six months of groundwork) have been shortlisted for a three-month pre-incubation phase of the program. During the pre-incubation phase, entrepreneurs will be engaged in capacity-building workshops and sessions by sector-specific experts to enrich their technical knowhow. The entrepreneurs

will get a robust opportunity to network with 800-plus ventures from previous cohorts at NSRCEL. From a phenomenal response of over 350 applications, 75% of these ventures are from outside Bangalore. Altogether 32 ventures were shortlisted after having gone through a final panel round with mentors from NSRCEL and Capgemini as panelists.

8.9.9 Fintech

NSRCEL incubated 10 early-stage Fintech enterprises under its wing and helped them explore new opportunities. During the program, the 10 start-ups will get access to domain specific support from mentors, industry experts and investors. NSRCEL will facilitate networking opportunities and peer-learning sessions for them so that they can explore synergies within and beyond the program. NSRCEL has partnered with ICICI Securities for its maiden cohort, as part of the latter's Corporate Social Responsibility (CSR) initiatives. Once the nine-month program ends, the start-ups will be eligible for a grant from ICICI Securities.

8.9.10 Other Events

YCombinator at NSRCEL

NSRCEL hosted Michael Seibel, Managing Director and Group Partner at YCombinator, for a chat with Wifi Dabba Inc. Founder Shubhendu Sharma at NSRCEL on starting up in India and opportunities at YC.

Dr Alex Osterwalder at NSRCEL

For the first edition of the Global Leadership Seminar titled, The Invincible Company: Unleash the growth potential of established corporations and new ventures, NSRCEL with iSPIRT Foundation hosted Dr Alex Osterwalder. He outlined practical tools to help corporate leaders and entrepreneurs unleash the growth potential of their organisations, and discussed how to decrease the risk and uncertainty of new ideas, how to invest in new corporate ventures, and how to create a true culture of innovation.

Bob Johansen at NSRCEL

NSRCEL and iSPIRT Foundation hosted the second edition of the Global Leadership Seminar Series with Bob Johansen on January 12, 2021. This

seminar series is aimed to bring the best of management wisdom to Indian companies and start-ups. Bob, a noted futurist and a distinguished fellow at The Institute for the Future, explained how Full-Spectrum Thinking provides leaders with the ability to seek clarity across gradients of possibility—while resisting the temptations of certainty.

8.10 Supply Chain Management Centre (SCMC)

Introduction

Supply Chain Management is a major area of teaching and research at IIM Bangalore. The Supply Chain Management Centre (SCMC) is a strategic multi-disciplinary Centre of Excellence within IIMB dedicated to:

- Carrying out specialised theoretical and applied research in supply chain management
- Promoting closer and enduring industry-academia collaboration

The centre brings together practitioners from leading organisations, researchers from renowned research institutes and IIMB's multi-disciplinary faculty to carry out specialised theoretical and applied research in supply chain management, and works towards becoming an internationally recognised centre in the field. SCMC has carried out various initiatives in creating and disseminating knowledge in Supply Chain Management.

Twenty-seven faculty members from various disciplines in the school were associated with the centre. Faculty from different areas within IIMB were associated with the centre during 2020-21 and the area-wise distribution is as under:

- Production & Operations Management (11)
- Decision Sciences (8)
- Marketing (3)
- Public Policy (2)
- Strategy (1)
- Finance & Accounting (1)
- Economics & Social Sciences (1)

Organisation for the centre comprising the Chairperson and Advisory Council (IIMB Nominees) were appointed for a period of three years (April 2019-March 2022)

Name	Area	Position
Jitamitra Desai	Decision Sciences	Chairperson
Ananth Krishnamurthy	Decision Sciences	Member
Ashis Mishra	Marketing	Member
Vidhya Soundararajan	Economics & Social Sciences	Member
Rishikesh T Krishnan	Strategy	Member
Anshuman Tripathy	Production & Operations Management	Member
Aditya Gupta	COO-SCMC	Member (Ex-officio)

8.10.1 Corporate Sponsors of the Centre:

The endeavour of the centre is to develop associations with corporate sponsors who can contribute to the research mission of IIMB, gain from this association by adopting the best practices in supply chain management, and contribute back towards lifting the overall knowhow of supply chain management on a broad scale. There are currently four organisations as listed below that are supporting and sponsoring the centre.

- Hindustan Petroleum Corporation Limited
- Manhattan Associates
- TVS Supply Chain Solutions
- Intel Corporation USA

8.10.2 Activities of the Centre:

- Like in the case of other organisations, Covid seriously hampered the activities of the centre during 2020-21.
- The centre could not hold its Biennial Supply Chain Management

Conference which was scheduled to happen in the month of December 2020. Another important event is the Best Practices Exchange Meet which also could not be conducted during this academic year.

- During the year, the centre made several efforts to forge its relationship with the Central and State Government offices which are actively involved in Supply Chain related activities.

- » The centre submitted a very detailed proposal to the Bureau of Indian Standards for setting up Logistics Standards in India.

- » The centre is actively participating in the research initiative by the Department of Logistics, Ministry of Commerce called – ‘India Research and Logistics Network (IRIL.net)’. Expression of interest has been submitted and the centre hopes to collaborate with the department in major way in coming years.

- » Almost 200 letters were written to various Central and State government senior officers, involved in logistics-related activities, introducing the centre to them. Several have shown interest in engaging with the centre in the future.

- Research collaborations are being actively pursued with some of the largest companies in the private sector like SAP, Intel, etc.

- During the year, the centre held the following webinars:

- » On 22nd November 2020, a panel discussion on: ‘Supply Chain Disruptions’ was held. K K Mishra, Director, Ministry of Railways; Ushasri Tirumala, Sr VP, Manhattan Associates and Sonny Kunnakkat, Head Global Engineering Services, Applied Materials participated as the panellists. The webinar was hosted by Prof. Jitamitra Desai.

- » On 11th December 2020, a panel discussion on the

topic, ‘Supply Chains in Atmanirbhar Bharat’ was held. Vikram Mansukhani, COO, TVS Supply Chain Solutions Ltd, Vijay Wadhwani, Head SCM, Relaxo Footwears Ltd and Venkatesh Seshadri, CII, participated as the panellists. The webinar was hosted by Prof. Jitamitra Desai.

8.10.3 CCS Projects Sponsored by Organisations through the Centre:

The SCMC organises Contemporary Concerns Study (CCS) projects in the domain of Supply Chain for second-year MBA students. These studies/projects are guided by faculty and provide students with an opportunity to pursue their interest in Supply Chain in depth. These studies are done in association with a sponsoring organisation. The sponsoring organisation gets a business problem studied and researched through IIMB students at zero cost. The students, in turn, get an opportunity to apply their learning to a business problem. CCS is being practiced by SCMC for over 13 years and is a wonderful initiative of building industry-academia collaboration.

Altogether 20 CCS projects were successfully completed in 2020 by PGP Class 2019-21 and another 13 are in progress to be completed by September 2021 by PGP Class 2020-22.

Contemporary Concern Study (CCS) Projects Completed in 2020

	Abbreviated Description of Topic	Company
1	Sourcing Excellence assessment for Watches & Accessories division	Titan
2	B2B fashion supply chain in India - current state & white spaces	Flipkart
3	Prognostics and Health Management in Industrial applications	Honeywell
4	To develop a Connected Supply chain between demand and supply for an unsatisfied customer	Bosch

	Abbreviated Description of Topic	Company
5	Study of Labour Productivity for the Auto sector in India (general) and for the Company (specific)	TKAP
6	Working capital loans for grocery and fashion kiranas in India - Current state and white spaces	Flipkart
7	Develop a business model and establish the supply chain for an Organic Food Aggregator	Adi Naturals
8	How Zilingo cracked the B2B fashion market in South East Asia	Flipkart
9	Streamlining of Supply Chain in Lubes Business for an Oil & Gas Company	HPCL
10	Making Bio-fuels profitable with current Ethanol Policy and Profitability study of setting up and operating a stand-alone distillery for producing Ethanol	HPCL
11	Develop a digitalized integrated supply chain for the Auto component sector	TKAP
12	Connected machines in MSME for a maximum efficiency	Bosch
13	3PL Market entry strategy for bulk chemicals and pharma segments	TVS SCS
14	High-tech electronics manufacturing eco system analysis	Intel Corp
15 & 16	Capability assessment of the SCM organization currently in B2B model to also handle the B2C model for residential solar rooftops & solar pumps	Tata Power Solar

	Abbreviated Description of Topic	Company
17	Learn to see, observe, and augment measures for a global auto component production system. Improve supplier value stream by applying Lean tools leading to waste elimination	Bosch
18	Warehouse Solution Modelling and Templatization for 3PL Business	TVS SCS
19	Supply Chain Control Tower - Benefits & Usage	HCL Tech
20	HR Competency Mapping	TKAP

Contemporary Concern Study (CCS) Projects In-progress: 2021

	Project Titles	Company Name
1	Contingency planning and actioning at Last mile dark stores	Big Basket
2	Enhancement of routing algorithm	Big Basket
3	Decoupling from China other than Electronics – Limited ability by MSME Industries to invest and scale up and mindset by entrepreneurs. Changes needed?	Bosch Limited
4	Productivity improvement mindset and measures to reach a benchmark level in MSME. Bench mark the practices and propose changes needed in Policy and practices	Bosch Limited
5	Digital fluency, connect and visibility of MSME with their customers. Benchmark with E-commerce companies and Auto component suppliers. Propose changes needed	Bosch Limited
6	Plan to procure business process digital twin	Dell

	Project Titles	Company Name
7	Enhance the Delivery Performance	Titan
8	Assessing feasibility of 1g Ethanol project from Grains i.e Maize and Rice	HPCL
9	Digitisation Strategy for Procurement (Intelligence & Controls) - includes Current Maturity assessment & Way forward	Britannia India
10	Procurement Sustainability Strategy for Britannia - includes Benchmarking practices, Establishing Scope for Britannia, exhaustive cover of all categories	Britannia India
11	Make Vs Buy Strategy for Procurement - includes studying BIL Procurement categories - Outside-in Opportunity Assessment, Profiling categories	Britannia India
12	Advancements in Logistics Industry & Implications to TKAP	Toyota Kirloskar
13	Indian Auto Industry: Electrification & Powertrain Preparedness Study	Toyota Kirloskar

9. Internationalisation

Overview

The Office of International Affairs (OIA) at IIM Bangalore is chaired by a senior faculty member, who directs the internationalisation initiatives of the school and ensures alignment between the activities of the OIA and policy guidelines of the school. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every programme office and centre of the school. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA coordinates with the offices of the Deans and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty members.

In 2020-21 the decisions pertaining to OIA were taken by Professor Abhoy K. Ojha, Dean of Academic Programmes, and the OIA Committee comprising three faculty members – Shabana Mitra, Srivardhini K Jha and Abhinav Anand.

The OIA assesses the quality of partnerships with international universities on the following dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week, Financial Times or Eduniversal
- Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement with, IIMB may partner with one or more of the locally high-ranked schools
- Active two-way exchange of students over the last 15 years, or the popularity of the partner school among IIMB's

graduate students as a destination for exchange over the last 15 years

- Prospects for a broader partnership in the near to medium term

The scope of the partnership is worked out by the individual that generated the idea or opportunity, along with the OIA. Where the OIA has generated the opportunity, it works with the office that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a Memorandum of Understanding (MoU), which covers all potential areas of collaboration. All agreements for cooperation are concluded by the Director or Deans. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director, if deemed necessary.

During 2020-21, IIMB renewed partnerships with five international universities.

The MoUs were renewed with:

	Name of the School	Status	Region
1	University of Mannheim Business School	Renewal	Germany
2	MCI Management Center Innsbruck	Renewal	Austria
3	Asian Institute of Management	Renewal	Philippines
4	Louvain School of Management	Renewal	Belgium
5	WU, Vienna University of Economics and Business	Renewal	Austria

A list of IIMB's Partner Universities is appended in [Statement 15](#).

9.1 Student Exchange Programme

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. It has been in existence for over 15 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the two-year MBA, the one-year MBA or the Executive MBA.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they would have, had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The programme offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigour to the coursework at IIMB. The Exchange Programme, therefore, aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

Region	2020-21	
	IB	OB
AFRICA	0	0
ASIA	0	0
AUSTRALIA	0	3
EUROPE	14	4
LATIN AMERICA	0	0
NORTH AMERICA	4	0
Total	18	7
PG Programme in Enterprise Management	0	2
Post Graduate Programme in Management	18	5

Note: In the table, IB is inbound; OB is outbound

9.2 Double Degree Programme

Students of the two-year Post Graduate Programme (PGP) in Management now have the opportunity to obtain double degrees by being a part of the Double Degree (DD) Programme.

During their DD Programme exchange, the selected students study at their home institution in the first academic year and transfer to the host institution in the second academic year. These collaborations facilitate the process of obtaining two academic degrees for students participating in the DD Programme, upon satisfying the academic requirements set forth by the institutions.

The Dual Degree Programme inflow and outflow data for the academic year 2020-21 is given below:

	Partner School	Year	IB	OB
1	Bocconi University, Italy	2020-21	4	4
2	ESCP, Paris	2020-21	0	4

9.3 Global Network for Advanced Management

IIMB became a member of the Global Network for Advanced Management in 2012. The network comprises 31 top management schools from across the globe, including Yale School of Management USA, HEC Paris, NSU Singapore and UNSW Business School Australia. The Global Network provides students of partner schools access to select courses offered by others in the network through use of digital technology, just as it offers the opportunity to faculty members to teach an international class comprising students from the member schools.

IIMB continues to be an active participant in this network, with several of its students enrolling for Global Network courses, IIMB faculty offering one Small Network Open Course (SNOC) to the partner schools and IIMB hosting two Global Network Weeks (GNWs) comprising students from IIMB and various partner schools.

GLOBAL NETWORK WEEKS & COURSES

Year	International students who attended Global Network Weeks at IIMB	IIMB students who attended Global Network Weeks at Partner Schools	IIMB students who have done Small Network Open Courses
2020-21	23	85	97

Global Network Weeks conducted by Faculty at IIMB

	Date	Topic
1	June 08-14, 2020	Entrepreneurship in India: A multi-threaded Perspective
2	October 19-23, 2020	Inclusive Business Models: Touching Lives, Creating Livelihoods
3	March 15-19, 2021	Managing Across Cultures: Cultural Competence for Global Business Managers

Small Network Open Courses conducted by Faculty at IIM Bangalore

	Date	Topic
1	January 20-March 03, 2020	Strategy and the Sustainable Enterprise
2	October 26-December 17, 2020	Leadership in a Virtually Connected World
3	January 13-February 18, 2021	Responsible People Management

10. Infrastructure

10.1 Estates Office

In 2020-21, the Estates Office at IIMB:

- Set up dining facility at lower ground floor of new hostel NOP blocks:

To create multiple dining spaces at campus for students, the dining facility with modern equipment was set up at the lower ground floor of new hostel blocks NOP with a capacity of 280 students. This is also serving as an alternative dining space as construction of new dining block has been taken up between student mess and night canteen.

- Started construction of new dining block between student's mess and night canteen:

To create multiple dining spaces on campus, construction of new dining block with two levels has been taken up and nearing completion. It is placed between the hostel mess and night canteen, with architectural characters to blend with the surrounding buildings like stone cladding, expose concrete with open dining concept. It will have a capacity of 540 students and will also have modern equipment in line with FSSAI standards.

- As a safety measure against the pandemic, many steps were adopted like sanitizing equipment, putting up caution signages, raising partition between workstations for social distancing, creating quarantine blocks and isolation rooms, installing sensor driven faucets for hand wash basins, etc.
- Re-routed service lines (electrical and plumbing) to accommodate the construction of new dining block
- Construction of new hostel blocks has been taken up and is in progress at the southern part of the campus, between the sports complex and sub-station 1, for PGP and EPGP students, and MDC type rooms,

discussion rooms, dining hall, etc. for a total capacity of 530 students.

10.2 Hostels

10.2.1 Hostel life during the pandemic

IIM Bangalore does not just offer academic courses, but also provides the ecosystem for learning. Despite the pandemic obstructing the offline mode of learning, many students still experienced the learning ecosystem of IIM Bangalore.

The school held virtual inaugural ceremonies. The professors and students adapted well to online teaching and learning. Moreover, since there were recordings of the classes for a limited period, students could revisit the topics. Fests and cultural events were also held online.

Guest lectures were also conducted via the online mode, saving time and logistics of travel. This has facilitated interaction with senior leaders from all over the world, which would have been quite difficult in the offline setting.

The biggest advantage with the online mode was that the collaboration for projects was made much easier. The students could seamlessly switch over multiple meetings online, from their hostel rooms. Apart from the academics, the students engaged in different activities in the hostel blocks, within their social bubble. Hybrid classes were held for few electives – with some of the students attending offline and the rest online. The students had constant interaction with seniors through various clubs and committees.

10.2.2 Highlights: Online events and hostel life

Due to the pandemic, several student activities and events have been held on the virtual mode. The three fests of the year, Eximius, Vista and Unmaad saw huge participation, although conducted online. Expert speakers from diverse

fields delivered talks and interacted with students from the comfort of their homes. Few highlights of the year include:

- Online quizzes were conducted by iQ on various topics. The clubs Canvas, Litclub and Dress Circle boosted students' creativity through photography, poetry, poster designing and artwork competitions. Moreover, dance, singing, and virtual marathons were conducted by Taal, Dhvani and the Sports Council.
- To test student knowledge in various domains like marketing, operations, finance, consulting, analytics, product management, etc., respective clubs have conducted many speaker sessions, case competitions and quizzes.
- MaSh, the marketing club, organised a webinar with Prof. Philip Kotler from the Kellogg School of Management, who is a leading marketing author, as part of its new series of guest speaker sessions, 'Mark my Words'.
- ICON's annual flagship event Rubicon is one of the largest consulting festivals in India with participants from top B-schools and undergraduate institutions of the country. The event saw participation from more than 2000 students.
- War of Sections, an event conducted annually, where PGP1 and PGP2 students participate in various competitions conducted by all clubs, was also held.
- To celebrate women, the Women in Management club distributed personal messages with a token of appreciation to all students, faculty and staff on Women's Day.
- B-starters, a premier B-Plan competition organised by ENI in association with NSRCEL for aspiring entrepreneurs and start-ups, invited students and alumni from IIMA, IIMB, IIMC, IIML, FMS and XLRI to participate with their innovative ideas. It saw more than 500 participants.
- As part of GreenWeek events, the

Environment Sustainability Club encouraged everyone to turn off their lights for one hour as a statement of concern for climate change, and to pledge to find solutions for environmental issues.

- Hangout with Alums organised by the Student Alumni Committee provided the perfect opportunity for students to interact closely with recent alumni, who spoke about working in their chosen domain in an informal setting.
- A new event, Inter B-School Speaker Series, was started in the year 2020 by the Student Alumni Committee. The event is organised jointly with IIM Ahmedabad, IIM Calcutta, XLRI Jamshedpur and the Faculty of Management Studies, Delhi. The objective is to bring alumni together to share their perspectives and help the students. In Nexus, a team of people from different colleges huddled together to brainstorm different ideas, which enabled cross-institute peer learning and helped form a wider network.
- Distinguished speakers such as Dr. Kiran Bedi, Mrs Sudha Murty, Dr. Raghuram Rajan, Ajai Chowdhry, N R Narayana Murthy, Tarun Katial and many more, shared their experiences and knowledge with the students and acted as mentors throughout the past year.
- The students found their entertainment through comedy nights by stand-up comedians Kanan Gill, Kenny Sebastian and Rahul Subramanian during the annual fests.

10.3 Library

The IIMB library, like many libraries globally, faced full or partial closure due to the pandemic, and has been extending support to the user community using its digital content to support online classes. The library has robust IT infrastructure to expand the visibility of its online content. The IT tools budget at 21 lakhs comprises a CMS-based comprehensive library portal, remote access, single search engine, blog, online chat, FAQ databank, etc. The staff was engaged with the users

through chat, phone, e-mail, and other asynchronous channels. As more than 95 percent of the current content is acquired in digital format, the library revamped the website. It launched an exclusive portal to provide information to reach the department in case any help was needed in accessing the library resources, with details of the chat embedded on the library web landing page, phone, e-mail, and telephone numbers. A page was dedicated on the library portal with digital resources opened for free by many publishers. During the last year, the number of responded queries was about 2,614, with more than 3,345 users logged in to the library portal via proxy, and the number of logins was about 54,492. A blog was launched to publish current content from various databases on the economy and industry updates; as many as 2,481 views and downloads have been registered.

Response to the pandemic:

- Support through online chat/phone/ e-mail from 09:30 am to 06:00 pm, Monday to Saturday
- A new web page on how to reach library staff during lockdown <https://library.iimb.ac.in/cpls>
- A blog with the latest information from major information databases <https://library.iimb.ac.in/blog>
- Webinars on select databases and industries
- Expanded access to some resources which were accessible only from the library
- Creation of guides/handouts on various databases <https://library.iimb.ac.in/guides>
- Access to textbooks and other resources offered free by publishers
- Remote access facility to all the affiliated users from various programmes, staff, interns and others
- Copyright Assistance for classroom instruction and personal use (Journal Articles and Book Chapters)

- Answering queries not only on access issues but also providing guidance on how to access those resources
- Mass e-mail of important information shared by publishers
- Project assistance to many students
- Retrieving data for faculty and PhD
- Conducted orientation sessions for students enrolled for various courses

The library committed its subscriptions to journals and databases as the downloads and sessions surged to 1,19,305 articles from various periodicals. The total usage from Business Information databases is about 1290918 (Downloads/Hits) at the end of March 2021. The library renewed 3811 Journals Titles from six packages sourced through IIM Consortium with an expenditure of INR 275.43 lakhs and 704 Journal Titles sourced directly through publishers' or agents with INR expenditure of 80.43 lakhs. It subscribed to 105 databases at the cost of INR 628.43 lakhs and upgraded Business Source Complete to Ultimate with 1312 unique titles. The addition of new resources further strengthens the collection of databases - Capitaline AWS, Orbis, fDi Markets Library, Credo Reference, University of Chicago Press complete collection (86 Journal Titles), Portfolio Management Research Journal Collection (14 Journal Titles), The Lancet, and digital access of Economist for handheld devices. The addition of new 192 eBooks also enhances the eBook collection. The library also purchased CEB data for all urban centres in the country as per Census 2011: CEB level data for India's selected cities, including 961 town/cities with a population between 50,000 and 3,00,000. Out of these, 605 towns/cities are in the population range of 50,000 to 99,999, and 356 towns/cities are between one lakh and three lakhs.

Supporting the search process with smart tools has always been the endeavour. This year, subscriptions to SUMMON Single Search Platform and Quick Finder were initiated to ensure the visibility of all subscribed content to the end-user. This tool provides the option to the users of a single stop solution to search the diversified collection. Bx-recommender is

the tool that works with SUMMON Single Search Platform to offer suggestions to the articles based on the search performed by users. Lean Library is yet another tool that is a browser extension tool and very helpful in locating licensed content subscribed by IIMB library and searched through Google or Google Scholar off-campus. Its alternative mechanism redirects the user to information at some other location if not subscribed by the IIMB library. Setting up a special message for each resource is also helpful to educate the users regarding access or registration.

Collection Snapshot

	Documents	Numbers
1	Books	1,60,841
2	eBooks	3500
3	Bound Volumes	42,188
4	Working Papers	5,530
5	Theses/Dissertations	1,550
6	Project Reports	13,208
7	A V Resources	1,410
8	Print Newspapers	20
9	Online International Newspapers	07
10	Online National Newspapers	03
11	Micro Documents	20,055
12	Subscribed Journals including e-Shodh Sindhu and Complementary Access	8,857
13	Journals available on Aggregator Platforms	11365
14	Electronic Databases	105
15	Electronic Databases sponsored by e-Shodh Sindhu and NDLI	3
16	Magazines	48
17	Print Journals	52
18	Indian Online Journals	66

The library conducts one-hour orientation sessions for students of all the programmes, both regular and part-time. The services are enabled by both synchronous and asynchronous channels

of communication with the users. The reference and information desk assists the users in resolving technical queries in accessing various databases. The library also guides the students who request help in identifying resources for their projects and other research activities. Traditional services such as circulation, interlibrary loan, photocopying, article requests, orientation on accessing electronic content are complemented with additional services such as copyright assistance, remote access, e-mail alerts, hands-on training for databases, web bulletins, newsletters, etc. The library developed about 130 online guides, and there were about 2,22,146 views. Virtual footfall for the library website is about 98, 114, and the single search engines are used 1,45,866 times.

Guide Name	Total Views in 2020-2021
Databases	99946
One-time Registration Databases	4725
Research Tools	4062
New Arrivals	4014
Getting Started with Library Resources	3971
Using your Library	1548
OPAC Search Renew Reserve	1330
Database Handouts	2600
Extraction of Time Series Data	2595
Company Profiles & Research	996
Annual Report of Companies	1305

The IIMB library initiated a project on developing the Union Catalogue of all the IIM libraries in India. The primary purpose of this catalogue is to have a shared bibliographic database of all items of IIM libraries that are available in print format. The beta version is launched, and there are 16 libraries participating in this project. The union catalogue will facilitate an item/resource location and enable users to seamlessly place interlibrary loan requests, reduce duplication of cataloguing efforts, and contribute as a collection development tool for all business school libraries in India.

The library analytics and matrices are testimonies to the impact of library services and resources extended to the community. The library website has touched more than two lakh visits this year, and remote usage of e-content reached above 60,000.

The community with about 1,17,190 searches extensively uses the single search engine, integrating all the structured subscribed content metadata. Searchable FAQs have more than 2700 views ever since it was launched.

Two library trainees were recruited last year. The staff's relentless exposure to training and webinars to improve their skills has helped users use all online channels. Some of them working from home have assisted the users beyond the usual office hours, including weekends.

The 21st Annual Meeting of IIM Libraries Consortium was hosted by IIM Bangalore from October 05 to October 10, 2020, virtually for the first time due to the prevailing pandemic situation and restrictions on mobility. During the meeting, 40 product vendors and content providers made presentations on 115 information products. Nine major journal publishers agreed to a proposal of extended remote access to the alumni and virtual walk-in users, and these resources will be extended from next financial year.

10.4 Campus Computer Centre

- Cloud based server platform on AWS introduced; 21 servers migrated
- On premise with 17 servers in OVM platform
- DR setup crafted on AWS platform for on-campus critical servers; backup of some of the non-critical servers are now on AWS
- Non-IT infra for Datacenter revamped to intelligent i-CSR with better control and alerts for temperature/power, etc.
- Network and security were the focus during last one year as users were mostly working from home; antivirus compliance and MFA were done

- 100 computers replaced with laptop for staff considering the pandemic and usage from home
- Online exam platforms with options were facilitated for better usage - Digiexam/Mettl/Digiproctor
- Provided remote support to users using tools like Zoom and Anydesk
- Microsoft Teams installed, and SOP shared among departments and members for better collaboration
- Introduced setup suitable for online classes for better delivery with confidence monitor, digital whiteboard and tracking camera
- 20 classrooms enabled with touch-free mics to handle the Covid situation; UV based sanitizers introduced at Block level
- 7 classrooms augmented with multiple ceiling mics for students, to facilitate hybrid online classrooms
- Staff was well trained on new setup like digital panel for better support
- Software like Otter enabled for differently abled students, speech to text
- Rented 100 laptops for summer placement activity and final placement activity
- Customer Satisfaction – 96.5% extremely satisfied users (against target of 88.67%) on total feedback of 32.5% (4562) against target of 46.08%

11. Communications

Overview

The Communications team at IIM Bangalore had its hands full during the pandemic, where additional initiatives were added to a wide range of regular and consistent activities.

Routine work extended to several domains. Among them was preparing brochures for the school and its various programmes, and well as coming up with student manuals, guidelines and collaterals for the Marketing team. Also within the ambit of functioning was tackling queries from the media on the school's activities, and reaching stories of awards and achievements of the school, its students, faculty and alumni to various media outlets.

Towards this end, the school collaborated with a string of programme partners to put together releases and special stories for publication in the media. Among the partners were Goldman Sachs, Mizuho Bank, Maruti Suzuki, Govt of India (Ministry of Skill Development) and National Stock Exchange.

The pandemic brought its fair share of challenges and activities, which included sharing regular status updates in the form of special features, interviews and quick responses on campus safety and health measures with the print and digital media, and outlining protocols for communications on digital platforms like zoom for students and faculty.

The team created opportunities for placing thought-leadership articles by the IIMB faculty in the media on all pandemic-related issues. Over 40 articles were published on Covid-related topics during this period. This apart, IIMB went global and online, hosting a string of webinars, conferences and podcasts.

The convocation was a virtual affair, which necessitated creating, editing and preparing content, including videos of students and gold medallists.

Communication guidelines and policies for IIMB were updated for digital platforms and on social media, and the IIMB Brand Manual was prepared following extensive discussions with stakeholders such as the Student Media Cell and the IIMB Brand Council.

The team created and digitally distributed the monthly IIMB Digest, which showcases research, teaching and other activities of the school. Apart from focusing on crises communication, other digital enterprises included redesigning the IIMB website (www.iimb.ac.in), launching the IIMB mobile app on android and ios, and designing the first ever digital calendar in the history of IIMB.

Social Media Growth

Platforms	01 January 2020	28 February 2021	Growth
LinkedIn	192286	225609	(+) 33323
Facebook	30647	35608	(+) 4961
Twitter	2265	6108	(+) 3843
Youtube	23300	84700	(+) 61400
Instagram	5671	8295	(+) 2624

PR and Media in 2020-21

Press Releases	Approx. 100
Authored Articles	80+
Industry Stories	Approx. 65
Interactions (quotes, interviews, etc.)	40+

12. Alumni Relations

Overview

The Alumni Office actively works towards strengthening alumni engagement by undertaking activities aligned to the needs of alums. The Alumni Office focuses on alumni-IIMB engagement while the alumni association (IIMBAA) focuses on energizing the alumni network and engagement. Our guiding principles are enshrined in our tag line – “Engage, Energize and Enhance”. Some of the significant activities undertaken during 2020-21 are summarized below:

12.1 Engage

Website

The Alumni Office maintains an online database of 23,000-plus alumni, helps maintain and manage the Alumni Association website, and provides an online platform for alumni to share thoughts and experiences in diverse areas such as entrepreneurship, careers, professional skills, jobs, discussions and giving-back initiatives. A mobile app is also offered to the alumni which is compatible with iOS and Android.

Social Media

The Alumni Office is active in various professional and personal social media groups such as LinkedIn, Facebook, YouTube and Twitter, through which 8,000-plus alumni receive regular updates from the institute and share interesting personal and professional developments with the alumni network:

LSQUARE - eNewsletter

LSQUARE is the monthly alumni eNewsletter. We released 12 editions from April 2020 to March 2021. The newsletter carries many sections such as student events at the IIMB campus, conferences, seminars, alumni achievements, reunions, alumni authors and alumni ventures, among others.

Webinars

The office hosted 23 webinars on the following topics.

- A primer on design thinking
- Bipolar leadership: leading in extreme times.
- Pandemic and how-to plugin into the future
- The Anatomy and Psychology of Creativity
- Start-up Investing Post COVID – “What would the last man standing do?”
- How Flexible Talent can help start-ups grow even in the times of Covid
- Engineering Business Growth in the Post Covid Scenario
- Impactful Digital Transformation of Small /Medium Businesses
- As an organization, are you securing your knowledge enough?
- How to Use Google to Drive Sales
- Why should I be emotionally aware?
- Business opportunities in the vegan/ plant-based market
- OODA-A powerful reboot tool to use under uncertainty and unpredictability.
- Digital transformation of the sales team for B2B SMEs
- The Truth About Brands and their Target Groups
- Top 5 Product Pricing Strategies for Scale and Profitability
- Challenges and Opportunities during and after COVID 19 with a special reference to Manufacturing and MSMEs

- Admixing Artificial Intelligence and Human Intelligence for Your Business
- Servitization of Indian Automotive Industry
- Strategic Leadership - Integrating Mindfulness in Organizations
- Business & People Improvement through Lean Six Sigma
- Overcoming Sales Conversation Dissonance
- Reimagining Adoption

12.2 Energize

Admission Interviews

This year, program interviews were conducted online. This provided an opportunity for overseas alumni to be a part of the admission process.

PGP: The interviews were scheduled between February and March. We received responses from 140 alumni from different parts of the world for 133 panels. We had a few dropouts at the last minute due to unavoidable circumstances.

PGPBA: The interviews were scheduled between March and April. We received responses from 26 alumni from different parts of the world for 23 panels.

PGPEM: The interviews were scheduled in February. We received responses from 24 alumni from different parts of the world for 13 panels.

Anusmaran

Anusmaran is the flagship annual alumni meet organised by various chapters of the IIMB Alumni Association to strengthen alumni engagement, meet old friends, network and celebrate the spirit of being a part of the IIMB alumni community. For the year 2020-21, Anusmaran (Bangalore) was held over three days from June 5 to 7, 2020, and saw participation from 260 alums. Anusmaran (Singapore) was an online event held on 6 September 2020.

Online Alumni Meetings

- A virtual meeting with 10 prominent alumni with the Director, Prof. Rishikesh, and Dean AR & D, Prof. Kumar, was held on 20 June 2020. Prof. Rishikesh shared his thoughts on the future directions of growth for IIMB.
- A virtual farewell for Prof. Raghuram organised by the IIMBAA Chapter office-bearers was held on 18 July 2020.
- A virtual meeting with R Chandrasekaran, PGP 85, along with his batchmates and Mr. Rajiv from NSRCEL on Social Impact projects as held on 11 July 2020. We had eight participants from the batch.
- A virtual meeting with Prof. Rishikesh and the PGP 2015 batch was held on 25 July 2020.

PGPEM Reunion and Online Alumni Speaker Series:

“Reminiscence 2021” was organised by the PGPEM Alumni. The virtual event was held on 21 February 2021.

The Alumni Speakers were:

- Nishchala Murthy Kaushik, PGSEM 2007
- Jay Doshi, PGSEM 2007
- Vinod Nair, PGSEM 2006
- Prakash Sharma, PGSEM 2019
- Aakash Deep Batra, PGSEM 2011

We had three online PGPEM alumni speakers' series.

- “Techie to a Brand Manager - the journey” by Madhuvanthi Ananth, Alumna of PGSEM 2012, Brand Manager at Flipkart on 5 September 2020
- “Everything you should know about Product Management Resume” by Sourav Dey, Platform Product Manager, Paypal, PGPEM 2019 on 11 October 2020.

- “Changing world of Corporate Finance and DNA of a future CFO” by Sunil Kumar Vaya, PGPEM 2018, Finance Head, Bosch Limited on 20 December 2020.

One-on-One Online Meetings:

We organised 143 online one-on-one meetings with prominent alumni. Dean Alumni Relations & Development, Head Alumni Relations and Head Development attended these meetings. Identifying and profiling 120 alumni for the meeting was done by the Alumni Office. These meetings focused on sharing the three directions of growth for IIMB and seeking inputs from alums on these directions. The responses were overwhelmingly supportive of the directions of growth.

12.3 Enhance

Distinguished Alumni Awards (DAA)

The Distinguished Alumni Awards (DAA) are awarded to alumni for significant professional excellence and contribution to the industry, academia and society.

The DAA awardees for 2021 were:

- Revathy Ashok, PGP 1978-80
- Lakshmana J Rao, PGP 1980-82
- Sameer Nair, PGP 1994-96

PGP Orientation 2020

Rajiv Srivatsa, PGP 2004, and Deepika Warriar, PGP 1991, were the chief guests for the PGP orientation program held on 1 August 2020. In all, 21 alums from the PGP 2009 and PGP 2015 batches participated in the orientation sessions of the new PGP batch.

Report of Alumni Contributions for the COVID crisis

An email campaign to alums to capture their contributions to various causes during the Covid-19 crisis was sent and we received 44 responses. We prepared the report of 24 alums whose contributions went beyond monetary support/donation.

New Initiatives

Alumni Batch Interactions - “Reflections and Conversations” with the Director

We have been facilitating meetings between the Director and various PGP Batches since December 2020. The meetings are held every Saturday.

These meetings are informal, with focus on the following:

- Seek inputs from alums on MBA education and perspectives on how we can prepare ourselves for the requirements of the industry.
- What specifically in the MBA degree benefitted them in their careers
- Share the future directions of growth for IIMB and seek inputs.

We organised online meetings with 14 PGP batches between December 2020 and March 2021.

Batch	Date	No of Attendees
PGP 2010	December 5, 2020	19
PGP 2013	December 12, 2020	20
PGP 1994	December 19, 2020	16
PGP 2001	January 9, 2021	18
PGP 1997	January 16, 2021	16
PGP 2000	January 23, 2021	24
PGP 2002	January 30, 2021	17
PGP 2003	February 6, 2021	28
PGP 2018	February 13, 2021	15
PGP 2004	February 20, 2021	17
PGP 1993	March 6, 2021	21
PGP 1988	March 13, 2021	15
PGP 1989	March 20, 2021	13
PGP 1987	March 27, 2021	14

Author Talk Series: We initiated a new online talk series titled “Author Talk Series” focused on alumni authors. The sessions focused on their books, writing journey, motivation and tips for other alums who wish to write books.

- The first session was held on 21 November 2020. Guest speakers were R Venkat Raman, PGP 1988, author of the book “A Will to Kill”, and Bhaswar Mukherjee, PGP 1988, on his latest book “It Happens: Stories of Human.”
- The second session was held on 16 January 2021. Guest speakers were Sandeep Das, PGP 2009, author of the book “Hacks for Life and Career: A Millennial’s Guide to Making It Big” and Pavan Soni, FPM 2017, author of the book “Design Your Thinking”.
- A fire-side chat was held on 27 February between Prof. Suresh Bhagavatula and Mr. Raja Rajamannar, PGP 1985, on his latest book “Quantum Marketing”.

Donations from Alumni

A total of Rs 4,56,91,301 was received from alumni for the period April 2020 – March 2021.

PGP Class of 2009 funding for an Ambulance

The PGP Batch of 2009 funded the purchase of an ambulance as part of their giving back during their 10th-year reunion. We had a ribbon cutting event on 19 November 2020. The batch was represented by Parul Bajaj Prof. Rishikesha Krishnan, CAO, and representatives from the AR&D office attended the event.

The PGP Class of 2009 donated a total of approximately INR 52 lakh to IIMB. A part of the contribution was used to fund the ambulance for use by the IIMB community.

PGP 1998 “Deepankar Khiwani Scholarship”

- The PGP Class of 1998 topped up the existing batch contribution with ₹245,000 to institute a scholarship in the memory of their batch-mate, Deepankar Khiwani.
- Ritu Yadav, w/o Deepankar Khiwani, instituted two endowments of ₹20,45,000 to support two scholarships “Deepankar Khiwani Scholarship” in the name of her late husband.
 - » One Scholarship to a girl PGP student – Needs cum Merit (given at the end of the first year)
 - » One Scholarship to any other PGP student – Needs cum Merit (given at the end of the first year)

PGP 2008, PGP 2001 & PGP 1998 Scholarships:

- Application forms for availing the PGP 2008 scholarship were circulated and collected by Vikasana, the student body. The applications were verified, and the details entered manually in excel by the alumni office. The eligible applications were sent to the selection committee.
- A one-time PGP 1998 batch scholarship was awarded to the children of subcontracted staff from the surplus generated from their sale of Impressions book. The five applicants who were eligible but did not receive the PGP 2008 scholarship were given the PGP 1998 one-time scholarship.

We had an event on 26 January 2021 to awarding the PGP 2008, PGP 2001 and PGP 1998 scholarships, and the Mirae asset scholarship. Representatives of the batches and the recipients of the award joined the session.

IIMBAA Related Activities

Elections: The Alumni Office conducted the first-ever IIMBAA elections over a three-month period. We hosted a dedicated website <http://elections.iimb.org> to

provide all information related to elections. Electionrunner.com voting software was used to run the online elections. The Head – Alumni Relations was appointed the Chief Election Officer. The whole process from strategizing, planning, designing, website hosting, identifying and testing the online voting software, conducting the elections, and announcing the results was managed by the alumni office.

IIMBAA, Mumbai Chapter:

- In the process of implementing VAAVE alumni portal at the chapter level.
- Organised a Stand-up Comedy show on 17 October 2020.

IIMBAA, Delhi Chapter:

The chapter initiated a talk series “Help N Grow” on 3 October 2020 that allows alumni to showcase their ventures and offer or seek services from others.

IIMBAA, Bangalore Chapter:

The chapter organised Pokerbazi – a fun filled Poker game on 10 October 2020.

IIMBAA, Kolkata Chapter

The chapter initiated the “Chapter Adda series”. Three sessions were held -

- “Simplifying Digital Payments” by Arko Adhya, PGP 2016, on 13 October 2020
- “Post Covid – Insuring you, family, and business” – Boudhaayan Paul, PGSEM 2018, on 11 October 2020
- “Cyber Risks & Insurance”- Boudhaayan Paul, PGSEM 2018, on 18 October 2020

IIMBEF, USA:

- IIMBEF organised a summit on 30 January 2021 to celebrate the release of the book on QUANTUM MARKETING by Raja Rajamannar, PGP 1985, CMO at Mastercard and President, World Federation of Advertisers.

- IIMBEF also organised an event on Cybersecurity presented by Rakesh Asthana, PGP 81, a global leader in the field of Cybersecurity on 5 February 2021.

13. Office of Development

Overview

Being an Institute of National Importance, IIMB wants to build a strong financial base, both through direct contributions towards the institute's developmental activities and by build-up in endowments. For this purpose, the Development Office (DO) was created in 2018. It is one of the wings of Alumni Relations & Development department. The main function of DO is to secure financial support through the cultivation of relationships with IIMB's various stakeholders (Alumni, Parents, Friends, Corporates and Foundations). DO is also committed to ensuring that all the philanthropic activities by existing and prospective donors are conducted in a professional manner in line with IIMB's vision, mission and strategic plans.

The FY 2020-2021 has been a reasonably decent one in spite of the challenges brought about by Covid-19.

- Released the second edition of the Annual Report on Alumni Relations and Development Office which describes comprehensively the activities of both the functions
- Organised a virtual ceremony of the award of scholarships and financial assistance, instituted by Alumni, Batch and Corporate, to PGP students and children of IIMB staff in January 2021
- Soft-launched the Golden Jubilee Fundraising Campaign of 500/50 (INR 500 crore by the 50th year of the institute, Golden Jubilee Year 2023)
- Connected with more than 150 alumni individually and also 10 batches, and explained the institute's new future directions viz., New Campus Development for an UG programme, Digital Education and Impact Research, towards Golden Jubilee Fund-raising campaign
- Happy to mention that a few alumni have contributed towards this Golden Jubilee Fund-raising campaign

- Total funds raised during April 2020-March 2021 is INR 19.29 crore

Funds raised during FY 2020- 21:

Donors	INR in Crores
Alumni	4.57
Corporate	14.72
Total Amount	19.29

The alumni as individuals and as a batch have contributed INR 4.57 crore towards naming a facility on campus, instituting a scholarship.

Contributions from corporate enterprises have been for instituting scholarships for PGP, fellowship for NSR Pre-doc and Doctoral students, Women Startup Programme and Social Ventures through NSRCEL.

Following are the notable contributions from corporate organisations:

- Mizuho Bank Ltd contributed towards the India-Japan Study Centre's activities
- **Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC)** has contributed towards providing scholarships for Students with Disabilities of PGP students for the Academic term 2021-23. This is the first time the institute has received 100% scholarship for all need-based Students with Disabilities of PGP.
- Kotak Mahindra Bank Ltd contributed to the Women Startup Programme of NSRCEL
- Capgemini contributed towards Social Venture start-ups of NSRCEL
- Mirae Asset Foundation contributed towards three PGP scholarships and fellowships for NSR pre-doc & Doctoral students
- Toshiba Software India Pvt Ltd

contributed towards the activities of the India-Japan Study Centre

- Mold-Tek group contributed towards DML awards
- Tata Chemicals Society for Rural Development contributed towards fellowship for Doctoral Students
- Wipro Foundation contributed towards NSR Pre-doc & Ph.D fellowships

In line with the internal policy, the Development Office is doing due diligence to ascertain if there are any potential risks to the institute's reputation by accepting contributions and forging a relationship with the donors.

14. Policy and Initiatives

14.1 Policy Statement for Students with Disabilities

Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) strives to remove all barriers that prevent students with disabilities from realizing their potential. The objective of this policy is to provide 'equal opportunity' for all students and also provide the required support that can help them lead a life as independently as possible while they are at the institute.

IIMB commits to a time-bound programme to remove all barriers to access faced by students with disabilities. Access includes, but is not limited to:

- Physical access to all parts of the campus used by students
- Access to teaching and reference material using appropriate technology wherever necessary
- Access to e-resources through the adoption of WCAG and other relevant standards

IIMB assesses the needs of each enrolled student with disability individually and determines what needs to be done to provide the best possible educational experience for that student. The Office of Disability Services arranges such assessments and acts as the nodal point to ensure that the needs of the student are communicated to every relevant office/department/person of IIMB and fulfilled appropriately.

IIMB takes proactive steps to identify career opportunities for students with disabilities and seeks to influence recruiting organisations to adopt equal opportunity employment policies and practices.

IIMB strives to prevent discrimination against students with disabilities. IIMB sensitizes all relevant stakeholders to the needs and challenges of students with disabilities through periodic workshops and campaigns. Any discrimination against students with disabilities or rude/insensitive behaviour is taken seriously

and could be cause for disciplinary action against the faculty member concerned, staff member or student.

While IIMB follows the Persons with Disabilities Act and other legal provisions, this policy intends to go beyond the legal requirements to provide a truly inclusive environment for students with disabilities. As a step towards this objective, IIMB has set up a 'Committee on Disability' at the school to provide leadership and focus. IIMB has formed partnerships with industry bodies and reputed non-government organisations (NGOs) working in the field.

14.2 Academic Accommodations Provided

- Understanding the requirements of students using the Reasonable Accommodation Form and assessment of accommodations at the beginning of the year.
- Mails sent to faculty teaching in the preparatory course and terms 1-6, informing them of the students and the accommodations required during the term.
- Communication of students' requirements to programme, hostel and estate office.
- Three-year PGP option on approval of the PGP Committee.
- Course and reference material provided in an accessible format, PPTs provided ahead of classes, permission for the use of assistive devices in class, breaks during classes with prior approval, video/audio recording of lectures, etc.
- Readers, scribes, tutors, note-takers.
- Compensatory time for exams and alternative evaluation methods.

14.3 Additional Academic Provisions/ Solutions

- Transcripts of videos used in class for students with hearing impairment.
- iPads to read course material in soft copy format for students with severe locomotor disability.
- With the COVID outbreak, classes moved to online mode. For hearing-impaired students, Otter software was integrated with Zoom for live captioning during classes.

14.4 Other Provisions/Physical Infrastructure

- Special hostel accommodation at the MHU and Ph.D Block for students with severe locomotor disability.
- Suitably accessible rooms at the hostel, such as a room closer to the bathroom, attached washroom, etc.
- Modifications made in the hostel room as desired, such as AC, accessible furniture, fixtures, etc.
- Motorised and customised manual wheelchair for students with locomotor disability.
- Accessible infrastructure for L-square and BEFG square at hostels.
- Accessible ramps and railings at campus buildings.
- Additional infrastructure requirements identified with the help of students; work on these is in progress.
- An infrastructure audit has been planned for FY 2021-22.

14.5 Disability Awareness and Sensitisation Sessions

- Disability Awareness and Sensitisation Session conducted for IIMB students during the orientation week in August 2020.

Details of students with disability are appended in **Statement 16**.

14.6 Other Activities

- Meeting with Alumni for PGP1 and PGP2 students on 11 October 2020.
- A webinar on Delivering Effective Online Education for students with physical, sensory and learning disabilities by David and Jane Finch from National Star Foundation, UK on 16 July 2020.
- A mini conference on Careers for Persons with Disabilities on 17 January 2021.
- We are part of a network of institutions (IIT Chennai, IIT Delhi, etc.), Inclusive University Alliance, that is striving to improve the IIT-JEE examination experience for students with disabilities. As a member institute, participated in a half-day online workshop on “Inclusive Higher Education Best Practices: Sharing the IUA experience” and presented our learnings. It was organised along with EMPOWER on 27 February 2021.
- Alumni mentorship programme for PGP2 students.
- A survey on career progression in collaboration with Youth4Jobs to understand post-graduation career paths and experiences of alumni with disabilities.

15. IIMBx MOOC Programme

15.1 Highlights

The Digital Learning Initiative at IIM Bangalore has produced 49 unique Massive Open Online Courses (MOOCs), two MicroMasters programmes, one Professional Certificate Programme in Risk Management in Banking and Financial Markets and three Professional Certificate Programmes in Marketing since the launch of its first course in 2015. It has now established a strong presence across three platforms: edX, SWAYAM and IIMBx. Some of the highlights of the last academic year are:

In the first ever business school rankings based on the provision, design and delivery of MOOCs on the three leading MOOC platforms -- Coursera, edX and FutureLearn -- IIMB was ranked third, behind HEC Paris and the Wharton School.

At a high level, IIMBx has delivered certificate programmes in the following formats:

- MOOCs (on edX and SWAYAM platforms)
- Blended MOOCs for Academic & Corporate Partnership Programmes (and EEP)
- MBA Preparatory (for IIM PGP students)
- Women Start-up Programme (NSRCEL)
- One-day Faculty Development Programme (for adopting IIMBx MOOCs)
- Long-duration Faculty Development Programme on Strategy and The Sustainable Enterprise for Teachers (to introduce Sustainability related topics in their home institutions)
- MOOCs for other EEP Programmes
- Certificate in Technology and Management in collaboration with IIT Madras.

Salient highlights are as follows:

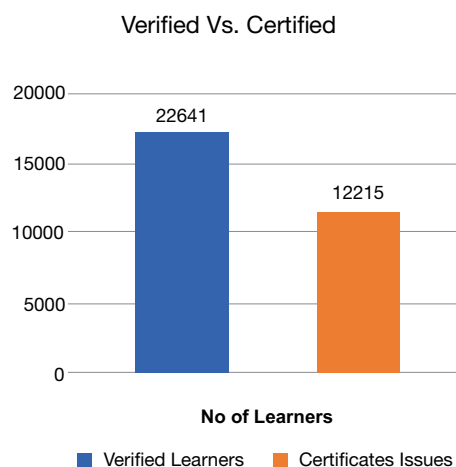
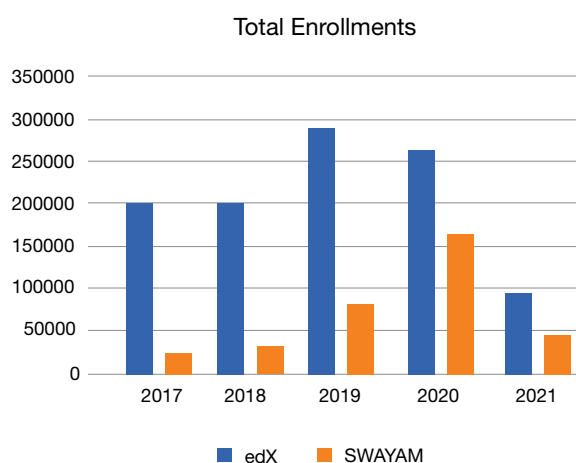
- IIMBx crossed 1.2 million learners on the edX platform. The number is close to 2.4 million if we include the IIMBx and SWAYAM platforms.
- During 2020-2021, IIMBx maintained its focus on improving real-time collaboration through the virtual classroom.
- IIMBx released three Marketing Programmes and four unique courses on edX
- In 2020-21, IIMBx successfully ran the two MicroMasters Programmes on edX: (i) IIMBx MicroMasters in Business Management and (ii) IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship with 365 students receiving a pathway to the in-campus Accelerated AMP Programme at EEP so far, including previous runs.
- IIMBx also successfully launched three Professional Certificate Programmes in Marketing this academic year, and 206 students completed the various stages of evaluation to obtain the Professional Certificate.
- In collaboration with IIT Madras, IIMBx completed the blended programme called 'Certificate Programme in Technology and Management' with a second-batch strength of 21 students. The third batch was launched on 10 July 10 and has 19 students.

During 2020-21, IIMBx courses earned a revenue share of approximately USD 335,000 for courses offered on the edX platform.

Table 1: Key Highlights for 2020-2021 (as of 31 March 2021)

	edX	SWAYAM	IIMBx
Enrolments (cumulative)	13,12,600+	2,29,672	19,925
Academic & Corporate Programmes in 2020-21			12,366
No. of Participants in Faculty Development Programmes till 2020	1700 participants		
In-campus Students	75		

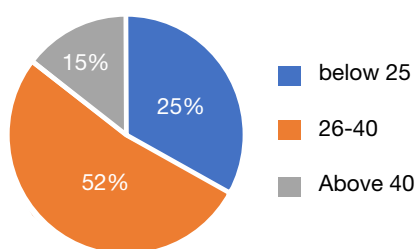
15.2 Open MOOCs



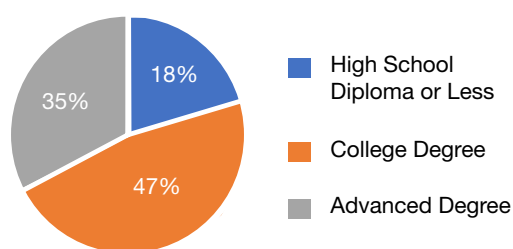
Since July 2015, the IIMBx MOOCs Programme has offered 270 MOOCs on the IIMx platform as blended learning, 48 unique MOOCs and 176 re-runs on edX and 118 re-runs on the SWAYAM platform.

IIMBx MOOCs attract learners from almost every country in the world, with Indians comprising about 30%, followed by the US with 15%, the UK with 3% and other countries like Egypt, Canada, Brazil, Kenya, Nigeria, Mexico, Germany and France.

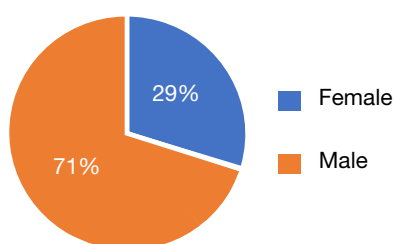
Age



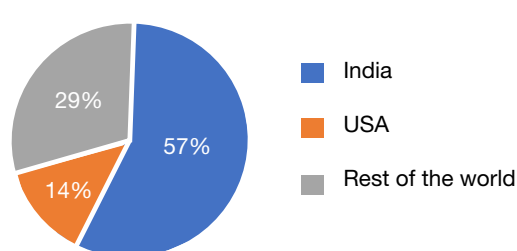
Education



Gender



Geography


**Table 2: List of IIMB MOOCs on edX
(Completed by March 31, 2021)**

	Courses	Faculty
1	Accounting - Basics of Financial Statements	Professor Narayanaswamy R
2	Management Accounting	Professor M S Narasimhan
3	Accounting for Decision Making	Professor M S Narasimhan
4	Accounting and Finance	Professor M S Narasimhan
5	Financial Accounting and Analysis	Professor Padmini Srinivasan
6	Corporate Finance	Professor Ashok Thampy
7	Value Creation	Professor Padmini Srinivasan
8	Investments	Professor Badrinath G
9	Introduction to Banking and Financial Markets	Professor P C Narayan

	Courses	Faculty
10	Banking and Financial Markets: A Risk Management Perspective	Professor P C Narayan
11	Banking & Financial Intermediation: Concepts, Risks, Capital and Regulation	Professor P C Narayan
12	Money & Debt Market: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives	Professor P C Narayan
13	Equity Stock Market: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives	Professor P C Narayan
14	Foreign Exchange Market: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives	Professor P C Narayan
15	Special Topics in Risk Management of Banking and Financial Markets	Professor P C Narayan

	Courses	Faculty
16	Statistics for Business - 1	Professor Shankar Venkatagiri
17	Statistics for Business - 2	Professor Shankar Venkatagiri
18	Bayesian Statistics	Professor Pulak Ghosh
19	Predictive Analytics	Professor Dinesh Kumar U
20	Fundamentals of Data Sciences	Professor Dinesh Kumar U
21	Managerial Economics	Professor Subhashish Gupta
22	Retail Management	Professor Ashis Mishra
23	Marketing Management	Professor Ashis Mishra
24	Services Marketing	Professor Shainesh G
25	Customer Relationship Management	Professor Shainesh G
26	Brand Management	Professor Preeti Krishnan Lyndem
27	Quantitative Marketing Research	Professor Prithwiraj Mukheerje
28	Marketing Essentials	Professor Ashis Mishra
29	People Management	Professor Vasanthi Srinivasan
30	People Management for Entrepreneurs	Professor Vasanthi Srinivasan
31	Designing Organizations for Competitive Advantage	Professor Sourav Mukheerji
32	Crafting Realities: Work, Happiness, and Meaning	Professor Ramya Ranganathan
33	Managerial Ethics	Professor Sari Mattila
34	Operations Management	Professor B Mahadevan
35	Innovation and IT Management	Professor Rahul De' (IS THE SECOND NAME CORRECT?)

	Courses	Faculty
36	Do Your Venture: Entrepreneurship for Everyone	Professor Suresh Bhagavatula
37	New Product Development	Professor Ganesh N Prabhu
38	Cooperatives and Producer companies	Professor Trilochan Sastry
39	Infrastructure Development, PPPs and Regulation	Professor Raghuram G
40	Strategic Management	Professor Jose P D, Professor Sai Yayavaram, Professor Rejie George
41	Strategy and the Sustainable Enterprise	Professor Jose P D
42	Intellectual Property Rights: A Management Perspective	Professor Damodaran A
43	Healthcare in India: Strategic Perspectives	Professor Chiranthan Chateerjee
44	Managing Innovation	Professor Rishikesha Krishnan, Professor Vinay Dabholkar
45	Advanced Corporate Strategy	Professor Sai Yayavaram, Professor Srinivasan R
46	The Essence of Leadership: Explorations from Literature	Professor S Manikutty
47	International Business Environment and Global Strategy	Professor Sushil Vachani
48	Effective Business Communication	Professor Bringi Dev, Professor Rakesh Godwani
49	Consumer Behavior	Professor Ramesh Kumar

15.3 MicroMasters on edX

One of the key programmes offered by IIMBx on edX in 2020-21 is the 6-MOOC online MicroMasters in Business Management that started on 4 January 2017. The programme aims to equip learners with core business and managerial skills in areas of accounting, finance, people management, strategy, marketing and operations management. One of its unique features is that Virtual Proctored Exams were used to test participants before they were given the Verified Certificate. A total of 365 learners were awarded the MicroMasters Certificate on edX.

Table 3: MOOC Enrolment Details for IIMBx MicroMasters in Business Management (April 2020 - March 2021)

Total enrolment across all courses			74710
No of verified certificates issued to date			3469
Course Name	No of Runs	Enrolment*	Verified Certificates
Accounting for Decision Making	1	17,087	291
Corporate Finance	1	25,681	410
People Management	1	41,602	1,013
Marketing Management	1	38,782	748
Operations Management	1	50,150	654
Strategic Management	1	16,054	353

Table 4: MOOC Enrolment Details for IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship (April 2020 - March 2021)

Total enrolment across all courses			176047
No of verified certificates issued to date			2075
Course Name	No of Runs	Enrolment*	Verified Certificates
Do Your Venture	1	30,626	142
People Management	1	41,602	1,013
Marketing Management	1	28,782	748
Accounting and Finance	1	65,037	172

15.4 MOOCs on SWAYAM

IIMBx has offered 40 MOOCs till date on SWAYAM – India's MOOC Platform initiated by MHRD, Govt. IIMB is also the National Coordinator for management education on the SWAYAM platform, influencing MOOC guidelines and policy for SWAYAM. There were 153,837 enrolments for IIMBx's courses on SWAYAM this academic year.

Table 5: List of IIMB MOOCs on SWAYAM (April 2020 - March 2021)

	Course Name	Name of the Course Instructor
1	New Product Development	Ganesh N Prabhu
2	Introduction to Retail Management	Ashis Mishra
3	Entrepreneurship: Do Your Venture	Suresh Bhagavatula
4	Brand Management	Preeti Krishna Lyndem
5	Managing Innovation	Rishikesha T Krishnan, Vinay Dabholkar
6	Management Accounting for Decision Making	M S Narasimhan
7	Financial Accounting and Analysis	Padmini Srinivasan
8	Strategic Management	P D Jose, Rejie George Pallathitta, Sai Yayavaram
9	Introduction to Banking and Financial Markets	P C Narayan
10	Customer Relationship Management	G Shainesh
11	Introduction to Marketing Essentials	Ashis Mishra
12	Strategy and Sustainable Enterprise	P D Jose
13	Creating a Happy and Meaningful Career	Ramya Ranganathan

	Course Name	Name of the Course Instructor
14	Effective Business Communication	N Bringi Dev, Rakesh Godwani
15	Organizational Design: Creating Competitive Advantage	Sourav Mukherji
16	Introduction to Managerial Economics	Subhashish Gupta
17	Operations Management	B Mahadevan
18	Intellectual Property Rights	A Damodaran
19	Predictive Analytics	Dinesh Kumar U
20	Quantitative Marketing Research	Prithwiraj Mukherjee
21	The Essence of Leadership	Mannikutty S
22	Co-operatives and Producer Companies	Trilochan Sastry
23	Banking and Financial Markets: A Risk Management Perspective	P C Narayan
24	Advanced Corporate Strategy	Srinivasan R, Sai Yayavaram

15.5 Blended MOOCs on IIMBx Platform

In 2020-21, IIMBx successfully offered Blended SPOCs (Small Private Online Courses) as part of Academic and Corporate Partnership Programmes to nearly 2,800 students and working professionals on its own IIMBx platform.

Table 6: Enrolment Numbers for Blended SPOCs on IIMBx Platform (as on 31st March 2021)

Programme	No of Participants
Academic Partnership	525
Corporate Partnership	422
MBA Foundation	150
EEP	1,642
YLP	45
CTM	19
Total Enrolment Paid	2,803

15.6 Academic Partnership Programmes

In 2020-21, IIMBx successfully offered Academic Partnership Programmes to nearly 675 students across seven institutes. Internally, we have also offered our courses to PGPPM, EPGP and PGP Students.

Institute / Programme Name	No of Learners
New Horizon College of Engineering	92
New Horizon College of Engineering	92
M Kumaraswamy College of Engineering	51
AIMS	54
AIMS	54

Institute / Programme Name	No of Learners
KLS - IMER	25
Sri Ramakrishna Engineering College	57
KVIMIS	50
Suryadatta Education Foundation	50
Suryadatta Education Foundation	50
Suryadatta Education Foundation	50
Suryadatta Education Foundation	50

15.7 MOOCs in Executive Education

In 2020-21, MOOCs were used across multiple EEPs in flipped classroom and blended mode. MOOCs were delivered to more than 1,642 participants across 32 open and custom programmes. Additionally, under the Corporate Partnership Programmes, IIMBx successfully ran four corporate partnership programmes for 442 Infosys employees in the area of people management.

15.8 IIMBx Open edX Platform

In 2020-21, IIMBx focused mainly on improving the stability of the platform and optimizing all the operations we have conducted. Analytics tools were improved to enhance overall insight into the course both at a micro and macro level, streamline the ticketing system to automate the functionality of our support system, integrate AI based chatbot into the platform for live support to learners, integrate H5P to create integrative content within our platform and enhance the learning experience. Going forward, production of new MOOCs will remain a strong focus. The MOOC team is currently working on five additional individual MOOCs, AI & ML bundle of courses and a certificate programme on Hospital Management that will be completed in the coming academic year.

16. Personnel and Administration

Overview

As of 31 March 2021, the institute had 420 non-teaching employees including Research Associates and Academic Associates. The summary is as given below:

Non-Academic Administrative Staff	
Permanent	67
Contract	229
Sub-total (A)	296
Academic Associates	35
Consultants engaged through Service Agreement	16
Academic Intern [OLF]	12
Library Trainee (3) and Temporary Nurse (1)	4
Employees working on Project Code	57
Total (B)	124
TOTAL (A+B)	420

As an institute, IIMB has always supported women being a part of our institution. The institute has a growth rate of at least 4% year on year in its total staff manpower strength. In 2015-16, the women strength was 42%, which has gone up to 52% in 2020-21. More than 50 percent of the total manpower strength is represented by women and 40% of positions at senior level are held by women. The year-wise data is given below:

Gender-wise break up of Non-Academic Admin Staff					
Gender	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-21
Women	143	150	143	164	153
Men	174	171	165	156	143
Grand Total	317	321	308	320	296
% of Women Employees	45%	47%	46%	51%	52%

Amongst various Group 'A' positions, we have women in leadership roles and heads of departments in Finance and Accounts, Dean Programmes Office and Communication Department, to name a few.

Row Labels	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-21
Group-A	58	57	55	54	58
Women	23	23	19	23	22
Men	35	34	36	31	36
% of Women	40%	40%	35%	43%	38%

Note: Group 'A' Includes one part-time consultant and four consultants engaged through service agreement.

Our Academic Associates and Research Associates are also a part of Research programmes and Academic activities like preparing papers and helping the teaching faculty in various activities.

IIMB has always been very supportive of our woman employee, enabling them to balance work life by providing various facilities like creche, work from home options and so on.

The list of personnel is appended in **Statement 17**.

The detailed status is given in **Statement 18**.

16.1 Human Resources Strategy

The Human resources department, in the last eight-plus years, has been working on creating and establishing the department and working on defining and executing a HR strategy to develop the skills and competencies among the staff in the institute. Under the leadership of the CHRO, IIMB has initiated multiple activities across the entire spectrum of HR to set strategies, develop policies, and standardize systems and processes.

The Human Resources Department has worked keeping in mind a HR Strategy

which focuses on 'Get, Keep and Grow focus on people'. The focus areas of HR have been:

- To establish credibility, create transparency, focus on development of employees and leverage technology.
- The drive towards transparency and building a culture of openness.
- A focused effort to hire and induct top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience across multiple functions in diverse sectors have been inducted into the institute and are being groomed for future leadership roles.
- Several modules of the ERP are live at the institute and the focus is to make the departments more paperless by making all workflows through ERP and ensuring full implementation and usage of ERP.
- In the last few years, efforts have been put in to customize and enhance ERP HR Sub modules, especially related Recruitment processes, Leave Administration for all Employees, LTC administration, a Performance Appraisal Process for all employees, Confirmation, Renewal, Increments, Promotions & Transfers, Contract Employees Life Cycle Management etc. 95% of all HR and Legal records have been digitised.

16.2 Key Initiatives in 2020-21

- During the lockdown period, employees supported the institute's operations, working remotely using digital tools provided by the IT team. This was done through effective coordination and daily interactions among employees to help support institute work operations to run smoothly. Department Heads used digital tools to conduct regular team meetings and ensured that their departmental work activities were carried out effectively.
- Employees staying on campus and employees in essential services like estate maintenance, IT team, Canteen

and Mess team, Security and Medical Team who generally reside outside the campus stayed in campus to support work operations of the institute during the lockdown period.

- Employees were given additional work responsibilities to support institute work activities. They were trained in online facilitation and online proctoring across various platforms to support academic delivery activities. Apart from hiring OLF, institute employees volunteered to support OLF work. They were trained on the same and provided support to ensure smooth functioning of Online Facilitation work activities in all classrooms.
- Integration and Implementation of all HR Processes and Employee Life Cycle Management with the new ERP system is underway.
- The process of providing incentives to employees who had worked on the IIMV project was completed.
- Enabling competency building, through job rotation, stretch assignments through transfer across various departments.
- The process of RFP for providing GMC, GPA and Assets Insurance was successfully completed and it was ensured that all policies were in place by 1 April 2020.
- Successfully completed the RFP for engagement of Insurance Provider for providing OPD Coverage to permanent and contract employees. Held virtual discussions with the Insurance Broker, Medi buddy and Insurance Provider on the implementation of the OPD policy. Due to the lockdown situation, the re-imbursement process was completed.
- Terminal benefits of employees retired/resigned during the period March December 2020 were processed. All approvals were obtained through email and payments released.
- Successfully completed virtual farewell to employees superannuated from the services of the institute.

- As an austerity measure and to reduce manpower cost, the requirement of additional manpower in the areas of House Keeping, Horticulture etc., was put on hold and smooth functioning of work was ensured by redeployment of available outsourced manpower.
- Completed Assessment for both Permanent and Contract Employees in Groups 'C' & 'B' for elevation to the next level. Further process of the same is pending due to the current Covid-19 pandemic situation. The Assessment Centre for Group A officers is pending, and we expect this to be completed once the situation becomes normal.
- Due to the Covid pandemic situation, the names of employees who had completed 10/20/30 and 40 years' service were announced during the Virtual Foundation Day function held on 28 October 2020. Employees were given Service Awards. Completed the Gratuity recalculation for Resignation cases and payments were released.
- Employees who worked during the lockdown period and beyond the call of duty during the Covid-19 lockdown period were rewarded and recognized by the institute.

16.3 Future Plans for 2021-22

- To continue to focus on and put in effort to work on preparing Career Paths, Identifying and creating Succession Plans for critical positions across the institute. To focus on competency and skill development for all critical positions and their second line.
- To focus on identification and documentation of KRAs/KPIs for all departments/activities and define it at an individual staff level and through a formal process of performance appraisal systems, periodic reviews and work on career progression through assessment.

16.4 Staff Policy

Manpower in positions (both permanent cadre and Contract) on a given date, plus positions for which recruitment is on hand/planned, is taken as the sanctioned strength for manpower for non-teaching areas.

- Manpower Planning – Defining work activities for each position in all Programme Offices and other supporting departments.
- For the last 10 years, the institute has stopped recruiting candidates on its permanent cadre (On superannuation contract).
- Manpower requirements in the non-teaching area caused either by retirement of permanent cadre manpower or new activities/projects are met by recruiting candidates on short-term contract ranging from 1-5 years on the basis of report on compensation.
- Appointment to all other areas and positions in IIMB and their life-cycle management are handled by the HR Department.
- A Succession Plan for critical positions across various departments and Programme Offices. Continue to put in efforts to work on preparing Career Paths, Identify and create Succession Plans for critical positions across the Institute. Work on development of a second line is underway for Programme Offices to develop and implement a process to have a second line for all key positions in the institute.
- However, on an ongoing basis, several alternatives are employed to address staff requirements such as outsourcing of non-core areas to outside vendors, use of technology interfaces and automating HR processes such as attendance management and performance appraisal.

16.5 Administrative System

The administrative system of IIMB is headed by the Dean (Administration), who is supported by the Chief Human Resources Officer, the Chief Administrative Officer and the Head (Finance). The institute has both permanent and contract employees working across departments, programme offices and on various research projects/ consultancy projects/ new activity, etc. Periodically, the institute reviews the adequacy of staff and takes certain corrective measures to match demand and supply.

Several alternatives are employed to address staff requirements, such as:

- Outsourcing of non-core areas to outside vendors and managing quality through a system of Service Level Agreements (SLAs) and close monitoring. Catering services, reprographic services, campus housekeeping and cleaning, campus security and facilities maintenance of the IT infrastructure are some examples in this category.
- Initiation of activities to infuse top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience in multiple functions across diverse sectors have been inducted and are being groomed for leadership roles.
- Use of technology interfaces is constantly explored to augment capacity. The institute has IVRS to address queries in the Admissions Office and with respect to campus maintenance requests. Several software packages are used to monitor, support and improve administration and augment capacity. Use of intranet is an example.
- In the last three years, several HR functions, namely Attendance Management, Leave Travel Concession, Performance Appraisal, Contract Employees' Life Cycle Management, Help Desk, etc., have been automated using ERP. Specific HR modules such as Recruitment, Learning & Development, Pensioner's Life Cycle Management, etc., are currently under implementation.

16.6 Effectiveness of Administration Support

IIMB has a very clear vision and wishes to adopt global standards as its benchmark. As part of the vision programme, several initiatives have been launched to improve the quality of administrative support. They are at various stages of implementation.

- There will be a renewed focus to drive learning and development initiatives through a hybrid mode of training, which includes classroom-based training and online training programmes. To focus on Learning and Development initiatives through Digital Learning initiatives. Efforts will be made to organise productivity improvement programmes for all staff that address computer skills, communication skills, customer service orientation skills, specific functional inputs and other general topics such as time management. To drive Management Development Programmes for senior officers/managers to equip them with decision-making and IT skills, customer service orientation, conflict management, time management, team building and group working skills.
- Enabling competency building through job rotation, stretch assignments, learning and development.
- The institute is currently in the process of implementing an integrated enterprise-wide IT infrastructure that will act as the sub-stratum for mounting various activities of the institute and to provide capability for IIMB's Business and Organization strategies. Integration and Implementation of all HR Processes and Employee Life Cycle Management with the new ERP system.
- Focus on Manpower Planning and people readiness to support various expansion plans of the Institute. This will be done through Assessment of manpower requirement of various projects/departments. To continue to focus on and put in effort to work on preparing Career Paths, Identifying and creating Succession Plans for critical positions across the

institute. To focus on competency and skill development for all critical positions and their second line. To recruit manpower to augment shortfall of skilled manpower in critical areas.

- Build a robust Performance Management System through individual performance target setting, review the performance and provide feedback to enable the staff to excel in their level of contributions. Efforts will be concentrated on identification and documentation of KRAs/KPIs for all departments/activity and define them at an individual staff level.
- This will be through a formal process of performance appraisal systems and periodic reviews, work on career progression through assessment and development centre and work with its employees to identify areas of improvement to build and strengthen competencies through continuous feedback and delivery of training.

16.7 Official Language Implementation

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language, Ministry of Home Affairs, IIMB organized several events during 2020-2021 such as workshops, competitions and 'Hindi Fortnight' to promote the progressive use of Hindi. The institute celebrated 'Hindi Day' and 'Hindi Fortnight' by organizing competitions such as Online Hindi Quiz (2 Competitions), Hindi Handwriting, Online Hindi quiz on G.K., Original Story writing in Hindi, The Picture speaks.

During Hindi Fortnight an online orientation programme on "How to work in Hindi on computers" and "An online orientation Programme on Hindi Language-"Self Learning Hindi-LILA (Prabodh, Praveen and Pragya)" were also conducted. As part of special achievement, competitions on **"Write ten sentences about the Institute in Hindi"** and **"Give a written introduction of yourself in Hindi in 10 sentences"** were also conducted.

17. Financial Position

The financial position of the institute showing the income, expenditure and savings for the year 2020-21 and comparative position for the previous three years are given below:

Rs. in Crores

	Particulars	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21
	NON-PLAN				
1	Income				
	Govt. Grants	-	-		
	Own Revenue (Excluding Transfers)	233.71	272.21	304.45	233.42
	Extraordinary Income	-	27.25	-	
	Total	233.71	299.46	304.45	233.42
2	Expenditure	179.54	185.82	221.47	174.18
3	Excess of income over expenditure	54.17	113.64	82.98	59.24
Less:	(i) Corpus Interest	8.68	10.10	15.94	16.80
	(ii) Terminal Benefits	1.55	25.15	36.95	7.60
	(iii) Vision Fund	5.00	42.00		
	(iv) Research Chair Fund	5.00	-		
	(v) Faculty Research & Development Fund	10.00	-		
	(vi) Infrastructure Development Fund	20.00	28.00		25.00
	(vii) Covid-Fund			15.00	
4	Net Savings Transferred to Corpus Fund	3.94	8.39	15.09	9.84

Indian Institute of Management Bangalore

18. Statements

Statement 1

IIMB Society and Board of Governors Meetings

IIMB Society

- No of meetings held during 2020 – 2021: 01
- 60th meeting: 15 April 2021*

Board of Governors Meetings: 06

- 174th meeting: 07 April 2020 (Interim)
- 175th meeting: 26 June 2020
- 176th meeting: 17 August 2020 (Interim)
- 177th meeting: 05 October 2020
- 178th meeting: 04 January 2021
- 179th meeting: 15 April 2021*

Names	No. of Meetings Attended	Remarks
Chair		
Dr. Devi Prasad Shetty	Six	Chair for all the six meetings in 2020 – 2021
Members		
Mr. Sanjay Kumar Sinha	Nil	Leave of Absence
Chief Secretary, Government of Karnataka		
a) Mr. T M Vijay Bhaskar, IAS	Three	Attended 174 th , 176 th and 177 th Board meetings
b) Mr. P Ravi Kumar, IAS	Two	Attended 178 th and 179 th Board meetings
Mr. Sonjoy Chatterjee	Five	Attended 174 th , 175 th , 176 th , 177 th and 179 th Board meetings
Mr. Rajiv Maliwal	Five	Attended 174 th , 175 th , 176 th , 177 th and 178 th Board meetings
Dr. Hasmukh Adhia	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021
Prof. Das Narayandas	Four	Attended 174 th , 175 th , 178 th and 179 th Board meetings
Ms. Shanti Ekambaram	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021
Ms. Vinita Bali	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021
Ms. Nirupama Rao	Four	Attended 174 th , 175 th , 176 th and 178 th Board meetings
Ms. Kalpana Saroj	Two	Attended 174 th and 176 th Board meetings
Mr. M D Ranganath	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021

Names	No. of Meetings Attended	Remarks
Faculty Nominee on the Board		
a) Prof. Avinash G Mulky	Four	Attended 174 th , 175 th , 176 th and 177 th Board meetings
b) Prof. PD Jose	Two	Attended 178 th and 179 th Board meetings
c) Prof. Rajendra K Bandi	Four	Attended 174 th , 175 th , 176 th and 177 th Board meetings
d) Prof. Mukta Kulkarni	Two	Attended 178 th and 179 th Board meetings
Director, IIMB		
a) Prof. G Raghuram	Two	Attended 174 th and 175 th Board meetings
b) Prof. Rishikesh T Krishnan	Four	Attended 176 th , 177 th , 178 th and 179 th Board meetings
Invitees during Board Meetings		
Dean (Faculty)		
a) Prof. Gopal Naik	One	Attended 174 th Board meeting
b) Prof. Chetan Subramanian	Five	Attended 175 th , 176 th , 177 th , 178 th and 179 th Board meetings
Dean (Administration)		
a) Prof. M S Narasimhan	Four	Attended 174 th , 175 th , 176 th and 177 th Board meetings
b) Prof. Rajendra K Bandi	Two	Attended 178 th and 179 th Board meetings
Prof. Abhoy K Ojha	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021
Prof. K Kumar	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021
Col S D Aravandan	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021
Ms. Bhavani Karthikeyan	Five	Attended 174 th , 175 th , 177 th , 178 th and 179 th Board meetings
Mr. Aju John Varghese	Six	Attended all six meetings in 2020 – 2021

*179th Board meeting and 60th Society meeting was supposed to be held in the month of March 2021 on Convocation Day, as per the regular format of Board meeting. The academic calendar for the year 2020-21 had to be adjusted to accommodate the change in schedule due to the ongoing pandemic. The Convocation date was shifted from March 26, 2021 to April 16, 2021 to meet all the academic prerequisites of various programmes. The approval for change of Board meeting date was taken in the 178th Board meeting held on 04 January 2021.

Finance Committee

No. of meetings held during 2020-21: 04

- 77th meeting: 24 June 2020
- 78th meeting: 22 September 2020
- 79th meeting: 26 December 2020
- 80th meeting: 29 March 2021

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks

Ms. Vinita Bali
Chairperson FAC, Member BoG

4 (77th, 78th, 79th & 80th FAC)

Present for all FAC

Ms. Shanti Ekambaram
Member BoG

3 (77th, 78th & 79th FAC)

Absent for 80th FAC

Member of the Board of Governors

a) Prof. Rajendra K Bandi, Member BoG

2 (77th & 78th FAC)

Present for 77th & 78th as member of BoG

b) Mr. Ranganath M.D.
Member BoG

1 (80th FAC)

Attended 80th FAC meeting as member of BoG

Prof. Srinivasan Rangan
Finance Faculty

4 (77th, 78th, 79th & 80th FAC)

Present for all FAC

Director, IIMB

a) Prof. G Raghuram

2 (77th & 78th FAC)

Present for 77th & 78th

b) Prof. Rishikesha T. Krishnan

2 (79th & 80th FAC)

Present for 79th & 80th

Dean (Administration)

a) Prof. M S Narasimhan

2 (77th & 78th FAC)

Present for 77th & 78th FAC

b) Prof. Rajendra K Bandi

2 (79th & 80th FAC)

Present for 79th & 80th as Dean (Administration)

Dean (Faculty)

a) Prof. Gopal Naik

2 (77th & 78th FAC)

Present for 77th & 78th FAC

b) Prof. Chetan Subramanian

1 (79th FAC)

Absent for 80th FAC

Prof. K Kumar
(Dean-Alumni Relations and Development)

4 (77th, 78th, 79th & 80th FAC)

Present for all FAC

Prof. Abhoy K Ojha
(Dean-Programmes)

4 (77th, 78th, 79th & 80th FAC)

Present for all FAC

Ms. Bhavani Karthikeyan
Head Finance

4 (77th, 78th, 79th & 80th FAC)

Present for all FAC

Special Invitee:

Mr. Ranganath M.D.

3 (77th, 78th & 79th FAC)

Attended 3 FAC meetings as Special Invitee

Col. SD Aravendan – CAO

4 (77th, 78th, 79th & 80th FAC)

Present for all FAC

Statement 2

PhD Student Thesis Proposal Presentations: Dissertation Proposals

	Name	Date	Title
1	Jalaj Pathak	15.05.2020	Comparative Cross-Country Analysis of Sentiment
2	Nikhil Vidhani	18.05.2020	Trading Volume and Dispersion of Signals
3	Harshali Damle	05.06.2020	Essays in Small Firm Financing
4	Parvathy B	29.06.2020	Reading Minds: Three Essays on Preference (Mis) Prediction
5	Siddhartha Shankar Srivastava	24.07.2020	Effects of Consumption Uncertainty
6	Ankitkumar Kariya	27.07.2020	Essays on Financial Intermediation and Corporate Finance
7	Karthika S	30.07.2020	Study of Strategic Persistence
8	Shooj Bhaskaran Raj	17.09.2020	Managing Interdependencies in Strategic Decision Making
9	A Prabhu Venkatachalam	12.10.2020	Essays on Revenue Recognition
10	Vinay Reddy Venumuddala	10.11.2020	Study of Organizations around Indian Information Technology (IT) Sector, emerging technologies, and implications for social mobility
11	Dastrala Sudha Madhavi	16.12.2020	Essays on Internet Economy
12	Abu Rehan Abbasi	21.12.2020	Essays on Internationalization and Firm Performance
13	Padma Narayanan	01.02.2021	Analysis of Loan Defaults
14	Sai Dattathrani	11.02.2021	The Capabilities of Artificial Intelligence and its Implications: An Ethics of Personhood Perspective
15	Anjana Karumathil	18.02.2021	Cyber Connected?: Empirically Investigating Relatedness as a Motivational need among Skilled Gig Workers
16	Giriraj	19.03.2021	Essays on Analysis of Multifractal Time Series
17	Achal Goyal	30.03.2021	Essays on Matching Supply with Demand for Short Life Products

Statement 3

Other Awards and Achievements of PhD Students

Invited Talks, Awards, Honors, Grants, etc.

	Student Name	Type of Achievement	Title of Talk, Award, etc.	Co-author Name	Granted by (name of institution)	Date (DD/MM/YYYY)
1	Soumya Pal	Runners-up in Best Paper Competition in IRMA DOCMAD	Smog at the downstream: Abatement Cost of delay in Paddy Cultivation at the upstream	Prof. Arnab Mukherji	IRMA	07.11.2020
2	Soumya Pal	Young Fellowship	GLO Virtys Young Fellowship		Global Labour Organization	11-2020
3	Dhriti Mahadevan	Grant Award	Blows for you and bows for you: An Analysis of Customer Experience Attribution in Access-Based Services		AIM-Sheth Proposal Grant	02.04.2020
4	Abhishek Naresh	Wipro Sustainability Fellowship	Scholarship		Wipro Foundation	01.07.2020
5	Gopi Shankar G	Fellowship	Fulbright Nehru Doctoral Research Fellowship		USIEF	04.09.2020
6	Gopi Shankar G	Best Paper Award	First Prize in Doctoral Proposal Track		IRMA	04.11.2020

Statement 4

Award of Doctor of Philosophy of IIMB in 2021

	Name of Student	Roll No.	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
1	Srikanth Balasubramanian	1121009	Finance & Accounting	Srinivasan Rangan V Ravi Anshuman Suresh Bhagavatula	CEO Characteristics, Board Diversity, and Firm Investment Outcomes
2	Sweta Singh	1121015	Organizational Behavior & Human Resources Management	Vasanthi Srinivasan Ganesh N Prabhu Ritu Tripathi	Organizational Career Management Practices as a Predictor of Career Satisfaction and Intention to Quit: A Role Theory Perspective
3	T R Sreenivas	1121021	Public Policy	Gopal Naik G Ramesh Hema Swaminathan	Disruptive Public Policy Challenges in Implementation
4	Jyoti Manjeshwar Bhat	1121023	Information Systems	Rahul Dé Rajendra K Bandi Suresh Bhagavatula	Examining 'As-a-Service'- The Duality of Software-as-a-Services (SaaS)
5	Ravikumar Narasimhamurthy	1221025	Information Systems	Rajendra K Bandi Rahul Dé Sourav Mukherji	Effect of Business IT Alignment of Information Systems Integration Success in M&A: A Three Stage Alignment Model
6	Vivek	1321027	Public Policy	Deepak Malghan G Ramesh Kanchan Mukherjee Ritwik Banerjee	Behavioural Response to Policy Instruments towards Domestic Water Conversation
7	Sesha Sai Ram Meka	1321028	Finance & Accounting	S G Badrinath Pulak Ghosh Srinivasan Rangan	Three Essays on the Financial Characteristics of Indian Private firms
8	Ravi Shankar Pandey	1421002	Strategy	S Raghunath Ganesh N Prabhu Dalhia Mani	Emergences of Electric Vehicle Ecosystem in India: A Longitudinal Study
9	Srikanth Krishnaprasad	1421007	Production & Operations Management	Rajeev R Tripathi Jishnu Hazra Sreelata Jonnalagedda	Capacity Management in Ridesharing Operations
10	Akansha Mishra	1421008	Production & Operations Management	Haritha Saranga U Dinesh Kumar Rajeev R Tripathi	Essays on Healthcare Operations in India

	Name of Student	Roll No.	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
11	Sunil Reddy Kunduru	1421017	Information Systems	Rajendra K Bandi Rahul Dé Shankar Venkatagiri	Social Media Affordances and the Structure of Public Discourse
12	Jothsna Rajan	1421021	Public Policy	Gopal Naik Deepak Malghan Rajalaxmi Kamath Srivardhini K Jha	Essays on Plural Logics of Regional Development
13	Manu Bansal	1521003	Economics & Social Sciences	Gopal Naik Manaswini Bhalla Abhinav Anand	Essays on Agricultural Exports
14	Harshali Damle	1521004	Finance & Accounting	Ashok Thampy Sankarshan Basu K Kumar	Essays on the Influences of Culture on Equity Markets
15	Yangerjungla Pongener	1521008	Organizational Behavior & Human Resources Management	Mukta Kulkarni Abhoy K Ojha Shibashis Mukherjee	Identity Work of Individuals with Disparate work Identities
16	Nandini Seth	1521009	Decision Sciences	U Dinesh Kumar Shankar Venkatagiri Sreelata Jonnalagedda	Essays on Next Best Action in Digital Marketing Using Reinforcement Learning
17	Karthika S	1621001	Strategy	Srinivasan R Ganesh N Prabhu Srivardhini K Jha	Study of Strategic Persistence
18	Pranjal Chandrakar	1621005	Decision Sciences	Shubhabrata Das Manaswini Bhalla Rishideep Roy	Evaluation of Policies to Auction, Retain, and Value Players' Service in IPL and other Sports Tournaments
19	Abhishek Naresh	1621006	Economics & Social Sciences	Chetan Subramanian Srinivasan Murali Abhinav Anand	Essays on Labour Markets, Business Cycles and Monetary Policy in India
20	Ankitkumar Kariya	1621007	Finance & Accounting	Ashok Thampy Sankarshan Basu Shashidhar Murthy	Essays on Financial Intermediation & Corporate Finance
21	Nabendu Paul	1621008	Finance & Accounting	Jayadev M Chetan Subramanian Abhinav Anand	Essays on Financing Frictions and Demand for External Finance
22	Jalaj Pathak	1721009	Finance & Accounting	Sankarshan Basu Abhinav Anand Ashok Thampy	Impact of Central Bank Speeches – A New Approach in Text Analysis

Statement 5

Publications and Presentations by PhD Students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

	Student Name	Co-author(s), if any	Name of National Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper
1	Soumya Pal	Prof. Arnab Mukherji	IRMA Doctoral Colloquium	October 2020, Virtual	Smog at the downstream: Abatement Cost of delay in Paddy Cultivation at the upstream
2	Subhasree Sarkar	Prof. Arnab Mukherji	Winter School 2020, Organized by the Center for Development Economics (CDE) jointly with The Econometric Society at the Delhi School of Economics	14-17 December 2020, Virtual	Impact of Social Health Insurance of Financial Burden of Households in India
3	Subhasree Sarkar	Prof. Arnab Mukherji	3 rd ICDE & 14 th ISDSI Annual Conference, organized by Centre for Digital Economy, IIM Raipur	27-29 December 2020, Virtual	Impact of Social Health Insurance of Financial Burden of Households in India
4	Subhasree Sarkar	Prof. Arnab Mukherji	6 th International Conference on South Asian Economic Development organized by Faculty of Economics, South Asian University	25-27 February 2021, Virtual	Impact of Social Health Insurance of Financial Burden of Households in India
5	Gopi Shankar G		1 st Doctoral Colloquium in Management and Development	4-6 November 2020, IRMA, Virtual	Institutional Innovations for Linking Smallholder Farmers with Markets: Design and Welfare Impact

Paper Presentations at International Conferences

	Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper
1	Soumya Pal	Prof. Arnab Mukherji	Association for Public Policy Analysis and Management Annual Meeting	November 2020, Virtual	Smog at the downstream: Abatement cost of delay in Paddy Cultivation at the upstream
2	Soumya Pal	Prof. Arnab Mukherji	Southern Economic Association Annual Meeting	November 2020, Virtual	Smog at the downstream: Abatement cost of delay in Paddy Cultivation at the upstream

	Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper
3	Soumya Pal	Gopi Shankar G	Association for Public Policy Analysis and Management Annual Meeting	November 2020, Virtual	Incentivizing Girl Child: Evidence from a Conditional Cash Transfer Program in India
4	Ravi Shankar Pandey	Guo, Yidi; Huy, Quy; Jain, Ankur	EGOS 2020	2-4 July 2020, Hamburg, Virtual	Technology and Emotions in Differentiation-Conformity Paradox: Evidence from a Charitable Hospital
5	Ravi Shankar Pandey		SMS Annual Conference 2020: also presented earlier draft in EGOS 2020	26-30 October 2020, Virtual	Ecosystem Emergence: The Case of Electric Vehicle Ecosystem in India
6	Shivangi Rajora		36th EGOS Colloquium	2-4 July 2020, Universitat Hamburg, Virtual	Understanding Multiplicity of Institutions in Urban Governance: Case of Bangalore City
7	Dhrithi Mahadevan		AMA Winter Conference 2021	17-19 February 2021, Chicago, Virtual	A Conceptual Framework for Customer Experience in Access-Based Services
8	Anupama Kondayya		80th Annual Meeting of the Academy of Management (AOM)	7-11 August 2020, Vancouver, Virtual	A Discursive Model of Institutional Entrepreneurship: The Case of the Kinnar Akhara in India
9	Akansha Mishra	Prof. Haritha Saranga Prof. Rajeev R Tripathi	Decision Science Institute 2020 Annual Conference	22-23 November 2020, Virtual	Channel Choice and Incentives for Non-transplant Hospitals in Cadaveric Organ Supply Chain in India
10	Akansha Mishra	Prof. Haritha Saranga Prof. Rajeev R Tripathi	The Institute for Operations Research and the Management Science (INFORMS) Annual Meetings	22-23 November 2020, Virtual	Channel Choice and Incentives for Non-transplant Hospitals in Cadaveric Organ Supply Chain in India
11	Gopi Shankar G	Soumya Pal	APPAM 2020 Fall Research Conference	11-13 November 2020, Virtual	Incentivizing Girl Child: Evidence from a Conditional Cash Transfer Program in India
12	Abu Rehan Abbasi	Prof. Rejie George Pallathitta	Academy of Management Annual Conference	August 2020, Vancouver, Virtual	Is Internationalization a Boon or a Bane? An Assessment of the I-P Relationship
13	Abu Rehan Abbasi	Prof. Rejie George Pallathitta	Academy of Management Annual Conference	August 2020, Vancouver, Virtual	Firm Heterogeneity and the Internationalization-Firm Performance Relationship

Papers Published in Journals/Books and Other Publications

	Student Name	Co-author(s), if any	Title of Paper	Name of Journal/Book	Date of Publication	Publisher's Name
1	Soumya Pal	Emerson Augusto Baptista and Sudeshna Dey	Chronic respiratory disease mortality and its associated factors in selected Asian countries: evidence from panel error correction model	BMC Public Health	January, 2021	Biomed Central
2	Anupama Kondayya	Prof. Srinivas Ekkirala	An Incongruence-driven approach to careers: Insights from Ayurveda	Career Dynamics in a Global World: Indian and Western Perspectives	19 May-2020	Edward Elgar Publishing
3	Vikas Namadeva Prabhu		A Typological Approach and A Strategic Framework for International Entry Mode Choice	Amity Global Business Review Journal (AGBR)	27 January-2021	Amity University
4	Anjana Karumathil	Prof. Ritu Tripathi	Culture and Attitudes towards Euthanasia: An integrative review	OMEGA – Journal of Death & Dying	31 December-2020	SAGE
5	Gopi Shankar G	Prof. Gopal Naik	Atmanirbhar Bharat Abhiyan and Agriculture	Economic and Political Weekly	29 August-2020	Sameeksha Trust

Statement 6

List of New Electives for PGP

Term 3

No new electives offered

Term 4

- Japan: Business, Economics, Politics and Society

Term 5

- Strategic Selling
- Creating and Managing Strategic Partnerships
- Effective Performance and Compensation Management
- Analytics for Cross-functional Excellence

Term 6

- Intercultural Managerial Communication
- Business Strategy and Competition Policy
- Managing Projects in an Agile Context
- Marketing ROI and Media Metrics
- Extreme Leadership
- Storytelling for Business Managers
- Self-awareness for Innovation

Statement 7

PGP Summer Internship Offers (IIM Bangalore) (PGP + PGPBA 2020-22)

Company	# Offers	Company	# Offers
AB InBev	1	Capgemini	2
Accenture Strategy	22	CDC Group	1
Adani	5	Citibank	6
Aditya Birla Group	4	cKinetics	1
Adobe	3	Claimbuddy	4
Alvarez & Marsal	5	Cloudtail	2
Amagi	4	Coca-Cola	3
Amazon	31	Cognizant	1
American Express	4	Colgate Palmolive	2
ANA ARC	1	Corning	2
Andhra Pradesh Government	2	CreditNirvana	2
ANSR Consulting	2	Dabur	1
Ants Consulting	4	DEC industries	4
Appario	6	Deloitte USI	6
AppDynamics	1	Deutsche Bank	3
Arpwood Capital	1	Dr. Reddy's Laboratories	3
Arthur D. Little	4	Drishya AI	2
ASG Hospital	1	Edvizo	2
Asian Paints	4	Essmart	1
Atlassian	2	FinIQ	5
Atria Convergence Tech.	3	Flipkart	3
Auctus Advisors	2	Foundation for Excellence India	2
Avendus Capital	5	Fraudopedia	1
Axis Group	2	Gaja Capital	1
Bain & Company	18	Gartner	1
Bajaj Auto	2	GEP Consulting	3
Bajaj Finserv	4	Goldman Sachs	11
Bank of America	1	Hedge Homes	2
Barclays	4	Hindustan Unilever Limited	5
Bharti Airtel	5	Honeywell	1
Blackboard Radio	2	ICICI	3
BNY Mellon	2	IndiaRF	1
Business Forum	6	Infoedge	1

Company	# Offers	Company	# Offers
Infoedge-Product	4	Premier infoassists Pvt Ltd	1
Intel	3	Prerana	2
Invest India	2	Prione	3
ITC Limited	1	Procter & Gamble	8
J.P Morgan	3	PwC India	7
Johnson & Johnson	2	ReNew Power	2
JSW Group	4	Reserve Bank of India	2
Jubilant FoodWorks	2	RPG Group	4
Kalpataru	2	Saint Gobain	3
Kearney	15	Samsung India	3
Kimberly	5	Samsung Research	2
Koo	3	Soulflower	1
Kotak Mahindra	4	Sprinklr	2
KPMG	2	Start Tech Academy	1
KPMG Mgt. Consulting	5	Stepcare	7
Kuber Bank	2	Strategy&	3
Lenovo	1	Tata Administrative Services	6
Lubrizol	1	Tata Consultancy Services	10
Machani Group	3	Tata Sky	3
Mahindra Group	1	The Boston Consulting Group	17
Marico	3	Titan	1
MCA Consulting	2	True North	2
McKinsey & Company	14	TVS Credit	1
Medly	2	Uber	7
Microsoft	7	Unacademy	5
Miebach Consulting	4	UniQin	2
Mondelez	3	United Efforts	2
Multiples	1	UnitedHealth Group	5
NatWest Group	4	UTI Mutual Fund	1
NIQC International	2	Vedanta	7
Nocca Robotics	2	Vinculum	5
NRI Consulting	3	Vipany Group	1
Oracle	2	Vodafone Idea	3
Oto Capital	1	Walmart Labs	6
PayU	2	Wipro Consumer Care	1
Philips	7	Yodlee	2
Pidilite	4	Total	517

Statement 8

Final Placements 2021 - Consolidated List of Offers (PGP 2019-21)

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
AB InBev	2	0					2	0
Accenture - Technical Consulting					2	2	2	2
Accenture Strategy	11	9			32	32	43	41
Adani Group					2	2	2	2
Aditya Birla Group	2	1					2	1
Adobe	2	2			1	1	3	3
Alvarez & Marsal	4	3					4	3
Amagi Media Labs			2	2			2	2
Amazon	23	10	9	18			32	28
Amazon-AWS	1	1					1	1
American Express	2	2			4	4	6	6
Angel Broking					1	1	1	1
AppDynamics	1	1	1	1			2	2
Arthur D. Little					4	4	4	4
Asian Paints			1	1	2	2	3	3
Atlassian Corporation			2	2			2	2
Auctus Advisors	2	2					2	2
Australia and New Zealand Banking Group	2	2					2	2
Avendus Capital	3	2			2	2	5	4
Axis Group	2	2					2	2
Bain & Company	15	15			9	9	24	24
Bajaj Auto	1	1			1	1	2	2
Bajaj Finserv	1	1					1	1
Bank of America	2	2					2	2
Barclays	2	2					2	2
Blackstone	2	2					2	2
Bluestream			2	1	1		3	1

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
BrowserStack			6	6			6	6
Byju's	2	1	2	1			4	2
Capgemini	1	1			2	2	3	3
Cisco			1	1			1	1
Citibank	2	2			3	3	5	5
CK Birla					2	1	2	1
Cloudtail	1	0					1	0
Coca Cola	1	1					1	1
Colgate Palmolive	1	1					1	1
Dabur	1	0					1	0
Deloitte USI	3	1					3	1
Deutsche Bank	2	2					2	2
Dr. Reddy's Laboratories	4	2			1	1	5	3
Enphase Solar Energy Pvt. Ltd			3	2			3	2
Ernst & Young					5	5	5	5
EXL Analytics - APM					1	1	1	1
EXL Service			1	1			1	1
EY Parthenon					2	2	2	2
Flipkart	2	2	5	4			7	6
Gaja Capital	1	1					1	1
Genpact			5	4			5	4
Goldman Sachs	11	11			11	11	22	22
HCL Technologies					1	1	1	1
Hindustan Unilever Limited	2	2					2	2
Honeywell	2	2					2	2
IBM Consulting	1	1			3	3	4	4
Info Edge			3	2			3	2
Infosys Consulting			2	1			2	1
Intel	1	0					1	0
ITC Limited	3	3					3	3
J P Morgan	1	1					1	1
Johnson & Johnson	1	0					1	0

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Kearney	6	6			3	3	9	9
Kotak Mahindra Bank					5	5	5	5
Kotak Mahindra Capital Company					1	1	1	1
KPMG	3	3			5	5	8	8
Lenovo					2	1	2	1
L'Oréal	1	1					1	1
Machani Group					2	2	2	2
Mahindra & Mahindra	1	1					1	1
Marico	1	1					1	1
Maverick Derivatives					1	1	1	1
McKinsey & Company	10	10			8	8	18	18
Micron Technology					1	1	1	1
Microsoft	6	6	7	6			13	12
Miebach Consulting	1	0					1	0
Myntra	1	1	2	2			3	3
National Payments Corporation of India (NPCI)					2	2	2	2
Natwest Technology			1	1			1	1
Navi Technologies					8	8	8	8
OLA					6	6	6	6
Oliver Wyman					1	1	1	1
OneShield Software					1	1	1	1
Oracle			3	3			3	3
Paytm			12	11			12	11
Pidilite	2	2					2	2
Power Finance Corporation Ltd.					1	1	1	1
Procter & Gamble	5	5					5	5
PwC India			7	4	1	1	8	5
PwC Technology Consulting	1	1					1	1
Razorpay			4	2			4	2
Reliance					3	3	3	3

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Reliance Industries Limited	2	2					2	2
ReNew Power			1	0			1	0
RPG Group	3	3	7	5			10	8
Samsung					3	1	3	1
Samsung R & D	1	1					1	1
Searce Inc.			4	3			4	3
Sprinklr	1	1	2	2			3	3
State Bank of India			1	1			1	1
Stepcare					2	2	2	2
Strategy&	3	3					3	3
Strategy& - Middle East					1	1	1	1
Sun Edison					5	5	5	5
Target Corporation			2	2			2	2
Tata Administrative Services	2	2					2	2
Tata Consultancy Services					6	6	6	6
Tata Sky	2	1					2	1
Tech Mahindra			1	0			1	0
The Boston Consulting Group	8	8			5	5	13	13
The Royal Bank of Scotland	2	1					2	1
True North	2	2					2	2
Unacademy			3	2			3	2
UnitedHealth Group - Optum	1	1	4	3			5	4
Vedanta Limited	2	2			7	7	9	9
Vmock			1	1			1	1
Vodafone Group	3	2					3	2
Wells Fargo					4	4	4	4
Wipro Consumer Care					1	1	1	1

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
WNS Global Services			3	3			3	3
Xiaomi Technology India Pvt. Ltd.					1	1	1	1
Total Offer	193	160	110	98	178	173	481	431

Note*

The PGP2 students may get a final employment offer in one of three ways:

Pre Placement Offer (PPO): Students undertake an eight-week summer internship with an organisation of their choice at the end of the first academic year. At the end of the internship the company may decide to offer an employment opportunity to the student based on his/her performance during the internship.

Lateral Placement Offer (LPO): Students with more than 18 months of prior work experience are eligible for the lateral placement process. This process runs from mid-December to mid-February. Companies which are looking for lateral hires and need a longer interview process participate in this process. The process typically has one or two companies participating in a day.

Final Placement Offer (FPO): The final placement week is meant to place all students with and without any prior work experience and students who do not have LPOs and PPOs. This week is during mid-February and sees multiple companies conducting their processes in parallel.

Statement 9

Consolidated List of Offers Made & Accepted – EPGP

Company	#Offers
Accenture	9
Aditya Birla Group	2
Amazon	6
Atos Syntel	1
Axis Bank	1
Dr. Reddy's Laboratories	1
FIITJEE	3
Flutura	1
Genpact	11
Gilbarco	1
HCCB (Hindustan Coca Cola Bev)	3
High Radius	1
Invest Punjab	1
ITC Infotech	2
L&T Infotech	3
Livspace	2
Metro C&C	2
Microsoft	1
Mizuho Bank	1
Near	1
Quantiphi	4
RPG/KEC	2
Samsung	3
Shell	2
Visionet	2
Wipro	1

Statement 10

Faculty List as on March 31, 2021

Director		
1	Rishikesha T Krishnan	
Professors		
1	V Ravi Anshuman	F&A
2	Rajendra K Bandi	IS
3	Sankarshan Basu	F&A
4	Malay Bhattacharyya	DS
5	Rupa Chanda	ESS
6	A Damodaran	ESS
7	Shubhabrata Das	DS
8	Rahul Dé	IS
9	U Dinesh Kumar	DS
10	Pulak Ghosh	DS
11	Subhashish Gupta	ESS
12	Jishnu Hazra	POM
13	M Jayadev	F&A
14	P D Jose	Strategy
15	Nagasimha B Kanagal	Marketing
16	D Krishna Sundar	POM
17	Ananth Krishnamurthy	DS
18	Rishikesha T Krishnan	Strategy
19	Mukta Kulkarni	OB&HRM
20	K Kumar	Entrepreneurship
21	B Mahadevan	POM
22	Y L R Moorthi	Marketing
23	Vivek Moorthy	ESS
24	Kanchan Mukherjee	OB&HRM
25	Sourav Mukherji	OB&HRM
26	Arnab Mukherji	CPP
27	Ishwar Murthy	DS
28	L S Murty	POM
29	Gopal Naik	ESS
30	M S Narasimhan	F&A
31	R Narayanaswamy	F&A

32	Ramnath Narayanswamy	ESS
33	Abhoy K Ojha	OB&HRM
34	Reje George Pallathitta	Strategy
35	Suresh Bhagavatula	Entrepreneurship
36	Ganesh N Prabhu	Strategy
37	Srinivas Prakhya	Marketing
38	S Raghunath	Strategy
39	J Ramachandran	Strategy
40	G Ramesh	CPP
41	S Ramesh Kumar	Marketing
42	Amar Sapra	POM
43	Haritha Saranga	POM
44	Trilochan Sastry	DS
45	G Shainesh	Marketing
46	E S Srinivas	OB&HRM
47	R Srinivasan	Strategy
48	Vasanthi Srinivasan	OB&HRM
49	Chetan Subramanian	ESS
50	Ashok Thampy	F&A
51	Sai Yayavaram	Strategy

Associate Professors		
1	Ritwik Banerjee	ESS
2	Manaswini Bhalla	ESS
3	Gopal Das	Marketing
4	Kunal Dasgupta	ESS
5	Jitamitra Desai	DS
6	Seema Gupta	Marketing
7	Tarun Jain	POM
8	Srivardhini K Jha	Entrepreneurship
9	Sreelata Jonnalagedda	Marketing

10	Rajalaxmi Kamath	CPP
11	Siddharth Mahajan	POM
12	Deepak Malghan	CPP
13	Dalhia Mani	Entrepreneurship
14	Ashis Mishra	Marketing
15	Rajluxmi V Murthy	DS
16	Shashidhar Murthy	F&A
17	Venkatesh Panchapagesan	F&A
18	Srinivasan Rangan	F&A
19	G Sabarinathan	F&A
20	Padmini Srinivasan	F&A
21	Hema Swaminathan	CPP
22	Anshuman Tripathy	POM
23	Shankar Venkatagiri	IS

Assistant Professors

1	Abhinav Anand	F&A
2	Prashant Chintapalli	POM
3	Tirthatanmoy Das	ESS
4	Soudeep Deb	DS
5	Anubha Dhasmana	ESS
6	Israel Fortin	OB&HRM
7	Sai Chittaranjan Kalubandi	Strategy
8	Nilam Kaushik	Strategy
9	Hyun Chul Maeng	Marketing
10	Prithwiraj Mukherjee	Marketing
11	Shibashis Mukherjee	OB&HRM
12	Srinivasan Murali	ESS
13	Prateek Raj	Strategy
14	Rishideep Roy	DS
15	Soham Sahoo	CPP
16	Vidhya Soundararajan	ESS
17	Rajeev Ranjan Tripathi	POM
18	Ritu Tripathi	OB&HRM
19	Jayaram S Uparna	OB&HRM
20	Vijayaraghavan Venkataraman	Strategy
21	Nishant Kumar Verma	POM

22	Varun Jindal	F&A
23	Gaurav Jakhu	ESS
24	Shankhadeep Banerjee	IS
25	Debojyoti Das	F&A
26	Ludvig Levasseur	Entrepreneurship
27	Deepak Chandrashekar	Strategy

Professor of Practice

1	Gopal Mahapatra	OB&HRM
2	Debolina Dutta	OB&HRM

Associate Professor of Practice

1	Anil B Suraj	CPP
2	Allen P Ugargol	CPP

Visiting Faculty

1	Deepti Ganapathy	Management Communication
2	Pearl Malhotra	OB&HRM
3	Saras D. Sarasvathy*	Entrepreneurship
4	M S Sriram	CPP
5	Anand Venkateswaran*	F&A
6	Kannan Raghunandan *	F&A
7	Sriram Thirumalai *	POM
8	Shabana Mitra	CPP

*Part time Visiting Faculty

Adjunct Faculty during 2020-21

Bagri Prakash
Bhattacharyya VN
Chakravarthy Lata
Choudhary Jugal
Dabholkar Vinay
Dutta Souvik
Ganapathy Deepti
Giri Pratap

Godhwani Rakesh

Gopalan V

Guhesh Nalini

Gunupudi Laxmi

Hansoge Narahari

Harita R Malavika

IIFL

Iyer Jayanthi

Krishnamurthy Hema

Kumar Navin

Kumar Sujit

Kuruvilla Mohan

Mangipudi Haragopal

Narayan PC

Pachineela Seshadri Lakshman

Raghavan Achal

Raghavan Shanti

Raghuram G

Rajagopalan M S

Rajeev S

Ranganathan Ramya

Roy Sanchari

S Manikutty

Sanan Neeraj

Saxena Kshitij

Subramoney Shanker

Tawakley Anish

Venkateswaran Ramesh

Statement 11

Faculty Publications

Books

	Authors	Title of Book	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	S. Ramesh Kumar and Anup Krishnamurthy	Advertising, Brands and Consumer Behaviour	2020	Sage Publications
2	Seema Gupta	How People Buy Online - The psychology behind consumer behaviour	2021	Sage Publications

Chapters in Books

	Authors	Title of Paper/ Chapter	Title of Book	Editors of Book	Publication Details
1	Rupa Chanda	India's Services Trade: Opportunities, Challenges and International Engagements	World Trade and India: Multilateralism, Progress and Policy Response	P. De, A. Raychaudhuri and S. Gupta (eds.)	Chapter 3, 2020, Sage Publishers
2	Rupa Chanda and Neha Vinod Betai	The Skilled South Asian Diaspora in the OECD	Routledge Handbook of Asian Diaspora & Development	Ajaya K. Sahoo	Routledge, 2021
3	Rupa Chanda	Trends, Opportunities and Challenges in India's Services Sector	Indian Economy: Performance and Policies	Uma Kapila	Academic Foundation, 2020
4	Mukta Kulkarni, Atkins, W. S., and Baldrige, D. A	Breaking Barriers by Patterning Employment Success	The Palgrave Handbook of Disability at Work	S. Fielden, M. Moore, & G. Bend (Eds.)	Pg. 219-235. Palgrave Macmillan, Cham
5	Debolina Dutta, Prem Mirchandani and Anasha Kannan Poyil	The Emerging New Order: Exploring New Ways to Build an Internal Gig Employment System for IT/ITES Organizations	Beyond Human Resources - Research Paths Towards a New Understanding of Workforce Management Within Organizations		IntechOpen's Online First service, March 2021
6	Sriram M S	The Changing Context of Governance and Leadership on Public Sector Banks	Transformational Leadership in Banking: Challenges of Governance, Leadership and HR in a Digital and Disruptive World	Anil Khandelwal (Ed).	February 2021, New Delhi: Sage Publications

	Authors	Title of Paper/ Chapter	Title of Book	Editors of Book	Publication Details
7	Sriram M S	Covid 19 Pandemic: The Policy Response	Inclusive Finance India Report 2020	Tamal Bandyopadhyay (Ed)	2021, New Delhi: Access Assist
8	Sriram M S	Review of the Banking System: Evolving Landscape	Inclusive Finance India Report 2020	Tamal Bandyopadhyay (Ed)	2021, New Delhi: Access Assist
9	Shirish A., Srivastava S.C and Shainesh G	Can Technology Be Leveraged for Bridging the Rural- Urban Divide?	Responsible Design, Implementation and Use of Information and Communication Technology	Hattingh M., Matthee M., Smuts H., Pappas I., Dwivedi Y., Mäntymäki M. (eds)	2020, I3E 2020. Lecture Notes in Computer Science, vol 12067. Springer, Cham
10	Subhashish Gupta, P. D. Jose and Ashok Thampy	Strategic Capabilities of Emerging Indian Multinational Enterprises	Building Strategic Capabilities in Emerging Economies	Alvaro Cuervo-Cazurra, William Newbury and Seung Ho Park	Chapter 4, Pg. 71-100, Cambridge University Press
11	Prashant Chintapalli and Christopher S Tang	The Impact of Crop Minimum Support Prices on Crop Selection and Farmer Welfare in the Presence of Strategic Farmers	Responsible Business Operations Challenges and Opportunities	Swaminathan, Jayashankar, Deshpande, Vinayak (Eds.)	Springer Nature Switzerland AG, 2021
12	Ashay Saxena, Shankar Venkatagiri and Rajendra K. Bandi	Managing Contradictory Tensions in Agile Distributed Development: An Ambidextrous Approach	Balancing Agile and Disciplined Engineering and Management Approaches for IT Services and Software Products	Manuel Mora, Jorge Marx Gómez, Rory V. O'Connor and Alena Buchalceková (Eds.)	Chapter 5, Pg. 101-114, IGI Global Publisher of Timely Knowledge
13	Ganesh N Prabhu	Teaching the Scope and Limits of Generalization in Qualitative Research	Qualitative Research: Practices and Challenges	Elizabeth Pope et.al (eds)	Ludomedia, Portugal, Pg. 186-192, 2020
14	Anupama Kondayya and Srinivas Ekkirala	An Incongruence- Driven Approach to Careers: Insights from Ayurveda	Career Dynamics in a Global World: Indian and Western Perspectives	Premarajan, R. K., Forrier, A. & Arthur, M. B.	Chapter 2, Pg. 13- 23, Elgar Publications, 2020

Journal Publications

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
1	Tarun Jain, Jishnu Hazra and T. C. Edwin Cheng	Strategic Sourcing Under Supplier Development Investments	IEEE Transactions on Engineering Management	Vol. 67(3), 2020, Pg. 902-917
2	Prakash Awasthy and Jishnu Hazra	Collaboration under outcome-based contracts for information technology services	European Journal of Operational Research	Vol. 286(1), October 2020, Pg. 350-359
3	Tarun Jain, Jishnu Hazra and T. C. Edwin Cheng	Illegal Content Monitoring on Social Platforms	Production and Operations Management	Vol. 29(8), August 2020, Pg. 1837-1857
4	Tarun Jain, Jishnu Hazra and T. C. Edwin Cheng	Bidding for outsourcing contracts with capacity investments and cost asymmetry	Journal of the Operational Research Society	Vol. 71(12), 2020, Pg. 1986-2012
5	Jishnu Hazra and Tarun Jain	Optimal regulation and sustainable product design under uncertainties	International Journal of Production Economics	Vol. 225, July 2020, 107574, Pg. 1-14
6	Kaveri Krishnan, Ashok Thampy and Sankarshan Basu	Has the Global Financial Crisis Changed the Market Response to Credit Ratings? Evidence from an Emerging Market	Journal of Emerging Market Finance	Vol. 19(1), 2020, Pg. 7-32
7	Abhipsa Pal, Tejaswini Herath, Rahul Dé and H. Raghav Rao	Contextual facilitators and barriers influencing the continued use of mobile payment services in a developing country: Insights from adopters in India	Information Technology for Development	Vol. 26(2), 2020, Pg. 394-420
8	Sourav Bikash Borah, Srinivas Prakhya, and Amalesh Sharma	Leveraging service recovery strategies to reduce customer churn in an emerging market	Journal of the Academy of Marketing Science	Vol. 48, 2020, Pg. 848-868
9	Malay Bhattacharyya and Saswat Patra	Does Volume really matter? A Risk Management Perspective using cross-country evidence	International Journal of Finance & Economics	Vol. 26(1), January 2021, Pg. 118-135
10	Malay Bhattacharyya and Saswat Patra	How Risky Are the Options? A Comparison with the Underlying Stock Using MaxVaR as a Risk Measure	Risks	Vol. 8(3) 76, 2020, Pg. 1-17
11	Trambak Banerjee, Gourab Mukherjee, Shantanu Dutta and Pulak Ghosh	A Large-scale Constrained Joint Modeling Approach For Predicting User Activity, Engagement And Churn With Application To Freemium Mobile Games	Journal of the American Statistical Association	Vol. 115(530), 2020, Pg. 538-554

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
12	Massimo Di Francesco, Manlio Gaudio, Enrico Gorgone, and Ishwar Murthy	A New Extended Formulation with Valid Inequalities for the Capacitated Concentrator Location Problem	European Journal of Operational Research	Vol. 289(3), March 2021, Pg. 975-986
13	Tushar Tanwar, U. Dinesh Kumar and Navonil Mustafee	Optimal package pricing in healthcare services	Journal of the Operational Research Society	Vol. 71(11), 2020, Pg. 1860-1872
14	Ravi Suman and Ananth Krishnamurthy	Analysis of tandem polling queues with finite buffers	Annals of Operations Research	Vol. 293, 2020, Pg. 343-369
15	Merve Ozen and Ananth Krishnamurthy	Resource allocation models for material convergence	International Journal of Production Economics	Vol. 228, October 2020
16	Yasemin Limon and Ananth Krishnamurthy	Resource allocation strategies for protein purification operations	IIE Transactions	Vol. 52(9), 2020, Pg. 945-960
17	Yasemin Limon and Ananth Krishnamurthy	Dynamic resource scheduling of biomanufacturing projects	Computers & Industrial Engineering	Vol. 147, September 2020, 106527, Pg. 1-11
18	Shameen Prashantham, Suresh Bhagavatula and Kumar K	Handle with Care: Entrepreneurial Reputation-Borrowing in an Emerging Economy	Journal of Business Venturing Insights	Vol. 13, June 2020, e00156Pg. No. 1-7
19	Ramya Tarakad Venkateswaran and Rejie George	When does culture matter? A multilevel study on the role of situational moderators	Journal of Business Research	Vol. 116, August 2020, Pg. 99-122
20	Shubha Patvardhan and J. Ramachandran	Shaping the Future: Strategy Making as Artificial Evolution	Organization Science	Vol. 31(3), May-June 2020, Pg. 671-697
21	Soham Sahoo and Rahul Lahoti	Are Educated Leaders Good for Education? Evidence from India	Journal of Economic Behavior and Organization	Vol. 176, August 2020, Pg. 42-62
22	Mukta Kulkarni	Rituals and Institutional Maintenance: The Case of the Beating Retreat Ceremony	Journal of Management Inquiry	Vol. 29, No. 2, April 2020, Pg. 159-173
23	Mukta Kulkarni	Holding on to let go: Identity work in discontinuous and involuntary career transitions	Human Relations	Vol. 73(10), 2020, Pg. 1415-1438
24	M. Jayadev and N. Padma	Wilful defaulters of Indian banks: A first cut analysis	IIMB Management Review	Vol. 32(2), June 2020, Pg. 129-142
25	Sirish Kumar Gouda and Haritha Saranga	Pressure or premium: what works best where? Antecedents and outcomes of sustainable manufacturing practices	International Journal of Production Research	Vol. 58(23), 2020, Pg. 7201-7217
26	Farok J. Contractor, Ramesh Dangol, N. Nuruzzaman and S. Raghunath	How do country regulations and business environment impact foreign direct investment (FDI) inflows?	International Business Review	Vol. 29(2), April 2020 101640, Pg. 1-13

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
27	Ritwik Banerjee, Nabanita Datta Gupta and Marie Claire Villeval	Feedback Spillovers Across Tasks, Self-Confidence and Competitiveness	Games and Economic Behavior	Vol. 123, September 2020, Pg. 127-170
28	Ritwik Banerjee, Joydeep Bhattacharya and Priyama Majum	Exponential-growth prediction bias and compliance with safety measures related to COVID-19	Social Science and Medicine	Vol. 268, January 2021, 113473, Pg. 1-9
29	S. K. Tomer, M. Sekhar, K. Balakrishnan, Deepak Malghan, S. Thiyaku, M. Gautam and Vishal K. Mehta	A model based estimate of the groundwater budget and associated uncertainties in Bengaluru, India	Urban Water Journal	Vol. 18(1), 2021, Pg. 1-11
30	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	Diversity Deficit and Scale-Flip	Journal of Development Studies	Vol. 57(4), 2021, Pg. 695-713
31	Ryan Engstrom, David Newhouse and Vidhya Soundararajan	Estimating Small Area Population Density Using Survey Data and Satellite Imagery: An Application to Sri Lanka	PLOS ONE	Vol. 15(8):e0237063, August 2020, Pg. 1-20
32	Vidhya Soundararajan, Arnab Basu and Nancy Chau	Contract employment as a worker discipline device	Journal of Development Economics	Vol. 149, March 2021, 102601, Pg. 1-24
33	Vidhya Soundararajan, Nancy Chau and Yanyan Liu	Political Activism as a Determinant of Strategic Transfers: Evidence from an Indian Public Works Program	European Economic Review	Vol. 132, February 2021, 103631, Pg. 1-37
34	Ritu Tripathi and Abhishek Kumar	Humanistic Leadership in the Tata Group: The Synergy in Personal Values, Organizational Strategy, and National Cultural Ethos	Cross Cultural and Strategic Management	Vol. 27(4), 2020, Pg. 607-626
35	Gopal Naik and Gopi Sankar G	Atmanirbhar Bharat Abhiyan and Agriculture	Economic & Political Weekly	Vol. LV, No. 35, August 2020, Pg. 21-25
36	Aparna Krishna and Gopal Naik	Addressing Crisis in Indian Agriculture through Agricultural Information	IIMB Management Review	Vol. 32(2), June 2020, Pg. 217-229
37	Shainesh G, Sergej von Janda and Christina Maria Hillebrand	Studying Heterogeneity in the Subsistence Consumer Market: A Context-Sensitive Approach	Journal of International Marketing	Vol. 29(1), 2021, Pg. 39-56
38	Rupa Chanda and Rahul Singh	Technical Regulations, Intermediate Inputs, and Performance of Firms: Evidence from India	Journal of International Economics	Vol. 128, January 2021, 103412, Pg. 1-25

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
39	Gopal Das, John Peloza, Geetika Varshneya and Todd Green	When do consumers value ethical attributes? The role of perceived quality in gift-giving	European Journal of Marketing	Vol. 55(1), 2021, Pg. 315-335
40	Gopal Das, Rajat Roy and Vik Naidoo	When do consumers prefer partitioned prices? The role of mood and pricing tactic persuasion knowledge	Journal of Business Research	Vol. 116, August 2020, Pg. 60-67
41	Gopal Das, Rajat Roy and Mark T Spence	The mitigating effect of matching regulatory focus with arousal-inducing stimuli in service failure situations	Psychology and Marketing	Vol. 37(10), October 2020, Pg. 1420-1432
42	Sunil Parameswaran and Sankarshan Basu	The Black – Scholes Merton Model: Implications for Option Delta and Probability of Exercise	Theoretical Economics Letters	Vol. 10(6), December 2020, Pg. 1307-1313
43	Jaslene Bawa and Sankarshan Basu	Restructuring assets reform: Impact of operational ability, liquidity, bank capital, profitability and capital on bank credit risk	IIMB Management Review	Vol. 32(3), September 2020, Pg. 267-279
44	Sankarshan Basu	Policy framework for Financial Consumer Protection: What we know vs. what we do not know - The Indian Experience	International Review of Financial Consumers	Vol. 5(2), October 2020, Pg. no. 19-23
45	Sunil K. Parameswaran and Sankarshan Basu	Some Analytical Results for Models of the Bid-Ask Spread	Business and Management Research	Vol. 9(3), 2020, Pg. 34-45
46	Neha Chhabra Roy and Sankarshan Basu	Seasonal Effect and Electricity Trading – An Indian Experience	The Electricity Journal	Vol. 33(7), August-September 2020, 106814, Pg. 1-12
47	Kaveri Krishnan, Arnab Mukherji and Sankarshan Basu	Market responses to increased transparency: An Indian narrative	International Review of Economics and Finance	Vol. 69, September 2020, Pg. 663-677
48	Harshali Damle and Sankarshan Basu	Effect of the U.S. quantitative easing policy on institutional investor flows of an emerging country	Cogent Economics and Finance	Vol. 8(1), 2020, Pg. 1-17
49	Anirban Mitra and Shabana Mitra	Redistribution of Economic Resources due to Conflict: The Maoist Uprising in Nepa	Journal of Comparative Economics	Vol. 48(3), September 2020, Pg. 578-604
50	Anirban Adhikary, Amalesh Sharma, Krishna Sundar D and Jayanth Jayaram	Impact of buyer-supplier network complexity on firms' greenhouse gas (GHG) emissions: An empirical investigation	International Journal of Production Economics	Vol. 230, December 2020, 107864, Pg. 1-16

	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
51	Sriraghav Srinivasan, Tanuj Arora, Krishna Sundar D and Shashank Garg	Corporate social responsibility: governance through a conceptual blockchain framework	International Journal of Electronic Governance	Vo. 12(3), 2020, Pg. 276-289
52	M S Sriram	Farm Laws Conflating Deregulation with Modernisation	Economic & Political Weekly	Vol. 56(11), March 2021, 37-42
53	Shuping Li and Sai Yayavaram	Attenuating the negative effects of network change on innovation: A whole network level analysis of Taiwanese business groups	Asia Pacific Journal of Management	Vol. 38, 2021, Pg. 151-177
54	Dorothee Honhon, Xiajun Amy Pan and Sreelata Jonnalagedda	In-Out Algorithm for assortment planning under a ranking-based consumer choice model	Operations Research Letters	Vol. 48(3), May 2020, Pg. 309-316
55	Dalhia Mani	Who controls the Indian economy: The role of families and communities in the Indian economy	Asia Pacific Journal of Management	Vol. 38, 2021, Pg. 121-149
56	Rajalaxmi Kamath and Eureka Sarkar	The Engineer ... No Longer a Person but a Number on an Excel Sheet: Enterprise Resource Planning and Commoditisation of Labour	Global Labour Journal	Vol. 11(2), May 2020, Pg. 103-117
57	Abhipsa Pal, Rahul Dé and Tejaswini Herath	The Role of Mobile Payment Technology in Sustainable and Human-Centric Development: Evidence from the Post-Demonetization Period in India	Information Systems Frontiers	Vol. 22, 2020, Pg. 607-631
58	Rakesh R. Mallipeddi, Ramkumar Janakiraman, Subodha Kumar and Seema Gupta	The Effects of Social Media Content Created by Human Brands on Engagement: Evidence from Indian General Election 2014	Information Systems Research	Vol. 32(1), March 2021, Pg. 212-237

Harvard Business Publishing Cases

	Authors	Title
1	S Ramesh Kumar, Vishal Malavath and Sanju Priya V	Healthy Snacking? Consumer Mindscape, Clutter of Brands, and an Ethnic Snack – Launching A New Brand in The Indian Context
2	J. Ramachandran and Srestha Dutta	Mindtree Limited: Hostile Acquisition
3	Tarun Jain and Jishnu Hazra	Sattva Etech: Enhancing Component Sourcing Flexibility
4	Abhoy K Ojha	GUS Education India: Preserving the Soul During Rapid Growth

	Authors	Title
5	Sivakumar S and B Mahadevan	Exceed: Improving Productivity and Reliability in Delivery of Software Solutions
6	J. Ramachandran and Savithran Ramesh	Yes Bank Limited: Too Big to Fail?
7	J. Ramachandran, Savithran Ramesh and K. S. Manikandan	The House of Tatas: Governance Challenges
8	Anshuman Tripathy, Pranav Guglani and Abhijit S Pulimootil	Intartic: Riding the lot Wave to A Service Model
9	Aviral Marwal, Gopal Naik and Dalhia Mani	The Saboo Foundation Model of Philanthropy: How a Self-Made Man Created Thousands More
10	Haritha Saranga And Sirish Kumar Gouda	Gray to Green Transition – The Sustainability Journey of Dalmia Cement
11	J Ramachandran and Savithran Ramesh	Sun Pharmaceutical Industries Limited: Disclosure Practices
12	Nisheeta Bajaj and J Ramachandran	The Art of Living: Celebrating Life
13	Debolina Dutta	Amber by inFeedo: The CEO's Virtual Assistant Revolutionizing Employee Engagement
14	Gopal Naik and Gopi Sankar G	Totgars' Co-Operative Sale Society Dovetailing Business to Meet Members' Needs
15	Debolina Dutta and Rajesh G S	Capability Development for Growth: Leverage Strengths or Build Competencies at Va Tech Wabag?

Conference Proceedings

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
1	Nagasimha B Kanagal	The service/ services impetus to marketing strategy and its trade-offs	Proceedings of the 2020 American Marketing Association Summer Virtual Academic Conference	August 18-20, 2020	Chicago, USA
2	Jitamitra Desai and A. S. Bhandari	Modeling the Aircraft Sequencing Problem under Stochastic Time Arrivals and Varying Flight Velocities	Proceedings of the International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management	2020	
3	Bhavya Shroff and Rajendra K Bandi	A Linking Pin™ or Beyond? A Decision Rights Perspective of the Guardian Vendor Role in IT Multisourcing	Proceedings of the 25th International Conference on Information Systems (ICIS 2020)	December 13-16, 2020	Virtual Conference

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
4	Avinash Mulky	Qualitative methods in tourism research during 2010-19: a review of two leading journals Best Abstract Award in the Hospitality/Tourism Sport Marketing Track	Proceedings of the 2020 Virtual Conference of the Atlantic Marketing Association	October 2, 2020	Virtual Conference
5	Avinash Mulky	Trauma of Migrant Laborers during Covid-19 lockdown in India: Could Social Marketing principles have helped	Proceedings of the 14th Annual Conference on Asian Studies	November 20-21, 2020	Czech Republic
6	Hussain, I., Park, H., Tangirala, S., and Srinivas, E. S	Voice practices in conflict: Employees get less credit for voice when managers actively seek input. In Daniel Newton & Insiya Hussain (Chairs), Fanning the Voice Flame: Unpacking How Leaders and Peers Impact Employee Voice	Annual Meeting of the Academy of Management, (Online)	August 2020	Vancouver, BC
7	Gopal Das, Agarwal, J, and Spence M	Group buying of experiential (vs. material) purchases	American College of Radiology® (ACR®) Annual Meeting (ACR 2020	May 16-19, 2020	Virtual Conference
8	Gopal Mahapatra	Innovative Practices Indian Management Education	2020 AOM Annual Meeting Proceedings	August 7-11, 2020	Vancouver Convention Centre, Vancouver, British Columbia
9	Vijay, D., Monin, P., and Mukta Kulkarni	Subaltern solidarities and new form institutionalization: Community form for palliative care in Kerala, India	36 th EGOS Colloquium, University of Hamburg	July 2-4, 2020	Hamburg, Germany
10	Mukta Kulkarni	Disabilities in the Classroom: Best Practices for Improving Accessibility and Learning	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia	August 7-11, 2020	Canada
11	Vijay, D., Monin, P., and Mukta Kulkarni	Strangers at the Bedside: Subaltern Solidarities and New Form Institutionalization	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia	August 7-11, 2020	Canada

	Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
12	Sommer, K., Kern, M., Mukta Kulkarni, and Mugayar-Baldocchi, M	Language-based exclusion increases workplace deviance among the morally disengaged	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia	August 7-11, 2020	Canada
13	Baldrige, D., and Mukta Kulkarni	Symposium on Broadening our Sight: New Directions in Disability Research	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia	August 7-11, 2020	Canada
14	Nilam Kaushik and Boudreau, K	The Gender Gap in Tech & Competitive Work Environments? Field Experimental Evidence from an Internet-of-Things Product Development Platform	XV International Conference on Public Policy and Management	August 24-26, 2020	IIM Bangalore
15	Nilam Kaushik and Boudreau, K	The Gender Gap in Tech & Competitive Work Environments? Field Experimental Evidence from an Internet-of-Things Product Development Platform	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia	August 7-11, 2020	Canada
16	Farok Contractor, S Raghunath, Ramesh Dangol, and N. Nuruzzaman	How Multinationals Select FDI Locations by Comparing Regulatory and Institutional Variables: Choosing Between 120 Emerging Nations	Academy of International Business Conference	July 1-9, 2020	Virtual Conference
17	Bhawe, N and Srivardhini K Jha	Scaling Hybrid Organizations Along Twin Dimensions: The Impact of Product Diversification Strategy	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia	August 7-11, 2020	Canada
18	Bhawe, N and Srivardhini K Jha	The enduring effect of founder experience on social enterprise strategy	SMS 40 th annual conference	October 26-30, 2020	London
19	R. Suman, Ananth Krishnamurthy	Evaluation of Optimal Scheduling Policies in a Tandem Network of Polling Queues	Proceedings of 2020 Institute for Operations Research & Management Science (INFORMS), Annual Meeting	November 7-13, 2020	Virtual Conference

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
1	Ritu Tripathi, Thite, M., Varma, A. and Mahapatra, G	Perceived Purposes of Performance Management Systems in Indian IT Multinational Enterprises: 'Should be' Aspirations Are Far Higher Than 'Is' and 'Was' Evaluations, APS Virtual Poster Showcase	32nd APS Annual Convention, Chicago	June 1 -September 1, 2020
2	Krishnamurthy, S. and Rahul Dé	ICT for Development: Comparison between Developing and Developed Countries	IFIP Joint Working Conference 2020, Hyderabad	December 10 -11, 2020
3	Israel Fortin	Entrepreneurial Gravity: An Additional Metaphor of Tie Structure	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia, Canada	August 7-11, 2020
4	Bhawe, N and Srivardhini K. Jha	Scaling Hybrid Organizations Along Twin Dimensions: The Impact of Product Diversification Strategy ((Conducted virtually))	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Entrepreneurship Division, Vancouver, British Columbia, Canada	August 7-11, 2020
5	Bhuwania, A, Bhawe, N and Srivardhini K. Jha	The enduring effect of founder experience on social enterprise strategy	Annual SMS conference, London	October 24-27, 2020
6	Varun Jindal and Seth, R	Overlapping Insiders and Method of Payment in Acquisitions: New Tests and Evidence on Adverse Selection	70th Midwest Finance Association (MFA) Annual Meeting	March 18-19, 2021
7	Varun Jindal and Seth, R	Overlapping Insiders and Method of Payment in Acquisitions: New Tests and Evidence on Adverse Selection	60th Southwestern Finance Association (SWFA) Annual Meeting	March 18-20, 2021
8	Vinay V. Reddy and Rajalaxmi Kamath	Agency and Mobility in an Indian Engineering College', presented at the round table, 'Organizations, occupations and work'	Annual meeting of American Sociological Association, ASA 2020	August 10, 2020
9	Vinay V. Reddy and Rajalaxmi Kamath	Actualizing affordances – Story of Indian Information Technology (IT) Industry delivering artificial Intelligence based solutions, This paper was awarded 'Best student paper in the track' for the track 'IS Development and Project Management'	International Conference on Information Systems, (ICIS) 2020	December 15, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
10	Vinay V. Reddy and Rajalaxmi Kamath	Emerging technologies and emergent workplaces: Findings from an Ethnographic Study at an Indian IT Organization	IFIP (International Federation for Information Processing) WG 8.6 conference, 2020	December 18, 2020
11	Vinay V. Reddy and Rajalaxmi Kamath	Industry 4.0 and informal sector: preliminary gaps and scope for innovation	SPM summit 2021 organized by CSITM, IIMB	March 19, 2021
12	Srinivasan Murali	Job Specialization and Labor Market Turnover	Econometric Society World Congress	August 17-21, 2020
13	Srinivasan Murali	Pandemic Containment and Inequality in a Developing Economy	European Winter Meetings of the Econometric Society	December 14 -16, 2020
14	Srinivasan Murali	Pandemic Containment and Inequality in a Developing Economy	Society for Economics Research in India (SERI) Workshop on COVID-19	September 18 -19, 2020
15	Nagasimha Balakrishna Kanagal	The service/ services impetus to marketing strategy and its trade-offs	American Marketing Association Summer Virtual Academic Conference, Chicago, USA	August 18-20, 2020
16	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Brand resonance for marketing strategy	42nd ISMS (INFORMS) Marketing Science Conference (Virtual Conference),	June 10-13, 2020
17	A Damodaran	SDG for Youth, Govt of Karnataka	SDGe-Conclave -Sustainable Development Goals Coordination Centre (SDGCC)	December 19, 2020
18	A Damodaran	Financing Development Under India's Fiscal Federalism	Webinar organized by Gulati Centre for Finance and Taxation (GIFT), Kerala	February 11, 2021
19	A Damodaran	Talk on Environmental Economics	Course for IAS Probationers, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Uttarakhand	November 24, 2020
20	A Damodaran	Impact of COVID-19 on international conventions	IIMB, Student Media Cell	November 22, 2020
21	A Damodaran	CBDC and GDP	CBDC Working Group, Organized by R3	November 4, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
22	A Damodaran	India, Climate Change and the Global Commons, Training Programme on Climate Change: Challenges and Response	Women scientists, Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration, Uttarakhand	October 7, 2020
23	A Damodaran	Virtual Seminar on Block Chain Technology in Economic Transactions	Jnana Vaividhitya	September 23, 2020
24	A Damodaran	Virtual Conference on Developing an Indian Taxonomy of Sustainable Activities	Sustainable Finance Collaborative hosted by the Department of Economic Affairs (DEA), Ministry of Finance and the SDG Finance Facility platform housed at UNDP	August 28, 2020
25	A Damodaran	Virtual International Round Table: A bioconservation Agenda to avoid Zoonotic Pandemics of Future	IIM Bangalore	July 29, 2020
26	A Damodaran	The Economics of Ecosystems and Biodiversity (TEEB) initiative project TEEB Implementation: Promoting a Sustainable Agriculture and Food Sector	United Nations Environment Programme, Kenya	July 13-14, 2020
27	A Damodaran	Let's Fight Covid 19 together, INK Instalive Conversation Session	Bangalore	May 19, 2020
28	Arnab Mukherji	National Conference on Monitoring, Evaluation and Learning	Niti Aayog, New Delhi	March 18-19, 2021
29	Arnab Mukherji, Chrys Esseau-Thomas, Omar Gal'arraga and Sherif Khalifa	Epidemics and Income Inequality, 2000-2019	International Health Economics Association session for the 2021 American Economic Association/American Social Science Associate Conference in session titled COVID-19: Impacts on Household Economics, Inequality and Poverty	January 5, 2021
30	Arnab Mukherji	Webinar Effective Public Policy for Revival of Economy & ways for transition towards Self-Sustainable India	National Productivity Council, New Delhi	May 23, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
31	Dalhia Mani	Prioritizing Peace: Role of Family Structure and Justice on Corporate Governance in Indian Business Groups	India Research Forum 2020	2020
32	Deepak Chandrashekar	Research and Publication: Drawing Lessons from the Experience as Author, Reviewer and Editorial Board Member	Workshop to Faculties of School of Social Work, Kumaraguru College of Liberal Arts and Science, Tamil Nadu	January 23, 2021
33	Deepak Malghan	Talk on Efficiency	Indian Institute of Technology Tirupati, Tirupati	February 23, 2021
34	Ekkirala Srinivas	Invited Talk on Opportunities and Challenges for Research and Publication in Indian Management	Workshop on Research in Indian Management, Centre for Educational and Social Studies, Bangalore	December 2020
35	G Shainesh	Service Excellence and Efficiency through Service Innovations and Technologies	IFIM Business School, Bangalore	December 18, 2020
36	Niharika Garud and Ganesh N Prabhu	Leveraging Reconstruction of Resources in Resource Constrained R&D Settings Through Social Skills	Academy of Management Conference, Vancouver, Canada	August 7-11, 2020
37	Ramya Venkateswaran, Ganesh N Prabhu and Saurabh Pandya	Learning from International Acquisition Experience: Narratives from an EMNC	Academy of International Business Conference	July 6-8, 2020
38	Ganesh N Prabhu	Invited Talk on Case Method of Teaching	Strategic Management Forum of India Conference, Ranchi	December 21-23, 2020
39	Moore, S., Gopal Das, and Mukhopadhyay, A	Emotional echo chambers: observed emoji clarify individuals' emotions and responses to social media post	American College of Radiology® (ACR®) Annual Meeting (ACR 2020, Virtual Conference)	May 16-19, 2020
40	Gopal Mahapatra	Life Skills and Holistic Development in One Week Online Faculty Development Program on NEP 2020: Impetus for Life Skills and Holistic Development	Teaching Learning Centre at Central University of Rajasthan	March 1-5, 2021
41	Gopal Naik	Agricultural trade with special reference to plantation crops and international agreements	80th annual conference of the Indian Society of Agricultural Economists held at Tamil Nadu Agricultural University, Coimbatore	February 10-12, 2021

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
42	Gopal Naik	Panellist for a discussion on Recent Agri Reforms	Foundation for Economic Growth and Welfare New Delhi	October 5, 2020
43	Gopal Naik	Panellist for discussion on Farm Bill 2020	Christ University, Bangalore	October 10, 2020
44	Gopal Naik	Panellist for a discussion on Agricultural Markets	Indian Institute of Public Administration Bangalore Chapter	March 18, 2021
45	Haritha Saranga	Assessment of Industry readiness for manufacturing of Battery Electric Vehicles (BEVs) in India	Video Conference on Disseminate the Study Assessment of Industry Readiness for Manufacturing of BEV in SAARC Countries, SAARC Energy Center, Islamabad, Pakistan	September 29, 2020
46	Hyun Chul Maeng	Higher Education of India	Seoul National University Asia Center Colloquium	June 23, 2020
47	Patvardhan, S and Ramachandran J	Going Beyond Bounded Rationality: Imagination and Strategic Choice	2020 Strategy Science Conference, The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia, USA	May 1-2, 2020
48	Prakash Awasthy and Jishnu Hazra	Service collaboration under risk aversion	50th Northeast Decision Sciences Institute Annual Conference 2021	March 26-27, 2021
49	Jitamitra Desai	Challenges and Opportunities of Teaching Online	Harvard Business Publishing Education (HBPE)	December 17, 2020
50	Kunal Dasgupta	The Compliance Costs of Non-Tariff Measures: Measurement, Theory, and Policy	Indian Institute of Foreign Trade, Kolkata	November 27, 2020
51	Kunal Dasgupta	The Compliance Costs of Non-Tariff Measures: Measurement, Theory, and Policy	Shiv Nadar University, Delhi	November 6, 2020
52	Kunal Dasgupta	The Compliance Costs of Non-Tariff Measures: Measurement, Theory, and Policy	Indian Institute of Science Education and Research, Bhopal	December 21, 2020
53	Kunal Dasgupta	The Compliance Costs of Non-Tariff Measures: Measurement, Theory, and Policy	Indira Gandhi Institute of Development Research, Mumbai	December 17, 2020
54	Kunal Dasgupta	Trade, Roads and the Spatial Distribution of Production	Ahmedabad University, Ahmedabad	March 6, 2021

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
55	M Jayadev	IBC: The Economic Legislation and Corporate Governance	2nd Annual Conference in Economics and Finance Department of Economics and Finance, BITS Pilani, Hyderabad Campus	March 18, 2021
56	M Jayadev	Indian Economy: Current Challenges	Amrutha Institute of Engineering and Management Sciences, Bangalore	June 9, 2020
57	M S Sriram	Rural Credit Policies in the Time of Pandemic	Voices from the field: Transforming Rural Credit Policies in Covid Times Organized by Rapid Rural Community Response for Covid 19. Online webinar	May 19, 2020
58	M S Sriram	Surviving and Reviving: A Study on Impact of Unfolding COVID 19 on MFIs and Clients	Sa-Dhan The Association of Community Development Finance Institutions, New Delhi	May 22, 2020
59	M S Sriram	Webinar on Rebuilding MSMEs: Are Small Finance Banks Up To The Challenge?	Inclusive Finance India Forum, New Delhi	June 25, 2020
60	M S Sriram	Co-operative Banks – The path ahead and the roadblocks	Reimagining India's Future: Cooperatives, Cooperative Banks and their relevance for the future of India Organized by Center for Financial Accountability. Online Webinar	July 12, 2020
61	M S Sriram	GS Ajjibala Memorial Lecture: The islands of success in a sea of Failures - Cooperatives in India	MES College, Sirsi	March 26, 2021
62	Malay Bhattacharyya	Continuing the Quest for Stock Price Model	International Virtual Conference on Advanced Statistical Techniques in Business and Industries, Department of Statistics, Cochin University of Science and Technology	December 28-30, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
63	Malay Bhattacharyya	National Education Policy 2020- Way forward: A Road Map from the Regular and Special Educators perspective on Inclusive education of students with disabilities	NEP 2020: Inclusivity in Higher Education	September 10-11, 2020
64	Manaswini Bhalla	Some Aspects of Herd Behaviour	Sixth International conference on South Asian Economic Development, New Delhi	February 25-27, 2021
65	Mukta Kulkarni	Engaging with Qualitative Research	IIMB Management Review Doctoral Conference, Bangalore	February 6, 2021
66	Padmini Srinivasan	Finance and Internal Control: How to ensure Financial oversight	NGO Board Members in the workshop NGO Governance For NGO Leaders, CCGC	March 17, 2021
67	Padmini Srinivasan	Finance and Internal Control: How to ensure Financial oversight	Workshop NGO Governance For NGO Leaders, CCGC	March 16-20, 2021
68	Padmini Srinivasan	Country spotlight: India	IIRC's Global Conference	December 1, 2020
69	Prithwiraj Mukherjee	Clickbait is not viral	IMRC Online Conference 2020	November 1-5, 2020
70	Prithwiraj Mukherjee	Clickbait is not viral	ISMS Marketing Science	June 11-13, 2020
71	Pulak Ghosh	Banking the Unbanked: What do 255 Million New Bank Accounts Reveal about Financial Access?	CAFRAL and World Bank Conference on State Intervention in the Financial Sector, Mumbai	February 26-27, 2020
72	Pulak Ghosh	Role of Data in Artificial Intelligence	AIMA's 2nd AI and Big Data Retreat, Goa	February 14-16, 2021
73	R Srinivasan and Sangeet Paul Chaudhary	Platforms Masterclass	Founding Fuel, Bangalore	April 16, 2020
74	R Srinivasan	Disruptive Innovation	TTK Prestige, Bangalore	April 24, 2020
75	R Srinivasan	Adapting to Teaching Online	Goa Institute of Management, Goa	May 7, 2020
76	R Srinivasan	Leveraging Digital Technologies	Leveraging Digital Technologies, Council of Science and Technology (CSIR), New Delhi	October 15, 2020
77	R Srinivasan	Leveraging Digital Technologies	Siemens, Bangalore	November 30, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
78	R Srinivasan	Leveraging current technology trends for value creation	LafargeHolcim APAC region, Tech for Business Conference, Online	January 18, 2021
79	R Srinivasan	Emerging technologies for navigating the uncertain world	Zacco India R&D Seminar, Online	February 4, 2021
80	Rahul Dé	Managing Information Systems During and After a Pandemic	Wiley India Webinar	May 2, 2020
81	Rahul Dé	Managing Information Systems During and After a Pandemic	Christ University, Bangalore	August 14, 2020
82	Rahul Dé	Impact of Covid-19 pandemic on information management research and practice: Transforming education, work and life	International Webinar organised by UK Academy for Information Systems and International Journal of Information Management	August 25, 2020
83	Rahul Dé	Ethics of AI	NASSCOM, New Delhi	August 28, 2020
84	Rahul Dé	AI in R&D and Technology Management	Council of Scientific and Industrial Research, New Delhi	October 9, 2020
85	Rahul Dé	Impact of Digital Surge	Kent University, UK	January 18, 2021
86	Rahul Dé	Leveraging Open Source for Digital Transformation	Kerala Looks Ahead International Conference and Consultation, Kerala	February 1-3, 2021
87	Abbasi A.R., and Rejie George	Firm Heterogeneity and the Internationalization-Firm Performance Relationship	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Vancouver, BC, Canada	August 7-11, 2020
88	Abbasi A.R., and Rejie George	Is internationalization a boon or a bane? An assessment of the I-P relationship	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Vancouver, BC, Canada	August 7-11, 2020
89	Rejie George	Contemporary Issues in Management	ISME, Bangalore	February 26-27, 2021
90	Rishideep Roy	Multinomial data with randomly varying probabilities	Ashoka University, New Delhi	March 16, 2021
91	Thite, M., Varma, A., Mahapatra, G., Ritu Tripathi	Perceived Purposes of Performance Management Systems in Indian IT Multinational Enterprises: 'Should be Aspirations Are Far Higher Than Is and Was Evaluations	APS Virtual Poster Showcase, 32nd Association Psychological Science Annual Convention, US	September 1, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
92	Ritu Tripathi	Employee Engagement, International Communication Management Conference on Creativity & Culture for Management in a Changing World	MICA, Ahmedabad	January 7-9, 2021
93	Ritu Tripathi	Dealing with Change: Psycho-social Adjustment versus Resentment	M.D.P.G. College Pratapgarh U.P., India, in International Webinar on Changing Educational Scenario and Emerging Problems in context of COVID-19	June 19-20, 2020
94	Rupa Chanda	Panellist at roundtable on RCEP-EU-India-China	Aspen Centre	March 24, 2021
95	Rupa Chanda	Digital Services Trade: The Case of India	Asian Development, Manila	March 1-3, 2021
96	Rupa Chanda	FTAs, Services, SMEs	17th Global SME Business Summit, Confederation of Indian Industries	December 10, 2020
97	Rupa Chanda	BRICS Cooperation in Trade and Investment: The Indian Perspective	XII BRICS Academic Forum on BRICS New Vision for a Better World, St. Petersburg	October 22-24, 2020
98	Rupa Chanda	Moving Trade Agreements Forward	Delhi Policy Group	August 11, 2020
99	Rupa Chanda	Webinar on High Skilled Migration during and post COVID 19: Perspectives from Latin America and Asia	High Skilled Migration from India to Developed Countries: Engaging via Agreements and the Diaspora	August 4, 2020
100	Rupa Chanda	Panellist at webinar on One decade of India-ASEAN FTA in Goods: Achievements and Way Forward	Asian Confluence, AIC at RIS and ASC, Chulalongkorn University	June 29, 2020
101	Rupa Chanda	Panellist at webinar on India-EU Bilateral Remittances	ILO, India Centre for Migration, International Centre for Migration Policy Development, New Delhi	June 18, 2020
102	Rupa Chanda	Panellist at webinar on Health Sector Migration	India Centre for Migration, New Delhi	May 28, 2020
103	Rupa Chanda and Neha Betai	Global Value Chain Participation and Intermediate Export Sophistication	First Biennial Conference on Trade and Development, IGIDR, Mumbai	December 17-19, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
104	Rupa Chanda	Emerging Value Chain Opportunities in GVCs Post-Covid 19 and India-ASEAN Relations	Roundtable on ASEAN-India: Strengthening Partnership in the Post-Covid Era, webinar	August 20-21, 2020
105	S Raghunath	Leading in Times of Crisis and Uncertainty	Randstad Leadership Connect, Chennai	April 1, 2020
106	S Raghunath	Preparing for a World after the Crisis: Leadership and the Future of Work	Randstad Leadership Connect, Chennai	April 14, 2020
107	S Raghunath	Webinar How Boards Will Balance Shareholders and Stakeholders Interests in The Post COVID Era	IIM Bangalore	May 27, 2020
108	S Raghunath	Cyber Security Risk -Potential Impact and possible implications for Boards	CCGC International Webinar series, IIM Bangalore	June 23, 2020
109	S Raghunath	SEBI's Consultation Paper	ASSOCHAM virtual panel discussion, New Delhi	March 23, 2021
110	S Ramesh Kumar	Consumer behavior in the digital era	Invited lecture Indus Business Academy, Bangalore	October 1, 2020
111	Sankarshan Basu	Policy framework for FCP: What we know vs. what we do not know: The Indian Experience	2020 Global Forum for Financial Consumers (GFFC) and the 6th Annual Conference of the International Academy of Financial Consumers, in Seoul, South Korea	August 7, 2020
112	Sankarshan Basu	NPA Crisis in India is the worst behind us?	Chartered Alternative Investments Association (CAIA) event	August 26, 2020
113	Seema Gupta	Webinar on How two earn income through affiliate marketing	Jain university, Bangalore	July 4, 2020
114	Seema Gupta	Webinar on Quintessential social media skills required for business students	Prestige Institute Gwalior	May 29, 2020
115	Seema Gupta	Warrior within	NIT Raipur	February 28, 2021
116	Seema Gupta	The other end of the line	IIT Guwahati	March 7, 2021
117	Seema Gupta	Regenesis	TEDx Gulmohar, Mumbai	March 6, 2021
118	Shabana Mitra	Cash for votes: Evidence from India	2020 European Winter Meetings of the Econometric Society, Virtual	December 14 -16, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
119	Shabana Mitra	Political Economy Workshop	Calcutta University, Virtual	March 27, 2021
120	Soham Sahoo	Systematic Review and Meta Analysis	Development Monitoring Evaluation Office - NITI Aayog, New Delhi	June 25, 2020
121	Soham Sahoo	Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India	IZA/World Bank/NJD/ UNU-WIDER Jobs and Development online Conference	September 1-4, 2020
122	Soham Sahoo	Do Educated Leaders Affect Economic Growth? Evidence from India	American Political Science Association (APSA) online Conference	September 10, 2020
123	Soham Sahoo	Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India	APPAM Fall Research online Conference	November 11-13, 2020
124	Soham Sahoo	Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India	IUSSP Population, Poverty and Inequality Research (PopPov) online Conference	December 8-10, 2020
125	Soham Sahoo	Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India	NEUDC (Dartmouth College, USA)	November 7, 2020
126	Soham Sahoo	Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India	University of the West of England online seminar	February 24, 2021
127	Sourav Mukherji	Developing and Teaching through Cases	Faculty Development Programme - Jaipuria Institute of Management, Uttar Pradesh	May 9, 2020
128	Sourav Mukherji	Socially Conscious Business that Sustains Itself	Innovate ED Summit	April 30, 2020
129	Sourav Mukherji	Designing Curriculum for Online Courses	Faculty Development Programme at Kalinga Institute of Industrial Technology, Odisha	June 26, 2020
130	Sourav Mukherji	Affordable Housing in India	GNAM course conducted by UBC Sauder School of Business, Canada	October 6, 2020
131	Sourav Mukherji	Challenges of Teaching in an Age of Distraction	IIT Jammu	March 26, 2021
132	Sourav Mukherji	Control Systems in Organizations	Portfolio companies with Assisted Technology Foundation	March 31, 2021
133	Srinivasan Murali	Job Specialization and Labor Market Turnover	Econometric Society World Congress	August 8, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
134	Srinivasan Murali	Pandemic containment and Inequality in a developing economy	Society for Economics Research in India (SERI) Workshop on COVID-19	September 19, 2020
135	Srinivasan Murali	Pandemic containment and Inequality in a developing economy	DKT Workshop	August 19, 2020
136	Srinivasan Murali	Pandemic containment and Inequality in a developing economy	European Winter Meetings of the Econometric Society	December 15, 2020
137	Srivardhini K Jha	Women Entrepreneurship Development Program	DST at NITK Surathkal	February 2021
138	U Dinesh Kumar	Demystifying Artificial Intelligence	The conference by Wiley	January 21, 21
139	U Dinesh Kumar	Artificial Intelligence Demystified	Analytics Society of India, Bangalore	March 26, 2021
140	U Dinesh Kumar	Business Analytics Driving Digitization	Wiley Webinar Series	May 22, 2020
141	U Dinesh Kumar	Data and Beyond	Vista	November 1, 2020
142	U Dinesh Kumar	Business Analytics with application in Supply Chain	National Institute of Industrial Engineering (NITIE), Mumbai	August 18, 2020
143	U Dinesh Kumar	AI Demystified	Thyagarajar College of Engineering, Tamil Nadu	January 27, 2021
144	Varun Jindal	Overlapping Insiders and Method of Payment in Acquisitions: New Tests and Evidence on Adverse Selection	70th Midwest Finance Association Annual Meeting	March 19, 2021
145	Varun Jindal	Overlapping Insiders and Method of Payment in Acquisitions: New Tests and Evidence on Adverse Selection	60th Southwestern Finance Association Annual Meeting	March 18, 2021
146	Vasanthi Srinivasan	Increasing Diversity in the C-Suite: Europe, U.S., the Caribbean, India and Australia	80th Annual Meeting of the Academy of Management, Vancouver, BC, Canada	August 7-11, 2020
147	Vasanthi Srinivasan	Scaling Organizations in Uncertain Times for TIE Chandigarh	TiE conference Virtual (Bangalore)	April 17, 2020
148	Vidhya Soundararajan, Pavel Chakraborty and Rahul Singh	Import Competition, Formalization, and the Role of Contract Labor	Centre for Advanced Financial Research and Learning (CAFRAL), RBI	October 21, 2020
149	Vidhya Soundararajan, Pavel Chakraborty and Rahul Singh	Import Competition, Formalization, and the Role of Contract Labor	North East Universities Development Consortium (NEUDC)	November 2020
150	Vidhya Soundararajan	Import Competition, Formalization, and the Role of Contract Labor	Delhi School of Economics seminar series	December 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
151	Vijay Venkataraman, D. Ku and S. Pillai	Location: Destiny or Strategy?	SMS-London conference (Virtual)	October 2020
152	G Ramesh	Disaster management on Disaster Management Day	Special Center for Disaster Research (SCDR), Jawaharlal Nehru University, New Delhi	
153	G Ramesh	Parliamentary Democracy in Covid times	Madras Management Association	June 23, 2020
154	K Kumar	Managing the Family and the Business for Growth and Perpetuity	Mahratta Chamber of Commerce, Industries and Agriculture (MCCIA), Pune	February 5, 2021
155	K Kumar	Engineering Business Growth in the post-Covid Scenario	Alumni Office, IIM Bangalore	July 3, 2020
156	Narayanaswamy R	Capacity Building of Valuation Professionals in Providing Standards Compliant Valuations for the Future	51st Indian Valuers Congress (IVC-2020) on the occasion of P. C. Goel Memorial Lecture, Coimbatore	December 11, 2020
157	Narayanaswamy R	Current Issues in Auditing: Can We Fix Auditing?	Indian Accounting Association South Bengal Branch and Burdwan Raj College	November 19, 2020
158	Narayanaswamy R	Current Issues in Auditing: Can We Fix Auditing?	Stella Maris College, Chennai	November 12, 2020
159	Narayanaswamy R	Striving for Relevance	Karnataka State Audit & Accounts Department (KSAAD), Bangalore	August 24, 2020
160	Narayanaswamy R	Corporate Financial Reporting Trends and Challenges	Pension Fund Regulatory and Development Authority, New Delhi	January 8, 2021
161	Narayanaswamy R	High Quality Corporate Reporting A New Paradigm	6th KPMG Accounting Reporting and Compliance Virtual Conference	March 17, 2021
162	Rishikesh T Krishnan	Interactive Session with students of NIT Trichy @ Pragyan 21	National Institute of Technology, Tiruchirappalli (NIT-T), Tiruchirappalli	March 28, 2021
163	Rishikesh T Krishnan	Inaugural Address in the online Faculty Development Program on Entrepreneurship Development: Challenges & Opportunities	National Institute of Technology Sikkim	March 23, 2021

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
164	Rishiksha T Krishnan	Jugaad to Systematic Innovation	National Conference on 'Invention, Innovation and Intrapreneurship', IMS Unison University, Dehradun	March 12, 2021
165	Rishiksha T Krishnan	Role of Intellectual Property in Appropriating Value of Innovation	Hansraj College, Delhi University, New Delhi	February 28, 2021
166	Rishiksha T Krishnan	Leveraging Digital: What does Industry 4.0 mean for the Organization of Tomorrow?	23rd National Conference, organized by National HRD Network, New Delhi	February 27, 2021
167	Rishiksha T Krishnan	International Conference on Innovation Strategies in the Challenging Social and Business Landscape Conference	St. Joseph's Institute of Management Bangalore	February 26, 2021
168	Rishiksha T Krishnan	Making the Vision of India's New STIP a Reality: What does this mean for the Development of Human Capital?	CSIR-National Chemical Laboratory, Pune	February 26, 2021
169	Rishiksha T Krishnan	Organizational Design Challenges in India	Organizational Design Community	February 13, 2021
170	Rishiksha T Krishnan	Thinkers Dialog with Amit Kapoor		February 3, 2021
171	Rishiksha T Krishnan	Capturing Value from Innovation in Digital Era	Aditya Birla Group Bizlabs NXT Digital & AI Conclave	January 29, 2021
172	Rishiksha T Krishnan	Fostering Research and Innovation: The Road Towards Self Reliance	Department of Science and Technology Centre for Policy Research at the Centre for Society and Policy, Indian Institute of Science Bengaluru	January 24, 2021
173	Rishiksha T Krishnan	Building Technological Capabilities for a truly Atmanirbhar Bharat	Venture Centre 10th Innovation and Technology Enterprise Lecture	January 8, 2021
174	Rishiksha T Krishnan	Valedictory Address at the 6th International Management Conference on Advances in Management through Research, Innovation & Technology	Fortune Institute of International Business (FIIB), New Delhi	December 18, 2020
175	Rishiksha T Krishnan	Plenary Session I - Road map for successful implementation of NEP 2020	4th National Teacher's Congress (NTC) organised by MIT World Peace University, Pune (MIT-WPU)	December 15, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
176	Rishiksha T Krishnan	Developing Institutional Managerial Skills	26th Annual National Sahodaya Schools Conference, Harvest International School, Bangalore	December 12, 2020
177	Rishiksha T Krishnan	Role of Startup Ecosystem/ Academia in democratizing Industry 4.0 Technologies in India	Conference on Industrial Transformation, Confederation of Indian Industry (CII), Bangalore	December 11, 2020
178	Rishiksha T Krishnan	Innovation Clusters	Global R&D Summit 2020, Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI), New Delhi	November 26, 2020
179	Rishiksha T Krishnan	Graduation Day Talk, Humanities and Social Sciences Department	Indian Institute of Technology Madras	November 16, 2020
180	Rishiksha T Krishnan	Roundtable Session - Programs of the Future	Eduniversal International Convention 2020	November 13, 2020
181	Rishiksha T Krishnan	Towards Building Agile and Resilient Organizations	Fidelity India Agile Conclave	October 27, 2020
182	Rishiksha T Krishnan	Preparing Business Leaders for a Turbulent World	8th International Business School Shanghai Conference (IBSSC) 2020 Conference Antai College of Economics & Management, Shanghai Jiao Tong University	October 22, 2020
183	Rishiksha T Krishnan	Future of Management Education	Business World	October 17, 2020
184	Rishiksha T Krishnan	Maintaining learning outcomes with the right content strategy: new pathways for higher education in India	The Digital Transformation in Universities, QS Quacquarelli Symonds and Coursera	October 16, 2020
185	Rishiksha T Krishnan	Promoting Research and Innovation in Higher Education to Civil service trainees on Abhinav Bharat sub-theme	95th Foundation Course at Lal Bahadur Shastri National Academy of Administration (LBSNAA), Mussoorie	October 16, 2020
186	Rishiksha T Krishnan	Deans' Panel	Graduate Management Admission Council (GMAC) Asia-Pacific Conference	October 14, 2020
187	Rishiksha T Krishnan	Fitness & Leadership for the Mindful Workplace	Madras Management Association, Tamil Nadu	October 13, 2020
188	Rishiksha T Krishnan	Webinar on The Global Destination on Higher Education (Post NEP 2020 Scenario)	IIT Kharagpur Alumni Association	October 9, 2020

	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
189	Rishikesh T Krishnan	Mechanisms to increase Research outputs from Indian institutions	VAIBHAV summit (Management vertical)	October 4, 2020
190	Rishikesh T Krishnan	Webinar on Atmanirbhar Bharat 2020: Build Local to go Global - Issues and Concerns	G S Lohia Girl's College, Assam	October 3, 2020
191	Rishikesh T Krishnan	Innovation & Atmanirbhar Bharat	33rd Foundation Day Lecture, Birla Institute of Management Technology (BIMTECH), Uttar Pradesh	October 2, 2020
192	Rishikesh T Krishnan	Atmanirbhar Bharat: Role of Innovation and Competitiveness	SBI Institute of Leadership	September 23, 2020
193	Rishikesh T Krishnan	Speaker session in Faculty Development Program on Transforming B Schools	XIME, Kochi	September 10, 2020
194	Rishikesh T Krishnan	Role of innovation/Jugaad in Atmanirbhar Bharat	Alumni Association IIT Kanpur, Bangalore	August 8, 2020
195	Rishikesh T Krishnan	Technology & Innovation Management Practices to Build a \$5 Tr Indian Economy	CSIR, New Delhi	August 20, 2020

Newspaper and Magazine Articles

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
1	Kanchan Mukherjee	Behavioral lessons from the great Indian Covid migration	Forbes India	June 30, 2020
2	Kanchan Mukherjee	Coronavirus impact: How consumer behaviour will change post-COVID-19 lockdown	Business Today	June 6, 2020
3	Kanchan Mukherjee	How framing the covid numbers changes individual's risk perception	The Indian Express	May 25, 2020
4	Sourav Mukherji	Rules of Playing this Game of Uncertainty	Forbes India	April-20
5	Sourav Mukherji	Challenges for Organizations and Leaders in a Post-Covid World	Forbes India	June-20
6	Rishikesh T Krishnan	Diversity & Inclusivity	The Hindu	March 30, 2021
7	Rishikesh T Krishnan and N. Dayasindhu	Collaborate to Innovate	The Deccan Herald	February 25, 2021
8	Rishikesh T Krishnan	The New Normal in the Education Sector in 2021	Businessworld	January 5, 2021

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
9	Rishikesha T Krishnan	Globally yours	Business India	December 14-27, 2020
10	Rishikesha T Krishnan	Seven Steps to prepare Business Leaders for a Turbulent World	The Hindu BusinessLine	December 7, 2020
11	Rishikesha T Krishnan	National Education Day 2020: Big Trends that will shape Business Education	The Times of India	November 11, 2020
12	Rishikesha T Krishnan	New CEO will be Orchestrator of Experiments	The Week	November 8, 2020
13	Rishikesha T Krishnan and N. Dayasindhu	Injecting Dynamism into 'Industry 4.0	The Hindu BusinessLine	August 20, 2020
14	Rishikesha T Krishnan	Indian Motorcycle Industry: A Role Model for Atmanirbhar Bharat?,	FoundingFuel	August 13, 2020
15	Kapil Viswanathan and Rishikesha T Krishnan	Three Ideas for us to Achieve our Higher Education Goals	Mint	August 12, 2020
16	Shameen Prashantham and Rishikesha T Krishnan	Harnessing Digital Tech for Inclusive Healthcare	The Hindu BusinessLine	July 26, 2020
17	Rishikesha T Krishnan and N. Dayasindhu	R&D Push holds key to Self-reliance	The Hindu BusinessLine	July 1, 2020
18	Prateek Raj and Rishikesha T Krishnan	India's Covid-19-led Reverse Migration could be an Opportunity for its Hindi Heartland	Quartz India	June 16, 2020
19	Rishikesha T Krishnan and N. Dayasindhu	Atmanirbhar Bharat must be competitive	The Hindu BusinessLine	June 8, 2020
20	Rishikesha T Krishnan and Srivardhini K. Jha	Six Learnings on Innovation from Anticovid Efforts	FoundingFuel	May 27, 2020
21	Srivardhini K. Jha and Rishikesha T Krishnan	Four Strategies for Rapid Innovation during a Crisis	The Hindu BusinessLine	May 25, 2020
22	Rishikesha T Krishnan, Kunal Kanungo and Kapil Kanungo	Are Labour Law Reforms the panacea to the Investment Problem?	The Hindu BusinessLine	May 13, 2020
23	Kapil Viswanathan and Rishikesha T Krishnan	We're at an inflection point for Management Education	Mint	May 8, 2020
24	Rishikesha T Krishnan and N. Dayasindhu	Can Covid-19 spark deep tech innovation?	The Hindu BusinessLine	April 20, 2020
25	Saloni Goel and Ritu Tripathi	Waste is a Resource when we Segregate it at Source	The Daily Guardian	March 13, 2021
26	Ritu Tripathi	The Decision-Making Side to WFH Productivity	Forbes India	July 20,2020

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
27	Ritu Tripathi and Uday Vijayan	Fire Hazard or Covid-19: A Cultural Nudge to Prevent Safety Violations	IIMB Turn, Turn, Turn Blog	June 02, 2020
28	Ritu Tripathi and Uday Vijayan	Collectivism: An Indian Perspective	IIMB Turn, Turn, Turn Blog	June 02, 2020
29	Ritu Tripathi and Uday Vijayan	Power Distance: An Indian Perspective	IIMB Turn, Turn, Turn Blog	June 02, 2020
30	Ritu Tripathi	Future of work: Post-pandemic workplace scenarios	People Matters	June 01, 2020
31	Rahul Dé and Venkatesh Balakrishnan	A Wish list for the Union Budget 2021	Data Quest	January 27, 2021
32	Rahul Dé, J Chris Macman, and Priyanka Deverakonda	A possible congestion index for public spaces during the pandemic	Express Healthcare	November 30, 2020
33	Rahul Dé	Lessons from BigBasket security breach	Economic Times	November 19, 2020
34	Rahul Dé, TirthaTushar Panda and ShreyashTade	The practice of DevOps	DataQuest	November 2, 2020
35	Rahul Dé	Future of work: Post-pandemic workplace scenarios	People Matters	June 1, 2020
36	Rahul Dé, Neena Pandey and Abhipsa Pal	COVID-19 Pandemic and the Possibilities of Digital Surge	DataQuest India	May 9, 2020
37	Rahul Dé and Neena Pandey	Internet Governance in Times of a Pandemic	Sflc.in	July 5, 2020
38	Rahul Dé and Abhipsa Pal	Mobile Phones and Access During the Pandemic	Businessworld	April 17, 2020
39	Rahul Dé, Neena Pandey and Abhipsa Pal	The tech effects of Covid-19, and offices of the future	Forbes India	April 16, 2020
40	Rahul Dé, Meera Sarma and Thomas Matheus	Shouldn't eGov Software Be Free and Open Source?	The Bastion Development in Depth	October 31, 2020
41	Rahul Dé	Importance of data governance and management in times of a global pandemic	Express Computer	March 30, 2021
42	P. Gupta and Rupa Chanda	Avoid old wine in new bottle	Business Standard	July 23, 2020
43	Rupa Chanda and P. Gupta	Needed: A Fresh Look at the Services Sector	Business Standard	June 19, 2020
44	Rupa Chanda and P. Gupta	A Threat to Global Value Chains?	Financial Express	May 18, 2020

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
45	Rupa Chanda and P. Gupta	Stimulus 1.0 & the MSME Bonanza	Business Standard	May 18, 2020
46	Srivardhini K. Jha	A guide to a successful entrepreneurial journey for aspiring entrepreneurs	Entrepreneur India	December 1, 2020
47	Srivardhini K. Jha	Building entrepreneurs: Processes to build entrepreneurship abilities in students	BW Businessworld	November 5, 2020
48	Srivardhini K. Jha and Vasanthi Srinivasan	The virtues of going virtual in a workplace	DataQuest	May 31, 2020
49	Vidhya Soundararajan	The MSME sector is critical in times of Covid-19	Hindustan Times	April 3, 2020
50	Amrit Amirapu and Vidhya Soundararajan	Disentangling the labour law debate: What does the evidence really say?	Hindustan Times	May 25, 2020
51	Kunal Dasgupta, Srinivasan Murali and Vidhya Soundararajan	Need focus on removing obstacles to 'good' jobs	Hindustan Times	January 21, 2021
52	Sriram M S	Indian Banking Reforms: Talking Tokyo, Looking London?	The India Forum	February 5, 2021
53	Sriram M S	Strengthening the MSP System: A Solution to Resolve the Farm Crisis	The India Forum	February 5, 2021
54	Sriram M S	Civil Society Organisations and Foreign Contributions: Why the Xenophobia?	The India Forum	January 1, 2021
55	Sriram M S	India's Micro Firms Face a Credit Squeeze	Mint	September 29, 2020
56	Sriram M S and Ankur Sarin	How India Can Boost Social Impact Investing	Mint	August 14, 2020
57	Sriram M S	Banks and the Contagion	Business Standard	July 30, 2020
58	Sriram M S	Banks and the Contagion	Bankers Weekly	August 9, 2020
59	Sriram M S	Girish Karnad Had Been a Living Example of How to Talk About Death.	The Wire	June 12, 2020
60	Sriram M S	Remembering A. Vaidyanathan, the Scholar Who Changed the Role of Data in India	The Wire	June 11, 2020
61	Sriram M S	The unbearable likeness of being	Business Standard	May 26, 2020

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
62	Haritha Saranga and Sreelata Jonnalagedda	Staggering Work and Home Quarantine: A Strategy for Measured Relaxation of Lockdown	ForbesIndia.com	May 6, 2020
63	Haritha Saranga and Sreelata Jonnalagedda	Invoking Gandhi for business strategy in the post-Covid- world	ForbesIndia.com	May 28, 2020
64	Sreelata Jonnalagedda and Anand Prahalad	A relook at Alcohol Policy in India	Deccan Herald	Jun 17, 2020
65	Sreelata Jonnalagedda	Making social distancing work	Forbes India	April 29, 2020
66	Damodaran A	Crush the Fear Economy	ForbesIndia.com	April 10, 2020
67	Prateek Raj	TN's sui generis development model	Hindu BusinessLine	December 16, 2020
68	Prateek Raj	“क्या हम रूढ़ियों से उठ मानवता की रक्षा कर पाएँगे”	Patrika	December 3, 2020
69	Prateek Raj	“धर्म या जाति – हम दोनों का चुनाव नहीं कर सकते”	Patrika	October 6, 2020
70	Prateek Raj	“युवाओं का भविष्य नीतियों के केंद्र में, तो ही विकास”	Patrika	October 15, 2020
71	Prateek Raj	“विकास का बुनियादी सिद्धांत है सतत मूल्य सृजन”	Patrika	September 22, 2020
72	Prateek Raj	“हिंदी समाज दक्षिणी प्रांतों से क्या सीख सकता है?”	Patrika	August 28 2020
73	Prateek Raj	Why do migrants get such a raw deal?	Hindu BusinessLine	May 12, 2020
74	Prateek Raj	Need To Improve Emergency Funding In India	Businessworld	April 17, 2020
75	Prateek Raj and Kamini Gupta	Gandhi's relevance in a populist world	Forbes India	October 7, 2020
76	Prateek Raj	Indian healthcare in the broader development context	World Health Parliament	January 21, 2021
77	Vivek Moorthy	Wage cuts are better than layoffs to combat covid crisis	livemint	May 1, 2020
78	Vivek Moorthy	Ban extra overtime money to save manufacturing jobs	livemint	May 14, 2020
79	Vivek Moorthy	Ignore the work week and reduce the work year instead	livemint	June 4, 2020
80	Vivek Moorthy	A great inexcusable macroeconomics-GRIM- omission	livemint	July 27, 2020
81	Vivek Moorthy	The country's grand November credit bubble should worry us	livemint	November 17, 2020

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
82	Vivek Moorthy	Maradona's goals and Argentina's economic instability	livemint	December 28, 2020
83	Vivek Moorthy	Glaring errors in a widely used textbook of economics	livemint	February 23, 2021
84	G Shainesh	Spotlight 2020: Emerging Marketing Trends	BrandEquity.com	December 31, 2020
85	G Shainesh	Managers in the digital age can transition into leadership roles quicker' The Hindu Business Line	BusinessLine	November 18, 2020
86	Malay Bhattacharyya	A radical idea, proposed by Kautilya	Deccan Herald	November 12, 2020
87	Malay Bhattacharyya	Is government's frenzy for world's largest vaccination programme misplaced?	Forbes India	January 20, 2021
88	Malay Bhattacharyya	What NEP 2020 overlooked	IIMB Blog	January 4, 2021
89	Malay Bhattacharyya	24x7 news or frivolous debates and propaganda?	Deccan Herald	September 2, 2020
90	Malay Bhattacharyya	University ratings system is unconvincing	Hindu BusinessLine	August 14, 2020
91	Malay Bhattacharyya	Restoration of Normalcy after a Super Cyclone Takes Time	The Echo of India	June 25, 2020
92	Malay Bhattacharyya	Is it really a Pandemic?	IIMB Blog	May 26, 2020
93	Malay Bhattacharyya	Corona virus Everywhere What is the big deal?	IIMB Blog	May 26, 2020
94	S. Ramesh Kumar	Aiming for homeostasis	Economic Times	December 31, 2020
95	S. Ramesh Kumar and S Swaminathan	Opinion: Managing Brand Complacency	Economic Times	November 17, 2020
96	S. Ramesh Kumar and S Swaminathan	Holistic brand experience in the digital age	BrandEquity.com	October 30, 2020
97	S. Ramesh Kumar and S Swaminathan	Resurrecting demand with lateral marketing	BrandEquity.com	February 2, 2021
98	Shabana Mitra	The curse of daughters in dynasties	Forbes India	February 19, 2021
99	Shabana Mitra	Do Elections Stimulate the Rural Economy or Merely Infuse Cash on a Temporary Basis?	The Wire	November 6, 2020
100	Shabana Mitra and Lakshmi Parvathy	A double whammy for Karnataka	Forbes India	May 15, 2020

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
101	Shabana Mitra	Rejuvenate anganwadis for children to start school early	Deccan Herald	August 25, 2020
102	Shabana Mitra	Ek tareeke se mushkil hai abhyarthi ka sahi ankalan	Rajasthan Patrika	August 26, 2020
103	Shabana Mitra	NEP 2020: How early should children start school?	Forbes India	September 25, 2020
104	Shabana Mitra	Cyclewali ladkiyaan Nitish ko kyun vote dein?	Rajasthan Patrika	October 30, 2020
105	Shabana Mitra	Kamkaji mahila, corona aur work-from-home	Rajasthan Patrika	November 27, 2020
106	Shabana Mitra	Baar-baar janandolan ki noabat kyun?	Rajasthan Patrika	December 12, 2020
107	Nilam Kaushik	Developing collaborative communities to address complex problems	Forbes India	November 6, 2020
108	G. Sabarinathan	The Flipkart story: Reflections of a fly on the wall	Forbes India	October 27, 2020
109	Ramnath Narayanswamy	A Divine Appearance	Deccan Herald	April 2, 2020
110	Naveen Bharathi, Deepak Malghan and Andaleeb Rahman	How wide is the 'sink of localism' in India?	Idea for India for more evidence-based policy	January 18, 2021
111	Deepak Malghan, Arnab Mukherji and Sneha Thapliyal	Declining common lands in India: Role of economic inequality	Idea for India for more evidence-based policy	January 14, 2021
112	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	Diversity and public goods: Why the geographical unit of analysis matters	Idea for India for more evidence-based policy	November 23, 2020
113	Naveen Bharathi, Deepak Malghan and Andaleeb Rahman	A permanent cordon-sanitaire: Dalits and Muslims in urban India	Idea for India for more evidence-based policy	October 9, 2020
114	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	Residential segregation in urban India and persistence of caste	Idea for India for more evidence-based policy	July 1, 2020

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
115	Deepak Malghan	Why Can't Elite Liberal Discourse Distinguish Between Etiquette and Exclusion?	The wire	July 10, 2020
116	Deepak Malghan	When Will India's Educational Institutes Have Their 'Dalit Lives Matter' Moment?	The wire	July 2, 2020
117	Naveen Bharathi, Deepak Malghan and Andaleeb Rahman	How Wide is the "Sink of Localism" in India?	Center for the Advanced Study of India	November 23, 2020
118	Naveen Bharathi, Deepak Malghan and Andaleeb Rahman	Segregation in rural Karnataka greater than local Black-White division in US south: Study	ThePrint	November 25, 2020
119	Deepak Malghan	What is the extent of caste segregation in Indian villages today? New data gives us an idea	Scroll.in	November 25, 2020
120	Rajeev Ranjan Tripathi	How Bihar can address the economic concerns of the returning migrants	The Hindu BusinessLine	June 5, 2020
121	Rajeev Ranjan Tripathi	Covid-19 has proven that Internet needs complete rehaul	Economic Times CIO	May 21, 2020
122	Manaswini Bhalla	Why do migrants get such a raw deal?	The Hindu BusinessLine	May 11, 2020
123	J Ramachandran, Savithran Ramesh and K S Manikandan	The Tata-Mistry Dispute: Does Corporate Governance have a Basic Foundation?	Bloomberg	December 18, 2020
124	J Ramachandran	The Tata-Mistry Dispute: Quo Vadis	ETHRWorld.com	October 1, 2020
125	Soham Sahoo and Sudipa Sarkar	Employment entry and exit by women in India	Ides for India	January 19, 2021
126	Soham Sahoo, Nishith Prakash, Deepak Saraswat, and Reetika Sindhi	When criminality begets crime: The role of elected politicians	Ides for India	March 19, 2021
127	Amar Sapra	Making Vaccine Distribution More Efficient	Forbes India	January 6, 2021
128	Amar Sapra	Operational Strategies to get Production Going	LiveMint.com	April 20, 2020
129	Amar Sapra, Ronak Bose and Tushar Dhande	Rethinking Supply Chains from the Lens of Omni-Channel Retailing	ForbesIndia.com	March 5, 2021
130	Chetan Subramanian and Venkatesh Panchapagesan	Opt for Policies that are Pragmatic not Dogmatic	Live Mint	April 29, 2020

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
131	Rajendra K Bandi	Corona: Apps, Surveillance, and Lack of Privacy	The New Indian Express	June 16, 2020
132	Rajendra K Bandi	Trump-Twitter Spat: Sovereignty or Fundamental Rights?	Forbes India Magazine	July 1, 2020
133	Venkatesh Panchapagesan and KP Krishnan	India can't avoid land reforms anymore	Business Standard	May 27, 2020
134	Venkatesh Panchapagesan and KP Krishnan	Clean up land records: Let the financial system spearhead the change	Business Standard	May 28, 2020

Working Papers

	Working Paper	Title	Author	Year
1	2020-04-609	Trade Liberalization and MSME Framework: Impact on Firm Productivity and Markups	Subhadip Mukherjee and Rupa Chanda	2020
2	2020-04-610	Gains from Trade under Quality Uncertainty	Kunal Dasgupta	2020
3	2020-04-611	Enforcement of Non-Tariff Measures: Does it matter?	Bernardo S. Blum, Ritabrata Bose and Kunal Dasgupta	2020
4	2020-04-612	Policy in a Pandemic	Ankit Kumar and Chetan Subramanian	2020
5	2020-04-613	Pandemic Containment and Inequality in a Developing Economy	Kunal Dasgupta and Srinivasan Murali	2020
6	2020-05-614	Creating Experiential Knowledge Networks in Emerging Entrepreneurial Ecosystems	Srivardhini K. Jha	2020
7	2020-05-615	Modular Network Governance: A Conceptual Framework for Addressing Complex Social Problems	Srivardhini K. Jha, E. Richard Gold and Laurette Dubé	2020
8	2020-06-616	Fractal Urbanism: City Size and Residential Segregation in India	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	2020
9	2020-07-617	US Banks' Exposure to Systematic Risk	Abhinav Anand and John Cotter	2020
10	2020-07-618	Diversity Deficit and Scale-Flip	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	2020
11	2020-07-619	A Relative Entropy Framework for Residential Segregation in Urban India	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, and Andaleeb Rahman	2020
12	2020-08-620	Labour Search with Endogenous Outside Option	Ritesh Jain and Srinivasan Murali	2020
13	2020-09-621	Governance and management of Temples: A Framework	G Ramesh	2020

	Working Paper	Title	Author	Year
14	2020-09-622	Who moved the Market? Analyzing the role of Central Bank speeches	Abhinav Anand, Sankarshan Basu, Jalaj Pathak and Ashok Thampy	2020
15	2020-10-623	A Critique of the Initiative for Public Private Partnership in Passenger Train Operations	G Raghuram, Rachna Gangwar and Charu Rastogi	2020
16	2020-10-624	Import Tax Evasion in Cross-Border E-commerce	Abhinav Anand, Souvik Dutta and Prithwiraj Mukherjee	2020
17	2020-10-625	The impact of sentiment on emerging stock	Abhinav Anand, Sankarshan Basu, Jalaj Pathak and Ashok Thampy	2020
18	2020-10-626	NPCI: Chartering a Payment Freeway	G Ramesh, Anand Jangid, Lewin Sivamalai and Aishwarya Bharathi	2020
19	2020-10-627	Global Value Networks: Case Study of the Indian Auto Industry	Ankita Dash and Rupa Chanda	2020
20	2020-10-628	How managers are critical for large-scale public crisis management – lessons from India	Haritha Saranga and Prateek Raj	2020
20	2020-11-629	Global Value Chain Participation and Intermediate Export Sophistication	Neha Vinod Betai and Rupa Chanda	2020
21	2020-12-630	Seasonal Migration and Feminization of Farm Management: Evidence from India	S Chandrasekhar, Soham Sahoo and Hema Swaminathan	2020
22	2020-12-631	Deregulation of agricultural markets in India	Gopi Sankar Gopikuttan and Gopal Naik	2020
23	2020-12-632	Asymmetric Business Cycles in Segmented Labour Markets	Srinivasan Murali, Abhishek Naresh, Jong Kook Shin and Chetan Subramanian	2020
24	2020-12-633	Import Competition, Formalization, and the Role of Contract Labor	Pavel Chakraborty, Rahul Singh and Vidhya Soundararajan	2020
25	2020-12-634	Residential Segregation and Public Services in Urban India	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	2020
26	2021-02-635	Critical Realism and Mobility Research: A Perspective on Social Mobility and the Indian Information Technology (IT) Sector	Vinay Reddy Venumuddala and Rajalaxmi Kamath	2021
27	2021-02-636	A Simple Metric for Inclusive Growth with Illustrations from India (1983-2012)	Sneha Thapliyal and Deepak Malghan	2021
28	2021-03-637	The Use and Abuse of Non-GAAP Financial Measures: An Exploratory Study of Indian Companies	R. Narayanaswamy	2021
29	2021-03-638	Measuring the Impact and Effectiveness of Mid-career Education Program: An Exploratory Study in the Indian Context	Gopal P Mahapatra and Dr. Sadhna Dash	2021

Statement 12

Research Projects

Institute-funded Research Projects 2020-21

	Name of Faculty	Title of Project
1	Manaswini Bhalla, Rahul Lahoti and Amit Basole	Impact of COVID-19 Lockdown and Associated Relief Measures on Casual Workers in India
2	Srinivasan Murali, Ritwik Banerjee and Anand Kumar	Competitiveness and Business School
3	Deepak Malghan	Swachh Bharat Abhiyan: Valimikis in the National Capital
4	Dalhia Mani and Bibek Bhattacharya	CSR Implementation and Compliance with the provisions of Sec 135 of Companies Act 2013: An Empirical investigation using data from 2014-15 to 2018-19
5	Seema Gupta	Book on Psychology of Digital Consumer (Book Project)
6	Ludvig Levasseur, Paul Drnevich and Safal Batra	How do Manager's Time Perspectives Shape Strategic Choices and Actions for Born-Global Firms in the Covid-19 Era?
7	Gopal P Mahapatra, Sadhna Dash and Sajeet Pradhan	Leadership Agility: An Exploratory Research in the Indian Context
8	Sai Yayavaram and Prateek Raj	Drivers of cluster growth: Role of institutions and economic complexity
9	Ludvig Levasseur, Jintong Tang, Masoud Karami and Lowell Busenitz	The Impact of Time Perspective on Entrepreneurs' Alertness to New Opportunities
10	Suresh Bhagavatula	Constructing Materiality: Understanding the aesthetic production value chain of traditional textiles
11	Seema Gupta	Case study on Policybazaar.com
12	Ramachandran J and Savithran Ramesh	Cases and Technical Notes on Various Aspects of Governance (Cases on Yes Bank Limited and Sun Pharma, along with a technical Note on Board Monitoring)
13	J. Ramachandran and Savithran Ramesh	Cases and Technical Notes on Corporate Governance

	Name of Faculty	Title of Project
14	Ritwik Banerjee, Joydeep Bhattacharya and Priyama Majumdar	Prediction bias in times of Covid-19 Use of a linear infection-prediction model when the true model is exponential
15	Ritwik Banerjee	Exponential Growth Bias in the Prediction of COVID-19 Spread and Economic Expectation – An Experimental Investigation
16	Ritwik Banerjee and Jeevant Rampal	Understanding the behavioural roots of people's reluctance to get themselves tested for COVID-19

Statement 13

IIMB Management Review (IMR)

Volume 32, Issues 1 to 4, 2020

Volume 32 Issue 1 March 2020		
Authors	Type of Article	Title of Paper
Moinak Maiti and A. Balakrishnan	Full Length Article	Can leverage effect coexist with value effect?
K.N. Badhani and Ashish Kumar	Full Length Article	Market timing skill of foreign portfolio investors in India
Rahul Roy and Santhakumar Shijin	Full Length Article	A tripartite inquiry into financial liberalisation–volatility–information asymmetry nexus: Global panel approach
Prabdeep Kaur and Jaspal Singh	Full Length Article	Price formation in Indian gold market: Analysing the role of gold Exchange Traded Funds (ETFs) against spot and futures markets
Sabyasachi Mohapatra and Arun Kumar Misra	Full Length Article	Momentum returns: A portfolio-based empirical study to establish evidence, factors and profitability in Indian stock market
Prashant Premkumar, Jimut Bahan Chakrabarty and Shovan Chowdhury	Full Length Article	Key performance indicators for factor score based ranking in One Day International cricket
Rahul Kumar Sett	Full Length Article	Inflexible microcredit contracts and their discontents: A theoretical perspective based on consumer psychology
U. Dinesh Kumar	Feature Article: Round Table	Analytics education
Vivek Moorthy	Book Review	The Third Pillar: How Markets and the State Leave the Community Behind, by Raghuram G. Rajan, Harper Collins India (2019), Preface xxviii, Text Pages 1- 400; notes and Index, 401-434
Volume 32 Issue 2 June 2020		
M Jayadev and N Padma	Full Length Article	Wilful defaulters of Indian banks: A first cut analysis
Yash Chauhan, Nehal Ahmad, Vaishali Aggarwal and Abhijeet Chandra	Full Length Article	Herd behaviour and asset pricing in the Indian stock market
Devlina Chatterjee, Saurabh Kumar and Purba Chatterjee	Full Length Article	Time to payoff: Efficacy of analyst recommendations in the Indian stock market
Kalyani Mulchandani, Ketan Mulchandani and Pratibha Wasan	Full Length Article	Dividends and earnings quality: Evidence from India

Authors	Type of Article	Title of Paper
Vinodan A and S Meera	Full Length Article	M-tourism in India: Symbolic versus intended adoption
Avinash and T Mallikarjunappa	Full Length Article	Testing the informativeness of non-price variables with MIDAS touch
Muneer Shaik and Maheswaran S	Full Length Article	A new method based on range to detect mean reversion
Aparna Krishna and Gopal Naik	Feature Article: Round Table	Addressing crisis in Indian agriculture through agricultural information delivery
Parijat Lanke and Papri Nath	Book Review	Human + Machine: Reimagining work in the age of AI, Paul R. Daughtery & H. James Wilson, Harvard Business Review Press, 2018, pp. 249, INR 990 (Hardcover)

Volume 32 Issue 3 September 2020

Koon Vui-Yee and Tee Yen-Hwa	Full Length Article	When does ostracism lead to turnover intention? The moderated mediation model of job stress and job autonomy
Binita Tiwari and Usha Lenka	Full Length Article	Employee engagement: A study of survivors in Indian IT/ITES sector
Jaslene Kaur Bawa and Sankarshan Basu	Full Length Article	Restructuring assets reform, 2013: Impact of operational ability, liquidity, bank capital, profitability and capital on bank credit risk
Mriganka Mohan Chanda, Gautam Bandyopadhyay and Neelotpaul Banerjee	Full Length Article	Analysis and estimation of India's foreign exchange reserves using soft computing techniques
Neha Chhabra Roy and N G Roy	Full Length Article	Risk management in small hydropower (SHP) projects of Uttarakhand: An innovative approach
Hassan Younis, Balan Sundarakani and Barry O Mahony	Full Length Article	Investigating the relationship between green supply chain management and corporate performance using a mixed method approach: Developing a roadmap for future research
Ana Brochado	Full Length Article	Google search-based sentiment indexes
Sankarshan Basu	Feature Article: Round Table	Spot and futures markets – Scope for integration

Volume 32 Issue 4 December 2020

Ashish Rastogi, Surya Prakash Pati, Pankaj Kumar and Jitendra Kumar Dixit	Full Length Article	Development of a 'Karma-Yoga' instrument, the core of the Hindu work ethic
Arpana Rai and Upasna A. Agarwal	Full Length Article	Examining fit perceptions and workplace bullying relationship: The moderating role of power distance orientation
Neharika Sobti	Full Length Article	Determinants of a successful commodity contract: Evidence from the Indian agriculture futures market
Sujata Kar and Pulkit Khandelwal	Full Length Article	Cross-hedging aviation fuel price exposures with commodity futures: Evidence from the Indian aviation industry

Authors	Type of Article	Title of Paper
John E. Grable, So-Hyun Joo and Michelle Kruger	Full Length Article	Risk tolerance and household financial behaviour: A test of the reflection effect
Juan Esteban Hernández-Betancur, Iván Montoya-Restrepo and Luz Alexandra Montoya-Restrepo	Full Length Article	The tree of science of deliberate and emergent strategies
Himanshu Rathore, Shirsendu Nandi and Suresh Kumar Jakhar	Full Length Article	The future of Indian aviation from the perspective of environment-centric regulations and policies
Ankur Jain and Sushant Ranjan	Feature Article: Round Table	Implications of emerging technologies on the future of work

Statement 14

Consultancy/Sponsored Research

Completed Consultancy and Sponsored Research Projects: 2020-21

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Study on the determinants of cost of capital pertaining to Bangalore and Hyderabad Airports	AERA - Hyderabad & Bangalore Airports	V Ravi Anshuman
2	Study on Assessment of RCEP Agreement	Department of Commerce, Ministry of Commerce	Rupa Chanda
3	To do SABAH case study for the SAARC Development Fund	SAARC Development Fund, Bhutan	Rupa Chanda
4	Prospects for UK-India trade in Services: Assessment of Opportunities and Challenges	Foreign Commonwealth Office, British High Commission, New Delhi	Rupa Chanda
5	The ethical implications of delegating decision-making journey to autonomous (AI) systems	Facebook	Rahul Dé
6	Big Data Analytics and Machine Learning for Market Surveillance at National Stock Exchange	National Stock Exchange, Mumbai	Pulak Ghosh
7	Big Data Analytics and machine learning for identifying Business Rule for Shell Companies	The Serious Fraud Investigation Office (SFIO) MCA, New Delhi	Pulak Ghosh
8	UKIERI-UGC Sponsored research titled "Mainstreaming of the Financial Inclusion Agenda in India"	University Grants Commission (UGC), Ministry of Human Resource Development, Government of India, New-Delhi	Rajalaxmi Kamath & P C Narayan
9	Validation of Bank Models at Union Bank of India	Union Bank of India	M Jayadev & Abhinav Anand
10	Survey on major educational/research institutes in India	INDO-KOREA SCIENCE AND TECHNOLOGY CENTER	Hyun Chul Maeng
11	Study of the Performance of the Tea Board Development of an action plan for the future	Tea Board of India, Ministry of Commerce & Industry, GOI	B Mahadevan & Sreelata Jonnalagedda
12	Vulnerability Analysis of children in Karnataka	UNICEF, India	Shabana Mitra
13	Vulnerability Analysis: Telengana	UNICEF, India	Shabana Mitra
14	Vulnerability Analysis: Andhra Pradesh	UNICEF, India	Shabana Mitra
15	BMRCL - Preperation of RAP for Reach 6 Line of Phase 2	BMRCL	Rajluxmi V Murthy

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
16	Developing a marketing plan for Milk Federations and Unions in Selected States under NDP I	National Dairy Development Board (NDDB)	Avinash Mulky & YLR Moorthi
17	Study on the Impact and the Mode of Operation of Entities who Expropriate Value in the Real Estate Industry	HSMI, New Delhi	Venkatesh Panchapagesan
18	Study on Impact of Changes in Stamp Duty and Registration charges on Residential Property and Suggest a Revenue Neutral Model for Enabling Affordable Housing for All	National Housing Bank, New Delhi	Venkatesh Panchapagesan
19	Effectiveness of e-Auctions in Emerging Economy	International Grants Council (IGC)	Venkatesh Panchapagsan
20	Can Governments Increase Revenues by Lowering Taxes	International Grants Council (IGC)	Venkatesh Panchapagesan
21	DENOVO study for arriving at the CNG Trade Margin	BPCL	G Shainesh & Padmini Srinivasan
22	Enhancing Leadership Effectiveness (2019-20)	All State Solutions Private Effectiveness	S Raghunath
23	Social identity and the labour market: What can household surveys reveal?	IWWAGE at IFMR (Gates Research Fund)	Hema Swaminathan
24	Education and Media Analysis	SM Netserve Technologies Pvt. Ltd.	U Dinesh Kumar
25	NSBU Consulting for Propensity Model Optimisation in Salesforce	VmWare	U Dinesh Kumar
26	Kriyative Learning Solution International Pvt. Ltd	Kriyative Learning Solution International Pvt. Ltd, Chennai	U Dinesh Kumar
27	Building Analytical Models for After Sales Market for TVS Vehicles	TVS Motors	U Dinesh Kumar
28	Project on Fantasy Sports	Cartesian Consultancy Private Limited	U Dinesh Kumar
29	Cavinkare Private Limited	Cavinkare Private Limited	U Dinesh Kumar
30	National Academy for Defence Production	National Academy for Defence Production	U Dinesh Kumar

Ongoing Consultancy and Sponsored Research Projects: 2020-21

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Development of Curriculum and preparation of Text Book on Ancient Indian Knowledge Systems	AICTE	B Mahadevan
2	Social identity, taste bias and under provisioning of public goods	International Growth Centre & London School Of Economics	Ritwik Banerjee
3	Study the quality and productivity of the Coffee Board	Coffee Board (Ministry of Commerce and industry - GoI), Bangalore	Suresh Bhagavatula, Sankarshan Basu & Trilochan Sastry

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
4	Large Scale Tele-education Pilot in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad Karnataka Region Part 1	Directorate of Colleguate Education, DHE, Govt. of Karnataka	Gopal Naik
5	Large Scale Tele-education Pilot in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad Karnataka Region Part 2	Directorate of Colleguate Education, DHE, Govt. of Karnataka	Gopal Naik
6	Regional harmonization processes and health worker mobility	WHO, Geneva	Rupa Chanda
7	Research Study to Assess the Impact of Benefits Entitlement & Tracking System (BETS) in the ICDS Programme in the Jawahar Block of Palghar District, Maharashtra	Centre for Digital Financial Inclusion, IFMR	D Krishna Sundar
8	Dynamic Credit Risk Model for Estimation of Repayment Burden and Probability of Default for Educational Loans	Centre for Digital Financial Inclusion	D Krishna Sundar & M Jayadev
9	Study of Facilitators for Cashless Transactions in Retail Supply Chains with Specific Reference to Kirana (Convenience/grocery) Stores in India	Centre for Digital Financial Inclusions at IFMR	D Krishna Sundar
10	Ongoing research on 'Building capabilities in subsistence communities, the bridging role of the 'social enterprise' with Dr. Cecilia Soler...	Goteborg University	G Shainesh
11	Kumbh Mela: A Deep Dive	Prayag Raj MUO Authority, Allahabad, UP	G Ramesh, Prateek Raj & Ritu Tripathi
12	Bigdata for evaluating impact on Economy	UBER India Systems Private Limited	Pulak Ghosh
13	Data Analytics to find insight from GST data	Dept of Revenue-Ministry of Finance	Pulak Ghosh
14	Conducting Third Party Evaluation of the CSIS for continuation beyond 31.03.2020	Scholarship Division, Department of Higher Education, MHRD	M Jayadev
15	To examine the agricultural warehousing in India	NCDEX Investor Protection Fund Trust	Gopal Naik & G Raghuram
16	Tele-education Pilot Project in Hyderabad Karnataka - rural Government colleges	Department of Higher Education, Government of Karnataka	Gopal Naik
17	Large-scale Tele-education Pilot Project in Karnataka - 1000 rural Government and aided schools	Department of Primary and Secondary Education, Government of Karnataka	Gopal Naik

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
18	Large Scale Tele-education Pilot Project in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad karnataka Regions	Directorate of Collegiate Education, Department of Higher Education, Government of Karnataka	Gopal Naik
19	Long run Performance of Indian Stock Market (1875-2014)	BSE, Mumbai	Venkatesh Panchapagesan
20	Strategic Perspective Plan for IIFM Bhopal	Indian Institute of Forest Management (IIFM) Bhopal	R Srinivasan
21	The effect of local crime on child marriage, school dropout, and employment outcomes: A gender perspective from India	Global Challenges Research Fund and University of Warwick	Soham Sahoo
22	The Role of Technology in Health Care for Non-Communicable Diseases	Association of Health Care Providers in India (AHPI)	S Raghunath
23	Analysis of Country-Specific Data on Women's Debt and its Relationship to Savings & Asset Ownership	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Hema Swaminathan
24	AI Leaders Program	Asian Paints	U Dinesh Kumar
25	NSBU Consulting for Propensity Model Optimisation in Salesforce	VmWare	U Dinesh Kumar
26	GE Healthcare	GE Healthcare, Kadukodi Industrial Area, Bangalore	U Dinesh Kumar
27	Machine Learning Models to Create a Robust Farm Advisory System to Improve farm Performance and Welfare of Farmers	Department of Science and Technology	U Dinesh Kumar & Gopal Naik
28	Evaluation of the scheme of Credit Guarantee Fund for Education Loans (CGFEL)	Scholarship Division, Department of Higher Educations, MHRD	M Jayadev
29	Evaluation of the Crop Loan Waiver Scheme (CLWS)	Bhoomi Monitoring Cell, Government of Karnataka	M Jayadev & Deepak Malghan
30	Political Dynasties and Vote-buying: A Study of the Synergies	The British Academy Grant - BASG	Arnab Mukherji

Initiated Consultancy and Sponsored Research Projects: 2020-21

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
1	Advisory Services for Planet NEXTgen Technologies	Planet NEXTgen Technologies India Pvt. Ltd.	A Damodaran
2	Improving performance of Tea e-Marketplace of MJSL	mjunction Services Limited	B Mahadevan
3	Development of a curriculum & Textbook for A Course on Indian	All India Council for Technical Education Policy and Academic Bureau, AICTE, New Delhi - 110070	B Mahadevan

	Project Title	Funding Agency	Faculty-Professor
4	Semantic Similarity Tools Assessment	CSG Solutions India Pvt Ltd. Bangalore 560043	Rahul Dé
5	Detection and prevention of fraudulent practices through employing advanced tools of big data analytics and pattern mining to understand various patterns of firm behaviours in GeM	Government e Marketplace; Ministry of Commerce and Industry, Government of India	Pulak Ghosh
6	Management Curriculum for the Digital Era (MaCuDE)	Dr. Gregory Prastacos Dean, School of Business Stevens Institute of Technology Hoboken, NJ 07030	PD Jose
7	Bankruptcy Prediction	Deputy Director R&A Division, Ministry of Corporate Affairs, Government of India, 8th floor, Lok Nayak Bhawan Khan Market, New Delhi - 110003	M Jayadev
8	Climatic and Economic Drivers of Suicides in Rural India	American Foundation for Suicide Prevention Sub-grant through Tel Aviv University	Deepak Malghan
9	Research on the Higher Education in India (2nd phase)	Indo-Korea Science and Technology Center	Hyun Chul Maeng
10	Economics of Health and Nutrition: Karnataka's Fiscal Imprint	Fiscal Policy Institute	Arnab Mukherji
11	Business Plan Development for KAPPEC	Karnataka State Agricultural Produce Processing & Export Corporation Limited	Gopal Naik & G Ramesh
12	Enhancing Leadership Effectiveness Based on 360-degree Assessment and Action Plan Implementation	All State Solutions Private Limited Bangalore	S Raghunath
13	Assessment of Impact of a School Quality Improvement Pilot in 1000 Representative Government Schools in UP	Education Support Organization, 503, IIM campus, Vastrapur, Ahmedabad	Soham Sahoo
14	Assessment of Industry Readiness for Manufacturing of Battery	Lahore University of Management Sciences, Lahore, Pakistan' on behalf of SAARC Energy, Lahore, Pakistan	Haritha Saranga
15	The Deterrent Effect of an Antitrust Policy: Evidence from India's Competition	Ministry of Corporate Affairs, Government of India	Vidhya Soundararajan
16	Social Identities and the Labour Market: What Can Household Surveys Reveal?	IWWAGE at IFMR, Chennai	Hema Swaminathan
17	Developing AI Deployment Strategy	Allianz Benelux, Brussels Belgium	U Dinesh Kumar
18	Design and Development of Data Driven Fantasy Sports	Group ONE Holding Pte Ltd., Singapore	U Dinesh Kumar

Statement 15

Partner Universities

Name of University	Country
AFRICA	
The American University in Cairo	Egypt
Wits Business School University	South Africa
ASIA	
Guanghua School of Management, Peking University	China
School of Business, Renmin University of China	
HKUST (Hong Kong University of Science and Technology)	
Graduate School of Business Administration Keio University	Japan
Graduate School of Management of Kyoto University	
Graduate School of Information Science and Technology, The University of Tokyo	
ICS Hitotsubashi	
International University of Japan, Graduate School of International Management	
Waseda Business School, Waseda University	
Asian Institute of Management	Philippines
Nanyang Business School, Nanyang Technological University	Singapore
NUS Business School	
Singapore Management University	
KAIST College of Business	South Korea
College of Commerce, National Chengchi University	Taiwan
AUSTRALIA	
Curtin University	Australia
Macquarie University	
Melbourne Business School, University of Melbourne	
Queensland University of Technology	
University of Queensland, Australia	
EUROPE	
Management Center Innsbruck	Austria
WU Wirtschaftsuniversität Wien	

Name of University	Country
EUROPE contd.	
KU Leuven Solvay Brussels School of Economics & Management UCL-IAE, The Louvain School of Management	Belgium
University of Economics Prague	Czech Republic
Copenhagen Business School	Denmark
Aalto School of Economics University of Vaasa	Finland
Audencia Business School EDHEC Business School EM Normandie EM Strasbourg Business School EMLYON Business School ESC RENNES SCHOOL OF BUSINESS ESCP Europe ESSEC Business School Grenoble Ecole de Management Y Schools Groupe Sup de Co Montpellier Business School HEC Paris IESEG School of Management KEDGE Business School NEOMA BUSINESS SCHOOL (Reims campus).	France
European Business School, International University Oestrich HHL Leipzig Graduate School of Management Mannheim Business School, University of Mannheim School of Business & Economics, University of Erlangen-Nuremberg University of Cologne University of Oldenburg WHU - Otto Beisheim School of Management Zeppelin University, Lake Constance	Germany
Trinity College, The University of Dublin UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin	Ireland
Universita Commerciale L Bocconi University University of Tor Vergata, Rome	Italy
Maastricht University Rotterdam School of Management, Erasmus University Tilburg University	Netherlands

Name of University	Country
EUROPE contd.	
NHH - Norwegian School of Economics	Norway
Warsaw School of Economics, Warsaw	Poland
CATÓLICA LISBON School of Business & Economics	Portugal
ISCTE Business School, University Institute of Lisbon	
Nova School of Business & Economics	
EADA - Escuela de Alta Direccion y Administracion	Spain
ESIC Business and Marketing School	
IE Business School	
Jonkoping International Business School, Jonkoping University	Sweden
School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg	
Stockholm School of Economics, Stockholm	
HEC Lausanne, University of Lausanne	Switzerland
University of Geneva	
University of St. Gallen (HSG), Switzerland	
Zhaw School of Management and law	
UNITED KINGDOM	
University of Strathclyde	UK
LATIN AMERICA	
FGV-EAESP	Brazil
ESAN	Peru
NORTH AMERICA	
John Molson School of Business, Concordia University	Canada
Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria	
Sauder School of Business, University of British Columbia	
Smith School of Business at Queen’s University	
University of Alberta	Mexico
EGADE Business School	
IPADE Business School	USA
Booth School of Business, The University of Chicago	
Florida International University	
UNC Kenan-Flagler Business School	
SOUTH AMERICA	
University of South Carolina	USA

Global Network for Advanced Management Partners

Partner Institution	Country
EUROPE, MIDDLE EAST, AFRICA	
ESMT Berlin	Germany
HEC Paris	France
IE Business School	Spain
IMD	Switzerland
Koç University Graduate School of Business	Turkey
Lagos Business School, Pan-Atlantic University	Nigeria
Moscow School of Management SKOLKOVO	Russia
Saïd Business School, University of Oxford	United Kingdom
SDA Bocconi School of Management, Bocconi University	Italy
Stockholm School of Economics	Sweden
Strathmore Business School	Kenya
Technion-Israel Institute of Technology	Israel
UCD Michael Smurfit Graduate Business School	Ireland
University of Cape Town Graduate School of Business	South Africa
University of Ghana Business School	Ghana
AMERICA	
EGADE Business School, Tecnológico de Monterrey	Mexico
FGV Escola de Administração de Empresas de São Paulo	Brazil
Haas School of Business, University of California Berkeley	United States
INCAE Business School	Costa Rica
Pontificia Universidad Católica de Chile School of Business	Chile
UBC Sauder School of Business	Canada
Yale School of Management	United States
ASIA PACIFIC	
Asian Institute of Management	Philippines
Business School, Renmin University of China	China
Fudan University School of Management	China
Hitotsubashi University Business School, School of International Corporate Strategy	Japan
Hong Kong University of Science and Technology Business School Hong Kong SAR	China
National University of Singapore Business School	Singapore
Seoul National University Business School	South Korea
University of Indonesia Faculty of Economics	Indonesia
UNSW Business School	Australia

Statement 16

Details of Students with Disabilities

Total no. of students: 46

- PGP 2019-21 batch: 21
- PGP 2020-22 batch: 18
- PGPBA 2020-22 batch: 02
- PGPEM 2019-21 batch: 01
- PGPEM 2020-22 batch: 03
- EPGP 2020-21 batch: 01

Students with low vision/blindness: 05

- PGP 2019-21 batch: 02
- PGP 2020-22 batch: 02
- PGPBA 2020-22 batch: 01

Students with locomotor disability/cerebral palsy: 25

- PGP 2019-21 batch: 11
- PGP 2020-22 batch: 08
- PGPBA 2020-22 batch: 01
- PGPEM 2019-21 batch: 01
- PGPEM 2020-22 batch: 03
- EPGP 2020-21 batch: 01

Students with hearing impairment: 07

- PGP 2019-21 batch: 05
- PGP 2020-22 batch: 02

Students with specified learning disability: 05

- PGP 2019-21 batch: 02
- PGP 2020-22 batch: 03

Students with other disabilities (Thalassemia): 04

- PGP 2019-21 batch: 01
- PGP 2020-22 batch: 03

Statement 17

List of Officers

	Name	Designation	Department/Area
1	Chandrashekar SV	Administrative Officer	PGP Office
2	Dillip Kumar Mohapatra	Campus Computer Manager	Computer Centre
3	Dr. Rama Patnaik	Librarian	Library
4	Komala Devi M	Administrative Officer	Hostel
5	Mathias SA	Assistant Librarian Gr-I	Library
6	MJ Saifulla Sheriff	Administrative Officer	Admissions Office
7	Neetha John	Hindi Officer	Hindi Cell
8	Ramesh Babu L	Administrative Officer	EEEP
9	Sandeep Kudachi	Administrative Officer	PGPEM
10	Vasudeva M	Manager-Electrical	Estate
11	Yashoda MN	Administrative Officer	Accounts

List of Consultants

	Name	Designation	Department/Area
1	Aditya Gupta	Chief Operating Officer	Supply Chain Management Centre
2	Aju John Varghese	Staff Officer to the Director	Office of Director
3	Anil S J	Chief Manager - Infrastructure	Estate
4	Anuradha Shukla	Manager	Office of International Affairs
5	Aparna Sanjay	Manager-Social Venture Incubation	NSRCEL
6	Ashoka S Nag	Manager	Fellow Programme in Management
7	Balakrishna B	Head -Marketing	Marketing
8	Bhavani Karthikeyan	Head-Finance	Accounts
9	Boby George	Senior Manager	Office of Dean-Faculty

	Name	Designation	Department/Area
10	Col. SD Aravendan	Chief Administrative Officer	Office of CAO
11	Dr. Ravi Kumar KR	Resident Medical Officer	Health Centre
12	Dr. Roopa Adyasha	Senior Manager	Career Development Services
13	Dr. Annette Chitra Andrade	Manager-CTL	Centre for Teaching and Learning
14	Dr. Sudha A Rao	Senior Manager	Office of Dean-Programmes
15	Gajjala Sivakoti Reddy	Manager	PR, Security & Transport
16	Ganapathy Lakshman Sharma	Manager	Marketing
17	Greeta Verghese	Chief Operating Officer-Part time	Centre for Corporate Govt & Citizenship
18	Jayaraj M N	Manager	Human Resources
19	K Suresh	Senior Manager	Development
20	Kavitha Kumar	Head-Communications	Communications
21	Lalit Kumar Ojha	Manager	Data Centre & Analytics Lab
22	M Janakiram	Facility Manager	Executive Education Programme
23	Madan Mohan Raj	Chief Programme Officer	Executive Education Programme
24	Mahesh R Patil	Manager - Horticulture & Housekeeping	Horticulture
25	Manaranjan Pradhan	Consultant	Data Centre & Analytics Lab
26	Nitu Nathani	Manager-YLP	MOOCs -IIMBx
27	Prabha Ravichandran	Consultant	Office of Dean-Administration
28	Rajendra M	Consultant	Office of Dean-Administration
29	Rajiv Sawhney	Chief Operating Officer	NSRCEL
30	Ramesh A R	Consultant	Office of Dean-Faculty
31	Rashmi Mahadev Lad	Manager-Research Management	Office of Dean-Faculty
32	S Parthasarathy	Head-Alumni Relations	Alumni Relations
33	Saideep C.V. Rathnam	Chief Operating Officer	India Japan Study Centre
34	Savithri H D	Manager	Accounts

	Name	Designation	Department/Area
35	Shakunthala N	Consultant	Stores
36	Shambhavi S Rao	Senior Manager	Executive Education Programme
37	Sharath Kumar K Rao	Consultant	Post Graduate Programme in Public Policy & Management
38	Shilpa Naldurgkar	Manager	Executive Post Graduate Programme
39	Shivakumar K	Manager-Campus Development	Estate
40	Shivakumar Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	Human Resources
41	Suresh D N	Consultant-Part time	Supply Chain Management Centre
42	Tapas Ranjan Pati	Manager	Career Development Services
43	Usha Ganesan	Manager	MOOCs -IIMBx
44	Usha KR	Associate Editor/Managing Editor	Management Review
45	Venkatesh Balakrishnan	Manager	Centre for Software and Information Technology Management
46	Vikram J Subramanyam	Head-ERP	Enterprise Resource Planning
47	Vishwanath MS	Project Manager	Estate

Statement 18

Faculty & Personnel

Manpower Strength	
Period	As of 31st March 2021
Faculty	
[a] Full Time (Regular & Visiting Faculty)	109
[b] Short-term Visiting Faculty (Guest Faculty)	4
[c] Adjunct Faculty	36
Total	149

Non-teaching Employees [Permanent & Contract]

[a] Officers	58
[b] Staff	327
[c] Academic Associates	35
Total	420

Note:

1. Officers' strength includes One Part-time Consultant and Four Consultants engaged through Service Agreement.
2. Staff strength includes Academic Interns/OLF, Library Trainees and employees working on projects, Consultants engaged through Service Agreement.

Indian Institute of Management Bangalore

19. Statement of Accounts

Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

SOURCES OF FUNDS	Schedule	31st March 2021	31st March 2020
Corpus/Capital Fund	1	31,945.32	29,052.34
Designated/Earmarked/Endowment Funds	2	82,854.08	72,897.20
Current Liabilities & Provisions	3	9,937.59	12,272.58
TOTAL		1,24,736.99	1,14,222.12

APPLICATION OF FUNDS	Schedule	31st March 2021	31st March 2020
Fixed Assets	4		
-Tangible Assets		7,762.30	8,209.35
-Intangible Assets		44.99	52.85
-Capital Works-In-Progress		3,110.63	1,258.36
Investments From Earmarked/Endowment Funds	5		
Long Term		70,726.42	63,128.60
Short Term		-	-
Investments-Others	6	21,912.17	20,954.40
Current Assets	7	13,234.65	12,249.10
Loans, Advance & Deposits	8	7,945.83	8,369.46
TOTAL		1,24,736.99	1,14,222.12
Significant Accounting Policies		23	
Contingent Liabilities and Notes to Accounts		24	

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore

Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Particulars	Schedule	For the Year Ended	
INCOME		31 st March 2021	31 st March 2020
Academic Receipts	9	19,613.26	26,360.47
Grants / Subsidies	10	(0.00)	(0.00)
Income from Services	10A	852.34	918.43
Income from investments	11	2,211.44	2,275.11
Interest Earned	12	99.91	99.44
Other Income	13	610.97	790.94
Prior Period Income	14	(45.93)	0.17
TOTAL (A)		23,341.99	30,444.56
EXPENDITURE			
Staff Payments & Benefits (Establishment expenses)	15	6,259.94	6,696.30
Academic Expenses	16	4,818.45	8,108.73
Administrative and General Expenses	17	1,351.81	1,941.11
Transportation Expenses	18	11.59	23.94
Repairs & Maintenance	19	1,736.70	1,559.69
Finance costs	20	-	-
Depreciation		1,985.41	2,201.25
Other Expenses	21	605.62	886.79
Consultancy and Professional Services		635.73	715.41
Prior Period Expenses	22	(24.76)	(34.49)
TOTAL (B)		17,380.49	22,098.73
Balance being excess of Income over Expenditure (A-B)		5,961.50	8,345.83
Extraordinary Income (Compulsory Acquisition of Land)			
Transfer to / from Designated Fund			
Corpus Interest		1,679.97	1,594.05
Terminal Benefits Fund		760.30	3,694.92
Faculty Contribution Fund		37.62	48.14
Infrastructure Development Fund		2,500.00	-
Covid-Fund		-	1,500.00
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		983.61	1,508.72
TOTAL		23,341.99	30,444.56

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 1 - Corpus Fund	2020-21		2019-20	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year	29,052.34		25,949.58	
Add: Contribution towards Corpus/Capital Fund: Corpus Interest	1,679.97		1,594.04	
Add: Grants from UGC, Govt of India and State Govt to the extent	-		-	
Utilized for Capital Expenditure				
Less: Transfer to Society Membership				
Add: Assets Purchased out of Earmarked Funds				
Add: Assets Purchased out of Sponsored Projects, where ownership vests in the institution				
Add: Transfer from Covid fund towards capital expenditure	229.40		-	
Add: Other Additions				
-Society Membership	-		-	
-Canteen Book Balance brought forward	-		-	
-Unutilised Balance of FCF				
-Donation from Prof PN Thirunarayana for Classroom		30,961.71		27,543.62
Add: Excess of Income over expenditure transferred from the Income & Expenditure Account		983.61		1,508.72
Balance as at the end of the year		31,945.32		29,052.34

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 2 - Designated/Earmarked/Endowment Funds					
	Fund wise Breakup			Total	
Particulars	Designated/ Earmarked Funds	Endowment Fund - Donations	Endowment Fund - Chairs	2020-21	2019-20
a) Opening balance	67,373.88	3,891.34	1,747.66	73,012.88	64,641.20
b) Additions during the year - Transferred from I & E Account				-	1,500.00
c) Income from investments made of the funds	5,889.30	79.16	20.07	5,988.53	3,979.98
d) Accrued interest on investments				-	-
e) Interest on Savings Bank a/c				-	-
f) Other Additions - Additions for Pension Fund	3,260.30			3,260.30	3,701.54
f) Other Additions - Transfer from Corpus / I & E A/c			450.00	450.00	82.02
f) Other Additions - Donations		2,718.69		2,718.69	1,485.32
f) Other Additions - Unutilised amount transferred				-	-
Total (A)	76,523.48	6,689.19	2,217.73	85,430.40	75,390.06
B. Utilization/Expenditure towards objectives of funds				-	-
i) Capital Expenditure				-	-
ii) Revenue Expenditure	2,050.03	523.59	2.70	2,576.32	2,492.86
Total (B)	2,050.03	523.59	2.70	2,576.32	2,492.86
Closing balance at the year end (A-B)	74,473.45	6,165.60	2,215.03	82,854.08	72,897.20
Represented by					
Cash and Bank Balances				-	-
Investments				70,805.27	63,146.84
Interest accrued but not due				3,527.26	2,946.42
Total	-	-	-	74,332.53	66,093.26

Schedule 2 A - Endowment Funds											
1. Sl. No.	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions During the year		Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)		10. Endowment	11. Accumulated Interest	
1	Designated/Earmarked Funds										
i	Vision Fund	10,126.00	2,943.20		1,049.99	10,126.00	3,993.19		10,126.00	3,993.19	14,119.19
ii	Research Chair fund	2,500.00	458.18		186.05	2,500.00	644.23	26.50	2,500.00	617.73	3,117.73
iii	Faculty Research & Development Fund	1,600.00	-		142.16	1,600.00	142.16	85.56	1,600.00	56.60	1,656.60
iv	Infrastructure Development Fund	18,439.49	3,390.42	2,500.00	2,570.64	20,939.49	5,961.06	-	20,939.49	5,961.06	26,900.55
v	Employee Healthcare Fund	2,000.00	120.92		154.38	2,000.00	275.30	102.13	2,000.00	173.17	2,173.17
vi	Post Retirement Healthcare Fund	1,000.00	313.36		101.10	1,000.00	414.46	46.38	1,000.00	368.08	1,368.08
vii	Terminal Benefits Fund	21,696.93	1,285.39	760.30	1,684.98	22,457.22	2,970.37	1,416.62	22,457.22	1,553.75	24,010.97
Viii	Covid- Fund	1,500.00	-			1,500.00	-	372.84	1,127.16	-	1,127.16
Total		58,862.41	8,511.47	3,260.30	5,889.30	62,122.71	14,400.77	2,050.03	61,749.87	12,723.58	74,473.45
2 Endowment fund - Donations											
A	NS Raghavan Centre Entrepreneurial Learning										
i	Faculty Development	400.00	31.75	-	-	400.00	31.75	-	400.00	31.75	431.75
ii	Donations	870.00	69.01			870.00	69.01		870.00	69.01	939.01
B	CSR Grants	-	-			-	-		-	-	
						-	-		-	-	
i	Mitsubishi Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	1.01	-			1.01	-		1.01	-	1.01
ii	Metal One Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	1.01	-			1.01	-		1.01	-	1.01
iii	Mphasis Foundation-NSRCEL	65.57	-			65.57	-	65.57	-	-	-
iv	Goldman Sachs Women Entrepreneurship Development Program	28.19	-			28.19	-	0.35	27.84		27.84
v	Goldman Sachs 10k Women Program	55.49	-			55.49	-	55.33	0.16		0.16
vi	CSR Contribution	2.00	-			2.00	-		2.00	-	2.00
vii	CSR Grant-Mizuho Bank	700.00	5.61	700.00	58.52	1,400.00	64.13		1,400.00	64.13	1,464.13

Schedule 2 A - Endowment Funds												
1. Sl. No.	2. Name of the Endowment	Continued Opening Balance		Additions During the year		Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total (10+11)	
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)		10. Endowment	11. Accumulated Interest		
viii	ICICI Secu-Fintech-CSR Grant-Kumark	183.83	-			183.83	-	30.85	152.98		152.98	
ix	Goldman Sachs 20-21			816.64		816.64		189.67	626.97		626.97	
x	NCW-NSRCEL			38.14		38.14			38.14	-	38.14	
xi	WSP- KOTAK			120.00		120.00			120.00	-	120.00	
xii	NSRCEL-Cap Gemini-Grant	115.68		73.50		189.18		143.92	45.26		45.26	
C	Centre for Software & Information Technology Management	-	-			-	-		-	-		
i	CSITM	365.00	28.97			365.00	28.97		365.00	28.97	393.97	
D	Staff Healthcare Fund	0.76	-			0.76	-		0.76	-	0.76	
E	Alumni Donations - Scholarship	226.50	17.59	520.53	17.60	747.03	35.19	15.50	747.03	19.69	766.72	
F	Alumni Donations -Others	701.15	-	449.88	3.04	1,151.03	3.04	22.40	1,131.67		1,131.67	
G	Other-Endowment Funds	22.22	-			22.22	-		22.22	-	22.22	
Total		3,738.41	152.93	2,718.69	79.16	6,457.10	232.09	523.59	5,952.05	213.55	6,165.60	
3	Endowment fund - Chairs											
i	Unit Trust of India Chair	9.03	0.08			9.03	0.08		9.03	0.08	9.11	
ii	Reserve Bank of India Chair	403.58	39.41		5.60	403.58	45.01		403.58	45.01	448.60	
iii	Hewlett Packard Chair	-	-						-	-	-	
iv	Canara Bank Chair in Banking & Finance	10.77	-		7.69	10.77	7.69		10.77	7.69	18.47	
v	CPP Endowment fund of Govt Of Karnataka	1,131.51	51.30			1,131.51	51.30		1,131.51	51.30	1,182.81	
vi	IIMB COE Fund-Prof. Pulak Ghosh	101.98			6.76	101.98	6.76	2.70	101.98	4.06	106.04	
vii	CPP - Corpus			450.00		450.00	-		450.00	-	450.00	
viii	RCProfMuktaKJul16-Jul21											
Total		1,656.87	90.79	450.00	20.07	2,106.87	110.86	2.70	2,106.87	108.16	2,215.03	

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 - Current Liabilities and Provisions	2020-21		2019-20	
A. Current Liabilities				
1. Deposits from Staff				
2. Deposits from Students - Caution Money		226.45		224.95
3. Sundry Creditors:				
a) For Goods and Services		2,011.51		3,626.67
b) Others				-
4. Deposits:				
a) Earnest Money Deposit	73.20		273.50	
b) Security Deposit	83.18		55.74	
c) Library Deposit Refundable	6.16	162.53	8.88	338.12
5. Statutory Liabilities - Taxes				
a) Overdue				-
b) Others		478.58		411.34
6. Other Current Liabilities				
a) Salaries				-
b) Receipts against Sponsored Projects (Sch 3A)		2,198.45		3,208.50
c) Receipts against Sponsored Fellowships & Scholarships (sch 3B)		3.92		9.50
d) Unutilised Grants (Sch 3C)		1,105.90		752.02
e) Grants in Advance				-
f) Other Funds				-
g) Other Liabilities:				
- Faculty Research Fund	532.17		460.07	
- Advances - Prog. Fees Received in Advance	1,477.14		1,751.65	
- Others	1,740.94	3,750.25	1,489.76	3,701.49
Total (A)		9,937.59		12,272.58
B. Provisions				
1. For Taxation		-		-
2. Gratuity		-		-
3. Superannuation Pension		-		-
4. Accumulated Leave Encashment		-		-
5. Trade Warranties/Claims		-		-
6. Others		-		-
Total (B)		-		-
Total (A+B)		9,937.59		12,272.58

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 A - Sponsored Projects									
1. Sr No.	2. Name of the Project	Opening Balance		5. Receipts/ Recoveries during the year		6. Total	7. Expenditure during the year	Closing Balance	
		3. Credit	4. Debit	Interest Allocation	Others			8. Credit	9. Debit
	A.Projects								
1	Sponsored Research	12.46		1.55	10.91	24.93	15.90	9.03	
2	FCRA Projects	52.31			54.97	107.28	139.53		32.25
3	Consultancy	622.26			803.87	1,426.13	943.97	482.15	
	B.Centres								
4	Centers - NSRCEL	1,195.22		58.73	729.67	1,983.62	1,062.50	921.11	
5	CS & IT	312.89		24.64		337.53	19.44	318.09	
6	Air Bus Chair	50.14				50.14	0.37	49.77	
7	Centre for Financial Market	63.78			115.61	179.39	151.05	28.34	
8	Centre for Corp. Govern.	24.47			80.83	105.30	62.50	42.80	
9	Centre for Public Policy	570.21		73.98	186.98	831.16	670.56	160.60	
10	Centre for SCM	43.05			67.03	110.08	49.73	60.34	
11	India Finance Conference- Ongoing Conference	40.11				40.11	6.00	34.11	
12	Centre for DCAL	57.65			49.78	107.43	44.51	62.92	
13	India-Japan Study Centre	3.48			11.85	15.33	33.44		18.11
14	Centre for Teaching and learning		0.46		27.06	26.60	24.28	2.32	
15	Centre for Mgmt Communication		0.13		10.11	9.98	9.98	-	
16	Israel Centre		0.11		0.11	-		-	
	C.Chairs								
17	Chairs- Railway	0.53				0.53		0.53	
18	Chairs- Unit Trust of India	6.01		0.57		6.58		6.58	
19	Chairs- Wipro	-				-		-	
20	Chairs- B.O.C	-				-		-	
21	Chairs- R.B.I.	17.68		31.73		49.42	72.90		23.48
22	Chairs- Hewlett Packard	-				-		-	

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Continued

Schedule 3 A - Sponsored Projects									
1. Sr No.	2. Name of the Project	Opening Balance		5. Receipts/ Recoveries during the year		6. Total	7. Expenditure during the year	Closing Balance	
		3. Credit	4. Debit	Interest Allocation	Others			8. Credit	9. Debit
23	Chairs- I.P.R.		30.78			-30.78			30.78
	D.Operative accounts/others								
24	Vikas Kedia - GRK Foundation	3.21				3.21		3.21	
25	Siddharth Padam Scholarship	0.50		0.50		1.00	0.50	0.50	
26	DML Scholarship- Class of 1986-2019	3.47				3.47		3.47	
27	Donations - Smt. Saraswati Kulkarni	0.36		0.36		0.72	0.36	0.36	
28	Mirae Assets FPM scholarship	4.40		27.00		31.40	27.00	4.40	
29	Mirae Assets PGP scholarship			15.00		15.00	15.00	-	
30	TCSR-NSRP re Doc Scholarship	2.15				2.15	1.00	1.15	
31	Donation-CPP- Sheila Mohan- EndoLect	5.00				5.00		5.00	
32	Haragopal Mangipudi- Scholarship	0.60		0.60		1.20		1.20	
33	Mold-Tek Group- Scholarship	0.90		1.37		2.27	1.80	0.47	
								-	
Total		3,092.82	31.47	236.02	2,148.78	5,446.15	3,352.32	2,198.45	104.62

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 B - Sponsored Fellowships & Scholarships							
1. Sl No	2. Name of Sponsor	Opening Balance As on 01.04.2020		Transaction During the Year		Closing Balance As on 31.03.2021	
		3	4	5	6	7	8
		Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr
1	University Grants Commission						
2	Ministry....						
3	Others:						
	-Ministry of Social Justice	-		206.40	206.40	-	-
	-Ministry of Tribal Affairs	-		63.60	63.60	-	-
	-Societe General	-			-	-	-
	-Aditya Birla Group	-		1.75	1.75	-	-
	-Maharashtra State Scholarship	-		67.50	67.50	-	-
	-AB InBev - Diversity & Inclusion	-				-	
	-Rajashri Shahu Maharaj Scholarship	-				-	
	-IDFC First Bank	-		16.00	16.00	-	
4	Wipro Fellowship grants	5.64		12.00	14.64	3.00	
5	TATA Motors-FPM Grants	3.86			2.94	0.92	
	Total	9.50	-	367.25	372.82	3.92	-

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2020-21		2019-20	
A. Plan grants: Government of India:				
NITI Aayog				
Opening balance	175.18		0.71	
Add: Additions			200.00	
Add: Interest	4.50		0.11	
Less: Refund of Interest			-	
Less : Utilisation of grants fund during the year	75.61	104.07	25.63	175.18
DST Grant-100 Women Entrepreneur				
Opening balance	42.48		46.51	
Add: Additions			82.15	
Add: Interest	1.42		2.93	
Less:Refund of Interest	2.93		14.25	
Less : Utilisation of grants fund during the year	0.68	40.29	74.87	42.48
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	24.85		24.85	
Add: Interest transferred		24.85		24.85
NSRCEL-DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2016	-			
Opening balance			38.98	
Add: Additions			-	
Add: Interest			-	
Less: Refund of Interest	-		5.81	
Less: Utilisation of grant fund during the year	-	-	33.17	-
NSRCEL-DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2017				
Opening balance	76.00		104.41	
Add: Additions	4.32		5.00	
Add: Interest	3.76		6.00	
Less: Refund of Interest	6.00		3.53	
Less: Utilisation of grant fund during the year	30.00	48.08	35.88	76.00
NSRCEL DST - IICDC 2018				

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Continued

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2020-21		2019-20	
Opening balance	169.59		-	
Add: Additions	54.08		447.00	
Add: Interest	3.81		5.59	
Less: Refund of Interest	5.59		-	
Less: Utilisation for Revenue Expenditure	170.00	51.89	283.00	169.59
NSRCEL DST - NIDHI SSS				
Opening balance	221.78		-	
Add: Additions	-		315.00	
Add: Interest	4.10		6.78	
Less: Refund of Interest	-		-	
Less: Utilisation of grant fund during the year	120.00	105.88	100.00	221.78
CPP - MGNF				
Opening balance	11.06		-	
Add: Additions	1,162.85		104.04	
Add: Interest	-		-	
Less: Refund of Interest	-		-	
Less: Utilisation of grant fund during the year	486.74	687.16	92.99	11.06
MHRD Grant-SWAYAM				
Opening balance	7.60		32.67	
Add: Receipts during the year	298.10		162.49	
Add: Interest			-	
Less: Utilized for Capital Expenditure			-	
Less: Utilized for Revenue Expenditure	280.11	25.59	187.56	7.60
MHRD Grant-ASHLE				
Opening balance	17.02		19.79	
Add: Receipts during the year				
Add: Interest				
Less: Utilized for Capital Expenditure				
Less: Utilized for Revenue Expenditure		17.02	2.77	17.02
Total (a)		1,104.83		745.57

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Continued

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments		2020-21		2019-20	
B. UGC Grants: Plan			-		-
Total (b)			-		-
C: UGC Grants Non Plan					
UGC-UKIERI					
Opening balance		6.45		15.36	
Add: Receipts during the year					
Add: Interest					
Less: Utilized for Capital Expenditure					
Less: Utilized for Revenue Expenditure		5.37	1.08	8.91	6.45
Total (c)			1.08		6.45
D: Grants from State Government					
Grants from GoK-land					
Opening Balance		-		-	
Less: Transfer to Corpus Fund		-	-	-	-
Total (d)			-		-
E: Grants - Others:					
G I V Grant					
Opening Balance		-		-	
Less : Utilized for Capital Expenditure-Depreciation		-		-	
		-		-	
Less: Transfer to Corpus Fund		-	-	-	-
Total (e)			-		-
Grand Total (A+B+C+D+E)			1,105.90		752.02

Schedule 4 FIXED ASSETS													
Sr No.	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION						Net Block	
		As At 1.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	Rate	As At 01.04.2020	On Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 1.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020
1	Freehold Land	37.82	-	-	37.82							37.82	37.82
2	Buildings	12,107.77	38.01	-	12,145.78	3.34%	5,334.41	404.40	0.55	-	5,739.37	6,406.41	6,773.36
3	Plant & Machinery	442.91	-	-	442.91	15.00%	288.17	66.44	-	-	354.61	88.30	154.74
4	Equipments	3,302.24	336.91	10.53	3,628.62	15.00%	3,132.17	129.79	23.28	10.53	3,274.72	353.90	175.04
5	Equipments-Sponsored Project	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-	-
6	Furniture, Fixture and Fittings	3,481.18	22.46	0.38	3,503.27	9.50%	2,554.88	317.54	1.23	0.38	2,873.28	629.99	926.31
7	Furniture, Fixture and Fittings-Sponsored Project	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-
8	Computer Systems	2,137.82	57.15	-	2,194.98	33.33%	2,008.80	7.70	8.70	-	2,025.20	169.78	129.03
9	Computer Systems-Sponsored Project	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	(0.01)	(0.01)
10	Computer Lease Assets		76.99	-	76.99	33.33%			25.66		25.66	51.33	
11	Library Books & Films	1,336.04	46.19	-	1,382.23	100.00%	1,336.04	-	46.19	-	1,382.23	-	-
12	Library Books & Films-Sponsored Project	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	-	2.41	-	-
13	Vehicles	109.13	15.64	-	124.77	20.00%	96.05	2.62	1.34	-	100.00	24.77	13.08
	Total (A)	22,998.74	593.36	10.90	23,581.20		14,794.36	928.49	106.95	10.90	15,818.90	7,762.30	8,209.36
14	CAPITAL WORK IN PROGRESS	1,258.36	1,857.13	4.85	3,110.63		-	-	-	-	-	3,110.63	1,258.36
	Total (B)	1,258.36	1,857.13	4.85	3,110.63		-	-	-	-	-	3,110.63	1,258.36

Schedule 4 FIXED ASSETS													
Sr No.	INTANGIBLE ASSETS	GROSS BLOCK			DEPRECIATION						Net Block		
		As At 1.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	Rate	As At 01.04.2020	On Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 1.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020
15	Computer Software	535.19	14.96	-	550.14	33.33%	482.34	19.36	3.45	-	505.15	44.99	52.85
16	E-Journals:											-	
	Foreign Journals	2,491.79	357.05	-	2,848.84	100.00%	2,491.79	-	357.05	-	2,848.84	-	-
	Database/CD-ROM/Films/Disks	3,123.08	570.11	-	3,693.19	100.00%	3,123.08	-	570.11	-	3,693.19	0.00	-
17	Patents	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL (C)	6,150.06	942.12	-	7,092.17	2.33	6,097.21	19.36	930.61	-	7,047.18	44.99	52.85

Schedule 4A PLAN													Rs in Lakhs	
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block		
SL. NO.	Assets Heads	As At 01.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	RATE	As At 01.04.2020	On Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020	
1	Assets acquired out of MHRD Grants:													
	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2,437.89			2,437.89	3.34%	2,323.56	81.43			2,404.98	32.91	114.33	
	HOSTEL	75.00			75.00	3.34%	35.07	2.51			37.58	37.43	39.93	
	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE	-			-						-	-		
	- COST OF BUILDINGS	30.36	-	-	30.36	3.34%	21.92	1.01			22.94	7.42	8.43	
	Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25	-	-	2,543.25		2,380.55	84.94	-	-	2,465.49	77.75	162.70	
2	Assets from OBC Funds:													
	FACULTY RESIDENCE	1,478.39			1,478.39	3.34%	456.62	49.38			506.00	972.39	1,021.76	
	HOSTEL	1,732.33			1,732.33	3.34%	534.79	57.86			592.65	1,139.68	1,197.54	
	Total assets acquired out of OBC Funds	3,210.71	-	-	3,210.71		991.41	107.24	-	-	1,098.65	2,112.06	2,219.30	
3	Assets from CPP-GOK Funds													
	BUILDING	719.97			719.97	3.34%	416.56	24.05			440.60	279.37	303.41	
	EQUIPMENTS - CPP	4.60			4.60	15.00%	4.60	-	-		4.60	-	-	
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - CPP	89.47			89.47	9.50%	89.47	-	-		89.47	-	-	
	COMPUTERS SYSTEMS - CPP	63.76			63.76	33.33%	63.76	-	-		63.76	-	-	
	LIBRARY BOOKS & FILMS - CPP	38.69			38.69	100.00%	38.69	-	-		38.69	-	-	
	Total	916.48	-	-	916.48		613.06	24.05	-	-	637.11	279.37	303.41	
	Grand Total (A)	6,670.43	-	-	6,670.43		3,985.02	216.23	-	-	4,201.25	2,469.18	2,685.41	

Schedule 4A PLAN													Rs in Lakhs	
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block		
SL. NO.	Assets Heads	As At 01.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	RATE	As At 01.04.2020	On Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020	
	GOVT GRANTS FROM MHRD-FPM													
	DATABASE/CD-ROM/FILMS/DISKS	119.65	-	-	119.65	100.00%	119.65			-	119.65	-	-	
	TOTAL (B)	119.65	-	-	119.65		119.65	-	-	-	119.65	-	-	
	GRAND TOTAL (A+B)	6,790.09	-	-	6,790.09	-	4,104.67	216.23	-	-	4,320.90	2,469.18	2,685.41	

Schedule 4B NON-PLAN											Rs in Lakhs		
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
SL. NO.	Assets Heads	As At 01.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	RATE	As At 01.04.2020	On Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020

Schedule 4C Intangible Assets											Rs in Lakhs		
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
SL. NO.	Assets Heads	As At 01.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	Rate	As At 01.04.2020	Depreciation/ Amortizations on Opening Balance	Depreciation/ Amortization For the Year 2020-21	Deductions/ Adjustment during the year 2020-21	Total As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020
1	PATENTS & COPYRIGHTS												
2	COMPUTER SOFTWARE	535.19	14.96	-	550.14	33.33%	482.34	19.36	3.45	-	505.15	44.99	52.85
3	E-JOURNALS-FOREIGN JOURNALS	2,491.79	357.05	-	2,848.84	100.00%	2,491.79	-	357.05	-	2,848.84	-	-
	DATABASE/ CD-ROM/ FILMS/DISKS	3,003.43	570.11	-	3,573.53	100.00%	3,003.43	-	570.11	-	3,573.53	0.00	-
	Total	6,030.40	942.12	-	6,972.52		5,977.56	19.36	930.61	-	6,927.53	44.99	52.85

Schedule 4 (C) (I) Patents and Copyrights												Rs in Lakhs	
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
SL. NO.	Particulars	As At 01.04.2019	Additions	Deletions	As At 31.03.2020	RATE	As At 01.04.2019	Depreciation/ Amortizations on Opening Balance	Depreciation/ Amortization For the Year 2019-20	Deductions/ Adjustment during the year 2019-20	Total As At 31.03.2020	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020

Schedule 4D OTHERS											(Rs.in lakhs)		
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
Sl. No.	Assets Heads	As At 01.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	RATE	As At 01.04.2020	on Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020
	Tangible Assets												
1	FREEHOLD LAND	37.82		-	37.82							37.82	37.82
2	LEASEHOLD LAND	-		-	-								-
3	Assets from Own Funds:				-								
	BUILDING				-								
	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	4,128.17	38.01	-	4,166.18	3.34%	688.56	137.88	0.55	-	827.00	3,339.18	3,439.61
	BUILDING - GIV	106.84	-	-	106.84	3.34%	61.93	3.57	-	-	65.50	41.34	44.91
	Total	4,272.83	38.01	-	4,310.84		750.49	141.45	0.55	-	892.49	3,418.34	3,522.34
4	HOSTEL	542.89	-	-	542.89	3.34%	254.41	18.13			272.54	270.35	288.48
	Total	542.89	-	-	542.89		254.41	18.13	-	-	272.54	270.35	288.48
5	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
	- COST OF BUILDINGS	855.94	-	-	855.94	3.34%	541.00	28.59			569.59	286.36	314.95
	- EQUIPMENTS	47.47	-	-	47.47	15.00%	47.47				47.47	-	-
	- FURNITURES	49.16	-	-	49.16	9.50%	49.16				49.16	-	-
	Total	952.57	-	-	952.57		637.63	28.59	-	-	666.22	286.36	314.95

Schedule 4D OTHERS Continued											(Rs.in lakhs)		
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
Sl. No.	Assets Heads	As At 01.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	RATE	As At 01.04.2020	on Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020
6	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS												
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS	3,342.55	22.46	0.38	3,364.64	9.50%	2,416.25	317.54	1.23	0.38	2,734.64	630.00	926.31
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - SPONSORED PROJECT	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-

Schedule 4D OTHERS Continued										(Rs.in lakhs)			
		GROSS BLOCK					DEPRECIATION					Net Block	
Sl. No.	Assets Heads	As At 01.04.2020	Additions	Deletions	As At 31.03.2021	RATE	As At 01.04.2020	on Opening Balance	For the Year 2020-21	Deletions during the year 2020-21	Total As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2021	WDV As At 31.03.2020
10	COMPUTERS SYSTEMS												
	COMPUTERS SYSTEMS	2,074.07	57.15	-	2,131.22	33.33%	1,945.04	7.70	8.70	-	1,961.44	169.78	129.03
	COMPUTERS SYSTEMS - SPONSORED PROJECT	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	-0.01	(0.01)
	Computer Lease Assets	0	76.99	-	76.99	33.33%	-	-	25.66		25.66	51.33	
	Total	2,106.55	134.15	-	2,240.70		1,977.54	7.70	34.36	-	2,019.60	221.10	129.02
					-						-		
11	PLANT & MACHINERY												
		442.91	-	-	442.91	15.00%	288.17	66.44	-	-	354.61	88.30	154.74
	Total	442.91	-	-	442.91		288.17	66.44	-	-	354.61	88.30	154.74
	Grand Total (A)	16,328.31	593.36	10.90	16,910.77	-	10,804.36	712.26	106.95	10.90	11,612.67	5,298.09	5,523.64
	CAPITAL WORK IN PROGRESS (B)	1,258.36	1,857.13	4.85	3,110.63							3,110.63	1,258.36
	Grand Total (A+B)	17,586.67	2,450.48	15.75	20,021.40	-	10,804.36	712.26	106.95	10.90	11,612.67	8,408.73	6,782.00
	GRAND TOTAL (4A +4B +4C)	30,407.16	3,392.60	15.75	33,784.01	-	20,886.60	947.85	1,037.56	10.90	22,861.11	10,922.90	9,520.25

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule-5: Investments from Earmarked/Endowment Funds	2020-21		2019-20	
1. In Central Government Securities		302.11		302.12
2. In State Government Securities				
3. Other Approved Bonds and Securities		44,409.07		40,392.16
4. Shares				
5. Debentures				
6. Term Deposits with Banks		1,400.00		1,400.00
7. Others - Fixed Deposits		24,615.24		14,373.32
- Mutual Funds		-		6,661.00
Total		70,726.42		63,128.60

Schedule-5A: Investments from Earmarked/Endowment Funds (Fund Wise)	2020-21		2019-20	
Earmarked/Endowment		4,933.33		4,042.65
Vision		13,059.02		12,187.95
IDF		21,830.32		19,987.33
Terminal		22,941.84		19,125.26
Employee Health Care		2,095.58		2,088.00
Faculty R&D		1,600.00		1,600.00
PRHBS		1,313.00		1,271.41
Research Chair Fund		2,953.33		2,826.00
Total		70,726.42		63,128.60

Schedule-6: Investments-Others	2020-21		2019-20	
1. In Central Government Securities		560.80		560.80
2. In State Government Securities				
3. Other Approved Securities and Bonds		17,049.37		14,205.92
4. Shares				
5. Debentures				
6. Others - Fixed Deposits		3,602.00		4,587.68
- Corporate Bonds		700.00		700.00
- Mutual Funds				900.00
- Liquid Funds				-
Total		21,912.17		20,954.40

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 7 - Current Assets	2020-21		2019-20	
1. Stores				
-Stores		33.01		53.12
2. Sundry Debtors *:				
- Debts Outstanding for period exceeding six months	2,206.31		2,330.84	
- Others			649.36	
Less: Provision for Doubtful Debts	129.87	2,076.44	125.90	2,854.30
3. Cash and Bank Balances				
A. Cash Balances				
Cash balances in hand (including cheques/drafts, postage stamps and imprest)		1.31		1.16
B. Bank Balances				
a) With Scheduled Banks:				
in Current Accounts				-
in term deposit Accounts		8,590.00		8,533.00
in Savings Accounts		2,533.89		807.53
a) With non-Scheduled Banks:				
in term deposit Accounts				-
in Savings Accounts				-
3. Post Office-Savings Accounts				-
Total		13,234.65		12,249.10

Annexure A			
I. Savings Bank Accounts			
1. Institute Account (including EEFC Account)			2533.89
II. Current Account			-
III. Term Deposits with Schedule Banks:			
Term Deposits			7550.00
FCRA Deposits			1040.00
Total			11,123.89

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits		2020-21		2019-20	
1.	Advance to Employees:(Non-interest bearing)				
	a) Salary				
	b) Medical Advance				
	c) Festival	3.85		0.20	
	d) Others				
	- LTC	4.98		0.75	
	- Housing Loan	-	8.83	-	0.95
2.	Long Term Advances to employees: (Interest bearing)				
	a) Vehicle Loan				
	b) Home Loan				
	c) Others				
	- Computer Loan	-	-	-	-
3.	Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:				
	a) On Capital Account				
	- Foreign Journals,Databases and Library Books	580.08		550.03	
	b) to Suppliers	29.56		74.30	
	c) Others				
	- Mobilisation Advance	711.27		135.10	
	- Matreial Advance-Construction	80.29		35.67	
	- Advances - Travel	3.88		48.35	
	- Advances - Others	10.00		46.14	
			1,415.08		889.58
4.	Prepaid Expenses				
	a) Other Expenses		257.16		424.11
5.	Deposits:				
	a) Telephones	1.81		1.81	
	b) Lease Rent				
	c) Electricity	48.00		48.00	
	d) AICTE, if applicable				
	e) Others				

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Continued

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits		2020-21		2019-20	
	-Rent	51.10		51.10	
	-Others	233.45	334.36	218.63	319.54
6.	Income Accrued:				
	a) On investments from Earmarked/Endowment Funds	132.69		247.41	
	b) On investments-Others				
	-Corpus Fund	1,152.22		1,077.09	
	-Vision fund	613.33		678.23	
	-IDF	1,316.48		806.30	
	-Terminal Benefit Funds	1,145.68		876.88	
	-Post Retirement	23.98		24.90	
	-Research & Development Fund	208.68		114.53	
	-Research Chair Fund	41.35		34.57	
	-Employee Health Fund	39.93	4,674.34	163.60	4,023.51
7.	Other- Current assets receivable from UGC/Sponsored projects				
	a) Debit balances in Sponsored Projects (Sch 3A)		104.62		31.47
	b) Debit balances in Sponsored Fellowships & Scholarships				-
	c) Grants Receivable				-
	d) Other receivable from UGC				-
8.	Claims Receivable				-
9.	Others				
	Cenvat Credit		2.47		2.47
	GST Credit		22.82		34.18
	IT Recoverable on GST				-
	Tax Collected at Source		0.11		0.11
	Income Tax Recoverable	1,271.07		2,788.56	
	Less: Provision for Doubtful Debts	145.03	1,126.04	145.03	2,643.54
	Service Tax Recoverable				
Total			7,945.83		8,369.47

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

A. INCOME				
Schedule 9 - Academic Receipts		2020-21		2019-20
FEES FROM STUDENTS				
Academic				
Tuition Fee				
-Post Graduate and Fellow Programmes:				
P G P Fees	10020.58		9,437.20	
Less: Towards financial aid to PGP Students	753.14	9,267.44	338.08	9,099.11
Other Fees:				
P G P Miscellaneous Receipts		3.15		45.83
Total A		9,270.59		9,144.94
Academic				
Tuition Fee				
-Post Graduate Program Business Analytics				
P G P B A Fees	486.92		-	
Less: Towards financial aid to PGPBA Students	-	486.92	-	-
Other Fees:				
P G P B A Miscellaneous Receipts		1.71		-
Total B		488.63		-
Centralised Services:				
Sale of Publications				
-Sale of Admission Forms (online)		45.28		47.75
Others:				
Career Development		423.51		496.33
CAT Income		219.78		271.27
Total C		688.57		815.35
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Development Programmes:				
Open Programmes		3,090.81		5,739.46
Customised Programmes		2,096.10		5,903.73
International Programmes		0.93		308.15
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts				
Total D		5,187.84		11,951.34

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Continued

A. INCOME				
Schedule 9 - Academic Receipts		2020-21		2019-20
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	261.68		428.98	
Less: Towards financial aid to PGPPM Students	4.00	257.68	14.00	414.98
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		0.12		0.14
Total E		257.80		415.12
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Enterprise Management	1,391.85		1,249.01	
Less: Towards financial aid to PGPEM Students	35.00	1,356.85	11.00	1,238.01
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		0.15		0.51
Total F		1,357.00		1,238.52
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Post Graduate Programme	1,641.13		2,022.14	
Less: Towards financial aid to EPGP Students	-	1,641.13	37.50	1,984.64
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		0.80		28.40
Total G		1,641.93		2,013.04
Other Miscellaneous Receipts				
Massive Open Online Course		720.90		782.16
Total H		720.90		782.16
Total (A+B+C+D+E+F+G +H)		19,613.26		26,360.47

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 10 - Grants/ Subsidies (Irrevocable Grants Received)	Plan			Total Plan	Non Plan	2020-21	2019-20
	Govt of India	UGC					
		Plan	Specific Schemes				
MHRD Grants							
Balance B/F		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0.00)
Add: Receipts during the year		-					
Add: Interest during the year		-		-		-	-
Total		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0.00)
Less: Refund to UGC							
Balance							
Less: Utilised for Capital Expenditure (A)		-		-	-	-	-
Balance		-		-	-	-	-
Less: Utilised for Revenue Expenditure (B)		-		-	-	-	-
Balance C/F (C)		(0.00)		(0.00)	-	(0.00)	(0)

Schedule 10A - Income from Services	2020-21		2019-20	
Consultancy, Professional Services & Sponsored Research		851.25		891.72
Seminars & Conferences		1.10		26.71
Total	-	852.35		918.43

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 11 - Income from Investments	Earmarked/Endowment Funds		Other Investments	
	2020-21	2019-20	2020-21	2019-20
1. Interest				
a. On Government Securities	220.05	173.62	606.99	461.44
b. Other Bonds/Debentures	69.20	61.94	711.45	705.56
c. Others- Fixed Deposits	65.19	77.90	361.53	427.04
2. Interest on Term Deposits			501.06	648.23
3. Income accrued but not due on Term Deposits/Interest bearing advances to employees	-	-		
4. Interest on Savings Bank Accounts				
5. Others				
Total	354.44	313.46	2,181.03	2,242.27
Transferred to Earmarked/Endowment Funds/Sponsored Projects Unutilised Grants from GOI	324.02	280.61	-	-
Balance	30.42	32.85	2,181.03	2,242.27

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 12 - Interest Earned		2020-21		2019-20	
1.	On Savings Account with Scheduled Banks		91.35		84.69
2.	On Loans				
	a. Employees/Staff				
	- Interest on HBA / VA and other advances				-
	b. Others				
	- Interest on mobilisation advance		8.56		14.75
3.	On Debtors and Other Receivables				-
Total			99.91		99.44

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 13 - Other Income	2020-21	2019-20
A. Income from Land and Building:		
1. Hostel Room Rent		
2. License Fee		
- Employees	6.04	19.87
- Others & Pensioners	22.73	11.40
3. Hire Charges of Auditorium/Play ground/Convention Center,etc		
4. Electricity Charges Recovered		
5. Water Charges Recovered		
B. Sale of Institute's Publications - Management Review	8.44	38.32
C. Income from Holding Events		
D. Others:		
1. Income from Consultancy		
2. RTI Fees		
3. Income from Royalty		
4. Sale of application form (recruitment)		
5. Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper,etc)	0.28	-
6. Profit on Sale/disposal of Assets		
-Others	2.62	13.94
7. Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies & International Organizations-overhead income Grant	97.02	159.68
8. Others:		
- Foreign Exchange Gain		
- Library Receipts	0.14	4.16
- Others	213.13	133.68
Total (A + B+ C+ D)	350.40	381.05
E. Transfers from Reserves		
Faculty Development Reserve	85.56	164.72
Research Chair Fund	26.50	52.04
Post Retirement Healthcare Benefit Fund Interest Transferred	46.38	57.48
Employee Healthcare Fund-Interest Transferred	102.13	135.65
Total E	260.57	409.89
Total (A+B)	610.97	790.94

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 14 - Prior Period Income		2020-21		2019-20	
1.	Academic Receipts		(45.93)		(20.05)
2.	Income from Investments				
3.	Interest Earned				
4.	Other Income:				
	-Professional and Consultancy Services				
	-Placement Income				
	-Others				20.22
Total			(45.93)		0.17

Schedule 15 - Staff Payments and Benefits (Establishment Expenses)		2020-21			2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a)	Salaries and Wages		5,571.41	5,571.41		6,035.97	6,035.97
b)	Allowance and Bonus						-
c)	Contribution to Provident Fund						-
b)	Contribution to Other Fund:						-
	Defined Contribution Pension Scheme		406.19	406.19		397.49	397.49
	Staff Insurance Contract		131.27	131.27		40.73	40.73
e)	Staff Welfare Expenses		116.32	116.32		164.63	164.63
f)	Retirement and Terminal Benefits		34.77	34.77		57.48	57.48
Total			6,259.94	6,259.94		6,696.30	6,696.30

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 15 A- Employees Retirement & Terminal Benefits	Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2020	18,605.06	1,860.61	2,516.65	22,982.31
Add: Interest on Terminal Benefit Funds	1,375.17	137.52	186.01	1,698.71
Total (a)	19,980.23	1,998.13	2,702.66	24,681.02
Less: Actual Payment (b)	872.14	296.93	240.76	1,409.83
Add: Contribution made during the year (c)	-	-	-	-
Balance Available as on 31.03.2021 (d=a-b+c)	19,108.09	1,701.20	2,461.90	23,271.19
Provision Required on 31.03.21 as per Actuarial Valuation (e)	19,882.71	1,762.42	2,365.84	24,010.97
A. Provision to be made in the Current Year (e-d)	774.62	61.22	-96.06	739.78
B. Contribution to New Pension Scheme				406.19
C. Medical Insurance on Pensioners				57.42
D. Travel to Hometown on Retirement				-
E. Deposit Linked Insurance Payment				-
Total (A+B+C+D+E)	774.62	61.22	(96.06)	1,203.39

Schedule 16-Academic Expenses		2020-21			2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A)	Post Graduate and Fellow Programme	-	1,809.95	1,809.95	-	1,914.63	1,914.63
B)	Post Graduate Programme Business Analiti		5.02	5.02	-	-	-
C)	Centralised Services		231.18	231.18		309.00	309.00
D)	Executive Development Programme	-	1,854.35	1,854.35	-	4,398.05	4,398.05
E)	Post Graduate Programme in Public Policy & Management	-	60.16	60.16	-	266.82	266.82
F)	Post Graduate Programme in Enterprise Management	-	152.49	152.49	-	192.38	192.38
G)	Executive Post Graduate Programme	-	329.05	329.05	-	583.52	583.52
H)	Others-Marketing Expenses & GIAN Course	-	376.23	376.23	-	444.33	444.33
Total			4,818.45	4,818.45		8,108.73	8,108.73

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 A (i) -Academic Expenses: PGP	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-	-		-
b) Field Work/participation in Conferences			-	-		-
c) Expenses on Seminars /Workshops			-	-	0.25	0.25
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		480.74	480.74	-	497.34	497.34
e) Examination		1.13	1.13	-	3.24	3.24
f) Student welfare/Student Activities/Orientation		49.56	49.56	-	63.71	63.63
g) Admission Expenses			-	-		-
h) Convocation Expenses			-	-	0.49	0.49
i) Publications			-	-		-
j) Stipend/scholarship			-	-	3.60	3.60
k) Subscription Expenses			-	-		-
l) Others(Specify)			-	-		
-Food & Catering		5.10	5.10	-	5.60	5.60
-Printing/Xerox Charges/Course Materials		233.69	233.69	-	182.46	182.46
-Travel Expenses/Local/International Travel		7.80	7.80	-	18.29	18.29
-BPIM and International Courses		2.49	2.49	-	84.06	84.06
-Hostel Maintenance support		290.16	290.16	-	277.20	277.20
-Other Course Related Expenses		47.39	47.39	-	47.61	47.61
-Others		18.21	18.21	-	34.71	34.71
			-			
Total		1,136.25	1,136.25		1,218.56	1,218.48

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 (ii)-Academic Expenses: FPM		2020-21			2019-20		
		Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a)	Laboratory Expenses						
b)	Field Work/participation in Conferences / Contingency Expenses		27.32	27.32		50.95	50.95
c)	Expenses on Seminars /Workshops			-			-
d)	Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		185.52	185.52		196.36	196.36
e)	Examination			-			-
f)	Student welfare/Student Activities/Orientation		3.64	3.64		2.36	2.36
g)	Admission Expenses			-			-
h)	Convocation Expenses		0.02	0.02		0.44	0.44
i)	Publications			-			-
j)	Stipend		365.95	365.95		291.86	291.86
k)	Subscription Expenses			-			-
l)	Others			-			-
	-Food & Catering		0.01	0.01		1.14	1.14
	-Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS		0.26	0.26		0.43	0.43
	-Travel Expenses/Local/International Travel			-		31.24	31.24
	-Honoraria/Staff/Others		0.01	0.01		26.39	26.39
	-Grants/ Subsidies utilised for Revenue Expenditure		86.40	86.40		90.62	90.62
	-Others		4.57	4.57		4.31	4.31
Total			673.70	673.70		696.08	696.08

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 A (i) -Academic Expenses: PGP-BA	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-			
b) Field Work/participation in Conferences			-			
c) Expenses on Seminars /Workshops			-			
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		2.87	2.87			
e) Examination			-			
f) Student welfare/Student Activities/Orientation			-			
g) Admission Expenses			-			
h) Convocation Expenses			-			
i) Publications			-			
j) Stipend/Scholarship			-			
k) Subscription Expenses			-			
l) Others(Specify)			-			
-Food & Catering			-			
-Printing/Xerox Charges/Course Materials			-			
-Travel Expenses/Local/International Travel		2.13	2.13			
-BPIM and International Courses		0.02	0.02			
-Hostel Maintenance support			-			
-Other Course Related Expenses			-			
-Others			-			
Total		5.02	5.02			

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 B-Academic Expenses: Centralised Services	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) CAT and Admissions		119.03	119.03		89.15	89.15
b) Career Development		46.08	46.08		53.29	53.29
c) Marketing Expenses		66.07	66.07		166.56	166.56
			-			-
Total		231.18	231.18		309.00	309.00

Schedule 16 C-Academic Expenses: Executive Development Programme	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
- Open Programmes		1164.97	1,164.97		2132.26	2,132.26
- Customised Programmes		593.44	593.44		2051.85	2,051.85
- E D P - General		87.08	87.08		133.78	133.78
- International Programmes		8.86	8.86		80.16	80.16
Total		1,854.35	1,854.35		4,398.05	4,398.05

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 D-Academic Expenses: Post Graduate Programme in Public Policy & Mgt	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-			-
b) Field Work/participation in Conferences			-			-
c) Expenses on Seminars/ Workshops			-		0.58	0.58
d) Payment to Visiting Faculty/Guest Faculty / Faculty Payments including travel expenses		37.73	37.73		37.95	37.95
e) Examination			-			-
f) Student welfare Expenses			-		0.76	0.76
g) Admission Expenses			-			-
h) Convocation Expenses		0.01	0.01		0.05	0.05
i) Publications			-			-
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship			-			-
k) Subscription Expenses			-			-
l) Others			-			-
-Printing/Xerox Charges/Course Materials/ HBS		5.08	5.08		6.05	6.05
-Travel Expenses/Local/International Travel		2.07	2.07		6.68	6.68
-Security Expenses		12.30	12.30		7.61	7.61
-International Immersion Programme		0.63	0.63		201.91	201.91
-Student accomodation charges			-			-
-Food & Catering		0.13	0.13		0.59	0.59
-Advertisement expenses			-			-
-Others		2.23	2.23		4.64	4.64
Total		60.16	60.16		266.82	266.82

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 E-Academic Expenses: Post Graduate Programme in Enterprise Management	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-			-
b) Field Work/participation in Conferences			-			-
c) Expenses on Seminars /Workshops			-			-
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		92.20	92.20		97.28	97.28
e) Examination			-			-
f) Student welfare/Student Activities/Orientation			-		0.13	0.13
g) Admission Expenses			-			-
h) Convocation Expenses			-		0.11	0.11
i) Publications			-			-
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship			-			-
k) Subscription Expenses			-			-
l) Others			-			-
-Food & Catering		0.83	0.83		10.51	10.51
-Printing/Xerox Charges/Course Materials		40.66	40.66		61.50	61.50
-Travel Expenses/Local/International Travel		0.17	0.17		0.61	0.61
-Honoraria Others/Staff		3.01	3.01		0.50	0.50
-Other Course Related Expenses		0.45	0.45		2.26	2.26
-Advertisement expenses			-			-
-Others		15.17	15.17		19.48	19.48
			0			
Total		152.49	152.49		192.38	192.38

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 F Academic Expenses: Executive Post Graduate Programme	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-			-
b) Field Work/participation in Conferences			-			-
c) Expenses on Seminars /Workshops		5.47	5.47		3.56	3.56
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		76.01	76.01		76.04	76.04
e) Examination			-			-
f) Student welfare/Student Activities/Orientation		5.52	5.52		5.86	5.86
g) Admission Expenses			-			-
h) Convocation Expenses		0.07	0.07		0.11	0.11
i) Publications			-			-
j) Stipend/Mean-Cum-merit Scholarship		37.50	37.50			-
k) Subscription Expenses			-			-
l) Others			-			-
-Food & Catering		0.34	0.34		2.47	2.47
-Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS		32.57	32.57		27.20	27.20
-Travel Expenses/Local/International Travel			-		14.55	14.55
-Student Accomodation		159.31	159.31		159.15	159.15
-Staff honorarium		0.20	0.20		0.12	0.12
-International Immersion		2.12	2.12		270.91	270.91
-Others		9.94	9.94		23.53	23.53
Total	-	329.05	329.05	-	583.52	583.52

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 16 G-Academic Expenses: Others	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
i) Massive Open Online Course						
-Expenses		376.24	376.24		444.33	444.33
Total	-	376.24	376.24	-	444.33	444.33

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 17 - Administrative and General Expenses	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A. Infrastructure:						
a) Electricity and Power		176.51	176.51		269.03	269.03
b) Water Charges		103.93	103.93		120.55	120.55
c) Insurance		30.42	30.42		19.55	19.55
d) Rent, Rates and Taxes (including property tax)		305.40	305.40		201.65	201.65
e) Lease Rent		5.00	5.00		5.00	5.00
f) New Campus Expenses		55.10	55.10		27.46	27.46
B. Communication			-			-
g) Postage, Telephone and Communication		55.77	55.77		56.60	56.60
C. Others			-			-
h) Printing and Stationery		3.13	3.13		14.55	14.55
i) Travelling and Conveyance		12.68	12.68		59.23	59.23
j) Hospitality						
k) Internal Auditors Remuneration		22.30	2.30		16.68	16.68
l) Statutory Auditors Remuneration		7.00	7.00		7.11	7.11
m) Professional Charges		63.21	63.21		61.78	61.78
n) Advertisement and Publicity		8.93	8.93		3.55	3.55
o) Magazines and Journals		5.00	5.00		4.24	4.24
p) Profit /Loss on Sale of Assets			-			-
q) Others:						
Loss on Premium for Investment		-	-		97.49	297.49
Stores & Consumables		67.51	67.51		96.15	96.15
Training & Recruitments		6.19	6.19		40.93	40.93
Security Services		333.02	333.02		279.09	279.09
Foreign Currency Fluctuation		(7.39)	(7.39)		3.93	3.93
Extraordinary Expenses		-	-		95.75	95.75
Non-Programme Expenses		98.12	98.12		260.77	260.77
Total		1,351.82	1,351.82	-	1,941.10	1,941.10

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 18 - Transportation Expenses	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1 Vehicles (Owned by Institution):						
a) Running Expenses			-		6.34	6.34
b) Repairs and Maintenance		7.49	7.49		2.77	2.77
c) Insurance Expenses			-		0.76	0.76
2 Vehicles taken on rent/lease:			-			
a) Rent/lease expenses		3.15	3.15		5.23	5.23
3 Vehicles (Taxi) hiring expenses		0.95	0.95		8.82	8.82
Total	-	11.59	11.59	-	23.94	23.94

Schedule 19 - Repairs and Maintenance	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Buildings		658.91	658.91		764.90	764.90
b) Furniture & Fixtures		2.24	2.24		8.06	8.06
c) Computers		509.83	509.83		531.35	531.35
d) Estate Maintenance		422.58	422.58		145.66	145.66
e) Gardening		89.07	89.07		77.95	77.95
f) Book Binding Charges		2.35	2.35		2.54	2.54
g) Other Maintenance		51.72	51.72		29.23	29.23
Total	-	1,736.70	1,736.70	-	1,559.69	1,559.69

Schedule 20 - Finance Costs	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Bank Charges						
b) Others						
Total	-	-	-	-	-	-

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Schedule 21 - Other Expenses	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
Research & Development:						
Research and Development		462.63	462.63		701.33	701.33
Faculty Development Cost		86.15	86.15		67.31	67.31
Total (A)	-	548.78	548.78	-	768.64	768.64
Other Expenses:						
a) Provision for Bad and Doubtful Debts/ Advances		56.84	56.84		118.15	118.15
b) Irrecoverable Balances Written-off			-			-
c) Grants/Subsidies to other institutions/ organizations			-			-
Total (B)	-	56.84	56.84	-	118.15	118.15
Total (A+B)		605.62	605.62		886.79	886.79

Schedule 22 - Prior Period Expenses	2020-21			2019-20		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1) Establishment Expenses			-		(17.20)	(17.20)
2) Academic Expenses			-			-
3) Administrative Expenses			-			-
4) Transportation Expenses			-			-
5) Repairs & Maintenance			-			-
6) Other Expenses		(24.76)	(24.76)		(17.29)	(17.29)
Total	-	(24.76)	(24.76)	-	(34.49)	(34.49)

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Receipts	31st March 2020	31st March 2021	Payments	31st March 2020	31st March 2021
I.Opening Balances			I.Expenses		
a) Cash Balances	1.17	1.16	a) Establishment Expenses	8,158.94	9,123.56
b) Bank Balances			b) Administrative Expenses	3,137.60	2,495.65
i. In current accounts			c) Academic Expenses		
ii. In deposit accounts	5,472.00	8,533.00	i) Long Duration & Executive Education Programme	5,987.80	4,319.36
iii. Savings accounts	126.75	807.53	ii) Consultancy & professional Activity	621.24	573.63
			iii) Seminars & Conferences	44.82	24.20
II.Grants Received			iv) Centres & Chairs	1,192.74	1,711.37
a) From Government of India	1,315.68	1,388.36	vi) Others	689.43	388.38
			d) Transportation Expenses	98.50	35.52
b) From State Government			e) Repair & Maintenance	1,434.39	1,475.54
c) From other sources	1,975.73	1,806.09	f) Prior period Expenses	-	(0.17)
III.Academic Receipts					
a) Long Duration & Executive Education Programme	26,086.05	19,680.36			
b) Consultancy & professional Activity	1,079.88	813.86	II.Payments against Earmarked/ Endowment		
c) Seminars & Conferences	72.52	136.39			
d) Centres	17.92	46.64			
e) Chairs	-		III.Payments against Sponsored projects/Schemes		
IV.Receipts against Earmarked/ Endowment Funds			a) FCRA Projects	125.67	-
V.Receipts against Sponsored Projects/Schemes			b) Sponsored Research		
a) FCRA Projects	106.08	-	IV.Payments against Sponsored Fellowship/Scholarships		
b) Sponsored Research			V.Investments and Deposits made		
VI.Receipts against sponsored Fellowships and Scholarships			a) Out of Earmarked/ Endowments funds/of own funds	16,890.15	19,514.34

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Continued

Receipts	31st March 2020	31st March 2021	Payments	31st March 2020	31st March 2021
VII.Income on Investments from					
			VI. Term Deposits with Scheduled Banks		
a) Other investments/ Earmarked/Endowment Funds	3,129.77	5,137.47	VII.Expenditure on Fixed Assets and Capital Works-in-progress		
VIII.Interest received on			a) Fixed Assets	1,120.45	1,505.90
a) Bank Deposits	500.41	388.26	b) Capital Works-in-progress	1,095.10	1,425.25
b) Loans and Advances			VIII.Other payments including statutory payments		
c) Savings Bank Accounts	84.69	91.32	IX. Refund of Grants		
IX.Investments encashed	10,914.05	13,144.38	X.Deposits and Advances	5,067.22	3,517.29
X.Term Deposits with Scheduled Banks encashed			XI. Other Payments		
XI. Other income(including BMRCCL compensation)	64.10	-	XII.Closing balances		
XII.Deposits and Advances	3,509.10	3,882.63	a) Cash in hand	1.15	1.31
			b) Bank balances		
			In Current Accounts		
			In Savings Accounts	585.75	2,428.01
			In Deposit Accounts	8,754.78	8,695.88
XIII.Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts	116.52	130.44			
XIV.Any other Receipts					
a) Donations	433.32	1,247.15			
TOTAL	55,005.74	57,235.03	TOTAL	55,005.74	57,235.03

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-Provident Fund

Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

31st March 2020	Liabilities	31st March 2021	31st March 2020	Assets	31st March 2021
	GPF		2,795.03	Investment	2,741.54
2,442.49	Opening Balance	2,652.39	8.99	Unamortised Premium on Investment	19.12
(0.69)	OB Adjustments	0.03			
23.22	Less: Subscription for March	21.38	67.93	Int. accrued as on 31/03/21	58.47
265.66	Add: Subscriptions in the year	257.31	29.94	IIMB - Receivable	26.75
23.22	Add: Subscriptions for March	21.38			
193.00	Add: Interest Credited	191.02			
63.76	Less: Advance/withdrawal and Recovery of loans	21.39			
184.31	Less:Final Settlement	482.82	2.51	Employee Receivable	-
2,652.39	Closing Balance	2,596.54			
				Cash at Bank	
			0.52	SBM	0.81
			3.16	HDFC	0.92
	Interest Reserve				
244.80	Opening Balance	254.02			
9.22	less: Excess of Expenditure over Income	2.95			
1.68	Other Liabilities	-			
255.70	Closing Balance	251.07			
2,908.09	Total	2,847.61	2,908.09		2,847.61

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-Provident Fund

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Expenditure	31st March 2021	31st March 2020	Income	31st March 2021	31st March 2020
Interest Credited to:			Interest earned on Investment	183.07	202.08
GPF Account	191.02	193.00	Add: Interest accrued on March		-
			Int. on Bank Account	5.86	6.94
General Expenses	0.87	6.80			
Excess of Income over Expenditure		9.22	Excess of Expenditure over Income	2.95	
Total	191.89	209.02	Total	191.89	209.02

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-Provident Fund

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Receipts	Amount	Amount	Payments	Amount	Amount
Opening Balance as on 1/4/2021			GPF Adv./Withdrawal		36.53
SBI	0.52				
HDFC	3.16	3.68	Final Settlement - GPF		482.82
GPF Subscription		258.49	Investments made during the year		585.72
GPF Loan Recovery		15.17	Other Payments		0.01
Investment Encashed		623.50	Closing Balance:		
Interest Received		203.98	SBI	0.81	
			HDFC	0.92	1.73
Other Receipts		1.99			
Total		1,106.81	Total		1,106.81

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-NPS

Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

31st March 2020	Liabilities	31st March 2021	31st March 2020	Assets	31st March 2021
	NPS Tier- I Accounts			NPS Tier- I Accounts	
44.74	Opening Balance	53.88	53.88	Subscription and Contribution due for March 2021 (from IIMB)	65.78
44.74	Less: Subscription for March 2020	53.88		Investment	-
				Interest Accrued but not due	-
			0.00	Balance at Bank	-
638.55	Add: Subscription+ Institute Contribution	692.61			
	Add: Interested credited				
638.55	Less: Transfer to NSDL	626.83			
-	Closing Balance				
53.88	NSDL Payable	65.78			
53.88	Total	65.78	53.88	Total	65.78

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-NPS

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Expenditure	31st March 2021	31st March 2020	Income	31st March 2021	31st March 2020
Interest credited to Subscribers' Accounts	-	-	Interest Earned on Investment	-	-
Bank charges	-	-	Less: Interest Accrued 31/03/2020	-	-
			Interest accrued but not due	-	-
Total	-	-	Total	-	-

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-NPS

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Receipts	Amount	Amount	Payments	Amount	Amount
Opening Balance as on 1/4/2020	0.00		Investment		
NPS Tier- I Accounts		0.00	Withdrawal/ Refund to NSDL		
			Transfer to NSDL	693.02	
Own Subscription	295.94		Transfer to IIMB	0.00	
Institute's Contribution	397.08		Closing Balance as on 31/03/2021		
Interest Received on Investment	-				
Interest on saving bank a/c	0.00			-	
Investment encashed	-				-
		-			
Total	693.03	0.00	Total	693.03	-

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-CPF

Balance Sheet as at 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

31st March 2020	Liabilities	31st March 2021	31st March 2020	Assets	31st March 2021
	CPF			CPF	
102.47	Opening Balance	116.26		Institution Contribution due to CPF	
0.45	Less: Subscriptions for March 2020	0.45			
2.70	Add: Subscriptions for the year	0.23	108.91	Investment	-
0.45	Add: Subscriptions for March 2020	0.45	1.17	Interest Accrued but due	
2.70	Add: Employer Contribution	0.23			
8.39	Add: Interest Credited	2.76	0.45	IIMB Receivable	
	Less : OB adjustment	0.04			
	Less: Advance / Withdrawal	-		Balance at Bank	
	Less: Final settlement	119.44			
116.26	Closing Balance	-			
				Fund Suplus/Deficit	
				Opening Balance	5.73
				Add: Excess of Expenditure over Income	0.49
				Less: Received from IIMB	6.22
			5.73	Closing Balance	0.00
116.26	Total	-	116.26		-

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-CPF

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Expenditure	31st March 2021	31st March 2020	Income	31st March 2021	31st March 2020
Interest credited to:	-			-	
			Prior Period Item	0.04	
CPF Institute Contribution			Interest Income	2.23	
CPF Interest	2.76	8.39	Excess of Expenditure over Income	0.49	8.39
Total	2.76	8.39	Total	2.76	8.39

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021

Indian Institute of Management Bangalore-CPF

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2021

(Rs.in lakhs)

Receipts	Amount	31st March 2021	Payments	Amount	31st March 2021
Opening Balance as on 1/4/2020			CPF Advance / Withdrawal		
CPF Subscription-March'20	0.22		Investments made during the year		
CPF Institute Contribution-March'20	0.23	0.45			
			Other Payments		114.14
Subscription-April'20		0.22			
CPF Institute Contribution-April'20		0.23	Closing Balance as on 31/03/2021		-
Interest Received		0.27			
Investments encashed		112.04			
Other Receipts		0.93			
		-			
Total		114.14	Total	-	114.14

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-
BHAVANI KARTHIKEYAN
HEAD - FINANCE

Sd/-
RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-
RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore
Date: 16th August 2021



CONFIDENTIAL/BY REGISTERED POST

No. PDA (CENTRAL)/CAB/2021-22/B-151

Dated: 26/11/2021

Copy of the Separate Audit Report and certified copy of accounts to: **The Director, Indian Institute of Management, Bangalore** with the information that the documents may be adopted by the Board and resolution passed before sending to Government for placement in the Parliament. Two copies of the printed annual report containing the above documents and a copy of the resolution passed in this regard may please be furnished to this office.

PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE

**SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR
GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF
MANAGEMENT, BANGALORE (IIMB) FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH
2021.**

We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management, Bangalore (IIMB) as at 31 March 2021, Income & Expenditure Account and Receipts & Payment Account for the year ended on that date under Section 19(2) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any are reported through Inspection Reports / CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:
- i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.
 - ii) The Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account dealt with by this report have been drawn up in the format prescribed by the Government of India, Ministry of Education (erstwhile Human Resource Development).
 - iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the IIMB in so far as it appears from our examination of such books.
 - iv) We further report that:

A. GRANTS-IN-AID:

The Institute received Grant of Rs.15.19 crore during the year. The previous year unspent balance was Rs.7.52 crore and Institute earned interest of Rs.17.59 lakh. Thus total fund available with the University was Rs.22.89 crore, out of which Institute utilised Rs.11.83 crore leaving a balance of Rs.11.06 crore.

B. GENERAL :

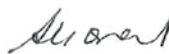
- 1. The rates of depreciation on fixed assets adopted by the Institute are not as per MHRD format.

C. REVISION OF ACCOUNTS

Based on the audit observations, IIMB revised the accounts and resubmitted the same on 19th August 2021. The impact of audit is as under:

- (i) The Sources of funds and Application of funds in the Balance Sheet increased by Rs.64.93 lakh from Rs. 1246.72 crore to Rs. 1247.37 crore.
 - (ii) The income decreased by Rs. 5.32 lakh from Rs.233.47 crore to Rs.233.42 crore. The expenditure decreased by Rs. 2.30 crore from Rs.176.11 crore to Rs.173.80 crore. The impact of decrease in income and expenditure has resulted in increase in surplus by Rs.2.25 crore.
-
- (v) Subject to our observation in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account, dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.
 - (vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements, read with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to significant matters stated above and other matters mentioned in **Annexure** to this Audit Report, give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:
 - a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bangalore as at 31 March 2021; and
 - b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

For and on behalf of the C&AG of India



**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE**

Dated: 26th November 2021

ANNEXURE

Internal Audit System: Internal Audit Systems are adequate. Chartered Accountants are engaged towards internal audit on quarterly basis and no changes made towards its scope during the year.

Internal Control System: The Internal Control system is adequate and commensurate with the size and nature of the Institute.

Physical Verification of Fixed Assets: Fixed Asset verification is completed for the year 2020-21 and no material differences were found.

Regularity in payment of statutory dues: All the statutory dues of the Institute are collected and remitted within the stipulated date.



**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BANGALORE**



तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बन्नरघट्टा रोड, बेंगलूरु 560 076

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE
BANNERGHATTA ROAD, BENGALURU 560 076



www.iimb.ac.in



<https://on.fb.me/1zWioPp>



<https://bit.ly/2LuODNn>



<https://bit.ly/2koNKK3>



<https://bit.ly/1zWi8Qk>



<https://linkd.in/1G31q38>



<https://blog.iimb.ac.in/>