



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

47वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2021-2022

47th ANNUAL REPORT 2021-2022





तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
47वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2021-2022

विषय सूची

	अध्यक्ष का संदेश	3
	निदेशक की रिपोर्ट	6
1.	गवर्नर मण्डल	17
2.	कार्यक्रम	18
3.	कार्यपालक शिक्षा	35
4.	संकाय	39
5.	अनुसंधान एवं प्रकाशन	42
6.	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	43
7.	परामर्श	45
8.	उत्कृष्टता केंद्र	46
9.	अंतर्राष्ट्रीयकरण	92
10.	अवसंरचना	95
11.	संप्रेषण	102
12.	विपणन	104
13.	भूतपूर्व छात्र संबंध	105
14.	विकास कार्यालय	109
15.	नीति एवं पहल	110
16.	आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम	112
17.	कार्मिक एवं प्रशासन	119
18.	रिपोर्टिंग प्रभाव	123
19.	वित्तीय स्थिति	126
20.	विवरण	127
21.	लेखा विवरण	192



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

विज़न

एक वैश्विक, विख्यात शैक्षणिक संस्थान बनना, जो व्यवसाय, सरकार और समाज के लिए प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति में उत्कृष्टता को बढ़ावा दे।

मिशन

- समग्र एवं रूपांतकारी शिक्षा द्वारा नवीन वैश्विक व्यवसाय नेताओं, उद्यमियों, नीति –निर्माताओं एवं सामाजिक परिवर्तन लाने वालों का पोषण करना।
- ऐसा विचार नायकत्व प्रदान करना, जो प्रसंगतः सन्निहित एवं सामाजिक रूप से संबद्ध है एवं सकारात्मक प्रभाव डाले।
- बगैर समझौता के एक साथ शिक्षा एवं विचार नायकत्व में उत्कृष्टता के लिए प्रयास करना।

मूल्य

- सत्यनिष्ठा एवं नैतिक व्यवहार के उच्च मानक बनाए रखना।
- सहयोग एवं विश्वास की संस्कृति स्थापित करना।
- प्रत्येक व्यक्ति का आत्म-सम्मान करना एवं समान अवसर उपलब्ध करना।
- उत्कृष्टता के लिए प्रयासरत् संकायों को शैक्षणिक स्वतंत्रता प्रदान करना।
- समावेश एवं विविधता द्वारा शिक्षा, विचार नायकत्व, नीति एवं सामाजिक प्रभाव, में उत्कृष्टता का सम्मान करना।
- शिक्षा एवं विचार नायकत्व दोनों में परिमाण से अधिक गुणवत्ता को प्राथमिकता देना।

मार्गदर्शी सिद्धांत

- दीर्घावधि वित्तीय निरंतरता सुनिश्चित करके बौद्धिक स्वायत्तता का संरक्षण करना।
- विभिन्न पणधारियों की अपेक्षाओं के प्रति प्रतिक्रिया देते हुए उचित संतुलन बनाए रखने का प्रयास करना।

अध्यक्ष का संदेश



डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी

अध्यक्ष एवं वरिष्ठ परामर्शदाता कार्डियाक सर्जन,
नारायणा ग्रुप ऑफ हॉस्पिटल्स, बेंगलूरु

प्रस्तावना

भाप्रसं बेंगलूरु अपने अनुसंधान और शिक्षण कार्यक्रमों में नवाचार एवं सुदृढीकरण के माध्यम से दुनिया भर के प्रबंध स्कूलों के बीच अपनी वैश्विक स्थिति को बढ़ाना जारी रखे हुए है। राष्ट्र के लिए, शिक्षा एवं कौशल-निर्माण में योगदान देने के लिए स्कूल की गहरी प्रतिबद्धता भी है। यह देखते हुए कि कैसे प्रौद्योगिकी एवं नवाचार शिक्षा को नया रूप दे रहे हैं, भाप्रसं बेंगलूरु में शिक्षण और अधिगम को बढ़ाने के साथ-साथ परिसर के बाहर भी अपनी पहुँच बढ़ाने के लिए इन रोमांचक परिवर्तनों को भुनाने के लिए लगातार प्रयास कर रहा है। पिछले वर्ष के दौरान भाप्रसं बेंगलूरु के कुछ मील के पत्थर, सफलताओं एवं उपलब्धियों को आपके साथ साझा करते हुए, मुझे हार्दिक प्रसन्नता हो रही है।

संस्थान

संस्थान ने महामारी की स्थिति में अपने उत्कृष्ट मानकों को अनुकूलित एवं बनाए रखा है। मैं उन संकायों को बधाई देना चाहता हूँ जिन्होंने विशेष रूप से टेलीमेडिसिन, एआई, स्वास्थ्य रक्षा के विभिन्न पहलुओं पर विचार नायकत्व पर लेख लिखे। वे महामारी के दौरान आबादी के वंचित सदस्यों की स्वास्थ्य रक्षा एवं अन्य जरूरतों को पूरा करने के लिए, अपनी व्यक्तिगत क्षमताओं में या संस्थान के भाग के रूप में गैर सरकारी संगठनों के साथ भी जुड़े रहें।

पिछले दो वर्षों की अनिश्चितता एवं परिवर्तन के दौरान स्वयं स्कूल और छात्रों ने भी आश्चर्यजनक रूप से अनुकूलित किया। छात्र फुर्तीले, लचीले, अनुकूलनीय एवं दयालु शिक्षार्थी साबित हुए – ये ऐसे गुण हैं जो उन्हें बाहर जाकर दुनिया में बदलाव लाने में मदद करेंगे। सभी पणधारियों के लिए इतनी जल्दी एवं इतनी अच्छी तरह से डिजिटल माध्यम को अपनाना वास्तव में एक बड़ी उपलब्धि है।

भाप्रसं बेंगलूरु, अपने छात्रों को सर्वोत्तम प्रबंध शिक्षा प्रदान करके, बदले में महत्वपूर्ण राष्ट्रीय पहलों को आगे बढ़ाने और समर्थन करने का लक्ष्य रखता है, और इसके अनुसरण में, भाप्रसं बेंगलूरु को अन्य संस्थाओं के साथ-साथ सरकार से जबरदस्त समर्थन मिल रहा है। परिसर में पर्यावरण अनुकूल पहलों एवं धारणीय प्रथाओं को अपनाने के लिए भाप्रसं बेंगलूरु को राज्य सरकार से एक प्रशंसा प्रमाण पत्र भी प्राप्त हुआ है। इस तरह का सकारात्मक प्रभाव वास्तव में काबिले तारीफ है।

कोडिचिक्कनहल्ली में प्राथमिक स्वास्थ्य केंद्र, जोकि भाप्रसं बेंगलूरु के निकट बोम्मनहल्ली क्षेत्र में है, पूरे कोविड-19 महामारी के दौरान अति सक्रिय रहा और इसने आरटी-पीसीआर परीक्षण संचालित करके एवं टीकाकरण शिविर आयोजित करके संस्थान की मदद की है। भाप्रसं बेंगलूरु, एक संस्थान के रूप में, उनके प्रयासों को स्वीकार करने और विशेष रूप से इस चुनौतीपूर्ण समय में समुदाय को वापस देने में विश्वास करता है। भाप्रसं बेंगलूरु ने इस वर्ष जनवरी में कोडिचिक्कनहल्ली पीएचसी को 20 लाख रुपये की चिकित्सा आपूर्ति और उपकरण प्रदान किए।

रैंकिंग

भाप्रसं बेंगलूरु के उत्कृष्ट संकाय, जो व्यवसाय, सरकार एवं समाज में महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं, संस्थान की उत्कृष्ट रैंकिंग को बढ़ाने में भी महत्वपूर्ण भूमिका निभाते हैं – दोनों राष्ट्रीय एवं वैश्विक स्तर पर – और यह सुनिश्चित करने में कि छात्रों को अच्छा अधिगम अनुभव है।

प्रबंध एवं व्यवसाय प्रशासन में उच्चतर शिक्षा संस्थानों की गुणवत्ता मूल्यांकन, सुधार और प्रत्यायन की अग्रणी अंतरराष्ट्रीय प्रणाली, ईक्यूयूआईएस ने दिसंबर 2021 में भाप्रसं बेंगलूरु को पाँच वर्ष की अवधि के लिए पुनःप्रत्यायित किया है। यह दूसरी बार है जब भाप्रसं बेंगलूरु ने पाँच वर्षों के लिए प्रत्यायन प्राप्त किया है, जोकि ईक्यूयूआईएस द्वारा प्रदान की जाने वाली सबसे लंबी

अवधि है। एक ईक्यूयूआईएस – प्रत्यायित स्कूल में अध्ययन करने वाले स्नातकों को आश्वासन दिया जा सकता है कि उन्हें उनकी अर्हता के लिए अंतरराष्ट्रीय मान्यता प्राप्त होगी, जो आज के वैश्विक परिवेश में अत्यंत महत्वपूर्ण है।

भाप्रसंबें के एमबीए कार्यक्रम लगातार भारत में शीर्ष 3 में एवं क्यूएस और एफटी वैश्विक रैंकिंग में विश्व स्तर पर शीर्ष 50 में शामिल हैं। भाप्रसंबें हमेशा एनआईआरएफ रैंकिंग में शीर्ष 3 प्रबंध स्कूलों में से एक रहा है।

साझेदारी

भाप्रसं बेंगलूर अत्याधुनिक प्रबंध शिक्षा एवं अनुसंधान के साथ-साथ सामाजिक प्रभाव पैदा करने की अपनी तलाश में विविध संस्थाओं के साथ सहयोग करना एवं बनाए रखना जारी रखे है।

वित्तीय साक्षरता एवं वित्तीय शिक्षा को बढ़ाने के उद्देश्य से भारत के नेशनल स्टॉक एक्सचेंज द्वारा वित्त पोषित निवेशकों की शिक्षा हेतु मंच, पूँजी बाजार और जोखिम प्रबंध केंद्र की एक परियोजना है। इस सहयोग के माध्यम से नवंबर 2021 में विश्व निवेशक सप्ताह समारोह मनाया, जिसमें उद्योग के विशेषज्ञों और शिक्षाविदों द्वारा वार्ताएँ प्रस्तुत की गईं।

इंटरनेशनल सॉफ्टवेयर प्रोडक्ट मैनेजमेंट एसोसिएशन के साथ सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र के सहयोग से वार्षिक सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिक्षा सम्मेलन भी आयोजित किया गया, जो इस वर्ष जनवरी में आयोजित किया गया और इसमें डॉ. सी.एन. अश्वथ नारायण, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी मंत्री, कर्नाटक सरकार, डॉ. रमणा रेड्डी, आईएएस अधिकारी आईटी प्रभारी, देबजानी घोष, अध्यक्ष, एनएसएससीओएम एवं उद्योग जगत के नेता शामिल हुए।

जैसा कि हम जानते हैं, भारत दुनिया में सबसे तेजी से बढ़ते विमानन बाजारों में से एक है। टूलूज बिजनेस स्कूल, फ्रांस के साथ भाप्रसंबें के सहयोग से 'फ्यूचर ऑफ एयरोस्पेस एंड एविएशन' पर वार्षिक सम्मेलन आयोजित किए गए, जो इस क्षेत्र की वर्तमान स्थिति एवं भविष्य की समझ को गहरा करने के लिए उद्योग विशेषज्ञों, शोधकर्ताओं और विद्वानों को एक साथ लाते हैं।

भाप्रसंबें ने जापान के मिजुहो बैंक, कौशल विकास एवं उद्यमिता मंत्रालय तथा कई अन्य कॉर्पोरेट और सरकारी निकायों के साथ भी साझेदारी की है।

एनएसआरसीईएल

भाप्रसंबें में एनएसआरसीईएल, नवाचार एवं उद्यमशीलता अधिगम केंद्र ने इंडियन बैंक के साथ एक समझौते पर हस्ताक्षर किए हैं जिसका उद्देश्य इंडियन बैंक की 'इंड स्प्रिंग बोर्ड' योजना के तहत पहचाने गए स्टार्ट-अप के लिए वित्त पोषण की सुविधा प्रदान करना है। वित्त पोषण इन स्टार्ट-अप को विकास के लिए अपनी कार्यशील पूँजी आवश्यकताओं को पूरा करने में मदद करेगा। एनएसआरसीईएल प्रारंभिक चरण की कंपनियों को उद्धवित करता है जो नवाचार, कार्यान्वयन एवं प्रभाव पैदा करने की क्षमता प्रदर्शित करती है। यह ध्यान में रखने की बात है कि एनएसआरसीईएल के कई स्टार्ट-अप्स ने अपने विचारों, प्रौद्योगिकी और विशेषज्ञता का उपयोग करके महामारी द्वारा उत्पन्न चुनौती से निपटने के लिए सक्रिय रूप से प्रतिक्रिया दी।

एनएसआरसीईएल एवं बुद्धा फेलोशिप कार्यक्रम ने ग्रामीण उद्यमवृत्ति पारिस्थितिकी तंत्र विकसित करने के लिए एक उद्धवन कार्यक्रम सृजित एवं निर्मित करने के लिए संगठित होकर काम किया। बीएफपी का पहले से ही एक अनूठा कार्यक्रम है एवं इसके कई सफलतापूर्वक स्नातक हुए बुद्धा फेलो देश के अल्प विकसित जिलों में बागवानी, कृषि, डेयरी, पोषण, गिग अर्थव्यवस्था कौशल, आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध जैसे क्षेत्रों में काम कर रहे हैं।

मैं इस बात पर भी जोर देना चाहता हूँ कि एसएएसएस प्रौद्योगिकी नेता अमागी, जो एनएसआरसीईएल में सबसे शुरुआती स्टार्ट-अप में से एक है, ने अपने नवीनतम वित्त पोषण के साथ भारत के यूनिकॉर्न क्लब में कदम रखा है। अपने मजबूत सर्वांगीण निष्पादन एवं जबरदस्त बाजार मांग के कारण मौजूदा निवेशकों से और अधिक निवेश हुआ और फर्म ने यूनिकॉर्न का दर्जा अर्जित किया। यह एनएसआरसीईएल एवं इसके सहयोगियों, प्रबंधकों, परामर्शदाताओं और संकाय के दिलों के पोर्टफोलियो में एक महत्वपूर्ण मील का पत्थर है।

आईआईएमबीएक्स

स्कूल की डिजिटल अधिगम पहल आईआईएमबीएक्स ने छात्रों एवं संकायों दोनों को एक नए अधिगम माहौल के अनुकूल बनाने में मदद करने का मार्ग प्रशस्त किया है।

आईआईएमबीएक्स ने एक महिला उद्यमवृत्ति कार्यक्रम के भाग के रूप में संचालित अपने ऑनलाइन पाठ्यक्रम

में 48% की भारी पूर्णता दर के साथ एक नया रिकॉर्ड बनाया, जो डिजिटल अधिगम क्षेत्र में लाभ उठाने की अपार संभावनाओं की ओर इशारा करता है। इस विशाल साझेदारी को राष्ट्रीय महिला आयोग द्वारा शुभारम्भ किए गए 'उद्यमवृत्ति कार्यक्रम के माध्यम से महिलाओं को सशक्त बनाना' के भाग के रूप में दर्ज किया गया था, जिसमें भाप्रसंबें के क्रिया-उन्मुख ऑनलाइन पाठ्यक्रम 'डू योर वेंचर : एंटरप्रेन्योरशिप फॉर एवरीवन' का उपयोग सहभागियों को उद्यमवृत्ति में प्रशिक्षण देने के लिए किया गया था। कार्यक्रम की अभिकल्पना उद्यमवृत्ति के माध्यम से महिलाओं में आर्थिक स्वतंत्रता को बढ़ावा देने के लिए की गई है।

पिछले वर्ष प्लेटफॉर्म बिजनेस मॉडल पर एक एमओओसी भी शुभारम्भ किया गया था, जिसके माध्यम से सहभागी प्लेटफॉर्म निर्मित एवं स्थापित करने के लिए एक सामरिक दृष्टिकोण प्राप्त कर सकते हैं। प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन की पुस्तक 'प्लेटफॉर्म बिजनेस मॉडल्स' का विमोचन पिछले वर्ष भी किया गया था।

अंतर्राष्ट्रीयकरण

भाप्रसंबें की कई अंतरराष्ट्रीय नेटवर्क के साथ गहरी संबद्धता है। कोविड-19 स्थिति के कारण छात्र गतिशीलता प्रभावित हुई। चुनौतियों का सामना करने के लिए हमेशा तत्पर, भाप्रसं बेंगलूर ने वर्चुअल माध्यम से छात्र विनिमय प्रस्तुत किया।

भूतपूर्व छात्र प्रतिबद्धता

मुझे अपने भूतपूर्व छात्रों का विशेष रूप से उल्लेख करना चाहिए। हमारे भूतपूर्व छात्रों से प्राप्त उदार योगदान उत्कृष्टता को आगे बढ़ाने के हमारे प्रयास में बदलाव लाने में हमारी मदद करते हैं। दिव्यांग छात्रों के लिए छात्रवृत्ति में योगदान, फेलोशिप, परिसर में सुविधाओं का नामकरण, हमारे संस्थान की बेहतरी के लिए इन निधियों के उपयोग के कुछ उदाहरण हैं एवं मैं भूतपूर्व छात्रों को धन, उनके समय के संदर्भ में उनके योगदान और अपने मातृ संस्थान के प्रति उनके प्रेम लिए धन्यवाद देना चाहता हूँ। वे हमें गौरवान्वित करते रहते हैं।

मैनक चक्रवर्ती एवं श्रीकृष्ण शंकर, पीजीपी से भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों द्वारा स्थापित बेंगलूर स्थित क्लीनटेक फर्म, जीपीएस रिन्यूएबल्स सीरीज बी फंडिंग जुटाने के लिए चर्चा में थी। यह एक बड़ी उपलब्धि है एवं जीपीएस

रिन्यूएबल्स इस फंडिंग का उपयोग आर एंड डी और विकास और विस्तार पहलों के लिए कर सकते हैं। जब भाप्रसंबें ने अपशिष्ट को धन में बदलने के लिए 2017 में अपना बायोगैस संयंत्र स्थापित किया, तो यह कोई और नहीं बल्कि जीपीएस रिन्यूएबल्स द्वारा था।

निष्कर्ष

भाप्रसं बेंगलूर महामारी से उत्पन्न चुनौतियों का जवाब देने में तेज था। उठाए गए कई अन्य कदमों में, भाप्रसंबें ने नियमित परीक्षण और टीकाकरण शिविर आयोजित करने सहित कड़े सुरक्षा उपायों को अपनाया और अपने समुदाय की सुरक्षा एवं भलाई सुनिश्चित करता है।

हम सभी ने देखा है कि पिछले दो वर्षों में पूरी दुनिया ने जिस उथल-पुथल का सामना किया और लोगों को कैसे बदलना और अनुकूलित होना पड़ा। भाप्रसंबें अपने छात्रों को परिवर्तन को अपनाने के लिए ना कि इसका विरोध न करने, तेजी से बदलते परिवेश से उत्पन्न होने वाले किसी भी अवसर का लाभ उठाने, तकनीकी प्रवृत्तियों और उनके निहितार्थों की गहरी समझ रखने और हमेशा बेहतरी के लिए चीजों को बदलने का प्रयास करने हेतु, सिखाने का अथक प्रयास करता है।

भाप्रसंबें चीजों को अलग तरीके से करने में गर्व महसूस करता है। पिछले वर्ष के दौरान, स्कूल ने भयभीत करने वाली चुनौतियों से निपटने में महत्वपूर्ण प्रगति की है, भारत की आर्थिक पहल जैसे मेक इन इंडिया, डिजिटल इंडिया आदि के साथ संरेखण में काम करते हुए, वैश्विक शिक्षा परिवेश में उभरते रुझानों के प्रति उत्तरदायी रहा है, और आगे बढ़ रहा है।

हार्दिक शुभकामनाएँ,

डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी

अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसं बेंगलूर

निदेशक की रिपोर्ट



प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन,
निदेशक, भाप्रसं बेंगलूर

प्रस्तावना

भाप्रसं बेंगलूर ऐसे व्यवसायी जो राष्ट्रीय या अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर किसी भी बदलते परिदृश्य में प्रतिक्रिया देने और योगदान करने में सक्षम होंगे, तैयार करने के लिए शिक्षा एवं विचार नायकत्व प्रदान करने का प्रयास करता है। विश्व आज सभी मोर्चों पर चुनौतियों का सामना कर रहा है – चाहे वह भू-राजनीतिक हो, महामारी हो, एवं बहुत कुछ। हम युवा अभिप्राय को आकार देते हैं और उन्हें नेता एवं परिवर्तन एजेंट बनने के लिए प्रशिक्षित करते हैं, ताकि वे अपनी सीख का उपयोग नवोन्मेषी समाधानों के लिए कर सकें एवं अपनी पहचान बना सकें। उन्हें अति चुनौतीपूर्ण समस्याओं का सामना करने, अनुकरणीय तरीकों से हल करने एवं व्यवसायियों की भावी पीढ़ी के लिए एक उदाहरण स्थापित करने के लिए तैयार किया जाता है।

हालाँकि पिछले दो वर्ष पूरी दुनिया के लिए अति चुनौतीपूर्ण रहे हैं, मुझे इस बात पर गर्व है कि भाप्रसं बेंगलूर ने न केवल अपने उत्कृष्ट शैक्षणिक स्तर को बनाए रखा, बल्कि पूरी प्रतिबद्धता के साथ अपनी सामाजिक जिम्मेदारी का निर्वहन भी जारी रखा। महामारी के खिलाफ लड़ने और कम सुविधा प्राप्त लोगों की मदद करने के लिए पूरे भाप्रसं समुदाय द्वारा अनुकरणीय कार्य किया गया।

मुझे आपके साथ वर्ष 2021-22 के दौरान भाप्रसं बेंगलूर के मील के पत्थर, और संस्थान, हमारे छात्रों, संकायों एवं भूतपूर्व छात्रों की सफलताओं तथा उपलब्धियों के मुख्य अंशों को साझा करते हुए खुशी हो रही है।

कार्यक्रम एवं गतिविधियाँ

महामारी द्वारा लाई गई चुनौतियों के बावजूद, भाप्रसं बेंगलूर ने सभी पणधारियों के निरंतर समर्थन एवं सहयोग के साथ शिखर सम्मेलन, कार्यशालाओं, सम्मेलनों, छात्र उत्सवों और गतिविधियों का ऑनलाइन आयोजन करना जारी रखा।

उड्डयन एवं एयरोस्पेस के भविष्य 2022 पर अंतर्राष्ट्रीय वर्चुअल सम्मेलन 12 मार्च, 2022 को आयोजित किया गया था।

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू एवं भाप्रसं में वाचस्पति कार्यक्रम कार्यालय द्वारा सह-आयोजित तीन दिनों के 13वें आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन में साइरैक्यूज यूनिवर्सिटी, भाप्रसं एवं अन्य के प्रख्यात एवं सुप्रकाशित शोधकर्ताओं द्वारा प्रेरक मुख्य भाषण, चुनिंदा पेपर प्रस्तुतियाँ एवं समालोचनाएँ देखने को मिलीं।

विपणन और वित्त एवं लेखा क्षेत्रों ने भी वेबिनार श्रृंखला शुरू की है और वक्ताओं के रूप में विश्व स्तरीय शिक्षाविदों की मेजबानी की।

दी विमेन इन मैनेजमेंट क्लब ने 'रीइमेजिनिंग फ्यूचर जेनरेशन्स' विषय पर महिला नायकत्व शिखर सम्मेलन के 7वें संस्करण की मेजबानी की।

एडलवाइस एसेट मैनेजमेंट कंपनी की एमडी एवं सीईओ राधिका गुप्ता ने मई में नेता वक्ता श्रृंखला के भाग के रूप में एक अनौपचारिक वार्ता में भाग लिया, जिसे पूंजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र के सहयोग से उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम द्वारा आयोजित किया गया था। 'दी गर्ल विद ब्रोकर नेक' नामक वेबिनार में बहुत अधिक और उत्साही दर्शक उपस्थित हुए।

प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम छात्रों ने देश के सबसे बड़े उद्यमी शिखर सम्मेलनों में से एक, एक्जिमियस के 14वें संस्करण की मेजबानी की, जिसका विषय 'रिफ्लेक्ट। रिबूट। रीबाउंड' था। दो दिवसीय राष्ट्रीय शिखर सम्मेलन में स्टार्ट-अप्स द्वारा प्रतियोगिताएँ, वक्ता सत्र, अनौपचारिक वार्ताएँ, नामिका चर्चाएँ, कार्यशालाएँ एवं उत्पाद प्रदर्शन शामिल थे। विस्टा, एक अन्य छात्र-नेतृत्व वाला व्यावसायिक शिखर सम्मेलन, अगस्त 2021 में आयोजित

किया गया था, जिसमें तत्कालीन इसरो अध्यक्ष डॉ के सिवन, केंद्रीय मंत्री स्मृति ईरानी, भारत सरकार के भूतपूर्व मुख्य आर्थिक सलाहकार अरविंद सुब्रमण्यन, मैरिको के संस्थापक एवं अध्यक्ष हरीश मारीवाला और 'बाहुबली' फिल्म के निर्देशक एस.एस. राजामौली द्वारा वार्ताएँ शामिल थीं।

पीजीपी छात्रों द्वारा आयोजित वार्षिक सांस्कृतिक उत्सव 'उन्माद' 4 मार्च, 2022 से 6 मार्च, 2022 तक आयोजित किया गया था और इसमें मोहित चौहान और दी येलो डायरी द्वारा प्रस्तुतियाँ दी गई थीं। इसमें डॉ. सुब्रमण्यन स्वामी, भूतपूर्व केंद्रीय मंत्री, विधु विनोद चोपड़ा, फिल्म निर्माता एवं निर्देशक, बृजेंद्र कला, अभिनेता एवं पटकथा लेखक और इस्कॉन इको विलेज के निदेशक गौरांग दास की वक्ता श्रृंखलाएँ भी शामिल थीं।

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम

भाप्रसंबें में कार्यपालक शिक्षा पिछले सात वर्षों से फाइनेंशियल टाइम्स की कार्यपालक शिक्षा रैंकिंग में भाग ले रही है एवं वैश्विक स्तर पर एफटी-रैंक वाले कार्यक्रमों में लगातार शामिल है। समीक्षाधीन वर्ष के दौरान भाप्रसंबें के कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों की एफटी रैंकिंग में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है। 2020 हेतु एफटी रैंकिंग के अनुसार, कार्यपालक शिक्षा के शीर्ष 50 वैश्विक प्रदाताओं में भाप्रसंबें को रैंक प्रदान किया गया है एवं 45 वैश्विक रैंक के साथ भारत में शीर्ष रैंक प्राप्त स्कूल है। कस्टम एवं खुले कार्यक्रमों को स्वतंत्र रूप से क्रमशः 52 और 55वाँ रैंक प्रदान किया गया है।

ईईपी ने भारत एवं विदेशों में कार्यरत व्यवसायियों के लिए अपनी पेशकशों का विस्तार करने के लिए कई अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों के साथ साझेदारी की है। जिन अंतर्राष्ट्रीय स्कूलों के साथ भाप्रसंबें के ईईपी ने एलडीसीपी के लिए साझेदारी की है उनमें शामिल हैं : मैकगिल्स डेसौटिल्स फ़ैकल्टी ऑफ मैनेजमेंट, मैकगिल यूनिवर्सिटी, कनाडा; लैंकेस्टर यूनिवर्सिटी मैनेजमेंट स्कूल, लैंकेस्टर, यूके; टूलूज बिजनेस स्कूल, टूलूज, फ्रांस; फ्रेडरिक-अलेक्जेंडर यूनिवर्सिटी एर्लांगेन-नूर्नबर्ग एवं फ्रान्कोफर इंस्टीट्यूट ऑफ इंटीग्रेटेड सर्किट्स, एर्लांगेन, जर्मनी एवं एचईसी पेरिस, फ्रांस।

टूलूज बिजनेस स्कूल के साथ साझेदारी में कार्यपालक शिक्षा ने फरवरी 2022 में उड्डयन एवं एयरोस्पेस के भविष्य सम्मेलन के 5वें संस्करण का आयोजन किया। इसने भारत एवं फ्रांस के प्रख्यात वक्ताओं और प्रतिनिधियों की नामिका को आकर्षित किया।

वर्ष के दौरान, ईईपी ने सफलतापूर्वक दो नए ऑनलाइन कार्यक्रमों का शुभारम्भ किया एवं कई अन्य कार्यक्रमों की पेशकश के अलावा स्वास्थ्य रक्षा कार्यपालक हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम को फिर से चालू किया।

वित्तीय वर्ष 2020-21 में कोविड की शुरुआत से प्रतिकूल रूप से प्रभावित कार्यपालक शिक्षा का निष्पादन वित्तीय वर्ष 2021-22 में पुनर्जीवित हुआ। कोविड के बाद की दुनिया के लिए खुद को बेहतर बनाने की व्यक्तियों की इच्छा के कारण मांग में लगातार सुधार हुआ है और साथ ही संगठन अपने कर्मचारियों की भविष्य के लिए तैयारी सुनिश्चित करना चाहते हैं। बी2बी खंड की तुलना में बी2सी खंड ने अपेक्षाकृत बेहतर प्रदर्शन किया है।

कार्यपालक शिक्षा पर कोविड के प्रभाव ने कार्यक्रमों की अभिकल्पना एवं संचालित करने के तरीके पर एक छाप छोड़ी है। जबकि वैयक्तिक रूप से संचालन की मांग बढ़ी है, कार्यक्रम के कुछ हिस्सों को लाइव, ऑनलाइन मोड में संचालित करने पर भी ध्यान केंद्रित किया जा रहा है, जो अधिगम सम्बद्धता के हाइब्रिड और मिश्रित (अपनी गति से एवं प्रशिक्षक के नेतृत्व में) मॉडल की ओर अग्रसर है। महामारी से प्रभावित दुनिया के अनुभव एवं सीख अधिगम और विकास के लिए परिवर्तनकारी रहे हैं। संगठन के साथ-साथ प्रबंधक भी निरंतर, व्यक्तिगत और डिजिटल अधिगम के प्रति अधिक ग्रहणशील हैं। संस्थानों के साथ-साथ कंपनियों के एचआर एवं एल एंड डी दल ऐसे मंचों को अपना रहे हैं जो अवधारणाओं और रूपरेखाओं के ओमनी चैनल संचालन, निरंतर मूल्यांकन, समूह परियोजनाओं, दल अभ्यास, सरलीकरण (गेमीफिकेशन) एवं व्यक्तिगत अधिगम यात्राओं को सुसाध्य करते हैं।

संचालित कार्यक्रम

कार्यक्रम श्रेणी	कार्यक्रमों की संख्या	सहभागियों की संख्या	कार्यक्रम दिनों की संख्या	सहभागी-कार्यक्रम दिनों की संख्या
खुले दीर्घावधि प्रमाणपत्र कार्यक्रम	18	1055	443	18115
खुले लघु अवधि कार्यक्रम	37	484	133	1719
कस्टम कार्यक्रम	49	1645	363	11397
कुल	104	3184	939	31231

अंतर्राष्ट्रीयकरण

2021-22 के दौरान, भाप्रसंबें ने 12 अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की एवं एक नई साझेदारी पर हस्ताक्षर किए। स्कूल का छात्र विनिमय कार्यक्रम इसकी प्रमुख अंतर्राष्ट्रीयकरण पहलों में से एक है। वर्ष के दौरान, एसईपी के लिए 26 अंतर्गामी (इनबाउंड) एवं 86 बहिर्गामी (आउटबाउंड) छात्र थे।

उत्कृष्टता केंद्र

भाप्रसंबें के उत्कृष्टता केंद्रों ने वर्ष के दौरान अपना उत्तम कार्य जारी रखा। नए केंद्र तरक्की रहे हैं एवं योगदान दे रहे हैं – मिजुहो भारत जापान अध्ययन केंद्र ने 14 सितंबर 2021 को अपना स्थापना दिवस मनाया, इस प्रकार इसके परिचालन के पाँचवें वर्ष में केंद्र की प्रविष्टि को चिह्नित करता है।

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र ने दिसंबर 2021 में सातवें द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन आयोजित किया, जिसका विषय था 'महामारी के बाद आपूर्ति श्रृंखला : नवाचार एवं नए प्रतिमान'। इसमें शैक्षणिक शोधकर्ताओं एवं उद्योग के व्यवसायियों की समान रूप से सक्रिय सहभागिता देखी गई, एवं इंटेल, हार्वर्ड बिजनेस स्कूल, ए.टी. किर्नी, केलॉग स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, और अन्य के विशेषज्ञों की वार्ताएँ शामिल थीं।

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र गैर सरकारी संगठनों के लिए 'उद्यमवृत्ति नायकत्व एवं अभिशासन' पर क्षमता निर्माण कार्यशालाओं का आयोजन करता रहा

है। सीसीजीसी ने 'बोर्डों में उत्तराधिकार योजना : सहने से बेहतर सुनिश्चित करें' पर एक ऑनलाइन नामिका चर्चा एवं 'शेयरधारक सक्रियता : अच्छे कंपनी अभिशासन पर प्रभाव' पर एक वेबिनार का भी आयोजन किया।

शिक्षण एवं अधिगम केंद्र ने समीक्षा वेबिनार श्रृंखलाओं का आयोजन किया, जिनमें से दो राष्ट्रीय शिक्षा नीति के बारे में थे।

भारत के नेशनल स्टॉक एक्सचेंज द्वारा वित्त पोषित, पूंजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र की एक प्रमुख परियोजना निवेशक शिक्षा हेतु मंच (प्लेटफॉर्म फॉर इन्वेस्टर्स एजुकेशन) ने नवंबर 2021 में विश्व निवेशक सप्ताह आयोजित किया, जिसका विषय था 'निवेशक जागरूकता : वित्तीय कल्याण के प्रमुख उपाय'। सप्ताह भर संचालित इस कार्यक्रम में प्रख्यात वक्ताओं के साथ वेबिनार और गोलमेज चर्चाओं की एक श्रृंखला शामिल थी।

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र और अंतर्राष्ट्रीय सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध संघ द्वारा सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन भारत 2022 का सह – आयोजन जनवरी 2022 में किया गया था और इसमें कार्यशालाएँ, उद्योग ट्रेक्स, प्रस्तुतियाँ, पैनल चर्चाएँ एवं उद्योग जगत के नेताओं के साथ अनौपचारिक वार्ताएँ शामिल थीं।

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र ने 'टेक एंड अस' नामक एक वेबिनार श्रृंखला शुरू करने की घोषणा की। इस पुस्तक-वार्ता श्रृंखला का उद्देश्य दर्शकों को आमंत्रित लेखकों के दृष्टिकोणों को सुनने एवं उनके साथ पुस्तकों पर चर्चा करने का अवसर प्रदान करना है।

लोक नीति केंद्र ने विश्व असमानता रिपोर्ट 2022 के संदर्भ में, 'असमानता वार्ताएँ' श्रृंखला का शुभारम्भ किया है। केंद्र ने 'एसाइलम : दी बैटल फॉर मेंटल हेल्थकेयर इन इंडिया' के लेखक दमन सिंह एवं जयदीप हार्दिकर, जिनकी पुस्तक 'रामराव - दी स्टोरी ऑफ इंडियाज एग्रेरियन क्राइसिस' में भारतीय कृषि की समस्याओं का विवरण दिया गया है के साथ पुस्तक चर्चाओं का आयोजन भी किया। अगस्त में, केंद्र ने लोक नीति एवं प्रबंध पर XVI अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया की। सम्मेलन के तीन दिनों में दो ट्रैक्स में कुल 56 पेपर प्रस्तुत किए गए।

समीक्षाधीन वर्ष में भाप्रसंबे के उद्यमवृत्ति अधिगम केंद्र, एनएसआरसीईएल की गतिविधियों के पैमाने एवं दायरे में वृद्धि देखी गई। राष्ट्रीय महिला आयोग के साथ एनएसआरसीईएल की सम्बद्धता के परिणामस्वरूप केंद्र 2000 महिला उद्यमियों के साथ काम कर रहा है। केंद्र गोल्डमैन सैक्स 10के कार्यक्रम हेतु अनुभवी उद्यमियों के साथ भी काम कर रहा है। महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम, जो पहले गोल्डमैन सैक्स द्वारा प्रायोजित था और अब कोटक बैंक द्वारा प्रायोजित किया जा रहा है, महिला स्टार्ट-अप पर ध्यान केन्द्रित कर रहा है। धारणीयता पर केंद्रित कुछ विशेषज्ञता प्राप्त कार्यक्रम हैं, जिसके लिए केंद्र ने मारुति के साथ सहयोग किया है। आईसीआईसीआई सिक्योरिटीज के साथ साझेदारी में फिनटेक पर भी एक कार्यक्रम है। अतः उद्यमवृत्ति के क्षेत्र में बड़ी मात्रा में रोमांचक कार्य हो रहे हैं।

संकाय

भाप्रसंबे को जो वैश्विक मान्यता मिली है, साथ ही भारत एवं विदेशों में रैंकिंग में इसका शीर्ष स्थान प्रबंध शिक्षा के क्षेत्र में भाप्रसंबे संकाय द्वारा प्रदर्शित नायकत्व के कारण है।

- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर बी महादेवन द्वारा सह-लिखित इंडियन नॉलेज सिस्टम्स नामक पुस्तक का विमोचन शिक्षा मंत्री श्री धर्मेन्द्र प्रधान द्वारा किया गया। "एन आइडिया हूस टाइम हैस कम" के रूप में वर्णित, पुस्तक विज्ञान और इंजीनियरिंग के छात्रों को इंडियन नॉलेज सिस्टम्स की अवधारणाओं और अनुप्रयोगों का परिचय देती है, जिससे वे संबंधित हो सकते, सराहना कर सकते एवं आगे अन्वेषण कर सकते हैं।

- कार्यनीति क्षेत्र के प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन ने प्लेटफॉर्म बिजनेस मॉडल पर एक पुस्तक का विमोचन किया। यह प्रबंध में एक अति सुसंगत एवं समकालीन क्षेत्र है और प्रोफेसर श्रीनिवासन की पुस्तक को प्लेटफॉर्म व्यवसाय फर्मों की स्थापना और संचालन करने वाले उद्यमियों, बड़े निगमों में वरिष्ठ प्रबंधकों ने अपने व्यवसायों में नेटवर्क गतिशीलता आरंभ करने के लिए अपने संसाधनों का पुनः उपयोग किया, प्रारंभिक कैरियर प्रबंधक एवं व्यवसायी अपनी व्यावसायिक और व्यक्तिगत जरूरतों के लिए असंख्य प्लेटफॉर्म फर्मों के साथ जुड़ रहे हैं हेतु एक प्राइमर के रूप में डिज़ाइन किया गया है।
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर सौरव मुखर्जी ने इंकलूसिव बिजनेस मॉडल नामक एक पुस्तक प्रकाशित की। कैम्ब्रिज यूनिवर्सिटी प्रेस द्वारा प्रकाशित पुस्तक, उन संगठनों के बारे में है जो गरीबों की जरूरतों को पूरा करने के लिए व्यवसाय के सिद्धांतों को नियोजित करते हैं। यह एक ही क्षेत्र के अंदर देखे गए अन्य समावेशी मॉडलों के साथ तुलना करके एवं एक अलग क्षेत्र के मॉडल के साथ तुलना करके व्यवसाय मॉडल के बारे में अंतर्दृष्टि प्राप्त करने के लिए एक विश्लेषणात्मक दृष्टिकोण लेती है।
- उद्यमवृत्ति क्षेत्र की प्रोफेसर श्रीवर्धिनी के झा द्वारा सह-संपादित, 'शिफ्टिंग ऑर्बिट्स : डिक्कोडिंग दी ट्रैजेक्टरी ऑफ दी इंडियन स्टार्ट-अप इकोसिस्टम' नामक पुस्तक का जुलाई 2021 में नीति आयोग के सीईओ श्री अमिताभ कांत द्वारा प्रमोचन किया गया।
- प्रबंध संप्रेषण क्षेत्र की डॉ. दीप्ति गणपति ने अपनी पुस्तक 'मीडिया एंड क्लाइमेट चेंज - मेकिंग सेंस ऑफ प्रेस नैरेटिव्स' प्रकाशित की। यह पुस्तक भारतीय मीडिया के जलवायु परिवर्तन के कवरेज को दर्शाती है, और जलवायु अनिश्चितताओं की जटिल वास्तविकताओं और समुदायों और पर्यावरण पर इसके प्रभावों का प्रतिनिधित्व करने में इसकी भूमिका की जाँच करती है।
- अपनी तरह की पहली पहल में, कार्यनीति क्षेत्र के प्रोफेसर गणेश एन प्रभु ने एक अद्वितीय पाठ्यक्रम प्रवाह प्रकाशित किया है, जो नए बिजनेस स्कूल संकाय को

नए उत्पाद विकास पर एक पाठ्यक्रम पढ़ाने में सक्षम बनाएगा।

- भाप्रसंबें के एक अध्ययन से यह तथ्य सामने आया है कि एक भी ऐसा देश नहीं है, यहाँ तक कि सबसे अमीर या सबसे विकसित हिस्सों में भी नहीं है, जहाँ पत्नियाँ अपने पति के बराबर कमाती हैं। लोक नीति केंद्र के शोधकर्ताओं, प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन एवं प्रोफेसर दीपक मलघाण ने 18 से 65 वर्ष की आयु के बीच विषमलैंगिक जोड़ों से बने 2.85 मिलियन परिवारों के डेटा का उपयोग किया। डेटा को एक गैर-लाभकारी, लक्ष्यमर्बर्ग आय अध्ययन द्वारा एकत्रित किया गया था।
- अप्रैल 2021 में निर्णय विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर यू दिनेश कुमार को विशिष्ट प्रोफेसर पुरस्कार श्रेणी में एनालिटिक्स इंडिया मैगज़ीन डेटा साइंस फैकल्टी पुरस्कार 2021 के विजेताओं में से एक घोषित किया गया। यह पुरस्कार डेटा विज्ञान, विश्लेषिकी, मशीन अधिगम एवं एआई शिक्षण शास्त्र में उत्कृष्टता का उत्सव है।
- विपणन क्षेत्र की डॉ अर्पिता पांडे को उनके शोध प्रबंध पर आधारित एक शोध पेपर के लिए नॉर्थ अमेरिकन सोसाइटी फॉर मार्केटिंग एजुकेशन इन इंडिया (एनएएसएमईआई) द्वारा बाला और वसंता बालचंद्रन शोध अनुदान से सम्मानित किया गया। डॉ. पाण्डेय का शोध 50 से अधिक प्रस्तुत पेपरों में तीन सफल शोध प्रस्तावों में से एक था, जिन्हें इस कार्यक्रम ने आकर्षित किया था। उनका शोध उपभोक्ता व्यवहार पर उपभोक्ताओं की ऑनलाइन निर्णय यात्रा में समाजानुकूल अंतःक्षेप के प्रभाव पर केंद्रित है।
- लोक नीति क्षेत्र के डॉ अर्पित शाह को शहरी हरित स्थानों पर अपने शोध प्रबंध अनुसंधान का विस्तार करने के लिए एविडेन्स इन गवर्नेंस एंड पॉलिटिक्स (ईजीएपी) से वित्त पोषण प्रदान किया गया। उनका प्रस्ताव उन 75 प्रस्तावों में से दो सफल 'जलवायु न्याय' प्रस्तावों में से एक था, जिन्हें इस कार्यक्रम ने आकर्षित किया था।
- श्री एन.एस. विश्वनाथन, भाप्रसंबें में लोक नीति केंद्र में

वरिष्ठ फेलो और लोक नीति क्षेत्र के प्रोफेसर एम.एस. श्रीराम ने शहरी सहकारी बैंकों पर अगस्त 2021 में जारी एक रिपोर्ट का सह-लेखन किया है।

- स्टैनफोर्ड यूनिवर्सिटी के वैज्ञानिकों द्वारा किए गए एक अध्ययन के अनुसार, विपणन क्षेत्र के प्रोफेसर गोपाल दास को एकल वर्ष प्रभाव के लिए दुनिया के शीर्ष 2% शोधकर्ताओं में शामिल किया गया है।
- लोक नीति क्षेत्र के प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी लैंसेट नामिका का हिस्सा थे जिसमें 21 विशेषज्ञ शामिल थे। नामिका ने केंद्र और राज्यों को कोविड से लड़ने के लिए आठ सिफारिशों की थी।
- कार्यनीति क्षेत्र के प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पल्लथिट्टा को भाप्रसंबें के छात्रों द्वारा '2021 में प्रोफेसर ऑफ दी ईयर' चुना गया, जैसा कि इनसाइडआईआईएम द्वारा रिपोर्ट किया गया था। प्रोफेसर पल्लथिट्टा ने पिछली बार 2019 में इसे जीतने के बाद से एक बार फिर यह सम्मान हासिल किया है।
- उद्यमवृत्ति क्षेत्र के संकाय, प्रोफेसर लुडविग लेवसेउर ने दक्षिणी प्रबंध संघ से कार्यक्रम ट्रैक चेयर के रूप में समर्पित सेवा की मान्यता में पुरस्कार प्राप्त किया। जर्नल ऑफ़ स्मॉल बिज़नेस मैनेजमेंट द्वारा उन्हें शीर्ष 100 समीक्षकों में भी चुना गया।

छात्र

हमारे छात्र हमारा गौरव और खुशी हैं। मैं उनकी उपलब्धियों में से कुछ को, यदि सभी नहीं, को प्रस्तुत करना चाहूँगा। महामारी से उत्पन्न चुनौतियों के बावजूद, हमारे छात्रों ने राष्ट्रीय एवं वैश्विक प्रतियोगिताओं की एक श्रृंखला में भाग लिया और बहुत अच्छा प्रदर्शन किया। यहाँ उनके एवॉर्डों एवं पुरस्कारों का चयन किया गया है।

पीएचडी

- रविकांत वज्रपु तीन वाचस्पति छात्रों में से थे, जिन्हें आईआईएम कोझीकोड स्कॉलर्स फॉर फ्यूचर एवॉर्ड 2021 प्राप्त हुआ था। रविकांत की प्रस्तुति श्रेणी, 'थीम एड्रेसिंग की प्राइवॉरिटीस ऑफ़ इंडिया' थी। यह प्रस्तुति उनके दूसरे वर्ष के आईएस का विकास था।

- मुनीर कलियिल को सेंटर फॉर मॉडर्न इंडियन स्टडीज, गोटीगेन यूनिवर्सिटी में डीएएडी पीएचडी एक्सचेंज का हिस्सा बनने के लिए चुना गया था। ऐसा अवसर न केवल छात्रों को उनके चल रहे शोध प्रबंध कार्य में मदद करता है, बल्कि मूल्यवान सहयोग के माध्यम से भविष्य की शोध परियोजनाओं के लिए रास्ते भी खोलता है।
 - जल संरक्षण पर पीएचडी छात्र विवेक का काम, प्रोफेसर कंचन मुखर्जी (ओबीएचआरएम क्षेत्र) एवं प्रोफेसर दीपक मलघान (लोक नीति क्षेत्र) के साथ सह-लिखित, सस्टेनेबिलिटी साइंस के तहत नेशनल एकेडमी ऑफ साइंसेज ऑफ दी युनाइटेड स्टेट्स ऑफ अमेरिका जर्नल की प्रतिष्ठित कार्यवाही में प्रकाशित हुआ था। पेपर एक अध्ययन पर आधारित है, जो दुनिया में कहीं भी पहला है जो अकेले व्यवहारिक अंतःक्षेपों के माध्यम से शहरी घरों में पानी के दीर्घकालिक संरक्षण को दर्शाता है।
 - अंकित कुमार करिया द्वारा लिखित, 'बॉरोइंग फ्रॉम गवर्नमेंट - ओंड बैंक्स ऐंड फर्म्स लीक्वीडेशन रिस्क' नामक पेपर जर्नल ऑफ कॉर्पोरेट फाइनेंस में प्रकाशित हुआ था।
 - वित्त एवं लेखा क्षेत्र के वेलावन एस द्वारा लिखित, 'डू फर्म्स दैट एमिट मोर ग्रीनहाउस गैसेस एंगेज इन रीयल अर्निंग्स मैनेजमेंट?' नामक पेपर को आईआईएम विशाखपट्टणम द्वारा आयोजित प्रथम वार्षिक प्रबंध वाचस्पति संगोष्ठी 'शोध समागम' में प्रथम सर्वश्रेष्ठ पेपर से सम्मानित किया गया था।
 - बिबेक भट्टाचार्य (कार्यनीति क्षेत्र के एवं पहले लेखक), इप्सू खडका (शैक्षणिक सहयोगी, उद्यमवृत्ति क्षेत्र एवं दूसरे लेखक) एवं उद्यमवृत्ति क्षेत्र की प्रोफेसर डालिया मणि द्वारा सह-लिखित 'शेकिंग अप (एंड कीपिंग इंटैक्ट) दी ओल्ड बॉयस' नेटवर्क : दी इम्पैक्ट ऑफ दी मैडेटरी जेंडर कोटा ऑन दी बोर्ड ऑफ डायरेक्टर्स इन इंडिया' नामक पेपर 'जर्नल ऑफ बिजनेस एथिक्स', जोकि एक एफटी 50 जर्नल है, में प्रकाशन के लिए स्वीकार किया गया।
 - अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की तान्या जैन ने आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू एवं वाचस्पति कार्यक्रम कार्यालय द्वारा आयोजित इस वर्ष के आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन में सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार जीता। तान्या ने 'डेट कॉन्ट्रैक्ट एनफोर्समेंट एंड प्रोडक्ट इनोवेशन : एविडेंस फ्रॉम ए लीगल रिफॉर्म इन इंडिया' नामक अपने पेपर के लिए सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार जीता। आईएमआरडीसी 2022 सर्वश्रेष्ठ क्रिटिक पुरस्कार कार्यनीति क्षेत्र के हिमांशु शेखर एवं ओबीएचआरएम क्षेत्र की अनुपमा कौंडाय्या ने जीता।
 - अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की तान्या जैन, अहमदाबाद विश्वविद्यालय के राहुल सिंह और अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन द्वारा सह-लिखित 'डेट कॉन्ट्रैक्ट एनफोर्समेंट एंड प्रोडक्ट इनोवेशन : एविडेंस फ्रॉम ए लीगल रिफॉर्म इन इंडिया' नामक पेपर ने 10वें भारत वित्त सम्मेलन में दूसरा सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार जीता।
 - एक्सएलआरआई जमशेदपुर द्वारा आयोजित परिचालन प्रबंध सोसाइटी के 24वें वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में वाचस्पति छात्रा सुधा माधवी दस्तगला और उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर राजीव आर. त्रिपाठी द्वारा सह-लिखित, 'इंटरप्ले ऑफ स्मार्ट डेटा प्राइसिंग रेजीम्स एंड इमर्जिंग नेटवर्क सर्विस प्रोवाइडर रोल्स इन इंटरनेट वैल्यू चेन' नामक पेपर ने सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार (दूसरा स्थान) जीता।
 - निर्णय विज्ञान क्षेत्र की ऐश्वर्या को बड़ी संख्या में आवेदकों में से प्रतिष्ठित इंटेल इंडिया रिसर्च फेलोशिप प्रोग्राम 2021 के लिए चुना गया था। उनका शोध प्रस्ताव उपयोगकर्ता की पसंद के उत्पाद को प्रभावित करने वाले कारकों की पहचान करने के लिए एआई तकनीकों का उपयोग करने के बारे में है। यह एक साल की फेलोशिप है।
 - विनय रेड्डी वेणुमुहला एवं लोक नीति क्षेत्र की प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत द्वारा सह-लिखित, 'वर्क सिस्टम्स इन दी इंडियन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी) इंडस्ट्री डिलीवरिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस (एआई) सॉल्यूशंस एंड दी चैलेंजेस ऑफ वर्क फ्रॉम होम' नामक पेपर को इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रंटियर्स में प्रकाशन के लिए स्वीकार किया गया था।
- प्रतिष्ठित पत्रिकाओं में प्रकाशित होना वर्तमान वाचस्पति छात्रों के लिए एक बड़ी उपलब्धि है।

पीजीपीईएम

- महालैंगम एम एच एवं आशीष किशोर फतनानी ने मैनेजमेंट डेवलपमेंट इंस्टीट्यूट गुडगांव द्वारा आयोजित विज्ञापन-निर्माण प्रतियोगिता 'मारक्यूएड' जीती ।
- उमेश डी एवं आलो मुखर्जी ने आईआईटी बॉम्बे द्वारा आयोजित 'मीमांसा : दी एचआर स्ट्रैटेजी इवेंट' जीता ।
- अमित पारीक एवं विशाल बजाज ने आईआईएम त्रिची द्वारा आयोजित पोर्टफोलियो प्रबंध प्रतियोगिता, 'मार्केट मास्टर 4.0' जीती ।
- हार्दिक सांघवी एवं राहुल गोयल ने इंटरनेशनल मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली द्वारा संचालित 'चाणक्य नीति 4.0' जीता ।
- सिम्बायोसिस सेंटर फॉर मैनेजमेंट एंड एचआर डेवलपमेंट द्वारा आयोजित एक व्यवसाय विश्लेषिकी गतिविधि 'साइफर' में अमित पारीक एवं सुरभि मुरलीधर को उपविजेता घोषित किया गया ।
- सिम्बायोसिस सेंटर फॉर मैनेजमेंट एंड ह्यूमन रिसोर्स डेवलपमेंट, पुणे द्वारा आयोजित एक गतिविधि 'मनीपॉली' में राहुल गोयल एवं हार्दिक सांघवी उपविजेता रहे ।
- आईआईएम राँची द्वारा आयोजित सिमुलेशन-आधारित केस अध्ययन प्रतियोगिता – वोरस्टैंड 8.0 में उमेश डी, सुनील कुलकर्णी एवं आलो मुखर्जी, उपविजेता रहे । आईआईएम राँची द्वारा आयोजित 'सिमवूलस 7.0 – दी लाइव बिजनेस केस चैलेंज' में भी संगमेश हिरेमठ, विजय शंकर आर अय्यर एवं सागर कालखैर प्रथम उपविजेता रहे ।
- आईआईएम उदयपुर के लोक नीति समूह के सहयोग से भाप्रसं बेंगलूर के लोक नीति क्लब द्वारा आयोजित 'मॉक इंडियन पार्लियामेंट' में ममता अनुराग सलकापुरपु को पाँच गतिशील प्रतिनिधियों में से एक चुना गया था ।
- अनुराग पिंगले, मुदित वैश्य एवं अभिनव तिवारी ने आईआईएम इंदौर द्वारा आयोजित एक केस प्रतियोगिता 'प्रोडविज 2021' जीती । उन्होंने आईआईएम कोझीकोड द्वारा आयोजित 'व्हाइट नाइट' नामक बी-प्लान प्रतियोगिता में दूसरे उपविजेता का स्थान भी जीता ।
- विक्रम गुप्ता, निशांत कन्हूरकर एवं सायंतन दास ने इंटरनेशनल मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली द्वारा आयोजित ऑनलाइन केस प्रतियोगिता 'होटलवर्स' जीती ।
- सपना अग्रवाल, समर्थ भटनागर एवं वत्सल टोडी ने दिल्ली विश्वविद्यालय द्वारा आयोजित वित्तीय मूल्यांकन प्रतिस्पर्धा जीती ।
- मृदुल नेदुनगोटिल ने नरसी मोंजी इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज, मुंबई द्वारा आयोजित राष्ट्रीय स्तर की लेख लेखन प्रतियोगिता जीती ।
- एस.पी.जैन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट एंड रिसर्च, मुंबई द्वारा आयोजित राष्ट्रीय स्तर की उत्पाद प्रबंध केस अध्ययन प्रतियोगिता 'डेक्स्टेरिटी' में रंगनाथन सेकर एवं निशांत कन्हूरकर प्रथम उपविजेता रहे ।
- कैपिटल मार्केटिंग सॉल्यूशंस द्वारा आयोजित 'नेशनल मार्केटिंग ओलंपियाड' में अमितेश सिसोदिया उपविजेता रहे ।
- आईआईएमए द्वारा आयोजित वार्षिक पीजीपीएक्स केस प्रतियोगिता में हिमांशु ठाकुर, यश पांडे, मानसी परमार एवं डॉ दिव्या तंद्रा प्रथम उपविजेता रहे ।

पीजीपी

- आरुषि बंसल, आयुषी अग्रवाल एवं सिद्धार्थ मित्तल को आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति प्रदान की गई । नौ चुने हुए आईआईएम, एक्सएलआरआई एवं फैकल्टी ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज से कुल 160 आवेदनों का मूल्यांकन किया गया । मैं यह बताना चाहता हूँ कि यह एक शानदार उपलब्धि है । मुझे विश्वास है कि प्राप्तकर्ता छात्रवृत्ति की अपेक्षाओं पर खरे उतरेंगे । आदित्य बिड़ला छात्रवृत्ति एक योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति है जो पहले एवं दूसरे दोनों वर्षों के पीजीपी छात्रों को प्रदान की जाती है ।

ईपीजीपी

- रंगनाथन सेकर एवं धीरज वेलगा ने आईआईएम शिलाँग द्वारा आयोजित राष्ट्रीय स्तर तकनीकी लेख लेखन प्रतियोगिता 'स्ट्रेटेजिस्ट – कॉल फॉर आर्टिकल्स' में शीर्ष स्थान हासिल किया ।

- चिराग मेहता, दिव्या आहूजा एवं प्राची अरोड़ा ने एशियन पेंट्स कैनवस 2021 प्रतियोगिता जीती। देश भर से 12 योग्य परिसरों से 972 दलों में से भाप्रसंबे के दल ने सर्वश्रेष्ठ प्रदर्शन किया। प्रतिभागियों को एक लाइव समस्या विवरण पर काम करने की आवश्यकता थी जिसका कंपनी सामना कर सकती थी।
- विवेक कुमार, धीरज कुमार, नबजीत पॉल एवं मयंक झा 2021 ग्लोबल ब्लूमबर्ग ट्रेडिंग प्रतियोगिता के विजेताओं में से थे, जोकि पूरी तरह से ब्लूमबर्ग टर्मिनल में होने वाली एकमात्र विश्वविद्यालय निवेश प्रतियोगिता है। 488 दलों एवं 14,445 व्यापार वाली इस प्रतियोगिता में भाप्रसंबे के दल को विश्व में चौथा सर्वश्रेष्ठ चुना गया। वित्त एवं लेखा क्षेत्र के प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन दल हेतु संकाय सलाहकार थे।
- अर्जुन मेहरा, राजा राम पांडे एवं बुटके मधुर मंगेश, व्यवसाय विश्लेषिकी में पीजीपी के छात्रों ने एशियन पेंट्स चैन रिएक्शन सप्लाई चैन केस प्रतियोगिता जीती, जिसमें 720 से अधिक दल शामिल थे।
- कृतिका मित्तल, हरिहरसूदन अय्यप्पन एवं शनमुगराज सेल्वाकुमारन लोद्दा ग्रुप की रियल एस्टेट केस प्रतियोगिता – 'सोअर फॉर मोर 2021' उपविजेता थे। उन्हें एक रियल एस्टेट डेवलपर के लिए बाजार में प्रवेश के विकल्पों का मूल्यांकन करना था।
- पीजीपी के श्रेय ओस्तवाल, सुदीप्तो नान एवं समर्थ यादव, और पीजीपीईएम के हार्दिक सांघवी ने सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन भारत 2022, जोकि भाप्रसंबे के सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र तथा अंतर्राष्ट्रीय सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध संघ द्वारा संयुक्त रूप से आयोजित एक सम्मेलन है, में 'सर्वश्रेष्ठ छात्र शोकेस' सम्मान जीता। भाप्रसंबे दल की उपलब्धि शैक्षणिक ट्रैक गतिविधि के तहत 'अवलारा इंक. : टैक्सेशन ऐंड कम्प्लायंस' नामक अपने सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध परियोजना का प्रदर्शन करना था। उन्होंने आईआईआईटी बेंगलूर के साथ शीर्ष सम्मान साझा किए।
- लताशा तंवर, मधु सूदन छंगानी एवं सृष्टि सक्सेना एथिक्स चैलेंज में दूसरी उपविजेता रहीं, जो एक ऐसे

मामले का विश्लेषण करने के लिए विश्वविद्यालय द्वारा प्रायोजित दलों के बीच एक प्रतियोगिता है जिसमें विभिन्न प्रकार की नैतिक दुविधाएँ होती हैं। एथिक्स चैलेंज सीएफए संस्थान के संयोजन में सीएफए सोसायटी द्वारा स्वतंत्र रूप से विकसित और कार्यान्वित की जाती है।

प्रयास, प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम के छात्रों के सामाजिक प्रभाव क्लब ने बच्चों के लिए सामुदायिक केंद्रों हेतु धन जुटाने के लिए एनजीओ पानाह के साथ हाथ मिलाया। प्रयास दल ने अनाथालय – अपना आशियाना में बच्चों के लिए दावतों का भी आयोजन किया। दल ने आशा जीवन एल्डर केयर होम में वरिष्ठ नागरिकों के लिए आपूर्ति भी प्रायोजित की। सामाजिक प्रभाव क्लब विकासना भी साल भर आयोजित होने वाले 20 से अधिक गतिविधियों के माध्यम से समाज में बदलाव लाने का प्रयास करता है।

अवस्थापन

पीजीपी एवं पीजीपी-बीए

2020-22 के पीजीपी एवं पीजीपी-बीए कक्षा हेतु उच्च और अंतिम अवस्थापन में 662 प्रस्ताव प्राप्त हुए, अवस्थापन के लिए उपस्थित सभी 513 छात्रों को दो साक्षात्कार दिनों में नौकरियाँ प्राप्त हुईं। अवस्थापन अवधि में सभी क्षेत्रों में प्रस्तावों में वृद्धि देखी गई।

बड़ी संख्या में कंपनियों ने व्यवसाय विश्लेषिकी में एमबीए के पहले बैच के छात्रों की भर्ती के लिए अपनी रुचि व्यक्त की। यह कार्यक्रम भाप्रसंबे द्वारा 2020 में शुरू किया गया था, और पहला बैच इस वर्ष स्नातक हुआ है।

वृत्ति विकास सेवा के अध्यक्ष, कर्मचारी एवं छात्र दलों द्वारा किए गए प्रयासों की बदौलत सभी अवस्थापन प्रक्रियाओं को अत्यधिक दक्षता के साथ ऑनलाइन आयोजित किया गया था।

ईपीजीपी

2021-22 की ईपीजीपी कक्षा के लिए, अवस्थापन का विकल्प चुनने वाले 72 छात्रों में से 71 ने परिसर अवस्थापन प्राप्त किया और एक छात्र ने अपना एडटेक उद्यम शुरू किया। सबसे अधिक संख्या में परामर्श क्षेत्र

से प्रस्ताव प्राप्त हुए, इसके बाद आईटी से प्रस्ताव प्राप्त हुए हैं। इस प्रक्रिया में कुल 30 भर्तीकर्ताओं ने भाग लिया था।

वित्तीय स्थिति

संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2021-22 को 262 करोड़ रुपये के सकल राजस्व के साथ समापन किया, जो पिछले वित्तीय वर्ष की तुलना में 12% की वृद्धि दर्शाता है। चालू वर्ष का कुल राजस्व, पूर्व-महामारी वित्तीय वर्ष 2019-20 (304 करोड़ रुपये) का लगभग 86% था और यह वित्तीय प्रदर्शन संस्थान को सामान्य स्थिति की ओर ले जाता है।

वर्ष हेतु शैक्षणिक कार्यक्रमों ने कुल राजस्व का 87% से अधिक का योगदान दिया। डिग्री-प्रदत्त कार्यक्रमों ने निरंतर विकास को दर्शाते हुए कुल राजस्व का 59% से अधिक योगदान देना जारी रखा है। वर्ष के दौरान महामारी के प्रभाव से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों (ईईपी) का पुनः संचालन जाहिर सी बात है और 70 करोड़ रुपये के ईईपी राजस्व ने पिछले वित्तीय वर्ष की तुलना में 34% की वृद्धि प्रदर्शित की। इस प्रगति के कारण संस्थान द्वारा प्रस्तुत किए जाने वाले कस्टम एवं खुले कार्यक्रमों हेतु सहभागी कार्यक्रम के दिनों में वृद्धि हुई।

कार्यिक एवं अक्षय निधि से मिलने वाले प्रतिलाभ ने कुल राजस्व में 7% का योगदान दिया। घटते ब्याज दर परिदृश्य के बावजूद, संस्थान स्थिर प्रतिलाभ, श्रेष्ठ साख गुणवत्ता एवं चल निधि मापदंडों के आधार पर एक निवेश सूची प्रतिलाभ बनाए रखने में सक्षम रहा है।

वर्ष 2021-22 हेतु मूल्यहास सहित, कुल व्यय रुपये 180 करोड़ था जो 2020-21 के वास्तविक व्यय से 3% अधिक है, जोकि रुपये 174 करोड़ था। यह वृद्धि स्थापना, प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय में वृद्धि के कारण हुई है। चालू वर्ष का कुल व्यय महामारी पूर्व वित्तीय वर्ष 2019-20 (221 करोड़ रुपये) का लगभग 81% था। इसके अतिरिक्त, संस्थान ने पूरे वर्ष लागत अनुकूलन पर ध्यान केंद्रित करना जारी रखा है।

संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2019-20 के दौरान बनाए गए कोविड निधि का लाभ उठाकर कर्मचारियों एवं छात्रों हेतु एक सुरक्षित परिसर सुनिश्चित किया। संस्थान ने शिक्षा

प्रदान करने के हाइब्रिड तरीके को बढ़ाने के लिए डिजिटल अवसंरचना, और स्वास्थ्य एवं सुरक्षा आवश्यकताओं में अतिरिक्त निवेश करना जारी रखा। राज्य एवं केंद्र सरकार द्वारा समय-समय पर अनुशंसित कोविड -19 प्रोटोकॉल का पालन करने के लिए परिसर में नियमित रूप से कोविड-19 परीक्षण किए गए, और छात्रों एवं कर्मचारियों को संगरोध सुविधाएँ प्रदान की गईं। अपनी सीएसआर पहल के भाग के रूप में, संस्थान ने अपने पड़ोस में, कोडिचिक्कनहल्ली में प्राथमिक स्वास्थ्य केंद्र (पीएचसी) को उनके चिकित्सा बुनियादी अवसंरचना को उन्नत करने के लिए 20 लाख रुपये की चिकित्सा आपूर्ति एवं उपकरण सौंपकर सहायता प्रदान की।

वित्तीय वर्ष के दौरान निम्नलिखित संकाय सदस्य संस्थान के शीर्ष उपार्जक थे : प्रोफेसर यू दिनेश कुमार, प्रोफेसर एस रघुनाथ, प्रोफेसर पीडी जोस, प्रोफेसर संकर्षण बासु एवं प्रोफेसर जी शैनेश।

संस्थान ने वर्ष के दौरान पात्र छात्रों को रुपये 8.5 करोड़ का वितरण करके वित्तीय सहायता देने की परंपरा को जारी रखा। विभिन्न केंद्रों, संकाय अनुसंधान अनुदानों एवं पुरस्कारों के माध्यम से नियोजित आवंटन के अनुसार अनुसंधान गतिविधियाँ संचालित की गईं।

वर्ष के दौरान पुस्तकालय संसाधनों, उपकरणों एवं आईटी से संबंधित अवसंरचना पर रुपये 20 करोड़ का वार्षिक पूँजीगत व्यय किया जाता है। बन्नरघट्टा रोड परिसर एवं जिगनी, आनेकल तालुक में नए परिसर में अवसंरचना विस्तार परियोजनाएँ जारी हैं। इस वर्ष के दौरान इन विस्तार परियोजनाओं पर रुपये 44 करोड़ खर्च किए गए। संस्थान ने पूरे परिसर में ईआरपी कार्यान्वयन पहल की थी एवं वर्ष 2021-22 के दौरान कुछ ईआरपी मॉड्यूल लाइव हो गए थे।

संस्थान ने 2023 हेतु प्रस्तावित स्वर्ण जयंती वर्ष गतिविधियों सहित विभिन्न पहलों के लिए अपने भूतपूर्व छात्रों, कॉर्पोरेट संस्थाओं एवं सरकारी विभागों से विभिन्न दान, परियोजना अनुदान और सीएसआर योगदान प्राप्त किया।

वर्ष के दौरान सांविधिक विनियोजन से पूर्व सकल अधिशेष रुपये 82.41 करोड़ था। बीमांकिक मूल्यांकन

रिपोर्ट के आधार पर संस्थान ने सेवांत लाभ निधि के लिए रुपये 29.04 करोड़ की राशि का प्रावधान किया। संस्थान के गवर्नर मंडल ने वित्तीय वर्ष 2021-22 के दौरान उत्पन्न अधिशेष से अवसंरचना विकास निधि हेतु रुपये 30 करोड़ रुपये एवं सेवानिवृत्ति पश्चात स्वास्थ्य रक्षा निधि और स्वास्थ्य रक्षा निधि हेतु रुपये 2.5 करोड़ के विनियोजन को मंजूरी दी।

संस्थान नए एवं वर्तमान परिसरों में क्षमता विस्तार का समर्थन करने के लिए भौतिक अवसंरचना में निवेश करना जारी रखे है। यह अपने पूर्वस्नातक कार्यक्रमों को शुरू करने हेतु तैयारियों को सुनिश्चित करने के लिए संस्थान के विज्ञान के अनुरूप है। संस्थान अपने कर्मचारियों एवं पेंशनरों हेतु स्वास्थ्य रक्षा लाभों का समर्थन करने के लिए, विशेष रूप से वर्तमान अनिश्चित वातावरण में, अलग रखी गई धनराशि का निवेश करने पर भी ध्यान केंद्रित कर रहा है।

कुल मिलाकर, संस्थान का वित्तीय निष्पादन एक सकारात्मक प्रवृत्ति प्रदर्शित करता है और एक मजबूत एवं स्वस्थ वित्तीय परिदृश्य को दर्शाता है।

अनुदान संचयन

संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2021-22 के दौरान प्राप्त एवं वचन दी गई निधि के रूप में रुपये 30 करोड़ से अधिक की राशि जुटाई। पिछले वित्तीय वर्ष की तुलना में भूतपूर्व छात्रों एवं कॉर्पोरेट उद्यमों के योगदान में उल्लेखनीय वृद्धि हुई है।

टाटा केमिकल्स, तोशिबा, विप्रो फाउंडेशन, मोल्ड-टेक ग्रुप, मिरे एसेट फाउंडेशन, कोटक महिंद्रा बैंक, एनएसई, आईसीआईसीआई सिक््योरिटीज एवं कैपजेमिनी, कुछ ऐसे कॉर्पोरेट उद्यम और फाउंडेशन हैं जिन्होंने इस वर्ष योगदान दिया है।

योगदान को दिव्यांग छात्रों हेतु छात्रवृत्ति, फेलोशिप, परिसर में नामकरण सुविधा, एवं एनएसआरसीईएल कार्यक्रमों के लिए निदेशित किया गया है।

भूतपूर्व छात्र

संस्थान उन भूतपूर्व छात्रों को धन्यवाद देता है जो समर्थन

का एक बड़ा स्रोत रहे हैं।

हमारे भूतपूर्व छात्रों ने संस्थान की विकास योजनाओं का समर्थन करने के लिए 'गोल्डन जुबली फंड' में योगदान देना शुरू कर दिया है और अपनी व्यक्तिगत क्षमता और एक बैच के रूप में भाप्रसंबंध में कई अन्य पहलों को वित्त पोषण सहायता प्रदान कर रहे हैं।

जनवरी 2022 में, हमने 2022 हेतु विशिष्ट भूतपूर्व छात्र पुरस्कार प्राप्तकर्ताओं के नामों की घोषणा की है। पुरस्कार प्राप्तकर्ता विपुल पारेख, पीजीपी 1988, bigbasket.com के सह-संस्थापक; राघवेंद्र राव, पीजीपी 1989, कैम्ब्रिज विश्वविद्यालय में वित्त के प्रोफेसर; अपूर्वा पुरोहित, पीजीपी 1989, सह-संस्थापक, आजोल, एवं सौगटा गुप्ता, पीजीपी 1991, प्रबंध निदेशक एवं सीईओ, मैरिको लिमिटेड हैं।

हमारे भूतपूर्व छात्रों की उपलब्धियाँ महाद्वीपों में भाप्रसंबंध बंगलूर समुदाय की पहुँच का विस्तार करने में हमें सक्षम बनाती हैं। पीजीपीपीएम 2015-16 बैच के भूतपूर्व छात्र अमितेश भरत सिंह ने 'विशेष रूप से विशिष्ट सेवा रिकॉर्ड' के लिए राष्ट्रपति पुरस्कार प्राप्त किया। यह पुरस्कार उन्हें वित्त मंत्री श्रीमती निर्मला सीतारमण ने दिया था।

पीजीपी 1997 की भूतपूर्व छात्रा श्रीमती प्रभा नरसिम्हन को कोलगेट पामोलिव (इंडिया) का सीईओ नामित किया गया है। श्रीमती नरसिम्हन एचयूएल की कार्यपालक निदेशक थीं।

उमेश कुमार शुक्ला (पीजीपीपीएम 2007-09) को भारत सरकार के लिए 'मुख्य सलाहकार लागत' के पद पर पदोन्नत किया गया है।

पीएचडी कार्यक्रम के भूतपूर्व छात्र राहुल सिंह को 'इंटरनेशनल ट्रेड इन पोस्ट लिबरलाइजेशन इंडिया' नामक उनके शोध प्रबंध के लिए भारत एक्जिम बैंक से बीआरआईसीएस इकोनॉमिक रिसर्च अवार्ड 2021 प्रदान किया गया। यह पुरस्कार अर्थशास्त्र में उन्नत वाचस्पति अनुसंधान की मान्यता देता है जिसकी समसामयिक संबद्धता बीआरआईसीएस राष्ट्रों के सदस्य से है।

मनुज खुराना, पीजीपी 2015 को यूएस-आधारित इलेक्ट्रिक वाहन फर्म टेस्ला द्वारा अपने भारत के परिचालन

के लिए नीति एवं व्यवसाय विकास प्रधान के रूप में नियुक्त किया गया है।

मई 2021 में, भूतपूर्व छात्रों के लिए भूतपूर्व छात्रों द्वारा आयोजित एक नायकत्व कॉन्क्लेव आईआईएमबीयूईएक्स के पहले वर्चुअल संस्करण में भारत एवं दुनिया से भाप्रसंबें के 1000 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया। कॉन्क्लेव का नेतृत्व केंद्रीय वित्त तथा कंपनी मामले की मंत्री, श्रीमती निर्मला सीतारमण एवं भाप्रसंबें गवर्नर मंडल के अध्यक्ष, डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी द्वारा मुख्य भाषण से किया गया। इस आयोजन में, भाप्रसं बेंगलूर के भूतपूर्व छात्र संघ ने समाज के वंचित वर्गों के लगभग 100,000 लोगों को टीकाकरण करने के लिए एक अभिनव धन संचयन पहल का अनावरण किया।

भाप्रसं बेंगलूर भूतपूर्व छात्र संघ दुबई अध्याय ने अन्य व्यवसायियों के साथ, पूरे भारत में 1000 ऑक्सीजन कॉन्सन्ट्रेटर्स की आपूर्ति करने के लिए एक मिशन शुरू किया, इस प्रकार महामारी से लड़ने के प्रयासों में योगदान दिया।

निष्कर्ष

मैं उन सभी लोगों के प्रति आभार व्यक्त करना चाहता हूँ जो इस महान संस्थान के निर्माण में हमारी मदद कर रहे हैं एवं भाप्रसंबें ने अपने लिए जो विज्ञान निर्धारित किया है उसे हासिल कर रहे हैं।

संस्थान अपनी सामाजिक जिम्मेदारियों को गंभीरता से लेता है एवं मुझे महामारी के दौरान भाप्रसंबें समुदाय द्वारा किए गए कार्यों के लिए धन्यवाद देना चाहिए। समुदाय ने पिछले वर्ष सेंट जॉन्स नेशनल एकेडमी ऑफ हेल्थ साइंसेज के लिए धन जुटाने के लिए केटो अभियान का समर्थन किया था। महामारी की दूसरी लहर के दौरान, संकाय सदस्यों के परिवारों द्वारा चलाया गया एक अभियान, बेंगलुरु में किन्नर समुदाय तक पहुँचा था। जरूरतमंदों को सूखा राशन और सरकारी अस्पतालों में मरीजों के परिजनों को पका भोजन उपलब्ध कराने के लिए परिसर में राशि संचित की गई। एट्रिया फाउंडेशन एवं कई गैर सरकारी संगठनों को सलाहकार सहायता प्रदान की गई। कुछ संकाय सदस्य उस समूह का हिस्सा थे, जिसने बाहर जाकर सूखा राशन वितरित किया ताकि

यह सुनिश्चित किया जा सके कि वंचित लोग भूखे न रहें।

भाप्रसंबें का विज्ञान है, एक वैश्विक, विख्यात शैक्षणिक संस्थान बनना, जो व्यवसाय, सरकार और समाज के लिए प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति में उत्कृष्टता को बढ़ावा दे। यह उद्यमवृत्ति का समर्थन करने और राष्ट्र निर्माण के बारे में है। हम स्पष्ट हैं कि हम अति संकीर्ण तरीके से प्रबंध तक सीमित नहीं रहना चाहते हैं। हम प्रबंध के व्यापक दायरे के बारे में सोचना चाहते हैं जिसमें सामाजिक क्षेत्र शामिल है, जिसमें जिला विकास शामिल है, जिसमें सामाजिक उद्यमवृत्ति, इत्यादि शामिल है। हम सर्वांगीण एवं परिवर्तनकारी शिक्षा के माध्यम से, पणधारियों की एक विस्तृत श्रृंखला पर प्रभाव डालना चाहते हैं। हमारे सामने बहुत सारे दिलचस्प समय हैं, क्योंकि स्कूल शिक्षण, अधिगम एवं शोध हेतु सर्वोत्तम परिस्थितिकी तंत्र बनाने और उत्कृष्टता के अगले स्तर तक पहुँचाने के अपने प्रयास जारी रखे हैं।

हार्दिक शुभकामनाएँ,

प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन

निदेशक, भाप्रसं बेंगलूर

1. गवर्नर मण्डल

डॉ. देवी प्रसाद शेठ्टी अध्यक्ष, गवर्नर मंडल भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर बेंगलूरु (भारत)	श्री राजीव मलीवाल संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स, सिंगापुर मुम्बई (भारत)
डॉ. हसमुख अधिया भूतपूर्व वित्त सचिव भारत सरकार अहमदाबाद (भारत)	डॉ. पी. डी. जोस भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर बेंगलूरु (भारत)
श्रीमती विनीता बाली अध्यक्ष ग्लोबल अलियांस फॉर इंप्रूव्ड न्यूट्रीशियन स्विट्ज़रलैंड बेंगलूरु (भारत)	प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन निदेशक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर बेंगलूरु (भारत)
श्री संजॉय चैटर्जी अध्यक्ष गोल्डमैन सैक्स (इंडिया) सिक्योरिटीज़ प्राइवेट लिमिटेड मुम्बई (भारत)	श्री एम.डी. रंगनाथ मंडल के सदस्य एचडीएफसी बैंक बेंगलूरु (भारत)
प्रोफेसर दास नारायणदास वरिष्ठ सह संकायाध्यक्ष हारवर्ड बिज़नेस स्कूल, बॉस्टन, एमए यूएसए	श्रीमती निरुपमा राव, आईएफएस (सेवानिवृत्त) भूतपूर्व विदेश सचिव भारत सरकार बेंगलूरु (भारत)
श्रीमती शांति एकाम्बरम अध्यक्ष उपभोक्ता बैंकिंग, कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड, मुम्बई (भारत)	श्रीमती कल्पना सरोज अध्यक्ष कमानी व्यूक्स मुम्बई (भारत)
डॉ. मुक्ता कुलकर्णी भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर बेंगलूरु (भारत)	संयुक्त सचिव, भारत सरकार अ) श्रीमती नीता प्रसाद संयुक्त सचिव (प्रबंध, आईसीसी एवं नीति) शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली (भारत) 14 जून 2021 से 16 सितम्बर 2021 तक आ) श्री पुरनंदु किशोर बैनर्जी संयुक्त सचिव (प्रबंध, एमसी एवं छात्रवृत्ति) शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार, नई दिल्ली (भारत) 17 सितम्बर 2021 से
श्री पी रवि कुमार, भाप्रसे प्रधान सचिव कर्नाटक सरकार बेंगलूरु (भारत)	
विशेष रूप से आमंत्रित	
प्रोफेसर के. कुमार संकायाध्यक्ष (भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	प्रोफेसर राजेंद्र के. बंडी संकायाध्यक्ष (प्रशासन) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर बेंगलूरु (भारत)
प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन संकायाध्यक्ष (संकाय) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	अ) प्रोफेसर रूपा चंदा संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर 03 मई 2021 से 24 अगस्त 2021 तक आ) प्रोफेसर राहुल डे संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर 25 अगस्त 2021 से

• 31 मार्च, 2022 तक
गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्यौरा **विवरण 1** पर दिया गया है।

2. कार्यक्रम

परिदृश्य

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर डिग्री प्रदत्त कार्यक्रम संचालित करता है – विद्या वाचस्पति (पीएचडी), प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम- व्यवसाय विश्लेषिकी (पीजीपी-बीए)।

भाप्रसंबें एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति) एवं महात्मा गाँधी नैशनल फेलोशिप (एमजीएनएफ) भी संचालित करता है, जो कि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम हैं।

2.1 विद्या वाचस्पति (पीएचडी)

भाप्रसंबें के वाचस्पति कार्यक्रम को भारतीय विश्वविद्यालयों के संघ और भारत सरकार द्वारा पीएचडी के समतुल्य मान्यता प्राप्त है। नियमित पाठ्यक्रम शिक्षण शास्त्र के अतिरिक्त, यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्योन्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है।

भाप्रसंबें में विद्या वाचस्पति कार्यक्रम का उद्देश्य है :

- व्यवसाय प्रबंध एवं लोक नीति के सभी क्षेत्रों में सख्त, विश्व-स्तरीय, अंतर्विषयक प्रशिक्षण उपलब्ध कराना, जो छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय मानक की अद्यतन, प्रकाशन गुणवत्ता शोध संचालित करने की क्षमता प्रदान करेगा।
- भारत में फर्मों एवं संगठनों द्वारा सामना किए जा रहे मुद्दों पर जोर देते हुए व्यवसाय प्रबंध एवं लोक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन एवं प्रसार में योगदान देना।
- व्यवसाय प्रबंध एवं लोक नीति के सभी क्षेत्रों में ज्ञान के सृजन, प्रसारण, संप्रेषण, अनुप्रयोग में भाप्रसंबें के संकाय सदस्यों के प्रयासों में योगदान देना।
- विशिष्ट शोध संचालित करने में असाधारण विश्लेषणात्मक क्षमता और प्रशिक्षण के साथ अत्यधिक कुशल व्यक्तियों का निर्माण करके

शिक्षण क्षेत्र एवं उद्योग की शिक्षण एवं शोध जनशक्ति की आवश्यकताओं को पूरा करने में सहायता करना।

वाचस्पति कार्यक्रम निम्नलिखित मूल्यों का पालन करता है :

- व्यवसाय प्रबंध और लोक नीति के सभी क्षेत्रों में सैद्धांतिक और आनुभविक ज्ञान के सृजन पर जोर देना।
 - व्यावसायिक नैतिकता और बौद्धिक ईमानदारी।
 - अंतर्विषयक शोध एवं प्रशिक्षण में कठोरता।
 - छात्रों द्वारा व्यावसायिक गतिविधि और दल-कार्य को बढ़ावा देना।
 - विश्वभर के अन्य विख्यात विश्वविद्यालयों और शोध संगठनों के साथ संबंधों का निर्माण करना।
- भाप्रसंबें में पीएचडी छात्र निम्नलिखित क्षेत्रों में से एक में विशेषज्ञता प्राप्त करते हैं :
- निर्णय विज्ञान
 - सूचना प्रणाली
 - अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
 - उद्यमवृत्ति
 - वित्त एवं लेखा
 - विपणन
 - संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
 - उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
 - लोक नीति
 - कार्यनीति

छात्रों से, 5 वर्ष के अंदर कार्यक्रम पूरा करने की अपेक्षा की जाती है। कार्यक्रम की अधिकतम अवधि 7 वर्ष है।

2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2021-2022 के दौरान कार्यक्रम के लिए 25 छात्रों ने नामांकन किया और एक छात्र कार्यक्रम छोड़कर चला गया।

बैच का क्षेत्रवार प्रवेश ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्रम संख्या	क्षेत्र	छात्रों की संख्या
1	कार्यनीति	2
2	निर्णय विज्ञान	3
3	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	3
4	वित्त एवं लेखा	2
5	सूचना प्रणाली	2
6	विपणन	3
7	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	3
8	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	3
9	लोक नीति	2
10	उद्यमवृत्ति	2

पाठ्यक्रम पूरा करने के पश्चात् तीसरे वर्ष के पीएचडी छात्रों को बृहत् लिखित परीक्षा और मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण करनी होती है। वर्ष के दौरान 21 छात्रों ने बृहत् लिखित परीक्षा (दूसरे प्रयास में 1), और 21 छात्रों ने मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की। कुल 22 छात्रों ने शोध प्रबंध सलाहकार समिति (डीएसी) गठित की। कुल 13 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध का प्रतिवाद किया।

इन प्रस्ताव प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

2.1.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

वाचस्पति कार्यक्रम के छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

2.1.3 भाप्रसंबों की विद्या वाचस्पति उपाधि

ग्यारह पीएचडी छात्रों को 08 अप्रैल, 2022 को 47वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'विद्या वाचस्पति' की उपाधि प्रदान की गई।

उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

2.1.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

पीएचडी छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने विभिन्न सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में

भी भाग लिया, जहाँ कई छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए।

प्रकाशनों और प्रस्तुतीकरण का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

2.2 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना नेताओं को विकसित करने के लिए की गई है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे। उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर ईपीजीपी अभिकल्पित एवं विकसित किया गया था। इसकी संरचना कम से कम पाँच वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई है।

2.2.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है, जहाँ दो टर्म में मूल (कोर) पाठ्यक्रम शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन मॉड्यूल हेतु और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है। प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्रों में 13 अनिवार्य मूल (कोर) पाठ्यक्रम पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 65 पाठ्यक्रमों की एक सूची से दो अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित सात वैकल्पिक पाठ्यक्रमों और बृहत् परियोजना जो कि अनिवार्य है, का चयन करते हैं। छात्र एक संकाय सदस्य के निर्देशन के तहत तीन-क्रेडिट की बृहत् परियोजना करते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित सक्रिय मामले या विषय की परीक्षा की जाती है। परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है।

2.2.2 अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन मॉड्यूल की

अभिकल्पना छात्रों को विकसित देशों या उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है। शीर्ष बिज़नेस स्कूल द्वारा चयनित देश में दो सप्ताह के लिए, सहभागियों की मेजबानी की जाती है। वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष संकेंद्रण के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं।

इस वर्ष महामारी के कारण, छात्रों ने निमज्जन के ऑनलाइन संस्करण में फ्रेडरिक – अलेक्जेंडर यूनिवर्सिटी एर्लांगेन – न्यूमबर्ग के साथ भाग लिया। कुल 75 ईपीजीपी छात्रों ने एक सप्ताह के लिए गहन निमज्जन कार्यक्रम पूरा किया।

2.2.3 संगोष्ठी श्रृंखला

संगोष्ठी श्रृंखला ईपीजीपी का एक विशेष अंश है। इसकी अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों को नायकत्व, नैतिकता, सामाजिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक आदि विषयों की जानकारी देना है। वर्ष के दौरान आयोजित संगोष्ठियों का विवरण नीचे सूचीबद्ध है :

संगोष्ठी श्रृंखला-2021		
दिनांक	वक्ता	वक्ता का विवरण
20-10-2021	स्कॉट फ़ार	एक्सेंचर की केपेबिलिटी नेटवर्क इंडस्ट्री प्रक्टिसेस हेतु वैश्विक प्रबंध निदेशक
29-09-2021	मनोज कोहली	सॉफ्टबैंक इंडिया के कंट्री हेड
19-08-2021	आशीष दवे	प्रमुख मिरे एसेट वेंचर इन्वेस्टमेंट्स (इंडिया)

संगोष्ठी श्रृंखला-2021		
दिनांक	वक्ता	वक्ता का विवरण
04-08-2021	प्रो. रूथ स्टीवेन्स	व्यसाय विपणन में लीडर एवं टाइम वार्नर, जिफ डेविस और आईबीएम के साथ-साथ दो स्टार्ट-अप में वरिष्ठ विपणन पदों पर रहे हैं।
29-07-2021	डॉ. राकेश कुमार	जनसंख्या सेवा इंटरनेशनल के मुख्य सलाहकार, 1992 बैच के उत्तराखंड कैडर के भाप्रसे अधिकारी
07-07-2021	विपुल पारेख	bigbasket.com के सह-संस्थापक और सीएमओ
24-06-2021	ऋचा अरोड़ा	ईएसजी स्टीवर्डशिप सर्विसेज के प्रबंध साझेदार एवं सीईओ

2.2.4 प्रयास

ईपीजीपी प्रयास नामक छात्र-चालित सामाजिक सेवा ट्रस्ट का प्रबंधन करता है, जो जारी सामाजिक कल्याण हेतु स्थाई पारिस्थितिकी तंत्र सृजित करने का प्रयास करता है। 2010 में ईपीजीपी के दूसरे बैच द्वारा स्थापित प्रयास, ईपीजीपी का एक अभिन्न हिस्सा रहा है। अनुवर्ती बैचों ने सफलतापूर्वक इसकी गतिविधियों को निरंतर जारी रखा और बढ़ाया है। अब समिति हमारे समाज के वंचित वर्गों को स्वास्थ्य, पोषण, शिक्षा और पर्यावरण के क्षेत्रों में कल्याण सुविधा देने के लिए विकास और सामाजिक, धर्मार्थ गतिविधियों को बढ़ावा देने, संचालित करने और वित्त पोषण प्राधिकार के साथ ट्रस्ट के रूप में पंजीकृत है।

2.2.5 ईपीजीपी 21-22 प्रयास समिति की पहल

इस वर्ष प्रयास का उद्देश्य धारणीय और दीर्घकालिक पहल के माध्यम से सामाजिक चेतना को बढ़ावा देना है।

अनुदान संचय : प्रयास ने संगठन के लिए धन जुटाकर 80 वंचित बच्चों की शिक्षा का समर्थन करने के लिए पानाह सामुदायिक केंद्रों (पीसीसी) के साथ सहयोग किया। लॉकडाउन के कारण स्कूल बंद होने से बच्चों पर जो असर हुआ, उसको पीसीसी द्वारा व्यापक अधिगम के अंतराल को भरने के लिए समर्थन दिया गया। अनुदान संचय को सहगण, भूतपूर्व छात्रों के साथ-साथ प्रोफेसर समुदाय द्वारा उदारतापूर्वक समर्थन दिया गया था। अनुदान संचय का आयोजन ईपीजीपी के भूतपूर्व छात्र की स्मृति में किया गया था, जिनका निधन कोविड-19 के कारण हुआ था।



'सामाजिक क्षेत्र में वृत्ति परिवर्तन' पर आईएलएसएस कार्यशाला : प्रयास ने इंडिया लीडर्स फॉर सोशल सेक्टर (आईएलएसएस - <https://indialeadersforsocialsector.com/>) की साझेदारी में एक आकर्षक कार्यशाला का आयोजन किया। कार्यशाला में संजीव सेहरावत (निदेशक - ग्रांट लाइफसाइकिल मैनेजमेंट, टाटा ट्रस्ट्स) एवं स्मिता वेंकटरामन (सामाजिक उद्यमी) जैसे प्रमुख वक्ता शामिल हुए, जो भाप्रसब के भूतपूर्व छात्र हैं और जिन्होंने विकास क्षेत्र में कदम रखा था। आईएलएसएस की सीईओ अनु प्रसाद सहित वक्ताओं ने अपनी यात्रा पर प्रकाश डाला और 'सामाजिक क्षेत्र की स्पष्टता' पर अपने दृष्टिकोण साझा किए। सहगण द्वारा कार्यशाला पर सराहनीय प्रतिक्रिया दी गई और विकास क्षेत्र में काम करने के बारे में कुछ मिथकों को तोड़ने में उनकी मदद की।



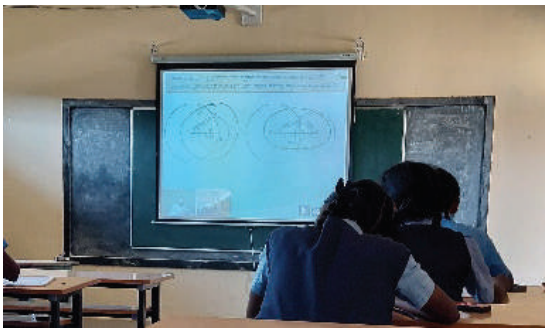
मेंटर-टू-गो पहल : प्रयास समिति ने एक गैर सरकारी संगठन, मेंटर टुगोदर, के सहयोग से एक नवीन पहल की शुरुआत की, और एक अद्वितीय परामर्श कार्यक्रम तैयार किया, जिसमें वंचित पृष्ठभूमि के युवा वयस्कों को सहगण के इच्छुक छात्रों द्वारा परामर्श दिया गया। दल ने 2 माह कार्यक्रम तैयार एवं अभिकल्पित किया जिसमें ईपीजीपी छात्रों के साथ परामर्श प्राप्तकर्ताओं का मिलान किया गया, जिन्होंने अपने करियर के हितों और अनुभव के आधार पर परामर्शदाताओं के रूप में काम किया। परामर्शदाताओं ने एक लघु प्रशिक्षण प्राप्त किया एवं फिर नियत परामर्श प्राप्तकर्ताओं के साथ नियमित आमने-सामने सत्र आयोजित किए एवं लक्ष्य निर्धारण, समय प्रबंध, भावनात्मक प्रबंध आदि जैसे विषयों पर उनका मार्गदर्शन किया। यह पहल सफल रही क्योंकि परामर्शदाता समाज के एक अलग तबके के युवाओं के साथ वास्तविक संबंध बनाते हुए, परामर्श प्राप्तकर्ताओं के जीवन को सार्थक रूप से प्रभावित करने में सक्षम रहे।

ग्रामीण विकास/निमज्जन : प्रयास दल ने तुमकूर जिले के नोणविनकेरे गाँव का दौरा किया, जिसे वर्तमान में भाप्रसब द्वारा इसके आर्थिक एवं सामाजिक विकास को आगे बढ़ाने के लिए अपनाया गया है। दल ने परियोजना के क्षेत्र को समझने के लिए प्रोफेसरों और अन्य पणधारियों के साथ चर्चा की। इसके पश्चात दल ने स्कूलों,

प्रयोगशालाओं, किसान उत्पादक संगठनों, पोषण फार्म आदि का दौरा किया एवं उन विचारों और अल्पकालिक कार्यों को प्रस्तुत किया जिनमें छात्र समुदाय की मदद मांगी जा सकती है।



चित्र 1 - स्कूल परिसर में पोषण फार्म



चित्र 2 - दूरस्थ अधिगम सत्र



चित्र 3 - कंप्यूटर प्रयोगशाला



चित्र 4 - पौधशाला वृक्षारोपण

नोट : सभी गतिविधियों के लिए निधि 2022 के ईपीजीपी कक्षा से जुटाई गई थी।

2.2.6 भाप्रसंबें बिजनेस कॉन्क्लेव 2021

भाप्रसंबें बिजनेस कॉन्क्लेव ईपीजीपी का वार्षिक ध्वज-पोत कार्यक्रम है। यह गतिविधि नए युग के प्रासंगिक विषयों और रुझानों पर विचारप्रेरक चर्चाओं के लिए एक मंच प्रदान करता है।

यह सीएक्सओ, विचार नेता, अर्थशास्त्रियों, उद्यमियों, नीति निर्माताओं एवं व्यवसायियों को आकर्षित करता है, जो वास्तविक जगत के व्यवसाय परिदृश्यों का विश्लेषण एवं चर्चा करते हैं, इसके प्रभाव पर विचार-विमर्श करते हैं, और व्यावहारिक चर्चाओं को प्रोत्साहित करते हैं। कॉन्क्लेव जिज्ञासु मन को इन नेताओं के साथ अन्योन्यक्रिया करने, उनसे सीखने और प्रेरित होने का एक सुनहरा अवसर देता है।

बिजनेस कॉन्क्लेव 2021 का विषय उभरते हुए रुझानों को अपनाना था : व्यवसायों और अर्थव्यवस्था के लिए कोविड -19 महामारी से उत्पन्न होने वाली चुनौतियों एवं महामारी के बाद की दुनिया में उत्पादकता, प्रेरणा तथा धारणीयता बढ़ाने के लिए व्यवसायों को फिर से तैयार करने के नए तरीकों पर बातचीत एवं चर्चा सहित पूर्वानुमान, सक्रिय और नेतृत्व।

गतिविधि के मुख्य अतिथि, श्री अमिताभ कांत, सीईओ, नीति आयोग, ने उद्घाटन भाषण दिया, जिसमें भारत में हाल के विकास एवं अवसरों पर प्रकाश डाला गया। मुख्य वक्ता, श्रीमती शांति एकांबरम, समूह अध्यक्ष, कोटक उपभोक्ता बैंकिंग, ने परिवर्तनकारी नेतृत्व पर वार्ता प्रस्तुत की। इस गतिविधि में उद्योग के प्रमुख व्यवसायियों के साथ धारणीय सोच, उभरती उपभोक्ता प्राथमिकताओं और बी2बी यूनिर्कॉर्न शुरू करने के लिए क्या आवश्यक है, पर नामिका चर्चा शामिल थी। भारत की नीति और आर्थिक विकास के प्रतिच्छेदन पर वार्ताएँ और वित्तीय बाजारों और मौद्रिक नीति पर एक अनौपचारिक वार्ता ने भारतीय अर्थव्यवस्था और वित्तीय बाजारों द्वारा झेले जा रहे मुद्दों पर अंतर्दृष्टि प्रदान की। गतिविधि में प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता का भी आयोजन किया गया। भाप्रसंबें बिजनेस कॉन्क्लेव 2021 में बड़ी संख्या में बिजनेस स्कूलों ने उत्साहपूर्वक विभिन्न गतिविधियों में भाग लिया।

2.2.7 डिग्री पंचाट

08 अप्रैल, 2022 को आयोजित 47वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 76 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम में डिग्री प्राप्त की। बेंडी अशोक कुमार ने प्रथम रैंक और रंगनाथन सेकर ने श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक जीता।

2.2.8 ईपीजीपी अवस्थापन 2021-22

ईपीजीपी 2021-22 हेतु भर्ती प्रक्रिया शून्य दिवस (डे ज़ीरो) के पश्चात् चल अवस्थापन के संयोजन के रूप में आयोजित की गई। ऐसा चल विंडो के माध्यम से वरिष्ठ पदों हेतु दीर्घ भर्ती प्रक्रिया समायोजित करने के लिए, जबकि शून्य दिवस (डे ज़ीरो) मुख्य भर्तीकर्ताओं को आकर्षित करने के लिए संस्थापित किया गया है। 09 नवम्बर, 2021 को डे ज़ीरो के साथ प्रक्रिया शुरू हुई जिसमें मैकिन्से, बेन, बीसीजी, एक्सेंचर, सैमसंग, फ्लिपकार्ट, और इंसेडो सहित अन्य ने भाग लिया। 25 मार्च 2022 तक, स्नातक होने वाली 75 छात्रों की कक्षा में से, 72 परिसर अवस्थापन में भाग लेना चाहते थे। दो छात्र विश्राम अवकाश पर हैं और 1 छात्र ने अपना उद्यम शुरू किया है। 71 छात्रों ने परिसर अवस्थापन के माध्यम से उपयुक्त करियर विकल्प प्राप्त किए और एक छात्र ने प्रस्ताव अस्वीकार किया है।

सारणी-1 : उद्योग जिनमें बहिर्गामी ईपीजीपी छात्र गए

क्रम सं.	उद्योग	कुल प्रस्ताव	%	क्रम सं.	उद्योग	कुल प्रस्ताव	%
1	परामर्श	34	47	6	ऊर्जा	2	3
2	आईटी	22	31	7	आईटीईएस	1	1
3	ई-कॉमर्स	4	6	8	मोबिलिटी	1	1
4	फ़ैशन/खुदरा	3	4	9	विनिर्माण	1	1
5	स्वास्थ्य रक्षा	2	3	10	बीएफएसआई	1	1

सारणी-2 : उद्योग जिनमें अंतर्गामी ईपीजीपी छात्र आए

क्रमांक	उद्योग	प्रतिशत
1	आईटी / आईटीईएस	24
2	अन्य	22
3	तेल एवं ऊर्जा	13
4	विनिर्माण	12
5	बीएफएसआई	9
6	मोटर वाहन	8
7	एफएमसीजी	5
8	शिपिंग	4
9	परामर्श	3

सारणी-3 : ईपीजीपी अवस्थापन डेटा

क्रमांक		2021-22	2020-21	2019-20
1	छात्रों की कुल संख्या	75	73	75
2	कंपनियों की संख्या	30	27	29
3	स्वीकृत प्रस्तावों की संख्या	71	52	69
4	छात्रों ने बाहर रहने का विकल्प चुना	2	0	0
5	खुद का उद्यम शुरू किया	1	0	1
6	विश्राम अवकाश	2	0	0
7	वेतन का प्रस्ताव*			
8	उच्चतम पेशकश	₹71.13	₹43.00	₹60.00
9	माधिका	₹30.00	₹26.00	₹28.50
10	माध्य	₹30.90	₹26.58	₹29.88

* प्रति वर्ष रुपये लाखों में वेतन का आंकड़ा

ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है।

2.3 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) / उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) का आरम्भ 1998 में भाप्रसं बेंगलूर द्वारा, मात्र सॉफ्टवेयर व्यवसायियों हेतु सप्ताहांत कार्यक्रम के रूप में किया गया था। सहभागियों और उद्योग के फीडबैक के आधार पर, यह कार्यक्रम शैक्षणिक वर्ष 2014-2015 में उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम) के रूप में पुनः प्रारंभ किया गया। नया पीजीपीईएम कार्यक्रम, सभी औद्योगिक एवं सेवा क्षेत्रों के कार्यरत व्यवसायियों के लिए खुला, एक 22 माह का सप्ताहांत आवासीय कार्यक्रम है।

पीजीपीईएम कार्यरत व्यवसायियों हेतु सुलभ बनाने के लिए शुक्रवार मध्याह्न और शनिवार को आयोजित एक स्नातकोत्तर स्तर का डिग्री प्रदत्त कार्यक्रम है। इस कार्यक्रम का उद्देश्य प्रतिभागियों को एक उदार और वैश्विक अर्थव्यवस्था में बड़ी जिम्मेदारियों हेतु तैयार करने के लिए उनका समसामयिक प्रबंध ज्ञान के साथ किसी भी विषय/क्षेत्र में उत्कृष्ट कार्यात्मक ज्ञान और अनुभव को पूरक बनाना जो सहभागियों के पास पहले से हो।

पीजीपीईएम की अभिकल्पना, उद्योगों में उच्च निष्पादन करने वाले व्यवसायियों की जरूरतों हेतु की गई है, जो अपने प्रबंध ज्ञान और कौशल को अद्यतन करते हुए काम जारी रखना चाहते हैं। यह प्रथम वर्ष में मूल पाठ्यक्रम (कोर कोर्स) के माध्यम से सामान्य प्रबंध में मजबूत आधार और दूसरे वर्ष में वैकल्पिक विषयों के अधिक विकल्प के माध्यम से विशेष ज्ञान हासिल करने के लिए पर्याप्त अवसर उपलब्ध करता है।

अधिकांश वैकल्पिक कक्षाओं में भाप्रसं के अन्य डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों के छात्र होते हैं, जो दृष्टिकोण की एक विस्तृत विविधता के बीच अन्योन्यक्रिया के लिए संदर्भ प्रदान करता है। इसके अलावा, जिन लोगों की कार्य अनुसूची अधिक लचीली है, वे नियमित रूप से सप्ताह के दिनों में संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रमों में प्रवेश लेने में समर्थ हो सकते हैं। पीजीपीईएम में प्रत्येक सप्ताहांत में

परिसर में रहने की नवीन अनुसूची, सहभागियों को भाप्रसं में सभी सुविधाओं का लाभ उठाने के पर्याप्त अवसर उपलब्ध कराता है। वे दल कार्य संबंधी परियोजनाएँ और संयुक्त अध्ययन सत्र संचालित करने में और विभिन्न उद्योगों और भूमिकाओं के व्यवसायियों के नेटवर्क के साथ संबंध बढ़ाने के लिए पाठ्येतर गतिविधियों में भाग लेने में भी सक्षम होंगे।

2.3.1 कोर एवं वैकल्पिक पाठ्यक्रम

- प्रथम तिमाही/पाँचवीं तिमाही : 03 कोर पाठ्यक्रम और 06 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- द्वितीय तिमाही/छठी तिमाही : 03 कोर पाठ्यक्रम और 07 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- तृतीय तिमाही/सातवीं तिमाही : 03 कोर पाठ्यक्रम एवं 05 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।
- चतुर्थ तिमाही/आठवीं तिमाही : 04 कोर पाठ्यक्रम एवं 04 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए।

2.3.2 परियोजना प्रस्तुतीकरण

- पाँचवीं तिमाही : 11 परियोजनाएँ
- छठी तिमाही : 23 परियोजनाएँ
- सातवीं तिमाही : 15 परियोजनाएँ
- आठवीं तिमाही : 07 परियोजनाएँ

2.3.3 विनियम कार्यक्रम

कुल 25 पीजीपीईएम छात्रों ने मार्च में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवान्सड मैनेजमेंट विनियम में, चौबीस छात्र ने अक्टूबर में ग्लोबल नेटवर्क फॉर एडवान्सड मैनेजमेंट विनियम में एवं 11 ने एफटीएसईपी में भाग लिया।

2.3.4 एमबीए डिग्री पंचाट

पीजीपीईएम 2020 बैच के कुल 73 छात्रों एवं पीजीपीईएम 2019 बैच के दो छात्रों को व्यवसाय प्रशासन निष्णात (एमबीए) प्रदान किया गया। श्रेष्ठ निष्पादन करने वाले छात्रों हेतु पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए। रोहन बजला को प्रथम रैंक के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया। उमेश डी को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

2.3.5 छात्र गतिविधियाँ

दुनिया भर में कोविड के रहने के साथ, प्रवेशी

पीजीपीईएम 2021-23 बैच को 3 अप्रैल को वर्चुअल रूप से प्रारम्भ किया गया। इस बैच के सामने आने वाली अनूठी चुनौतियों के कारण, पीजीपीईएम प्रशासन और छात्र मामलों की परिषद (एसएसी) ने पीजीपीईएम 2021 बैच की सुचारू प्रारम्भ (ऑनबोर्डिंग) सुनिश्चित करने के लिए वरिष्ठ बैच द्वारा प्रदान किए जा सकने वाले समर्थन पर चर्चा की। एसएसी दल एवं कार्यालय ने यह सुनिश्चित करने के लिए कई कार्यक्रम आयोजित किए ताकि 2021 बैच दैनिक दिनचर्या में बदलाव के परिमाण से अभिभूत महसूस न करे।

एसएसी दल ने जिन पहलों में मदद की उनमें से कुछ हैं :

टाउनहॉल में 2021 बैच का स्वागत : एसएसी दल को 30 मिनट का समय प्रदान किया गया था जिसमें एसएसी अध्यक्ष उमेश डी एवं सचिव गौतम सीबी का व्याख्यान शामिल था। इसके पश्चात भाप्रसंबें में जीवन का विवरण दिया गया एवं नवागंतुकों के लिए भविष्य में क्या होगा, इस बारे में जानकारी दी गई।

सहायता हेतु अतिरिक्त कार्यक्रम : यह सुनिश्चित करने के लिए कि 2021 बैच अपनी नई दिनचर्या में व्यवस्थित हों, एसएसी एवं कार्यालय नीचे सूचीबद्ध कई कार्यक्रम लेकर आए :

बडी कार्यक्रम : वरिष्ठ बैच के प्रत्येक स्वयंसेवक को बडी के रूप में कार्य करने के लिए सहगण के तीन छात्रों से परिचित कराया गया। यह समझने के लिए कि उन्हें कार्यभार से संबंधित शैक्षणिक एवं व्यक्तिगत मुद्दों का सामना कैसे करना चाहिए, बडी एवं परामर्श प्राप्तकर्ता नियमित रूप से मिलते थे।

बडीस के सामने आने वाली चुनौतियों एवं अनुभवों पर चर्चा करने के लिए इन बडी समूहों को अक्सर मिलने के लिए प्रोत्साहित किया जाता था, ताकि वरिष्ठ बैच बडी उनका मार्गदर्शन कर सकें।

सामाजिक अधिगम : सामाजिक अधिगम अवधारणा 2021 बैच के लिए शुरू की गई ताकि वे सहकर्मी अधिगम का उपयोग कर सकें। विषयों की कुछ कठिन अवधारणाओं को समझाते हुए, 2021 बैच हेतु विशेषज्ञों द्वारा कई व्यूटोरियल आयोजित किए गए थे।

पीजीपीईएम 2021 बैच को भी अपने सहगणों में समूह अधिगम की भावना पैदा करने के लिए प्रोत्साहित किया गया था, और कई अध्ययन समूहों का गठन किया गया था, जो नियमित रूप से मिलते थे एवं विषयों पर चर्चा करते थे और एक साथ सीखने के लिए एक दूसरे का समर्थन करते थे।

कनिष्ठों के साथ सार्वजनिक बैठकें (टाउनहॉल्स) : एसएसी ने वरिष्ठों एवं कनिष्ठों के बीच वर्चुअल बैठक और ग्रीट टाउनहॉल का आयोजन किया ताकि दोनों बैचों को औपचारिक रूप से परिचित हो सकें। एसएसी ने कनिष्ठों को अनौपचारिक आभासी सभाओं के लिए भी प्रोत्साहित किया ताकि सहगण के बीच का संबंध मजबूत हो।

कार्यालय और पहलों के समर्थन से, एसएसी वर्चुअल तरीके से एक सहज ऑनबोर्डिंग सुनिश्चित करने में सक्षम रहा एवं 2021 के बैच ने इस एक नए वातावरण को सहज रूप से अपनाया। प्रथम वर्ष के एसएसी चुनावों, अनेक प्रतियोगिताएँ एवं उद्योग वक्ताओं के कारण बैच अति उत्साहित था।

ज्ञान साझा करने हेतु सत्र : 2021 बैच की रुचि के आधार पर, एसएसी ने 2020 बैच के प्रामर्शदाताओं की भी व्यवस्था की, जो उन्हें मूल पाठ्यक्रमों के माध्यम से मार्गदर्शन कर सकें। उन्होंने परीक्षा प्रारूप, वैकल्पिक पाठ्यक्रम, सीसीएस परियोजना दिशानिर्देशों पर जानकारी एवं वैकल्पिक बिडिंग सॉफ्टवेयर पर संक्षिप्त विवरण भी दिया।

पहल 2021 का आयोजन 15 अगस्त, 2021 को किया गया। इस गतिविधि के भाग के रूप में पीजीपीईएम – 2020 बैच के शीर्ष 10 योग्यता उम्मीदवारों की निदेशक की योग्यता-क्रमसूची भी घोषित की गई।

दृष्टि, दूरदर्शी नायकत्व तथा व्यवसाय शिखर सम्मेलन 25 एवं 26 सितंबर को आयोजित किया गया। इसका विषय 'रिसर्जेंट ग्रोथ-बिल्डिंग बैक बेटर' था।

मुख्य अतिथि के रूप में अपने संबोधन में, एशियन हेल्थकेयर होल्डिंग के सीईओ विशाल बाली ने कोविड के बाद की दुनिया के अनुकूल

होने के लिए व्यवसाय नेताओं के बीच दक्षता की आवश्यकता पर जोर दिया। उन्होंने बदलते व्यवसाय परिवेश के अनुकूल होने के लिए पहले से कहीं ज्यादा शीघ्रता से भुला देने और सीखने की जरूरत के बारे में वार्ता प्रस्तुत की।

2.3.6 पीजीपीईएम नेता वार्ता शृंखला – उद्योग नेता / भूतपूर्व छात्र वार्ता

पीजीपीईएम नेता वार्ता शृंखला 2 मई 2021 को एडलवाइस एएमसी, लिंकडइन टॉप वॉयसेस 2020 में एमडी एवं सीईओ राधिका गुप्ता द्वारा 'द गर्ल विद द ब्रोकेन नेक' विषय के साथ शुरू हुई। इस गतिविधि का आयोजन भाप्रसंबें के पूंजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम) के सहयोग से किया गया। दूसरी वार्ता यूआईपाथ भारत एवं दक्षिण एशिया के उपाध्यक्ष, विपणन द्वारा 'बिजनेस ट्रान्सफॉर्मेशन फ्रॉम दी लेंस ऑफ बी2बी मार्केटिंग, सेल्स, ऑपरेशंस एंड स्ट्रैटेजीज' पर थी।

पीजीपीईएम नेता वार्ता शृंखला के तीसरे सत्र में, 06 जून 2021 को, संजय अग्रवाल, सह-संस्थापक, संरक्षक एवं एमडी, सेंचुरीप्लाइ बोर्ड्स इंडिया लिमिटेड, ने हाउ क्वालिटी इस ए माइंडसेट, ऑन बिल्डिंग ए सेल्फ –सस्टेंड ऑर्गेनाइजेशन एंड मच मोरपर वार्ता प्रस्तुत की।

शैल में डिजाइन इंजीनियरिंग की प्रधान कविता सिद्धा, शृंखला के चौथे सत्र की मुख्य वक्ता थीं और उन्होंने छात्रों को खुदरा आईटी में एक प्रमुख प्रवर्तक के रूप में प्रौद्योगिकी का लाभ कैसे उठाया जा सकता पर अंतर्दृष्टिपूर्ण प्रदान की।

पीजीपीईएम नेता वार्ता शृंखला के पांचवें सत्र में, थर्मैक्स लिमिटेड के एमडी एवं सीईओ, आशीष भंडारी ने विविध उत्पाद पोर्टफोलियो के लिए चार्टिंग विकास कार्यनीतियों पर अंतर्दृष्टि साझा की। पीजीपीईएम नेता वार्ता शृंखला के छठे सत्र में अनिल रेड्डी ने 'इम्पैक्ट ऑफ डिजाइन इन ग्रोइंग बिजनेस' नामक शीर्षक में कहा कि "डिजाइन एक खूबसूरत समाधान है। यह समस्या का समाधान करता है और समाधान को भी सुशोभित करता है"। लॉलीपॉप डिजाइन स्टूडियो के संस्थापक एवं डिजाइन निदेशक, रेड्डी ने कहा कि जब सामग्री को उपभोग योग्य तरीके

से प्रस्तुत किया गया, ग्राहक को यह समाधान पसंद आया जब यह अच्छा था।

2.3.7 पीजीपीईएम महिला वार्ता शृंखला

उमा रानी, एसएपी की वरिष्ठ उपाध्यक्ष, एवं पीजीएसईएम 2002 की भूतपूर्व छात्रा, और कैपजेमिनी में वरिष्ठ निदेशक एवं पीजीपीईएम 2021 की भूतपूर्व छात्रा तथा कैपजेमिनी की वरिष्ठ निदेशक एवं पीजीपीईएम 2021 की भूतपूर्व छात्रा ज्योति गोयनका ने जिम्मेदारियों को सौंपने और तनाव कम करने के लिए काम और घर पर सभी पणधारियों के बीच सही अपेक्षाएँ स्थापित करने के महत्व पर चर्चा की। उन्होंने सभी लिंगों के लिए बदलते दल की गतिशीलता के साथ संदर्भ-आधारित नायकत्व पर एक-दूसरे के रूढ़िवादिता और पूर्वकल्पित निर्णयों से छुटकारा पाने की आवश्यकता, नियंत्रण को छोड़ने जिसे हम कभी-कभी दृढ़ता से पकड़ते हैं, अन्य महत्वपूर्ण सीख के अतिरिक्त पर भी चर्चा की।

2.3.8 स्पीड नेटवर्किंग – आभासी 'चर्चा' सत्र

कोविड के दौरान पीजीपीईएम का हिस्सा बनने की सबसे कठिन चुनौतियों में से एक कक्षा में एक दूसरे के बगल में बैठने के आनंद (या खुशी) से दूर होना था। आमने-सामने की बैठकें बहुत कम और छिटपुट रूप से होती थीं। पीजीपीईएम करने के सबसे बड़े मूल्यों में से एक है एक दूसरे से व्युत्पन्न सहकर्मि शिक्षा और नेटवर्किंग।

अतः 1:1 सहकर्मि बैठकों और आभासी रूप से नेटवर्किंग सक्षम करने के लिए आभासी चर्चा शुभारम्भ किया गया।

दो अभ्यर्थियों को साप्ताहिक आधार पर व्यक्तियों के स्मूह से यादृच्छिक रूप से जोड़ा गया और ईमेल के माध्यम से जोड़ा गया। एक बार ईमेल पर किसी से जुड़ने के बाद, मिलने और नेटवर्क के लिए वे पारस्परिक रूप से सुविधानुसार बैठक आयोजित करते।

2.3.9 शैक्षणिक समिति

शैक्षणिक समिति नीचे दिए गए उपी के साथ अंतराफलक के साथ जुड़ी हुई है, जो है :

- प्रोफेसर

- कार्यक्रम प्रशासन
- शैक्षणिक गतिविधियों के सुचारू संचालन के लिए पीजीपी, पीजीपीबीए एवं ईपीजीपी के समकक्ष शैक्षणिक समन्वयक।

शैक्षणिक समिति के भाग के रूप में की गई पहल में शामिल था, लेकिन इन तक सीमित नहीं थे :

2.3.10 वैकल्पिक मांग आकलन, प्रस्ताव एवं संचालन

- पीजीपीईएम द्वितीय वर्ष के छात्रों के बीच पाठ्यक्रमों की मांग का आकलन करने के लिए विस्तृत सर्वेक्षणों पर आधारित डेटा संचालित दृष्टिकोण
- सर्वेक्षण के परिणामों के आधार पर, छात्रों की अपेक्षाओं के साथ वैकल्पिक प्रस्तुतियों को संरेखित करने के लिए कार्यक्रम कार्यालयों एवं प्रोफेसरों से संपर्क किया गया
- मांग अनुमान सर्वेक्षणों ने डेटा भी प्रदान किया, जिसके आधार पर प्रोफेसरों से पीजीपीईएम छात्रों के लिए सीटें बढ़ाने का अनुरोध किया गया, विशेष रूप से गैर-पीजीपीईएम संचालित वैकल्पिक में
- वैकल्पिक बोली दौरों के सुचारू निष्पादन के लिए संकायाध्यक्ष कार्यक्रम कार्यालय से संपर्क किया गया
- टर्म समय सारिणी एवं भूतपूर्व छात्रों की प्रतिक्रिया
- सरलीकृत टर्म समय सारिणी एवं अन्य संबंधित जानकारी प्रदान करने के लिए महत्वपूर्ण प्रयास किए गए जैसे भूतपूर्व छात्रों से पाठ्यक्रम प्रतिक्रिया, जिससे बोली दौर की तैयारी में मदद मिली।
- विषय प्रतिनिधि चयन एवं छात्र अधिगम अनुभव में सहायता

समक्ष शैक्षणिक समितियों के समन्वयन में विषय प्रतिनिधियों (एसआर) का समय पर चयन किया गया। सभी कार्यक्रमों के शैक्षणिक समन्वयक एसआर के चयन की जिम्मेदारी साझा करने के लिए सहमत हुए, चाहे पाठ्यक्रम किसी भी कार्यक्रम द्वारा संचालित हुआ हो। प्रत्येक पाठ्यक्रम के लिए, संचालन कार्यक्रम से एक एसआर और पाठ्यक्रम में 10 से अधिक छात्रों वाले कार्यक्रमों से दूसरे एसआर का चयन किया गया था।

नेटवर्किंग और समकक्ष अधिगम में कोविड एक

बड़ी बाधा रहा है, विशेषरूप से विभिन्न कार्यक्रमों के छात्रों के बीच। छात्रों को एक दूसरे के साथ समन्वय और कुशलता से जुड़ने में मदद करने के लिए प्रत्येक वैकल्पिक विषय के लिए व्हाट्सएप समूह बनाए गए थे।

2.3.11 प्रमुख शैक्षणिक गतिविधियों के लिए टर्म कैलेंडर

पीजीपीईएम संचालित पाठ्यक्रमों के लिए परीक्षा के दिनांक, पूर्व-पठन जानकारी एवं समनुदेशन / केस प्रस्तुतिकरण का देय दिनांकों जैसे विवरणों के साथ पीजीपीईएम एसआर द्वारा टर्म कैलेंडर बनाया गया। इसने दो उद्देश्यों की पूर्ति की, अर्थात्, सभी छात्रों के लिए सूचना का एक स्रोत और अन्य समितियों जैसे भूतपूर्व छात्र समिति और उद्योग संबंध समिति के लिए तदर्थ गतिविधियों हेतु सूचना का समय निर्धारण।

2.3.12 डाक वितरण सूचियाँ

छात्र और प्रोफेसर की रुचि के आधार पर कुछ पाठ्यक्रमों के लिए डाक वितरण सूची बनाई गई थी। इसके कारण पाठ्यक्रम पूरा होने के बाद भी प्रोफेसरों के साथ कक्षा अन्योन्यक्रिया को सक्षम बनाया।

शैक्षणिक समिति ने संघर्ष समाधान में प्रोफेसरों के साथ प्रश्नोत्तरी एवं परीक्षाओं के लिए उपयुक्त समय-सारिणी से संबंधित काम करने के लिए भी काम किया जो सभी कार्यक्रम के छात्रों के लिए उपयुक्त नहीं थे। समिति के सदस्य किसी भी शैक्षणिक मुद्दों के लिए छात्रों की ओर से कार्यालय के साथ लगातार संपर्क में रहते थे।

2.3.13 पीजीपीईएम छात्रों द्वारा जीती गई प्रतियोगिताएँ

क्रमांक	बैच	गतिविधि का नाम	द्वारा संचालित	सहभागी	स्थान
1	2020-22	न्यूरल मेट्रिक्स – कार्यनीति केस प्रतियोगिता	आईसीओएन – परामर्श क्लब, भाप्रसं बेंगलूर	नितिन शेरखर – पीजीपीईएम एवं उमेश गवले, दुदीपाला नागराजू रेड्डी, दिव्या प्रिया सी एवं देबयान सील – पीजीपीबीए	उपविजेता
2	2020-22 एवं 2021-23	मीमांसा – मानव संसाधन कार्यनीति कार्यक्रम	एवेन्यूज 21, एसजेएमएसओएम, आईआईटी, बॉम्बे	उमेश डी – पीजीपीईएम 20-22 बैच एवं आलो मुखर्जी – पीजीपीईएम 21-23 बैच	प्रथम स्थान
3	2020-22	चाणक्य नीति 4.0	अर्थशास्त्र क्लब, आईएमआई, नई दिल्ली	हार्दिक संघवी एवं राहुल गोयल	विजेता
4	2021-23	मार्केट मास्टर 4.0 – पोर्टफोलियो प्रबंध प्रतियोगिता	फिनवेस टी – वित्त एवं निवेश क्लब, भाप्रसं त्रिची	विशाल बजाज एवं अमित पारीक	प्रथम स्थान
5	2020-22	मनीपॉली	एनईईवी 21, एससीएमएआडी, पुणे	हार्दिक संघवी और राहुल गोयल	उपविजेता
6	2021-23	सइफर, व्यासय विश्लेषिकी प्रतियोगिता	एससीएमएआडी, पुणे	सुरभि मुरलीधर एवं अमिता पारीक	उपविजेता
7	2020-22	एसपीएम शिखर सम्मेलन भारत 2022- शैक्षणिक ट्रैक कार्यक्रम	एसपीएम शिखर सम्मेलन भारत 2022, आईएसपीएमए सम्मेलन संयुक्त रूप से भाप्रसं बेंगलूर के सीएसआईटीएम एवं आईएसपीएमए द्वारा आयोजित किया गया	हार्दिक संघवी – पीजीपीईएम एवं श्रेय ओस्तवाल, सुदीप्तो नान एवं समर्थ यादव – पीजीपी	सर्वश्रेष्ठ छात्र प्रदर्शन

क्रमांक	बैच	गतिविधि का नाम	द्वारा संचालित	सहभागी	स्थान
8	2021-23	सिम्बुलस 7.0 – लाइव बिजनेस केस चैलेंज	एगॉन-रश 2022, भाप्रसं रांची	संगमेश हिरेमठ, विजय शंकर आर अय्यर एवं सागर रघुनाथ	उपविजेता
9	2020-22 एवं 2021-23	वोरस्टैंड 8.0 – सिमुलेशन आधारित केस अध्ययन प्रतियोगिता	एगॉन-रश 2022, भाप्रसं रांची	उमेश डी – पीजीपीईएम 20-बैच एवं आलो मुखर्जी एवं सुनील कुलकर्णी – पीजीपीईएम 21- बैच	उपविजेता
10	2020-22	परिप्रेक्ष्य 2.0I, 50 एमएम फोटोग्राफी, क्लब	अरुण्या 6.0, भाप्रसं अमृतसर	गौतम सी बी	द्वितीय उपविजेता
11	2021-23	मारक्व्यूएडी, विज्ञापन बनाने की प्रतियोगिता	मारक्विटी, विपणन क्लब, एमडीआई गुडगांव	महालेंगम एम एच एवं आशीष फतनानी	विजेता
12	2021-23	आईएससीईए द्वारा ऑप्सवाइज 10.0	सिग्माएटा, परिचालन एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध क्लब, भाप्रसं त्रिची	सुरभि मुरलीधर एवं अमिता पारीक	द्वितीय उपविजेता
13	2021-23	कॉर्पोरेट हैकर्स	वाणिज्य दूतावास, भाप्रसं त्रिची का कार्यनीति एवं परामर्श क्लब	सुरभि मुरलीधर एवं अमिता पारीक	तृतीय स्थान
14	2020-22	कृत्रिम भारतीय संसद	लोकनीति क्लब, भाप्रसं बेंगलूर एवं लोकनीति समूह, भाप्रसं उदयपुर	ममता अनुराग एस	गतिशील प्रतिनिधि

2.3.14 खेल दिवस

पीजीपीईएम कप 2022, दो साल के अंतराल के बाद 27 मार्च 2022 को भाप्रसं बेंगलूर परिसर में आयोजित किया गया। यह आयोजन पीजीपीईएम वरिष्ठ एवं कनिष्ठ बैचों के बीच खेल एवं क्रीडा की लड़ाई है। इस बार कनिष्ठ बैच विजेता बनकर उभरा। खेल भावना के मनोभाव जो दो सहगणों एवं उनके बीच के सौहार्द को जोड़ते थे, काफी स्पष्ट थे।

2.4 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

दो वर्षीय पूर्णकालिक आवासीय स्नातकोत्तर कार्यक्रम व्यवसाय प्रशासन निष्णात प्रदान करता है, की अभिकल्पना अत्यंत जटिल और गतिशील वैश्विक परिदृश्य में नायकत्व की भूमिका निभाने के लिए छात्रों को सज्जित करने के लिए की गई है।

यह कार्यक्रम वैचारिक और विश्लेषणात्मक तर्क के लिए नींव तैयार करता है और छात्रों को व्यवसाय

परिवेश की गतिशीलता की एक अंतर्दृष्टि प्रदान करता है। यह इस सिद्धांत के इर्द-गिर्द आधारित है कि विश्व स्तर के व्यवसाय जगत के नेता बड़े पैमाने पर तैयार नहीं किए जाते, छोटे दलों और एक व्यावहारिक, अभिमुखी उन्मुखी उपयोगकर्ता अनुकूल वातावरण में व्यक्तिगत देखरेख और ध्यान के साथ पोषित और विकसित किए जाते हैं।

2.4.1 उपक्रमात्मक कार्यक्रम

2021-2023 के पीजीपी एवं पीजीपीबीए बैच के लिए 14-26 जून, 2021 से उपक्रमात्मक कार्यक्रम आयोजित किया गया। कुल 126 (96 पीजीपी एवं 30 पीजीपी-बीए) छात्रों ने उपक्रमात्मक कार्यक्रम में भाग लिया।

2.4.2 अभिमुखीकरण कार्यक्रम

2021-23 के पीजीपी एवं पीजीपीबीए बैच के लिए 27-30 जून, 2022 से अभिमुखीकरण कार्यक्रम आयोजित किया गया।

पीजीपी-1 (पीजीपीबीए सहित)

शैक्षणिक वर्ष	नामांकित नए छात्रों की संख्या	कार्यक्रम छोड़ चुके छात्रों की संख्या	कुल नामांकन
पीजीपी 2021-2022	483	4	479
पीजीपीबीए 2021-2022	45	1	44

टर्म 3 वैकल्पिक विषय

टर्म III	प्रस्तुत किए गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	छोड़े गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	संचालित किए गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	नए वैकल्पिक विषयों की संख्या
पीजीपी	17	4	13	शून्य
पीजीपीबीए	3	0	3	शून्य

पीजीपी / पीजीपीबीए 1 पाठ्यक्रमों में संकाय की भागीदारी

स्थिति	टर्म I	टर्म II	टर्म III
नियमित/अभ्यागत संकाय	पीजीपी : 21 पीजीपीबीए : शून्य	पीजीपी : 24 पीजीपीबीए : 1	पीजीपी : 31 पीजीपीबीए : 4
अनुबद्ध संकाय	पीजीपी : 4 पीजीपीबीए : शून्य	पीजीपी : 2 पीजीपीबीए : शून्य	पीजीपी : 2 पीजीपीबीए : शून्य

पीजीपी-2

वैकल्पिक पाठ्यक्रम :

वैकल्पिक विषयों की कुल संख्या : (कार्यशाला पाठ्यक्रमों सहित)	टर्म IV	टर्म V	टर्म VI
पीजीपी	28	29	29
पीजीपीबीए	5	2	1

नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की संख्या :

सीसीएस परियोजनाओं की कुल संख्या	टर्म IV	टर्म V	टर्म VI	कुल
पीजीपी	90	91	82	263
पीजीपीबीए	4	12	5	21

टर्म	प्रस्तुत किए गए वैकल्पिक विषयों की संख्या		छोड़े गए वैकल्पिक विषयों की संख्या	
	पीजीपी	पीजीपीबीए	पीजीपी	पीजीपीबीए
IV	34	5	6	0
V	42	3	13	1
VI	39	4	10	3

संचालित किए गए वैकल्पिक विषयों की संख्या		संचालित किए गए नए वैकल्पिक विषयों की संख्या	
पीजीपी	पीजीपीबीए	पीजीपी	पीजीपीबीए
28 (दो अनुभागों सहित 4 वैकल्पिक विषय)	5	1	4
29 (दो अनुभागों सहित 1 वैकल्पिक विषय)	2	4	2
29 (दो अनुभागों सहित कोई वैकल्पिक विषय नहीं)	1	8	1

नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है।

कार्यशाला पाठ्यक्रम

टर्म 5 एवं 6 के बीच कार्यशाला पाठ्यक्रम प्रस्तुत किए गए।

- अभिकल्पना सोच
- अंतरसांस्कृतिक प्रबंधकीय सम्प्रेषण

वैकल्पिक विषयों में संकाय की भागीदारी

स्थिति	टर्म IV	टर्म V	टर्म VI
नियमित/अभ्यागत संकाय	पीजीपी : 22 पीजीपीबीए : शून्य	पीजीपी : 20 पीजीपीबीए : 1	पीजीपी : 22 पीजीपीबीए : 4
अनुबद्ध संकाय	पीजीपी : 9 पीजीपीबीए : 1	पीजीपी : 9 पीजीपीबीए : 2	पीजीपी : 11 पीजीपीबीए : शून्य

निम्नलिखित पाठ्यक्रम संबंधित टर्म में दो समूहों के लिए प्रस्तुत किए गए थे :

पीजीपी

टर्म IV

- बिक्री एवं वितरण प्रबंध
- सामान्य वाणिज्यिक ज्ञान
- आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध
- प्रौद्योगिकी एवं परिचालन कार्यनीति
- डिजिटल परिवर्तन प्रबंध
- उत्पाद कार्यनीति एवं प्रबंध
- फ्रेंच

टर्म V

- सामाजिक उद्यमवृत्ति

टर्म VI

- शून्य

2.4.3 बीपीआईएम

केवल बीपीआईएम जापान प्रस्तुत किया गया था, लेकिन बोली प्रक्रिया में हटा दिया गया था।

2.4.4 डिग्री पंचाट

दीक्षांत समारोह 8 अप्रैल 2022 को आयोजित किया गया।

प्रथम रैंक के लिए प्रत्युष गोयल को, द्वितीय रैंक के लिए अविर्बुद्ध जैन एवं प्रियांक डेढिया को पीजीपी स्वर्ण पदक प्रदान किया गया।

प्रथम रैंक के लिए पीजीपीबीए स्वर्ण पदक जीवन नागराजू को प्रदान किया गया।

बैच का श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन (पीजीपी एवं पीजीपीबीए सहित) का पुरस्कार मैथिली के को प्रदान किया गया।

कुल 488 पीजीपी छात्रों (चार आगामी दोहरी डिग्री छात्रों सहित) को व्यवसाय प्रशासन निष्णात की डिग्री प्रदान की गई।

इसके अतिरिक्त, 40 पीजीपीबीए छात्रों को व्यवसाय विश्लेषिकी में व्यवसाय प्रशासन निष्णात की डिग्री प्रदान की गई।

2.4.5 पीजीपी छात्रों की उपलब्धियाँ

क्रमांक	कंपनी	विजेता / उपविजेता	सहभागी
1	फिलिप्स	विजेता	कोसिनेपल्ली मधुसूदन, अजित चंद्र गोपु
2	ईएक्सएल एक्वूमेन	उपविजेता	राहव मोहन, राधाकृष्णन एस ई
3	पीडब्ल्यूसी	विजेता	हिमांशु बरेठ, सिद्धांत बगरिया
4	एनएमआईएमएस, मुंबई	विजेता	अभिजीत डिडवानिया
5	एक्सेंचर	उपविजेता	ऋषि मित्तल, अतुल कुमार गुप्ता
6	मोंडेलेज़ मेस्ट्रोस	विजेता	रोहितराज नायर, विनीत डोडिया
7	एक्युरेसी	विजेता	अन्वेशिका पांडे, सिद्धांत बगरिया
8	फ़्लिपकार्ट	उपविजेता	लताशा तंवर, हर्ष अग्रवाल
9	इंडस इनसाइट्स	उपविजेता	सुमंत एन, अविरल कचोलिया
10	एचयूएल	उपविजेता	लताशा तंवर, हर्ष अग्रवाल
11	लोढा ग्रुप	उपविजेता	कृतिका मित्तल, हरिहरसुधन अय्यप्पन, शनमुगराज सेल्वाकुमारन
12	थाउसेन्ट्रिक	विजेता	विकास मीणा, सुबोध पांडे, ऋषभ तिवारी
13	सिटी लीडरशिप पुरस्कार 2021	विजेता	अपराजिता तिवारी, हरिणी एन

क्रमांक	कंपनी	विजेता / उपविजेता	सहभागी
14	टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेज, टाटा इमेजिनेशन चैलेंज 2021	विजेता	अविरल कचोलिया
15	भारती एंटरप्राइजेज, भारती फिनप्रो	विजेता	अविरल कचोलिया, चिराग मेहता, तनुज रुइया
16	टीवीएस क्रेडिट ईपीआईसी कार्यनीति	उपविजेता	साईक्षा शेटी
17	आरपीजी समूह	उपविजेता	अरुंधति भगत, अभिजीत बागडे, स्नेहल हेमराज फलक
18	महिंद्रा आरआईएसई चैंपियन	विजेता	सजना जी
19	ज़्यओमी यंग माइंड्स मेंटरशिप प्रोग्राम	विजेता	हरिणी एन
20	नेस्ले लीडर्स लीग	विजेता	हरिणी एन
21	वेलस्पन ग्रुप द्वारा शीर्ष 100 विचार, क्रांतिकारी	विजेता	गीतांजलि गोस्वामी, सौम्यदीप दास

2.4.6 अवस्थापन

वृत्ति विकास सेवा कार्यालय प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों के लिए ग्रीष्म अवस्थापन, पीजीपी, पीजीपीबीए एवं पीएच.डी के अंतिम वर्ष के छात्रों के लिए अंतिम अवस्थापन और ईपीजीपी छात्रों के लिए अवस्थापन आयोजित करता है। पीजीपी, पीजीपीबीए एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ अवस्थापन को सफलतापूर्वक पूरा करने में महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

ग्रीष्म अंतःशिक्षता

ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया 515 छात्रों के

बैच के लिए, जिसमें 29.31% महिलाएँ थीं, 08 नवम्बर, 2021 को प्रारम्भ हुई और 13 नवम्बर, 2021 को समाप्त हुई। दो छात्रों ने ग्रीष्म अंतःशिक्षता चयन प्रक्रिया से बाहर रहने का विकल्प चुना। व्यवसाय विश्लेषिकी, कंपनी वित्त एवं वाणिज्यिक बैंकिंग, ई-कॉमर्स, सामान्य प्रबंध, आईटी / उत्पाद प्रबंध, प्रबंध परामर्श, विपणन एवं बिक्री एवं, परिचालन जैसी भूमिकाओं में, भर्ती स्लॉटों के अंदर 121 कंपनियों द्वारा सभी 513 योग्य छात्रों को भर्ती किया गया।

अंतिम अवस्थापन

अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया 14 फरवरी, 2022 को प्रारम्भ हुई और 17 फरवरी, 2022 को समाप्त हुई। कुल 513 छात्र, जिनमें 27.61% महिलाएँ थीं, ने इस प्रक्रिया में भाग लिया। ग्यारह छात्रों ने प्रबंध में शोध को आगे बढ़ाने और पूर्व नियुक्ता के साथ काम करने के लिए अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना। अवस्थापन प्रक्रिया में लगभग 137 कंपनियों ने भाग लिया और 662 प्रस्ताव दिए। इनमें से 209 प्रस्ताव अंतिम अवस्थापन के दौरान दिए गए।

उच्च स्तरीय अवस्थापन

18 माह से अधिक के कार्यानुभव के साथ अभ्यर्थियों के लिए जनवरी 2022 एवं फरवरी 2022 के बीच चल आधार पर उच्च स्तरीय अवस्थापन आयोजित की गई थी। कुल 37 कंपनियाँ परिसर में आई और 180 प्रस्ताव दिए जिनमें से छात्रों द्वारा 127 प्रस्ताव स्वीकार किए गए।

कुल प्रस्तावों (पीपीओ, एलपीओ एवं एफपीओ) का क्षेत्रवार वर्गीकरण इस प्रकार है : व्यवसाय विश्लेषिकी 4%, कंपनी वित्त एवं वाणिज्यिक बैंकिंग 10%, ई-कॉमर्स 11%, सामान्य प्रबंध 7%, आईटी / उत्पाद प्रबंध 20%, प्रबंध परामर्श 42%, विपणन एवं बिक्री 5% तथा परिचालन 1%। परिसर में मुख्य भर्तीकर्ताओं में थे : एक्सचेंजर स्ट्रेटिजी-49, ऑमेजान-31, दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप-30, बेन ऐंड कंपनी-26, मेकिन्से ऐंड कंपनी-22, कर्नी-20, माइक्रोसॉफ्ट-18, गोल्डमैन सैक्स-18, अमेरिकन एक्सप्रेस-14, पेटीएम-14, अर्न्स्ट एंड यंग-8 एवं टाटा कंसल्टेंसी सर्विसेज-8।

अवस्थापन प्रक्रियाओं का ब्योरा **विवरण 7 एवं 8** में देखा जा सकता है।

2.5 एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप (एनएसआर-पूर्व वाचस्पति)

परिदृश्य

एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप, भारत में प्रबंध शैक्षणिक समुदाय की सामाजिक विविधता बढ़ाने के उद्देश्य से स्थापित एक अत्यधिक चयनात्मक कार्यक्रम है। यह एक लचीला एक साल का फेलोशिप कार्यक्रम है जिसकी अभिकल्पना चयनित पूर्व-वाचस्पति फेलो को प्रबंध और संबद्ध विषयों में वाचस्पति कार्यक्रमों में सफलतापूर्वक आवेदन करने में मदद करने के लिए की गई है। यह कार्यक्रम विशेष रूप से समाज के ऐतिहासिक रूप से कम प्रतिनिधित्व प्राप्त वर्गों के आवेदकों को लक्षित करता है।

2021-22 पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप, प्रबंध छात्रवृत्ति और शोध में निम्नलिखित विषय क्षेत्रों में उपलब्ध है।

- निर्णय विज्ञान
- अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
- उद्यमवृत्ति
- वित्त एवं लेखा
- सूचना प्रणाली
- विपणन
- संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
- उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
- लोक नीति
- कार्यनीति

पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम एक लचीला परामर्शदाता-संचालित फेलोशिप कार्यक्रम है जहाँ अध्येता वाचस्पति कार्यक्रम में सफल होने के लिए आवश्यक औपचारिक और अंतर्हित ज्ञान प्राप्त करते हैं। प्रत्येक अध्येता एक परामर्शदाता को सौंपा जाता है जो भाप्रसंबंध में पूर्णकालिक संकाय सदस्य हैं।

हालाँकि कार्यक्रम बहुत लचीलापन और विकल्प प्रदान करता है, कुछ सामान्य और मूल तत्व हैं, जिन्हें पूरा करने की आवश्यकता है :

- अध्येताओं को भाप्रसं बेंगलूर वाचस्पति कार्यक्रम हेतु आयोजित प्रारम्भिक सत्र में भाग लेना आवश्यक है।
- प्रत्येक अध्येता अपनी रुचि के क्षेत्रों और संकाय परामर्शदाता द्वारा अनुमोदित, कम से कम दो वाचस्पति या एमबीए स्तर के तीन क्रेडिट पाठ्यक्रम पूरा करना आवश्यक है।
- संकाय परामर्शदाता की देखरेख में अध्येता को प्रति सप्ताह कम से कम 40 घंटे काम शोध कार्य और अध्ययन करेंगे।
- एक गणित क्लिनिक (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) और एक लेखन कार्यशाला (प्रति सप्ताह 1.5 घंटे) आवश्यक है, केवल संकाय परामर्शदाता द्वारा छूट देने और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित किए जाने के अलावा।

2.5.1 मासिक वृत्तिका एवं अन्य वित्तीय सहायता

- प्रत्येक अध्येता अपने कार्यकाल के दौरान किसी भी पाठ्यक्रम के लिए पूर्ण शिक्षण शुल्क में छूट के अलावा रुपये 30,000 का मासिक वृत्तिका प्राप्त करता है।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को मकान किराया भत्ता भी प्राप्त करेगा।
- प्रत्येक अध्येता को क्यूबिकल स्थान और एकमुश्त लैपटॉप अनुदान प्रदान किया जाता है जिसका उपयोग लैपटॉप की खरीद के लिए किया जा सकता है।
- मौजूदा संस्थान मानदंडों के अनुसार अध्येताओं को एक बार आकस्मिक अनुदान भी (जिसे संकाय परामर्शदाता और पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित शैक्षणिक उद्देश्यों के लिए उपयोग किया जा सकता है) प्रदान किया जाता है।
- पूर्व-वाचस्पति संकाय समिति द्वारा अनुमोदित राष्ट्रीय सम्मेलनों में भाग लेने के लिए उन्हें सहायता भी प्राप्त होती है जहाँ अध्येता प्रस्तुतकर्ता लेखक होता है।
- यहाँ तक कि संकाय परामर्शदाता की पूर्व स्वीकृति के साथ अध्येताओं को केवल एक प्रतिभागी या एक पर्यवेक्षक के रूप में एक राष्ट्रीय शैक्षणिक सम्मेलन में भाग लेने के लिए भी सहायता प्राप्त होती है।

2.5.2 पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम प्रवेश विवरण (2021-22)

- 390 आवेदन पत्र प्राप्त हुए
- 87 को साक्षात्कार के लिए बुलाया गया
- 13 को प्रस्ताव भेजे गए
- 12 स्वीकृत (जिनमें से 2 फेलोशिप शुरू होने से पहले कार्यक्रम छोड़ कर चले गए)

प्रवेश प्राप्त 10 अध्येताओं के बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
निर्णय विज्ञान	2
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	1
उद्यमवृत्ति	1
सूचना प्रणाली	1
विपणन	1
लोक नीति	2
कार्यनीति	2

2.5.3 2021-22 हेतु संकाय परामर्शदाताओं की सूची

- प्रोफेसर सौदीप देब एवं प्रोफेसर ईश्वर मूर्ति (निर्णय विज्ञान)
- प्रोफेसर मनस्विनी भल्ला (अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान)
- प्रोफेसर डालिया मणि (उद्यमवृत्ति)
- प्रोफेसर राजेंद्र बंडी (सूचना प्रणाली)
- प्रोफेसर गोपाल दास (विपणन)
- प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामथ, प्रोफेसर एलन उगरगोल एवं प्रोफेसर दीपक मलघान (लोक नीति)
- प्रोफेसर नीलम कौशिक एवं प्रोफेसर दीपक चंद्रशेखर (कार्यनीति)

2.5.4 छात्रों द्वारा पेपर प्रस्तुतीकरण

मनोज सोनुने ने 'भारत में वृद्ध वयस्कों के लिए सामाजिक सुरक्षा' नामक शीर्षक पर पेपर लिखा है और इसे 6 जून 2022 हेतु निर्धारित आईएसईसी बेंगलूर सम्मेलन के लिए चुना गया है।

सभी 10 छात्रों को फेलोशिप की आवश्यकता को संतोषजनक ढंग से पूरा करने के बाद पूर्णता प्रमाण पत्र प्रदान किया जाएगा।

3. कार्यपालक शिक्षा

परिदृश्य

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) इसका अभिन्न हिस्सा रहा है और संस्थान के गतिविधियों में महत्वपूर्ण योगदान देता रहा है। ईईपी के तहत संचालित कार्यक्रमों ने उद्योग एवं सरकार में, विस्तृत क्षेत्र के मध्य एवं वरिष्ठ स्तर के प्रबंधकों के लिए वैश्वीकृत, तीव्र गति से परिवर्तित हो रही अर्थव्यवस्था की चुनौतियों का समाधान करने के लिए तैयार करने हेतु प्रबंधकीय कौशल उपलब्ध करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। कार्यपालक शिक्षा यह भी आश्वस्त करती है कि भाप्रसंबें में शैक्षणिक कार्यक्रम, उद्योग द्वारा सामना की जा रही वास्तविक संदर्भ से संबद्ध है। कार्यपालक शिक्षा उद्योग एवं सरकार के लिए भाप्रसंबें का प्रवेश द्वार है और अंतर्राष्ट्रीय सम्मान जीतने में अत्यधिक प्रगति की है।

3.1 उद्देश्य

भाप्रसंबें की कार्यपालक शिक्षा निम्न उद्देश्यों से निर्देशित है :

- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम का मुख्य संकेंद्रण, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध के विभिन्न स्तरों पर कार्यरत प्रबंधकों के प्रबंध ज्ञान और कौशल को बढ़ाना और अद्यतन करना है। यह कार्यक्रम उन व्यक्तियों की आवश्यकताओं को पूरा करता है जो पूर्णकालिक प्रबंध शिक्षा प्राप्त नहीं कर सकें और साथ ही, जिन्हें पहले से ही विशिष्ट विषय-ज्ञान प्राप्त है, किन्तु उन्हें अपने प्रबंधकीय कौशल को अद्यतन करने की आवश्यकता है।
- कार्यपालक शिक्षा, उद्योग और सरकार के साथ भाप्रसंबें की संबद्धता का निर्माण और सुदृढ़ करने का एक महत्वपूर्ण साधन है, जोकि संस्थान के महत्वपूर्ण पणधारियों में से हैं। वास्तव में, उद्योग की कई सम्बद्धताएँ जिनका आज भाप्रसंबें पोषण कर रहा है, वे कार्यपालक शिक्षा के साथ संबंध के माध्यम से किया गया है।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम, उद्योग एवं सरकार द्वारा झेली जा रही चुनौतियों के साथ संकायों को संपर्क में लाकर संकायों की क्षमता और सामर्थ्य को बढ़ाते हैं। कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम ने भारतीय अनुभव पर आधारित केस लेखन और

साथ ही प्रेरित शोध विचार जिन तक अन्यथा पहुँचना मुश्किल होता, के अवसर सृजित किए हैं और सृजित करना जारी रखेगा। ये संबद्धताएँ विभिन्न कार्यक्रमों में संकाय निविष्टियाँ डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों को समृद्ध बनाने में विशेष योगदान देती हैं।

- केस लेखन एवं शोध सुसाध्य बनाने के अतिरिक्त, कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों ने परामर्श अवसरों को भी परिणत किया है। अक्सर कार्यपालक कार्यक्रमों हेतु विश्लेषण की आवश्यकता से अंतःक्षेप की अन्य जरूरतों का पता चलता है और संकायों को परामर्श समनुदेशन जिनका अनुसरण कर सकते हैं के माध्यम से उद्योग और सरकार की समस्याओं को गंभीरता से सुलझाने का अवसर प्राप्त होता है।
- कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम संस्थान के समग्र राजस्व में योगदान देते हैं, जो सामरिक पहलों हेतु प्रभावित करने में मदद करते हैं।

3.2 कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों की अंतर्राष्ट्रीय रैंकिंग

एफटी रैंकिंग के भाग के रूप में भाप्रसं बेंगलूर के कार्यपालक शिक्षा को 2020, 2021 एवं 2022 में वैश्विक शीर्ष 50 में शामिल किया गया। साथ ही भाप्रसंबें इस सूची में एकमात्र भारतीय बी-स्कूल है।

3.2.1 एफटी रैंकिंग कार्यप्रणाली

सहभागी स्कूलों की रैंकिंग, विभिन्न मानकों के आधार पर (कस्टम कार्यक्रमों हेतु) निगमों द्वारा, जो कार्यपालक शिक्षा पाठ्यक्रमों को तैयार करने का काम देते हैं, (खुले कार्यक्रम हेतु) इन पाठ्यक्रम के सहभागियों और स्कूलों द्वारा प्रस्तुत डेटा पर की जाती है।

ग्राहक, पाठ्यक्रम अभिकल्पना, अनुवर्तन एवं भावी प्रयोग से संबंधित संकेतकों की सीमा के आधार पर 10 बिंदु पैमाने पर कस्टम कार्यक्रमों को मूल्यांकित करते हैं। स्कूलों द्वारा उपलब्ध कराई गई सूचना का उपयोग अंतर्राष्ट्रीयकरण, विकास, साझेदार स्कूलों और संकाय विविधता का आकलन के लिए किया जाता है।

खुले कार्यक्रमों की रैंकिंग सहभागियों की गुणवत्ता, शिक्षण और उनके द्वारा प्राप्त कौशल की प्रासंगिकता के आधार पर की जाती है। स्कूल डेटा का उपयोग, लिंग विविधता और अंतर्राष्ट्रीय सहभागी, विकास, अंतर्राष्ट्रीय स्थान एवं साझेदार स्कूलों से संबंधित शेष मानदंडों की गणना के लिए किया जाता है।

3.3 समग्र निष्पादन

वित्तीय वर्ष 2020-21 की शुरुआत में कोविड के आरंभ होने से कार्यपालक शिक्षा के निष्पादन पर जो प्रतिकूल प्रभाव पड़ा, वह वित्तीय वर्ष 2021-22 में पूर्वरूप में आना शुरू हो गया है। कोविड ने आर्थिक मंदी को प्रेरित किया, हालाँकि अर्थव्यवस्था पर इसका चौतरफा प्रभाव पड़ा। अनिश्चित आर्थिक माहौल ने संगठनों और व्यक्तियों से कार्यपालक शिक्षा की मांग को समान रूप से प्रभावित किया है। कोविड – पश्चात की दुनिया के लिए खुद को बेहतर बनाने की व्यक्तियों की इच्छा के कारण मांग में लगातार सुधार हुआ है साथ ही संगठन अपने कर्मचारियों की भविष्य की तैयारी सुनिश्चित करना चाहते हैं। बी2सी खंड ने बी2बी खंड की तुलना में अपेक्षाकृत बेहतर प्रदर्शन किया है।

कार्यपालक शिक्षा पर कोविड के प्रभाव ने जिस तरह से कार्यक्रमों को अभिकल्पित एवं प्रस्तुत किया जा रहा है, उस पर एक अमिट छाप छोड़ी है। हालांकि वैयक्तिक रूप से संचालित करने की मांग बढ़ी है, कार्यक्रम के कुछ भाग लाइव, ऑनलाइन संचालित करने पर भी ध्यान केंद्रित किया जा रहा है, जोकि अधिगम सम्बद्धता के हाइब्रिड और मिश्रित (स्वगति और प्रशिक्षक के नेतृत्व वाले) मॉडल की ओर अग्रसर है। महामारी से प्रभावित दुनिया के अनुभव और सीख, अधिगम एवं विकास के लिए परिवर्तनकारी हैं। संगठन के साथ-साथ प्रबंधक निरंतर, व्यक्तिगत और डिजिटल अधिगम के प्रति अधिक ग्रहणशील हैं। संस्थानों के साथ-साथ कंपनियों के एचआर एवं एल एंड डी दल ऐसे मंच अपना रही हैं जो अवधारणाओं और रूपरेखाओं की ओमनी चैनल प्रस्तुति, निरंतर मूल्यांकन, समूह परियोजनाओं, दल अभ्यास, गेमिफिकेशन एवं व्यक्तिगत अधिगम यात्राओं की सुविधा प्रदान करते हैं।

3.3.1 निष्पादन मुख्यांश

- इस वर्ष संचालित एवं जारी कार्यक्रमों की कुल संख्या 104 है। (संचालित कार्यक्रमों के व्यापक सार के लिए सारणी 1 देखें)
- कार्यक्रम पूरा कर चुके या कार्यक्रम में भाग ले रहे सहभागियों की संख्या लगभग 3184 है।
- सामग्री प्रदत्त सहभागी कार्यक्रम दिवसों की संख्या लगभग 31,231 है।
- कार्यपालक शिक्षा ने फरवरी 2022 में टुलोस बिजनैस स्कूल की साझेदारी में एयरोस्पेस एवं विमानन के भविष्य का चौथा संस्करण आयोजित किया; इसने भारत एवं फ्रांस से प्रख्यात वक्ताओं और प्रतिनिधियों की नामिका को आकर्षित किया।
- सफलतापूर्वक दो नए ऑनलाइन कार्यक्रमों का शुभारम्भ भी किया और जीएमएचई को पुनर्जीवित किया गया
 - डेटा विज्ञान (एमएल, बिग डेटा और एआई) में मॉड्यूलर प्रोग्राम
 - उभरते नेता कार्यक्रम
 - स्वास्थ्य रक्षा कार्यपालकों के लिए सामान्य प्रबंध कार्यक्रम (जीएमएचई)

सारणी 1

कार्यक्रम श्रेणी	कार्यक्रमों की संख्या	सहभागियों की संख्या	संचालित कार्यक्रम दिवसों की संख्या	सहभागी कार्यक्रम दिवसों की संख्या
खुले दीर्घावधि कस्टम कार्यक्रम	18	1055	443	18115
खुले लघु अवधि कार्यक्रम	37	484	133	1719
कस्टम कार्यक्रम	49	1645	363	11397
कुल	104	3184	939	31231

3.4 संचालित कार्यक्रम

3.4.1 खुले कार्यक्रम

खुले कार्यक्रम की दो मुख्य श्रेणियाँ हैं टृ लघु अवधि कार्यक्रम (एसडीपीएस) एवं दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम (एलडीपीएस)। लघु अवधि खुले कार्यक्रम 3-5 दिनों की अवधि के होते हैं। दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1-12 माह की अवधि के लिए आयोजित किए जाते हैं और कार्यरत कार्यपालकों को काम से बड़े विराम लिए बिना कार्यक्रमों में भाग लेने में सक्षम बनाने के लिए, कक्षाएँ सावधिक अंतराल, में मुख्य रूप से सप्ताहांत में आयोजित की जाती हैं।

3.4.2 दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम

दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम (एलडीसीपी) प्रवेश हेतु तीव्र प्रतिस्पर्धा सुनिश्चित करने वाले कार्यरत व्यवसायियों में अति लोकप्रिय हैं। विश्व स्तरीय अधिगम माहौल के लिए द्वारा कार्यक्रमों को अत्यधिक महत्व दिया जाता है। भाप्रसंबें उद्योग की जरूरतों को पूरा करने के लिए कार्यक्रमों को डिजाइन करने में उद्योग की जरूरतों को समझने में हमेशा एक कदम आगे रहा है।

एलडीसीपी अति अनुभवी व्यवसायियों को आकर्षित करते हैं और इसलिए समकक्ष अधिगम एवं नेटवर्किंग के लिए एक उत्कृष्ट अवसर प्रस्तुत करते हैं। भाप्रसंबें ने सहभागियों के अधिगम अनुभव को बढ़ाने एवं वैश्विक सर्वोत्तम प्रथाओं के अनुभव के लिए कुछ प्रतिष्ठित अंतरराष्ट्रीय स्कूलों के साथ साझेदारी भी की है।

3.4.3 अंतराष्ट्रीय स्कूल जिनके साथ भाप्रसंबें ईईपी ने एलडीसीपी के लिए साझेदारी की है

- मैकगिल के डेसौटेल्ल्स फैकल्टी ऑफ मैनेजमेंट, मैकगिल यूनिवर्सिटी, कनाडा
- लैंकेस्टर यूनिवर्सिटी मैनेजमेंट स्कूल, लैंकेस्टर, यूके
- टूलूज बिजनेस स्कूल, टूलूज, फ्रांस
- फ्रेडरिक-अलेक्जेंडर यूनिवर्सिटी एर्लांगेन-न्यूरेंबर्ग और फ्रौनहोफर इंस्टिट्यूट ऑफ इंटीग्रेटेड सर्किट्स, एर्लांगेन, जर्मनी
- एचईसी पेरिस, फ्रांस

मुख्य विशेषताएँ

- ईजीएमपी, अब अपने 60वें संस्करण में सामान्य प्रबंध पाठ्यक्रमों में सेगमेंट लीडर है
- भाप्रसंबें लगभग 10 साल पहले व्यवसाय विश्लेषिकी एवं आसूचना पर कार्यक्रम शुरू करने वाले पहले स्कूलों में से एक है
- हाल ही में शामिल किए गए डेटा विज्ञान पर एक कार्यक्रम के साथ डेटा विश्लेषिकी क्षेत्र में प्रस्तुति पूरी की गई है
- फ्रांस में एक स्कूल के साथ साझेदारी में विमानन एवं एयरोस्पेस पर एक विशेष कार्यक्रम की प्रस्तुत करने वाला एकमात्र स्कूल
- आईटी, स्वास्थ्य रक्षा एवं मीडिया और मनोरंजन हेतु क्षेत्रीय कार्यक्रम
- एफएयू, न्यूरेंबर्ग एवं फ्रौनहोफर इंस्टिट्यूट ऑफ इंटीग्रेटेड सर्क्युट्स के साथ साझेदारी में डिजिटल परिवर्तन पर अंतराष्ट्रीय कार्यक्रम
- शीर्ष प्रबंध हेतु कार्यक्रम – उन्नत प्रबंध कार्यक्रम, अंतराष्ट्रीय प्रबंध कार्यक्रम एवं स्वतंत्र निदेशक कार्यक्रम
- पारिवारिक व्यवसाय के मालिकों एवं उद्यमियों हेतु कार्यक्रम
- महिलाओं को बोर्ड स्तर के पदों के लिए तैयार करने हेतु नायकत्व कार्यक्रम टृ तन्मात्रा
- मिश्रित अधिगम के साथ सामान्य प्रबंध कार्यक्रम – दुबई एवं भारत हेतु जीएमपीएक्स और उन्मज्ज नेता कार्यक्रम
- प्रौद्योगिकी एवं प्रबंध में प्रमाणपत्र कार्यक्रम (सीटीएम) – आईआईटीएम के साथ साझेदारी में प्रस्तुत किया गया

2021-22 के दौरान भाप्रसंबें ने 18 खुले दीर्घावधि प्रमाण-पत्र कार्यक्रम संचालित किए और 1055 सहभागी प्रस्तुत किए गए विभिन्न कार्यक्रमों को पूरा कर चुके हैं या कर रहे हैं।

3.4.4 लघु अवधि प्रमाणपत्र कार्यक्रम

एसडीपी को भाप्रसंबें के संकायों द्वारा अभिकल्पित एवं प्रस्तुत किया जाता है जो उनकी विशेषज्ञता के आधार पर होते हैं जो उन्होंने अनुसंधान एवं परामर्श के माध्यम से प्राप्त की है। एसडीपी संकायों को उद्योग के सामने अपने शोध प्रदर्शित करने के लिए एक मंच प्रदान करते हैं। लघु अवधि खुले कार्यक्रम आमतौर पर एक विशेष विषय पर 2-5 दिनों तक होते हैं एवं वरिष्ठ या शीर्ष प्रबंध व्यवसायियों पर लक्षित होते हैं।

सभी लघु अवधि के, खुले कार्यक्रम आवासीय हैं, हालाँकि कुछ बेंगलूर –आधारित सहभागी अक्सर गैर-आवासीय आधार पर भाग लेते हैं।

2021-22 के दौरान, भाप्रसंबें ने 37 लघु अवधि खुले कार्यक्रम संचालित किए एवं विभिन्न संगठनों के 484 सहभागियों ने कार्यक्रमों में भाग लिया।

3.4.5 लाइव, ऑनलाइन कार्यक्रम

महामारी ने सभी उद्योग क्षेत्रों में डिजिटल को अपनाने में तीव्रता लाई है एवं कार्यपालक शिक्षा कोई अपवाद नहीं है। भाप्रसंबें पहले से ही अपनी ईडीएक्स साझेदारी और समय के साथ डिजाइन किए गए 50 से अधिक एमओओसी की बदौलत डिजिटल लर्निंग में भली-भाँति स्थापित था। डिजिटल में अपनी अच्छी उपस्थिति का लाभ उठाते हुए, ईडीपी नए सामान्य के अनुकूल होने के लिए लाइव, ऑनलाइन कक्षाओं की प्रस्तुति करने वाले पहले लोगों में से एक था।

भाप्रसंबें उन सहभागियों की जरूरतों के अनुरूप हाइब्रिड माध्यम से कार्यक्रमों की प्रस्तुति करना जारी रखेगा जो ऑनलाइन कक्षाओं में भाग लेना पसंद करते हैं। सहभागियों के पास परिसर में आने या ऑनलाइन कक्षाओं में भाग लेने का विकल्प होगा।

3.4.6 कस्टम कार्यक्रम

कस्टम कार्यक्रमों की अभिकल्पना प्रारम्भ से लेकर ग्राहक संगठनों की आवश्यकताओं को पूरा करने के लिए की गई है। संपूर्ण विनियोजन चक्र 'प्रारम्भिक वार्ता-आवश्यकता अधिग्रहण-उच्च-स्तरीय अभिकल्पना एवं प्रस्ताव-विस्तृत

अभिकल्पना-सत्र योजना-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईडीपी दल द्वारा किया जाता है। ये कार्यक्रम ग्राहकों द्वारा मूल्यनिरूपित हैं एवं उच्च प्रतिशत ग्राहकों की पुनरावृत्ति, कार्यक्रमों की गुणवत्ता का प्रमाण है।

कस्टम कार्यक्रम दो श्रेणियों में आते हैं – भारत आधारित संगठनों के लिए कस्टम कार्यक्रम एवं भारत के बाहर स्थित संगठनों के लिए कस्टम अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम।

इस वर्ष के कस्टम कार्यक्रमों में नए या मौजूदा ग्राहकों से महत्वपूर्ण नए कार्यक्रमों में अधिग्रहण देखा गया और इनमें से कई वरिष्ठ प्रबंध दर्शक हेतु है जो सामरिक आशय या परिवर्तनकारी प्रकृति के हैं।

भाप्रसंबें के कस्टम कार्यक्रमों में, उद्योग कार्यक्षेत्र के व्यापक प्रकार के ग्राहक आते हैं। 2021-22 में कुल 49 कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए और कुल 1645 सहभागियों ने कस्टम कार्यक्रमों में भाग लिया। कुल मिलाकर 11,397 सहभागी कार्यक्रम दिवसों की सामग्री संचालित की गई। आईआईएमबीएक्स डिजिटल अधिगम दल द्वारा विकसित एमओओसी का लाभ उठाते हुए कस्टम कार्यक्रमों को मिश्रित कार्यक्रमों के रूप में तेजी से तैयार किया गया था।

3.4.7 कस्टम अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

महामारी के कारण लगाए गए यात्रा प्रतिबंधों के कारण, वित्तीय वर्ष 2021-22 में इस श्रेणी में कोई कार्यक्रम संचालित नहीं गया। भाप्रसंबें इस श्रेणी के कार्यक्रमों को पुनः उत्पन्न करने की दिशा में काम कर रहा है। इन कार्यक्रमों को संचालित करने के लिए भाप्रसंबें ने कुछ विख्यात अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय स्कूलों के साथ सक्रिय रूप साझेदारी भी की, जिससे इन देशों के वैश्विक परिप्रेक्ष्य एवं श्रेष्ठ प्रथाओं के अनुभव को शामिल किया जा सके।

4. संकाय

परिदृश्य

भाप्रसंबं में अभ्यागत एवं अनुबद्ध संकायों सहित 150 से अधिक संकाय सदस्य हैं, जो शिक्षण, शोध, नीति निर्माण, केस लेखन एवं परामर्श में सक्रिय रूप से लगे हुए हैं।

4.1 नियुक्तियाँ

- डॉ. सर्वेश बंधु को 26 अप्रैल, 2021 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. भुवनेश पारीक को 19 मई, 2021 को निर्णय विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. अपूर्वा सनारिया को 31 मई, 2021 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. अर्पित शाह को 22 जून, 2021 को लोक नीति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. अर्पिता पांडे को 5 जुलाई, 2021 को विपणन क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. रम्या के मूर्ति को 6 अगस्त, 2021 को उद्यमवृत्ति क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. रेशमा चिरयिल चंद्रशेखरन को 13 अगस्त, 2021 को निर्णय विज्ञान क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. सुशांत कुमार मिश्रा को 7 अक्टूबर, 2021 को संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. अर्पिता चैटर्जी को 2 नवंबर, 2021 को अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में सह प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. शुभा पटवर्धन को 8 नवंबर, 2021 को कार्यनीति क्षेत्र में सह प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

- डॉ. अनिरुद्ध धवन को 21 फरवरी, 2022 को वित्त एवं लेखा क्षेत्र में सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।
- डॉ. स्वाति बंडी को 1 मार्च, 2022 को प्रबंध संप्रेषण क्षेत्र में अभ्यागत सहायक प्रोफेसर के रूप में नियुक्त किया गया।

4.2 सेवानिवृत्ति / त्यागपत्र / कार्यावधि की समाप्ति

- डॉ. जी. रमेश, लोक नीति क्षेत्र के प्रोफेसर 30 जून, 2021 को सेवानिवृत्त हुए।
- प्रोफेसर जयराम एस उपर्णा, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के सहायक प्रोफेसर का कार्यकाल 9 जुलाई, 2021 को समाप्त हुआ।
- प्रोफेसर शिबाशीष मुखर्जी, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के सहायक प्रोफेसर का कार्यकाल 31 जुलाई, 2021 को समाप्त हुआ।
- प्रोफेसर नारायणस्वामी आर, वित्त एवं लेखा क्षेत्र के प्रोफेसर 31 जुलाई, 2021 को सेवानिवृत्त हुए।
- प्रोफेसर एल एस मूर्ति, प्रोफेसर, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र के प्रोफेसर 31 अगस्त, 2021 को सेवानिवृत्त हुए।
- प्रोफेसर पर्ल मल्होत्रा, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र की अभ्यागत संकाय का कार्यकाल 31 अगस्त, 2021 को समाप्त हुआ।
- प्रोफेसर इज़राइल फोर्टिन, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र के सहायक प्रोफेसर का कार्यकाल 28 फरवरी, 2022 को समाप्त हुआ।

4.3 पुरस्कार एवं पहचान

	संकाय का नाम	पुरस्कार	संस्थान/ सम्मेलन
1	डॉ. अंशुमन त्रिपाठी	"अक्षय निधि फाउंडेशन – अक्षय पात्र की सहायता में" केस को 2020 ईएफएमडी वैश्विक केस प्रतियोगिता में विजेता के रूप में सम्मानित किया गया है ।	ईएफएमडी वैश्विक केस प्रतियोगिता
2	डॉ. दिनेश कुमार यू	विशिष्ट प्रोफेसर पुरस्कार	विश्लेषणात्मक भारत पत्रिका (एआईएम) डेटा विज्ञान संकाय पुरस्कार 2021
3	डॉ. रूपा चंदा	स्वास्थ्य कर्मियों की गतिशीलता पर द्विपक्षीय समझौतों पर मार्गदर्शन के विकास में डब्ल्यूएचओ को सलाह देने के लिए तकनीकी विशेषज्ञ के रूप में नियुक्त किया गया	डब्ल्यूएचओ
4	डॉ. रूपा चंदा	भारत में शीर्ष महिला अर्थशास्त्रियों और नीति निर्माताओं में सूचीबद्ध ।	स्करोल
5	डॉ. अर्पित शाह	शहरी हरी जगहों पर अपने शोध प्रबंध अनुसंधान का विस्तार करने के लिए ईजीएपी से वित्त पोषण प्रदान किया गया	ईजीएपी – अभिशासन और राजनीति में साक्ष्य
6	डॉ. एलन पी उगरगोल	जराचिकित्सा में अनुसंधान के लिए आईसीएमआर पुरस्कार – वर्ष 2020 के लिए प्रो. सुरिंदर मोहन मारवाह पुरस्कार	आईसीएमआर – भारतीय चिकित्सा अनुसंधान परिषद
7	डॉ. सरस डी सरस्वती	उद्यमवृत्ति अनुसंधान के लिए 2022 का वैश्विक पुरस्कार, € 100,000 की पुरस्कार राशि के साथ उद्यमवृत्ति अनुसंधान में अग्रणी अंतरराष्ट्रीय पुरस्कार।	उद्यमवृत्ति अनुसंधान के लिए वैश्विक पुरस्कार ।
8	डॉ. तरुण जैन	समाज विज्ञान और प्रबंध 2020 के लिए बी. के. बिडला विशिष्ट शोध विद्वान पुरस्कार का तीसरा पुरस्कार।	बीआईएमटीईसीएच – बिडला इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट टेक्नोलॉजी
9	डॉ. पुलक घोष	‘सांस्कृतिक पूर्वाग्रह कितने महंगे हैं? फिनटेक से साक्ष्य’ नामक पेपर हेतु वेस्टर्न फाइनेंस एसोसिएशन की वार्षिक बैठक में फिनटेक पर सर्वश्रेष्ठ पेपर के लिए 2021 पीबीसीएफ फिनटेक सेंटर पुरस्कार के विजेता	सिंधुआ पीबीसीएसएफ

	संकाय का नाम	पुरस्कार	संस्थान/ सम्मेलन
10	डॉ. गणेश एन प्रभु	समीक्षक के रूप में उत्कृष्ट सेवाओं के लिए प्रशंसा प्रमाण पत्र	एशियन जर्नल ऑफ़ मैनेजमेंट केसेस
11	डॉ. गोपाल दास	स्टैनफोर्ड यूनिवर्सिटी (2021) के सहयोगियों द्वारा पहचाने गए वैज्ञानिकों की दुनिया के शीर्ष 2% सूची में विशेष स्थान प्राप्त	स्टैनफोर्ड यूनिवर्सिटी
12	डॉ. गोपाल दास	भारत के शीर्ष 10 शोधकर्ताओं की सूची, 2021 में विशेष स्थान प्राप्त	पी-रैंकिंग, एबीडीसी, सिमागो, सीएबीएस
13	डॉ. राजीव रंजन त्रिपाठी	24वें वार्षिक एसओएम सम्मेलन में सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार (दूसरा स्थान)	परिचालन प्रबंध की सोसायटी
14	डॉ. ऋत्विक् बैनर्जी	हम्बोल्ट रिसर्च फेलोशिप, जर्मनी	अलेक्जेंडर वॉन हम्बोल्ट फाउंडेशन, जर्मनी
15	डॉ. रेजी जॉर्ज पल्लथिट्टा	2021 में प्रोफेसर ऑफ दी ईयर	इनसाइडआईआईएम
16	डॉ. अर्नब मुखर्जी	लैंसेट नामिका के सदस्य	लैंसेट सिटीजन कमीशन
17	डॉ. अर्नब मुखर्जी	‘व्हाट ड्राइव्स पुअर केयर फॉर चाइल्ड डायरिया? एक मानकीकृत रोगी प्रयोग’ नामक परियोजना हेतु एनआईएच (नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ) से एक शोध अनुदान प्रदान किया गया।	नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ, यूएसए
18	डॉ. अर्नब मुखर्जी	कैनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च (सी आईएचआर) द्वारा एक शोध दल का हिस्सा जिसे अनुसंधान अनुदान के लिए चुना गया है।	कैनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च
19	डॉ. चेतन सुब्रमण्यन	‘ऋण अनुबंध प्रवर्तन और उत्पाद नवाचार: भारत में एक कानूनी सुधार से साक्ष्य’ नामक पेपर के लिए 10वें भारत वित्त सम्मेलन में दूसरा सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार	भारतीय वित्त संघ

संकाय की सूची **विवरण 10** पर दी गई है।

5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

परिदृश्य

भाप्रसंबें अभिनव शोध गतिविधियों का एक केंद्र है और हमारे संकाय सदस्य विश्वभर के व्यवसायिक संगठन, स्वैच्छिक संगठन, सरकार एवं शैक्षणिक संस्थानों के साथ सहयोग करते हैं। वे, उनके चुने हुए क्षेत्रों में ज्ञान बढ़ाते हैं। संस्थान में नवाचार और अनुसंधान को उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना के साथ बढ़ावा दिया गया है, जो प्रबंध संप्रेषण से लेकर लोक नीति, उद्यमवृत्ति, सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी, आपूर्ति श्रृंखला एवं कंपनी अभिशासन, स्वयंसेवी वित्तीय बाजारों और जोखिम प्रबंध तक विभिन्न विशिष्ट क्षेत्रों और उद्योगों की विशिष्ट जरूरतों पर ध्यान केंद्रित करते हैं।

भाप्रसंबें के संकाय सदस्य प्रबंध के सभी कार्यात्मक क्षेत्रों में अत्याधुनिक अनुसंधान के माध्यम से ज्ञान प्राप्त करते हैं, जिससे सामान्यतः सार्वजनिक और निजी क्षेत्र कंपनियों तथा सरकार और समाज को लाभ होता है। वे जो ज्ञान प्राप्त करते हैं, वह उच्च प्रशस्ति पत्र सूचकांक और प्रभाव कारक के साथ अग्रणी शैक्षणिक पत्रिकाओं में दर्शाया जाता है। उनमें से कई संकाय नियमित आधार पर पाठ्यपुस्तकें और वर्किंग पेपर लिखते हैं। उनके शोध का प्रयोग नए पाठ्यक्रम और कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम को बढ़ाने के लिए किया जाता है।

5.1 शोध कार्य

पुस्तकें	7
पुस्तकों के अध्याय	7
समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख	45
सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/आमंत्रित संभाषण	99
पत्रिकाओं में लेख	78
सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख	11
वर्किंग पेपर	22
केस	31

संकाय प्रकाशनों की सूची [विवरण 11](#) पर दी गई है।

संस्थान निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं की सूची [विवरण 12](#) पर दी गई है।

6. आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू

परिदृश्य

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर) अंतर्राष्ट्रीय प्रकाशक एलिसवियर के सहयोग से प्रकाशित भाप्रसं बेंगलूर की ध्वजपोत त्रैमासिक पत्रिका है। प्रबंध व्यवसायियों, शोधकर्ताओं और शिक्षकों को संबोधित, आईएमआर का उद्देश्य एक ऐसे प्रारूप में प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराने पर जोर देना जो व्यापक दर्शकों के लिए सुलभ हो सहित प्रबंध के क्षेत्र में प्रथाओं, अवधारणाओं और विचारों के साथ दृढ़ता के साथ जुड़ना है। इस प्रयोजन के लिए, आईएमआर पांडुलिपियाँ आमंत्रित करता है, जो मूल (कोर) व्यावसायिक प्रकार्यों में से भी नवीन एवं भिन्न प्रबंधकीय अंतर्दृष्टि उपलब्ध कराता है। हालाँकि सभी पांडुलिपियों का स्वागत किया जाता है, आईएमआर का विशेष महत्व, उन पेपरों पर होता है, जो उभरती अर्थव्यवस्थाओं पर ध्यान केंद्रित होते हैं। आईएमआर गोल मेज चर्चा एवं साक्षात्कार जैसी विशेषताओं को भी प्रकाशित करता है, जो शोध और व्यवहार के बीच 'संयोजन' का कार्य करती है।

2022 तक, आईएमआर एक गोल्ड ओपन एक्सेस पत्रिका है, जो भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) द्वारा समर्थित है। भाप्रसंबें, एक वार्षिक खंड में पत्रिका में प्रकाशित अधिकतम 35 स्वीकृत लेखों के प्रकाशन शुल्क को शामिल करता है। गोल्ड ओपन एक्सेस के लिए फ्लिप हमारे पाठकों की एक विस्तृत श्रृंखला को पत्रिका तक पहुँचने एवं लाभ उठाने में सक्षम करेगा।

आईएमआर एलिसवियर के इलेक्ट्रॉनिक सर्विस साइंसडायरेक्ट® के माध्यम से उपलब्ध है।

आईएमआर भली-भाँति सूचीबद्ध है, और ऑस्ट्रेलियन बिजनेस डीन्स काउंसिल (एबीडीसी) क्वालिटी जर्नल सूची में शामिल है जहाँ इसे 'बी' रैंक दिया गया है; जर्नल ओपन एक्सेस जर्नल्स (डीओएजे), वेब ऑफ साइंस, स्कोपस और इमर्जिंग सोर्सस साइटेशन इंडेक्स (ईएससीआई) की निर्देशिका में अनुक्रमित है।

6.1 मुख्य गतिविधियाँ एवं मुख्यांश

- प्रोफेसर जिशु हाजरा, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में एयरबस चेर ने 1 मई 2021 को प्रोफेसर अशोक थम्पी

से आईएमआर के मुख्य संपादक के रूप में पदभार ग्रहण किया।

- निम्नलिखित सह संपादकों को अप्रैल 2021 एवं मार्च 2022 के बीच पैनल में शामिल किया गया था
 - प्रोफेसर आनंद वेंकटेश्वरन (वित्त एवं लेखा), डी' अमोर मैककिम स्कूल ऑफ बिजनेस, नॉर्थईस्टर्न यूनिवर्सिटी, बोस्टन, मैसाचुसेट्स, यूएसए
 - प्रोफेसर अशोक बैनर्जी (वित्त एवं नियंत्रण), भाप्रसं कलकत्ता
 - प्रोफेसर हरिता सारंगा (उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध), भाप्रसं बेंगलूर
 - प्रोफेसर मंजू जयसवाल (वित्त एवं नियंत्रण), भाप्रसं कलकत्ता
 - प्रोफेसर शिवगणेश भार्गव (संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध), शैलेश जे मेहता स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, आईआईटी बॉम्बे
 - प्रोफेसर श्रीनिवासन शंकरगुरुस्वामी (लेखा), एनयूएस बिजनेस स्कूल, सिंगापुर
 - प्रोफेसर सुशांत कुमार मिश्रा (संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध), भाप्रसं बेंगलूर
- निम्नलिखित सह संपादकों ने मार्च 2022 में अपना कार्यकाल पूरा किया
 - प्रोफेसर अविनाश मुल्की, विपणन, भाप्रसं बेंगलूर
 - प्रोफेसर मुकुल आशेर, लोक नीति, ली कुआन यू स्कूल ऑफ पब्लिक पॉलिसी, एनयूएस।
- खंड 33 के चार अंक – मार्च, जून, सितंबर और दिसंबर 2021 – लेखों के पूर्ण पूरक के साथ प्रकाशित किए गए।

खंड 33, 2021 के चार अंकों में प्रकाशित लेखों की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

- पत्रिका ने कई मामलों में काफी प्रगति की है, जिसमें प्रस्तुतियों एवं पाठकों की संख्या तथा भौगोलिक प्रसार, और मूल्यांकन की मीट्रिक शामिल हैं। पिछले तीन वर्षों में, हमें प्रति वर्ष औसतन 485 प्रस्तुतियाँ प्राप्त हुई थीं, जो 2015

में 263 से अधिक थीं। अस्वीकृति दर लगभग 90% से अधिक बनी हुई है।

- 2020 के लिए पत्रिका साइटस्कोर 2.90 पर है, जो 2015 में 1.00 से बढ़कर 2018 में 2.10 हो गया है। (साइटस्कोर, पत्रिका में प्रकाशित प्रति सहकर्मी-समीक्षा दस्तावेज़ प्राप्त औसत उद्धरणों को मापता है)। 2021 के लिए साइटस्कोर ट्रेकर 4.0 पर है।
- साइंसडायरेक्ट®, समकक्ष-समीक्षित विद्वानों के साहित्य मंच एल्सवियर से डाउनलोड किए गए लेखों की संख्या पिछले तीन वर्षों में औसतन लगभग 645,000 है। 2021 में, सबसे अधिक डाउनलोड भारत से, इसके बाद यूके, अमेरिका एवं चीन से डाउनलोड किए गए।

6.2 आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2022

- 20, 21 एवं 22 जनवरी, 2022 को तेरहवें आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन (आईएमआरडीसी 2022) आईएमआरडीसी 2021 का आभासी माध्यम से आयोजन किया, जिसमें अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर तीर्थनमय दास एवं उत्पादन एवं परिचालन क्षेत्र के प्रोफेसर राजीव आर त्रिपाठी संयुक्त अध्यक्ष थे। आईएमआरडीसी भारत में प्रबंध एवं संबद्ध क्षेत्रों में वाचस्पति छात्रों हेतु ध्वजपोत शैक्षणिक सम्मेलन है। आईएमआरडीसी 2022 में 75 पूर्ण पेपर प्रस्तुतियाँ प्राप्त हुईं, जिनमें से 12 का चयन कठोर तीन-चरण की चयन प्रक्रिया के बाद प्रस्तुतीकरण के लिए किया गया। अध्यक्षों द्वारा प्रारंभिक चयन के बाद, समीक्षा सलाहकार समिति जिसमें भाप्रसंबें के संकाय सदस्य शामिल थे, ने चयन प्रक्रिया के अगले चरण में अध्यक्षों का समर्थन किया। चयन प्रक्रिया के तीसरे चरण में, संकाय समीक्षा समिति जिसमें भारतीय एवं अंतरराष्ट्रीय संस्थानों के सुप्रकाशित शोधकर्ता शामिल थे, ने पेपर पर समीक्षा टिप्पणियाँ प्रदान कीं। भारत के प्रख्यात स्कूलों के वरिष्ठ शोधकर्ताओं एवं संकायों को चयनित पत्रों की समीक्षा करने एवं प्रतिक्रिया उपलब्ध कराने के लिए विवेचक के रूप में आमंत्रित किया गया।

➤ आईएमआरडीसी 2022 में तीन मुख्य सत्र शामिल थे :

- मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटिजनशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, सायराक्यूज़ यूनिवर्सिटी के प्रोफेसर अल्फोंसो फ्लोर्स-लैंग्यून्स द्वारा 'क्या युवा प्रशिक्षण बेहतर नौकरी की गुणवत्ता की ओर ले जाता है? जॉब कॉर्प्स से साक्ष्य'।
- भाप्रसंबें के कार्यनीति क्षेत्र के प्रोफेसर जे रामचंद्रन द्वारा 'शैक्षणिक क्षेत्र में करियर बनाना'।
- आईएमआरडीसी 2022 सर्वश्रेष्ठ पेपर पुरस्कार 'ऋण अनुबंध प्रवर्तन और उत्पाद नवाचार : भारत में कानूनी सुधार से साक्ष्य' की प्रस्तुति के लिए भाप्रसं बेंगलूर के अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र की वाचस्पति विद्वान तानिया जैन को प्राप्त हुआ।

7. परामर्श

परिदृश्य

बाह्य निधि प्राप्त शोध परियोजनाएँ जैसे परामर्श एवं प्रायोजित शोध समनुदेशन, संस्थान की गतिविधियों का महत्वपूर्ण हिस्सा है। संकायों के व्यावसायिक विकास में योगदान देने के अलावा, ये परियोजनाएँ बड़ी संख्या में प्राइवेट एवं सरकारी सेक्टरों में बड़ी संख्या में प्रबंध एवं नीति निर्माण के व्यावहारिक पहलुओं पर संस्थान की समझ को भी बढ़ाते हैं। इन परामर्श सेवाओं ने व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

परामर्श परियोजनाओं की सूची **विवरण 14** पर संलग्न है।

8. उत्कृष्टता केन्द्र

परिदृश्य

अनुसंधान और शिक्षा के नए एवं उभरते हुए क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करने के लिए संस्थान के अंदर उत्कृष्टता केंद्रों की स्थापना की गई है। ये 'आभासी' केंद्र अपने पणधारियों से संसाधनों को ग्रहण करते हैं और मूल क्षमताओं को बढ़ाने के लिए उनके साथ अन्योन्यक्रिया करते हैं।

8.1 पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम)

प्रस्तावना

पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम) भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में एक वित्तीय विचार मंच है। केंद्र, भारतीय वित्तीय बाजारों में निवेश शिक्षा एवं अनुसंधान पर परियोजनाएँ करता है, भारतीय पूँजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध पर अनुसंधान और शिक्षण में शैक्षणिक नायकत्व प्रदान करता है।

सीसीएमआरएम की प्राथमिक कार्यसूची निम्नलिखित प्रदान करना है :

- **ज्ञान** : पूँजी बाजार, निवेश एवं जोखिम प्रबंध पर ज्ञान संसाधनों का विकास करना
- **अनुसंधान** : केंद्र का उद्देश्य भारतीय एवं उपग्रह वित्तीय बाजारों पर सूचना और समाचारों के प्रभाव का अध्ययन करने के लिए उच्च गुणवत्ता वाले शोध कार्य उत्पन्न करना है।
- **संबद्धता** : भारत के प्रमुख व्यापारिक साझेदारों के बीच परिवर्तन एवं अर्थव्यवस्था/वित्तीय बाजारों की उथल-पुथल सहित वित्तीय प्रणालियों में नए विकास के बारे में सरकार और नीति निर्माताओं के साथ संबद्धता करना। केंद्र सहयोगी अनुसंधान के लिए भारत और विदेशों में विश्वविद्यालयों से आगंतुकों (संकाय, पीएचडी छात्रों, अध्येताओं / विद्वानों) को आमंत्रित करता है।
- **सेमिनार** : केंद्र ने उद्योग के व्यवसायी एवं शैक्षणिक प्रोफेसरों सहित वक्ताओं की एक विद्वान नामिका के साथ वित्तीय बाजारों और अर्थव्यवस्था का सामना कर रहे प्रमुख मुद्दों पर सक्रिय रूप से कई परिचर्चाएँ तथा सेमिनार आयोजित किए हैं।

- **डेटा** : केंद्र डेटा प्राप्त करता है, गुणवत्ता डेटा विश्लेषिकी एवं भारतीय वित्तीय बाजारों और अर्थव्यवस्था पर व्यावहारिक ज्ञान का निर्माण करता है।

8.1.1 सीसीएमआरएम की प्रमुख गतिविधियाँ

1. निवेशकों की शिक्षा हेतु मंच (पीआईईई)

सीसीएमआरएम ने अगस्त 2020 में नेशनल स्टॉक एक्सचेंज (एनएसई) के सहयोग से निवेशक शिक्षा हेतु मंच (पीआईईई) का शुभारम्भ किया है, यह एनएसई इन्वेस्टर प्रोटेक्शन ट्रस्ट द्वारा वित्तपोषित है। पीआईईई निवेशकों एवं छात्रों को वित्तीय बाजारों, निवेश प्रबंध और इससे जुड़े जोखिमों पर शिक्षित करने हेतु एक ऑनलाइन अधिगम मंच (<https://pie.ccmrm.org>) है। इसमें भाप्रसंबें संकाय एवं वित्तीय बाजारों के अन्य व्यवसायियों द्वारा तैयार किए गए वीडियो, पॉडकास्ट, डीप डाइव और अन्य सभी शिक्षण सामग्री शामिल हैं। ये सभी संसाधन उत्पाद तटस्थ हैं और बिना किसी सदस्यता शुल्क के ऑनलाइन उपलब्ध हैं। पीआईईई ने एक वेबएप बनाने का काम शुरू किया है जिसमें प्रख्यात वक्ताओं द्वारा वीडियो, पॉडकास्ट, डीप डाइव और वित्तीय शिक्षा पर व्याख्यान के संग्रह शामिल हैं।

निवेशक शिक्षा हेतु मंच का शुभारम्भ 14 अगस्त 2020 को किया गया था एवं तब से यह आम जनता के लिए वेबिनार, वक्ता सत्र और चर्चा मंचों के आयोजन में सक्रिय रूप से शामिल है।

निवेशक की शिक्षा के मुख्य विषय वित्तीय आयोजना, बजट कार्य, बाजार की स्थापना एवं परिचालन, उत्पाद विशेषताएँ और जोखिम, उपयोगकर्ताओं एवं वित्तीय उत्पादों के प्रदाताओं के अधिकार तथा दायित्व और विवाद समाधान हैं। आयोजना धन की बचत का मूल है। बचत करना ही नहीं, बल्कि निवेश करना भी जरूरी है। निवेश किसी भी रूप में हो सकता है – इनमें से कुछ हैं, स्टॉक और शेयर, म्यूचुअल फंड, व्यवस्थित निवेश योजना, सावधि जमा। यह निवेशकों और अन्य उपयोगकर्ताओं को एक निवेश पोर्टफोलियो की संरचना करने और व्यक्तिगत वित्त में अपने लक्ष्यों को पूरा करने के लिए एक कार्यनीति तैयार करने में मदद करता है।

ज्ञान संसाधनों के अलावा, पीआईई ने विश्व निवेशक सप्ताह 2021 (23 नवंबर से 28 नवंबर 2021 तक) का आयोजन किया। वित्तीय बाजारों के प्रोफेसर्स, लेखकों और कार्यरत व्यवसायियों सहित वक्ताओं के एक विद्वान नामिका ने विभिन्न विषयों पर ज्ञानदार वेबिनार प्रस्तुत किए। कोविड पश्चात आर्थिक सुधार चर्चा का एक अनिवार्य विषय था। सप्ताह भर की वेबिनार श्रृंखला के दौरान मूल्य निवेश, स्टीवर्डशिप कोड, एनबीएफसी संकट, भारतीय स्थूल आर्थिक समीक्षा कुछ अन्य मुद्दों पर चर्चा की गई। वेबिनार जूम पर आयोजित किए गए और साथ ही पीआईई और यूट्यूब पर सीधे प्रसारित किए गए। लाइव सत्र समाप्ति के बाद भी प्रत्येक वक्ता सत्र को दर्शकों तक पहुंचाने के लिए पीआईई पर अपलोड किया जाता है। रिकॉर्ड किए गए वीडियो <https://pie.ccmrm.org/#/> पर उपलब्ध हैं।

इसका उद्देश्य पूर्वस्नातक छात्रों और युवा कार्यरत व्यवसायियों को अगले दो वर्षों में निवेश के 'क्यों, कैसे और कब' के बारे में शिक्षित करना है।

8.1.2 हाल की गतिविधियाँ

सीसीएमआरएम ने 2021-22 में पूँजी बाजार के बारे में जागरूकता पैदा करने और वित्तीय साक्षरता में सुधार के लिए व्याख्यान, वेबिनार और कार्यक्रम आयोजित करना जारी रखा है।

1. प्रोफेसर जेकब जोशी ने पीआईई मंच हेतु 15 अप्रैल 2021 को "टीचिंग बिहेवियरल फ़ानेंस थ्रू फ़ानेंशियल मार्केट सिमुलेशन" पर एक व्याख्यान संचालित किया।
2. केंद्र ने 2021 में दिवालिया होने पर कॉर्पोरेट मामलों के मंत्रालय (एमसीए) के साथ अपनी परियोजना विस्तारित की। अध्ययन का मुख्य निष्कर्ष यह था कि संस्थागत तंत्र के रूप में आईबीसी की नीतिगत कार्रवाई ने भारतीय फ़र्मों के दिवालियापन जोखिम को कम कर दिया। दूसरा पहलू संकटग्रस्त कंपनियों के साथ आय प्रबंधन में लिप्त होना था। तीसरे पहलू ने संबंधित पक्ष के लेन-देन की जांच की। यह साबित हो गया कि संकटग्रस्त फ़र्म संक्रामक है, और यह अपने संबंधित पक्षों

को भी अपनी चपेट में लेती हैं। अंतिम पहलू ने मशीन लर्निंग मॉडल का उपयोग कर धोखाधड़ी करने वाली फ़र्मों की भविष्यवाणी को देखा। अप्रैल 2022 में आईआईएम अहमदाबाद में एक सम्मेलन में डॉ. ऐश्वर्या एवं प्रोफेसर जयदेव द्वारा शोध प्रस्तुत किया गया था।

3. सीसीएमआरएम के दल ने एजीआईएफ के अनुरोध के अनुसार सैन्य कर्मियों की सेवानिवृत्ति निधि के प्रबंधन में मदद करने के लिए एक मॉडल तैयार किया। यह परियोजना वर्ष के दौरान सफलतापूर्वक पूर्ण की गई थी।
 4. निवेशक जागरूकता सप्ताह 2021 : सीसीएमआरएम - भाप्रसंबें द्वारा 23-28 नवंबर 2021 तक विश्व निवेशक सप्ताह का आयोजन किया गया।
- एनएसई के मुख्य व्यवसाय विकास अधिकारी, रवि वाराणसी ने मुख्य भाषण दिया। इसके पश्चात डॉ. तीर्थकर पटनायक, मुख्य अर्थशास्त्री, एनएसई ने भारत की वर्तमान मैक्रो-इकोनॉमिक स्थिति पर एक दिलचस्प चर्चा की।
 - एनएसई के एमडी एवं सीईओ विक्रम लिमये ने निवेशकों के साथ अपना संदेश साझा किया।
 - प्रशांत जैन एवं मैथ्यू सिरियेक ने एक अनौपचारिक वार्ता प्रस्तुत की।
 - सीसीएमआरएम के परामर्शदाता राजेंद्र नायक ने 'वैकल्पिक निवेश' पर वार्ता प्रस्तुत की।
 - भाप्रसंबें में अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र के प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यम ने "भारत में वर्तमान मैक्रो-इकोनॉमिक कारकों की गतिशीलता" पर वार्ता प्रस्तुत की।
 - इक्विटी लीवर्स के संस्थापक एवं सीईओ बद्री नारायणन ने "तिमाही परिणाम घोषणाओं से विजेताओं को कैसे चुनें" पर वार्ता प्रस्तुत की।
 - एनएसई क्लियरिंग लिमिटेड के एमडी, विक्रम कोठारी ने निवेशकों के हितों की सुरक्षा के महत्व पर प्रकाश डाला एवं वित्त उत्साही लोगों के साथ समाशोधन एवं निपटान में हाल के घटनाक्रम को साझा किया।

- एनएसई के मुख्य व्यवसाय अधिकारी, हरि के. ने एनएसई एवं पूँजी बाजार-आईपीओ का परिदृश्य प्रस्तुत किया।
- करण बत्रा, दीपक जैन एवं प्रोफेसर मोह हॉन मेंग ने "निवेश सलाह के अतीत, वर्तमान और भविष्य" पर वार्ता प्रस्तुत की।
- 'दी स्लमडॉग इन्वेस्टर' के लेखक दर्शन राव एवं विजय प्रकाश ने तकनीकी विश्लेषण पर एक कार्यशाला संचालित की।
- नोमुरा इंडिया के कार्यपालक निदेशक, कृष्णन रंगनाथन ने "क्रिप्टो एसेट्स में बाजार के घटनाक्रम के कारण वित्तीय स्थिरता की चिंता" पर वार्ता प्रस्तुत की।

वित्त प्रयोगशाला :

- वित्त प्रयोगशाला एन-ब्लॉक के तहखाने में स्थित है और वर्तमान में इसमें 10 ब्लूमबर्ग टर्मिनल हैं। प्रयोगशाला छात्रों को ब्लूमबर्ग का उपयोग करने के लिए प्रशिक्षित करती है एवं वित्त में छात्रों की रुचि उत्पन्न करने की दिशा में सकारात्मक योगदान दिया है।
- केंद्र ने ब्लूमबर्ग प्रयोगशाला को अद्यतन किया एवं टर्मिनलों के सुचारू कामकाज के लिए मशीनों को i7 11 वीं पीढ़ी के प्रोसेसर एवं 32 जीबी रैम के साथ बदला गया।
- केंद्र ने ब्लूमबर्ग से आपदा वसूली लाइसेंस भी प्राप्त किया है जो किसी को भी दूरस्थ स्थान से टर्मिनल का उपयोग करने में सक्षम बनाता है। वर्ष के दौरान वाचस्पति छात्रों एवं संकाय हेतु प्रशिक्षण, सहायता, डेटा पुनर्प्राप्ति प्रदान करने वाले केंद्र कार्मिकों के साथ 20 से अधिक शोध परियोजनाओं का समर्थन किया गया है।
- चिराग मेहता एवं सुहानी सिंघल (पीजीपी छात्र) ने टीएपीएमआई ब्लूमबर्ग ओलंपियाड प्रतियोगिता में उपविजेता बनकर सीसीएमआरएम हेतु सम्मान प्राप्त किया।

8.2 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)

प्रस्तावना

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र ने स्वयं को उत्तरदायी व्यवसाय मंच के तहत कंपनी अभिशासन एवं कंपनी उत्तरदायित्व क्षेत्र में ज्ञान एवं प्रतिबद्धता के भंडार के रूप में स्थापित किया है।

भाप्रसं बेंगलूर में कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र शिक्षाविदों एवं व्यवसायियों के बीच दोतरफा बहस और विचारों को साझा करने के लिए एक मंच के रूप में कार्य करता है। केंद्र मंडल एवं शीर्ष स्तर के निदेशकों तथा अधिकारियों के विकास में लगा हुआ है और निजी, सार्वजनिक एवं नागरिक समाज में कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता के उच्चतम मानकों को बनाने में मदद करता है। सीसीजीसी कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता कानून, विनियमन, स्व-विनियमन, तथा नैतिक प्रत्यायन पर सरकार, नियामकों, मानक निर्धारक, व्यवसायियों एवं उद्योग निकायों को नीतिगत सहायता भी प्रदान करता है।

केंद्र का मुख्य उद्देश्य अपने अनुसंधान, शिक्षण, प्रशिक्षण और नीति समर्थन प्रयासों के माध्यम से अच्छे कंपनी अभिशासन की बेहतर समझ, प्रशंसा और वितरण को बढ़ावा देना और आकार देना है, तथा कंपनी अभिशासन अनुसंधान, शिक्षण, प्रशिक्षण, प्रसार, एवं नीति समर्थन में उत्कृष्टता केंद्र में जाने के लिए देश की पहली पसंद बनना है।

केंद्र का संकेंद्रण पाँच व्यापक क्षेत्रों पर है अ) वकालत आ) शिक्षा इ) प्रशिक्षण ई) अनुसंधान एवं उ) प्रसार। केंद्र का उद्देश्य वैचारिक एवं अनुभवजन्य अनुसंधान के माध्यम से दोनों में भारत और अन्य जगहों पर सिद्धांत एवं अभ्यास में कंपनी अभिशासन की प्रणालियों की समझ में सुधार लाना है। यह स्वतंत्र अनुसंधान के आधार पर सरकार, नियामक अभिकरणों, उद्योग संघों एवं नागरिक समाज निकाय को नीति सहायता भी प्रदान करता है।

केंद्र एक सलाहकार समिति द्वारा मार्ग-निर्देशित है, जिसमें बाहरी सदस्य, जो उद्योग से नेता हैं एवं

वित्त एवं नियंत्रण, विपणन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र एवं संगठनात्मक व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के अनुभवी संस्थान संकाय शामिल हैं।

8.2.1 शिक्षा कार्यक्रम

केंद्र, गैर सरकारी संगठनों एवं बैंकों सहित सभी प्रकार के संगठनों के सार्वजनिक नेताओं, राजनीतिक नेताओं, मंडल सदस्यों, मुख्य कार्यपालक अधिकारियों एवं निदेशकों तथा मंडल सदस्यों के लिए कंपनी अभिशासन, नायकत्व एवं प्रबंध में निदेशक शिक्षा कार्यक्रम संचालित करता है। इन कार्यक्रमों में प्रमुख चर्चा के भाग के रूप में कंपनी अभिशासन में आज के ज्वलंत प्रश्नों पर चर्चा की जाती है। विषयों में शामिल, कुछ विषय थे, बोर्ड मूल्यांकन; उत्तराधिकार की योजना बना; कंपनी पारदर्शिता; वित्तीय नियंत्रण एवं लेखा; वर्तमान परिदृश्य में लेखा परीक्षा समिति एवं लेखा परीक्षकों की भूमिका; कई पणधारियों की सक्रियता; स्वतंत्र निदेशकों की भूमिका; साइबर सुरक्षा जोखिम अभिशासन।

केंद्र ने गैर-सरकारी संगठनों के नेताओं के लिए "उद्यमवृत्ति नायकत्व एवं अभिशासन" पर दो लघु अवधि पाँच दिवसीय ऑनलाइन क्षमता निर्माण कार्यशालाएँ भी आयोजित कीं।

कार्यशाला का उद्देश्य गैर-लाभकारी संगठनों एवं उनके नेताओं को क्षमता और कौशल विकसित करने में सक्षम बनाना था जो उन्हें अधिक प्रभावी एवं धारणीय बना सके, इस प्रकार गैर-सरकारी संगठनों के लिए जीवन को समृद्ध करने और समाज की अति कठिन समस्याओं को हल करने की क्षमता में वृद्धि हुई। कार्यशाला में आंध्र प्रदेश, दिल्ली, कर्नाटक, महाराष्ट्र, तमिलनाडु, राजस्थान, तेलंगाना एवं उत्तर प्रदेश राज्यों के एनजीओ नेताओं ने भाग लिया।

कार्यशाला में शामिल विषय एवं वक्ता थे :

- प्रोफेसर एस रघुनाथ, कार्यनीति के प्रोफेसर, भाप्रसं बेंगलूर एवं अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय अकादमी के दक्षिण एशिया बोर्ड के अध्यक्ष द्वारा संगठन के विशन, मिशन एवं मूल्यों के प्रभावी संरक्षक कैसे बनें, जैसा कि इसके एमओए/संविधान में उदाहरण दिया गया है ?

- श्री एल प्रभाकर, कार्यपालक उपाध्यक्ष एवं प्रमुख – सामाजिक निवेश, आईटीसी लिमिटेड द्वारा आधुनिक एनजीओ व्यवसायियों के लिए नायकत्व गुण क्यों आवश्यक हैं ?
- प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन, वित्त एवं लेखा की सह प्रोफेसर, भाप्रसं बेंगलूर और अध्यक्ष, सीसीजीसी, भाप्रसं बेंगलूर द्वारा प्राप्त धन के समय पर उपयोग पर विशेष ध्यान देने के साथ, राजस्व एवं व्यय के संबंध में वित्तीय निगरानी कैसे सुनिश्चित करें ?
- प्रोफेसर पी डी जोस, कार्यनीति के प्रोफेसर, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा धारणीयता एवं संगठनात्मक चुनौतियाँ : एक लचीले संगठन का निर्माण करना;
- श्री संजय खजूरिया, निदेशक – कॉर्पोरेट मामलों, नेस्ले इंडिया लिमिटेड द्वारा समझौतों / समझौता ज्ञापनों के संबंध में बोर्ड द्वारा निष्पादन की निगरानी;
- प्रोफेसर सौरव मुखर्जी, प्रोफेसर – एचआर एवं ओबी, भाप्रसं बेंगलूर, श्री विशाल बाली, सह-संस्थापक एवं अध्यक्ष, मेडवेल वेंचर्स एंड नाइटिंगेल्स होम हेल्थकेयर द्वारा उद्यमवृत्ति नायकत्व;
- गैर-लाभकारी क्षेत्र में ब्रांड, विपणन एवं संप्रेषण की भूमिका, श्री हरीश बिजूर, ब्रांड गुरु, हरीश बिजूर कंसल्ट्स इंक एवं श्री दीपक मारवाह, निदेशक, ब्रांडम्यूसिक;
- श्री दीपक जैन, सलाहकार, विप्रो फाउंडेशन द्वारा संगठन के विशन एवं मिशन को पूरा करने और संरक्षित करने के लिए संतुलित संगठनात्मक नियंत्रण सुनिश्चित करना;
- प्रोफेसर एल श्रीधर, साझेदार – श्रीधर एवं ब्रिटो चार्टर्ड एकाउंटेंट्स, बेंगलूर द्वारा गैर सरकारी संगठनों के लिए सीएसआर एवं कराधान अनुपालन
- डॉ. अरविंद श्रीनिवासन, अरविंद आईकेयर सिस्टम के निदेशक-परियोजना द्वारा तालमेल लाने, समुदाय का निर्माण, सामाजिक पूँजी बनाने और सार्वजनिक अभिशासन को लाभ पहुंचाने के लिए प्रभावी साझेदारी की तलाश करने का दृष्टिकोण।

8.2.2 अनुसंधान, अनुवीक्षण, मूल्यांकन एवं पाठ्यचर्या विकास

केंद्र ने साइबर सुरक्षा; आईबीसी; पर्यावरण एवं समाज; म्यूचुअल फंड, बैंक अभिशासन के क्षेत्रों में कंपनी अभिशासन के प्रभाव पर अनुसंधान अध्ययन संचालित एवं प्रचारित किए। विभिन्न निगमों एवं कंपनियों हेतु मंडल मूल्यांकनों सहित अनुवीक्षण एवं मूल्यांकन गतिविधियों को अंतिम रूप भी दिया। केंद्र ने उच्चतर शिक्षा के विश्वविद्यालयों एवं संस्थानों द्वारा अनुकूलन और कार्यान्वयन के लिए कंपनी अभिशासन में एमबीए एवं स्नातकोत्तर डिप्लोमा कार्यक्रमों हेतु पाठ्यचर्या विकास करने में सुविधा प्रदान की।

केंद्र ने श्रेयधारकों के लिए कंपनी अभिशासन सिद्धांतों और प्रथाओं; राज्य के स्वामित्व वाले निगमों; बैंकिंग क्षेत्र; सहकारिता; प्रकटीकरण एवं रिपोर्टिंग पर सात मार्गदर्शी-सिद्धांतों विकसित तथा प्रचारित किए हैं।

केंद्र के सहयोगी सार्वजनिक क्षेत्र और राज्य के स्वामित्व वाले उद्यमों में लगातार एक प्रमुख भूमिका निभा रहे हैं।

अनुसंधान केंद्र के कार्य का प्रमुख क्षेत्र है - शैक्षणिक एवं कंपनी अभिशासन प्रथाओं दोनों को प्रभावित करना। अपने शोध के माध्यम से, केंद्र विशेष रूप से कंपनी अभिशासन के आसपास के समकालीन एवं वैश्विक रूप से प्रासंगिक अनुसंधान क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करता है। केंद्र ऐसे शोध परिणामों के आधार पर आउटरीच कार्यक्रमों का आयोजन करता है एवं अन्य प्रतिष्ठित संस्थानों (जैसे नेशनल फाउंडेशन फॉर कॉरपोरेट गवर्नेंस, इंटरनेशनल फाइनेंस कॉरपोरेशन, वर्ल्ड बैंक, नेशनल स्टॉक एक्सचेंज) के साथ सहयोगात्मक अवसरों में सम्बद्ध रहता है एवं उद्योग के साथ साझेदारी में काम करता है।

भाप्रसंबे-सीसीजीसी के साथ जारी शोध परियोजनाएँ हैं : भारत में बैंक अभिशासन पर दोबारा गौर करना : प्रोफेसर अशोक थंपी। भाप्रसंबे-सीसीजीसी ने प्रोफेसर अभय ओझा द्वारा "भारत में कंपनी अभिशासन का उपनिवेशीकरण"

पर एनएफसीजी को शोध प्रस्ताव दिए ; कंपनी जोखिम प्रकटीकरण, कंपनी अभिशासन एवं फर्म मूल्य : एक अन्वेषणात्मक अध्ययन - प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन एवं ईएसजी के "एस" का अन्वेषण : भारतीय कंपनियों का प्रकटीकरण - प्रोफेसर वसंती श्रीनिवासन।

सीसीजीसी की शोध परियोजनाएँ 2021-22

व्यवसाय एवं मानवाधिकार	(प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन- संपूरित)
भारत में पर्यावरण, सामाजिक एवं अभिशासन (ईएसजी) प्रकटीकरण	(प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन-संपूरित)
क्या भारतीय म्यूचुअल फंड मतदान प्रथाएँ कंपनी अभिशासन को प्रभावित करती हैं?	(प्रोफेसर बद्रीनाथ- संपूरित)
आईबीसी पश्चात् परिदृश्य में कंपनी अभिशासन में सुधार लाना	(प्रोफेसर एम जयदेव- संपूरित)
साइबर सुरक्षा जोखिम - मंडलों हेतु संभावित प्रभाव एवं संभावित विवक्षा	(प्रोफेसर एस रघुनाथ- संपूरित)
भारत में बैंक अभिशासन पर पुर्नलोकन	(प्रोफेसर अशोक थम्पी-जारी)
धारणीयता जोखिम एवं व्यवसाय	(प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन- संपूरित)

8.2.3 पक्षपोषण

केंद्र सम्मेलनों, गोलमेज सम्मेलनों, कार्यशालाओं एवं संगोष्ठियों के माध्यम से अभिशासन, जिम्मेदार व्यवसाय के विभिन्न क्षेत्रों में फैले समसामयिक विषयों पर परिचर्चा का आयोजन करता है, भाग लेता है और प्रोत्साहित करता है। इन गतिविधियों का मुख्य उद्देश्य राष्ट्रीय एवं वैश्विक स्तर पर अच्छे कंपनी अभिशासन के रुझानों एवं प्रथाओं पर अधिगम अनुभव प्रदान करने और ज्ञान साझा करने के लिए चर्चा, परिचर्चा हेतु शैक्षणिक समुदाय, उद्योग के विद्वानों एवं व्यवसायियों को एक साथ लाना है।

वर्ष 2021-22 में आयोजित कुछ कार्यक्रम इस प्रकार थे :

- कंपनी रिपोर्टिंग संवाद : कंपनी पारदर्शिता एवं प्रकटीकरण का भविष्य पर श्री आर मुकुंदन, प्रबंध निदेशक एवं सीईओ, टाटा केमिकल्स लिमिटेड; श्री जी महालिंगम, सेबी के पूर्णकालिक निदेशक; श्री अमित बाजोरिया, वरिष्ठ उपाध्यक्ष – वित्त एवं वैश्विक नियंत्रक, विप्रो लिमिटेड एवं श्री श्रीनिवास रंगन, कार्यपालक निदेशक, एचडीएफसी लिमिटेड द्वारा संबोधित किया गया ।
- ईएसजी में जी फोर्स सीईओ का गोलमेज सम्मेलन : पर्यावरण, सामाजिक एवं अभिशासन : क्या हम परिवर्तन बिंदु पर पहुंच गए हैं ? पर श्री सुरेश नारायणन, अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, नेस्ले इंडिया लिमिटेड, श्रीमती रेखा मेनन, अध्यक्ष एवं वरिष्ठ प्रबंध निदेशक, भारत में एक्सेंचर, श्री सी के वेंकटरमन, प्रबंध निदेशक, टाइटन कंपनी एवं श्री ऋषिकेश कृष्णन, निदेशक, भाप्रसं बंगलूर द्वारा संबोधित किया गया ।
- "बोर्डों में उत्तराधिकार योजना : सहने से बेहतर सुनिश्चित करें" पर नामिका चर्चा को श्री सुनील कांत मुंजाल, पूर्व अध्यक्ष, एआईएमए एवं अध्यक्ष, हीरो एंटरप्राइज, श्री हर्षपति सिंघानिया, उपाध्यक्ष एवं एमडी, जे के पेपर लिमिटेड, प्रोफेसर एस रघुनाथ, प्रोफेसर – कार्यनीति, भाप्रसं बंगलूर, श्री डी शिवकुमार, समूह कार्यपालक अध्यक्ष, कंपनी कार्यनीति एवं व्यवसाय विकास, आदित्य बिडला मैनेजमेंट कांफ़रेंस, श्री अरुण दुग्गल, भारत में बैंक ऑफ़ अमेरिका के भूतपूर्व सीईओ द्वारा संबोधित किया गया ।
- "शेयरधारक सक्रियता : अच्छे कंपनी अभिशासन पर प्रभाव" पर नामिका चर्चा को श्री टी वी मोहनदास पाई, अध्यक्ष, आरिन कैपिटल पार्टनर्स; जे एन गुप्ता, प्रबंध निदेशक, स्टेकहोल्डर एम्पावर्मेंट सर्विसेस; श्री रिचर्ड रेखी, बोर्ड सदस्य, केपीएमजी दुबई एवं भूतपूर्व सीईओ, केपीएमजी इंडिया और श्री अजय नानावती, भूतपूर्व अध्यक्ष, सिंडिकेट बैंक एवं भूतपूर्व प्रबंध निदेशक, 3एम इंडिया लिमिटेड द्वारा संबोधित किया गया ।
- "गेट कीपर्स एवं व्हिसल ब्लोअर : कंपनी अभिशासन के लिए निहितार्थ" पर नामिका चर्चा को श्री एम दामोदरन, अध्यक्ष, एक्सीलेंस इनेब्लर्स प्राइवेट लिमिटेड; डॉ ओंकार गोस्वामी,

संस्थापक एवं अध्यक्ष, सीईआरजी एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड; श्रीमती पद्मजा चंदुरु, एमडी एवं सीईओ, नेशनल सिक्वोरिटीज डिपॉजिटरी लिमिटेड एवं श्री विक्रम चंद्रा, संस्थापक एवं सीईओ, एडिटरजी टेक्नोलॉजीज द्वारा संबोधित किया गया ।

इन सत्रों की प्रतिक्रिया सराहनीय रही एवं भारत और विदेशों में 1000 से अधिक प्रतिनिधियों ने इसमें भाग लिया ।

केंद्र की गतिविधियों के क्षेत्रों पर सहयोगी अनुसंधान के अलावा, यह अनुसंधान एवं अन्य सूचनाओं के प्रसार को प्रोत्साहित करता है और पत्रिकाओं एवं पत्रों, संसाधन वेबसाइटों और संप्रेषण के अन्य चैनलों सहित प्रकाशनों के माध्यम से संकाय विकास सहायता प्रदान करता है ।

भारत में बेहतर कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने के लिए कंपनी मामलों के मंत्रालय, नेशनल फाउंडेशन फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेंस द्वारा केंद्र को उत्कृष्टता केंद्र के रूप में प्रत्यायित किया है । केंद्र विभिन्न परियोजनाओं के माध्यम से फाउंडेशन के साथ अन्योन्यक्रिया करता है, जिसका वे समर्थन करते हैं ।

केंद्र "कॉर्पोरेट गवर्नेंस" पर शैक्षणिक सम्मेलन आयोजित करने के लिए फ्लोरिडा इंटरनेशनल यूनिवर्सिटी कॉलेज ऑफ बिजनेस (एफआईयू बिजनेस), यूएसए के साथ अपना सहयोग जारी रखे हैं ।

सीसीजीसी एवं इंडियन इंस्टिट्यूट ऑफ कॉर्पोरेट अफेयर्स (आईआईसीए) निम्नलिखित क्षेत्रों में काम करने के लिए एक नई साझेदारी विकसित कर रहे हैं :

- अनुसंधान एवं संबंधित गतिविधियों का संचालन ।
- संयुक्त कार्यक्रम आयोजित करने हेतु
- सम्मेलनों/कार्यशालाओं में ज्ञान साझा करने एवं वार्ता के अवसर हेतु
- कंपनी अभिशासन पर भाप्रसं-आईआईसीए संयुक्त सम्मेलन
- कंपनी अभिशासन पर हैंडबुक

8.2.4 कंपनी अभिशासन पर भाप्रसंबे-सीसीजीसी सीईओ का सर्वेक्षण

सीसीजीसी ने प्रमुख कंपनियों के सीईओ एवं बोर्ड के सदस्यों का सर्वेक्षण शुरू किया है। यह सर्वेक्षण एक ध्वज-पोत भाप्रसंबे सर्वेक्षण है, जिसमें कार्यनीति, प्रौद्योगिकी, जोखिम, जलवायु परिवर्तन, साइबर सुरक्षा एवं अन्य अभिशासन मामलों जैसे महत्वपूर्ण मुद्दों पर विचार आमंत्रित किए जाते हैं। सर्वेक्षण का उद्देश्य बोर्ड के निर्णयों में चुनौतियों एवं प्रथाओं की पहचान करने के लिए कंपनी अभिशासन में प्रमुख प्रवृत्तियों एवं प्रतिरूपों पर प्रकाश डालना है। सर्वेक्षण के परिणाम केंद्रों के संकेंद्रित क्षेत्रों के लिए महत्वपूर्ण निविष्ट होंगे एवं इसके अनुसंधान और अन्योन्यक्रिया के लिए विषयों की पहचान करने में सक्षम होंगे।

8.2.5 नागरिकता – प्रसार

सीसीजीसी ने ब्रिटिश काउंसिल एवं इंटरनेशनल सेंटर फॉर कॉर्पोरेट सोशल रिस्पॉन्सिबिलिटी (आईसीसीएसआर) के सहयोग से नॉटिंगहम यूनिवर्सिटी के बिजनेस स्कूल में सीएसआर पर एक पाठ्यक्रम संरचना एवं पाठ्यचर्या विकसित की है।

यह पाठ्यचर्या एवं पाठ्यक्रम सामग्री एक इंटरनेट पोर्टल, www.teachcsr.com के माध्यम से प्रसारित की जाती है, जो कि सबसे व्यापक वेबसाइटों में से एक है और जिम्मेदार व्यवसाय, नैतिकता एवं सुशासन, जो संगठनों के लिए दीर्घकालिक सतत विकास के लिए अग्रणी है, के पूरे चित्रफलक को शामिल करते हुए पूरी तरह से मुक्त है।

वेबसाइट अंतरराष्ट्रीय सीएसआर 360 वैश्विक साझेदार नेटवर्क की साझेदार है। सीसीजीसी संस्थान के ध्वज-पोत प्रबंध एवं कार्यपालक कार्यक्रमों में वेबसाइट की सामग्री के उपयोग का समन्वय भी करता है। www.teachcsr.com भारत में जिम्मेदार व्यवसाय के आसपास एक समुदाय बनाने के प्रयास का प्रतिनिधित्व करता है, जिसका उद्देश्य प्रौद्योगिकी के उपयोग से मजबूत समावेशी विकास पथ को सशक्त करना है।

पहली बार, सीसीजीसी ने एक समसामयिक

संबंधी अध्ययन परियोजना की सुसाध्य किया है, जिसमें छात्रों के दो समूह एचसीएल फाउंडेशन द्वारा "माई ई-हाट" नामक एक परियोजना पर काम करेंगे, जो कला एवं शिल्प पर केंद्रित है। छात्र समूह मूल्य श्रृंखला को मजबूत करने; बेहतर पहुँच/दृश्यता और बिक्री के लिए डिजिटल विपणन में सुधार करने; एवं उत्पाद की गुणवत्ता में सुधार के लिए कार्यनीतियों, पैकेजिंग एवं उत्पादन योजना पर काम करेगा।

8.2.6 सीसीजीसी साझेदार

सीसीजीसी कंपनी अभिशासन के क्षेत्रों में अनुसंधान संचालित करने, कार्यक्रम आयोजित करने एवं सत्र संबोधित करने के लिए भारत एवं विदेशों में अग्रणी संस्थानों के साथ मजबूत गठबंधन और साझेदारी बनाना जारी रखे है। यह केंद्र नेशनल सेंटर फॉर कॉर्पोरेट गवर्नेंस; इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कॉर्पोरेट अफेयर्स; सीआईआई, एफआईसीसीआई और एसएसओसीएचएम के साथ मिलकर काम करता है।

सीसीजीसी की नेस्ले द्वारा प्रायोजित एक सक्रिय वेबसाइट है : <https://www.iimb.ac.in/ccgc/>

8.2.7 जारी कार्य

- राज्य स्तर पर अपनी मजबूत उपस्थिति दर्ज कराना
- संयुक्त कार्यक्रमों एवं अनुसंधान के लिए इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कॉर्पोरेट अफेयर्स (आईआईसीए) के साथ संबद्ध होना
- सार्वजनिक क्षेत्र के उद्यमों के साथ मिलकर काम करना
- राज्य उद्यमों में कंपनी अभिशासन को मजबूत करने के लिए सार्वजनिक उद्यम विभाग, कर्नाटक सरकार के साथ बातचीत करना
- संयुक्त अनुसंधान एवं गतिविधियों के संचालन के लिए वैश्विक संस्थानों के साथ सहयोग करने के रास्ते तलाशना

8.3 प्रबंध संप्रेषण केंद्र

प्रबंध संप्रेषण केंद्र की स्थापना प्रबंधकीय संप्रेषण में सर्वोत्तम प्रथाओं को विकसित करने के लिए की गई थी। महामारी के कारण संप्रेषण में चुनौतियों आई के साथ हम इस दिशा में काम करना जारी

रखे हैं। यह डिजिटल संप्रेषण के क्षेत्रों पर ध्यान केंद्रित करने, नए पाठ्यक्रम विकसित करने और मजबूत केस अध्ययन विकसित करने के लिए व्यवसायियों के साथ काम करने के माध्यम से संभव हुआ था।

संकायाध्यक्ष (संकाय) के मार्गदर्शन में, क्षेत्र ने पूर्णकालिक संकाय की भर्ती करते हुए केंद्र की पहल के विस्तार पर सक्रिय रूप से ध्यान केंद्रित किया। प्रोफेसर स्वाति बंडी ने मार्च 2022 में पूर्णकालिक आधार पर कार्यभार ग्रहण किया। इस वर्ष के लिए उल्लेखनीय विशेषताओं में पीजीपी समीक्षा समिति के साथ व्यापक विचार-विमर्श करना, पीजीपी को प्रस्तुत मूल पाठ्यचर्या में महत्वपूर्ण बदलाव के साथ पराकाष्ठा पर पहुँचाना शामिल है : ए) संपूर्ण आगामी समूह के लिए व्यवसाय संप्रेषण में एक ऑनलाइन-आधारित उपक्रमात्मक कार्यक्रम बी) उद्योग की बदलती जरूरतों को दर्शाने के लिए टर्म 1 और टर्म 2 में मूल पाठ्यक्रम पुनः डिज़ाइन किए गए।

केंद्र ने आईआईएमबीएक्स के साथ 'स्वास्थ्य संप्रेषण' पर प्रस्तुत अपने स्वास्थ्य रक्षा प्रबंध पर प्रमाणपत्र कार्यक्रम के तहत एक एमओओसी भी विकसित किया है।

केंद्र ने एमओओसी दल के लिए 'स्टोरीटेलिंग फॉर पेडागॉगी डेवलपमेंट' पर आंतरिक कार्यशाला संचालित की।

नवंबर 2021 में अपनी पुस्तक प्रकाशित करने के बाद केंद्र की संकाय प्रोफेसर दीप्ति गणपति को विभिन्न मंचों पर आमंत्रित किया जा रहा है एवं वे दुनिया भर के दर्शकों के लिए जलवायु परिवर्तन पर चर्चा की आवश्यकता के बारे में सक्रिय रूप से संवाद कर रही हैं। पुस्तक को यूनेस्को द्वारा स्थापित इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर मीडिया एंड कम्युनिकेशन रिसर्च (आईएएमसीआर), इंटरनेशनल कम्युनिकेशन एसोसिएशन (आईसीए) एवं ईस्ट वेस्ट सेंटर (ईडब्ल्यूसी) की वेबसाइट पर भी प्रदर्शित किया गया था।

12 जनवरी को, प्रोफेसर दीप्ति गणपति ने सेंटर फॉर क्लाइमेट चेंज कम्युनिकेशन, जॉर्ज मेसन यूनिवर्सिटी में श्रोताओं से बात की जिनमें शामिल हैं संकाय सदस्यों, पीएचडी विद्वानों, नीति

विश्लेषक।

मार्च 2022 में, डॉ गणपति को जलवायु अध्ययन पर तीन दिवसीय अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला के भाग के रूप में टाटा इंस्टीट्यूट ऑफ फंडामेंटल रिसर्च के इंटरनेशनल सेंटर फॉर थ्योरेटिकल साइंसेज (आईसीटीएस) द्वारा आयोजित एक नामिका चर्चा में आमंत्रित किया गया था। नामिका में प्रख्यात विद्वान जे. श्रीनिवासन, आर. कृष्णन, आर. सर्वणन एवं नवरोज दुबाश शामिल थे।

8.3.1 अनुसंधान परियोजनाएँ

1. सीओपी26 के आसपास वार्ताएँ : बड़े संगठनों द्वारा ट्वीट्स का विषयगत प्रतिनिधित्व

परियोजना दल : दीप्ति गणपति

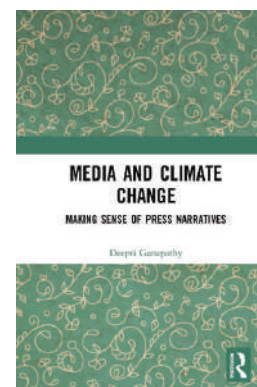
सारांश : इस शोध परियोजना का उद्देश्य सीओपी26 शिखर सम्मेलन से पहले, दौरान एवं बाद में 53 कंपनियों के ट्विटर संप्रेषण का आकलन करना है ताकि (1) उभरते विषयों; (2) उनकी प्रतिबद्धता/लक्ष्यों के प्रति संरेखण; (3) उनकी निरंतरता और प्रासंगिकता का आकलन करने के लिए ट्वीट्स की समयरेखा को देखा जा सके।

प्रायोजक : भाप्रसं बेंगलूर

स्थिति : जारी

पुस्तकें

दीप्ति गणपति



मीडिया एंड क्लाइमेट चेंज : मेकिंग सेंस ऑफ प्रेस नरेटिव्स

रूटलेज (यूके) 2022

यह पुस्तक जलवायु परिवर्तन के मीडिया कवरेज को देखती है एवं जलवायु अनिश्चितताओं की

जटिल वास्तविकताओं और समुदायों एवं पर्यावरण पर इसके प्रभावों का प्रतिनिधित्व करने में इसकी भूमिका की जाँच करती है।

8.3.2 भाप्रसं बेंगलूर हेतु ब्लॉग

- बियाँड दी ग्लास सीलिंग (04 मार्च, 2022)
- सीओपी 26 ग्लासगो (26 अक्टूबर, 2021)
- दी अनसंग गार्जियंस (02 जून, 2021)
- दी कम्युनिटी ट्री (26 अप्रैल, 2021)
- डिस वुमेंस डे रेस यॉर हैंड्स अप (07 मार्च, 2021)
- सीकिंग ऐवेन्यूस फॉर ग्रोथ - बी-स्कूल ग्रेड्स हैव - इंडिया इन टॉप 50 इन्वेंटिंग कंटीस। (09 फरवरी, 2021)
- बी-स्कूल ग्रेड्स हैव ऐवेन्यूस टु क्रियेट जॉब्स। (25 जनवरी, 2021)

8.3.3 रेडियो एवं टीवी साक्षात्कार; पॉडकास्ट एवं यूट्यूब लाइव सत्र

- 30 जनवरी 2022 को भाप्रसं बेंगलूर में 7वें महिला नेतृत्व शिखर सम्मेलन का संचालन किया
- 25 जुलाई 2021 को धारणीयता पर भाप्रसं के छात्र मीडिया सेल के लिए पॉडकास्ट

रिपोर्टें

- गणपति डी. डब्ल्यूजेईसी-आईआईएमसी-यूनेस्को गोलमेज सम्मेलन। भारत में पत्रकारिता शिक्षा। आईएसबीएन : 978-81-953439-5-9. अगस्त 2021।

8.3.4 भाप्रसं केस अध्ययन @ हार्वर्ड बिजनेस पब्लिशिंग

शीर्षक : बोइंग 737 मैक्स 8 : ए स्टॉलड कम्युनिकेशन टेक-ऑफ ?

लेखक : दीप्ति गणपति, जैकलीन गोम्स

सारांश : यह मामला दी बोइंग कंपनी द्वारा अपने प्रतिद्वंद्वी एयरबस से - एक द्वैध बाजार में प्रतिस्पर्धा का मुकाबला करने के लिए, लिए गए एक प्रमुख व्यावसायिक निर्णय पर केंद्रित है। संगत बने रहने, प्रतिस्पर्धी बने रहने एवं बढ़ते उड्डयन क्षेत्र में एक बड़ा बाजार पाई हासिल करने के दबाव ने बोइंग को कई असामयिक निर्णय लेने के लिए प्रेरित किया, जिसके परिणामस्वरूप दो विमान दुर्घटनाग्रस्त हुए, जिसके बाद कई सुरक्षा एवं नियामक प्रथाओं और प्रक्रियाओं का खुलासा हुआ। मामला बोइंग के प्रमुख 737 मैक्स 8 विमान; मॉडल की लोकप्रियता पर प्रकाश डालता है; विमानन बाजार का एक संक्षिप्त विवरण प्रदान करता है; और उन दो दुर्घटनाओं के संदर्भ में जो 737 मैक्स विमान को छोड़े जाने के समय हुई थीं; और उसके बाद आने वाली संप्रेषण असफलता को प्रस्तुत करता है।

8.3.5 समाचार पत्रों में लेख/ऑप-एड/आमंत्रित विचार नायकत्व

क्रमांक	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
1	दीप्ति गणपति	संकट के माध्यम से लगातार संप्रेषण क्यों महत्वपूर्ण है	फोर्ब्स इंडिया	24 मार्च, 2022
2	दीप्ति गणपति	कंपनी निर्णय एवं कथित सामाजिक मूल्य : भारत में यह क्षण क्यों नहीं था मा गया?	इकोनॉमिक टाइम्स	12 दिसंबर, 2021
3	दीप्ति गणपति	भारत के लिए छवि निर्माण परिचालन क्यों जरूरी है?	फोर्ब्स इंडिया	28 अक्टूबर, 2021
4	दीप्ति गणपति	ज़ूम स्क्रीन से परावर्तन	डेक्कन हेराल्ड	31 अगस्त, 2021

क्रमांक	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
5	दीप्ति गणपति	भारत बनाम अमेरिका : सार्वजनिक स्वास्थ्य प्रकोपों के मध्यस्थता के विभिन्न प्रभाव और परिणाम	फोर्ब्स इंडिया	27 अगस्त, 2021
6	दीप्ति गणपति	प्रथम व्यक्ति : उभरते खिलाड़ी के लिए ब्रांड प्रेरणा	डेक्कन हेराल्ड	24 जुलाई, 2021
7	दीप्ति गणपति	महामारी के भीतर संक्रमण को रोकने के लिए महत्वपूर्ण संप्रेषण नेटवर्क का पता लगाने की आवश्यकता है।	फोर्ब्स इंडिया	10 जून, 2021
8	दीप्ति गणपति	म्यूकोर्मिकोसिस को फैलने से रोकने के लिए, बहुत तेज़, त्वरित उपचार महत्वपूर्ण है।	एक्सप्रेस हेल्थकेयर	10 जून, 2021
9	दीप्ति गणपति	रेगिस्तान में गोल्डन पोपीज़	डेक्कन हेराल्ड	25 अप्रैल, 2021

8.3.6 संगोष्ठी/सम्मेलन/आमंत्रित वार्ताएँ

क्रमांक	लेखक	पेपर/सत्र/आमंत्रित वार्ता का शीर्षक	सम्मेलन का नाम और स्थान	गतिविधियों का दिनांक
1	दीप्ति गणपति	जलवायु अध्ययन पर कार्यशाला पर संगोष्ठी		मार्च 2022
2	दीप्ति गणपति	जलवायु परिवर्तन के मीडिया अभ्यावेदनों पर संगोष्ठी	सेंटर फॉर क्लाइमेट चेंज कम्युनिकेशन, जॉर्ज मेसन यूनिवर्सिटी, वर्जीनिया, यूएस	जनवरी 2022
3	दीप्ति गणपति	"जलवायु रिपोर्टिंग" पर शैक्षणिक व्याख्यान	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मास कम्युनिकेशन, अंग्रेजी पत्रकारिता विभाग, नई दिल्ली	दिसंबर 2021
4	नवारो सी., गणपति, डी., एवं रेनॉल्ड, वी.	इंस्टाग्राम और सामाजिक-सांस्कृतिक प्रभावों पर सामरिक राजनीतिक संप्रेषण : स्पेन एवं भारत के बीच एक तुलनात्मक विश्लेषण	यूनिवर्सिटी रीमन लुल, बार्सिलोना	7-9 अक्टूबर, 2021
5	दीप्ति गणपति	पत्रकारिता शिक्षा एवं शिक्षण शास्त्र के उपनिवेशवाद : आगे की राह पर गोलमेज सम्मेलन	डब्ल्यूजेईसी-आईआईएमसी-यूनेस्को	अगस्त 2021
6	दीप्ति गणपति	संचालक : अधिगम का विज्ञान , प्रोफेसर संजय शर्मा, एमआईटी के साथ ऑनलाइन चर्चा	शिक्षण एवं अधिगम केंद्र, भाप्रसं बेगलूर	जुलाई 2021
7	दीप्ति गणपति	डिजिटल संप्रेषण पर शैक्षणिक व्याख्यान	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मास कम्युनिकेशन, अंग्रेजी पत्रकारिता विभाग, नई दिल्ली	अप्रैल 2021

8.3.7 अन्य पहल एवं उपलब्धियाँ

प्रबंध संप्रेषण केंद्र ने सेंगेज एवं पियर्सन द्वारा प्रस्तुत कई ई-लर्निंग संसाधन खरीदे हैं। संसाधनों ने न केवल छात्रों की अधिगम प्रक्रिया में मूल्य वर्धित किया बल्कि स्नातकोत्तर कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के लिए शिक्षण गतिविधियों एवं संप्रेषण त्वरण कार्यक्रम के लिए परामर्श गतिविधियों में भी महत्वपूर्ण भूमिका निभाई। केंद्र ने रचनात्मक उद्देश्यों के लिए एक ई फ्लिपिंग पुस्तक : पीयूबीएचटीएलएम5 के लिए लाइसेंस भी खरीदा। इसका उपयोग ई-फ्लिप पुस्तकें बनाने, पाठ्यक्रम निर्माण की प्रक्रिया का दस्तावेजीकरण करने के लिए किया गया था। संसाधनों ने अधिगम के एक संवादात्मक मॉडल के रूप में काम किया क्योंकि उन्होंने विभिन्न तरीकों से सुलभ्य सामग्री प्रदान की, जैसे वाचन, समनुदेशन, साथ ही अनुरूपताएँ जिससे छात्रों को वास्तविक व्यावसायिक समस्याओं एवं स्थितियों के बारे में बेहतर समझ प्राप्त हुई।

संसाधनों ने न केवल छात्रों की अधिगम प्रक्रिया में मूल्य वर्धित किया बल्कि स्नातकोत्तर कार्यक्रम एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के लिए शिक्षण गतिविधियों एवं संप्रेषण त्वरण कार्यक्रम के लिए परामर्श गतिविधियों में भी महत्वपूर्ण भूमिका निभाई।

संप्रेषण त्वरण कार्यक्रम : केंद्र, सामाजिक समावेशन कार्यालय (एसआईओ) एवं पीजीपी कार्यालय के सहयोग से संप्रेषण त्वरण कार्यक्रम (सीएपी) संचालित करता है। यह कार्यक्रम छात्रों को उनके सामने आने वाली चुनौतियों का सामना करने के लिए आवश्यक कौशल एवं क्षमता विकसित करने में सहायता करता है।

2021-22 की मुख्य विशेषताएँ :

छात्रों के साक्षात्कार कौशल के साथ-साथ उनके लिखित एवं मौखिक संप्रेषण कौशल के लिए केंद्र द्वारा छात्रों हेतु कुल 16 ऑनलाइन सत्र सुसाध्य किए गए।

एचपीसीएल के लिए व्यवसाय संप्रेषण पर क्षेत्र द्वारा कस्टम कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किया गया।

विशेष रूप से कठिन अवधि (कोविड महामारी,

दूसरी लहर) के दौरान संपूर्ण पाठ्यक्रम को ऑनलाइन संचालित किया गया था, जिसमें तीन माह में पूरे देश से हर सप्ताहांत में 40 सहभागी ऑनलाइन शामिल हुए थे।

पाठ्यक्रम कार्यान्वयन के दस्तावेजीकरण के लिए केंद्र ने पाठ्यक्रम के अंत में एक फ्लिप बुक बनाई।

8.4 लोक नीति केंद्र (सीपीपी)

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) में लोक नीति केंद्र (सीपीपी) एक स्वतंत्र लोकहित-उन्मुख नीति विचार मंच है, जो अग्रणी अनुसंधान, शिक्षण, प्रशिक्षण एवं क्षमता निर्माण में लगा हुआ है। केंद्र की स्थापना कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार (जीओआई), युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम (यूएनडीपी) और भाप्रसंबें के बीच एक साझेदारी समझौते के माध्यम से 2000 में की गई थी। यह केंद्र नागरिकों और लोक अभिशासन के मामलों का न्यायसंगत, समावेशी एवं स्थाई समाधान को बढ़ावा देने, भारत में नीति-सोच और अभ्यास का नेतृत्व करने की इच्छा रखता है।

8.4.1 विशन

सीपीपी की शुरुआत दोहरे उद्देश्यों के साथ की गई थी :

- नीति अनुसंधान और क्षमता निर्माण के माध्यम से भारत में लोक नीति संभाषण और विकास परिणामों को प्रभावित करना
- नीति अनुसंधान एवं विभिन्न क्षेत्र के पणधारियों से संबद्धता के माध्यम से अभिशासन में सुधार लाना

8.4.2 स्थापना दिवस व्याख्यान

- सीपीपी की स्थापना कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग (डीओपीटी), भारत सरकार (जीओआई), युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट प्रोग्राम (यूएनडीपी) और भाप्रसंबें के बीच एक साझेदारी समझौते के माध्यम से 10 जुलाई, 2000 में की गई थी। पिछले वर्षों से हम वार्षिक स्थापना दिवस व्याख्यान का आयोजन करते आ रहे हैं। इस श्रृंखला का तीसरा व्याख्यान : केरल सरकार के भूतपूर्व स्वास्थ्य, सामाजिक

न्याय और महिला एवं बाल विकास मंत्री केके शैलजा द्वारा “महामारी के नीतिगत प्रभाव : कोविड 19 के प्रबंधन से सीख” पर व्याख्यान दिया गया ।

8.4.3 लोक नीति और प्रबंध पर 16वाँ वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (23 अगस्त से 25 अगस्त, 2021)

- **पेपर :** इस वर्ष हमें 112 पेपर प्राप्त हुए थे, प्रस्तुत किए गए पेपरों की संख्या (स्पेशल ट्रेक्स सहित) : 57 संख्या थी ।
- **उद्घाटन सत्र :** दिनांक : 23 अगस्त 2021 ।
वक्ता : डॉ महेश रंगराजन, उपकुलपति, क्रिया विश्वविद्यालय ।
- **विशेष व्याख्यान :** दिनांक : 23 अगस्त 2021 ।
वक्ता : पी टी आर त्यागराजन, माननीय वित्त मंत्री, तमिलनाडु सरकार ।
- **समापन भाषण :** दिनांक : 25 अगस्त 2021 ।
डॉ. जीन ट्रेज़, रांची विश्वविद्यालय में अभ्यागत प्रोफेसर एवं दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स में मानद प्रोफेसर ।

ट्रैक :

- पर्यावरण-सामाजिक-अभिशासन (ईएसजी) : नीति, प्रवृत्ति एवं प्रकटीकरण
- डॉ. वर्गीज कुरियन के सम्मान में सहकारिता एवं सामूहिक विशेष ट्रैक – दो सत्रों में विभाजित
- अर्थव्यवस्था, रोजगार एवं व्यय पर महामारी के प्रभाव से सीखे गए सबक : सामान्य प्रवृत्तियों की खोज
- मानव विकास एवं भारत में समावेशन ।

सत्र :

- सहकारी समितियों एवं किसान उत्पादक संगठनों हेतु नाबार्ड की पहल
- कानून, राजनीति एवं नीति
- लिंग मुख्यधारा में लाना : विश्लेषण कार्य, यात्रा एवं स्वास्थ्य रक्षा नीतियाँ
- वित्तीय नीति एवं आर्थिक मूल्यांकन ;

- वित्तीय समावेशन : नीतियाँ, नवाचार एवं चुनौतियाँ
- कृषि व्यवसाय में उत्पादन प्रणाली, प्रौद्योगिकी एवं धारणीयता
- अवसंरचना एवं समावेशन
- संस्थागत संदर्भों को बदलने में कामुकता एवं पहचान
- विविधता, समानता एवं सामाजिक धारणीयता
- राजनीति, संस्थानों एवं अभिशासन की बारीकियों की खोज

सहभागियों की संख्या : 197

8.4.4 पुस्तक वार्ताएँ

- सीपीपी ने 20 अक्टूबर 2021 को नागपुर स्थित स्वतंत्र पत्रकार, शोधकर्ता एवं लेखक प्रोफेसर जयदीप हार्दिककर द्वारा "दी स्टोरी ऑफ इंडियास एग्रेरियन क्राइसिस" विषय पर संचालित पुस्तक वार्ता का आयोजन किया । हार्दिककर ने दशकों की प्रतिबद्ध पत्रकारिता एवं रिपोर्टिंग के आधार पर भारतीय कृषि की समस्याओं के बारे में चर्चा की ।
- सीपीपी ने 25 नवंबर 2021 को दिल्ली के सेंट स्टीफंस कॉलेज से गणित में स्नातक, दमन सिंह द्वारा "एसाइलम, द बैटल फॉर मेंटल हेल्थकेयर इन इंडिया" विषय पर संचालित पुस्तक वार्ता का आयोजन किया । उनकी किताब के विषय पर चर्चा की गई थी ।

8.4.5 ब्राउन बैग संगोष्ठी

- "भारतीय संदर्भ में प्रौद्योगिकी, व्यवसाय एवं लिंग – एनएसएसओ रोजगार एवं बेरोजगारी दौर पर आधारित विश्लेषण", नामक विषय पर 9 अप्रैल 2021 को संगोष्ठी आयोजित की गई । वक्ता : विनय रेड्डी वेणुमुद्दला (पीएच.डी छात्र, भाप्रसंबें) सह-लेखक : राजलक्ष्मी कामत (संकाय, भाप्रसंबें), मंजूनाथ एएन (पीएच.डी छात्र, भाप्रसंबें)
- मंदिरों का अभिशासन एवं प्रबंधन : एक रूपरेखा नामक विषय पर 30 अप्रैल 2021 को संगोष्ठी आयोजित की गई । वक्ता : जी रमेश (संकाय, भाप्रसंबें)

- क्या यह मायने रखता है कि आप किससे समय उपयोग डेटा मांगते हैं ? नामक विषय पर 12 नवंबर, 2021 को संगोष्ठी आयोजित की गई। वक्ता : दीप्ति शर्मा (पीएच.डी छात्र, भाप्रसंबें) सह-लेखक : राहुल लाहोटी (यूएनयू-डब्ल्यूआईडीआईआर, फिनलैंड) एवं हेमा स्वामीनाथन (संकाय, भाप्रसंबें)
- 24 नवंबर 2021 को 'रीथिंकिंग पॉलिसी पायलटिंग : इनसाइट्स फ्रॉम इंडियन एग्रीकल्चर' नामक पुस्तक पर चर्चा आयोजित की गई। वक्ता : श्रीजा नायर (संकाय, नेशनल यूनिवर्सिटी ऑफ़ सिंगापुर)
- देखादेखी से आगे बढ़ना : सूचना अंतराल एवं संकेतन नामक विषय पर 10 फरवरी, 2022 को संगोष्ठी आयोजित की गई। वक्ता : शिहास अब्दुल रजाक (एए, भाप्रसंबें) सह-लेखक : उपासक दास (मैनचेस्टर यूनिवर्सिटी) एवं रूपयान पाल (आईजीआईडीआर)।

8.4.6 असमानता संलाप

लुकास चांसल, थॉमस पिकेटी, इमैनुएल सैज़ एवं गेब्रियल जुचमैन द्वारा लिखित विश्व असमानता रिपोर्ट 2022 की पृष्ठभूमि में, सीपीपी असमानता के विषय के तहत वार्ता की एक श्रृंखला का आयोजन कर रहा है। वर्ष के दौरान निम्नलिखित वार्ताएँ संचालित की गईं :

- पर्यावरण असमानता पर प्रोफेसर अर्पित शाह, सीपीपी द्वारा वार्ता 1 संचालित की गई थी। वार्ता 31 जनवरी 2022 को संचालित की गई थी।
- कराधान नीति की समीक्षा पर प्रोफेसर विश्वनाथन एन एस सीनियर फेलो एवं भूतपूर्व डिप्टी गवर्नर, आरबीआई द्वारा वार्ता 2 संचालित की गई थी। वार्ता 7 फरवरी 2022 को संचालित की गई थी।
- 14 फरवरी 2022 को "असमानता की वर्तमान स्थिति" पर प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री द्वारा वार्ता 3 संचालित की गई थी।
- 14 मार्च 2022 को "असमानता एवं दक्षता : तीन सौ साल का संक्षिप्त इतिहास" पर प्रोफेसर दीपक मालधन द्वारा वार्ता 4 संचालित की गई थी।

8.4.7 महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फेलोशिप (एमजीएनएफ)

कार्यक्रम निदेशक : प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी एवं प्रोफेसर संकर्षण बासु

यह कार्यक्रम भारत सरकार के सहयोग से, जिला कौशल समितियों के साथ काम करने के लिए पूर्वस्नातक की डिग्री वाले व्यक्तियों को प्रशिक्षित करने के लिए दो साल का मिश्रित कार्यक्रम है। एमजीएनएफ युवा, गतिशील व्यक्तियों के लिए कौशल विकास को बढ़ाने और आर्थिक विकास को प्रोत्तति करने में योगदान देने का एक अवसर है।

- महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फेलोशिप चरण 1, 8 मार्च 2020 को शुरू हुआ एवं 4 मार्च 2021 को समाप्त हुआ। कोविड-19 के बावजूद चार शैक्षणिक मॉड्यूल में से तीन पूर्ण हो चुके हैं। समापन समारोह 4 मार्च 2022 के लिए निर्धारित किया गया है जिसके बाद अध्येताओं के लिए एक अधिगम कार्यशाला होगी। 69 अध्येता स्नातक हुए हैं एवं विभिन्न विभागों में अवस्थापित किए गए।
- चरण 1 की सफलता के आधार पर, मंत्रालय ने भारत में 663 जिलों में फैले शैक्षणिक साझेदारों के रूप में कार्य करने के लिए 8 अन्य भाप्रसंस्थानों के साथ राष्ट्रीय रोल-आउट की योजना बनाई। ~24000 आवेदन-पत्र प्राप्त हुए एवं ~15000 ने लिखित परीक्षा दी। कोविड 19 महामारी के कारण प्रवेश चक्र में लगभग 3 महीने की देरी हुई है। दूसरा चरण 25 अक्टूबर 2021 को शुरू हुआ है।

8.4.8 साझेदारी

कार्यक्रम निदेशक : प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी : महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फेलोशिप पुरस्कार चरण 1 एवं चरण 2 (कौशल विकास और उद्यमिता मंत्रालय, भारत सरकार के सहयोग से)

कार्यक्रम निदेशक : प्रोफेसर एलन पी उगर्गोल : एक व्यापक नीतिगत ढांचे एवं विशिष्ट सिफारिशों को विकसित करने में सेंटर फॉर एजुकेशनल एंड सोशल स्टडीज (सीईएसएस) की आईसीएसएसआर की 'भारत की महामारी के बाद की विकास संबंधी जरूरतों के लिए ढांचा -

आत्मनिर्भरता की आवश्यकता को रेखांकित करना' नामक प्रायोजित परियोजना के साथ सहयोग किया है।

कार्यक्रम निदेशक : प्रोफेसर एलन पी उगर्गोल : भारत में सुयोग्य एवं प्रशिक्षित स्वास्थ्य सूचना विज्ञान व्यासियों का एक संवर्ग बनाने के लिए स्वास्थ्य सूचना विज्ञान में शिक्षा के औपचारिकीकरण एवं मानकीकरण की दिशा में विचार-विमर्श करने के लिए एक्सेस हेल्थ इंटरनेशनल, भारत के साथ सहयोग किया।

कार्यक्रम निदेशक : प्रोफेसर सोहम साहू : चाइल्डराइट्स एंड यू (सीआरवाई), एजुकेशन सपोर्ट ऑर्गनाइजेशन, एवं सेंट्रल, स्क्वायर फाउंडेशन – गैर सरकारी संगठनों के साथ सहयोग किया।

कई विषयों पर दूसरे कर्नाटक प्रशासनिक सुधार आयोग के साथ काम करना

विकास निगरानी और मूल्यांकन कार्यालय, नीति आयोग और सीपीपी के साथ समझौता ज्ञापन

8.4.9 भाप्रसंभ में लैसेट नागरिक आयोग एवं जिला केस अध्ययन

लैसेट नागरिक आयोगों का लक्ष्य भारत में सार्वभौमिक स्वास्थ्य कवरेज सुनिश्चित करने के लिए एक मार्ग की पहचान करना है।

- प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी आयोग में आयुक्त के रूप में कार्य कर रहे हैं।
- देश भर में ग्रामीण, शहरी, आदिवासी परिवेश में स्वास्थ्य प्रणाली की सफलता की कहानियों, विफलताओं और स्थिति को पहचानने में आयोग के भीतर चर्चा में महत्वपूर्ण रुचि उत्पन्न करना।
- मिशन का समर्थन करने में महत्वपूर्ण संकाय हित। पूरे क्षेत्रों के 10 से अधिक संकाय सदस्यों ने समर्थन में लिखा है।
- विश्लेषण की इकाई : जिला (एमजीएनएफ के साथ महत्वपूर्ण अभिसरण)
- समयरेखा : 8-10 माह
- सार्वभौमिक स्वास्थ्य कवरेज सूचकांक विकसित करने के लिए प्रारंभिक कार्य

8.4.10 अनुसंधान परियोजनाएँ

प्रमुख अंतर्राष्ट्रीय अनुसंधान सहयोग

- प्रोफेसर सोहम साहू, वारविक विश्वविद्यालय के साथ ईएसआरसी वित्त पोषित परियोजना
- प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी, भारत में स्वास्थ्य में सामाजिक असमानताओं को कम करने के लिए स्वास्थ्य बीमा की भूमिका का मूल्यांकन नामक परियोजना पर काम कर रहे हैं
- प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी, बच्चे के डायरिया के लिए खराब देखभाल की बाध्यता क्या है ? एक मानकीकृत रोगी प्रयोग नामक परियोजना पर काम कर रहे हैं
- प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी, कर्नाटक में बाल विकास एवं बजट के लिए बाल स्वास्थ्य और पोषण के सूक्ष्म एवं मैक्रोइकॉनॉमिक्स नामक परियोजना पर काम कर रहे हैं
- प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी भारत में सर्वे ऑफ हेल्थ ट्रेंड्स (एसईएचएटी) नामक परियोजना पर काम कर रहे हैं

8.4.11 सीपीपी संकायों की मुख्य गतिविधियाँ

- प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन, सोशियल आइडेंटिटीस ऐंड दी लेबर मार्केट, सह-प्रधान अन्वेषक इनीशिएटिव फॉर व्हाट वर्क्स टु एडवांस जेंडर ईक्वालिटी नामक परियोजना (333,365 अमरीकी डालर), 2019-2022 पर कार्य कर रही हैं। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा वित्त पोषित।
- प्रोफेसर ऋत्विक् बैनर्जी गोटींगेन एवं डसेलडोर्फ विश्वविद्यालयों के दौरे के लिए अनुभवी शोधकर्ता के लिए हम्बोल्ट फेलोशिप परियोजना पर काम कर रहे हैं
- डॉ. एलन पी उगर्गोल, बेंगलूर जिले में कोविड-19 टीकाकरण के लिए प्राथमिकता वाले समूहों के बीच कोविड -19 टीकाकरण एवं इसे प्रभावित करने वाले कारकों के लिए वैक्सीन हिचकिचाहट के संचालकों की खोज (सह-अन्वेषक) परियोजना पर काम कर रहे हैं
- प्रोफेसर अर्पित शाह, भारत में एक महानगरीय शहर (दिल्ली) के जातिकरण को पर्यावरणीय

अन्याय के साथ उच्च संकल्प युग्मित डेटा का उपयोग करके जोड़ना" (अंतर्राष्ट्रीय सहयोगियों के साथ) परियोजना पर काम कर रहे हैं

8.4.12 सीपीपी द्वारा संचालित वैकल्पिक पाठ्यक्रम

- असामान्य व्यवसाय : वैकल्पिक व्यवसाय प्रतिरूपों को समझना : एमएस श्रीराम
- व्यवसाय कानून : अनिल सूरज
- कानूनी एवं संस्थागत गतिशीलता : अनिल सूरज
- आयुवाद, कार्य एवं समाज : एलन उगर्गोलो
- व्यवहार अर्थशास्त्र एवं लोक नीति : ऋत्विक् बैनर्जी
- विकास अर्थशास्त्र के आधार : अर्नब मुखर्जी, सोहम साहू, राजलक्ष्मी कामत एवं एलन उगर्गोल
- स्वास्थ्य अर्थशास्त्र : खंडित बाजारों हेतु सिद्धांत एवं अभ्यास : अर्नब मुखर्जी एवं एलन उगर्गोल
- ग्रामीण बैंकिंग एवं वित्तीय समावेशन : एम एस श्रीराम
- शिक्षा अर्थशास्त्र एवं नीति : सोहम साहू
- स्थायी एवं रहने योग्य शहरों का निर्माण : अर्पित शाह

8.4.13 प्रकाशन

लोक नीति केन्द्र के संकाय प्रमुख अनुसंधान, प्रसिद्ध पत्रिकाओं में अपने कार्य प्रकाशित करने, पुस्तकों के अध्यायों में योगदान देने एवं प्रतिष्ठित शैक्षणिक में सक्रिय रहे हैं।

– समकक्ष द्वारा समीक्षित पत्रिकाएँ

- मित्तल, हर्ष एवं अर्पित शाह । डिस्कर्सिव पॉलिटिक्स एंड पॉलिसी (आईएम) मोबिलिटी : मैट्रो – टीओडी पॉलिसीस इन इंडिया ।
- एंविरोन्मेंट एंड प्लानिंग सी : पॉलिटिक्स एंड स्पेस
- ब्लेकस्ली डी., चौरे आर., फिशमैन आर., मालघन डी., एवं मलिक, एस. (2021)। इन दी हीट ऑफ दी मुमेंट : इकोनॉमिक एंड नॉन – इकोनॉमिक ड्राइवर्स ऑफ दी वेदर – क्राइम रिलेशनशिप ।

– जर्नल ऑफ इकोनॉमिक विहेवियर एंड ऑर्गेनाइजेशन

- दीपक मलघाण एवं स्वामीनाथन एच (2021)। ग्लोबल ट्रेंड्स इन इंट्रा – हाउसहोल्ड जेंडर इनईक्वैलिटी ।

– जर्नल ऑफ इकोनॉमिक विहेवियर एंड ऑर्गेनाइजेशन

- विवेक वी., मालघन डी. एवं मुखर्जी के. (2021)। टुवर्ड्स ऐचीविंग विहेवियर चेंज इन हाउसहोल्ड वॉटर कंसर्वेशन ।

– संयुक्त राज्य अमेरिका की नेशनल एकेडमी ऑफ साइंसेज की कार्यवाही

- भारती एन., मालघन डी., मिश्रा एस., और रहमान ए. (2021)। फ्रैक्टल अर्बनिज़म : सिटी साइज एंड रेसिडेंशियल सेग्रीगेशन इन इंडिया ।

– वर्ल्ड डेवलपमेंट

- विनय रेड्डी एवं राजलक्ष्मी कामत । वर्क सिस्टम्स इन दी इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी (आईटी) इंडस्ट्री डेलिवरिंग आर्टिफिशियल इंटेलीजेंस (एआई) सॉल्युशंस एंड दी चैलेंजेस ऑफ वर्क फ्रॉम होम । मार्च 2022 में प्रकाशित ।

– इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रंटियर्स

- चंद्रशेखर एस., पांडे वी.एल., एवं साहू एस. (2022)। लैंड यूज एंड क्रापिंग डिस्मिज़ंस ऑफ ऐग्रीकल्चरल हाउसहोल्ड इन इंडिया ।

– फूड सिक्योरिटीस

- हेमा स्वामीनाथन, मरिया हिल्सलैंड और कैरन ग्रोन । वुमेंस लैंड ओनर्शिप एंड हाउसहोल्ड इनकम डाइवर्सिफिकेशन पैटर्न्स इन रूरल मालावी ।

– जर्नल ऑफ अफ्रीकन डेवलपमेंट

- हेमा स्वामीनाथन, चंद्रशेखर एस. एवं सोहम साहू । सीज़नल माइग्रेशन एंड फेमिनाइजेशन ऑफ फर्म मैनेजमेंट : एविडेंस फ्रॉम इंडिया ।

– फेमिनिस्ट इकोनॉमिक्स

- हेमा स्वामीनाथन, मेघा राव एवं अर्नब मुखर्जी ।

ट्रेड्स इन रूरल फिस्कल डिसेंट्रलाइजेशन इन कर्नाटका : ए फोकस ऑन पब्लिक हैल्थ कॉमन वेलथ ।

– जर्नल ऑफ लोकल गवर्नेंस

हेमा स्वामीनाथन, कौशल जोशी, आर्तुरो जूनियर एम।मार्टिनेज, मिल्ड्रेड अडावे, एवं क्रिश्चियन फ्लोरा माई सोको । कॉन्टेक्चुअलासिंग इंडिविजुअल – लेवल असेट डेटा क्लैक्शन : एविडेंस फ्रॉम हाउसहोल्ड सर्वेस ।

– दी जर्नल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीस

- अय्यर वार्ड., वी. चंद्र, एम. चैटर्जी, एस. देसाई, ए. फर्नांडीज, ए. गुप्ता, जी. कांग, टी. खन्ना, के. मजूमदार-शॉ, एन. मोर, अर्नब मुखर्जी, पी. मुत्तरेजा, टी. नारायण, बी. पटवर्धन, के.एस. राव, एस. शर्मा, डी. शेटी, एस.वी. सुब्रमण्यन, एल.ई.सी. वर्क, एस. वेंकटेश्वरन, वी. पटेल (2021), इंडियाज़ रेसुर्जेस ऑफ कोविड-19 : अर्जेंट ऐक्शन नीडेड ।

– दी लैसेट

- नायक जी., देबदत्त साहा : इकोनॉमिक्स ऑफ दी फूड प्रॉसेसिंग इंडस्ट्री : लैसंस फ्रॉम बिहार, इंडिया इन दी सीरीस “ थीम्स इन इकोनॉमिक्स : थ्योरी, एम्पिरिक्स एंड पॉलिसी ” ।

– इंडियन इकोनॉमिक रिव्यू

- गोपीकुट्टन जी.एस. एवं गोपाल नायक । मार्केट्स फॉर फारमर्स : रीविसिटिंग दी रोल ऑफ मैडिस इन दी कॉन्टेस्ट ऑफ फार्म लॉस रिपील ।

– इकोनॉमिक एंड पॉलिटिकल वीकली

- एम एस श्रीराम । कंटीन्युटी ऑर चेंज : लीडरशिप डिसकोर्स ऐट दी हेल्म ऑफ रिजर्व बैंक ऑफ इंडिया ।

– इंडियन पब्लिक पॉलिसी रिव्यू

- एम एस श्रीराम । एमर्जिंग चैलेंजस ऑफ सिविल सोसाइटी ऑर्गेनाइजेशनस ।

– दी इंडिया फोरम

मुखर्जी ए., पानायोटोव जी., सेन आर., दत्ता

एच., घोष पी. । मैशरिंग वक्सीन इफैक्टिवनैस फ्रॉम लिमिटेड पब्लिक हैल्थ रिकॉर्ड्स इन डेटा-डेफिशेंट कंट्रीस : फ्रेमवर्क एंड एस्टीमेट्स फ्रॉम इंडियास सेकेंड कोविड-19 वेव ।

– साइंस ऐडवांसेस

- दास के., पारीक बी., ब्राउन एस., घोष पी. (2022) । ए सेमी- पैरामेट्रिक बायेसियन डायनमिक मॉडल विद एन एप्लीकेशन टु दी हैल्थ एंड रिटायरमेंट स्टडी ।

– कम्प्यूटेशनल स्टैटिस्टिक्स

- दास के., घोष पी. और डेनियल्स एम. (2021) । ए सेमीपैरामेट्रिक बायेसियन एप्रोच फॉर दी एनालिसिस ऑफ लॉन्गीट्युडिनल डेटा फ्रॉम मल्टीपल टाइम टृ वेयरिंग रिलेटेड ग्रुप्स ।

– जर्नल ऑफ दी अमेरिकन स्टैटिस्टिकल एसोसिएशन

- ब्राउन एस., घोष पी., पारीक बी., टेलर के. (2021) । दी पर्सपेक्टिव रोल ऑफ सेविंग : बायेसियन एनालिसिस ऑफ ब्रिटिश पैनल डेटा ।

– जर्नल ऑफ इम्पेरिकल फाइनेन्स

- ब्राउन एस., घोष पी., ग्रे डी., पारीक बी., और रॉबर्ट्स जी. (2021) । सेविंग बिहेवियर एंड बायोमार्कर : ए हाई-डायमेंशनल बायेसियन एनालिसिस ऑफ ब्रिटिश पैनल डेटा ।

– दी यूरोपियन जर्नल ऑफ फाइनेंस

वर्किंग पेपर

- एमएस श्रीराम । फ्यूचर ऑफ डेवलपमेंट असिस्टेंस : होराइजन्स फ्रेमवर्क एंड न्यू फाइनेंशियल इंस्ट्रूमेंट्स, यूनिवर्सिटी प्रैक्टिस कनेक्ट, अजीम प्रेमजी यूनिवर्सिटी । 07 दिसंबर, 2021 ।
- हेमा स्वामीनाथन, रोसा अब्राहम एवं राहुल लाहोटी : चाइल्डबर्थ एंड वूमैन्स लेबर मार्केट ट्रांजिशन इन इंडिया, 2021, वाइडर वर्किंग पेपर 2021/128 हेलसिंकी : यूएनयू-वाइडर, 2021 ।
- नायक जी एवं कृष्णा ए. 2021 । हाइब्रिड एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी सिस्टम एस ए मींस टु इंप्रूव सस्टेनेबिलिटी ऑफ एग्रीकल्चर :

एक्सपैरिमेंटल एविडेंस फ्रॉम इंडिया, वर्किंग पेपर नंबर 639, भाप्रसंबें ।

- विनय रेड्डी, मंजूनाथ एएन, राजलक्ष्मी कामत । एक्सप्लोरिंग दी इम्पैक्ट ऑफ पॉलिसी मीडियेटेड टेक्नोलॉजिकल चेंज ऑन फीमेल वर्कफोर्स रिप्रेसेंटेशन इन ऑकोपेशंस एक्रॉस इंडस्ट्रीस इन इंडिया ।
- विनय रेड्डी, राजलक्ष्मी कामत । लीन 4.0 फॉर कस्टमर-सेंट्रिक डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन : एनालिसिस थू ए वर्क सिस्टम्स फ्रेमवर्क ।
- अब्दुल-रजाक एस., एवं सोहम साहू । (2021) । यूसिंग दी रोटेसनल पैनल डेटा फ्रॉम दी पीरियॉडिक लेबर फोर्स सर्वे : ए कॉशनरी टेल । एसएसआरएन पर उपलब्ध है ।
- बैनर्जी आर., इबनेज एम., रीनर जी. एवं एस. साहू । (2021)। एफर्मेटिव एक्शन ऐंड एप्लीकेशन स्ट्रेटिजीस : एवीडेंस फ्रॉम फील्ड एक्सपैरिमेंट्स इन कोम्बिया । डीआईसीई डिस्कशन पेपर नंबर 362 ।
- घटक डी., साहू एस., सरकार एस., एवं शर्मा वी. (2021) । हू ईट्स लास्ट ? जेंडर इनईक्वैलिटी इन फूड एलोकेशन एमंग चिल्ड्रन । एसएसआरएन पर उपलब्ध है ।
- कुमार ए. एवं साहू एस. (2021) । सोशल आइडेंटिटी ऐंड एसटीईएम चॉइस : एविडेंस फ्रॉम हायर सेकेंडरी स्कूलिंग इन इंडिया । जीएलओ डिस्कशन पेपर नंबर 900 ।
- रक्षित एस. एवं साहू एस. (2021) । बायस्ड टीचर्स एंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया । आईजेडए डिस्कशन पेपर 14305 ।
- अग्रवाल एस., चोमसीसेंगफेट एस., घोष पी., रुआन टी., झांग एम. इनकम टैक्स एस., घोष पी., रुआन टी., झांग वार्ड. । कंवीनियेस वर्सेस प्राइव्सी इन डिजिटल इकोनॉमी : एविडेंस फ्रॉम डेटा ब्रीच, मैनेजमेंट साइंस (आर ऐंड आर) ।
- गर्ग एस, घोष पी., टैन बी. । वर्टिकल इंटीग्रेशन ऐंड सप्लाई चेंस, जर्नल ऑफ इंटरनैशनल इकोनॉमिक्स (आर ऐंड आर) ।
- कर्माकर बी, पारीक बी., स्मॉल डी., घोष

पी. । मॉडलिंग कॉजल इंप्रिंस इन दी एब्सेंस ऑफ कंट्रोल्स विद एप्लीकेशन टू इंडियाज़ डिमोनेटाइज़ेशन । (आर ऐंड आर) एनल्स ऑफ एप्लाइड स्टैटिस्टिक्स ।

- अग्रवाल एस., घोष पी., रुआन टी., झांग वार्ड. । कंवीनियेस वर्सेस प्राइव्सी इन डिजिटल इकोनॉमी : एविडेंस फ्रॉम डेटा ब्रीच, मैनेजमेंट साइंस (आर ऐंड आर) ।
- यू एम., लू डब्ल्यू., यांग एस., घोष पी. । मल्टीप्लिकेटिव स्ट्रक्चरल नेस्टेड मीन मॉडल फॉर ज़ीरो-इंफ्लेटेड आउटकम्स बायोमेट्रिक (आर ऐंड आर) एक्सपेक्शन पॉलिसी ऐंड कनज्युमर कंसम्शन, रिव्यू ऑफ फाइनेंशियल स्टडीस (आर ऐंड आर)

केस

- सॉफ्टवेयर और/या डेटा : एक भारतीय आईटी संगठन की एआई शोध प्रयोगशाला में दुविधाएँ, राजलक्ष्मी कामत एवं विनय रेड्डी । भाप्रसंबें-एचबीपी (हार्वर्ड बिजनेस पब्लिशिंग) केस । केस एवं शिक्षण नोट अगस्त 2021 में प्रस्तुत किया गया ।
- क्रेडिट एक्सेस ग्रामीण लिमिटेड : मिशन संभव? नताशा भिडे के साथ एम एस श्रीराम (नंबर आईएमबी 887, मिमियो : भाप्रसं बेंगलूर)

संपादित पुस्तक

- विश्वनाथन एनएस (2022) : इंकलूसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2021 । नई दिल्ली : एक्सेस

पुस्तक प्रस्ताव

- कम्प्यूटर विज्ञान एवं सरेखित क्षेत्र के तहत 'दी एरा ऑफ इमर्जिंग टेक्नोलॉजीज ऐंड दी इंडियन आईटी सेक्टर' पुस्तक प्रस्ताव शीर्षक चैपमैन एंड हॉल (सीआरसी प्रेस) द्वारा प्रकाशन के लिए स्वीकार की गई है । 27 मार्च, 2022 को अनुबंध पर हस्ताक्षर किए गए : विनय वी रेड्डी एवं राजलक्ष्मी कामत (लेखक) ।

पुस्तक अध्याय

- मित्रा ए. एवं अर्नब मुखर्जी (2021) । "ब्रदर्स इन आर्म्स ? कोविड-19 ऐंड हिंदू-मुस्लिम

कॉन्फ्लिक्ट इन इंडिया", इन दी कोरोना पेंडमिक, इंडिया ऐंड दी वर्ल्ड : इकोनॉमिक ऐंड सोशियल पॉलिसी पर्सपेक्टिव्स, आर. भट्टाचार्य, ए. घोष दस्तीदार, एवं एस. सिकंदर (संस्करण)। रूटलेज टेलर ऐंड फ्रांसिस : यूके

- अर्नब मुखर्जी, एवं अर्जुन शत्रुंजय (2021)। "कोपिंग विद कोविड-19 ऐंड इट्स कॉन्सिक्वेंसेस : हाउसहोल्ड एडजस्टमेंट्स इन इंडिया", "इन दी कोरोना पेंडमिक, इंडिया ऐंड दी वर्ल्ड : इकोनॉमिक ऐंड सोशियल पॉलिसी पर्सपेक्टिव्स, आर. भट्टाचार्य, ए. घोष दस्तीदार, एवं एस. सिकंदर (संस्करण) में। रूटलेज टेलर ऐंड फ्रांसिस : यूके
- उगरगोल ए.पी., बड़ली ए., हटर आई., जेम्स के. एस. (2022)। केयर अरेंजमेंट्स फॉर ओल्डर एडल्ट्स : एक्सप्लोरिंग दी इंटरजनरेशनल कॉन्टेक्ट इन एमिग्रेंट हाउसहोल्ड्स ऑफ गोवा, इंडिया। बड़ली ए., हाइड एम. एवं जेम्स के.एस. (संस्करण) में। केयर फॉर ओल्डर एडल्ट्स इन इंडिया, पॉलिसी प्रेस, यूनाइटेड किंगडम (प्रेस में)।
- एम एस श्रीराम (2022) : एमएसएमई रिमेन दी बुलवर्क ऑफ इकोनॉमी : बेनीड टु बिल्ड बैक बैटर ऐंड बिगर। इंकलूसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2021। विश्वनाथन एनएस (संस्करण) नई दिल्ली : एक्सेस असिस्ट।
- एम एस श्रीराम (2022) : बैंकिंग सिस्टम ऐंड फाइनेंशियल इंकलूशन : इंकलूसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2021। विश्वनाथन एनएस (संस्करण) नई दिल्ली : एक्सेस असिस्ट।

समाचार पत्र लेख / विख्यात प्रेस

- फोर्ब्स इंडिया लेख : 'भारतीय आईटी-बीपीएम क्षेत्र को 'कोर बनाम आईटी' विभाजन को पाटने के लिए प्रक्रियाओं के पुनर्गठन की आवश्यकता है', राजलक्ष्मी कामत एवं विनय रेड्डी।
- फोर्ब्स इंडिया लेख: 'राष्ट्रीय शिक्षा नीति को उद्योग 4.0 की सफलता के लिए मुख्य इंजीनियरिंग विषयों को मजबूत करने की आवश्यकता है', राजलक्ष्मी कामत, विनय रेड्डी एवं मंजूनाथ एएन।
- कोविड -19 एवं मानसिक स्वास्थ्य नतीजा - बाहर निकलना सीमित करने के लिए आवश्यक फ्रंटलाइन कार्यकर्ताओं के लिए लचीलापन समर्थन, एलन पी उगर्गोल।
- ग्रामीण क्षेत्रों में कोविड : सशक्त एएसएचएस - कार्यात्मक प्रतिक्रिया प्रणाली के लिए श्रमिकों के बीच मोहभंग पर काबू पाना महत्वपूर्ण है", एलन पी उगर्गोल।
- सरकार को उनके बुढ़ापे में उनकी देखभाल पर ध्यान देने की आवश्यकता है", एलन पी उगर्गोलो।
- कोविड -19 से जूझना : भारत में वैक्सीन की हिचकिचाहट असली है - इसे कैसे दूर किया जाए ? ", एलन पी उगर्गोल एवं अर्नब मुखर्जी।
- दी बेयर मिनिमम, इंडियन एक्सप्रेस 15 जनवरी 2022। एम एस श्रीराम।
- 'वन नेशन ऑन एनजीओ' शासन का संकेत, दी हिंदू जनवरी 5, 2022। एम एस श्रीराम।
- विमुद्रीकरण : क्या यह तब में चमक थी या कुछ और? फाइनेंशियल एक्सप्रेस 8 नवंबर, 2021। एम एस श्रीराम।
- टीएस शानभाग के सम्मान में : बुक्स टू ऑडियो एवं ई-बुक्स- दी चेंजिंग कॉन्टोअर्स पब्लिशिंग वैल्यू चैन फोर्ब्स 27 जुलाई, 2021। एम एस श्रीराम।
- नया सहयोग मंत्रालय चिंता क्यों पैदा कर रहा है, लेकिन आकांक्षा नहीं? दी वायर (ऑनलाइन), 17 जुलाई, 2021। एम एस श्रीराम।
- भारत की सूक्ष्म फर्मों को ऋण दबाव का सामना करना पड़ता है मिंट, 29 सितंबर, 2020। एम एस श्रीराम।
- विकासशील देशों में संपत्ति के स्वामित्व में महिलाओं के कानूनी अधिकार और लैंगिक अंतराल। आइडियाज फॉर इंडिया (आइसिस गदीस एवं राहुल लाहोटी के साथ) में संक्षेपित। 23 अप्रैल, 2021। हेमा स्वामीनाथन।
- एक पिंजरे में बंद विश्वविद्यालय गाना नहीं गा सकता : शिक्षा और शोध में स्वतंत्रता पर, फोर्ब्स इंडिया। अगस्त 2021। हेमा स्वामीनाथन।

- कार्यस्थल पर महिलाओं को 'मातृत्व दंड' से मुक्त करने के लिए समग्र दृष्टिकोण आवश्यक है, फोर्ब्स इंडिया । 8 मार्च, 2022 । हेमा स्वामीनाथन ।
- भारत के वायदा बाजार पर पुनर्विचार की जरूरत है। हमारी काली मिर्च, इलायची की बिक्री देखिए, दी प्रिंट । नायक जी. एवं बंसल एम ।

रिपोर्ट

- शहरी सहकारी बैंकों की विशेषज्ञ समिति की रिपोर्ट, विश्वनाथन एनएस, अध्यक्ष एवं एमएस श्रीराम, सदस्य ।

8.4.14 पुरस्कार

- एलन पी उगर्गोल को भारत में जराचिकित्सा के क्षेत्र में उनके निरंतर एवं महत्वपूर्ण शोध के लिए प्रतिष्ठित भारतीय चिकित्सा अनुसंधान परिषद (आईसीएमआर) के प्रोफेसर सुरिंदर मोहन मारवाह राष्ट्रीय पुरस्कार (2020) से सम्मानित किया गया (पुरस्कार 28 दिसंबर 2021 को अधिसूचित किया गया) ।

- पुलक घोष, "सांस्कृतिक पूर्वाग्रह कितने महंगे हैं ? फिनटेक से साक्ष्य नामक पेपर के लिए वेस्टर्न फाइनेंस एसोसिएशन की वार्षिक बैठक में फिनटेक पर सर्वश्रेष्ठ पेपर के लिए 2021 पीबीसीएसएफ फिनटेक सेंटर अवार्ड के विजेता हैं ।
- अर्पित शाह "दिल्ली में पर्यावरण न्याय" के लिए ईजीएपी फंडिंग के विजेता हैं, जिसकी कीमत 15,000 अमेरिकी डॉलर है । प्रस्ताव एक प्रतिस्पर्धी आवेदन प्रक्रिया से चुना गया था ।

8.4.15 समिति

- पुलक घोष, अध्यक्ष, सेबी द्वारा नियुक्त भारतीय प्रतिभूति बाजार में एआई/एमएल अनुप्रयोगों के उपयोग के लिए दिशानिर्देश तैयार करने के लिए समिति
- पुलक घोष, सदस्य, अर्थव्यवस्था पर उच्चस्तरीय कोविड टास्कफोर्स, भारत सरकार। मार्च 2020-जून 2021

8.4.16 शैक्षणिक सम्मेलन

क्रमांक	लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	दिनांक एवं वर्ष
1	प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन	इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर फेमिनिस्ट इकोनॉमिक्स	
		1. क्या यह मायने रखता है कि आप किससे टाइम यूज डेटा मांगते हैं (राहुल लाहोटी एवं दीप्ति शर्मा के साथ) । ऑनलाइन	24 जून, 2021
		2. सन्तान प्रसव एवं महिला कार्य : ग्रामीण भारत से साक्ष्य (राहुल लाहोटी एवं रोजा अब्राहम के साथ) । ऑनलाइन	25 जून, 2021
		सोसाइटी फॉर इकोनॉमिक्स रिसर्च इन इंडिया भारत में सन्तान एवं महिला श्रम बाजार में बदलाव (राहुल लाहोटी एवं रोजा अब्राहम के साथ) ।	18 जुलाई, 2021
		आमंत्रित वक्ता इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर फेमिनिस्ट इकोनॉमिक्स, सत्तावादी शासन के तहत अनुसंधान करने पर पैनल "एक साथ हम महिलाओं की समानता बना सकते हैं" एएफ बेंगलूर विषय पर एलायंस फ्रेंचाइसे डी बेंगलूर, गोलमेज चर्चा	16 मार्च, 2022

क्रमांक	लेखक	सम्मेलन ब्यौरे	दिनांक एवं वर्ष
		अंतर्राष्ट्रीय महिला दिवस के अवसर पर श्री वैष्णव विद्यापीठ विश्वविद्यालय, इंदौर द्वारा आयोजित अतिथि वक्ता "जेंडर इक्वलिटी टुडे फॉर ए सस्टेनेबल टुमॉरो"	8 मार्च, 2022
		क्राइसिस इन इंडियन एग्रीकल्चर : एक्सप्लोरिंग द मिसिंग लिंक्स : ओपी जिंदल ग्लोबल यूनिवर्सिटी	18 सितंबर, 2021
		समावेशन, रोधन, एवं एकीकरण : वित्तीय सहकारी समितियों का त्रिधापाश": कॉलेज ऑफ एग्रीकल्चरल बैंकिंग (आरबीआई) स्थापना दिवस व्याख्यान श्रृंखला ।	28 सितंबर, 2021
2	प्रोफेसर एम एस श्रीराम	क्या सहकारिता अतीत की धरोहर है? क्या फिर बहेगी दूध की नदियाँ ? अहमदाबाद विश्वविद्यालय संगोष्ठी श्रृंखला ।	23 अक्टूबर, 2021
		समावेशी वित्त की दिशा में एक वैकल्पिक दृष्टिकोण (मॉडल एवं स्थिति) के रूप में सहकारिता : कॉलेज ऑफ एग्रीकल्चरल बैंकिंग (आरबीआई) । एक विभेदित व्यवसाय मॉडल के माध्यम से प्राथमिक (शहरी) सहकारी बैंकों को सुदृढ़ बनाने पर अंतर्राष्ट्रीय अनुसंधान सम्मेलन	14 दिसंबर, 2021
		डीआईएल, जीआरडीटीएचए एवं एलएआरडीएफआई, फ्रांस द्वारा आयोजित विकास अर्थशास्त्र में अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन : बायस्ड टीचर्स एंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया" ।	1-2 जुलाई, 2021
3	प्रोफेसर सोहम साहू	रॉयल इकोनॉमिक सोसाइटी वार्षिक सम्मेलन : यूके । बायस्ड टीचर्स एंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया" ।	12-14 अप्रैल, 2021
		आमंत्रित वक्ता : नामिका चर्चा : इकोनॉमिक्स ऑफ एजुकेशन रिसर्च इंटरैस्ट ग्रुप, सीईएसआई वार्षिक सम्मेलन के भाग के रूप में आयोजित 'बदलती अर्थव्यवस्था एवं समाज में शिक्षा का पुनर्स्थापन'	17 दिसंबर, 2021
4	प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत	भारतीय सूचना प्रौद्योगिकी (आईटी) इंजीनियर उभरती हुई प्रौद्योगिकियों में कार्य भूमिकाओं में परिवर्तन कर रहे हैं : एक नृवंशविज्ञान अध्ययन से निष्कर्ष, विनय रेड्डी एवं राजलक्ष्मी कामत, सूचना प्रणाली पर अमेरिका के सम्मेलन में प्रस्तुत (एएमसीआईएस)	अगस्त, 2021
5	प्रोफेसर अर्पित शाह	"भारत में मुंबई मेट्रो के आसपास बुनियादी ढांचे, विकास और पर्यावरण की राजनीति" ईजीओएस एक शैक्षणिक सम्मेलन, एम्सटर्डम	2021
6	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी	लक्ष्मी मित्तल एवं फैमिली साउथ एशिया इंस्टीट्यूट, हार्वर्ड यूनिवर्सिटी द्वारा आयोजित "चार भारतीय राज्यों में स्वास्थ्य की मांग करने वाले व्यवहार" पर वेबिनार	23 नवंबर 2021

8.5 सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम)

सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र (सीएसआईटीएम) की स्थापना वर्ष 1998 में की गई थी एवं यह डिजिटल प्रौद्योगिकी प्रबंध पर भाप्रसंबें का उत्कृष्ट केंद्र है। यह भारत में बढ़ते आईटी क्षेत्र के साथ घनिष्ठ संबंधों को बढ़ावा देता है, विशेष रूप से बेंगलूर के प्रौद्योगिकी केंद्र के साथ। यह विश्व स्तर पर शीर्ष विश्वविद्यालयों के प्रबंध शोधकर्ताओं, वैश्विक तकनीकी कंपनियों एवं स्टार्ट-अप के व्यवसायियों, भारत के प्रतिष्ठित नीति निर्माताओं एवं दुनिया के विभिन्न हिस्सों के विशेषज्ञ बुद्धिजीवियों के साथ भी सम्बद्ध है।

संकेंद्र क्षेत्रों में शामिल हैं कृत्रिम बुद्धिमत्ता,, डिजिटल परिवर्तन, उत्पाद प्रबंध, डिजिटल अभिशासन एवं नीति, स्वास्थ्य रक्षा प्रौद्योगिकी, आईटी आउटसोर्सिंग, क्लाउड कंप्यूटिंग, एजाइल विकास, डिजिटल प्लेटफॉर्म, डिजिटल भुगतान, तकनीकी-नैतिकता, एवं उन्मज्ज प्रौद्योगिकियाँ (ब्लॉकचेन, विस्तारित वास्तविकता, आईओटी, आरपीए, आदि)।

इसकी गतिविधियों के कार्यक्षेत्र में शामिल हैं :

- छात्रों, शोधकर्ताओं एवं व्यवसायियों के लाभ के लिए सम्मेलन और शिखर सम्मेलन आयोजित करना
- उच्च गुणवत्ता वाले शोध करने के लिए युवा संकाय एवं शोध छात्रों को प्रोत्साहित करने और उन्हें शीर्ष स्तरीय पत्रिकाओं में प्रकाशित करने में सक्षम बनाने के लिए अनुसंधान कार्यशालाओं का आयोजन करना
- प्रौद्योगिकी एवं समाज के प्रतिच्छेदन पर समसामयिक विषयों पर नामिका चर्चाओं एवं गोलमेज सम्मेलनों का आयोजन करना
- कानून निर्माताओं को इनपुट प्रदान करने एवं प्रौद्योगिकी और समाज से संबंधित समसामयिक विषयों पर चर्चा करने के उद्देश्य से कार्यशालाओं का आयोजन करना
- अनुसंधान गतिविधियों को बढ़ावा देना एवं समर्थन करना

2021-22 में इसकी गतिविधियों का सारांश निम्न प्रकार है :

8.5.1 नई पहल

एक नई ध्वज-पोत वेबिनार श्रृंखला का शुभारंभ किया गया (एक बहु-वर्षीय पहल): "भारत से शीर्ष आईएस प्रकाशन"

समस्या का समाधान : वर्तमान में भारत में शीर्ष सूचना प्रणाली पत्रिकाओं में हाल ही में प्रकाशित पत्रों के बारे में जानने और लेखकों से जुड़ने के लिए कोई मंच नहीं है।

समाधान : सीएसआईटीएम द्वारा शुरू की गई इस वेबिनार श्रृंखला का उद्देश्य भारतीय बी-स्कूलों के शोध विद्वानों द्वारा प्रतिष्ठित प्रबंध पत्रिकाओं (एफटी50 / एबीडीसी ए*) में सफलतापूर्वक प्रकाशित सूचना प्रणाली पर कुछ शीर्ष शोध पत्रों को सम्मानित और प्रचारित करना है। लेखक न केवल अपने अध्ययन को प्रस्तुत करेंगे, बल्कि अपनी प्रकाशन यात्राओं में आने वाली चुनौतियों एवं अंतर्दृष्टि भी साझा करेंगे। यह विशेष रूप से आशा की जाती है कि इन वेबिनार में भाग लेने वाले हमारे देश के उभरते हुए आईएस शोधकर्ता प्रतिष्ठित पत्रिकाओं को आत्मविश्वास से लक्षित करने के लिए पर्याप्त जानकारी, मार्गदर्शन और प्रेरणा प्राप्त करेंगे। यह पहल भारतीय आईएस समुदाय को अपने प्रकाशित विद्वानों को बेहतर तरीके से जानने की अनुमति देगी, जो भविष्य में सहयोग के संभावित अवसरों को भी खोल सकती है।

कुल 500 से अधिक पंजीकरण प्राप्त करते हुए दो गतिविधियाँ आयोजित की गईं। वर्ष 2022-23 में श्रृंखला में अधिक गतिविधियाँ आयोजित करने की योजना बनाई गई है।

एक नई पुस्तक-वार्ता श्रृंखला (एक बहुवर्षीय पहल) - "टेक एंड अस" का शुभारंभ किया गया

समस्या का समाधान : वर्तमान में भारत में लेखकों के साथ 'टेक्नोलॉजी, मैनेजमेंट एंड सोसाइटी' पर नवीनतम कथेतर पुस्तकों के बारे में जानने एवं चर्चा करने के लिए कोई मंच नहीं है।

समाधान : "टेक एंड अस" सीएसआईटीएम द्वारा आयोजित ऑनलाइन पुस्तक-वार्ता की एक नई

श्रृंखला है जहाँ हम समकालीन प्रौद्योगिकियों के साथ हमारे जटिल संबंधों की जाँच करने वाले लोकप्रिय क्षेत्र में कुछ दिलचस्प कथेतर पुस्तकों के सम्मानित लेखकों को आमंत्रित करेंगे। जबकि इन विषयों पर शोध एवं नीति पत्र व्यावहारिक हैं, उनमें आकर्षण, कथनात्मक, स्वतंत्रता एवं पुस्तकों की पहुँच का अभाव है ! पुस्तकें विद्वानों, व्यवसायियों, नीति निर्माताओं एवं विचारकों को व्यवसाय, सरकार एवं समाज पर आज देखे जा रहे एवं भविष्य में अपेक्षित प्रौद्योगिकियों के विविध प्रभावों पर अपने ज्ञान एवं दृष्टिकोण को साझा करने के लिए एक सामान्य जन मंच प्रदान करती हैं।

इस तरह के कथेतर के कुछ लोकप्रिय उदाहरण युवल नूह हसारी द्वारा "होमो ड्यूस", एरिक ब्रायनजॉल्फसन द्वारा "दी सेकेंड मशीन एज", क्लॉस श्राब द्वारा "दी फोर्थ इंडस्ट्रियल रेवोल्यूशन" आदि हैं। यह पुस्तक-वार्ता श्रृंखला दर्शकों को न केवल आमंत्रित लेखकों के अनूठे दृष्टिकोणों से सीखने की अनुमति देगी, बल्कि उनके साथ चर्चा एवं बहस करने की भी अनुमति देगी। वार्ता में शैक्षणिक समुदाय एवं उद्योग भर से जनता भाग के ले सकेगी एवं लेखकों को इच्छुक संभावित पाठकों से जोड़ने में भी मदद करेगी।

यह पहल हमारे देश में सामाजिक तकनीकी विचार नेतृत्व को बढ़ावा देने के लिए सीएसआईटीएम के प्रयासों को और आगे बढ़ाएगी। एक गतिविधि 100 से अधिक पंजीकरण के साथ आयोजित की गई। वर्ष 2022-23 में अधिक गतिविधियाँ आयोजित करने की योजना बनाई गई है।

8.5.2 वेबिनार एवं कार्यशालाएँ

जुलाई 2021

"एआई एवं अभिशासन" पर नामिका चर्चा

भाप्रसं बेंगलूर के सीएसआईटीएम एवं सेंटर फॉर लॉ एंड पॉलिसी रिसर्च (सीएलपीआर) ने संयुक्त रूप से "एआई वार्ता श्रृंखला में नीतिशास्त्र" के भाग के रूप में "सूचना विनियमन, कृत्रिम बुद्धिमत्ता एवं अभिशासन पर वार्तालाप" नामक एक वेबिनार की मेजबानी की।

आईएस क्षेत्र के प्रोफेसर राहुल डे ने अपने

वाचस्पति छात्र साई दत्ताथरानी के साथ "एआई एवं नीतिशास्त्र" परियोजना प्रस्तुत की जिसकी वे जाँच कर रहे हैं। अनुसंधान एआई के उपयोग से उत्पन्न होने वाली नैतिक चिंताओं से संबंधित है। अन्य नामिका सदस्यों में सीएलपीआर के प्रोफेसर सुधीर कृष्णस्वामी, तमिलनाडु सरकार के सचिव, संतोष, मनुष्य फाउंडेशन, थाईलैंड के एमिली प्रदीचित शामिल थे।

100 से अधिक सहभागियों के साथ, इस कार्यक्रम में एआई एवं अभिशासन पर विभिन्न परिप्रेक्ष्यों पर चर्चा की गई।

सितंबर 2021

श्रृंखला का पहला वेबिनार : "भारत से शीर्ष आईएस प्रकाशन"

भाप्रसं कोझीकोड की संकाय प्रोफेसर अभिप्सा पाल ने रिसर्च पॉलिसी जर्नल (एफटी50) में प्रकाशित अपना सह-लेखित पेपर "वाइ डू पीपल यूस मोबाइल पेमेंट टेक्नोलॉजीस ऐंड वाइ शुड दे कंटीन्यू ? एन एक्सामिनेशन ऐंड इम्प्लीकेशंस फ्रॉम इंडिया" प्रस्तुत किया। उन्होंने सहभागियों के साथ सफलता के कुछ सुझावों के साथ-साथ अपनी प्रकाशन यात्रा भी साझा की।

आईएस एवं अन्य क्षेत्रों के छात्रों और शिक्षकों ने चर्चा में सक्रिय रूप से भाग लिया। सहभागियों से प्राप्त ईमेल एवं चैट में सीएसआईटीएम की इस पहल से लाभों को स्वीकार किया।

नवंबर 2021

श्रृंखला का दूसरा वेबिनार : "भारत से शीर्ष आईएस प्रकाशन"

श्रृंखला के दूसरे वेबिनार में, प्रोफेसर समद्विता भट्टाचार्या (संकाय, भाप्रसं उदयपुर) ने जर्नल ऑफ मैनेजमेंट इंफॉर्मेशन सिस्टम्स (एफटी50) में प्रकाशित 'टेम्पोरल इफेक्ट्स ऑफ रिपीटेड रिकॉग्निशन एंड लैक ऑफ रिकॉग्निशन ऑन ऑनलाइन कम्युनिटी कंट्रीब्यूशन' पर अपना अध्ययन प्रस्तुत किया।

श्रृंखला के पहले कार्यक्रम के समान, इसमें 200 से अधिक पंजीकरण प्राप्त हुए एवं 70 से अधिक सहभागियों के साथ यह कार्यक्रम युवा आईएस शोधकर्ताओं के लिए अति सहायक था।

फरवरी 2022

"टेक एंड अस" श्रृंखला की पहली ऑनलाइन पुस्तक-वार्ता

डॉ. राकेश कुमार, इलिनोइस विश्वविद्यालय में कंप्यूटर इंजीनियरिंग के प्रोफेसर ने अपनी पुस्तक, 'रिलक्टेड टेक्नोफाइल्स : इंडियाज कॉम्प्लिकेटेड रिलेशनशिप विद टेक्नोलॉजी' पर चर्चा की। रिलक्टेड टेक्नोफाइल्स (जीक्यू में से एक "2021 की सर्वश्रेष्ठ भारतीय कथेतर पुस्तक") उदाहरण, उपाख्यानों और डेटा का उपयोग तकनीक के साथ भारत के जटिल संबंधों का लेखा-जोखा प्रस्तुत करने के लिए करता है।

100 से अधिक पंजीकरण और 50 से अधिक सहभागियों के साथ, इस कार्यक्रम में पुस्तक लेखक के साथ चर्चा एवं बहस शामिल थी, जिसके कारण काफी समय बढ़ गया है।

8.5.3 सम्मेलन / शिखर सम्मेलन

जनवरी 2022

चौथा सॉफ्टवेयर उत्पाद प्रबंध शिखर सम्मेलन भारत 2022

2019 में शुरू किए गए तीन सफल वार्षिक संस्करणों के आगे, चौथा एसपीएम शिखर सम्मेलन इंटरनेशनल एसोसिएशन फॉर सॉफ्टवेयर प्रोडक्ट मैनेजमेंट (आईएसपीएमए) के सहयोग से आयोजित किया गया था।

प्रोफेसर सडगोपन (भूतपूर्व निदेशक, आईआईआईटी बेंगलूर) एवं हरगोपाल मांगिपुडी (अनुबद्ध संकाय, भाप्रसंबें) शिखर सम्मेलन के सह-अध्यक्ष थे।

डॉ. लक्ष्मी गुनुपुडी (अनुबद्ध संकाय, भाप्रसंबें) एवं प्रोफेसर शंखदीप बैनर्जी (संकाय, भाप्रसंबें) एवं अध्यक्ष, सीएसआईटीएम) शैक्षणिक ट्रैक के सह-अध्यक्ष थे। तथागत वर्मा (वरिष्ठ निदेशक, वॉलमार्ट लैब्स) एवं पवन कुमार (वरिष्ठ निदेशक, सैप लैब्स इंडिया) ने उद्योग ट्रैक का नेतृत्व किया।

शिखर सम्मेलन का विषय "संरक्षित, सुरक्षित एवं स्मार्ट डिजिटल उत्पादों और प्लेटफार्मों का निर्माण" था।

कार्यक्रम का प्रायोजन एनपीसीआई एवं अपग्रेड द्वारा किया गया था।

30 से अधिक उद्योग के वक्ताओं एवं 20 से अधिक शैक्षणिक शोधकर्ताओं ने शिखर सम्मेलन में वार्ता प्रस्तुत करने के लिए आमंत्रण स्वीकार किया। थॉटवर्क्स, वीज़ा, अपग्रेड, मॉर्गन स्टेनली, सेर्नर, एसएपी, वॉलमार्ट, डीआरडीओ, सिट्रिक्स, कैपजेमिनी, माइक्रोसॉफ्ट, एबीबी, ओरेकल, मैपमाईइंडिया, फ्रेशवर्क्स जैसे एवं कई अन्य संगठनों से उत्पाद प्रबंध में उद्योग विशेषज्ञ आए थे।

शिखर सम्मेलन में शैक्षणिक समुदाय एवं उद्योग और दुनिया भर से प्रतिनिधित्व करने वाले 350 से अधिक सहभागी थे।

सर्वश्रेष्ठ शैक्षणिक पेपर, केस अध्ययन, छात्र प्रस्तुतियों एवं उद्योग की सर्वोत्तम प्रथाओं के प्रदर्शन के लिए पुरस्कारों की घोषणा की गई।

सभी क्षेत्रों में अच्छी प्रेस कवरेज एवं वैश्विक सहभागिता के साथ, वार्षिक कार्यक्रम एसपीएम व्यवसायियों एवं शोधकर्ताओं के नेटवर्क को मजबूत करना जारी रखे है।

8.5.4 प्रस्तावित नई पहल

समसामयिक आईटी विषयों पर लेख / रिपोर्ट तैयार करना

सीएसआईटीएम आईटी के क्षेत्र में वर्तमान रुचि के विषयों के लिए खुद को आईटी उद्योग के लिए एक विचार मंच के रूप में विख्यात स्थान बनना चाहता है।

सीएसआईटीएम द्वारा आयोजित सम्मेलनों, कार्यशालाओं, वार्ता श्रृंखला आदि से सीखने के संश्लेषण के साथ-साथ संकाय एवं छात्रों द्वारा स्वतंत्र अनुसंधान का समर्थन करके किया जाएगा।

आईटी उद्योग के वक्ताओं पर वेबिनार श्रृंखला

भाप्रसंबें के शैक्षणिक - उद्योग इंटरफेस को बढ़ाने एवं डिजिटल उत्पादों, प्रौद्योगिकियों और प्लेटफार्मों में नवीनतम रुझानों को अद्यतन रखने के लिए, उद्योग से विशेषज्ञ वक्ताओं को बुलाया जाएगा।

आईएस जर्नल

सीएसआईटीएम एसोसिएशन ऑफ इंडियन सिस्टम्स इंडिया के साथ भारत में आईएस शोध के लिए एक नया जर्नल शुरू करने की संभावना तलाश रहा है।

8.6 शिक्षण एवं अधिगम केंद्र (सीटीएल)

प्रस्तावना

भाप्रसंबें ने 15 जनवरी, 2018 को शिक्षण एवं अधिगम केंद्र (सीटीएल) का शुभारम्भ किया। केंद्र का उद्देश्य शिक्षण एवं अधिगम की सर्वोत्तम प्रथाओं को समझना और शिक्षण प्रभावशीलता को बढ़ाने के लिए ऐसी समझ का प्रसार करना है। केंद्र के निम्नलिखित उद्देश्य हैं :

- शिक्षण विषय-वस्तु के विकास को सुसाध्य करना जैसे शिक्षण मामले एवं शिक्षण नोट्स।
- शिक्षण-अधिगम समुदाय के लाभ के लिए पहल शुरू करना।
- प्रभावी एवं उन्मज्ज शिक्षण – शास्त्रीय पद्धतियों के बारे में चर्चा के लिए मंच तैयार करना।
- शिक्षण निष्पादन एवं अध्ययन के मूल्यांकन के उपाय विकसित करना।
- संकाय सदस्यों एवं वाचस्पति छात्रों को शिक्षण संबंधी सहायता और इनपुट प्रदान करना।
- उच्च शिक्षा संस्थानों में शिक्षण के मानकों में सुधार के लिए राष्ट्रीय संसाधन के रूप में कार्य करना।

8.6.1 गतिविधियाँ

शिक्षण एवं अधिगम केंद्र ने 2021-22 में अध्यक्ष – सीटीएल, प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन (संकायाध्यक्ष संकाय) के मार्गदर्शन में शैक्षणिक महत्व की कई गतिविधियों का आयोजन एवं पहल की।

शिक्षण एवं अधिगम पर कार्यशाला और सहायता संघ

- भाप्रसंबें में 22 से 25 जून, 2021 तक संकाय एवं पीएचडी छात्रों के लिए चार दिवसीय कार्यशाला

का आयोजन किया गया।

प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन, प्रोफेसर वसंती श्रीनिवासन, प्रोफेसर पी.डी. जोस एवं प्रोफेसर सौरव मुखर्जी ने सत्रों का संचालन किया और इसमें 33 सहभागियों ने भाग लिया।

इस कार्यशाला के कार्यक्रम निदेशक प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन थे।

- भाप्रसं बेंगलूर के पीएचडी छात्र, जो अपने वाचस्पति कार्यक्रम के अंतिम वर्ष (या समापन चरण) में हैं के लिए शिक्षण पर चार दिवसीय ऑनलाइन वाचस्पति कंसोर्टियम 2022 का आयोजन 10 से 13 जनवरी, 2022 तक किया गया था। कार्यक्रम में 13 पीएचडी छात्रों ने भाग लिया।

कंसोर्टियम का नेतृत्व प्रोफेसर सौरव मुखर्जी, प्रोफेसर जीतमित्र देसाई एवं डॉ अरुण परेरा (प्रख्यात शिक्षक और संकाय सलाहकार) ने किया था।

नेतृत्व विकास संगठन, नवगति की श्रीमती अरुणा गोपाकुमार एवं श्रीमती रश्मि रविकुमार ने अपने शरीर एवं आवाज पर काम करके एक शिक्षक के रूप में 'प्रभावी उपस्थिति' बनाने / विकसित करने एवं सृजित करने के लिए विभिन्न तकनीकों एवं तरीकों पर सत्र आयोजित किए।

- पीएचडी छात्र, जो अन्य प्रबंध स्कूलों / संस्थानों में अपने वाचस्पति कार्यक्रम के अंतिम वर्ष (या समापन चरण) में हैं के लिए शिक्षण पर तीन दिवसीय ऑनलाइन वाचस्पति कंसोर्टियम 2022 का आयोजन 31 जनवरी से 2 फरवरी 2022 तक किया गया था।

इस कंसोर्टियम का नेतृत्व भी प्रोफेसर सौरव मुखर्जी, प्रोफेसर जीतमित्र देसाई एवं डॉ अरुण परेरा (प्रख्यात शिक्षक और संकाय सलाहकार) ने किया था।

निम्नलिखित संस्थानों के 23 सहभागियों ने कंसोर्टियम में भाग लिया :

1. भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद
2. भारतीय प्रबंध संस्थान लखनऊ
3. भारतीय प्रबंध संस्थान इंदौर

4. भारतीय प्रबंध संस्थान त्रिची
5. भारतीय प्रबंध संस्थान कलकत्ता
6. इंडियन स्कूल ऑफ बिजनेस, हैदराबाद
7. एक्सएलआरआई, जमशेदपुर
8. भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान (आईएसएम), धनबाद
9. भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान, रुड़की

एचबीपी केस समीक्षा एवं प्रस्तुतिकरण प्रक्रिया

सीटीएल भाप्रसंबें संकाय द्वारा लिखित केस हेतु केस समीक्षा एवं प्रस्तुतिकरण प्रक्रिया का प्रबंधन करता है जो हार्वर्ड बिजनेस पब्लिशर्स वेबसाइट फॉर एजुकेटर्स (एचबीपीई) पर प्रकाशित होते हैं। यह आईआईएमबी-एचबीपीई केसों के लिए प्रतिलिपि संपादन, सहकर्म समीक्षा एवं प्रकाशन संबंधी सहायता प्रदान करता है। यह सब अध्यक्ष – सीडीओसीटीए प्रोफेसर जिष्णु हाजरा के परामर्श से एवं उनके मार्गदर्शन में किया जाता है।

शिक्षकों के लिए भाप्रसंबें संकाय द्वारा लिखित एवं एचबीपी में प्रकाशित शिक्षण केस भारत और विदेशों के प्रबंध संस्थानों द्वारा उपयोग किए जा रहे हैं।

वर्ष जनवरी-दिसंबर 2021 के दौरान 34 नए भाप्रसंबें केसों को संसाधित किया गया एवं एचबीपीई संग्रह में जोड़ा गया। जनवरी-दिसंबर 2021 के दौरान संसाधित और एचबीपी को प्रस्तुत किए गए केसों की सूची के लिए तालिका 1 देखें।

हार्वर्ड बिक्री रिपोर्ट से संकेत मिलता है कि इस अवधि (जनवरी-दिसंबर 2021) के दौरान भाप्रसंबें केसों की 1,06,769 से अधिक प्रतियाँ दुनिया भर में बेची गईं। जनवरी-दिसंबर 2021 के दौरान जिन केसों की हजार से अधिक प्रतियाँ बिक चुकी हैं, उन केसों की सूची के लिए तालिका 2 देखें।

‘समीक्षा’ वेबिनार श्रृंखला

मार्च 2021 में लोकप्रिय वेबिनार श्रृंखला का शुभारम्भ किया गया एवं 9 वेबिनार आयोजित किए गए। इन वेबिनार का सीधा प्रसारण किया

गया और ये अभी भी भाप्रसंबें के यूट्यूब चैनल पर उपलब्ध हैं। दर्शकों की संख्या 2000 से अधिक थी और इन्हें 60,000 से अधिक बार देखा गया। वेबिनार की सूची के लिए तालिका 3 देखें।

इस प्रक्रिया में, 10,000 से अधिक सहभागियों का एक डेटाबेस तैयार किया गया, जिसमें भारत के शीर्ष 170 कॉलेज एवं विश्वविद्यालय शामिल हैं।

टैप पर शिक्षण युक्तियाँ (टीटीटी)

शिक्षण समुदाय को कक्षा में अधिक प्रभावी बनाने में मदद करने के लिए लघु वीडियो क्लिप या नोट्स का एक डेटाबेस तैयार किया गया है, प्रत्येक में लागू करने में आसान एवं त्वरित शिक्षण युक्तियाँ हैं। वीडियो सौरव मुखर्जी, वसंती श्रीनिवासन, बी महादेवन, दिनेश कुमार, प्रतीक राज, राहुल डे एवं एल एस मूर्ति (सेवानिवृत्त) के हैं। अब तक जारी किए गए 23 टीटीटी वीडियो की सूची के लिए तालिका 4 देखें।

इस पहल के अगले सत्र में, क्षेत्रीय भाषाओं में वीडियो जारी करने पर ध्यान दिया जाएगा।

नए संकाय सूचना कार्यक्रम 2022

फरवरी और मार्च 2022 में चरणबद्ध तरीके से संकायाध्यक्ष – संकाय कार्यालय के समन्वय में 2022 का पहला एनएफआईपी आयोजित किया गया था। कार्यक्रम के निर्धारित दिनों के सत्रों में 15-18 नए संकाय सदस्यों ने भाग लिया।

कार्यक्रम का उद्देश्य था

- नए संकाय सदस्यों को आवश्यक संस्थागत एवं प्रशासनिक पहलुओं, पहलों और नीतियों के बारे में सूचित और उन्मुख करना।
- उल्लिखित क्षेत्रों या पहलुओं के बारे में उनके प्रश्नों का समाधान करना।
- उन्हें संस्थान में एक संकाय के रूप में अब तक की यात्रा पर अपने विचार साझा करने के लिए स्थान प्रदान करना।

परामर्श कार्यक्रम

2021 में शुभारम्भ किए गए परामर्श कार्यक्रम

का प्रबंधन सीटीएल करता है एवं इससे संबंधित विभिन्न रिकॉर्ड रखता है। इस कार्यक्रम के भाग के रूप में, पहचाने गए संकाय सदस्यों को डॉ अरुण परेरा (एमआईटी-स्लोन इंटरनेशनल फैकल्टी फेलो, एवं चाफेट्ज़ स्कूल ऑफ बिजनेस, सेंट लुइस यूनिवर्सिटी, यूएसए में सम्मानपूर्वक सेवामुक्त संकाय) द्वारा प्रभावी शिक्षकों के रूप में उभरने में मदद करने के लिए परामर्श दिया जाता है।

अब तक, 10 से अधिक भागसंबंधी संकाय सदस्य इस कार्यक्रम से लाभान्वित हो चुके हैं।

लघु समूह प्रतिक्रिया तंत्र

समूह प्रतिक्रिया तंत्र की प्रभावशीलता एवं व्यवहार्यता का परीक्षण करने के लिए, ईपीजीपी कार्यालय के सहयोग से एक परीक्षण प्रक्रिया चलाई गई। इस अभ्यास के लिए चार वैकल्पिक विषयों की पहचान की गई थी।

अभ्यास के भाग के रूप में, संबंधित पाठ्यक्रमों के छात्रों को छोटे आकार के समूहों में विभाजित

किया गया था एवं उन्हें आम सहमति के आधार पर पाठ्यक्रम और संकाय पर प्रतिक्रिया देने के लिए कहा गया था। उनसे प्राप्त समानुक्रमित प्रतिक्रिया को बाद में संबंधित संकाय सदस्यों के साथ साझा किया गया। केंद्र ने भी उनके अनुरोध पर दो और संकाय सदस्यों के लिए समूह प्रतिक्रिया एकत्रित की।

8.6.2 संसाधन केंद्र

केंद्र ने शिक्षण एवं अधिगम पर लेखों की मेजबानी करने एवं भागसंबंधी -एचबीपीई केसों और शिक्षण नोट टेम्पलेट्स, कंपनी रिलीज फॉर्म और एचबीपीई केस प्रस्तुतिकरण दिशानिर्देश सभी पणधारियों हेतु प्रसारित करने के लिए अपने वेबपेज पर एक 'संसाधन केंद्र' विकसित किया है। संसाधन केंद्र में छात्र, संकाय, दिशानिर्देश एवं टेम्पलेट्स, और अन्य संसाधन अनुभाग हैं। संसाधन केंद्र पृष्ठ पर प्रकाशित लेखों की सूची के लिए तालिका 5 देखें।

तालिका 1 : जनवरी-दिसंबर 2021 के दौरान संसाधित किए गए और एचबीपी को प्रस्तुत किए गए मामले

क्रमांक	लेखक	केस का नाम
1	देबोलीना दत्ता	अम्बर बाय इनफीडो : दी सीईओस वर्चुअल असिस्टेंट रिवॉल्यूशनसिंग एम्प्लॉइज एंगेजमेंट
2	गोपाल नायक एवं गोपी शंकर जी	टोटगार्स को-ऑपरेटिव सेल सोसाइटी डेवोटेलिंग बिजनेस टु मीट मेम्बर्स
3	देबोलीना दत्ता एवं राजेश जी एस	केपेबिलिटी डेवलपमेंट फॉर ग्रोथ : लेवरेज स्ट्रैथ्स ऑर बिल्ड कॉम्पिटेंसी ऐट वीए टेक वैबैग ?
4	बी महादेवन एवं श्रीलता जोन्नालगड्डा	रीडिज़ाइनिंग टी ऑक्शन इन इंडिया
5	नीना पाण्डेय एवं राहुल डे'	दी कुएस्चन ऑफ नेट न्यूट्रैलिटी
6	कुमार के एवं प्रवीण शशिधरन	सर्विसमंडीह : कॉर्पोरेट ऑन्थप्रीनरशिप ऐट अशोक लेलैंड
7	सुरेश भगवतुला एवं दीपा अय्यर	फ्रेशवर्ल्ड : मैरिंग दी आर्ट ऑफ स्ट्रीट वेंडिंग विद दी साइंस ऑफ मॉडर्न रिटेल
8	अंशुमन त्रिपाठी, अमृत एस एवं वनथी एम	तुलसी फार्मसी : राइडिंग दी डिजिटलाइजेशन वेव टु ओमनीचैनल रिटेलिंग

क्रमांक	लेखक	केस का नाम
9	अंशुमन त्रिपाठी, सिद्धार्थ गुप्ता एवं अमन अग्रवाल	अमागी – पाइनियरिंग क्लाउड ट्रांसफॉर्मेशन इन ब्रॉडकास्टिंग
10	शंकर वेंकटगिरी	उडान कैपिटल : बिल्डिंग रेजिलिएन्स
11	आशा विश्वनाथन, कौशिक प्रसन्ना राजू, खनिज कुमार एस जी, लक्ष्मी कृष्णा, नवीन कामत एवं यू दिनेश कुमार	लेवरेजिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस इन ए स्क्रिलिंग इकोसिस्टम
12	सौरव मुखर्जी	गोस्पोर्ट्स : डेवलपिंग स्पोर्ट्स टेलेंट टु क्रियेट रोल मॉडल
13	देबोलीना दत्ता	ईवाई पीपल एडवाइजरी सर्विसेज : चैलेंजेस ऑफ इनेबलिंग ग्लोबल मोबिलिटी (ए)
14	देबोलीना दत्ता	ईवाई पीपल एडवाइजरी सर्विसेज : चैलेंजेस ऑफ इनेबलिंग ग्लोबल मोबिलिटी (बी)
15	प्रियांक गोयल, पुनीत कपूर, ज्ञानेश जैन, आशीष सेठिया एवं यू दिनेश कुमार	चैम्पो कार्पेट्स : इम्ब्रूविंग बिजनेस-टू-बिजनेस सेल्स यूसिंग मशीन लर्निंग एल्गोरिथम
16	देबोलीना दत्ता	जीएचसीएल : नेविगेटिंग दी पैडमिक
17	जे रामचंद्रन, के एस मणिकंदन एवं सविश्वन रमेश	आईटीसी लिमिटेड : नेशन फर्स्ट
18	नताशा भिडे एवं एम एस श्रीराम	क्रेडिट एक्सेस ग्रामीण : मिशन पॉसिबल?
19	राजलक्ष्मी कामत एवं विनय रेड्डी वेणुमुहला	सॉफ्टवेयर ऐंड / ऑर डेटा : डायलमास इन एन एआई रिसर्च लैब ऑफ एन इंडियन आईटी ऑर्गेनाइजेशन
20	देबोलीना दत्ता एवं अनुपमा कोंडाय्या	मेकमाईट्रिप ऐंड गोइबिबो मर्जर : मिनिमम पीपल डिसरप्शन फॉर मैक्सिमम कस्टमर ऐडवान्टेज
21	हरिता सारंगा एवं शशिकांत कुमावत	इकोफ्रेंडली सॉल्युशन टु क्रॉप रैसिड्यु बर्निंग
22	जे रामचंद्रन, सविश्वन रमेश एवं परिता शाह	मदरसन सुमी सिस्टम्स लिमिटेड : रीवायरिंग दी ओनरशिप स्ट्रक्चर
23	जे रामचंद्रन, सविश्वन रमेश, एवं के.एस. मणिकंदन	दी हाउस ऑफ टाटा : गवर्नेंस चैलेंज (ए)
24	जे रामचंद्रन, सविश्वन रमेश, एवं के.एस. मणिकंदन	दी हाउस ऑफ टाटा : गवर्नेंस चैलेंज (बी)
25	दीप्ति गणपति एवं जैकलीन गोम्स	बोइंग 737 मैक्स 8 टु ए स्टॉल्ड कम्युनिकेशन टेक-ऑफ ?
26	कार्तिका एएस एवं श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	डिजिटल डिस्प्रेशन ऐट दी विकटन ग्रुप : ए केस ऑफ एडाप्टेशन ऐंड स्ट्रैटिजिक पर्सिसटेंट
27	श्रीवर्धनी के झा, जैकलीन गोम्स एवं सुरेश भगवतुला	मीशो (ए) : एक्स्प्लोरिंग हाइपरलोकल फैशन
28	श्रीवर्धनी के झा, जैकलीन गोम्स एवं सुरेश भगवतुला	मीशो (बी) : टेक्नोलॉजी इनेबलमेंट ऑफ स्मॉल रिटेलर्स

क्रमांक	लेखक	केस का नाम
29	श्रीवर्धनी के झा, जैकलीन गोम्स एवं सुरेश भगवतुला	मीशो (सी) : एम्पावरिंग इंडियास वुमेन ऑन्थ्रोप्रीनर्स
30	हरिता सारंगा एवं अमन छेदा	बिजनेस एक्सीलेंस थ्रू प्रॉसेस इम्प्रूवमेंट – गोदरेज एप्लायंसेस डिवीजन (ए)
31	हरिता सारंगा एवं अमन छेदा	बिजनेस एक्सीलेंस थ्रू प्रॉसेस इम्प्रूवमेंट – गोदरेज एप्लायंसेस डिवीजन (बी)
32	क्षितिज सक्सेना, मेधावी चंद्रा, अंकुश कोचर, सुरेश भगवतुला	नौकरी.कॉम (ए) : दी बिजनेस ऑफ इंटरनेट इन इंडिया
33	क्षितिज सक्सेना, मेधावी चंद्रा, अंकुश कोचर, सुरेश भगवतुला	नौकरी.कॉम(बी) : कॉर्पोरेट वेंचर कैपिटल इन इंडिया
34	देबोलीना दत्ता एवं वासंती श्रीनिवासन	एलजीबीटीक्यू+ इंकलूशन ऐट थॉटवर्क्स इन इंडिया

तालिका 2 : ऐसे केस जिनकी जनवरी-दिसंबर 2021 के दौरान 1000 से अधिक प्रतियों की बिक्री की गई

क्रमांक	केस का नाम	लेखक
1	कस्टमर एनालिटिक्स ऐट बिगबास्केट-प्रॉडक्ट रिकमेंडेशंस	पॉल अब्राहम, मनरंजन प्रधान, लक्ष्मीनारायणन एस, गणेश अय्यर एवं यू दिनेश कुमार
2	डिमांड फोरकास्टिंग फॉर पेरिशेबल शॉर्ट शेल्फ लाइफ होम मेड फूड एट आईडी फ्रेश फूड	रमन नरसिम्हन, अमरदीप सिबिया, शीर्ष राय चौधरी, एस.आर. विगनेश्वरन एवं यू दिनेश कुमार
3	ए डीन्स डायलमा : सेलेक्शन ऑफ स्टूडेंट्स फॉर दी एमबीए प्रोग्राम	धीमंत गनात्रा एवं यू दिनेश कुमार
4	प्रॉटर ऐंड गेम्बल इंडिया : गैप इन दी प्रॉडक्ट पोर्टफोलियो?	सीमा गुप्ता, कंचन मिश्रा एवं आशीष माहेश्वरी
5	एचआर एनालिटिक्स ऐट स्केलेनवर्क्स : बिहेवियरल मॉडलिंग टु प्रेडिक्ट रेनेज	कुमार राहुल एवं यू दिनेश कुमार
6	दी सफोला जर्नी	रोचना पोद्दार एवं श्रीनिवास प्राख्या
7	शोध मार्केट रिसर्च फॉर इकोनॉमी हाउसिंग (ए)	अविनाश जी मुल्की
8	बॉश ग्रुप इन इंडिया : ट्रांजिशन टू ए ट्रांसनेशनल ऑर्गनाइजेशन	अभय के ओझा
9	बिहेवियरल ड्राइवर्स ऑफ ब्रांड इक्विटी – हेड ऐंड शोल्डर्स इन इंडिया	लवनीत त्यागी एवं एस रमेश कुमार
10	डेटा-इनेबल्ड इंसाइट्स फ्रॉम सेरीकल्चर : जयलक्ष्मी एग्रो टेक	गिरिराज ए एवं यू दिनेश कुमार
11	इम्प्रूविंग लीड जनरेशन ऐट यूरेका फोर्ब्स यूसिन्ग मशीन लर्निंग एल्गोरिदम	नंदिनी सेठ, मनुप्रिया अग्रवाल, मनरंजन प्रधान एवं यू दिनेश कुमार
12	नीलसेन : मार्केट रिसर्च फॉर पैटीन	सीमा गुप्ता

क्रमांक	केस का नाम	लेखक
13	पैकेज प्राइसिंग इन मिशन हॉस्पिटल	श्रीराम टी के, शैलजा ग्रोवर, सत्यबाला हरिहरन एवं यू दिनेश कुमार
14	कोट्स इंडोनेशिया :लीडशिप चैलेंजेस इन एन अनफैमिलियर कल्चर	अभय के ओझा एवं अरुण बंसल
15	टेलेंट एक्विजीशन ग्रुप एट एचसीएल टेक्नोलॉजीस : इम्प्रूविंग दी क्वालिटी ऑफ हायर थ्रू फोकस्ड मेट्रिक्स	देबोलीना दत्ता, सुशांत कुमार मिश्रा एवं मैथ्यू जे मणिमाला
16	अलीबाबा – बिल्डिंग ए सोशल सस्टेनेबिलिटी इकोसिस्टम फॉर ई-कॉमर्स	हरिता सारंगा एवं यांगहुआ हुआंग
17	फोर्कास्टिंग डिमांड फॉर फूड एट अपोलो हॉस्पिटल्स	सुजाय रॉयचौधरी, आलोक श्रीवास्तव एवं यू दिनेश कुमार
18	एरा ऑफ क्वालिटी ऐट दी अक्षय पात्र फाउंडेशन	श्रुजना एच एम, हरिता सारंगा एवं यू दिनेश कुमार
19	एक्सवाईएलवाईएस : एक्सप्लोरिंग कंज्युमर पर्सेप्शन एबाउट प्रीमियम वॉचेस इन इंडियन कॉन्टेक्स्ट	एस रमेश कुमार एवं कस्तूरी बराल
20	आईटीसी लिमिटेड : टुवर्ड्स ए ट्रिपल बॉटम लाइन परफॉर्मेंस	अभय के ओझा
21	मार्केटिंग ट्रांसफॉर्मेशन यूजिंग सोशल नेटवर्क ऑन डिजिटल मीडिया : हाउ बीजेपी यूस्ड व्हाट्सएप टु क्रियेट ए सक्सेसफुल डब्ल्यूओएम कैपेग	अमी शाह एवं यू दिनेश कुमार
22	टेस्टिंग मार्केटिंग हाइपोथिसिस ऐट डब्ल्यूएसईएस	यू दिनेश कुमार
23	इन्हेंसिंग विजिटर एक्स्पीरियेंस ऐट इस्कॉन यूजिंग टेक्स्ट एनालिटिक्स	आर विनोदिनी, एस आर विगनेश्वरन एवं यू दिनेश कुमार
24	रिसोर्स प्लानिंग ऐट अक्षय पात्र, वसंतपुरा	अंशुमान त्रिपाठी एवं किरण के
25	रिटेल क्रेडिट स्कोरिंग फॉर ऑटो फाइनेंस लिमिटेड	सुजाय रॉयचौधरी एवं श्रीनिवास प्राख्या
26	वॉल्सवैगन इन इंडिया	सीमा गुप्ता

तालिका 3 : 2021-22 में संचालित वेबिनार की समीक्षा श्रृंखला

दिनांक	वेबिनार का विषय	वक्ता / नामिका सदस्य
17 जनवरी 2022	मेंटल हेल्थ ऐंड वेलबीना	अभिनव ए. बिंद्रा, डॉ. उर्वक्ष एम मेहता एवं डॉ. रत्ना आइसैक (नामिका सदस्य) प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन (संचालक)
15 दिसंबर 2021	डोंट जस्ट मेक ए लिविंग, मेक ए लाइफ	गुरचरण दास (वक्ता) प्रोफेसर डालिया मणि (संचालक)
02 दिसंबर 2021	इस नेशनल एजुकेशन पॉलिसी (एनईपी) ए गेम-चेंजर फॉर हायर एजुकेशन ?	डॉ शशि थरूर (वक्ता) शेखर गुप्ता (संचालक)
08 नवंबर 2021	नेशनल एजुकेशन पॉलिसी (एनईपी) ऐंड इट्स इम्पैक्ट ऑन दी एजुकेशन लैंडस्केप्स इन इंडिया	प्रोफेसर एम के श्रीधर (वक्ता) प्रोफेसर अभय के. ओझा (संचालक)
25 अक्टूबर 2021	एव्रीथिंग मैटर्स : हाउ कॉम्प्लैक्सिटी थ्योरी चेंजस अवर वियु ऑफ हिस्ट्री ऐंड इकोनॉमिक्स	श्री संजीव सान्याल (वक्ता) प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन (संचालक)
30 सितंबर 2021	एनशियेंट इंडिया ऐंड लेसंस फॉर बिसनेस, गवर्नमेंट ऐंड सोसाइटी	श्री पवन के वर्मा, प्रोफेसर कुमकुम रॉय, एवं प्रोफेसर बी. महादेवन (नामिका सदस्य)
26 अगस्त 2021	दी फ्युचर ऑफ केस मैथड ऐस ए पैडागॉगिकल टूल	डॉ. जान इलियास, प्रोफेसर वी. जी. नारायणन एवं प्रोफेसर श्रीवर्धनी के झा. (नामिका सदस्य) एंड्रयू जैक (संचालक)
27 जुलाई 2021	साइन ऑफ लर्निंग	संजय शर्मा (वक्ता) प्रोफेसर सौरव मुखर्जी, प्रोफेसर आर श्रीनिवासन, प्रोफेसर जीतमित्रा देसाई, एवं श्रीमती अनुपमा कोंडाया (नामिका सदस्य) प्रोफेसर दीप्ति गणपति (संचालक)
12 मार्च 2021	हाउ विल लर्निंग इन हायर एजुकेशन बी डिफरेंट इन दी पोस्ट-कोविड / वैक्सिनेटेड वर्ल्ड ?	प्रोफेसर कैरन स्वान, प्रोफेसर रेयान बेकर, एवं प्रोफेसर अनंती अग्रवाल (नामिका सदस्य) प्रोफेसर सौरव मुखर्जी (संचालक)

तालिका 4 : टैप पर शिक्षण युक्ति वीडियो की सूची

टीटीटी वीडियो विषय	संकाय का नाम
• शिक्षण में चुनौतियाँ • शिक्षक केंद्रित शिक्षा बनाम छात्र केंद्रित शिक्षा • कठिनाई का वांछनीय स्तर : परिचय – 3 सिद्धांत • कठिनाई का वांछनीय स्तर : पीढ़ी प्रभाव या अधिगम में संघर्ष की अनुमति • कठिनाई का वांछनीय स्तर : अधिगम में पुनरावृत्ति • कठिनाई का वांछनीय स्तर : अंतःस्थापित करना • कठिनाई का वांछनीय स्तर : निष्कर्ष	प्रोफेसर सौरव मुखर्जी
• कक्षा में छात्रों को शामिल करना	प्रोफेसर राहुल डे'
• शिक्षण व्यवसाय प्रबंध बनाम विज्ञान पाठ्यक्रम पढ़ाना • एक महान शिक्षाविद बनने की युक्तियाँ • एक आत्मविश्वासी शिक्षक के लक्षण • एक विस्तृत सत्र योजना का महत्व • कितने अंतराल पर आपको एक नया वैकल्पिक विषय शुरू करना चाहिए	प्रोफेसर बी महादेवन
• 4 चरणों में कक्षा की तैयारी • सत्र योजना – विकास एवं प्रक्रिया • कक्षा में ऊर्जा पैदा करना	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन
• कक्षा में अधिक छात्र संबद्धता बनाना • कक्षा में अधिक आत्मविश्वासी होना	प्रोफेसर प्रतीक राज
• जब शिक्षक उत्तर नहीं जानता	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
• क्या मैं कक्षा के लिए पर्याप्त रूप से तैयार हूँ? • जब कक्षा में सहभागिता कम हो • जब कक्षा में सहभागिता बहुत अधिक हो • जब कक्षा चर्चा खराब हो जाती है	प्रोफेसर एल एस मूर्ति

तालिका 5 : 2021-22 में सीटीएल संसाधन केंद्र में प्रकाशित लेख

छात्रों हेतु लेख	संकाय हेतु लेख
• नैविगेटिंग लैक्चर-बेस्ड क्लासेस	• डिसनिंग असाइनमेंट्स
• राइटिंग असाइनमेंट वॉल	• लैक्चर मेथड ऑफ टीचिंग

8.7 मिज़ुहो भारत-जापान अध्ययन केंद्र (आईजेएससी)

1. प्रस्तावना

तेजी से विकसित हो रहे भारत-जापान व्यवसाय वातावरण को बढ़ावा देने वाले दमदार व्यवसाय एवं राष्ट्रीय हितों के साथ, भाप्रसंबें ने अपनी शैक्षणिक एवं अनुसंधान क्षमताओं के साथ, पारस्परिक हितों के क्षेत्रों में काम करने के लिए दोनों देशों के शिक्षा जगत, उद्योग एवं सरकारी अभिकरणों के बीच सहयोगात्मक पहलुओं को सुसाध्य बनाने के लिए 2017 में भारत-जापान अध्ययन केंद्र को स्थापित करने के विचार की कल्पना की थी। इनमें व्यावसायिक परिवेश, सरकारी नीतियाँ, नवाचार, परियोजना प्रबंध, सोर्सिंग, प्रौद्योगिकी हस्तांतरण, विकास एवं प्रबंध, धारणीयता, बौद्धिक संपदा अधिकार और स्थानीय संस्कृति तथा व्यावसायिक प्रथाओं की समझ जैसे क्षेत्र शामिल होंगे। ऊर्जा एवं परिवहन, और लघु तथा मध्यम उद्यमों सहित अवसरचना पर क्षेत्रीय ध्यान केंद्रित किया जाएगा।

वर्तमान में, भारत में शैक्षणिक संस्थानों के बीच, विशेष रूप से प्रबंध संस्थानों में, भारत-जापानी व्यवसाय के संबंधित क्षेत्रों में ज्ञान का प्रचार, साझा करने एवं प्रसार करने के लिए कोई केंद्रित पहल नहीं है। अप्रैल 2021 में मिज़ुहो बैंक के उदार योगदान को स्वीकार करने के लिए भाप्रसंबें में भारत-जापान अध्ययन केंद्र का नाम बदलकर मिज़ुहो भारत-जापान अध्ययन केंद्र कर दिया गया है, जिसका उद्देश्य एक प्रमुख अनुसंधान एवं नेटवर्किंग केंद्र बनना है जो छात्रों, शोधकर्ताओं, व्यवसाय प्रबंधकों और नीति निर्माताओं को जापानी एवं भारतीय व्यवसाय की गहरी समझ प्रदान करेगा। भारत में बेंगलूर ऐसे स्थानों में से एक है जहाँ जापानी कंपनियाँ एवं व्यवसायी सबसे अधिक हैं। इसके अलावा, बेंगलूर के नवाचार पारिस्थितिकी तंत्र को दुनिया के सर्वश्रेष्ठ में स्थान दिया गया है। भाप्रसंबें में मिज़ुहो भारत-जापान अध्ययन केंद्र की संकेंद्रित गतिविधियों का उद्देश्य भारत-जापानी शैक्षणिक व्यवसाय अन्योन्यक्रिया को प्रोत्साहित करना, मजबूत करना और बनाए रखना है।

2. विज़न / मिशन / लक्ष्य

आईजेएससी का दीर्घकालिक दृष्टिकोण तीन प्रमुख तत्वों पर आधारित है :

- भारत एवं जापान के शिक्षा जगत, व्यवसाय नेताओं और नीति निर्माताओं को एक साथ लाने के लिए एक मंच तैयार करना,
- एमआईजेएससी को एशिया में उत्कृष्टता के सर्वोत्तम केंद्रों में से एक बनाना,
- जापानी वैश्विक व्यवसाय को चलाने के लिए भारतीय प्रतिभा को स्थान देना।

3. जारी गतिविधियाँ (शैक्षणिक)

ऐसी कई गतिविधियाँ हैं जो इस सीओई की स्थापना के बाद से जारी हैं। इनमें से कुछ इस प्रकार हैं :

जापानी विश्वविद्यालयों के साथ मौजूदा समझौता ज्ञापनों के अनुरूप छात्र विनिमय

- एमआईजेएससी द्वारा वित्तपोषित अनुसंधान परियोजनाएँ
- पीजीपी छात्रों के लिए वैकल्पिक पाठ्यक्रम

कुछ सुधारों/परिवर्तनों के साथ ये गतिविधियाँ जारी हैं :

अ. बीपीआईएम – जे / जे-ईएमपीएस कार्यक्रम :

उदाहरण के लिए, बीपीआईएम-जे कार्यक्रम (प्रोफेसर कृष्ण सुंदर द्वारा प्रस्तुत), जोकि पीजीपी छात्रों के लिए एक वैकल्पिक पाठ्यक्रम है, की संरचना जापान में एक सप्ताह के निमज्जन के साथ की गई है। हालाँकि, महामारी के कारण, इसे एक ऑनलाइन निमज्जन कार्यक्रम के रूप में संरचित किया गया था, जो अति सफल रहा। इसी तरह, पीजीपी छात्रों के लिए जे-ईएमपीएस ऐच्छिक पाठ्यक्रम (प्रोफेसर सुभाशीष गुप्ता द्वारा प्रस्तुत) को अति सफलतापूर्वक एक ऑनलाइन कार्यक्रम बनाया गया।

आ. प्रायोजित अनुसंधान परियोजनाएँ : एमआईजेएससी ने 9 अनुसंधान परियोजनाओं को प्रायोजित किया है, जिनकी स्थिति नीचे संक्षेप में दी गई है :

अनुसंधान पत्र – परिदृश्य

जारी	क्रमांक	अनुसंधान शीर्षक	प्रोफेसर
	1	परसिस्टिंग विद प्रॉमिसिंग टेक्नोलॉजी अंडर कंडीशंस ऑफ अन्सर्टेनिटी	साई यायावरम
	2	स्ट्रेटिजीस फॉर डायनामिक मैनेजमेंट ऑफ इन्वोल्वेशन इन टेक्नोलॉजी प्रॉडक्ट्स	ईश्वर मूर्ति
	3	डेमोग्राफिक कॉम्प्लीमेंट्रीस ऐंड ऑपचुनेटीस फॉर इंडिया जापान एंगेजमेंट	रूपा चंदा
	4	ऑटोमेशन, एजिंग, स्किल रिअलाइनमेंट ऐंड लेबर मार्केट आउटकम्स इन जापान	तीर्थन्मय दास
संपूर्णित	क्रमांक	अनुसंधान शीर्षक	प्रोफेसर
	1	इंडिया जापान रिलेशंस इन सर्विसेस ऐंड दी इंडिया जापान कॉम्प्लीमेंट्रीस इकोनॉमिक पार्टनरशिप एग्रीमेंट	रूपा चंदा
	2	ट्रेड्स इन एफडीआई फ्लोस फ्रॉम जापान टु इंडिया	रूपा चंदा
	3	बिजनेस ग्रुप इन इंडिया ऐंड जापान	सुभाशीष गुप्ता
	4	व्हेयर नथिंग इज एवरीथिंग' –ए कम्पैरीसन ऑफ जापान्स नोह थिएटर विद इट्स इंडियन काउंटरपार्ट	ए दामोदरन
	5	अंडरस्टैंडिंग हैंडलूम बिजनेस इन जापान ऐंड इंप्लीकेशन्स फॉर इंडिया	सुरेश भगवतुला

इ. भारत जापान नायकत्व कार्यक्रम (आईजेएलपी) :

जैसा कि वार्षिक रिपोर्ट 2020-21 में बताया गया है, भारत-जापान नायकत्व कार्यक्रम (आईजेएलपी) नामक एक नया कार्यक्रम फरवरी '20 में शुरू किया गया था। इस अनूठे कार्यक्रम को अभिनव संयुक्त भारत-जापान परियोजनाओं की पहचान करने और कार्य योजनाओं को विकसित करने के लिए बूटकैप के रूप में संरचित किया गया था। महामारी के कारण 2021-22 में इस पहल को आगे नहीं बढ़ाया जा सका, लेकिन हमें उम्मीद है कि चालू वर्ष में इसे आगे बढ़ाया जा सकेगा।

4. प्रारम्भ की गई / विचाराधीन नई गतिविधियाँ कई नई पहलों पर विचार किया जा रहा है। विशनरी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) पर जुलाई 2019 से काम किया जा रहा है। हम जनवरी 2021 से वीएलसीआई परियोजना के लिए हिरोशिमा विश्वविद्यालय के साथ सहयोग की

भी संभावनाएँ तलाश रहे हैं।

अ. एक वेबिनार आधारित व्याख्यान श्रृंखला के रूप में एक पहल शुरू की गई है जो भारत में जापान एवं जापान में भारत की समझ को बढ़ावा देने के लिए विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों को लाने पर ध्यान केंद्रित करती है। ये वेबिनार व्याख्यान श्रृंखला भाप्रसंबं एवं स्थानीय/वैश्विक समुदाय के साथ उद्योग, शिक्षा और समाज की विभिन्न चुनौतियों में अंतर्दृष्टि उत्पन्न करने के लिए विशेषज्ञों की अन्योन्यक्रिया को बढ़ावा देने के लिए अभिकल्पित की गई है। तत्सुजिन-स्पीक का उद्देश्य जनता के जानकार और इच्छुक सदस्यों में प्रबंध एवं प्रौद्योगिकी के क्षेत्र में उच्च गुणवत्ता सूचना एवं अंतर्दृष्टि लाना है। व्याख्यान श्रृंखला का प्रारूप एक घंटे की वार्ता है, जिसके पश्चात् प्रश्नोत्तर होते हैं। हालाँकि, एक अन्य प्रारूप जैसे नामिका चर्चा (मीजिन संवाद) भी शुरू किया गया है। अगस्त 2020 में अपनी स्थापना के बाद से कुल मिलाकर 12 ऐसे वेबिनार आयोजित किए जा चुके हैं। वर्तमान स्थिति का सारांश नीचे दिया गया है :

नाओको यामाज़ाकि	पद्म भूषण पुरस्कार विजेता	जयराज ईश्वरन
22 जनवरी, 2021 "वाट कैन स्पेस साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी टीच अस एबाउट सस्टेनेबिलिटी?"	बाबा एन कल्याणी 19 फरवरी, 2021 "टेक्नोलॉजिकल इन्वोल्वेशन ऐंड सस्टेनेबल इकोनॉमिक डेवलपमेंट।"	28 मई, 2021 "लीडरशिप बिगिंस वेयर मैनेजमेंट ऐंड्स"
काजुम वक्रादारी निमित चौधरी 21 जनवरी, 2022 "रीइन्वेन्टिंग टुरिज्म : इन ए पोस्ट-पेन्डेमिक वर्ल्ड"	MIJSC Webinars 2021	हिदेहितो जय अराकि 25 जून, 2021 "अलॉकिंग दी सीक्रेट ऑफ ट्रांसनेशनल बिजनेस सक्सेस"
श्रीराम वी 26 नवंबर, 2021 "इंडिया जापान बिजनेस - ए पैक्टिशनर्स पर्सपेक्टिव"	ताकेयुकी कुरुहाशी 29 अक्टूबर, 2021 "इन्वोल्वेशन ट्रिगर्ड ट्रांसफॉर्मेशन"	माइकल कुसुमानो 24 सितंबर, 2021 "इन्वोल्वेशन ऐंड ऑन्थ्रोप्रीनरशिप"
		ताकाशी इशिकावा 23 जुलाई 2021 "ट्रांसफॉर्म सेल्फ बिफोर ट्रांसफॉर्मिंग कंपनी"

आ. एक अन्य आउटरीच पहल विशनरी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) है। इस कार्यक्रम की उत्पत्ति सीआईआई द्वारा शुरू किए गए विशनरी लीडर्स फॉर मैनुफैक्चरिंग (वीएलएफएम) कार्यक्रम से जुड़ी हुई है एवं जापान और संयुक्त राज्य अमेरिका के एक प्रसिद्ध शिक्षाविद प्रोफेसर शोजी शीबा द्वारा परामर्श प्राप्त है। यह कार्यक्रम 2007 में

विनिर्माण से जुड़े विभिन्न क्षेत्रों में भारतीय विनिर्माण में महत्वपूर्ण सुधार लाने में मदद करने के लिए शुरू किया गया था। प्रवाह परिवर्तन को कॉलेज स्तर से ही विकसित करने की आवश्यकता थी, ताकि एसएमई द्वारा जब भी संयंत्र स्तर पर नई जनशक्ति की आवश्यकता होती है उन्हें प्रयोग में लाने के लिए सुप्रशिक्षित इंजीनियर लगातार उपलब्ध हो सके। विश्वनरी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) की संकल्पना एसएमई, कॉलेज संकाय एवं इंजीनियरिंग छात्रों के लर्निंग कम्युनिटी बनाकर इंजीनियरिंग कॉलेज के छात्रों को अत्याधुनिक जानकारी देने के लिए की गई थी। विश्वनरी लर्निंग कम्युनिटी ऑफ इंडिया (वीएलसीआई) की संकल्पना एसएमई, कॉलेज फैकल्टी और इंजीनियरिंग छात्रों के अधिगम समुदायों का गठन करके इंजीनियरिंग कॉलेज के छात्रों को अत्याधुनिक जानकारी देने के लिए की गई थी। वर्तमान स्थिति यह है कि पूरे भारत में 50 से अधिक इंजीनियरिंग कॉलेज ये नई जानकारी दे रहे हैं। संकाय एवं छात्रों दोनों के लिए प्रमाणन कार्यक्रम प्रस्तुत करने के लिए इसे आईजेएससी के तत्वावधान में लाने की योजना है। इससे इन इंजीनियरिंग छात्रों को जापान के लिए तैयार होने में भी मदद मिलेगी। स्थिति का सारांश नीचे दिया गया है :

- अ. भारत भर में 50 से अधिक इंजीनियरिंग कॉलेज ये नए इनपुट दे रहे हैं
- आ. यह एमआईजेएससी के तत्वावधान में संकाय एवं छात्रों दोनों के लिए प्रमाणन कार्यक्रम प्रस्तुत करने के लिए है
- इ. वितरण को मानकीकृत करने और गुणवत्ता में सुधार करने और छात्रों को जापान के लिए तैयार करने के लिए इनपुट सत्रों को एमओओसी (मैसिव ओपन ऑनलाइन कोर्स) में बदलने की योजना है।

ई. बेंगलूर एवं चेन्नई में शुभारम्भ करने के लिए नए समुदाय की योजना बनाई गई है

समुदायों का वर्तमान प्रसार नीचे चित्र में दिया गया है :

वीएलसीआई की स्थिति
वीएलसीआई स्कैल अप इंडिया मैप 2019



- इ. एमआईजेएससी का स्थापना दिवस 14 सितंबर 2021 को मनाया गया। केंद्र में गतिविधियों पर प्रकाश डालना वाला यह पहला ऐसा कार्यक्रम था। गतिविधि की संरचना एवं सामग्री नीचे दिए गए चित्र में दर्शाई गई है :

एमआईजेएससी का स्थापना दिवस

दिनांक 14 सितंबर, 2021	विषय कनेक्ट एक्सप्लोर ट्रांसफॉर्म	
सत्र 1 संबद्ध : पणधारियों के साथ (70 मिनट)	सत्र 2 अन्वेषण करना : अनुसंधान/ वेबिनार के माध्यम से (45 मिनट)	सत्र 3 रूपांतरण : बीईटी/ वीएलसीआई पहलों के माध्यम से (60 मिनट)
1 स्वागत भाषण दृ अध्यक्ष, एमआईजेएससी प्रोफेसर डी. कृष्ण सुंदर	1 संकायाध्यक्ष – प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन	1 प्रधान अन्वेषक द्वारा संदर्भ सेटिंग – प्रोफेसर डी. कृष्ण सुंदर, अध्यक्ष, एमआईजेएससी
2 एमआईजेएससी के मील के पत्थर (वीडियो)	2 जापान के महावाणिज्य दूतावास, बेंगलूर – सीजीजे अकीको सुगिता सान	2 बीईटी परियोजना (वीडियो) के माध्यम से एसएमई को रूपांतरित करना (वीडियो)
3 निदेशक, भाप्रस बेंगलूर – प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन	3 अनुसंधान / वेबिनार के माध्यम से भारत-जापान संबंधों की खोज – श्री साईदीप रत्नम्, मुख्य परिचालन अधिकारी, एमआईजेएससी	3 वीएलसीआई के मुख्य परामर्शदाता – श्री चंद्रकांत पटेल
4 अध्यक्ष और सीईओ, मिज़ुहो बैंक – श्री कोजी फुजिवारा	4 कॉफी टेबल बुक (ई-विमोचन)	4 अध्यक्ष (सीआईआई- वीएलएफएम) – श्री जमशेद एन गोदरेज
5 मंत्री और मिशन के उप प्रमुख, भारत में जापान का दूतावास – जापानी उप राजदूत, नई दिल्ली – माननीय तोशीहिदे एंडो	5 मोनोग्राफ वीडियो	5 वीएलसीआई परियोजना के माध्यम से इंजीनियरिंग कॉलेजों रूपांतरित करना (वीडियो)
6 भारतीय राजदूत, टोक्यो दृ महामहिम संजय कुमार वर्मा		6 एमआईजेएससी विवरणिका (ई-विमोचन)
		7 न्यूजलेटर अंक – 3 (वीडियो)
		8 मुख्य परिचालन अधिकारी – श्री साईदीप रत्नम् द्वारा धन्यवाद ज्ञापन

कार्यक्रम के मुख्य आकर्षण थे :

- ऑनलाइन आयोजित किया गया
- मुख्य अतिथि
 - मंत्री और मिशन के उपाध्यक्ष श्री तोशीहिदे एंडो, भारत में जापानी दूतावास ;
 - राजदूत श्री संजय कुमार वर्मा, जापान में भारतीय दूतावास ।
 - श्री कोजी फुजिवारा, मिज़ुहो बैंक के प्रेसिडेंट एवं सीईओ ।
 - श्रीमती अकीको सुगिता, जापान की महावाणिज्य दूत, बेंगलूरु ।
 - पद्म भूषण पुरस्कार से सम्मानित श्री जमशेद एन. गोदरेज, सीआईआई-वीएलएफएम, गोदरेज एंड बॉयस के अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक ।
 - श्री सी.एस. पटेल, आनंद ऑटोमोटिव लिमिटेड के भूतपूर्व सीईओ और वीएलसीआई के मुख्य सलाहकार; और
 - भाप्रसं बेंगलूरु के अन्य विशिष्ट अतिथि ।
 - कार्यक्रम में देश एवं विदेश के आर्थिक, तकनीकी, राजनीतिक, औद्योगिक एवं बैंकिंग क्षेत्रों से बड़ी संख्या में गणमान्य व्यक्तियों ने भाग लिया ।
- सभी भाषणों के लाइव अनुवाद के साथ द्विभाषी सत्र
- सभी वीडियो में जापानी उपशीर्षक थे
- सत्र 1: 'कनेक्ट'
 - केंद्र के वर्तमान एवं भविष्य के पणधारियों तक पहुँचना
 - पिछले कुछ वर्षों में विभिन्न सहयोगी गतिविधियों के माध्यम से मील के पथर वीडियो प्रस्तुति के माध्यम से अपनी वृद्धि एवं सफलताओं को प्रदर्शित करना,
 - गणमान्य व्यक्तियों द्वारा भाषण
- सत्र 2: 'एक्सप्लोर'
 - प्रकाशनों के रूप में उद्योग के विशेषज्ञों द्वारा

दी गई शोध-वित्त पोषित परियोजनाओं और व्याख्यान श्रृंखला के माध्यम से प्राप्त सभी सीखों को प्रदर्शित करना;

- जापान, बेंगलूरु के महावाणिज्य दूतावास का संदेश

• सत्र 3: 'ट्रांसफॉर्म'

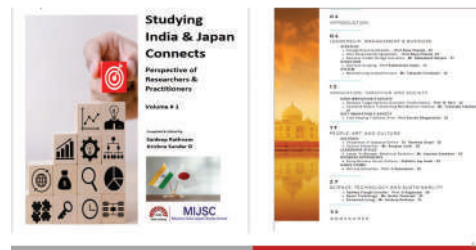
- बीईटी पर ध्यान देना
- वीएलसीआई का परिचय देना
- वीडियो प्रस्तुतियों के माध्यम से किया गया

ई. इस आयोजन के दौरान दो पुस्तकों का विमोचन किया गया है, जो केंद्र में आयोजित वेबिनार और केंद्र द्वारा वित्त पोषित और हमारी वेबसाइट पर प्रकाशित किए गए शोध पत्रों से मिली सीख को समेकित करती हैं ।

काँफी टेबल पुस्तक

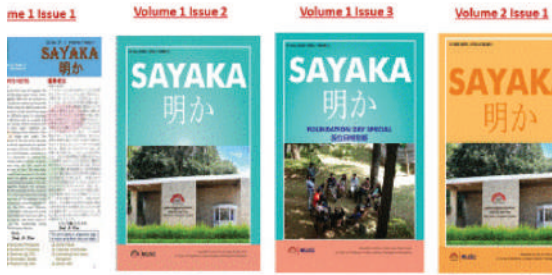


मोनोग्राफ



उ. जनवरी '21 से तिमाही आधार पर एक संवाद पत्र जारी किया जा रहा है । अब तक चार अंक जारी किए जा चुके हैं, नवीनतम अंक फरवरी '22 में जारी किया गया ।

एमआईजेएससी संवाद पत्र-सायाका



butors

Ika B. Nait, Ms. Sowmya. G., Ms. Divya. D.

- ऊ. एक विवरणिका तैयार एवं मुद्रित की गई है, जिसमें सीओई में आयोजित गतिविधियों के साथ-साथ अवसरों पर प्रकाश डालता है। यह अंग्रेजी और जापानी दोनों भाषाओं में उपलब्ध है। इसे नीचे दर्शाया गया है :



- ऋ. वर्ष 2022-23 में कुछ राजस्व उत्पन्न करने वाले कार्यक्रम शुभारम्भ करने की योजना बनाई जा रही है :

- राजस्व उत्पन्न करने वाले कार्यक्रम : कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम जैसे व्यवसाय संगठन एवं प्रबंध कार्यक्रम – जापान (बीओएम-जे)
- जापानी भाषा पाठ्यक्रम : तीन स्तरों के प्रमाणन के साथ वार्तालाप दक्षताओं के निर्माण के लिए एक अनूठा कार्यक्रम :
- स्तर के3 : आवश्यक / उत्तरजीविता जापानी
- स्तर के2 : शुरुआती स्तर जापानी (साथ ही एन5 जेएलपीटी प्रमाणन)
- स्तर के1 : मूलभूत जापानी (साथ ही एन4 जेएलपीटी प्रमाणन)

ए. वर्ष के दौरान (सितंबर / अक्टूबर'22) एक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की योजना बनाई गई है। अनुसंधान विषय भारत-जापान संबंधों से जुड़ा होगा। इस सम्मेलन का उद्देश्य विभिन्न क्षेत्रों के शोधकर्ताओं, व्यवसायियों एवं विशेषज्ञों को नेटवर्क करने, विचारों को साझा करने एवं उठाए गए मुद्दों के संभावित समाधान तैयार करने के लिए एक साथ लाना है। हम इसे प्रत्यक्ष माध्यम से आयोजित में करने की योजना बना रहे हैं।

ऐ. चालू वर्ष के दौरान एमआईजेएससी में रोड शो करने की योजना बनाई जा रही है। ये शैक्षणिक एवं औद्योगिक क्षेत्रों को शामिल करने वाले क्षेत्रीय कार्यक्रम हैं और केंद्र की विभिन्न पहलों को प्रकाश डालने की योजना बनाई गई है। इसका उद्देश्य भारत और जापान दोनों में एमआईजेएससी के संदेश एवं ब्रांड को विभिन्न साझेदारों तक पहुंचाना है। आमतौर पर, ये रोड शो आधे दिन के कार्यक्रम होते हैं जो ग्राहकों, संभावनाओं एवं साझेदारों को विचार नायकत्व, उत्पाद प्रदर्शन और नेटवर्किंग के लिए एक साथ लाते हैं। केंद्र में शुरू की गई विभिन्न परियोजनाओं पर प्रकाश डालने एवं लोकप्रिय बनाने के लिए भारत एवं जापान दोनों में इन रोड शो की योजना बनाई गई है। हम एमआईजेएससी में शुरू की गई विशिष्ट परियोजनाओं के लिए अधिक धन प्राप्त करने के लिए रोड शो करने की भी योजना बना रहे हैं।

ओ. हम जापान में कई विश्वविद्यालयों जैसे मीजी विश्वविद्यालय, हिरोशिमा विश्वविद्यालय एवं एनयूसीबी बिजनेस स्कूल, नागोया के साथ संबंध स्थापित कर रहे हैं।

औ. यह केंद्र मिजुहो एवं अन्य जापानी संगठनों को सहायता प्रदान कर रहा है। मुख्यांश इस प्रकार हैं :

क्रमांक	कंपनी	परियोजना	कार्रवाई
1	मिजुहो बैंक	निप्पॉन एक्सप्रेस एक विश्वव्यापी संभारतंत्र कंपनी है। वे अच्छी ब्लॉक चेन टेक्नोलॉजी कंपनी की तलाश में हैं, जिसका इस्तेमाल वैश्विक स्तर पर उनके नेटवर्क के लिए किया जा सके।	दो कंपनियों के साथ लिंक दिए गए हैं। संपर्क जारी है।

क्रमांक	कंपनी	परियोजना	कार्रवाई
2	हिताची इंडिया	सामाजिक नवाचार	प्रोफेसर गोपाल नायक के साथ काम कर रहे हैं
3	जियोकॉम, जापान	एक जापानी कृषि कार्यान्वयन कंपनी के लिए जापान बाजार सर्वेक्षण	प्रोफेसर गोपाल नायक के साथ काम कर रहे हैं

क. सीसीएस परियोजनाएँ दोनों वीएलसीआई पहल के तहत प्रस्तावित की जा रही हैं। उद्योग संबंधों को अंतिम रूप दिया जाना है। वीएलसीआई परियोजनाएँ, जो इंजीनियरिंग कॉलेजों के छात्रों के लिए वीएलसीआई अंतःक्षेप की प्रभावशीलता, समग्र वीएलसीआई प्रभावशीलता में सुधार के लिए डिजाइन अंतःशिक्षता अंतःक्षेप की जांच करती हैं और उद्योग परामर्शदाताओं के रूप में इंजीनियरिंग संकायों को प्रशिक्षण देती है। अन्य पहलों के लिए भी इसी तरह की परियोजनाओं की योजना बनाई जाएगी।

5. दल निर्माण

संप्रेषण गतिविधियों (जिसमें वेबिनार, वेबसाइट, सोशल मीडिया इंटरैक्शन आदि शामिल हैं) एवं वीएलसीआई गतिविधियों को शामिल करते हुए, विभिन्न पृष्ठभूमि वाले दो अनुसंधान सहयोगियों को शामिल करके एमआईजेएससी में दल निर्माण की प्रक्रिया को जारी रखा जाएगा। वर्तमान में, केंद्र में केवल एक रिसर्च फेलो है जो केंद्र में सभी गतिविधियों पर कार्यालय सहायक के साथ काम कर रहा है। एमआईजेएससी केंद्र में अनुसंधान कार्यसूची जारी रखने के लिए कुछ उत्तर वाचस्पति उम्मीदवारों की भर्ती करने की योजना बना रहा है।

6. निधि प्राप्ति

अ. केंद्र को मिज़ुहो से 7-7 करोड़ की दो किश्तें मिली हैं, जिसका उपयोग केंद्र के लिए कॉर्पस निधि के निर्माण के लिए किया जा रहा है। हालाँकि, नए सीएसआर नियमों के कारण, मिज़ुहो से 7 करोड़ की अगली किश्त टाली जा रही है। जैसा कि मिज़ुहो के साथ चर्चा की गई है, इस राशि में से 4 करोड़ अवसंरचना के निर्माण के लिए निर्धारित किए जा रहे हैं एवं शेष राशि का

उपयोग केंद्र में परिचालन खर्च के लिए किया जाएगा।

आ. एमआईजेएससी को तोशिबा सॉफ्टवेयर सिस्टम्स इंडिया से चल रहे तीसरे वर्ष के लिए भी 10 लाख मिले हैं। इस राशि का उपयोग वर्ष 2021-22 के लिए एमआईजेएससी में परिचालन व्यय शामिल करने के लिए किया जा रहा है।

7. चुनौतियाँ

अ. नई अवसंरचना : सबसे बड़ी चुनौती नए परिसर में नई अवसंरचना के निर्माण की योजना बांधना है। मिज़ुहो से नई निधि की प्राप्ति निर्माण परियोजना के लिए निधि प्रवाह को प्रस्तुत करने पर निर्भर है।

आ. जापानी विश्वविद्यालयों के साथ समझौता ज्ञापन : एमआईजेएससी जापानी विश्वविद्यालयों के साथ प्रमुख क्षेत्रों जैसे निमज्जित जापानी-भाषा अधिगम कार्यक्रमों की प्रस्तुति, उद्यमियों/व्यवसाय नेताओं के लिए संयुक्त भारत-जापान नायकत्व कार्यक्रम (आईजेएलपी) की प्रस्तुति एवं भारतीय इंजीनियरिंग छात्रों के लिए जापानी उद्योगों में अंतःशिक्षता के अवसरों की खोज (जापानी विश्वविद्यालयों के माध्यम से), दो संस्थानों के संकायों के बीच संकेंद्रित अनुसंधान परियोजनाओं आदि पर अन्योन्यक्रिया का विस्तार करना चाहता है। ये मौजूदा समझौता ज्ञापन में शामिल नहीं हैं। अन्य जेयू जैसे मीजी, हिरोशिमा, एनयूसीबी नागोया भी ऊपर सूचीबद्ध जैसे कार्यक्रमों की प्रस्तुति पर एमआईजेएससी के साथ हाथ मिलाने में अपनी रुचि व्यक्त कर रहे हैं। यह जेयू की अन्योन्यक्रिया को एक संकेंद्रित तरीके से प्रोत्साहित करेगा ताकि मौजूदा समझौता ज्ञापनों के अंतर्गत आने वाले सभी क्षेत्रों में निरंतर अन्योन्यक्रिया हो सके।

इ. विदेशी मूल के रिसर्च फेलो की एमआईजेएससी में भर्ती : विदेशी उम्मीदवारों को प्रस्ताव देने की प्रक्रिया स्पष्ट नहीं है। एमआईजेएससी ने एमआईजेएससी के लिए सम्बद्ध अनुसंधान परियोजनाओं पर काम करने के लिए अभ्यर्थियों को पाने करने के लिए मंजूरी प्राप्त करने की माँग की है एवं जिसे बाद की तारीख में एमआईजेएससी एवं /या जर्नल द्वारा प्रकाशित किए जाने वाले वर्किंग पेपर में परिवर्तित किया जा सकता

है। अभ्यर्थी जापान एवं भारत दोनों में उद्योग / शिक्षा जगत / व्यवसाय / नीति निर्माताओं के साथ एमआईजेएससी की सम्बद्ध बनाने के लिए अपना नेटवर्किंग कौशल लाते हैं।

- ई. भारत-जापान सम्बन्धों पर संकेंद्रित अनुसंधान के लिए अनुसंधान वित्त पोषण का व्यापक आधार : एमआईजेएससी को अन्य संस्थानों जैसे आईआईटी / आईआईएम / विश्वविद्यालयों आदि के संकाय को शामिल करने के लिए अनुसंधान परियोजनाओं के लिए वित्त पोषण को व्यापक आधार देने की आवश्यकता है। एमआईजेएससी को उद्योग के विशेषज्ञों के प्रस्तावों को शामिल करने की आवश्यकता है जो इन शोध अध्ययनों को करने के लिए शैक्षणिक साझेदारों के साथ सहयोग कर सकते हैं।

8.8. एनएसआरसीईएल

एनएसआरसीईएल ने वित्तीय वर्ष 2022 में 12 अद्वितीय कार्यक्रमों के माध्यम से 1195 उद्यमों के साथ साझेदारी की।

वित्तीय वर्ष 2022 में एनएसआरसीईएल ने उद्भवन का एक हाइब्रिड डिजिटल एवं भौतिक मॉडल विकसित करने और देश के 20 राज्यों में उपक्रमों को प्रभावित करने के लिए एक डिजिटल बैकबोन में और निवेश किया।

एनएसआरसीईएल ने 14 अन्य शैक्षणिक उद्भवकों एवं 4 अनुसंधान संस्थानों के साथ देश में उद्यमवृत्ति पारिस्थितिकी तंत्र के साथ अपनी साझेदारी का विस्तार किया है। वित्तीय वर्ष 2022 में एनएसआरसीईएल के परामर्शदाता समूह में 48 से अधिक परामर्शदाता थे – सभी कॉर्पोरेट दिग्गज एवं सफल उद्यमी थे एवं अपने उद्यमों की यात्रा में तेजी लाने में मदद करने के लिए इसके स्टार्टअप-किट में 52 उत्पाद और सेवा प्रदाता थे।

वित्त वर्ष 2022 के दौरान एनएसआरसीईएल कोटक महिंद्रा बैंक, आईसीआईसीआई सिविलिटीज एवं एक्व्यूमेन फंड, और स्टार्टअप इंडिया सीड फंड सहित पहलों को प्रायोजित करने के लिए अतिरिक्त कॉर्पोरेट साझेदारों एवं प्रतिष्ठान को लाया एवं कैपजेमिनी, गोल्डमैन सैक्स, मारुति

सुजुकी, दी माइकल एंड सुसैन, डेल फाउंडेशन, अटल नवाचार मिशन एवं इलेक्ट्रॉनिक्स एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय (एमआईटीआई) के साथ अपने संबंधों को और मजबूत किया।

एनएसआरसीईएल ने महिला उद्यमवृत्ति का जश्न मनाते हुए पहली बार आयोजन किया। "समिटअप" कार्यक्रम सरकार, नीति विश्लेषकों, कॉर्पोरेट्स, उद्यमियों एवं शिक्षा जगत के पणधारियों को महिला उद्यमियों द्वारा झेले जा रहे मुद्दों और महिलाओं के नेतृत्व वाले उद्यम बनाने के अवसरों पर विचार-मंथन एवं बहस करने के लिए एक साझा मंच पर एक साथ लाया।

नए कार्यक्रम पर अद्यतन जानकारी

8.8.1 उभरते हुए व्यवसाय – उपभोक्ता समूह

एनएसआरसीईएल ने इमर्जिंग बिजनेस इनक्यूबेशन कार्यक्रम के साथ तकनीक-सक्षम उभरते व्यवसायों एवं उपभोक्ता ब्रांडों का समर्थन करने के लिए आईसीआईसीआई सिविलिटीज के साथ साझेदारी की। एनएसआरसीईएल एवं आईसीआईसीआई सिविलिटीज द्वारा तकनीक – सक्षम स्टार्टअप्स के लिए कार्यक्रम का लक्ष्य संस्थापकों को आकार देना और उन्हें ब्रांड बनाने में मदद करना है जो देश के विविध जनसांख्यिकीय को प्रभावित करते हैं। इस कार्यक्रम का उद्देश्य अगली पीढ़ी की कंपनियों का पोषण करना है जो महत्वपूर्ण प्रभाव डालने के लिए प्रौद्योगिकी का उपयोग करके भविष्य के उपभोक्ता केंद्रित ब्रांडों को परिभाषित करेगी। इस कार्यक्रम के भाग के रूप में पूर्व-उद्भवन के भाग के रूप में शीर्ष 8 उद्यमों ने वित्त पोषण अनुदान प्राप्त किया।

8.8.2 गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिलाएँ

गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिलाएँ एक वैश्विक पहल है जो दुनिया भर में महिला उद्यमियों को अपने व्यवसाय को बढ़ाने के लिए व्यवसाय एवं प्रबंध शिक्षा, परामर्श और नेटवर्किंग करके आर्थिक विकास को बढ़ावा देती है। इस वर्ष, गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिला कार्यक्रम 9 समूहों के साथ हाइब्रिड मध्यम से संचालित किया गया, जिससे 2021-2022 में 600 से अधिक महिलाएँ प्रभावित हुईं।

8.8.3 मोबिलिटी स्टार्टअप्स के लिए उद्भवन कार्यक्रम – समूह 2

मारुति सुजुकी के साथ समूह 1 की सफलता के बाद, जहाँ तीन बेंगलुरु-आधारित स्टार्टअप – टू असिस्टिव, ईशिप्स एवं हाइक्यूब वर्क्स क्रमशः विजेता, प्रथम उपविजेता एवं द्वितीय उपविजेता के रूप में उभरे, एनएसआरसीईएल ने मोबिलिटी स्टार्टअप्स के लिए उद्भवन कार्यक्रम के समूह 2 का शुभारम्भ किया। इस समूह के शीर्ष स्टार्टअप्स को भी अपनी प्रौद्योगिकियों के वास्तविक व्यावसायिक उपयोग के लिए मारुति सुजुकी के साथ पेड प्रूफ-ऑफ-कॉन्सेप्ट शुरू करने का अवसर प्राप्त होगा। अग्रणी ऑटोमोबाइल निर्माण कंपनी द्वारा अपनी तरह की यह पहली पहल, उच्च जोखिम वाली अप्रयुक्त प्रौद्योगिकियों पर काम करने एवं समाज पर प्रभाव पैदा करने के उद्देश्य से शुभारम्भ की गई थी।

8.8.4 महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम समूह 3 एवं 4

एनएसआरसीईएल ने वित्तीय वर्ष 2022 में अपने महिला स्टार्टअप कार्यक्रम (डब्ल्यूएसपी) के माध्यम से 207 प्रारंभिक चरण की महिला उद्यमियों को सहायता प्रदान की।

महिला स्टार्टअप कार्यक्रम का चौथा समूह एनएसआरसीईएल द्वारा कोटक महिंद्रा बैंक के प्रायोजन के साथ शुरू किया गया था। एनएसआरसीईएल के सहयोग से कोटक द्वारा सीएसआर पहल को विशेष रूप से भारत में महिला उद्यमियों के बीच व्यावसायिक ज्ञान और विशेषज्ञता को सुसाध्य बनाने के लिए डिज़ाइन किया गया है ताकि उन्हें गहन प्रशिक्षण प्रदान किया जा सके और उनके उद्यमशीलता कौशल का पोषण किया जा सके। प्रतिष्ठित परामर्शदाताओं की एक नामिका के माध्यम से परामर्श देने और सलाह देने के साथ संयुक्त उद्भवन समर्थन उद्यमियों को अपने विचार को एक व्यावसायिक उद्यम में बदलने के लिए मार्गदर्शन देते हैं।

8.8.5 ग्रामीण उद्भवन

एनएसआरसीईएल ने ग्रामीण भारत में उद्यमवृत्ति एवं स्टार्टअप पारिस्थितिकी तंत्र को बढ़ावा देने, बढ़ाने एवं मजबूत करने के लिए ग्रामीण उद्यमवृत्ति उद्भवन कार्यक्रम शुरू किया। संतुलित समावेशी

विकास एवं सामाजिक-आर्थिक अंतराल को भरने के कार्यों पर ध्यान केंद्रित करते हुए, कार्यक्रम का उद्देश्य दूरस्थ ग्रामीण क्षेत्रों में स्थायी आजीविका और स्वरोजगार के अवसर पैदा करना है। ग्रामीण आजीविका सृजित करके सामाजिक-आर्थिक प्रभाव पैदा करने वाले नौ ग्रामीण उद्यमों को एनएसआरसीईएल द्वारा चुना गया है।

पिछले वर्ष में उल्लेखनीय वक्ता

- दिव्या गोकुलनाथ, सह-संस्थापक, बायजूस
- नितिन कामत, सह-संस्थापक, ज़ेरोधा
- उत्कर्ष अमिताभ नेटवर्क कैपिटल के संस्थापक एवं सीईओ
- डेमंड जॉन – शार्क टैंक में फुबू एवं स्टार के संस्थापक
- विनीता बाली – बोर्ड सदस्य भाप्रसंबें
- निर्मला शंकरन – संस्थापक, हेमैथ !
- अदिति गुप्ता – प्रबंध साझेदार, मेंस्ट्रुपीडिया
- विनीता सिंह – सीईओ, शुगर कॉस्मेटिक्स
- राजीव गौड़ा – भूतपूर्व सांसद एवं भाप्रसंबें के संकाय
- डॉ. कल्पना गोपालन – अपर मुख्य सचिव, श्रम एवं जनस्पंदन – लोक शिकायत
- आशा मोटवानी – संस्थापक, मोटवानी जडेजा फाउंडेशन
- हेइडी रोइज़ेन – साझेदार, थ्रेशोल्ड वेंचर्स
- मेघा चावला – साझेदार, बैन एंड कंपनी
- रश्मि डागा – संस्थापक, फ्रेश मेनू
- आर. रमणन – भूतपूर्व मिशन निदेशक, अटल इनोवेशन मिशन
- सोमदत्त चैटर्जी, निदेशक – इंस्टीट्यूशनल गिविंग, गिवइंडिया
- उज्ज्वला कारले – उप निदेशक, एआरएआई

8.8.6 स्टार्टअप कहानियाँ

अमागी

एनएसआरसीईएल के भूतपूर्व छात्र अमागी, ने एक्सेल के नेतृत्व में फंडिंग राउंड में 95 मिलियन डॉलर जुटाकर भारत के स्टार्टअप यूनिर्कॉर्न क्लब में प्रवेश किया। इस दौर में मौजूदा निवेशक अवतार वेंचर्स एवं नॉर्वेस्ट वेंचर पार्टनर्स ने भी भाग लिया। अमागी प्रमुख वीडियो प्लेटफॉर्म

को लाइव, लीनियर एवं वीडोडी प्रोग्रामिंग प्रदान करता है। अमागी के समाधान सामग्री मालिकों को मीडिया स्पेस के माध्यम से नेविगेट करने एवं परिवर्तन के समय में सम्बद्ध बने रहने में मदद करते हैं।

क्लेमबड्डी

क्लेमबड्डी, एनएसआरसीईएल के एक छात्र द्वारा चालित उद्यम ने, चिराता वेंचर्स एवं रीब्राइट पार्टनर्स के सह-नेतृत्व वाली पूर्वशृंखला राउंड ऑफ़ इन्वेस्टमेंट में \$3 मिलियन की राशि जुटाई है। यह इंसुरटेक स्टार्टअप अपने मरीजों के स्वास्थ्य बीमा दावों के लिए अस्पतालों को प्रौद्योगिकी और वित्तपोषण से संबंधित समाधान प्रदान करता है। अजीत पटेल एवं खेत सिंह द्वारा स्थापित, क्लेमबड्डी एकल बिंदु समाधान है जो सहज बीमा दावा सहायता प्रदान करता है।

अपनी पेशकशों के माध्यम से, क्लेमबड्डी सक्रिय रूप से एक ऐसे पारिस्थितिकी तंत्र के निर्माण की दिशा में काम करता है जो प्रौद्योगिकी के माध्यम से परेशानी मुक्त बीमा दावों की सुविधा प्रदान करता है, इस प्रकार अस्पतालों और रोगियों को एक सरल, लेकिन संपूर्ण अनुभव प्रदान करता है।

करात फार्म्स

एनएसआरसीईएल में एआईएम कैटलिस्ट कार्यक्रम की बेंगलुरु स्थित स्मार्ट किचन गार्डन कंपनी करात फार्म्स ने वृक्ष इंपैक्ट पार्टनर्स (वीआईपी) से एक अज्ञात पूर्व - मूल निधियन जुटाई है। कंपनी अधिक ग्राहकों और उत्पाद विकास हासिल करने के लिए धन का उपयोग करने की योजना बना रही है। करात फार्म्स का विजन किचन गार्डनिंग को सुलभ, उपलब्ध और दोहराने योग्य बनाना है।

सेटलर्स

सेटलर्स - इनक्यूबेशन प्रोग्राम के एक स्टार्टअप ने कैनबैंक वेंचर कैपिटल फंड लिमिटेड, विनोद जैन फैमिली ऑफिस, मैगीहोल्ड पीटीई लिमिटेड, जेएन कैपिटल एवं एक एंजेल इन्वेस्टर से 1 मिलियन डॉलर जुटाए।

सेटलर्स फर्नीचर, घरेलू उपकरणों, इलेक्ट्रॉनिक और आईटी अवसंरचना के लिए एक किराये

की सेवा कंपनी है। यह आवास क्षेत्र में बी2बी ग्राहकों की आवश्यकताओं की पूर्ति करता है, जिससे वे उचित मासिक किराये पर एकमुश्त खरीद मॉडल से प्रति उपयोग भुगतान मॉडल में स्थानांतरित हो सकें।

सेटलर्स के संस्थापक गौरव राणेबेन्नूर एवं निशांत जनाद्री, फ़ायरडअप लल्लू में होनहार संस्थापकों की नामिका में से थे, एक अनौपचारिक वार्तालाप (फायरसाइड चैट) जिसने उनकी स्टार्टअप यात्रा का जश्न मनाया एवं एक्सपो 2020 दुबई के एक भाग के रूप में अपने अभिनव समाधानों के साथ एक स्थायी भविष्य के निर्माण के उनके मिशन पर प्रकाश डाला।

मैंगोपॉइंट

गोल्डमैन सैक्स 10000 महिला कार्यक्रम के एक उद्यम मैंगोपॉइंट ने चेन्नई एंजल्स, नेटिवलीड और कीरेत्सु फोरम इंडिया मैंगोपॉइंट के नेतृत्व में एक निधियन दौर में सफलतापूर्वक 1.82 करोड़ रुपये जुटाए हैं, जिसका लक्ष्य अपने अति ताजे एवं एकल मूल आमों और टिकाऊ मूल्यवर्धित उत्पादों के माध्यम से दुनिया भर में आमों के जादू को ले जाना है।

ओईको हेल्थकेयर प्राइवेट लिमिटेड

महिला स्टार्टअप कार्यक्रम से एनएसआरसीईएल के स्टार्टअप ओईको हेल्थकेयर प्राइवेट लिमिटेड ने टीआईई दिल्ली-एनसीआर के साथ साझेदारी में रेकिट इनजेन चैलेंज जीता। चुनौती ने उन भारतीय नवप्रवर्तकों को लक्षित किया जो उच्च गुणवत्ता वाले स्वच्छता कल्याण समाधान प्रदान करते हैं। ओईको हेल्थकेयर प्राइवेट लिमिटेड मच्छर नियंत्रण उत्पादों की एक पर्यावरण-अनुकूल श्रेणी प्रदान करता है जो मच्छरों से होने वाली गंभीर बीमारियों से निपटने में मदद करता है। ओईको हेल्थकेयर मच्छर के जीवन के कई चरणों में मच्छर नियंत्रण के लिए समाधान प्रदान करता है।

आकांक्षा

एनएसआरसीईएल के भूतपूर्व छात्र आकांक्षा के संस्थापक श्रेय गुप्ता को इंडियन अचीवर्स फोरम, दिल्ली द्वारा कौशल प्रदान करने और सामाजिक उद्यमवृत्ति की भावना को बढ़ावा देने के उनके

निरंतर प्रयासों के लिए हाल ही में सम्मानित किया गया था।

आकांक्षा एक ऐसा संगठन है जिसका उद्देश्य कौशल आधारित अधिगम के मूल्यों को पूरे देश में फैलाना और संवेदनशील बनाना है। आकांक्षा पूरे देश में समान शैक्षिक अवसर उपलब्ध कराने की दिशा में काम करती है।

गिमबुक्स

फिनटेक उद्भवन कार्यक्रम से एसएमई खंड पर केंद्रित रायपुर स्थित फिनटेक स्टार्टअप, गिमबुक्स ने यूएस-आधारित एंजेललिस्ट प्लेटफॉर्म के माध्यम से फर्स्ट चेक वेंचर्स द्वारा जमा किए गए एंजेल निवेशकों के नेटवर्क से एक अज्ञात मूल द्रव्य जुटाया।

निधियन दौर का नेतृत्व फर्स्ट चेक वेंचर्स के संस्थापक साझेदार अली जमाल ने किया था। वार्ड कॉम्बीनेटर ने भी लगभग \$1,25,000 का निवेश करके गिमबुक्स में निवेश किया।

2018 में स्थापित, गिमबुक्स एक बहीखाता पद्धति, उधार, लेखा और बैंकिंग मंच है जो एसएमई खंड पर ध्यान केंद्रित करता है। गिमबुक्स उपयोगकर्ता को डिजिटल रूप से जीएसटी - अनुपालन चालान, चालान, वेबिल, खरीद आदेश बनाने में मदद करता है, एवं उन्हें ऋण तक पहुंचने, इन्वेंट्री और खर्चों का प्रबंध करने एवं कई व्यावसायिक दस्तावेजों पर नज़र रखने में मदद करता है।

जार्विस इन्वेस्ट

जार्विस इन्वेस्ट - फिनटेक उद्भवन कार्यक्रम उद्भवन कार्यक्रम से मुंबई स्थित एक स्टार्ट-अप, ने बीएनपी इन्वेस्टमेंट्स एलएलसी, निवेश परामर्श एवं वित्तीय सेवा फर्म के नेतृत्व में पूर्वशृंखला दौर में \$ 1 मिलियन से अधिक जुटाए।

जार्विस इन्वेस्ट, सेबी द्वारा पंजीकृत भारत का पहला कृत्रिम बुद्धिमत्ता आधारित इक्विटी रिसर्च एंड एडवाइजरी मॉडल है। इसका उद्देश्य प्रत्येक परिवार के लिए इक्विटी निवेश को व्यवहार्य बनाना, उसकी पहुंच में सुधार करना, अद्वितीय परामर्श प्रदान करना और सुपुर्दगी मंच के रूप में प्रौद्योगिकी प्रस्तुत करना है। बीएनपी इन्वेस्टमेंट्स एलएलसी, दुबई शिक्षा, खेल, सामाजिक विकास,

स्वास्थ्य रक्षा एवं वाणिज्यिक उद्यमों को शामिल करने वाले विभिन्न क्षेत्रों में निवेश कर रहा है। आज तक, कंपनी ने पूरे भारत में फैले 13,000 से अधिक पंजीकृत ग्राहकों एवं 250 से अधिक सक्रिय वितरण साझेदार प्राप्त किए हैं।

न्यूरोलीप

स्वास्थ्य रक्षा कार्यक्रम के एक उद्यम न्यूरोलीप के संस्थापक एवं सीईओ, कुमार बगरोडिया को आईआईटी इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, मंडी आईहब के सलाहकार बोर्ड में नियुक्त किया गया था।

न्यूरोलीप भारत की अग्रणी अनुप्रयुक्त तंत्रिका विज्ञान कंपनी है। उद्यम का उद्देश्य मानव मस्तिष्क को समझना एवं इसे न्यूरोप्लास्टी, ऑपरेटिव कंडीशनिंग और स्व-नियमन के सिद्धांतों के आधार पर इष्टतम क्षमता पर काम करने में मदद करना है। न्यूरोलीप भारत में अग्रणी कंपनी है जो उन्नत न्यूरोटेक्नोलॉजी आधारित मस्तिष्क मूल्यांकन और सुधार करती है।

टिप्स एक्स बेरू

दिव्या हेगड़े, बेरू पर्यावरण संबंधी सेवाओं की संस्थापक - एनएसआरसीईएल के सामाजिक कार्यक्रम के तहत उद्भवित एक स्टार्टअप ने 2021 क्षेत्रीय एशिया-प्रशांत महिला सशक्तिकरण सिद्धांत पुरस्कारों में नेतृत्व प्रतिबद्धता के लिए यू एन वुमैंस एवार्ड जीता।

बेरू डिजाइन, प्रौद्योगिकी, भाषाई और क्षेत्रीय संदर्भ की शक्ति के माध्यम से ग्रामीण महिलाओं के बीच सामाजिक-आर्थिक सशक्तिकरण की दिशा में काम करता है। शिक्षा एवं अवसररचना विकास के माध्यम से, बेरू ग्रामीण महिलाओं को कचरा इकट्ठा करने, अलग करने और पुनर्चक्रण करने के लिए प्रशिक्षित करता है। वे ग्रामीण महिलाओं को जलवायु कार्रवाई के सबसे मजबूत सहयोगियों में से एक बनाकर सामाजिक-आर्थिक विकास एवं लैंगिक न्याय प्रदान करते हैं।

मिटि कैफे

एनएसआरसीईएल के सामाजिक उद्भवन कार्यक्रम के एक उद्यम, मिटि कैफे को एक्सपो 2020, दुबई में इंटरकल्चरल इनोवेशन एवार्ड (आईआईए)

से सम्मानित किया गया था एवं यह बीएमडब्ल्यू ग्रुप और यूनाइटेड नेशंस एलायंस ऑफ़ सिविलाइजेशन (यूएनएओसी) द्वारा सम्मानित उपाधि के दस प्राप्तकर्ताओं में से एक था।

मिटि कैफे आर्थिक स्वतंत्रता एवं दिव्यांग व्यक्तियों की गरिमा के लिए आजीविका विकास की पहल है। यह गैर-लाभकारी समावेशी कैफे की एक श्रृंखला है जो बौद्धिक एवं शारीरिक रूप से दिव्यांग वयस्कों को रोजगार एवं प्रशिक्षण प्रदान करती है।

ब्लूपाइन

ब्लूपाइन फूड्स प्राइवेट लिमिटेड - एनएसआरसीईएल के महिला स्टार्टअप कार्यक्रम के तहत उद्धवित स्टार्टअप ने बेस्ट सस्टेनेबल फूड स्टार्टअप - इंडिया के लिए एपीएसी इनसाइडर का एपीएसी बिजनेस एवॉर्ड जीता है। ब्लूपाइन फूड्स ने गो-ग्लोबल एवॉर्ड्स 2021 में फूड एंड स्नैक्स के लिए फ्रंट्रनर एवॉर्ड भी जीता है।

ब्लूपाइन फूड्स एक खाद्य स्टार्टअप है, जो स्वास्थ्यप्रद तरीके से उपभोग के लिए तैयार, किसी भी प्रिसेर्वेटिव्स से रहित खाने/पकाने के लिए तैयार स्वस्थ भोजन की एक श्रृंखला प्रदान करने की दिशा में काम करता है और इस प्रकार अपशिष्ट और क्षय को कम करता है।

केनबोट

केनबोट - एआईएम कैटेलिस्ट्स कार्यक्रम के तहत एनएसआरसीईएल, भाप्रसबैं में उद्धवित एक कंपनी को 'राष्ट्र निर्माण में उत्कृष्ट व्यावसायिक उपलब्धि और योगदान' के लिए इंडियन अचीवर्स एवॉर्ड 2021 से सम्मानित किया गया है।

केनबोट संगठित गन्ना रस क्षेत्र में एक कृषि आधारित फार्म डायरेक्ट कंपनी है। कंपनी का लक्ष्य गन्ने के रस को एक स्वच्छ जीवन शैली पेय में बदलना है। यह एक संगठित गन्ना रस उद्योग बनाने के उद्देश्य से संस्कृति एवं तकनीकी प्रगति के बीच तालमेल का प्रतीक है।

इको-चॉइस नेचुरल प्राइवेट लिमिटेड

एआईएम कैटेलिस्ट्स की इको-चॉइस, इंडिया 5000 बेस्ट एमएसएमई एवॉर्ड्स 2021 की विजेता थी।

इकोचॉइस नेचुरल्स का ई-सोर्सिंग मंच जो गुणवत्ता विश्लेषण के लिए रायत सहायक मॉडल का उपयोग करता है, शोल्फ लाइफ की भविष्यवाणी करता है एवं कृत्रिम बुद्धिमत्ता और मशीन अधिगम के समर्थन से खरीदारों की सिफारिश करता है। वे एआईएम कैटेलिस्ट समूह का हिस्सा हैं।

शार्क टैंक इंडिया में एनएसआरसीईएल के स्टार्टअप्स

इस वर्ष, अत्यधिक लोकप्रिय अमेरिकी बिजनेस रियलिटी शो की भारतीय फ्रेंचाइजी शार्क टैंक इंडिया ने अपने पहले सीजन में कदम रखा। ये एनएसआरसीईएल के स्टार्टअप हैं जिन्हें शार्क टैंक इंडिया पर प्रदर्शित किया गया था।

ब्लूपाइन फूड्स प्राइवेट लिमिटेड

ब्लूपाइन फूड्स एनएसआरसीईएल के महिला स्टार्टअप कार्यक्रम का एक उद्यम है। ब्लूपाइन फूड्स अति सावधानीपूर्ण हाथ से बनाया विशुद्ध एवं स्वस्थ उत्तर-पूर्वी भोजन प्रदान करता है। ब्लूपाइन फूड्स का उद्देश्य कृषि-उत्पादन को बढ़ावा देना, खाद्य क्षय और अपव्यय को कम करना है।

ब्लूपाइन फूड्स सुविधाजनक भोजन का जादू बिखरने की ओर अग्रसर है, जो न केवल समय बचाने में मदद करता है बल्कि विश्वसनीयता और सादगी की भावना भी स्थापित करता है।

कैराग्रीन

आज की दुनिया में, हमारे पारिस्थितिकी तंत्र को संरक्षित करने का महत्व चरम पर है। माँ एवं बहू, सुरभि और चेतना शाह ने कैराग्रीन एनवायरनमेंटल सर्विसेज की स्थापना की, जोकि एनएसआरसीईएल के महिला स्टार्टअप कार्यक्रम के दूसरे समूह से एक स्टार्टअप है जो किफायती और पर्यावरण - अनुकूल उत्पाद प्रदान करता है।

अपने परिचालन के माध्यम से, कैराग्रीन का उद्देश्य प्लास्टिक के कम उपयोग को प्रोत्साहित करके वनों की कटाई एवं प्लास्टिक प्रदूषण को रोकना है। कैराग्रीन का विज्ञान उपभोक्ताओं को पर्यावरण-अनुकूल उत्पादों के साथ सुविधा प्रदान करना है जिन्हें दिन-प्रतिदिन के जीवन में शामिल किया जा सकता है।

औली लाइफस्टाइल

अपनी व्यस्त जीवन शैली के कारण हम अक्सर अपनी त्वचा की देखभाल करना भूल जाते हैं। औली लाइफस्टाइल एक ऐसी कंपनी है जो आपको शान शौकत एवं जैविक स्वास्थ्य में मदद करती है। ऐश्वर्या बिस्वास द्वारा स्थापित, औली लाइफस्टाइल गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिला कार्यक्रम का एक उद्यम है। औली लाइफस्टाइल के उत्पाद आपको बेहतरीन दिखने एवं महसूस करने में मदद करते हैं। अपनी पेशकशों के माध्यम से, औली का उद्देश्य एक जीवन शैली और स्वास्थ्य विवरण स्थापित करना है। अपने उत्पादों की विस्तृत श्रृंखला के साथ, औली का उद्देश्य त्वचा की देखभाल और स्वास्थ्य को वहनीय, अद्वितीय, ताजगी से परिपूर्ण और भारतीय बनाना है।

इंडिया हेम्प एंड कंपनी

इंडिया हेम्प एंड कंपनी एक स्टार्टअप है जिसकी स्थापना एनएसआरसीईएल के महिला स्टार्टअप कार्यक्रम के समूह-3 की शालिनी एवं जयंती भट्टाचार्या की सहोदर जोड़ी ने की है। इंडिया हेम्प एंड कंपनी भारत की पहली धारणीय भांग कंपनी है। वे मनुष्यों और पालतू जानवरों के लिए शाकाहारी, ग्लूटेन मुक्त, और प्रिसरवेटिव मुक्त भांग उत्पाद प्रदान करते हैं। वर्षों से, भांग एक बहुमुखी और अति-स्वस्थ जीवन शैली विकल्प के रूप में उभरा है। इंडिया हेम्प एंड कंपनी का उद्देश्य घरों में भांग की अच्छाइयों को फैलाना है। इंडिया हेम्प एंड कंपनी के पोषण, स्वास्थ्य, व्यक्तिगत देखभाल और कपड़ों के उत्पादों की श्रृंखला प्राकृतिक, पौधों पर आधारित पोषक तत्वों के माध्यम से एक स्वस्थ एवं टिकाऊ दुनिया के निर्माण में योगदान देने में मदद करती है।

अंत्येष्टि फ्यूनरल सर्विसेज

अंत्येष्टि फ्यूनरल सर्विसेज एनएसआरसीईएल में गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिला कार्यक्रम का एक उद्यम है। जब किसी प्रियजन की मृत्यु हो जाती है तो अंत्येष्टि आपकी जरूरत की हर चीज के लिए एक व्यापक समाधान प्रदान करता है।

वे श्मशान सेवाओं में सहायता प्रदान करते हैं एवं अंतिम संस्कार सेवाओं की व्यवस्था करने में भी

मदद करते हैं। श्रुति रेड्डी द्वारा स्थापित, अंत्येष्टि का उद्देश्य पीड़ित परिवारों को अपने प्रियजनों के अंतिम संस्कार की व्यवस्था करने में मदद करना है।

8.9 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी)

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध भाप्रसं बेंगलूर में शिक्षण और अनुसंधान का एक प्रमुख क्षेत्र है। आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र (एससीएमसी) भाप्रसं के अंदर सामरिक बहु-विषयक उत्कृष्टता केंद्र है जो निम्न के लिए समर्पित है :

- आपूर्ति श्रृंखला में विशिष्ट सैद्धांतिक कार्य और अनुप्रयुक्त अनुसंधान करना एवं निकट और स्थायी उद्योग-शैक्षणिक सहयोग को बढ़ावा देना

आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में केंद्र व्यवसायी को प्रमुख संगठनों, प्रसिद्ध शोध संस्थानों से शोधकर्ताओं और भाप्रसं के बहु-विषयक संकाय को विशेष सैद्धांतिक और अनुप्रयुक्त अनुसंधान करने में एक साथ लाता है और इस क्षेत्र में अंतरराष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त केंद्र बनने की दिशा में काम करता है। केंद्र ने आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में ज्ञान के सृजन और प्रसार के लिए बहुस्तरीय पहल की है।

केंद्र से इस स्कूल में विभिन्न विषयों के तेईस संकाय सदस्य जुड़े हुए हैं।

8.9.1 केंद्र के कंपनी प्रायोजक

केंद्र का प्रयास कंपनी प्रायोजकों के साथ जुड़ाव जो भाप्रसं के मिशन अनुसंधान में योगदान दे सकते हैं, इस एसोसिएशन से लाभ उठाते हुए आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध में सर्वोत्तम प्रथाओं को अपनाते हुए व्यापक पैमाने में आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध के बारे में समग्र ज्ञान से श्रृंखला प्रबंध में योगदान को विकसित करना है। वर्ष 2021-22 के दौरान निम्नलिखित चार संगठनों ने केंद्र को प्रायोजित किया। वित्तीय वर्ष के लगभग अंत में माइक्रोसॉफ्ट केंद्र में एक नए प्रायोजक के रूप में शामिल हुआ।

हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड



मैनहट्टन एसोसिएट्स



टीवीएस सप्लाय चेन सोल्यूशन्स



इंटेल् कॉर्पोरेशन यूएसए



8.9.2 केंद्र की प्रमुख गतिविधियाँ

1. निजी एवं सरकारी क्षेत्र के साथ अनुसंधान और परामर्श कार्य :

केंद्र, सरकार एवं निजी क्षेत्र के साथ सक्रिय रूप से अनुसंधान और परामर्श कार्य कर रहा है।

निम्नलिखित समनुदेशनों को अंतिम रूप दिया जा चुका है / अंतिम रूप देने के करीब हैं।

- 1.1 राष्ट्रीय राजधानी क्षेत्र परिवहन निगम (एनसीआरटीसी)

इस समनुदेशन का उद्देश्य दिल्ली एवं एनसीआर क्षेत्र में एनसीआरटीसी द्वारा कार्यान्वित शहरी जन परिवहन प्रणालियों एवं क्षेत्रीय त्वरित परिवहन पद्धति (आरआरटीएस) की योजना और कार्यान्वयन से सृजित /प्राप्त ज्ञान को विकसित करना, दस्तावेज बनाना, प्रसार करना एवं बढ़ावा देना है। आरआरटीएस परियोजनाओं से संबंधित सामाजिक, आर्थिक, पर्यावरणीय एवं तकनीकी पहलुओं का अध्ययन करना।

एनसीआरटीसी एवं एससीएमसी के साथ मसौदा समझौता ज्ञापन पर सहमति हो गई है।

- 1.2 भारतीय राष्ट्रीय राजमार्ग प्राधिकरण (एनएचएआई)

राष्ट्रीय राजमार्ग विकास में निवेश के सामाजिक-आर्थिक प्रभाव का आकलन करना है। यह शोध राष्ट्रीय राजमार्ग विकास परियोजना (एनएचडीपी) एवं भारतमाला परियोजना के आसपास के क्षेत्रों पर पहले क्रम, दूसरे क्रम एवं तीसरे क्रम के सामाजिक, आर्थिक और विकासात्मक प्रभाव का पता लगाएगा। अध्ययन का उद्देश्य राष्ट्रीय राजमार्ग विकास के आसपास के लोगों के जीवन और आजीविका पर पड़ने वाले प्रभाव का आकलन करना है। अध्ययन भारत में राष्ट्रीय राजमार्ग विकास के विकासात्मक, पर्यावरणीय, सामाजिक और आर्थिक प्रभावों पर संकेंद्रित होगा।

- 1.3 प्रधान महालेखाकार (लेखापरीक्षा-I) का कार्यालय कर्नाटक, बेंगलुरु

परियोजना का उद्देश्य कर्नाटक में लक्षित सार्वजनिक वितरण प्रणाली (टीपीडीएस) की आपूर्ति श्रृंखला प्रणाली का गहन अध्ययन करना और उसका संचालन करना है, जिसमें अक्षमताओं की पहचान करने और उनकी मात्रा निर्धारित करने, दोहराव को कम करने एवं बाधाओं को दूर करने के लिए वेयरहाउसिंग और परिवहन नेटवर्क से संबंधित मुद्दे शामिल हैं। परियोजना का उद्देश्य योजना की निगरानी में कमियों को दूर करने पर ध्यान संकेंद्रण के साथ विभाग द्वारा कार्यान्वित संपूर्ण आईटी प्रणाली का मूल्यांकन करना भी है।

- 1.4 इंटेल् - आपूर्ति श्रृंखला आपूर्तिकर्ता पारिस्थितिकी तंत्र आसूचना : त्वरित मोड़ अनुसंधान

इस परियोजना का उद्देश्य भारत के सेमीकंडक्टरफेसिंग आपूर्तिकर्ताओं एवं उनके स्थानीय पारिस्थितिक तंत्र में विश्लेषणात्मक और खोजी अनुसंधान करना है। इंटेल् के पास, स्थानीय भारत आपूर्ति श्रृंखला पारिस्थितिकी तंत्र एवं इसकी विशाल क्षमता में सबसे अच्छी, सीमित दृश्यता है। अनुसंधान विशेष रूप से भारत पर ध्यान केंद्रित करेगा और भारत में इंटेल् की सोर्सिंग इंटेलिजेंस के निर्माण में सहायता करेगा। यह परियोजना आपूर्तिकर्ता चयन और उन पहचाने गए प्रभावित करने वाली वस्तुओं को रैंक करने के

लिए तंत्र के लिए एआई/एमएल एल्गोरिदम बनाने के लिए आवश्यक प्रभावित करने वाली वस्तुओं के लिए एक रूपरेखा तैयार और विकसित करेगी।

1.5 यूरोपीय व्यवसाय एवं प्रौद्योगिकी केंद्र (ईबीटीसी)

ईबीटीसी एवं भाप्रसंबें ने भारत में वेयरहाउसिंग उद्योग पर एक श्वेत पत्र का सह-लेखन किया है। श्वेत पत्र भारत में वेयरहाउसिंग के विकास पर नज़र रखता है, वेयरहाउसिंग उद्योग द्वारा झेली जाने वाली प्रमुख चुनौतियों की पहचान करता है और वेयरहाउसिंग उद्योग में बृहत्-प्रवृत्तियों एवं विकास में विशिष्टता प्रदान करता है। पेपर उद्योग में प्रौद्योगिकी एवं स्वचालन की कमी पर केंद्रित है एवं इसके आसपास काम करने के लिए कुछ समाधान सुझाता है।

1.6 भारतीय मानक ब्यूरो

केंद्र अब परिवहन सेवा अनुभागीय समिति का एक सक्रिय सदस्य है, जो भारत में संभारतंत्र सेवाओं के मानकों को स्थापित करने के लिए जिम्मेदार है। केंद्र ने भारत में बंद वाहनों के परिवहन के लिए 22-पृष्ठ का मानक मसौदा तैयार किया है एवं इसे समीक्षा और प्रसंस्करण के लिए समिति को प्रस्तुत किया है।

8.9.3 समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस)

एमबीए द्वितीय वर्ष के छात्र सीसीएस परियोजनाएँ करते हैं। ये अध्ययन एक प्रायोजक संगठन के सहयोग से किए जाते हैं। प्रायोजक संगठन को भाप्रसंबें के छात्रों के माध्यम से शून्य लागत पर अध्ययन एवं शोध की व्यावसायिक समस्या प्राप्त होती है।

ये अध्ययन/परियोजनाएँ संकाय द्वारा निर्देशित होती हैं और छात्रों को आपूर्ति श्रृंखला में अपनी रुचि को गहराई से आगे बढ़ाने का अवसर प्रदान करती हैं। बदले में, छात्रों को एक व्यावसायिक समस्या पर अपनी शिक्षा को लागू करने का अवसर मिलता है।

एक दशक से अधिक समय से, केंद्र सीसीएस पहलों को सफलतापूर्वक आगे बढ़ा रहा है। कोविड से संबंधित बाधाओं के बावजूद, केंद्र वर्ष 2021 के दौरान 19 सीसीएस परियोजनाओं

और वर्ष 2022 के दौरान 49 परियोजनाओं का आयोजन करने में सफल रहा।

I. ज्ञान का प्रसार

1 केंद्र द्वारा आयोजित कार्यक्रम एवं सम्मेलन

इस अवधि के दौरान केंद्र द्वारा निम्नलिखित कार्यक्रम आयोजित किए गए।

1.1 भाप्रसंबें में सातवाँ द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन

सातवाँ द्विवार्षिक आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध सम्मेलन 17-18 दिसंबर, 2021 को भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में आयोजित किया गया था और इसमें शैक्षणिक शोधकर्ताओं एवं उद्योग व्यवसायियों दोनों ने अति सक्रिय रूप से भाग लिया।

विषय

वर्ष 2020 और 2021 एवं कोविड संकट ने सबसे अच्छी प्रबंधित आपूर्ति श्रृंखलाओं की भी कमजोरियों को प्रदर्शित किया है। दक्षता, लागत और ग्राहक सेवा के आधार पर आपूर्ति श्रृंखला के निष्पादन को मापना भविष्य में अपर्याप्त हो सकता है। आपूर्ति श्रृंखला को मापने का एक महत्वपूर्ण पैमाना अब इसका लचीलापन एवं किसी भी अथाह व्यवधान को पीछे हटाने की इसकी क्षमता होगी। हाल की घटनाओं को देखते हुए सम्मेलन का विषय "महामारी के बाद आपूर्ति श्रृंखला : नवाचार एवं नए प्रतिमान" था।

मुख्य वक्ता

कुछ प्रमुख अंतरराष्ट्रीय वक्ताओं ने सम्मेलन में मुख्य भाषण दिए। पहला मुख्य भाषण श्रीमती कैरी शिम, वीपी-एस सीएम, इंटेल द्वारा दिया गया था, जिसमें बताया गया था कि इंटेल महामारी के बाद की अपनी आपूर्ति श्रृंखला को कैसे बदल रहा है। हार्वर्ड बिजनेस स्कूल में बिजनेस लॉजिस्टिक्स के प्रोफेसर प्रोफेसर अनंत रमन ने निसान एवं एयरबस के केस अध्ययन का उपयोग करते हुए प्रबंध एवं परिचालन व्यवधान के प्रभाव के शिक्षण और अध्ययन के विषय पर वार्ता प्रस्तुत की। नितिन चंद्रा, साझेदार, ए.टी. किर्नी ने कुछ यथार्थवादी एवं व्यावहारिक समाधानों का उपयोग करके लचीला, भविष्य

के लिए तैयार आपूर्ति श्रृंखलाओं के निर्माण के संबंध में अपनी सिफारिश साझा की। अंत में, केलॉग स्कूल ऑफ मैनेजमेंट में परिचालन प्रबंध के प्रोफेसर, प्रोफेसर सुनील चोपड़ा ने लचीली आपूर्ति श्रृंखला अभिकल्पित करना : कम लागत पर लचीलापन बनाने में उद्योग की आम भूमिका पर वार्ता प्रस्तुत की।

पेपर

सम्मेलन में शैक्षणिक विद्वानों एवं उद्योग व्यवसायियों दोनों से विभिन्न प्रकार के पेपर प्राप्त हुए। अंततः सम्मेलन में प्रस्तुतिकरण के लिए बीस पेपर चयनित किए गए। चयनित लेखक इंटेल, टीवीएस सप्लाई चेन सॉल्यूशंस, टीसीएस एवं एचसीएल जैसे व्यावसायिक संगठनों एवं भाप्रसं अहमदाबाद, भाप्रसं बेंगलूर, भाप्रसं राँची, एनआईटीआईई मुंबई, आईआईटी बीएचयू वाराणसी, आईआईटी रुड़की, यूपीईएस देहरादून, आईबीएस हैदराबाद, एबीबीएस बेंगलूर एवं अन्य जैसे शैक्षणिक संस्थानों से थे।

1.2 आपूर्ति श्रृंखला में डिजिटल प्रौद्योगिकियों पर नामिका चर्चा

8 अक्टूबर, 2022 को आपूर्ति श्रृंखला में डिजिटल प्रौद्योगिकियों पर एक नामिका चर्चा का आयोजन किया गया। नामिका सदस्यों में शामिल थे डॉ. राधा कृष्ण, प्रधान – सप्लाई चेन इनोवेशन लैब – इंटेल (यूएस एवं भारत), श्री सुनील डेविड, क्षेत्रीय निदेशक – आईओटी इंडिया एवं एएसईएन, एटी एंड टी ग्लोबल नेटवर्क सर्विसेज इंडिया प्राइवेट लिमिटेड एवं डॉ. प्रफुल चंद्रा, संस्थापक, कोइनअर्थ एवं प्रोफेसर, इंसोफे। वेबिनार का संचालन प्रोफेसर जीतमित्र देसाई ने किया।

8.9.4 वक्ताओं के रूप में गतिविधियों एवं सम्मेलनों में भाग लिया

केंद्र के अध्यक्ष एवं सीओओ ने सीआईआई, ईबीटीसी, प्रबंध स्कूलों, एआईसीटीई एटीएल एफडीपी एवं निजी संगठनों द्वारा डिजिटल आपूर्ति श्रृंखला, सोर्सिंग एवं प्रापण में ब्लॉकचेन टेक्नोलॉजी, वैश्विक आपूर्ति श्रृंखला में धारणीयता, वेयरहाउस निष्पादन प्रबंध, ब्लॉकचेन सक्षम आपूर्ति श्रृंखला एवं अन्य जैसे विभिन्न आपूर्ति

श्रृंखला विषयों पर आयोजित कई सम्मेलनों एवं गतिविधियों में वक्ताओं के रूप में वार्ता प्रस्तुत की।

8.9.5 एससीएमसी के आगे बढ़ने का रास्ता

केंद्र ने निम्नलिखित दो क्षेत्रों की पहचान की है जहाँ वह आगामी वर्षों में अपना ध्यान केंद्रित करना चाहता है एवं प्रभाव डालना चाहता है –

1. धारणीय आपूर्ति श्रृंखला
2. आपूर्ति श्रृंखला में डिजिटलीकरण

8.9.6 आपूर्ति श्रृंखला में धारणीयता के निर्माण हेतु प्रयोगशाला

केंद्र एक समर्पित प्रयोगशाला स्थापित कर रहा है ताकि संगठनों को कार्य-क्षेत्र (स्कोप) 3 उत्सर्जन को संबोधित करने एवं कंपनियों को उनकी शुद्ध शून्य यात्रा में सहायता करने में मदद मिल सके।

8.9.7 प्रयोगशाला का उद्देश्य

- ⇒ धारणीय आपूर्ति श्रृंखला अभ्यास, प्रसार एवं पक्षपोषण में उत्कृष्टता का पहला और भारत का प्रमुख केंद्र बनना।
- ⇒ संगठनों और आपूर्ति श्रृंखलाओं के लिए स्थायी समाधान बनाना जो बड़े पैमाने पर अपनाने और बाद के लाभों की ओर ले जाते हैं।
- ⇒ सतत आपूर्ति श्रृंखला प्रबंधन ज्ञान को आगे बढ़ाना और प्रसारित करना।
- ⇒ टिकाऊ आपूर्ति श्रृंखलाओं के लिए अच्छी प्रथाओं की पहचान करने और उन्हें दोहराने के लिए अनुसंधान करना।
- ⇒ देश के भीतर और बाहर समान उद्देश्यों और उद्देश्यों वाले अन्य संगठनों के साथ सहयोग और समन्वय करना।

केंद्र की योजना अगले वित्तीय वर्ष से प्रयोगशाला का परिचालन शुरू करने की है।

9. अंतर्राष्ट्रीयकरण

परिदृश्य

भाप्रसं बेंगलूर के अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो स्कूल के अंतर्राष्ट्रीय पहलों को निर्देशित करते हैं और स्कूल के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसं के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया, स्कूल के हर कार्यक्रम कार्यालय एवं केंद्र में प्रचलित है। जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकायों एवं निदेशक के कार्यालय के साथ समन्वय करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहल की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्तिगत किसी संकाय सदस्य द्वारा हो सकती है।

2021-22 में ओआईए के संबंध में निर्णय प्रोफेसर राहुल डे, संकायाध्यक्ष, शैक्षणिक कार्यक्रम एवं ओआईए समिति द्वारा लिए जाते हैं, जिसमें शामिल हैं दो संकाय-सदस्य – प्रोफेसर श्रीवर्धिनी झा एवं प्रोफेसर अभिनव आनंद।

ओआईए निम्नलिखित आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- संबद्ध स्कूल या विश्वविद्यालय की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनेशनल बिजनेस व्हीक, फाइनेंशियल टाइम्स या एड्युनिवर्सल द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है।
- जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसं के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण मानी जाती है, तो भाप्रसं स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है।
- पिछले 15 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 15 वर्ष से

अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसं के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और

- निकट एवं मध्यम अवधि में एक व्यापक साझेदारी की संभावना।

साझेदारी का दायरा ओआईए सहित, विचार या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति द्वारा निश्चित किया जाता है। जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ ये विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले कार्यालय के साथ काम करता है। इससे आश्वस्त होता है कि शुरुआती प्रक्रिया में साझेदारी गतिविधि का संभावित 'मालिक' लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है।

एक बार भावी साझेदार संस्थान, उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारम्भ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं। सहयोग के लिए सभी करार निदेशक/संकायाध्यक्षों के स्तर पर पूरे किए जाते हैं। यदि आवश्यक पाया जाता है, तो ये करार निदेशक द्वारा बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं।

वर्ष 2021-22 के दौरान, भाप्रसं ने 12 अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालय के साथ साझेदारी नवीकृत की एवं नई साझेदारी पर हस्ताक्षर किए।

निम्न के साथ समझौता ज्ञापन नवीकृत किए गए :

क्रमांक	स्कूल का नाम	स्थिति	क्षेत्र
1	रटगर्स बिजनेस स्कूल	नई साझेदारी	यूएसए
2	बूथ स्कूल ऑफ बिजनेस, यूनिवर्सिटी ऑफ शिकागो	नवीकरण	उत्तरी अमेरिका
3	एचकेयूएसटी (हांग कांग यूनिवर्सिटी ऑफ साइंस एंड टेक्नोलॉजी)	नवीकरण	चीन
4	आईपीएडीई बिजनेस स्कूल	नवीकरण	मेक्सिको

क्रमांक	स्कूल का नाम	स्थिति	क्षेत्र
5	ज़ेपेलिन यूनिवर्सिटी, लेक कॉन्स्टेंस	नवीकरण	जर्मनी
6	ईएसएसईसी बिजनेस स्कूल	नवीकरण	फ्रांस
7	यूरोपियन बिजनेस स्कूल, इंटरनेशनल यूनिवर्सिटी ऑस्ट्रिच	नवीकरण	जर्मनी
8	केएआईएसटी कॉलेज ऑफ बिजनेस	नवीकरण	दक्षिण कोरिया
9	वासेदा बिजनेस स्कूल, वासेदा यूनिवर्सिटी	नवीकरण	जापान
10	ईएससी रेनेस स्कूल ऑफ बिजनेस	नवीकरण	फ्रांस
11	आईई बिजनेस स्कूल	नवीकरण	स्पेन
12	ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ऑफ क्योटो यूनिवर्सिटी	नवीकरण	जापान
13	रॉटरडैम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरास्मस यूनिवर्सिटी	नवीकरण	नीदरलैंड

भाप्रसंबें के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची **विवरण 15** पर दी गई है।

9.1 छात्र विनिमय कार्यक्रम

भाप्रसंबें में छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीयकरण पहल है। एसईपी 15 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है। विनिमय पर भाप्रसंबें में आ रहे छात्र दो साल का एमबीए, प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम या कार्यपालक एमबीए के भाग के रूप में पढ़ाए जा रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों

में भाग लेना आवश्यक है, जैसा कि वे भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत करने पर करते। उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करने का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है। कार्यक्रम कार्यालयों द्वारा आश्वस्त किया जाता है कि पाठ्यक्रम का चयन न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो। अतः विनिमय कार्यक्रम भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए, छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्ष में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है।

क्षेत्र	2021-22	
	आवक	जावक
अफ्रीका	0	0
एशिया	0	3
ऑस्ट्रेलिया	0	0
यूरोप	26	78
दक्षिण अमेरिका	0	3
लैटिन अमेरिका	0	0
उत्तरी अमेरिका	0	2
कुल	26	86
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		11
व्यवसाय विश्लेषिकी में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		4
प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		71

9.2 दोहरी डिग्री कार्यक्रम

दो-वर्षीय प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) के छात्रों के पास अब दोहरी डिग्री (डीडी) कार्यक्रम का हिस्सा बनकर दोहरी डिग्री प्राप्त करने का अवसर है।

अपने डीडी कार्यक्रम विनिमय के दौरान, चयनित छात्र पहले शैक्षणिक वर्ष में अपने गृह संस्थान में अध्ययन करते हैं और दूसरे शैक्षणिक वर्ष में मेजबान संस्थान में स्थानांतरित होते हैं। ये सहयोग, संस्थानों द्वारा निर्धारित शैक्षणिक आवश्यकताओं को पूरा करने पर, डीडी कार्यक्रम में भाग लेने वाले छात्रों के लिए दो शैक्षणिक डिग्री प्राप्त करने की प्रक्रिया को सुगम बनाते हैं।

शैक्षणिक वर्ष 2021-22 के लिए दोहरी डिग्री कार्यक्रम अंतर्वाह एवं बहिर्वाह डेटा नीचे दिया गया है :

क्रमांक	साझेदार स्कूल	वर्ष	आवक	जावक
1	बोकोनी यूनिवर्सिटी, इटली	2021-22	5	5
2	ईएससीपी, पेरिस	2021-22	0	4

9.3 उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क

भाप्रसंबें 2012 में उन्नत प्रबंध हेतु वैश्विक नेटवर्क का सदस्य बना। नेटवर्क में येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए, एचईसी पेरिस, एनयूएस सिंगापुर एवं यूएनएसडब्लू बिजनेस स्कूल ऑस्ट्रेलिया सहित विश्वभर के 32 शीर्ष प्रबंध स्कूल शामिल हैं। वैश्विक नेटवर्क साझेदार स्कूल के छात्रों को डिजिटल प्रौद्योगिकी के प्रयोग के माध्यम से अन्य साझेदार स्कूलों द्वारा प्रस्तुत पाठ्यक्रमों के चयन सुलभ कराता है, इसी प्रकार यह संकाय सदस्यों को अंतर्राष्ट्रीय कक्षा को पढ़ाने का अवसर प्रदान करता है, जिसमें सदस्य स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं।

वैश्विक नेटवर्क पाठ्यक्रमों हेतु अनेक भाप्रसंबें छात्रों के नामांकन, भाप्रसंबें संकायों द्वारा साझेदार स्कूलों के लिए एक लघु नेटवर्क खुला पाठ्यक्रम (एसएनओसी) का संचालन करने एवं भाप्रसंबें द्वारा दो वैश्विक नेटवर्क सप्ताह (जीएनडब्लूएस) में मेजबानी कर जिसमें भाप्रसंबें एवं विभिन्न साझेदार स्कूलों के छात्र शामिल होते हैं के माध्यम से भाप्रसंबें इन नेटवर्क में सक्रिय साझेदार होना जारी रखे है।

वैश्विक नेटवर्क सप्ताह एवं पाठ्यक्रम

वर्ष	अंतर्राष्ट्रीय छात्र जिन्होंने भाप्रसंबें में वैश्विक नेटवर्क सप्ताह में भाग लिया	भाप्रसंबें के छात्र जिन्होंने जीएनएएम साझेदार स्कूलों में वैश्विक नेटवर्क सप्ताह में भाग लिया	अंतर्राष्ट्रीय छात्र जिन्होंने भाप्रसंबें में जीएनएएम एसएनओसी किए है	भाप्रसंबें के छात्र जिन्होंने लघु नेटवर्क खुले पाठ्यक्रम किए
2021-22	70	209	52	72

भाप्रसंबें के संकायों द्वारा संचालित वैश्विक नेटवर्क सप्ताह

क्रमांक	दिनांक	शीर्षक
1	14-18 जून, 2021	टेक्नोलॉजी आंध्रप्रान्तरशिप इन इंडिया
2	18-22 अक्टूबर, 2021	डिजिटल मार्केटिंग
3	18-22 अक्टूबर, 2021	बिहेवियरल इकोनॉमिक्स
4	14-18 मार्च, 2021	बिहेवियरल इकोनॉमिक्स

भाप्रसं बेंगलूर संकायों द्वारा संचालित लघु नेटवर्क खुले पाठ्यक्रम

	दिनांक	शीर्षक
1	13 जनवरी -18 फरवरी, 2021	रेस्पॉन्सिबल पीपल मैनेजमेंट
2	2 सितम्बर - 12 अक्टूबर, 2021	डिजिटल मार्केटिंग
3	7 सितम्बर - 20 अक्टूबर, 2021	रेस्पॉन्सिबल पीपल मैनेजमेंट
4	18 जनवरी -16 फरवरी, 2022	अंडस्टैंडिंग रिस्क : ए बिहेवियरल इकोनॉमिक्स एप्रोच

10. अवसंरचना

10.1 संपदा कार्यालय

संपदा विभाग निम्नलिखित रिपोर्ट करता है :

- छात्रावास मेस एवं रात्रि कैटीन के बीच दो स्तरों पर भोजनालय ब्लॉक का निर्माण कार्य पूरा हो गया है। इस भोजनालय ब्लॉक में एक बार में 540 छात्र बैठ सकते हैं। इस सुविधा में अग्नि सुरक्षा उपकरणों के साथ आधुनिक उपकरण और एक सौंदर्यपूर्ण रूप से डिजाइन की गई इमारत में सर्विंग काउंटरों एवं लाइव काउंटर हेतु अवसंरचना शामिल हैं जो एक खुला भोजनालय अवधारणा का उपयोग करता है जो बाहर की हरियाली से निकटता से जोड़ता है। खुला भोजनालय ब्लॉक मौजूदा प्रतिष्ठित इमारतों एवं परिवेश की वास्तुकला का सम्मिश्रण है, और इसका निर्माण एफएफएसएआई मानकों के अनुपालन में किया गया है।
- पीजीपी छात्रों को डबल ऑक्यूपेंसी मोड में समायोजित करने के लिए एमडीसी ए3 ब्लॉक में कार्यपालक कमरों को फिर से तैयार किया जा रहा है।
- कक्षा-कक्षों, छात्रावास के कमरों, एमडीसी एवं अन्य में महामारी द्वारा आवश्यक अवसंरचना का प्रावधान करना।

विचाराधीन

- नए छात्रावास ब्लॉकों का चरणों में निर्माण करना।
- दूसरे परिसर में कार्यपालक कक्षों और कक्षा-कक्षों के साथ एमडीसी ब्लॉक का निर्माण करना।

10.2 छात्रावास

10.2.1 महामारी के दौरान छात्रावास जीवन

भाप्रसंबें ने कोविड महामारी की बार-बार आने वाली लहरों को सफलतापूर्वक पार कर लिया है। एक टास्क फोर्स जिसमें छात्रावास कार्यालय, सुरक्षा कार्यालय और स्वास्थ्य केंद्र शामिल हैं, ने एचएमसी के साथ समन्वय किया ताकि कोविड के किसी भी नए मामले की पहचान की जा सके और उसे अलग किया जा सके। जबकि देश भर के प्रमुख शैक्षणिक संस्थान बढ़ते कोविड मामलों

से निपटने के लिए संघर्ष कर रहे थे, भाप्रसंबें ने अपनी मजबूत प्रबंध प्रणाली के साथ एक कोविड क्लस्टर बनाना सफलतापूर्वक रोक दिया है।

भाप्रसं बेंगलूर ने हमेशा परिवर्तनकारी शिक्षा एवं अधिगम प्रदान की है। महामारी की शुरुआत ने भौतिक कक्षाओं के प्रवाह को बाधित किया, लेकिन संस्थान को स्थिति के अनुकूल होने और सीखने की निरंतरता सुनिश्चित करने की जल्दी थी। आभासी अधिगम प्रक्रिया में सहायता के लिए जूम, एमएस टीम्स एवं एमएस व्हाइटबोर्ड जैसे उपकरणों के कुशल उपयोग के साथ संकाय एवं छात्रों ने ऑनलाइन शिक्षण पद्धति को शीघ्रता से अपनाया। ऑनलाइन अधिगम मतलब यह भी था कि छात्र संकायों से उनकी उपलब्धता के अनुसार जूम पर किसी भी विषय पर आसानी से संदेह निवारण / संशोधन सत्र निर्धारित कर सकते थे। इसने छात्रों के लिए स्वस्थ अधिगम के परिणामों को सुनिश्चित करने में अधिक लचीलापन सुनिश्चित किया क्योंकि उन्होंने अपने कमरों से ही शंकाओं का समाधान किया।

कुछ पाठ्यक्रमों में सम्मानित संकाय एवं दुनिया भर के नेताओं के अतिथि व्याख्यान भी शामिल थे जो ऑनलाइन आयोजित किए गए थे। इससे समय या संसाधनों की बिना बर्बादी के सत्रों को संचालित करने में निर्बाध अंतःक्रिया और दक्षता सुनिश्चित हुई। उदाहरण के लिए, नेटवर्थ, दी फाइनैस क्लब ने विरल आचार्य, एनवाईयू स्टर्न के प्रोफेसर एवं आरबीआई के भूतपूर्व डिप्टी गवर्नर के साथ एक ज्ञानवर्धक ऑनलाइन वक्ता सत्र आयोजित किया। मूल विषयों के लिए दूसरे सत्र में एवं कुछ वैकल्पिक विषयों के लिए दूसरे सत्र में हाइब्रिड कक्षाएँ आयोजित की गईं – जिनमें से आधे छात्र ऑनलाइन भाग ले रहे थे और बाकी कक्षाओं में प्रत्यक्ष रूप से उपस्थित थे। ऑनलाइन कक्षाओं द्वारा प्रदान किए जाने वाले लाभों में से एक यह था कि सभी दलों के बीच परियोजना चर्चा के लिए सहयोग में आसानी होती थी। छात्र अपने छात्रावास कमरे में बैठकर कक्षाओं में भाग ले सकते थे, व्याख्यान एवं विभिन्न परियोजना बैठकों के बीच आसानी से अदला-बदली कर सकते थे। इससे उपलब्ध समय का प्रभावी उपयोग हुआ।

छात्रों ने अपने छात्रावास ब्लॉक में विभिन्न सह-

पाठ्यक्रम गतिविधियों में भी भाग लिया। उदाहरण के लिए, खेल समिति द्वारा आयोजित 'ब्लॉकों की लड़ाई' कार्यक्रम के तहत खेल प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं, जिससे छात्रावास ब्लॉकों में छात्रों के बीच अधिक दल भावना एवं समन्वय समन्वय को बढ़ावा मिला।

10.2.2 मुख्यांश : ऑनलाइन गतिविधियाँ, उत्सव एवं छात्रावास जीवन

महामारी के कारण कई छात्र गतिविधियाँ एवं कार्यक्रम आभासी माध्यम से आयोजित किए गए। संस्थान के सबसे बड़े वार्षिक उत्सव, एक्सिमियस, विस्टा और उन्माद में बड़ी संख्या में पंजीकरण और ऑनलाइन पहुँच देखी गई। 2021 में, विस्टा – जो पूरी तरह से ऑनलाइन था – 55000 से अधिक पंजीकरण के साथ एकमात्र भारतीय व्यवसाय उत्सव के रूप में उभरा। इसमें 55 से अधिक कार्यक्रम एवं 10 से अधिक, विशिष्ट वक्ता थे। कार्यक्रम के ऑनलाइन माध्यम ने इसे और भी अधिक दर्शकों तक पहुँचने में मदद की। उत्सव के दौरान, विविध क्षेत्रों के विशेषज्ञ वक्ताओं एवं डोमेन ने आकर्षक सत्र लिए एवं छात्रों के साथ उनके घरों से आराम से बातचीत की। वर्ष के मुख्य आकर्षण में शामिल हैं :

- वार ऑफ़ सेक्शनस, एक गतिविधि जो शैक्षणिक वर्ष के प्रारम्भ में प्रतिवर्ष आयोजित की जाती है, जिसमें पीजीपी1 और पीजीपी2 के छात्र क्लबों द्वारा आयोजित विभिन्न प्रतियोगिताओं में भाग लेते हैं, का आयोजन किया गया।
- विपणन क्लब एमएसएच (मैश) ने एक अतिलोकप्रिय विपणन संकाय, प्रोफेसर अविनाश मुल्की के साथ 'बिल्ड एंड सस्टेन ब्रांड्स ओवर ए लॉन्ग टर्म' पर एक सत्र का आयोजन किया।
- आईसीओएन की वार्षिक ध्वजपोत गतिविधि रूबिकॉन, भारत में सबसे बड़े परामर्श उत्सवों में से एक है, में बड़ी संख्या में शीर्ष बी-स्कूलों के सहभागी शामिल हुए।
- प्रबंध क्लब में महिलाओं ने महिला नायकत्व शिखर सम्मेलन'22 का आयोजन किया, जिसमें मधुरा दासगुप्ता सिन्हा, एस्पायर फॉर हर की संस्थापक जैसी वक्ता शामिल थीं।
- वित्त क्लब, नेटवर्क, ने अपने फिनाथलॉन के भाग

के रूप में ज़ेरोधा के सीईओ नितिन कामथ के साथ एक दिलचस्प सत्र की मेजबानी की।

- ईएनआई, उद्यमवृत्ति सेल ने भाप्रसंबें के साथी छात्रों के लिए एक डिजिटल प्लेटफॉर्म का शुभारम्भ किया, ताकि उन्हें स्टार्ट-अप या प्रतियोगिता के लिए भाप्रसंबें समुदाय के किसी भी व्यक्ति के साथ दल बनाने में मदद मिल सके; इसने ईएसओपी आदि जैसे विषयों पर सूचनात्मक सत्र भी आयोजित किए।
- परामर्श, वित्त, विपणन, विश्लेषिकी एवं पीएम जैसे प्रमुख क्षेत्रों में छात्रों के कौशल के ज्ञान एवं अनुप्रयोग का परीक्षण करने के लिए, संबंधित क्लबों ने कई सूचनात्मक वक्ता सत्र, प्रश्नोत्तरी और केस प्रतियोगिताओं का आयोजन किया।
- भूतपूर्व छात्र समिति द्वारा आयोजित भूतपूर्व छात्रों के साथ हैंगआउट ने ऑनलाइन बैठकों के माध्यम से नए भूतपूर्व छात्रों के साथ अन्योन्यक्रिया करने, उनकी अंतर्दृष्टि इकट्ठा करने और सभी क्षेत्रों में उनके अनुभवों से सीखने का अवसर दिया।
- ईएनएस, धारणीयता क्लब, ने अपना ध्वज-पोत कार्यक्रम 'दी ग्रीन वीक' आयोजित किया, जिसमें डब्ल्यूडब्ल्यूएफ इंडिया, धारणीयता अभ्यास, पौधा रोपण के वक्ता सत्र और प्रश्नोत्तरी शामिल थे।
- ताल एवं ध्वनि जैसे क्लबों ने उन्माद एवं उड़ान जैसे प्रमुख कार्यक्रमों में सांस्कृतिक रातों सहित नृत्य और गायन कार्यक्रम आयोजित किए; ताल द्वारा आयोजित प्रोम नाइट, एक सांस्कृतिक आकर्षण था।
- एलुमकॉम ने भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र नायकत्व कॉन्क्लेव के भाग के रूप में मास्टरकार्ड के सीईओ अजय बंगा के साथ एक फायरसाइड चैट सहित विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों को शामिल करते हुए अपने वार्षिक नायकत्व कॉन्क्लेव की शुरुआत की।
- राहुल दुआ, अभिषेक उपमन्यु एवं वी श्रीधर जैसे लोकप्रिय स्टैंड-अप कॉमेडियन द्वारा कॉमेडी प्रदर्शन के साथ छात्रों ने हास्य से अपना मनोरंजन किया।

10.3 पुस्तकालय

विश्व स्तर के कई पुस्तकालयों की तरह, भाप्रसंभें पुस्तकालय को भी कोविड-19 महामारी के दौरान पूर्ण या आंशिक रूप से बंद होने का सामना करना पड़ा किंतु ऑनलाइन कक्षाओं का समर्थन करने के लिए डिजिटल सामग्री का उपयोग करके अपने उपयोगकर्ता समुदाय को सहायता प्रदान की। भाप्रसंभें पुस्तकालय में प्रसार को बढ़ाने और अपनी ऑनलाइन सामग्री की दृश्यता का विस्तार करने के लिए मजबूत आईटी अवसंरचना है। रु 23.65 लाख के आईटी उपकरण बजट में सीएमएस आधारित व्यापक पुस्तकालय पोर्टल, रिमोट एक्सेस, सिंगल सर्च इंजन, ऑनलाइन चैट, अक्सर पूछे जाने वाले प्रश्न डेटाबैंक आदि शामिल हैं। कर्मचारियों ने चैट, फोन, ई-मेल और अन्य अतुल्यकालिक चैनलों के माध्यम से उपयोगकर्ताओं को सूचना प्रदान की।

जैसा कि वर्तमान सामग्री का 95 प्रतिशत से अधिक डिजिटल प्रारूप में प्राप्त किया जाता है, वेबसाइट को नवीकृत किया गया। कई प्रकाशकों द्वारा मुफ्त में खोले गए डिजिटल संसाधनों के साथ पुस्तकालय पोर्टल पर एक पृष्ठ समर्पित किया गया था।

मुख्य विशेषताएँ :

- आईआईएम होल्डिंग्स को एक ही प्लेटफॉर्म पर खोजा जा सकता है, जिससे नए आईआईएम अपने संग्रह का नक्शा तैयार कर सकते हैं और उपयोगकर्ताओं को आईएलएल अनुरोध करने के लिए सशक्त बना सकते हैं।
- ओपन-सोर्स सॉफ्टवेयर (कैलिबर, ओजेएस, डीस्पेस, कोरल) को लागू करने के लिए कर्मचारी कौशल का उपयोग करते हैं, इस प्रकार लागत की बचत होती है।
- नई वेबसाइट ने 2020 से अब तक 95000 से अधिक हिट दर्ज की हैं।
- चुनिंदा डेटाबेस के लिए टेक्स्ट डेटा माइनिंग अधिकार प्राप्त कर लिया है।
- कैम्ब्रिज पत्रिकाओं में प्रकाशन के लिए एपीसी टोकन।

- भाप्रसंभें प्रबंध समीक्षा अभिलेखागार को संग्रहीत करने में प्रबंधन।
- संग्रह विकास में डेटा-संचालित उपयोग।
- ई-डेटासेट, ई-पत्रिकाओं, डेटासेट और ई-पुस्तकों के लिए संग्रह विकास नीतियों को अद्यतन किया गया।

पुस्तकालय पत्रिकाओं और डेटाबेस के इससे सब्सक्रिप्शन के लिए प्रतिबद्ध है, जैसा कि विभिन्न पत्रिकाओं से डाउनलोड और सत्र बढ़कर 1,73,924 लेख हो गए। मार्च 2021 के अंत तक व्यवसाय सूचना डेटाबेस का कुल उपयोग लगभग 3876349 (डाउनलोड/हिट) है। पुस्तकालय ने रुपए 279.93 लाख के व्यय से आईआईएम कंसोर्टियम के माध्यम से प्राप्त किए गए छह पैकेजों में से 3859 जर्नल शीर्षक एवं रुपए 91.63 लाख के व्यय से सीधे प्रकाशकों या एजेंटों के माध्यम से प्राप्त किए 824 जर्नल शीर्षक नवीनीकृत किए गए। इसने रुपये 672.79 लाख की लागत से 110 डेटाबेस सब्सक्राइब किए एवं 198+ देशों के साथ ईआईयू कंट्री डेटा को ईआईयू व्यूपॉइंट में अद्यतन किया और 1980 से 2050 तक डेटा पूर्वानुमान किया। नए संसाधनों के जुड़ने से डेटाबेस के संग्रह और मजबूत हुआ - वेंचर इंटेलिजेंस-कंपनी फाइनेंशियल, वेंचर इंटेलिजेंस-रियल एस्टेट, दी हिंदू, बिजनेस लाइन, एओएम बंडल पैकेज (7 शीर्षक), एमआईटी टेक्नोलॉजी रिव्यू साइट लाइसेंस, और लैंडस्केप एंड अर्बन प्लानिंग। नई 1370 ई-पुस्तकों के जुड़ने से ई-पुस्तक संग्रह में भी वृद्धि हुई है। ई-पुस्तकों का कुल उपयोग लगभग 6476 है। पुस्तकालय ने वर्ष 2014 और 2019 का 21 राज्यों के लिए चुनाव डेटा (मतदान केंद्र वोट वितरण डेटा), महाराष्ट्र वाणिज्यिक और आवासीय डेटा (सीआईटी मैट्रिक्स), और सीईबी स्तर डेटा : नई 1370 ई-बुक्स के जुड़ने से ईबुक संग्रह में भी वृद्धि होती है। ई-पुस्तकों का कुल उपयोग लगभग 6476 है। पुस्तकालय ने 21 राज्यों, महाराष्ट्र वाणिज्यिक और आवासीय डेटा (सीआईटी मैट्रिक्स), और सीईबी स्तर डेटा के लिए चुनाव डेटा (मतदान केंद्र वोट वितरण डेटा) वर्ष 2014 और 2019 : जनगणना 2011 के अनुसार 50000 से कम आबादी वाले शहरों (7935) के

लिए जनगणना गणना ब्लॉक स्तर के आंकड़े भी खरीदे ।

संग्रह आशुचित्र

क्रम सं	दस्तावेज	संख्या
1	पुस्तकें	1,62,460
2	ई-पुस्तकें	4870 खरीदीं (कप-ईबीए मॉडलन सब्सक्रिप्शन 2628)
3	जिल्दबंद खंड	42,188
4	वर्किंग पेपर	5,543
5	शोध प्रबंध/लघु शोध प्रबंध	1,572
6	परियोजना रिपोर्टें	13,208
7	श्रव्य-दृश्य संसाधन	1,415
8	मुद्रित समाचार पत्र	20
9	ऑनलाइन अंतर्राष्ट्रीय समाचार पत्र	07
10	ऑनलाइन राष्ट्रीय समाचार पत्र	03
11	माइक्रो दस्तावेज	20,099
12	ई-शोध सिंधु एवं पूरक पहुँच सहित सब्सक्राइब्ड पत्रिकाएँ	8,857
13	संरक्षक प्लेटफार्मों पर उपलब्ध जर्नल	13,480
14	इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस	110
15	ई-शोध सिंधु एवं एनडीएलआई द्वारा प्रायोजित इलैक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस	3
16	पत्रिकाएँ	36
17	मुद्रित पत्रिकाएँ	45
18	भारतीय ऑनलाइन जर्नल	72

पुस्तकालय ने नियमित एवं अंशकालिक दोनों कार्यक्रमों के छात्रों के लिए 14 एक बार में अभिमुखीकरण सत्र आयोजित किए ।

उपयोगकर्ताओं के साथ संचार के तुल्यकालिक एवं अतुल्यकालिक दोनों चैनलों द्वारा सेवाएँ सक्षम की गई हैं । संदर्भ एवं सूचना डेस्क विभिन्न डेटाबेस तक पहुँचने में तकनीकी प्रश्नों को हल करने में उपयोगकर्ताओं की सहायता करता है । पुस्तकालय उन छात्रों का भी मार्गदर्शन करता है जो अपनी परियोजनाओं और अन्य अनुसंधान गतिविधियों के लिए संसाधनों का अनुरोध करते हैं । पारंपरिक सेवाएँ जैसे परिचालन, अंतर पुस्तकालय ऋण, फोटोकॉपी, लेख अनुरोध, इलैक्ट्रॉनिक सामग्री तक पहुँचने हेतु अभिमुखीकरण, के अतिरिक्त सेवाओं जैसे कॉपीराइट सहायता, पहुँच, ई-मेल एलर्ट, डेटाबेस के लिए हैंड्स-ऑन प्रशिक्षण, वेब बुलेटिन, सूचना पत्र, आदि के साथ संपूरित है । पुस्तकालय ने लगभग 161 ऑनलाइन गाइड विकसित कीं, जिसे लगभग 2,00,488 बार देखा गया । पुस्तकालय ने वर्चुअल फुटफॉल लगभग 91,832 और एकल खोज इंजनों का उपयोग 1,08,582 बार दर्ज किया गया ।

नई गाइड	2021 - 2022 में कुल देखे जाने की संख्या
कंपनी सूचना अनुसंधान	2020
बाजार एवं उद्योग सूचना अनुसंधान	1642
देश की सूचना	350
साहित्यिक चोरी से बचाव	1956
संकाय हेतु संसाधन गाइड	2173
छात्रों के लिए संसाधन गाइड	426
उद्धरण गाइड	125
एकल खोज मंच	803
पूर्ण पाठ खोजक	1046

लोकप्रिय गाइड	2021 - 2022 में कुल देखे जाने की संख्या
डेटाबेस	59902
एकबार पंजीकरण डेटाबेस	5054
अनुसंधान उपकरण	1568
नवागन्तुक	3201

लोकप्रिय गाइड	2021 – 2022 में कुल देखे जाने की संख्या
पुस्तकालय संसाधनों के साथ शुरुआत करना	2592
अपने पुस्तकालय का उपयोग करना	1153
ओपीएसी खोज नवीकरण आरक्षित	1644
डेटाबेस हैंडआउट्स	3862
समय श्रृंखला डेटा का निष्कर्षण	3280
कंपनियों की वार्षिक रिपोर्ट	1306

भाप्रसंबें पुस्तकालय, ने देश के सभी आईआईएम पुस्तकालयों की एक केंद्रीय सूचीपत्र का शुभारंभ किया है। इस सूचीपत्र का प्राथमिक उद्देश्य आईआईएम पुस्तकालयों के सभी मदों का एक साझा ग्रंथ सूची डेटाबेस होना है जो प्रिंट प्रारूप में उपलब्ध हैं। इस परियोजना में 16 पुस्तकालय भाग ले रहे हैं। केंद्रीय सूचीपत्र सामग्री/संसाधन के स्थान को सुगम्य करेगा एवं उपयोगकर्ताओं को समेकित रूप से अंतर पुस्तकालय ऋण अनुरोधों को सक्षम करेगा, सूचीपत्र बनाने के प्रयासों को अनुलिपिकरण को कम करेगा और देश में सभी व्यवसाय स्कूल पुस्तकालयों हेतु एक संग्रह विकास उपकरण के रूप में योगदान देगा।

कैटलॉग में अनुक्रमित होल्डिंग्स की संख्या 8 लाख से अधिक है और अलग-अलग आइटम होल्डिंग्स का उल्लेख यहाँ किया गया है :

यूनियन मंच पुस्तक होल्डिंग्स :

सीडी के साथ पुस्तकों/पुस्तकों की कुल संख्या	
16 पुस्तकालय	अभिलेखों की कुल संख्या
कुल	663972

यूनियन मंच जिल्दबंद खंड होल्डिंग्स :

16 पुस्तकालय	होल्डिंग्स
कुल	97244

1,08,582 खोजों को दर्ज करने वाला समुदाय एकल खोज इंजन का उपयोग करता है, सभी

संरचित सब्सक्राइव्ड सामग्री मेटाडेटा को एकीकृत करता है। खोजे जाने योग्य अक्सर पूछे जाने वाले प्रश्नों को इसकी शुरुआत किए जाने के बाद से अब तक 2530 से अधिक बार देखा जा चुका है।

2021 – 2022 में छह पुस्तकालय प्रशिक्षुओं की भर्ती की गई थी। अपने कौशल में सुधार के लिए प्रशिक्षण और वेबिनार में कर्मचारियों के अथक प्रदर्शन ने उपयोगकर्ताओं को सभी ऑनलाइन चैनलों का उपयोग करने में मदद की है। पुस्तकालय के कर्मचारी, जो घर से काम करते थे, कार्यालय समय के बाद एवं सप्ताहांत के दौरान उपयोगकर्ताओं की सहायता करते थे।

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

पिछले 3 वर्षों के संग्रह का स्नैपशॉट

विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
1. मुद्रण, इलेक्ट्रॉनिक और अन्य सामग्री	268696	268742	273163
अ. मुद्रित खंड (मुद्रित पुस्तकें एवं जिल्दबंद खंड)	202366	203029	204648
आ. इलेक्ट्रॉनिक खंड (पत्रिकाएँ, डेटाबेस, ई-पुस्तकें, डेटासेट)	24607	23940	26658
इ. पीएचडी शोध प्रबंध / लघु शोध प्रबंध, वर्किंग पेपर, परियोजना रिपोर्टें	20274	20288	20323
ई. श्रव्य-दृश्य संसाधन	1410	1410	1415

उ.	मुद्रित समाचार पत्र	20	20	20
ऊ.	माइक्रो दस्तावेज	20019	20055	20099
अंतर-पुस्तकालय ऋण लेनदेन				
	विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
1.	प्राप्त वस्तुएँ	30	18	37
2.	प्रदत्त वस्तुएँ	15	20	15
सर्वाधिकार सहायता				
	विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
1.	एचबीएस केस एवं अन्य सामग्री		2588	2334
2.	एचबीआर, एमआईटी एसएमआर एवं अन्य पत्रिका लेख		393	425
उपयोग के आंकड़े				
	विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
1.	एकल खोज मंच द्वारा ऑनलाइन खोज		20072	108582
डाउनलोड्स				
अ.	पत्रिकाओं का उपयोग	104384	115800	173924
आ.	डेटाबेस उपयोग	1209747	1648361	3876349
इ.	ई-पुस्तकों का उपयोग	12085	8563	6476

परिचालन विवरण			
विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
सूची में शामिल वस्तुओं की संख्या	5160	1229	2774
सूची से निकाली गई वस्तुओं की संख्या	5075	1063	2373
वर्चुअल फुटफॉल			
विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
पुस्तकालय में आगंतुक	23636	1466	8990
पुस्तकालय वेबसाइट का उपयोग	54353	98114	91832
दूरस्थ पहुँच उपयोग	22078	91604	57771
संबंध			
विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
अभिमुखीकरण सत्र	14	14	14
उपस्थित जनों की संख्या			सभी नियमित कार्यक्रमों एवं तीन ईईपी कार्यक्रमों के सहभागी
लिबगाइड्स	103413	222935	200488
पूछताछ / संदर्भ (ईमेल, चैट, व्यक्तिगत रूप से, ऑनलाइन)	1573	1112	2680

10.4 अवसंरचना

परिसर कंप्यूटर केंद्र

- भाप्रसंबें के कंप्यूटर केंद्र ने 18के ऑनलाइन सत्र और 207 वेबिनार सहित शैक्षणिक कार्यक्रमों और गतिविधियों हेतु कोविड - तैयार आईटी

एवं एवी अवसंरचना प्रदान की। बीस स्थानों को सीलिंग माइक के साथ संवर्धित किया गया और आईटी दल ने 1100 ऑनलाइन परीक्षाओं का सहायता प्रदान की।

- कंप्यूटर केंद्र ने ऑनलाइन समन्वयकों (फैसिलिटेटरों) एवं ओएलएफ को कठिन प्रशिक्षण प्रदान किया, जिसने रीयल-टाइम ऑनलाइन कक्षा-कक्ष समर्थन को सक्षम बनाया।
- ऑनलाइन अन्योन्यक्रिया का समर्थन करने के लिए कई बैठक कक्षों को नवीनतम यूसी-आधारित सेटअप के साथ अद्यतन किया गया।
- भाप्रसंबें के क्लाउड इन्फ्रा के अलावा एडब्ल्यूएस क्लाउड पर अब पाँच अतिरिक्त शोध परियोजनाओं का समर्थन किया जा रहा है।
- भाप्रसंबें के नए परिसर में आईटी एवं जिगनी में भाप्रसंबें के दूसरे परिसर में छात्रावास, अत्याधुनिक एसडीएन आधारित वायरलेस समाधान के साथ कार्यान्वित किया जा रहा है, जिसे निकट भविष्य में मौजूदा नेटवर्क में प्रचारित किया जाएगा।
- एक इंटरनेट लिंक को 2जीबीपीएस में अद्यतन किया जा रहा है एवं परीक्षण पहले ही किया जा चुका है।
- एमएटीएलएबी जैसे सांख्यिकीय सॉफ्टवेयर को परिसर में व्यापक उपयोग के लिए साझा करने हेतु संवर्धित किया गया है एवं बेहतर परिसर सुरक्षा के लिए व्यापक आगंतुक प्रबंधन समाधान लागू किया जा रहा है।

11. संप्रेषण

11.1 गतिविधि का दायरा

- मीडिया संबंध – अखिल भारतीय
- नई पहल, संकाय एवं छात्र पुरस्कार, अनुसंधान – पेपर, किताबें, केस, संस्थान गतिविधियों, एनएसआरसीईएल स्टार्ट-अप, छात्र संचालित कार्यक्रम एवं सेमिनार / सम्मेलन / कार्यशालाओं हेतु मीडिया विज्ञप्ति
- आईआईएमबी डाइजेस्ट – एक मासिक ई-संवादपत्र तैयार एवं प्रसार करना
- शोध-आधारित समाचारों एवं वैशिष्ट्यों, संकाय-लिखित लेखों, साक्षात्कारों, प्रोफाइलों, विशेष वैशिष्ट्यों आदि के लिए भारत एवं विदेशों में अवसर की जानकारी।
- विज्ञापन – भारत एवं विदेश में
- वेबसाइट – सामग्री सृजन एवं प्रबंधन, और पुनः डिज़ाइन
- सोशल मीडिया चैनल – एफबी, लिंकडइन, इंस्टाग्राम, ट्विटर, कू एवं यूट्यूब, और ब्लॉग (भाप्रसंबें और उटी)
- आईआईएमबी मोबाइल ऐप (आईओएस और एंड्रॉइड)
- भाप्रसंबें माइक्रोसाइट्स (केंद्र, सम्मेलन, दीक्षांत समारोह आदि जैसी गतिविधियाँ)
- प्रकाशन – वार्षिक रिपोर्ट, संकाय प्रोफाइल पुस्तक, सकारात्मक प्रभाव रिपोर्ट, ब्रांड मैनुअल, आदि।
- चर्चित विषयों पर संकाय एवं छात्रों के साथ पॉडकास्ट (महीने में दो बार)
- सभी शैक्षणिक कार्यक्रमों के लिए कार्यक्रम विवरणिका एवं छात्र नियमावली
- ब्रांडिंग (कैलेंडर, त्योहारों की शुभकामनाएँ, बैनर, स्टैंडी, वेब, ब्रांड मैनुअल, आदि)
- फोटोग्राफी एवं वीडियोग्राफी
- अतिथि प्रतिनिधिमंडल के लिए भाप्रसंबें के बारे में प्रस्तुति
- छात्रों के आगामी बैच के लिए सोशल मीडिया दिशानिर्देश, संप्रेषण एवं मीडिया परस्पर क्रिया, ब्रांडिंग आदि पर अभिमुखीकरण कार्यशाला।

11.2 महामारी के दौरान अतिरिक्त गतिविधियाँ

- प्रिंट एवं डिजिटल मीडिया के साथ परिसर सुरक्षा एवं स्वास्थ्य उपायों पर विशेष सुविधाओं, साक्षात्कारों एवं त्वरित प्रतिक्रियाओं के रूप में नियमित अद्यतन स्थिति साझा करना
- सभी महामारी से संबंधित मुद्दों पर भाप्रसंबें संकाय द्वारा मीडिया में विचार-नायकत्व लेखों के लिए अवसर सृजित किए एवं स्थान दिया। 2021-2022 में कोविड से संबंधित विषयों पर 30 से अधिक लेख प्रकाशित किए गए।
- वेबिनार, सम्मेलनों और पॉडकास्ट सहित ऑनलाइन गतिविधियों, लेकिन इन्हीं तक सीमित नहीं है, की रिपोर्टिंग एवं प्रकाशन, क्योंकि भाप्रसंबें के सभी कार्यक्रम वैश्विक एवं ऑनलाइन हो गए थे।

11.3 मीडिया कवरेज गतिविधि डैशबोर्ड

1 अप्रैल 2021 – 31 मार्च 2022

प्रेस विज्ञप्ति	60
मौलिक लेख	45
उद्योग कहानियाँ	40
परस्पर क्रिया	12
विशेष वैशिष्ट्यों	24

11.4 सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म सारांश

माध्यम	पेज लाइक्स / फॉलोअर्स / सब्सक्राइबर (31 मार्च 2022 तक)	पेज लाइक्स / फॉलोअर्स / सब्सक्राइबर (01 अप्रैल 2021 तक)	आंतरिक वृद्धि / कमी
लिंकडइन	248187	227491	+20696
फेसबुक	39458	35871	+3587
ट्विटर	9521	6374	+3147
यूट्यूब	122629	86979	+35650
इंस्टाग्राम	11070	8447	+2623

11.5 दल यह भी तैयार करता है :

- विशेष अवसरों, गतिविधियों आदि के लिए क्रिएटिव
- चर्चित विषयों पर क्रिएटिव
- अधिक नए फॉलोअर्स / लाइक्स प्राप्त करने के लिए प्लेटफॉर्म-विशिष्ट अभियान
- गतिविधि – विशिष्ट प्रचार जैसे लिंकडइन लाइव सत्र जब संकाय द्वारा श्वेत पत्र / पुस्तकें / केस प्रकाशित किए जाते हैं

11.6 फोटोग्राफी एवं वीडियो

वीडियो

- ईक्यूयूआईएस के लिए संस्थान फिल्म
- 16 वीडियो जो संस्थान के मील के पत्थर, संकाय अनुसंधान, छात्र उपलब्धियों और पुरस्कारों को प्रदर्शित करते हैं। ये वीडियो फेसबुक, व्हाट्सएप एवं इंस्टाग्राम पर साल के अंत के अभियान के हिस्से के रूप में प्रदर्शित किए गए थे।
- 47वें दीक्षांत समारोह के लिए वर्चुअल परिसर दौरा
- 47वें दीक्षांत समारोह के मुख्य अतिथि एवं अध्यक्ष के वीडियो
- विभिन्न मंचों के लिए निदेशक के संदेशों के लिए वीडियो एवं संपादन
- वेबसाइट, सोशल प्लेटफॉर्म एवं विपणन दल के लिए एनएसआर पूर्व-वाचस्पति एवं एमजीएनएफ सहित सभी दीर्घावधि कार्यक्रमों एवं प्रमाणपत्र कार्यक्रमों के लिए छात्र प्रशंसापत्र वीडियो
- सभी कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों के लिए सहभागी-प्रशंसापत्र वीडियो
- भाप्रसंबें के यूट्यूब चैनल पर वेबिनार, सम्मेलनों, विशेषज्ञ वार्ता, छात्र गतिविधियों आदि के वीडियो संपादित एवं अपलोड किए गए
- वैकल्पिक पाठ्यक्रमों के लिए संकाय प्रस्तुति वीडियो
- 'इंद्रिय' 22 कार्यक्रम वीडियो शूट एवं संपादित

किया गया। यह गणतंत्र दिवस की पूर्व संध्या पर भाप्रसंबें में आयोजित सांझ-से-सुबह तक का भारतीय संगीत कार्यक्रम है।

- शिक्षण एवं अधिगम केंद्र के लिए शिक्षण युक्तियाँ पर 21 वीडियो
- प्रोफेसर आर. श्रीनिवासन की पुस्तक 'प्लेटफॉर्म बिजनेस मॉडल्स' के विमोचन के लिए नामिका चर्चा वीडियो

तस्वीरें

- स्वतंत्रता दिवस, गणतंत्र दिवस, कन्नड़ राज्योंत्सव आदि सहित संस्थान की गतिविधियाँ।
- ईईपी कार्यक्रम (उद्घाटन समारोह, समूह तस्वीरें एवं समापन समारोह)
- पीजीपी एवं पीजीपी (बीए) एवं ईपीजीपी हेतु अवस्थापन विवरणिकाओं के लिए तस्वीरें
- एमजीएनएफ विवरणिका के लिए तस्वीरें

12. विपणन

भाप्रसंबें में विपणन दल की स्थापना वर्ष 2014 में की गई थी। इसका उद्देश्य संभावित देशीय एवं अंतरराष्ट्रीय आवेदकों तक पहुँचना और सभी डिग्री प्रदत्त कार्यक्रमों के लिए आवेदनों का एक प्रतिस्पर्धी समूह बनाना था। तब से, विपणन दल दुबई, सिंगापुर, बंगलादेश, श्रीलंका, नेपाल, दक्षिण कोरिया, यूएसए एवं सभी प्रमुख शहरों में देशीय स्तर पर अपने अंतरराष्ट्रीय पदचिह्न का विस्तार करने में सक्षम है। इसके अलावा, विपणन दल एमबीए मेलों में भाग लेता है एवं जीएमएसी और टेस्ट प्रेप एजेंसियों के साथ साझेदारी में गतिविधि आयोजित करता है।

विपणन दल प्रौद्योगिकी का शुरुआती उपयोगकर्ता था एवं वीडियो कॉन्फ्रेंसिंग द्वारा नियमित रूप से वेबिनार आयोजित किए। महामारी के आने पर इससे दल को बहुत फायदा हुआ। दल किसी भी गतिविधि की गुणवत्ता से समझौता किए बिना पूरी तरह से डिजिटल मोड में बदलने एवं संचालन तथा पहुँच (आउटरीच) गतिविधियों को जारी रखने में सक्षम था।

पिछले कुछ वर्षों में, विपणन दल धीरे-धीरे पहुँच (आउटरीच) के पारंपरिक तरीकों से दूर हट कर अपने लक्षित दर्शकों तक पहुँचने के लिए एक डिजिटल मार्ग अपनाया है।

दल अपने दर्शकों के साथ जुड़ने के लिए कृत्रिम बुद्धिमत्ता डेटा और सामाजिक प्लेटफार्मों का बेहतर उपयोग करने की योजना बनाते हैं।

2021-22 के दौरान, विपणन दल ने सात माह (जुलाई 2021 से जनवरी 2022) की अवधि में संकेंद्रित दर्शकों के साथ 30 वेबिनार आयोजित किए, जोकि प्रति सप्ताह औसतन एक वेबिनार है।

13. भूतपूर्व छात्र संबंध

परिदृश्य

भूतपूर्व छात्र कार्यालय नई अवधारणाओं एवं विचारों की खोज करते हुए सक्रिय रूप से भूतपूर्व छात्रों की जरूरतों के अनुरूप गतिविधियों को अंजाम देकर भूतपूर्व छात्रों की संबद्धता को सुदृढ़ करने की दिशा में काम करता है। यह भूतपूर्व छात्रों-संस्थान संबद्धता पर ध्यान केंद्रित करता है जबकि भाप्रसंबंध भूतपूर्व छात्र संघ (आईआईएमबीएए) भूतपूर्व छात्रों के नेटवर्क और संबद्धता को सक्रिय करने पर ध्यान केंद्रित करता है। भूतपूर्व छात्र कार्यालय मार्गदर्शी सिद्धांत, “संबद्धता, उत्साहित और संवर्धन” पर काम करता है।

2021-22 के दौरान की गई कुछ महत्वपूर्ण गतिविधियों का सारांश नीचे दिया गया है :

13.1 संबद्धता

वैबसाइट

भूतपूर्व छात्र कार्यालय 23,000 से अधिक भूतपूर्व छात्रों के ऑनलाइन डेटाबेस का अनुरक्षण करता है, भूतपूर्व छात्र संघ की वैबसाइट के अनुरक्षण एवं प्रबंधन में मदद करता है और उद्यमवृत्ति, वृत्ति, व्यावसायिक कौशल, नौकरियों, चर्चाओं और वापस देना पहल, जैसे विभिन्न क्षेत्रों में विचार एवं अनुभवों को साझा करने के लिए भूतपूर्व छात्रों हेतु ऑनलाइन मंच उपलब्ध कराता है।

सोशियल मीडिया

भूतपूर्व छात्र कार्यालय विभिन्न व्यावसायिक और व्यक्तिगत सोशियल मीडिया समूहों जैसे लिंकडइन, फेसबुक, यूट्यूब एवं ट्विटर पर सक्रिय है, जहाँ 8000 से अधिक भूतपूर्व छात्र, संस्थान से नियमित अद्यतन सूचना प्राप्त करते हैं और भूतपूर्व छात्र नेटवर्क के साथ रुचिकर व्यक्तिगत एवं व्यावसायिक विकास के समाचार का आदान-प्रदान करते हैं।

वेबिनार

बैचों में भूतपूर्व छात्रों की संबद्धता को प्रोत्साहित करने की एक पहल, यह अतिथि वक्ताओं के लिए भी एक मंच है जो भाप्रसंबंध के भूतपूर्व छात्र हैं) एवं रुचि के विषय पर अपनी विशेषज्ञता और राय साझा करने के लिए अपने क्षेत्र के विशेषज्ञ हैं।

ऑनलाइन आयोजित किए जाने वाले ये वेबिनार एक-एक घंटे के होते हैं और अपने व्यावहारिक प्रश्नोत्तर सत्रों के लिए लोकप्रिय हैं। 2021-22 में आयोजित वेबिनार की यहाँ सूची दी गई है :

- नायकत्व क्षमता लब्धि
- जीवन शक्ति, ऊर्जा, स्वास्थ्य : जादू सूत्र
- उद्देश्य और राष्ट्र निर्माण : सामाजिक क्षेत्र में वृत्तियाँ
- बिटकॉइन के बारे में सब कुछ आप जानना चाहते थे लेकिन पूछने से डरते थे
- सफलता के लिए अपना रास्ता बनाएं : आपके जीवन में सफलता के लिए जगह बनाने के लिए 3 जुगाड
- सफलता की 4 बाधाएँ – और उन्हें कैसे दूर किया जाए

ऑनलाइन ग्रीष्मकालीन कार्यक्रम

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय द्वारा वर्ष में एक बार ग्रीष्म अवकाश (मई) के दौरान 8-17 वर्ष के बच्चों के लिए ग्रीष्मकालीन कार्यक्रम आयोजित किए जाते हैं। ये कार्यक्रम विशेष रूप से उन बच्चों के लिए है जिनके माता-पिता भाप्रसंबंध के भूतपूर्व छात्र हैं।

महामारी के कारण 2021 का ग्रीष्मकालीन शिविर ऑनलाइन आयोजित किया गया था। इसमें 30 प्रतिभागी थे, जिन्हें 8-12 वर्ष एवं 13-17 वर्ष की आयु के दो समूहों में विभाजित किया गया था, और चार भूतपूर्व छात्रों द्वारा सुसाद्य किया गया। शिविर के दौरान पॉटरोलॉजी, इमोशनस मैनेजमेंट, थिएटर आधारित कार्यशालाएँ एवं वक्तृत्व कौशल जैसे विषयों को शामिल किया गया।

लेखक वार्ता श्रृंखला

‘लेखक वार्ता’ श्रृंखला 2020 में भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय द्वारा शुभारम्भ की गई अपेक्षाकृत नई गतिविधि है, जहाँ भूतपूर्व छात्र-लेखक ऑनलाइन सत्रों में लेखकों / रचनाकारों के रूप में अपनी पुस्तकों और उनकी यात्राओं पर चर्चा करते हैं। 2021 में एक सत्र आयोजित किया गया था।

दिनांक	वक्ता
23 अक्टूबर 2021	एस पार्थसारथी, पीजीपी 1994 एवं "हाउ टू डिस्कवर कस्टमर वैल्यू ? – टूल्स टू ग्रो यॉर बिजनेस" । साई प्रकाश आर. अय्यर, एफपीएम 2007 एवं "बैटल-रेडी : क्राफ्टिंग स्ट्रैटेजी टू बीट कॉम्पिटिशन" के लेखक।

पीजीपी 2018 हेतु मास्टरक्लास

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय ने 2018 की पीजीपी कक्षा के भूतपूर्व छात्रों के लिए संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र की प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन द्वारा एक मास्टरक्लास का आयोजन किया गया। प्रोफेसर श्रीनिवासन ने समस्या समाधान एवं समाधान खोजने हेतु केसों का उपयोग करते हुए 'फ्यूचर रेडीनेस' पर वार्ता प्रस्तुत की। इस संवादात्मक सत्र में 60 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया।

ऑनलाइन आमने-सामने की बैठकें

कार्यालय ने प्रमुख भूतपूर्व छात्रों के साथ 70 ऑनलाइन आमने-सामने की बैठकें आयोजित कीं। इन बैठकों का नेतृत्व भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास के संकायाध्यक्ष, भूतपूर्व छात्र संबंध के प्रधान एवं विकास के प्रधान ने किया। इनमें 100 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया। इन बैठकों में संस्थान के भविष्य के विकास के दिशा-निर्देशों को साझा करने एवं भूतपूर्व छात्रों से आगत प्राप्त करने पर ध्यान केंद्रित किया गया।

13.2 उत्साहित

प्रवेश हेतु साक्षात्कार

भाप्रसंबे के भूतपूर्व छात्र सभी शैक्षणिक कार्यक्रमों – पीजीपी, पीजीपी (बीए), पीजीपीईएम और ईपीजीपी में साक्षात्कार प्रक्रिया का एक अभिन्न हिस्सा हैं।

- पीजीपी : साक्षात्कार फरवरी एवं मार्च 2022 में निर्धारित किए गए थे। 115 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने जवाब दिया, जिनमें से 68 साक्षात्कार

नामिका का हिस्सा बने।

- पीजीपी(बीए) : साक्षात्कार मार्च एवं अप्रैल 2022 में निर्धारित किए गए थे। पच्चीस भूतपूर्व छात्रों ने जवाब दिया, जिनमें से 17 साक्षात्कार नामिका का हिस्सा बने।
- पीजीपीईएम : साक्षात्कार फरवरी 2022 में निर्धारित किए गए थे। पन्द्रह भूतपूर्व छात्रों ने जवाब दिया, जिनमें से 15 साक्षात्कार नामिका का हिस्सा बने।
- ईपीजीपी : साक्षात्कार फरवरी 2022 में निर्धारित किए गए थे। पन्द्रह भूतपूर्व छात्रों ने जवाब दिया, जिनमें से 14 साक्षात्कार नामिका का हिस्सा बने।

पीजीपी अभिमुखीकरण

- 27 जून 2021 को पीजीपी के लिए अभिमुखीकरण आयोजित किया गया था। 2019 की पीजीपी कक्षा के भूतपूर्व छात्रों को आमंत्रण भेजे गए थे।
- भावना बिंद्रा (2001 की पीजीपी कक्षा) मुख्य अतिथि थीं।
- अभिमुखीकरण में उन्नीस भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया।

निदेशक के साथ बैच अन्योन्यक्रियाएँ

भूतपूर्व छात्र संबंध कार्यालय दिसंबर 2020 से निदेशक और विभिन्न पीजीपी बैचों के बीच बैठकों को सुसाध्य कर रहा है। आज तक लगभग सभी बैच शामिल किए जा चुके हैं। प्रत्येक शनिवार को बैठकें, ऑनलाइन आयोजित की जाती हैं, और निम्नलिखित पर ध्यान केंद्रित किया जाता है :

- एमबीए शिक्षा एवं उद्योग की आवश्यकताओं के लिए संस्थान खुद को कैसे तैयार कर सकता है पर परिप्रेक्ष्य, पर भूतपूर्व छात्रों से निविष्टियाँ प्राप्त करना।
- शैक्षणिक कार्यक्रम ने किस प्रकार उन्हें उनकी व्यावसायिक यात्राओं में विशेष रूप से लाभान्वित किया है, इस बारे में प्रतिक्रिया प्राप्त करना।
- भाप्रसंबे हेतु विकास, वर्तमान एवं भविष्य की वृद्धि योजनाओं को साझा करना और निविष्टियाँ प्राप्त करना।

निदेशक के साथ बैच अन्योन्यक्रियाओं का विवरण नीचे दिया गया है :

पीजीपी – 22 बैच

ईपीजीपी – 4 बैच

पीजीपीईएम – 4 बैच

एफपीएम / पीएच.डी – विभिन्न बैचों में

बैच	दिनांक	सहभागियों की संख्या
पीजीपी 1998	10 अप्रैल, 2021	16
पीजीपी 1999	24 अप्रैल, 2021	20
पीजीपी 1995	01 मई, 2021	26
पीजीपी 1996	08 मई, 2021	19
पीजीपी 1991	22 मई, 2021	13
पीजीपी 1990	29 मई, 2021	11
पीजीपी 1992	05 जून, 2021	30
पीजीपी 1986	12 जून, 2021	15
पीजीपी 2005	19 जून, 2021	16
पीजीपी 1985	03 जुलाई, 2021	11
पीजीपी 1984	17 जुलाई, 2021	14
पीजीपी 1983	24 जुलाई, 2021	20
पीजीपी 1982	31 जुलाई, 2021	30
पीजीपी 1981	14 अगस्त, 2021	18
पीजीपी 1980	21 अगस्त, 2021	8
पीजीपी 1979	28 अगस्त, 2021	12
पीजीपी 1978	18 सितंबर, 2021	12
पीजीपी 1977	25 सितंबर, 2021	4
पीजीपी 1976	25 सितंबर, 2021	8
पीजीपी 2006	20 नवंबर, 2021	5
पीजीपी 2007	27 नवंबर, 2021	26

बैच	दिनांक	सहभागियों की संख्या
पीजीपी 2008	18 दिसंबर, 2021	12
ईपीजीपी 2010	16 अक्टूबर, 2021	6
ईपीजीपी 2011	16 अक्टूबर, 2021	6
ईपीजीपी 2012	13 नवंबर, 2021	2
ईपीजीपी 2013	13 नवंबर, 2021	12
पीजीएसईएम 2001	15 जनवरी, 2022	16
पीजीएसईएम 2002	15 जनवरी, 2022	12
पीजीएसईएम 2003	22 जनवरी, 2022	1
पीजीएसईएम 2004	22 जनवरी, 2022	8
सभी एफपीएम भूतपूर्व छात्र	29 जनवरी, 2022	30

13.3 संवर्धन

विशिष्ट भूतपूर्व छात्र एवार्ड

2020 एवं 2021 हेतु पुरस्कार समारोह 17 अप्रैल 2021 को ऑनलाइन आयोजित किया गया था।

2020 हेतु एवार्ड प्राप्तकर्ता हैं :

1. ध्रुव दीपक सक्सेना, 1977 की पीजीपी कक्षा
2. कुसुम एल ऐलावाडी, 1984 की पीजीपी कक्षा
3. संगीत पॉल चौधरी, 2006 की पीजीपी कक्षा

2021 हेतु एवार्ड प्राप्तकर्ता हैं :

1. रेवती अशोक, 1980 की पीजीपी कक्षा
2. लक्ष्मण जे राव, 1982 की पीजीपी कक्षा
3. समीर नायर, 1996 की पीजीपी कक्षा

कक्षा कक्ष नामकरण

भूतपूर्व छात्रों ने अपने अति सम्मानित विपणन के प्रोफेसर, स्वर्गीय पीएन थिरुनारायणा के नाम पर परिसर में एक कक्षा कक्ष का नाम रखने के लिए 2 करोड़ रुपये की राशि जुटाई। 1986 एवं 1993 की पीजीपी कक्षाएँ, और 1993 की पीजीपी कक्षा के संदीप रुनवाल मुख्य दानदाताओं में से थे। कक्षा कक्ष नामकरण कार्यक्रम 24 जुलाई 2021 को गुरु पूर्णिमा के दिन ऑनलाइन आयोजित किया गया था, एवं इसमें भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्रों, सेवानिवृत्त और सेवारत संकाय, छात्रों और स्वर्गीय प्रोफेसर पीएन थिरुनारायणा के परिवार के सदस्यों ने भाग लिया था। आभासी कार्यक्रम में 200 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया था।

भूतपूर्व छात्रों से दान

- 2020-2021 में भूतपूर्व छात्रों से कुल रुपए 515 लाख प्राप्त हुए।
- एल स्ववायर भिन्नात्मक नामकरण अधिकार 2021 में शुरू किया गया था एवं 2009 की पीजीपी कक्षा इसके लिए पहला दाता बैच था।
- भूतपूर्व छात्रों के दान से छात्रवृत्तियाँ प्रदान की गईं। ऑनलाइन छात्रवृत्ति पुरस्कार समारोह 6 अगस्त 2021 को आयोजित किया गया था।

छात्रवृत्तियाँ

सिद्धार्थ पदम छात्रवृत्ति

1976 की पीजीपी कक्षा छात्रवृत्ति

संदीप रुनवाल छात्रवृत्ति

सरस्वती कुलकर्णी उत्कृष्टता पुरस्कार

मोल्ड-टेक छात्रवृत्ति

डीएमएल प्राप्तकर्ताओं के लिए पीजीपी 1986 छात्रवृत्ति पुरस्कार

पीजीपी 1989 छात्रवृत्ति

उबंटू छात्रवृत्ति

पीजीपी 1998 छात्रवृत्ति - 4 छात्रों के लिए सिद्धार्थ पदम, उदय नायक, सिद्धार्थ गुप्ता और दीपांकर खिवानी

नितिन अग्रवाल छात्रवृत्ति पुरस्कार

दीपांकर खिवानी छात्रवृत्ति - 2 छात्रों के लिए

आईआईएमबीए संबंधी गतिविधियाँ :

- टीकाकरण अभियान : आईआईएमबीए ने 29 मई 2021 को टीकाकरण अभियान का शुभारम्भ किया जिसका उद्घाटन आईआईएमबीएक्स 2021 में वित्त मंत्री श्रीमती निर्मला सीतारमन द्वारा किया गया था। उन्होंने रुपये 27,74,709 एकत्रित किए एवं 'वैक्सीन ऑन व्हील्स' के साथ करार के माध्यम से पुणे में 22,105 से अधिक व्यक्तियों (9 अगस्त 2021 से 22 फरवरी 2022 तक) का टीकाकरण किया गया।
- 2000 की पीजीपी कक्षा हेतु बैच पुनर्मिलन 10 अप्रैल 2021 को आयोजित किया गया।
- बेंगलूर अध्याय (संयोजक) एवं सिंगापुर चैप्टर (सह-संयोजक) ने 29 मई 2021 को आईआईएमबीएक्स के विशेष संस्करण का आयोजन किया। इस कार्यक्रम में 1000 से अधिक भूतपूर्व छात्रों ने भाग लिया।
- पुणे अध्याय ने 18 दिसंबर, 2021 को अपना ऑफलाइन 'अनुस्मरण' आयोजित किया। इस समारोह में 40 से अधिक सदस्य शामिल हुए थे।
- मुंबई अध्याय ने 13 नवंबर, 2021 को एक ऑनलाइन म्यूजिकल समारोह आयोजित किया एवं शो में लगभग 100 भूतपूर्व छात्र शामिल हुए थे।
- चेन्नई अध्याय ने 'तमिलनाडु : द रोड अहेड' पर एक विशेष सत्र का आयोजन किया। डॉ. पी थियागा राजन (पीटीआर), वित्त एवं मानव संसाधन विकास मंत्री, तमिलनाडु, मुख्य वक्ता थे। यह समारोह 25 जून 2021 को आयोजित किया गया था।

14. विकास कार्यालय

परिदृश्य

राष्ट्रीय महत्व का संस्थान होने के नाते भाप्रसंबें, संस्थान की विकासात्मक गतिविधियों में प्रत्यक्ष अंशदान और अक्षय निधि निर्माण दोनों के माध्यम से एक मजबूत वित्तीय आधार बनाना चाहता है।

इस उद्देश्य के लिए, 2018 में विकास कार्यालय (डीओ) स्थापित किया गया था। यह भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास विभाग के स्कंधों में से एक है। डीओ का मुख्य कार्य भाप्रसंबें के विभिन्न पणधारियों (भूतपूर्व छात्र, माता-पिता, मित्र, कॉर्पोरेट और फाउंडेशन) के साथ संबंधों को विकसित कर के वित्तीय सहायता प्राप्त करना है। कार्यालय यह सुनिश्चित करने के लिए भी प्रतिबद्ध है कि मौजूदा और संभावित दाताओं द्वारा सभी परोपकारी गतिविधियों को भाप्रसंबें के विज्ञान, मिशन और कार्यनीतिक योजनाओं के अनुरूप व्यावसायिक तरीके से संचालित किया जाता है।

कोविड -19 द्वारा लाई गई चुनौतियों के बावजूद वित्त वर्ष 2021-2022 काफी अच्छा रहा है।

अप्रैल 2021 – मार्च 2022 के दौरान रुपए 9.95 करोड़ की कुल निधि प्राप्त हुई

दाता	रुपए करोड़ों में
भूतपूर्व छात्र	6.42
कॉर्पोरेट	3.53
कुल राशि	9.95

- अप्रैल 2021 में, पीजीपी छात्रों एवं भाप्रसंबें कर्मचारियों के बच्चों हेतु भूतपूर्व छात्रों, बैच एवं कॉर्पोरेट द्वारा संस्थापित छात्रवृत्ति और वित्तीय सहायता प्रदान करने हेतु वर्चुअल समारोह का आयोजन किया।
- 500/50 के स्वर्ण जयंती धन एकत्रण अभियान का सॉफ्ट लॉन्च जारी रहा (संस्थान के 50वें वर्ष, स्वर्ण जयंती वर्ष 2023 तक 500 करोड़ रुपये)
- स्वर्ण जयंती धन एकत्रण अभियान के संबंध में 220 से अधिक भूतपूर्व छात्रों से व्यक्तिगत रूप से जुड़े (अगस्त 2020 से) एवं निदेशक के साथ 30 (दिसंबर 2021 से) बैच बैठकें कीं एवं संस्थान के भविष्य के दिशा-निर्देशों के बारे में बताया

जैसे यूजी कार्यक्रमों के लिए नए परिसर का विकास, डिजिटल शिक्षा एवं प्रभावी अनुसंधान।

- इस वित्तीय वर्ष में, कुछ भूतपूर्व छात्रों ने स्वर्ण जयंती निधि, परिसर में नामकरण सुविधा एवं संस्थापित पुरस्कारों एवं छात्रवृत्तियों में योगदान दिया है।
- स्वर्ण जयंती धन एकत्रण अभियान के भाग के रूप में निगमों के साथ 30 से अधिक बैठकें और फाउंडेशनों के साथ 25 से अधिक बैठकें की गई थीं।

कंपनियों/फाउंडेशन के महत्वपूर्ण अंशदान :

- टाटा केमिकल्स सोसाइटी फॉर रूरल डेवलपमेंट द्वारा वाचस्पति छात्रों की फेलोशिप हेतु अंशदान।
- विप्रो फाउंडेशन द्वारा एनएसआर पूर्व-वाचस्पति एवं पीएच.डी. फेलोशिप हेतु अंशदान।
- कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड द्वारा एनएसआरसीईएल के महिला स्टार्टअप कार्यक्रम हेतु अंशदान।
- कैपजेमिनी द्वारा एनएसआरसीईएल के सामाजिक उद्यम स्टार्ट-अप हेतु अंशदान।
- मिरे एसेट फाउंडेशन द्वारा पीजीपी छात्रवृत्तियों एवं वाचस्पति छात्रों हेतु फेलोशिप हेतु अंशदान।
- तोशिबा सॉफ्टवेयर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड द्वारा भारत जापान अध्ययन केंद्र की गतिविधियों हेतु अंशदान।
- आईसीआईसीआई सिन्योरिटीज द्वारा एनएसआरसीईएल में उभरते प्रौद्योगिकी स्टार्टअप हेतु अंशदान।
- मोल्ड-टेक ग्रुप द्वारा निदेशक की योग्यता सूची छात्रवृत्तियों हेतु अंशदान।
- नेशनल स्टॉक एक्सचेंज टू प्लेटफॉर्म फॉर इन्वेस्टर एजुकेशन (पीआईईई), पूंजी बाजार एवं जोखिम प्रबंध केंद्र (सीसीएमआरएम) के लिए एक पहल है।

15. नीति एवं पहल

दिव्यांग छात्रों के लिए नीति विवरण

भाप्रसंबें उन सभी बाधाओं को दूर करने का प्रयास करता है, जो दिव्यांग छात्रों को अपनी क्षमता का एहसास करने में बाधा डालते हैं। इस नीति का उद्देश्य सभी छात्रों के लिए 'समान अवसर' प्रदान करना है और आवश्यक सहायता भी प्रदान कराना है, जो उन्हें संस्थान में रहते हुए यथासंभव स्वतंत्र रूप से जीवन व्यतीत करने में मदद कर सकता है।

भाप्रसंबें दिव्यांग छात्रों द्वारा सुलभ्यता में झेली जा रही सभी बाधाओं को दूर करने के लिए एक समयबद्ध कार्यक्रम हेतु प्रतिबद्ध है। सुलभ्यता में शामिल है, लेकिन यह इस तक सीमित नहीं है :

- छात्रों द्वारा प्रयुक्त परिसर के सभी क्षेत्रों में दैहिक सुलभ्यता
- जहाँ भी आवश्यक हो, उचित प्रौद्योगिकी का उपयोग करके शिक्षण और संदर्भ सामग्री तक सुलभ्यता
- डब्ल्यूसीएजी और अन्य सुसंगत मानकों के अभिग्रहण के माध्यम से ई-संसाधनों तक सुलभ्यता

भाप्रसंबें व्यक्तिगत रूप से प्रत्येक नामांकित दिव्यांग छात्र की आवश्यकताओं का आकलन करता है और यह निर्धारित करता है कि उस छात्र के लिए सर्वोत्तम संभव शैक्षणिक अनुभव प्रदान करने के लिए क्या करने की आवश्यकता है। दिव्यांग सेवाओं का कार्यालय इस तरह के मूल्यांकन की व्यवस्था करता है और यह सुनिश्चित करने के लिए केंद्रीय स्थल के रूप में काम करता है कि छात्र की जरूरतों को भाप्रसंबें के हर संबद्ध कार्यालय/विभाग/ व्यक्ति को सूचित किया जाता है और उचित रूप से परिपूर्ण किया जाता है।

भाप्रसंबें दिव्यांग छात्रों के लिए वृत्ति अवसरों की पहचान करने के लिए सक्रिय कदम उठाता है और समान अवसर रोजगार नीतियों और प्रथाओं को अपनाने के लिए भर्ती संगठनों को प्रभावित करने का प्रयास करता है।

भाप्रसंबें दिव्यांग छात्रों के खिलाफ भेदभाव को रोकने का प्रयास करता है। भाप्रसंबें में समय-समय पर कार्यशालाओं और अभियानों के माध्यम

से दिव्यांग छात्रों की जरूरतों और चुनौतियों से सभी संबद्ध पणधारियों को संवेदनशील बनाता है। दिव्यांग छात्रों के खिलाफ किसी भी प्रकार के भेदभाव या असभ्य/ असंवेदनशील व्यवहार को गंभीरता से लिया जाएगा और संबंधित संकाय सदस्य, कर्मचारी या छात्र के खिलाफ अनुशासनात्मक कार्रवाई का कारण हो सकता है।

जबकि भाप्रसंबें दिव्यांग व्यक्ति अधिनियम और अन्य कानूनी प्रावधानों का पालन करता है, इस नीति का प्रयोजन दिव्यांग छात्रों के लिए वास्तव में समावेशी वातावरण प्रदान करने के लिए कानूनी आवश्यकताओं से आगे जाता है। इस उद्देश्य की दिशा में एक कदम के रूप में, भाप्रसंबें ने स्कूल में 'दिव्यांगता समिति' की स्थापना की है जो नायकत्व और संकेंद्रण प्रदान करती है। भाप्रसंबें इस क्षेत्र में काम कर रहे उद्योग निकायों और प्रतिष्ठित गैर-सरकारी संगठनों (एनजीओ) के साथ साझेदारी किया है।

15.1 उपलब्ध कराई गई शैक्षणिक सुविधाएँ

- वर्ष के प्रारम्भ में उचित आवास फॉर्म और आवास आवश्यकताओं के मूल्यांकन का उपयोग कर छात्रों की आवश्यकताओं को समझना।
- टर्म के दौरान उपक्रमात्मक पाठ्यक्रम एवं टर्म 1-6 में शिक्षण कर रहे संकायों को छात्रों और आवश्यक आवास की जानकारी देते हुए मेल भेजे गए।
- कार्यक्रम, छात्रावास एवं संपदा कार्यालयों को छात्रों की आवश्यकताओं का संप्रषण।
- पीजीपी समिति के अनुमोदन पर तीन - वर्षीय पीजीपी विकल्प।
- सुलभ प्रारूप में पाठ्यक्रम और संदर्भ सामग्री उपलब्ध कराई गई, कक्षाओं से पहले पीपीटी उपलब्ध कराई गई, कक्षाओं में सहायक उपकरणों के उपयोग की अनुमति, पूर्व अनुमोदन से कक्षाओं के दौरान अंतराल, व्याख्यानों की वीडियो/आडियो रिकॉर्डिंग आदि उपलब्ध कराई गई।
- पाठक (रीडर्स), स्काइप्स, अनुशिक्षक, नोट-टेकर्स।

- वैकल्पिक मूल्यांकन पद्धतियाँ एवं परीक्षाओं के लिए प्रतिपूरक समय ।

15.2 अतिरिक्त शैक्षणिक प्रावधान / समाधान

- श्रव्य बाधित छात्रों के लिए कक्षा में प्रयुक्त वीडियो की प्रतिलिपि ।
- गंभीर गतिविषयक दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए सॉफ्ट कॉपी प्रारूप में पाठ्यक्रम सामग्री पढ़ने के लिए आईपैड ।
- कोविड प्रकोप के साथ, कक्षाएँ ऑनलाइन माध्यम से चलाई गईं । श्रवण बाधित छात्रों के लिए, कक्षा के दौरान ऑटर सॉफ्टवेयर को लाइव कैप्शनिंग के लिए ज़ूम के साथ एकीकृत किया गया था ।
- गतिविषयक दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए परीक्षा लिखने के लिए टचस्क्रीन लैपटॉप का उपयोग ।

15.3 अन्य प्रावधान/भौतिक अवसंरचना

- गंभीर गतिविषयक दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए एमएचयू एवं पीएचडी ब्लॉक में विशेष छात्रावास आवास ।
- छात्रावास में उपयुक्त रूप से सुलभ्य कमरे, जैसे स्नानागार के निकट कमरा, अटैच्ड शौचालय आदि ।
- छात्रावास कमरों में वांछित संशोधन किए गए जैसे एसी, सुलभ्य फर्नीचर, फिक्स्चर्स आदि ।
- गतिविषयक दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए मोटराइज्ड एवं कस्टमाइज्ड मैनुअल व्हीलचेयर ।
- छात्रावास में एल-स्क्वायर और बीईएफजी स्क्वायर के लिए सुलभ्य अवसंरचना ।
- परिसर की इमारतों में सुलभ्य रैंप और रेलिंग ।
- नए छात्रावास ब्लॉक में सुलभ्य कमरे जोकि निर्माणाधीन हैं ।
- अक्टूबर 2021 में दिव्यांगता पहुँच पर परिसरभर में लेखापरीक्षा की गई थी । जनवरी 2022 में लेखापरीक्षा दल द्वारा विस्तृत लेखापरीक्षा रिपोर्ट साझा की गई थी । आगामी वित्तीय वर्ष में सिफारिशों का मूल्यांकन एवं कार्यान्वयन किया जाएगा ।

15.4 दिव्यांगता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र

- जून 2021 में अभिमुखीकरण सप्ताह के दौरान भाप्रसंभ के छात्रों हेतु दिव्यांगता जागरूकता एवं संवेदनशीलता सत्र संचालित किया गया ।

दिव्यांग छात्रों का ब्यौरा **विवरण 16** पर दिया गया है ।

15.5 अन्य गतिविधियाँ

- 15 अगस्त, 2021 को पीजीपी 1 एवं पीजीपी 2 के छात्रों के लिए भूतपूर्व छात्रों के साथ बैठक ।
- सितंबर 2021 में भाप्रसंभ की वेबसाइट पर विविधता एवं समावेशन कार्यालय के लिए वेब पेजों को पुनः डिज़ाइन किया गया ।
- भाप्रसंभ एक नेटवर्क, इंकलूसिव युनिवर्सिटी अलियांस (आईआईटी चेन्नई, आईआईटी दिल्ली, आदि), का हिस्सा है । इसका उद्देश्य अपने सदस्यों के बीच समावेश हेतु सर्वोत्तम प्रथाओं को साझा करना, सुलभ्य शिक्षण एवं अधिगम संसाधनों को सृजित एवं साझा करना और भारत में उच्च शिक्षा में पक्षपोषण के प्रयासों पर काम करना है । इस शैक्षणिक वर्ष में, हम कैसे दिव्यांगता वाले छात्रों के लिए करियर के अवसर पैदा कर सकते हैं और दृष्टिबाधित छात्रों के लिए पाठ्यपुस्तकें तैयार कर सकते हैं, पर भाप्रसंभ ने अपनी बातचीत जारी रखी है ।
- पीजीपी 1 एवं पीजीपी 2 छात्रों के लिए भूतपूर्व छात्र परामर्श कार्यक्रम ।

16. आईआईएमबीएक्स एमओओसी कार्यक्रम

16.1 मुख्य विशेषताएँ

भाप्रसं बेंगलूर के डिजिटल अध्ययन पहल ने 2015 में अपने पहले पाठ्यक्रम की शुरुआत के बाद से 53 विशिष्ट बृहत खुले ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसीएस), दो माइक्रो मास्टर्स कार्यक्रम, बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार में जोखिम प्रबंध में एक व्यावसायिक प्रमाण-पत्र कार्यक्रम एवं विपणन में तीन व्यावसायिक प्रमाणपत्र कार्यक्रम प्रस्तुत किए। यह अब तक तीन मंचों पर प्रबल उपस्थिति स्थापित कर चुका है : ईडीएक्स, एसडब्ल्यूआईएम एवं आईआईएमबीएक्स। पिछले शैक्षणिक वर्ष के कुछ मुख्यांश नीचे दिए गए हैं :

एचईसी पेरिस एवं वार्टन स्कूल के बाद भाप्रसंबें तीन अग्रणी एमओओसी मंचों : कोर्सेरा, ईडीएक्स एवं फ्यूचरलर्न पर एमओओसी के प्रावधान, अभिकल्पना और संचालन के आधार पर पहली बार बिज़नेस स्कूल रैंकिंग में तीसरे स्थान पर रहा।

आईआईएमबीएक्स ने निम्नलिखित प्रारूपों में प्रमाणपत्र कार्यक्रम प्रस्तुत किए हैं :

- एमओओसी (ईडीएक्स एवं एसडब्ल्यूआईएम मंच पर)
- शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रमों (एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम) हेतु मिश्रित एमओओसीएस
- एमबीए प्रारम्भिक (पीजीपी छात्रों हेतु)
- महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम (एनएसआरसीईएल)
- ऑनलाइन मिश्रित संकाय विकास कार्यक्रम (आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस अपनाने हेतु)
- शिक्षकों हेतु कार्यनीति एवं धारणीय उद्यम पर दीर्घावधि संकाय विकास कार्यक्रम (अपने गृह संस्थानों में धारणीयता संबंधित विषयों को प्रारम्भ करने के लिए)
- अन्य कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों हेतु एमओओसीएस
- आईआईटी मद्रास के सहयोग से प्रौद्योगिकी एवं प्रबंध में प्रमाण पत्र।

महत्वपूर्ण तथ्य :

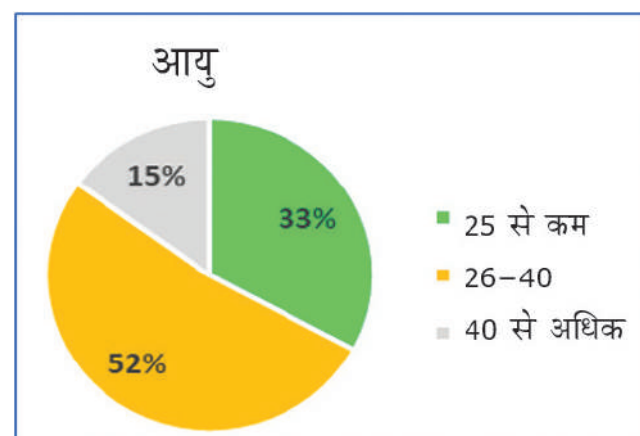
- आईआईएमबीएक्स के ईडीएक्स मंच पर शिक्षार्थियों की संख्या 1.5 मिलियन से अधिक गई है। यदि हम आईआईएमबीएक्स एवं एसडब्ल्यूआईएम को शामिल करते हैं, तो यह संख्या 3.0 मिलियन के करीब है।
- 2021-2022 के दौरान आईआईएमबीएक्स ने वर्चुअल कक्षाकक्ष के माध्यम से वास्तविक-समय सहयोग (रीयल-टाइम कोलेबोरेशन) में सुधार लाने एवं व्यवसाय और प्रबंध में महिला नेताओं को सशक्त बनाने के लिए खुले कार्यक्रमों पर अपना ध्यान केंद्रित किया।
- आईआईएमबीएक्स ने ईडीएक्स पर तीन विपणन कार्यक्रम एवं चार अद्वितीय पाठ्यक्रम जारी किए
- 2021-2022 में, आईआईएमबीएक्स ने ईडीएक्स पर दो माइक्रोमास्टर्स कार्यक्रम सफलतापूर्वक संचालित किए : (i) व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स एवं (ii) उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स, 365 छात्रों के साथ परिसर त्वरित एएमपी कार्यक्रम में मार्ग प्रशस्त कर रहा है।
- आईआईएमबीएक्स ने इस शैक्षणिक वर्ष में विपणन पर तीन व्यावसायिक प्रमाणपत्र कार्यक्रम का संचालन भी सफलतापूर्वक किया एवं 206 छात्रों ने व्यावसायिक प्रमाणपत्र प्राप्त करने के लिए मूल्यांकन के विभिन्न चरणों को पूरा किया।
- आईआईटी मद्रास के सहयोग से, आईआईएमबीएक्स ने 21 छात्रों हेतु 'सर्टिफिकेट प्रोग्राम इन टेक्नोलॉजी ऐंड मैनेजमेंट' नामक मिश्रित कार्यक्रम पूरा किया। 10 जुलाई को तीसरे बैच का भी शुभारंभ किया गया और इसमें 19 छात्र हैं।
- 2021-2022 के दौरान, आईआईएमबीएक्स पाठ्यक्रमों ने ईडीएक्स मंच पर प्रस्तुत किए गए पाठ्यक्रमों के लिए लगभग यूएसडी 1,49,175 का राजस्व अंश अर्जित किया।

सारणी 1 : 2021-2022 हेतु मुख्य विशेषताएँ (31 मार्च 2022 तक)

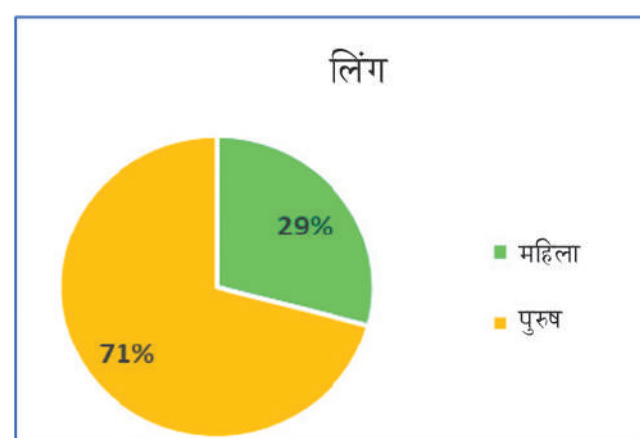
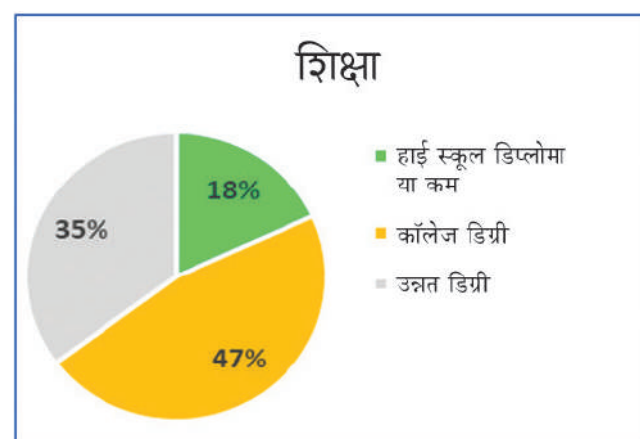
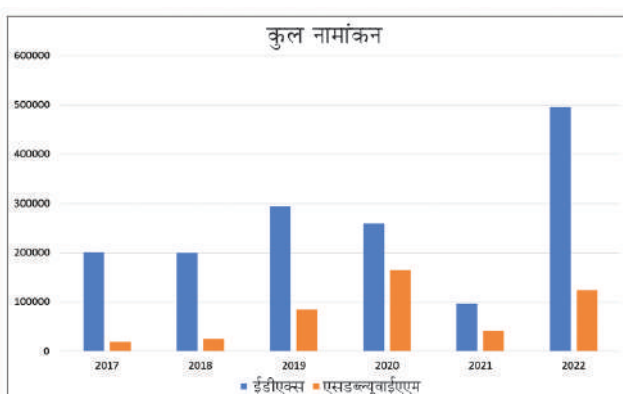
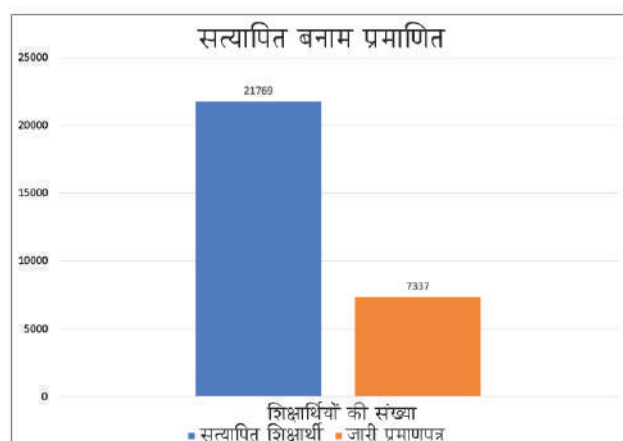
	ईडीएक्स आईआईएम	एसडब्ल्यूए	वाईएम बीएक्स
नामांकन (संचयी)	13,12,600+	5,10,684	25,486
2021-2022 में शैक्षणिक एवं कंपनी कार्यक्रम			5,561
2022 तक संकाय विकास कार्यक्रमों में सहभागियों की संख्या	1,732 सहभागी		
परिसर में छात्र	338 छात्र		

ईडीएक्स पर 176 पुनः संचालित एवं एसडब्ल्यूवाईएम मंच पर 166 पुनः संचालित प्रस्तुत किए।

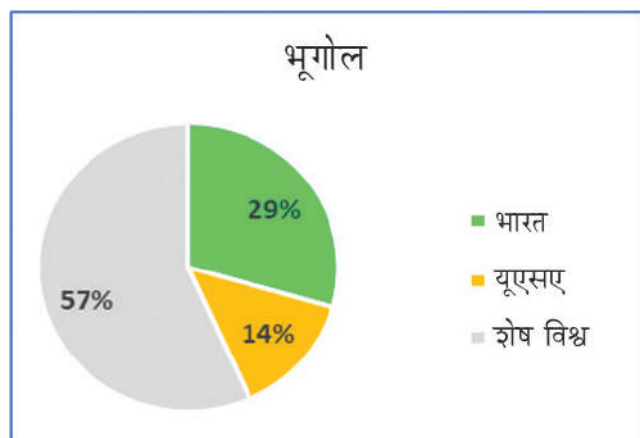
आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस विश्व के लगभग हर देश के शिक्षार्थियों को आकर्षित करते हैं, जिसमें लगभग 30% भारतीय इसके बाद 15% यूएस, 3% यूके एवं अन्य देश जैसे इजिप्ट, कनाडा, ब्राज़ील, केन्या, नाइजीरिया, मैक्सिको, जर्मनी एवं फ्रांस।



16.2 खुले एमओओसीएस



जुलाई 2015 से, आईआईएमबीएक्स एमओओसीएस कार्यक्रम ने आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित शिक्षा के रूप में 270 एमओओसी, 53 विशिष्ट एमओओसीएस एवं



सारणी 2 : ईडीएक्स पर भाप्रसंबे एमओओसीएस की सूची (31 मार्च 2022 तक संपूरित)

क्रम सं.	पाठ्यक्रम	संकाय
1	लेखा-वित्तीय विवरणों की मूल बातें	प्रोफेसर आर नारायणस्वामी
2	प्रबंध लेखा	प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन
3	निर्णय करने हेतु लेखा	प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन
4	लेखा एवं वित्त	प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन
5	वित्तीय लेखा एवं विश्लेषण	प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन
6	कंपनी वित्त	प्रोफेसर अशोक थम्पी
7	मूल्य सृजन	प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन
8	निवेश	प्रोफेसर जी बद्रीनाथ
9	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों का परिचय	प्रोफेसर पी सी नारायण
10	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार : एक जोखिम प्रबंध परिप्रेक्ष्य	प्रोफेसर पी सी नारायण
11	बैंकिंग एवं वित्तीय मध्यस्थता : संकल्पनाएँ, जोखिम, पूँजी विनियमन	प्रोफेसर पी सी नारायण

	पाठ्यक्रम	संकाय
12	मुद्रा एवं ऋण बाजार : संकल्पनाएँ, प्रपत्र, जोखिम एवं व्युत्पन्न	प्रोफेसर पी सी नारायण
13	ईक्विटी स्टॉक मार्केट : संकल्पनाएँ, प्रपत्र, जोखिम एवं व्युत्पन्न	प्रोफेसर पी सी नारायण
14	विदेशी विनिमय बाजार : संकल्पनाएँ, प्रपत्र, जोखिम एवं व्युत्पन्न	प्रोफेसर पी सी नारायण
15	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों के जोखिम प्रबंध में विशेष विषय	प्रोफेसर पी सी नारायण
16	व्यवसाय हेतु सांख्यिकी-1	प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरि
17	व्यवसाय हेतु सांख्यिकी-2	प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरि
18	बेयसियन सांख्यिकी	प्रोफेसर पुलक घोष
19	भविष्यिक विश्लेषिकी	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
20	डेटा विज्ञान के मूल तत्व	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
21	प्रबंधकीय अर्थशास्त्र	प्रोफेसर सुभाशीष गुप्ता
22	खुदरा प्रबंध	प्रोफेसर आशीष मिश्रा
23	विपणन प्रबंध	प्रोफेसर आशीष मिश्रा
24	सेवा विपणन	प्रोफेसर जी शैनेश
25	ग्राहक संबंध प्रबंध	प्रोफेसर जी शैनेश
26	ब्रांड प्रबंध	प्रोफेसर प्रीति कृष्णन लिंगम
27	परिमाणात्मक विपणन शोध	प्रोफेसर पृथ्वीराज मुखर्जी
28	विपणन अत्यावश्यकताएँ	प्रोफेसर आशीष मिश्रा

	पाठ्यक्रम	संकाय
29	जन प्रबंध	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन
30	उद्यमियों हेतु जन प्रबंध	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन
31	प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु संगठनों की अभिकल्पना	प्रोफेसर सौरव मुखर्जी
32	वास्तविकताओं का विश्लेषण : कार्य, खुशी एवं अर्थ	प्रोफेसर रम्या रंगनाथन
33	प्रबंधकीय नीति शास्त्र	प्रोफेसर सारि मातिला
34	परिचालन प्रबंध	प्रोफेसर बी महादेवन
35	नवीकरण एवं आईटी प्रबंध	प्रोफेसर राहुल डे
36	अपना उद्यम करें : प्रत्येक के लिए उद्यमवृत्ति	प्रोफेसर सुरेश भगवतुला
37	नव उत्पाद विकास	प्रोफेसर गणेश एन प्रभु
38	सहकारिता एवं निर्माता कंपनियाँ	प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री
39	अवसंरचना विकास, पीपीपी एवं विनियमन	प्रोफेसर रघुराम जी
40	सामरिक प्रबंध	प्रोफेसर पी डी जोस, प्रोफेसर साई यायावरम, प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पलथिट्टा
41	कार्यनीति एवं धारणीय उद्यम	प्रोफेसर पी डी जोस
42	बौद्धिक संपत्ति अधिकार : एक प्रबंध परिप्रेक्ष्य	प्रोफेसर ए दामोदरन
43	भारत में स्वास्थ्य रक्षा : सामरिक परिप्रेक्ष्य	प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी

	पाठ्यक्रम	संकाय
44	नवाचार का प्रबंधन	प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन, प्रोफेसर विनय दाभोलकर
45	उन्नत कंपनी कार्यनीति	प्रोफेसर साई यायावरम एवं प्रोफेसर आर श्रीनिवासन
46	नायकत्व का सार : साहित्य से अन्वेषण	प्रोफेसर एस मणिकुट्टी
47	अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय परिवेश एवं वैश्विक कार्यनीति	प्रोफेसर सुशील वछानी
48	प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण	प्रोफेसर एन भृंगी देव, प्रोफेसर राकेश गोधवानी
49	उपभोक्ता व्यवहार	प्रोफेसर एस रमेश कुमार
50	मंच व्यवसाय प्रतिरूप	प्रोफेसर आर श्रीनिवासन
51	कला एवं संस्कृति: एक नए प्रबंध प्रतिमान की ओर	प्रोफेसर ए दामोदरन
52	डेटा विज्ञान की बुनियाद	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
53	मूल्य निर्धारण की आर्थिक बुनियाद	प्रोफेसर श्रीलता जोन्नलगड्डा

16.3 ईडीएक्स पर माइक्रोमास्टर्स

आईआईएमबीएक्स द्वारा ईडीएक्स पर 2021-22 में संचालित एक प्रमुख कार्यक्रमों में से छह-एमओओसी ऑनलाइन व्यवसाय प्रबंध में माइक्रोमास्टर्स है, जिसकी शुरुआत 4 जनवरी, 2017 को की गई थी। इस कार्यक्रम का उद्देश्य लेखांकन, वित्त, जन प्रबंध, कार्यनीति, विपणन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्रों में मुख्य व्यवसाय एवं प्रबंधकीय कौशलों सहित शिक्षार्थियों को युक्त करना है। इसकी प्रमुख विशेषताओं में से एक है कि उन्हें सत्यापित प्रमाण-पत्र देने से पूर्व वर्चुअल प्रॉक्टर्ड परीक्षाओं का उपयोग प्रतिभागियों की

परीक्षा लेने के लिए किया गया। ईडीएक्स पर कुल 365 शिक्षार्थियों को माइक्रोमास्टर्स प्रमाण-पत्र प्रदान किए गए।

सारणी 3 : व्यवसाय प्रबंध में आईआईएमबीएक्स माइक्रोमास्टर्स हेतु एमओओसी नामांकन ब्यौरा (अप्रैल 2020-मार्च 2021)

सभी पाथक्रमों में कुल नामांकन			105463
आज तक जारी किए गए सत्यापित प्रमाणपत्रों की संख्या			4064
पाथक्रम का नाम	संचालन की संख्या	नामांकन*	सत्यापित प्रमाणपत्र
निर्णय करने हेतु लेखा	1	17087	291
कंपनी वित्त	1	9851	229
जन प्रबंध	1	41608	2686
विपणन प्रबंध	1	12275	255
परिचालन प्रबंध	1	13699	284
सामरिक प्रबंध	1	10943	319

सारणी 4 : उद्यमवृत्ति में आईआईएमबीएक्स हेतु एमओओसी नामांकन ब्यौरा (अप्रैल 2020 – मार्च 2021)

सभी पाथक्रमों में कुल नामांकन			96984
आज तक जारी सत्यापित प्रमाणपत्रों की संख्या			3184
पाथक्रम का नाम	संचालन की संख्या	नामांकन*	सत्यापित प्रमाणपत्र
अपना उद्यम करें	1	30626	142
जन प्रबंध	1	41608	2686
विपणन प्रबंध	1	12275	255
लेखा एवं वित्त	1	12475	101

16.4 एसडब्ल्यूआईएम पर एमओओसीएस

आईआईएमबीएक्स ने आज तक एसडब्ल्यूआईएम-शिक्षा मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा शुरू किए गए भारत के एमओओसी मंच पर

40 एमओओसीएस संचालित किए। भाप्रसंबें एसडब्ल्यूआईएम मंच पर प्रबंध शिक्षा हेतु राष्ट्रीय समन्वयक भी है, जो एसडब्ल्यूआईएम के लिए एमओओसी दिशानिर्देश और नीति को प्रभावित करता है। इस शैक्षणिक वर्ष में एसडब्ल्यूआईएम पर आईआईएमबीएक्स के पाथक्रमों हेतु 1,53,837 नामांकन थे।

सारणी 5 : एसडब्ल्यूआईएम पर भाप्रसंबें एमओओसीएस की सूची (अप्रैल 2021 – मार्च 2022)

क्रम सं.	पाथक्रम का नाम	पाथक्रम अनुदेशक का नाम (प्रोफेसर)
1	नव उत्पाद विकास	गणेश एन प्रभु
2	खुदरा प्रबंध का परिचय	आशीष मिश्रा
3	उद्यमवृत्ति : अपना उद्यम करें	सुरेश भगवतुला
4	ब्रांड प्रबंध	प्रीति कृष्णन लिंडेम
5	नवाचार का प्रबंधन	ऋषिकेश टी कृष्णन, विनय दाभोलकर
6	निर्णय करने हेतु प्रबंध लेखा	एम एस नरसिम्हन
7	वित्तीय लेखा एवं विश्लेषण	पद्मिनी श्रीनिवासन
8	सामरिक प्रबंध	पी डी जोस, रेजी जॉर्ज पलथिट्टा, साई यायावरम
9	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजारों का परिचय	पी सी नारायण
10	ग्राहक संबंध प्रबंध	जी शैनेश
11	विपणन अनिवार्यताओं का परिचय	आशीष मिश्रा
12	कार्यनीति एवं धारणीय उद्यम	पी डी जोस
13	सुखी एवं अर्थपूर्ण वृत्ति का सृजन	रम्या रंगनाथन
14	प्रभावी व्यवसाय संप्रेषण	एन भृंगी देव, राकेश गोधवानी

क्रम सं.	पाठ्यक्रम का नाम	पाठ्यक्रम अनुदेशक का नाम (प्रोफेसर)
15	संगठनात्मक अभिकल्पना : प्रतिस्पर्धात्मक लाभ सृजन	सौरव मुखर्जी
16	प्रबंधकीय अर्थशास्त्र का परिचय	सुभाशीष गुप्ता
17	परिचालन प्रबंध	बी महादेवन
18	बौद्धिक संपत्ति अधिकार	ए दामोदरन
19	भविष्यिक विश्लेषिकी	यू दिनेश कुमार
20	परिमाणात्मक विपणन शोध	पृथ्वीराज मुखर्जी
21	नायकत्व का सार	एस मणिकुट्टी
22	सहकारिता एवं निर्माता कंपनियाँ	त्रिलोचन शास्त्री
23	बैंकिंग एवं वित्तीय बाजार: एक जोखिम प्रबंध परिप्रेक्ष्य	पी सी नारायण
24	उन्नत कंपनी कार्यनीति	आर श्रीनिवासन, साई यायावरम

16.5 आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित एमओओसीएस

2021-22 में, आईआईएमबीएक्स ने सफलतापूर्वक अपने आईआईएमबीएक्स मंच पर लगभग 2,800 छात्रों और कार्यरत व्यवसायियों हेतु शैक्षणिक एवं कंपनी साझेदारी कार्यक्रम के भाग के रूप में, मिश्रित एसपीओसीएस (स्मॉल प्राइवेट ऑनलाइन कोर्सेस) प्रस्तुत किए।

सारणी 6 : आईआईएमबीएक्स मंच पर मिश्रित एसपीओसीएस हेतु नामांकन संख्या (31 मार्च 2022 तक)

कार्यक्रम	सहभागियों की संख्या
शैक्षणिक साझेदारी	450
ईईपी	1786
ईएलपी	23
सीटीएम	19

कार्यक्रम	सहभागियों की संख्या
डब्ल्यूएसपी	2798
प्रदत्त कुल नामांकन	5076

16.6 शैक्षणिक साझेदारी कार्यक्रम

2021-22 में, आईआईएमबीएक्स ने सफलतापूर्वक छह संस्थानों के लगभग 450 छात्रों के लिए शैक्षणिक साझेदार कार्यक्रम प्रस्तुत किए। आईआईएमबीएक्स ने आंतरिक रूप से 561 एमबीए छात्रों (पीजीपीपीएम, ईपीजीपी, एवं पीजीपी) के लिए अपने पाठ्यक्रम प्रस्तुत किए।

संस्थान	कार्यक्रम का नाम	छात्रों की संख्या
न्यू होराइजन कॉलेज ऑफ इंजीनियरिंग	कार्यनीति एवं धारणीय उद्यम	56
	संगठन अभिकल्पना : प्रतिस्पर्धात्मक लाभ सृजन	56
जीएनआईओटी	उपभोक्ता व्यवहार	28
एएसएम	इक्विटी स्टॉक मार्केट : अवधारणा, उपकरण, जोखिम और व्युत्पन्न	59
	जन प्रबंध	54
केवीआईएमआईएस	जन प्रबंध	40
श्री रामकृष्ण इंजीनियरिंग कॉलेज	ग्राहक संबंध प्रबंध	107
सूर्यदत्ता ग्रुप ऑफ इंस्टीट्यूशंस	अपना उद्यम करें : सभी के लिए उद्यमवृत्ति	50

16.7 कार्यपालक शिक्षा में एमओओसीएस

2021-22 में, एमओओसीएस का उपयोग फ्लिप्ट कक्षाकक्ष एवं मिश्रित प्रणाली से ईईपी के कई कार्यक्रमों में किया गया। 41 खुले एवं कस्टम कार्यक्रमों के 1,786 से अधिक सहभागियों तक एमओओसीएस पहुँचाया गया। 2798 प्रतिभागियों के 2 सफल बैच ने एनएसआरसीईएल में महिला स्टार्टअप कार्यक्रम पूरे किए।

16.8 आईआईएमबीएक्स खुला ईडीएक्स मंच

2021-22 में, आईआईएमबीएक्स ने मुख्य रूप से मंच की स्थिरता में सुधार लाने एवं परिचालनों को अनुकूलित करने पर ध्यान केंद्रित किया।

- पाठ्यक्रम में अंतर्दृष्टि को बढ़ाने में विश्लेषिकी टूल में सुधार किया गया।
- समर्थन प्रणाली की कार्यक्षमता को स्वचालित करने के लिए टिकटिंग प्रणाली को सुव्यवस्थित किया गया।
- शिक्षार्थियों को लाइव समर्थन के लिए एआई आधारित चैटबॉट को मंच में एकीकृत किया गया।
- मंच के भीतर एकीकृत सामग्री सृजित करने एवं अधिगम अनुभव को बढ़ाने के लिए एच5पी को एकीकृत किया गया।

आगे बढ़ते हुए, नए एमओओसीएस के प्रस्तुतीकरण पर दृढ़ ध्यान केंद्रित रहेगा। एमओओसीएस दल वर्तमान में, पाँच व्यक्तिगत एमओओसीएस, एआई एवं एमएल पाठ्यक्रमों के पुलिंदे और अस्पताल प्रबंध पर एक प्रमाण पत्र कार्यक्रम पर काम कर रहा है, जो आगामी शैक्षणिक वर्ष में पूरा किया जाएगा।

17. कार्मिक एवं प्रशासन

परिदृश्य

31 मार्च 2022, तक संस्थान में शोध सहयोगी एवं शैक्षणिक सहयोगी सहित 389 गैर-शिक्षण कर्मचारी थे। सारांश नीचे दिया गया है :

गैर-शिक्षण प्रशासनिक कर्मचारी	
स्थाई	55
संविदा	206
उप-कुल (अ)	261
शैक्षणिक सहयोगी	34
सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त परामर्शदाता	22
शैक्षणिक अंतःशिक्षु [ओएलएफ]	7
पुस्तकालय प्रशिक्षु (7) और अस्थायी नर्स (3)	10
प्रोजेक्ट कोड पर कार्यरत कर्मचारी	55
उप-कुल (आ)	128
कुल (अ + आ)	389

एक संस्थान के रूप में, भाप्रसबें ने हमेशा महिलाओं को अपने संस्थान का हिस्सा बनने में सहयोग दिया है। संस्थान की कुल कर्मचारी जनशक्ति संख्या में साल दर साल कम से कम 4% की वृद्धि दर है। 2016-17 में महिलाओं की संख्या 45% थी, जो 2020-21 में बढ़कर 52% हो गई है। कुल जनशक्ति संख्या का पचास प्रतिशत से अधिक महिलाओं द्वारा प्रतिनिधित्व किया जाता है और वरिष्ठ स्तर पर 34% पद महिलाओं द्वारा धारित हैं। वर्ष-वार आँकड़े नीचे दिए गए हैं :

गैर-शैक्षणिक प्रशासनिक कर्मचारियों का लिंग-वार वर्गीकरण						
लिंग	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
महिला	143	150	143	164	153	136
पुरुष	174	171	165	156	143	125
कुल योग	317	321	308	320	296	261
महिला कर्मचारियों का प्रतिशत	45%	47%	46%	51%	52%	52%

विभिन्न ग्रुप 'ए' पदों में, हमारे यहाँ नायकत्व की भूमिका में महिलाएँ हैं और कुछ नाम में वित्त

एवं लेखा विभाग, संकायाध्यक्ष कार्यक्रम कार्यालय तथा संप्रेषण विभाग की प्रधान शामिल हैं।

पंक्ति सूचक	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
ग्रुप-ए	58	57	55	54	58	49
महिला	23	23	19	23	22	17
पुरुष	35	34	36	31	36	32
महिलाओं का प्रतिशत	40%	40%	35%	43%	38%	35%

नोट : ग्रुप 'ए' में सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त पाँच परामर्शदाता शामिल हैं।

हमारे शैक्षणिक सहयोगी एवं अनुसंधान सहयोगी पेपर तैयार करने और विभिन्न गतिविधियों में शिक्षण संकाय की मदद करने जैसी शोध कार्यक्रमों एवं शैक्षणिक गतिविधियों का हिस्सा भी हैं।

भाप्रसबें हमेशा से अपनी महिला कर्मचारियों को शिशु-गृह, घर से काम करने के विकल्प इत्यादि जैसी विभिन्न सुविधाएँ प्रदान करके उन्हें कामकाजी जीवन को संतुलित करने में सक्षम बनाता रहा है।

कार्मिकों की सूची **विवरण 17** पर दिया गया है।

विस्तृत स्थिति **विवरण 18** पर दी गई है।

17.1 मानव संसाधन कार्यनीति

- मानव संसाधन विभाग, संस्थान में कर्मचारियों के बीच कौशल और दक्षता विकसित करने के लिए मानव संसाधन कार्यनीति को परिभाषित करने और निष्पादित करने पर काम कर रहा है।
- प्रशासन गतिविधियों के सभी स्तरों पर शीर्ष प्रतिभाओं को नियुक्त करने एवं उन्हें शामिल करने पर ध्यान केंद्रित किया गया है, जिसने व्यावसायिक प्रक्रियाओं को चलाने, एक ग्राहक-केंद्रित दृष्टिकोण सुनिश्चित करने में मदद की है, और व्यावसायिक धारणीयता का समर्थन करते हुए संस्थान को रैंकिंग में आगे रहने में मदद की है।
- सभी महत्वपूर्ण प्रशासनिक पदों के लिए क्षमता एवं कौशल विकास और सभी विभागों में दूसरी पंक्ति के प्रबंधकों को विकसित करने पर ध्यान केंद्रित किया गया है। मानव संसाधन विभाग कर्मचारियों

के लिए विशिष्ट प्रशिक्षण आवश्यकताओं की पहचान करने और उन्हें कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम कार्यालय और आईआईएमबीएक्स द्वारा प्रस्तुत पाठ्यक्रमों में भाग लेने के लिए प्रोत्साहित करने पर ध्यान केंद्रित करता है।

- व्यक्तिगत निष्पादन लक्ष्य निर्धारण, समीक्षा एवं प्रतिक्रिया के माध्यम से एक मजबूत निष्पादन प्रबंध प्रणाली को चलाने एवं लागू करने पर निरंतर ध्यान दिया जाएगा। सभी विभागों/गतिविधियों के लिए केआरए/केपीआई को व्यक्तिगत स्तर पर पहचाना एवं परिभाषित किया जाएगा।
- ईआरपी के माध्यम से कार्यप्रवाह को अनुमार्गन करके एवं ईआरपी के पूर्ण कार्यान्वयन को सुनिश्चित करके विभाग को कागज रहित बनाने पर भी ध्यान दिया जा रहा है। कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध से संबंधित ईआरपी एचआर मॉड्यूल को बढ़ाने के प्रयास किए जा रहे हैं।

17.2 महत्वपूर्ण पहल / उपलब्धियाँ

मानव संसाधन दल ने प्रक्रियाओं को पारदर्शी बनाने, जवाबों की गति बढ़ाने एवं सभी पणधारियों की जवाबदेही बढ़ाने के लिए कई गतिविधियाँ शुरू कीं। 2021-22 में शुरू की गई एवं की गई गतिविधियों के कुछ मुख्य अंश यहाँ सूचीबद्ध हैं :

- कोविड-19 महामारी के दौरान, कर्मचारियों ने आगे बढ़कर संस्थान के सभी कार्यों को परिसर और दूर से समर्थन दिया। विशेष रूप से दूसरे लॉकडाउन के दौरान यह चुनौतीपूर्ण था। हालाँकि, सभी व्यवसाय गतिविधियाँ जारी रहीं एवं मानव संसाधन द्वारा संस्थान के परिचालन में लोगों का समर्थन सुनिश्चित किया गया।
- एचआर दल ने एचसीएम के कार्यान्वयन में ईआरपी एवं लेखा दलों और विक्रेता (ओरेकल) के साथ मिलकर काम किया।
- एचआर दल में कोविड चुनौतियों एवं जनशक्ति चुनौतियों के बावजूद संस्थान में महत्वपूर्ण क्षेत्रों और विभिन्न विभागों में पदों के लिए भर्ती जारी रही। विभिन्न क्षेत्रों/विभागों में कुल 152 व्यक्तियों को नियुक्त किया गया था। एचआर ने लेखापरीक्षा समिति की सिफारिशों के भाग के रूप में एक

बाहरी विक्रेता के माध्यम से ग्रुप ए के कर्मचारियों के लिए एक पृष्ठभूमि सत्यापन भी शुरू किया।

- एचआर ने 'आकलन एवं विकास केंद्र' के माध्यम से गैर-शिक्षण कर्मचारियों के लिए वृत्ति विकास प्रक्रिया का समर्थन करने के लिए एक नए परामर्शदाता की पहचान करने पर ध्यान केंद्रित किया।
- अनुबंध कर्मचारियों, छात्रों, पेंशनभोगियों के लिए स्वास्थ्य, परिसंपत्ति एवं समूह व्यक्तिगत दुर्घटना कवर के लिए एक बीमा प्रदाता की नियुक्ति के लिए आरएफपी को पूरा किया गया।

17.3 भावी योजना

- मानव संसाधन नीतियों की समीक्षा, निर्माण और कार्यान्वयन।
- प्रौद्योगिकी, प्रक्रियाओं के मानकीकरण, सेवा सुपुर्दगी एवं अनुपालन से संबंधित प्रमुख मानव संसाधन अंतःक्षेपों की योजना, डिजाइन और परिचय देना, जो संस्थान के विशन एवं कार्यनीति के विकास में योगदान देगी।
- संस्थान की विभिन्न विस्तार योजनाओं का समर्थन करने के लिए जनशक्ति योजना एवं लोगों की तैयारी पर ध्यान देना। महत्वपूर्ण क्षेत्रों में कुशल श्रमशक्ति की कमी को पूरा करने के लिए जनशक्ति की भर्ती करना।
- सभी प्रमुख पदों एवं उनकी समर्थक श्रेणी के लिए क्षमता और कौशल विकास पर ध्यान केंद्रित करना।
- नए ईआरपी में एक मजबूत निष्पादन प्रबंध प्रणाली का निर्माण जारी रखना। सभी विभागों/गतिविधियों के लिए केआरए/केपीआई की पहचानने एवं प्रलेखन पर ध्यान केंद्रित करना और उन्हें व्यक्तिगत स्तर पर परिभाषित करने के प्रयास करना।
- अधिगम एवं विकास की पहल को बढ़ावा देना, हालाँकि प्रशिक्षण का हाइब्रिड माध्यम है, जिसमें कक्षा आधारित प्रशिक्षण एवं ऑनलाइन प्रशिक्षण कार्यक्रम शामिल हैं। सभी कर्मचारियों के लिए कंप्यूटर कौशल, संप्रेषण कौशल, ग्राहक सेवा अभिमुखीकरण कौशल, समय प्रबंध आदि पर

उत्पादकता सुधार कार्यक्रम आयोजित करने का प्रयास किया जाएगा।

- वरिष्ठ अधिकारियों/प्रबंधकों को निर्णय लेने एवं आईटी कौशल, ग्राहक सेवा अभिमुखीकरण, संघर्ष प्रबंध, समय प्रबंध, दल निर्माण एवं समूह कार्य कौशल से युक्त करने के लिए प्रबंध विकास कार्यक्रम संचालित करना।

17.4 प्रशासनिक व्यवस्था

भाप्रसंबे की प्रशासनिक व्यवस्था के प्रमुख, संकायाध्यक्ष (प्रशासन) हैं, जो मुख्य मानव संसाधन अधिकारी, मुख्य प्रशासनिक अधिकारी एवं प्रधान (वित्त) द्वारा समर्थित हैं। संस्थान में विभागों, कार्यक्रम कार्यालयों एवं विभिन्न अनुसंधान परियोजनाओं / परामर्श परियोजनाओं / नई गतिविधियों आदि पर काम करने वाले गैर-शिक्षण कर्मचारी हैं। संस्थान समय-समय पर कर्मचारियों की पर्याप्तता की समीक्षा करता है और माँग एवं आपूर्ति को अनुकूल बनाने के लिए सुधारात्मक उपाय करता है।

कर्मचारी आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए अनेक विकल्प अपनाए जाते हैं जैसे :

- गैर-प्रमुख क्षेत्रों की बाह्य संसाधन एवं सेवा स्तर समझौते (एसएलए) की प्रणाली के माध्यम से गुणवत्ता का प्रबंधन एवं करीब से निगरानी करना। इस श्रेणी में कुछ उदाहरण हैं – खानपान सेवाएँ, रिप्रोग्राफिक सेवाएँ, परिसर हाउसकीपिंग एवं सफाई, परिसर सुरक्षा, आईटी अवसंरचना की अनुरक्षण सेवाएँ।
- शैक्षणिक प्रशासन में उच्च प्रतिभा के अनुप्रयोग के लिए गतिविधियों की शुरुआत। विभिन्न क्षेत्रों में बहुविध कार्यों में पर्याप्त अनुभव के साथ व्यवसाय स्नातकों को शामिल किया गया एवं भविष्य नायकत्व भूमिकाओं के लिए तैयार किया जा रहा है।
- क्षमता को बढ़ाने के लिए प्रौद्योगिकी के उपयोग का लगातार लगाना है। संस्थान में प्रवेश कार्यालय संबंधी प्रश्नों के समाधान के लिए एवं परिसर रखरखाव माँग के संबंध में आईवीआरएस है। अनुवीक्षण, समर्थन एवं प्रशासन में सुधार लाने

और क्षमता को बढ़ाने के लिए अनेक सॉफ्टवेयर पैकेज हैं। इंटरनेट का प्रयोग इसका एक उदाहरण है।

- पिछले तीन वर्षों में अनेक मानव संसाधन कार्यों को अर्थात् उपस्थिति प्रबंध, छुट्टी यात्रा रियायत, निष्पादन मूल्यांकन, संविदा कर्मचारी जीवन-चक्र प्रबंध, हैल्प डेस्क आदि को ईआरपी के उपयोग कर स्वचालित किया गया है। विशिष्ट एचआर मॉड्यूल्स जैसे भर्ती, अधिगम एवं विकास, पेंशनधारी का जीवन-चक्र प्रबंध आदि वर्तमान में, कार्यान्वयन आधीन है।

17.5 प्रशासनिक समर्थन की प्रभावशीलता

- भाप्रसंबे अपने तलचिह्न के रूप में वैश्विक मानकों को अपनाने की इच्छा रखता है। विज्ञान कार्यक्रम के भाग के रूप में, प्रशासनिक सहायता की गुणवत्ता में सुधार लाने के लिए कई पहल शुरू की गई हैं।
- कार्यावर्तन, विस्तारित समनुदेशन, अधिगम एवं विकास के माध्यम से क्षमता का निर्माण करना।
- संस्थान वर्तमान में एक एकीकृत उद्यम-व्यापी आईटी अवसंरचना को लागू करने की प्रक्रिया में है जो संस्थान की विभिन्न गतिविधियों को बढ़ाने और भाप्रसंबे के व्यवसाय एवं संगठन कार्यनीतियों हेतु क्षमता प्रदान करने के लिए अधःस्तर के रूप में कार्य करेगी।
- ईआरपी प्रणाली के साथ सभी मानव संसाधन प्रक्रियाओं एवं कर्मचारी जीवन चक्र प्रबंध का एकीकरण और कार्यान्वयन करना।
- संस्थान की विभिन्न विस्तार योजनाओं का समर्थन करने के लिए जनशक्ति योजना और लोगों की तत्परता पर ध्यान केंद्रित करना। यह विभिन्न परियोजनाओं / विभागों की जनशक्ति आवश्यकता के आकलन के माध्यम से किया जाएगा। संस्थान भर में, महत्वपूर्ण पदों के लिए पदारोहण योजना बनाना एवं पहचानना, वृत्ति मार्ग तैयार करने पर ध्यान केंद्रित करना एवं काम के लिए प्रयास जारी रखना। सभी महत्वपूर्ण पदों के लिए दक्षता एवं कौशल विकास और प्रत्येक विभाग में दूसरी पंक्ति पर ध्यान केंद्रित करना। महत्वपूर्ण क्षेत्रों में

कुशल जनशक्ति की कमी को पूरा करने के लिए जनशक्ति की भर्ती करना ।

17.6 राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसंभें ने वर्ष के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं 'हिन्दी पखवाड़ा' जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं । संस्थान में 'हिन्दी दिवस' एवं 'हिन्दी पखवाड़ा' आयोजित किया गया और सामान्य ज्ञान पर ऑनलाइन हिन्दी प्रश्नोत्तरी, तस्वीर बोलती है, राजभाषा शब्दावली एवं अनुवाद प्रतियोगिता, हिन्दी सुलेख जैसी प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं ।

हिन्दी पखवाड़ा के दौरान "राजभाषा नियम और राजभाषा नीति" पर एक ऑनलाइन कार्यशाला भी संचालित की गई । 14.09.2021 को "हिन्दी दिवस के महत्व पर वार्ता और उसके बाद एक कविता सत्र" भी आयोजित किया गया ।

भाप्रसंभें ने राजभाषा पर ऑनलाइन हिन्दी प्रश्नोत्तरी, दो ऑनलाइन नारा लेखन प्रतियोगिताएँ एवं ऑनलाइन मौलिक कहानी लेखन प्रतियोगिता भी संचालित की ।

18. रिपोर्टिंग प्रभाव

भाप्रसं बेंगलूर ने हमेशा सामाजिक प्रभाव को महत्व दिया है और मानता है कि स्थायी मूल्यों को प्रदान करने के लिए सार्वजनिक भलाई करना सर्वोत्तम संभव तरीका है। सकारात्मक प्रभाव रेटिंग 2020 में भाप्रसं के को नौ शीर्ष वैश्विक स्कूलों में से एक रैंक प्रदान किया गया था। स्कूल के विज्ञान स्टेटमेंट में कहा गया है, 'एक वैश्विक, विख्यात शैक्षणिक संस्थान बनना, जो व्यवसाय, सरकार और समाज के लिए प्रबंध, नवाचार और उद्यमवृत्ति में उत्कृष्टता को बढ़ावा दे'। भाप्रसं इसे विभिन्न गतिविधियों के माध्यम से करता है, जो मुख्य रूप से आर्थिक, ज्ञान और उत्तरदायित्व मानकों के तहत प्रभाव डालने के लिए संबद्धता के संदर्भ में निर्धारित की जाती हैं।

आर्थिक मानदंड के तहत, इस रिपोर्ट में छात्रों को प्रदान किए गए मूल्यवर्धन, शिक्षित छात्रों की संख्या में परिलक्षित, पीजीपी छात्रों के लिए निवेश पर आय (आरओआई), और ईपीजीपी एवं अन्य छात्रों के लिए वेतन शामिल हैं। इसमें उद्धृत स्टार्ट-अप्स की संख्या, उनके राजस्व और रोजगार सृजन के माध्यम से अर्थव्यवस्था में योगदान भी शामिल है। संस्थान की गतिविधियों द्वारा प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष रूप से समर्थित परिवारों की संख्या – नियमित, संविदात्मक और आउटसोर्स – भी शामिल हैं।

ज्ञान मानदंड में ज्ञान पूल में अभिवृद्धि शामिल है – शीर्ष पत्रिकाओं एवं उद्धरणों में प्रकाशन (संकाय का एच-इंडेक्स)। कार्यपालक शिक्षा/प्रशिक्षण के माध्यम से उद्योग, गैर-लाभकारी संस्थाओं और सरकार में योगदान; बोर्ड की स्थिति, सलाहकार (समिति), परामर्श और प्रायोजित अनुसंधान परियोजनाएँ; बृहत खुले ऑनलाइन पाठ्यक्रम (एमओओसी) के साथ-साथ व्यवसायी-केंद्रित पुस्तकें, लेख और केस अध्ययन भी शामिल हैं।

उत्तरदायित्व मानदंड दर्शाता है कि कैसे कार्यक्रमों में उत्तरदायित्व के परिप्रेक्ष्य को अपनाना, जैसा कि अभिशासन, कंपनी सामाजिक उत्तरदायित्व (सीएसआर), नैतिकता, हरित प्रबंध, धारणीयता, विविधता एवं समावेश पर जोर आदि पाठ्यक्रमों में परिलक्षित होता है, भाप्रसं के प्राथमिकता वाले क्षेत्रों में से एक है। इसमें स्थानीय समुदाय के

लिए कल्याणकारी उपाय (टीके, स्थानीय पीएचसी के लिए सहायता, आदि); व्यापक समुदाय के माध्यम से उद्यमवृत्ति एवं नवाचार प्रचारित करना (महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम; एमजीएनएफ); एक अच्छे कॉर्पोरेट नागरिक (हरित ऊर्जा, वर्षा जल संचयन, हरित आवरण, आदि) के रूप में एक उदाहरण स्थापित करने के साथ-साथ एनएसआर पूर्व-वाचस्पति कार्यक्रम जैसी सभी गतिविधियों एवं पहलों में विविधता और समावेश को बढ़ाना शामिल हैं।

○ कर्नाटक सरकार से प्रशंसा

भाप्रसं के को राज्य सरकार से एक प्रशंसा प्रमाण पत्र भी प्राप्त हुआ है, जिसमें परिसर में पर्यावरण अनुकूल पहलों एवं धारणीय प्रथाओं को अपनाने की बात स्वीकारी गई है।

○ समुदाय को वापस देना

भाप्रसं बेंगलूर ने 20 जनवरी, 2022 को कोडिचिक्कनहल्ली प्राथमिक स्वास्थ्य केंद्र को अपनी सीएसआर गतिविधि के भाग के रूप में कुल 20 लाख रुपये की चिकित्सा आपूर्ति एवं उपकरण प्रदान किए, ताकि पीएचसी को अपने वर्तमान चिकित्सा अवसंरचना को उन्नत करने में मदद मिल सके। कोडिचिक्कनहल्ली पीएचसी का चिकित्सा दल भी कोविड-19 महामारी के दौरान अति सक्रिय रहा एवं आरटी-पीसीआर परीक्षण और टीकाकरण शिविर आयोजित करके संस्थान की मदद की है।

2021 में, भाप्रसं समुदाय ने सेंट जॉन्स नेशनल एकेडमी ऑफ हेल्थ साइंसेज हेतु धन जुटाने के लिए केटो अभियान का समर्थन किया। संकाय सदस्यों के परिवारों द्वारा चलाया जा रहा अभियान बेंगलूरु में ट्रांसजेंडर समुदाय तक पहुँचा। सरकारी अस्पतालों में जरूरतमंदों को सूखा राशन और मरीजों के परिजनों को पका हुआ भोजन उपलब्ध कराने के लिए परिसर में अनुदान संचयन किया गया। अटरिया फाउंडेशन और कई गैर सरकारी संगठनों को सलाहकार सहायता प्रदान की गई थी। कुछ संकाय सदस्य एक ऐसे समूह का हिस्सा थे, जिसने बाहर जाकर सूखा राशन वितरित किया ताकि यह सुनिश्चित किया जा सके कि वंचित लोग भूखे न रहें, और लोगों को खाना

खिलाने के लिए कुछ गंभीर समन्वय भी किया। संस्थान ने लगभग 65 सुरक्षा गार्डों / बागवानी श्रमिकों के परिवारों, एसएएचएएस कार्यकर्ताओं, धोबी आदि को संकाय सदस्यों द्वारा दान की गई धनराशि से सहायता प्रदान की।

एनएसआरसीईएल के स्टार्ट-अप ने भी अपने वर्तमान संसाधनों, प्रौद्योगिकी और विशेषज्ञता का उपयोग करके कोविड-19 महामारी द्वारा उत्पन्न चुनौती से निपटने के लिए सक्रिय रूप से प्रतिक्रिया दी। सभी पणधारियों ने अपनी व्यक्तिगत क्षमताओं में या संस्थान के भाग के रूप में कम सुविधा प्राप्त लोगों की मदद की।

आर्थिक, ज्ञान और उत्तरदायित्व मानदंडों के विवरण के लिए कृपया नीचे दी गई तालिका देखें।

रिपोर्टिंग की अवधि : अप्रैल 2021 से मार्च 2022	
आर्थिक प्रभाव	
कार्यक्रम-डिग्री कार्यक्रमों के माध्यम से स्नातक हुए छात्रों की कुल संख्या	690
दो वर्षीय पूर्णकालिक एमबीए : पीजीपी – प्रति छात्र एकत्रित शुल्क	रु. 23,00,000/-
पीजीपी- प्रति छात्र औसत वेतन	रु. 33,82,000/-
एक वर्षीय पूर्णकालिक एमबीए : ईपीजीपी – प्रति छात्र एकत्रित शुल्क	रु. 27,50,000/-
ईपीजीपी – प्रति छात्र औसत वेतन	रु. 30,90,000/-
अंतरराष्ट्रीय स्थानों में भूतपूर्व छात्रों की कुल संख्या	3026
एनएसआरसीईएल – उद्धवित स्टार्ट-अप्स की कुल संख्या	1741
एनएसआरसीईएल – उद्धवित उद्यमों का संयुक्त मूल्य	रु. 260 करोड़
एनएसआरसीईएल – उद्धवित उद्यमों के माध्यम से सृजित नौकरियों की कुल संख्या	7600
एनएसआरसीईएल – लगे हुए उद्यमियों की कुल संख्या	2000 (लगभग)
एचआर – खाद्य और शिक्षा पर वेतन और अप्रत्यक्ष सब्सिडी से लाभान्वित होने वाले गैर-शिक्षण कर्मचारियों की कुल संख्या	
क. वेतन से लाभान्वित होने वाले गैर-शिक्षण कर्मचारियों की कुल संख्या	373
ख. खाद्य सब्सिडी (कर्मचारी और छात्र) से लाभान्वित होने वाले लोगों की कुल संख्या – औसतन प्रति दिन (2 भोजन, 2 पेय और 1 नाश्ता)	727
ग. 'विकासना' छात्रवृत्ति के माध्यम से शिक्षा पर अप्रत्यक्ष सब्सिडी से लाभान्वित होने वाले बच्चों की कुल संख्या	164

ज्ञान प्रभाव	
ईईपी – आयोजित किए गए कार्यपालक शिक्षा और प्रशिक्षण कार्यक्रमों की कुल संख्या	104
ईईपी – लाभ प्राप्त सहभागियों की कुल संख्या	3184
एमओओसी- भाप्रसंबें एमओओसी की कुल संख्या	36
एमओओसी – लाभान्वित हुए शिक्षार्थियों की कुल संख्या	244105
एमओओसी – अंतर्राष्ट्रीय शिक्षार्थी (प्रतिशत)	60%
ओआईए – उन्नत प्रबंध संघ हेतु वैश्विक नेटवर्क के माध्यम से संचालित पाठ्यक्रमों की कुल संख्या	6
ओआईए – एसएनओसी के माध्यम से संचालित पाठ्यक्रमों की कुल संख्या	4
ओआईए – विनिमय कार्यक्रमों में छात्रों की कुल संख्या	2
प्रवेश – नामांकित अंतर्राष्ट्रीय छात्रों की कुल संख्या	5
उत्तरदायित्व प्रभाव	
एनएसआरसीईएल – गोल्डमैन सैक्स 10,000 महिला एवं महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम	638 उद्यम
राष्ट्रीय महिला आयोग के सहयोग से महिला स्टार्ट-अप कार्यक्रम पूरा करने वाले उद्यमियों की कुल संख्या	1168
एमजीएनएफ – महात्मा गाँधी राष्ट्रीय फेलोशिप में नामांकित छात्रों की कुल संख्या	79
एनएसआर पूर्व-वाचस्पति – एन.एस. रामस्वामी पूर्व-वाचस्पति फेलोशिप में स्नातक हुए छात्रों की कुल संख्या	10
कार्यक्रम – सामाजिक सम्बद्धता के साथ प्रस्तुत किए गए पाठ्यक्रमों की कुल संख्या	12
कार्यक्रम – लोक नीति क्षेत्र से वाचस्पति छात्रों के शोध प्रबंधों की कुल संख्या	2
मंडल / समिति में संकाय सदस्यता	
क. संपादकीय मंडल	48
ख. मंडल सदस्यता (कॉर्पोरेट)	25
ग. सरकारी समिति / निकाय	23
घ. गैर-लाभकारी सामाजिक संगठन	29
ड. शैक्षणिक संस्थान – मंडल	42

संकायों द्वारा धारित मंडल पदों के लिए, कृपया [विवरण 19](#) देखें।

19. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2021-22 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व दो वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

रुपए करोड़ों में

	विवरण	2019-20	2020-21	2021-22
	योजनेतर			
1	आय			
	सरकारी अनुदान			
	स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	304.45	233.42	261.94
	असाधारण आय	-		
	कुल	304.45	233.42	261.94
2	व्यय	221.47	174.18	179.75
3	व्यय से अधिक आय	82.98	59.24	82.19
घटाएँ :	(i) कॉर्पस ब्याज	15.94	16.80	16.10
	(ii) सेवांत लाभ	36.95	7.60	29.04
	(iii) विज्ञान निधि			
	(iv) अनुसंधान चेयर निधि			
	(v) संकाय अनुसंधान एवं विकास निधि			
	(vi) अवसंरचना विकास निधि		25.00	30.00
	(vii) कोविड-निधि	15.00		
	(viii) सेवानिवृत्ति पश्चात स्वास्थ्य रक्षा निधि			2.50
	(ix) कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि			2.50
4	कॉर्पस निधि में अंतरित निवल बचत	15.09	9.84	2.05

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

20. विवरण

विवरण 1

गवर्नर मण्डल की बैठकें

गवर्नर मण्डल की बैठकें : चार

- 180वीं बैठक : 25 जून, 2021
- 181वीं बैठक : 27 सितंबर, 2021
- 182वीं बैठक : 06 जनवरी, 2022
- 183वीं बैठक : 07 अप्रैल, 2022*

नाम	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
अध्यक्ष		
डॉ. देवी प्रसाद शेट्टी	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों की अध्यक्षता की।
सदस्य		
श्री नीता प्रसाद	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
श्री पूर्णेन्दु किशोर बैनर्जी	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
श्री पी रवि कुमार	एक	180वीं मंडल बैठक में उपस्थित थे।
श्री संजॉय चैटर्जी	दो	180वीं एवं 181वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थे।
श्री राजीव मल्लिक	तीन	180वीं, 181वीं एवं 182वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थे।
डॉ. हसमुख अदिया	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर दास नारायणदास	तीन	180वीं, 181वीं एवं 182वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थे।
श्रीमती शांति एकाम्बरम	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थीं।
श्रीमती विनीता बाली	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थीं।
श्रीमती निरुपमा राव	तीन	180वीं, 182वीं एवं 183वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थीं।
श्रीमती कल्पना सरोज	तीन	181वीं, 182वीं एवं 183वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थीं।
श्री एम डी रंगनाथ	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।
डॉ. पी डी जोस	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।
डॉ. मुक्ता कुल्कर्णी	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थीं।
प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।

मण्डल बैठकों में विशेष रूप से आमंत्रित		
नाम	बैठकों में उपस्थिति की सं.	अभ्युक्तियाँ
प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर के कुमार	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।
संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम)		
क) प्रोफेसर रूपा	एक	180वीं मंडल बैठक में उपस्थित थीं।
ख) प्रोफेसर राहुल डे	तीन	181वीं, 182वीं एवं 183वीं मंडल बैठकों में उपस्थित थे।
कर्नल एस डी अरवेंदन	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।
श्रीमती भवानी कार्तिकेयन	चार	2021-2022 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थीं।
श्री अजु जॉन वर्गीस	चार	2021-22 की सभी चार बैठकों में उपस्थित थे।

* मण्डल बैठक के नियमित प्रारूप के अनुसार 183वीं मंडल बैठक दीक्षांत समारोह के दिन, मार्च 2022 के महीने में होनी थी। महामारी के कारण अनुसूची में परिवर्तन को समायोजित करने के लिए वर्ष 2021-22 के शैक्षणिक कैलेंडर को समायोजित करना पड़ा। विभिन्न कार्यक्रमों की सभी शैक्षणिक शर्तों को पूरा करने के लिए दीक्षांत समारोह की तारीख 25 मार्च, 2022 से बदलकर 08 अप्रैल, 2022 कर दी गई थी।

वित्त समिति

2021-22 के दौरान आयोजित बैठकों की संख्या : चार

- 81वीं बैठक : 22 जून 2021
- 82वीं बैठक : 22 सितंबर 2021
- 83वीं बैठक : 13 दिसंबर 2021
- 84वीं बैठक : 25 मार्च 2022

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
श्रीमती विनीता बाली, अध्यक्ष वित्त एवं लेखा समिति, गवर्नर मंडल की सदस्य	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थीं।
श्रीमती शांति एकाम्बरम, गवर्नर मंडल की सदस्य	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थीं।
श्री रंगनाथ एम डी, गवर्नर मंडल के सदस्य	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर राजेंद्र के बंडी, (संकायाध्यक्ष-प्रशासन)	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन, वित्त संकाय	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थीं।
प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन (निदेशक)	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन (संकायाध्यक्ष-संकाय)	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे।
प्रोफेसर कुमार के (संकायाध्यक्ष-भूतपूर्व छात्र संबंध एवं विकास)	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे।
संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम)		
क) प्रोफेसर रूपा चंदा (संकायाध्यक्ष-कार्यक्रम)	—	81वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई।
ख) प्रोफेसर राहुल डे (संकायाध्यक्ष-कार्यक्रम)	3 (82वीं, 83वीं एवं 84वीं)	82वीं, 83वीं एवं 84वीं वित्त एवं लेखा समिति बैठक में उपस्थित थे।
श्रीमती भवानी कार्तिकेयन, प्रधान वित्त	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थीं।
विशेष रूप से आमंत्रित :		
कर्नल एस डी अरवेंदन-मु प्र अ	4 (81वीं, 82वीं, 83वीं एवं 84वीं)	सभी वित्त एवं लेखा समिति बैठकों में उपस्थित थे।

विवरण 2

पीएचडी छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण : लघु शोध प्रबंध प्रस्ताव

क्रम सं.	नाम	दिनांक	शीर्षक
1	करुणा भट्ट	01.11.2021	एस्सेस ऑन बोर्ड स्ट्रक्चर, इंटरलॉकिंग ऐंड डायरेक्टर नेटवर्क्स
2	गरिमा चकलादेर	29.07.2021	एस्सेस ऑन सर्विसिफिकेशन ऑफ मैनुफैक्चरिंग इंडस्ट्रीज
3	सतरुपा मित्रा	05.07.2021	एस्सेस इन बिहेवियरल इकोनॉमिक्स
4	सुभाश्री सरकार	26.08.2021	हेल्थ केयर ऐक्सेस ऐंड डिमांड रोल ऑफ हेल्थ इंश्योरेंस
5	छवि शेखावत	10.11.2021	एस्सेस ऑन ऑफ-बैलेंस शीट लाइबिलिटीज
6	श्रीजित मोहनन	02.08.2021	एस्सेस इन क्रेडिटर राइट्स
7	वेलावन एस	29.09.2021	एन्विरोन्मेंट परफॉर्मेंस ऐंड फर्म डिजीजन्स
8	बी सौम्या किनी	10.12.2021	एस्सेस ऑन ट्रस्ट इन ऑनलाइन प्लेटफॉर्म्स
9	धृति महादेवन	20.05.2021	एस्सेस ऑन कंप्यूटर एक्सपीरिएंस इन ऐक्सेस-बेस्ड सर्विसेस
10	जोस मनु एम ए	28.10.2021	दी इंपैक्ट ऑफ नेटवर्क करैक्टरिस्टिक्स ऑन कस्टमर एंगेजमेंट इन रिव्यु प्लेटफॉर्म्स
11	सौम्या पाल	18.11.2021	एस्सेस ऑन इकोनॉमिस्ट्स ऑफ पुअर एन्विरोन्मेंट
12	सयान चौधरी	28.03.2022	इंकाॅर्पोरेटिंग सस्टेनेबिलिटी इन बिज़नेस मॉडल्स : ऐन ओएम पर्सपेक्टिव
13	अंचल सोनी	30.03.2022	मेथड्स ऑफ एनालाइसिंग स्ट्रक्चरल ब्रेक्स इन मल्टिवैरिएट टाइम सिरीज

विवरण 3

अन्य पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

आमंत्रित वार्ताएँ, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

क्रम सं.	छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदान (संस्था का नाम)	दिनांक
1	साई दत्तात्राणी	आईआईटी दिल्ली में सेमिनार श्रृंखला में आमंत्रित वार्ता	दी कॉन्सेप्ट ऑफ एजेंसी इन दी एरा ऑफ एआई	प्रोफेसर राहुल डे	आईआईटी दिल्ली	16 फरवरी, 2022
2	सौम्या पॉल	फेलो के रूप में नियुक्त			ग्लोबल लेबर ऑर्गनाइजेशन	
3	विकास नामदेव प्रभु	पेपर एवार्ड	बेस्ट प्रैक्टिस ओरिएण्टेड पेपर एवार्ड		एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट (एसएपी डिवीजन)	02 अगस्त, 2021
4	कपिल गुप्ता	शैक्षणिक उत्कृष्टता	डायरेक्टर्स मेरिट लिस्ट एवार्ड		भाप्रसं बेंगलूर	29 जून, 2021
5	वेलावन एस	पहले प्रबंध वाचस्पति शैक्षणिक सम्मेलन में “डु फर्म्स दैट एमिट मोर ग्रीनहाउस गैसेस एंगेज इन रियल एर्निंग्स मैनेजमेंट” नामक पेपर हेतु सर्वश्रेष्ठ पेपर एवार्ड (शोध समागम)	बेस्ट पेपर एवार्ड		आईआईएम विशाखपट्टणम	09-10 दिसंबर, 2021
6	वेलावन एस	8वें प्रबंध वाचस्पति शैक्षणिक सम्मेलन एवं आईआईटी खड़गपुर में वीजीएसओएम रिसर्च स्कॉलर्स डे में दूसरा सर्वश्रेष्ठ पेपर एवार्ड	बेस्ट पेपर		आईआईटी खड़गपुर	02-03 फरवरी, 2022
7	अनुपमा कौंडय्या	फेलोशिप ग्रांट	विप्रो सस्टेनबिलिटी फेलोशिप		विप्रो लिमिटेड	27 जुलाई, 2021
8	अनुपमा कौंडय्या	एवार्ड	आईएमआरडीसी-2022 बेस्ट क्रिटीक एवार्ड		आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू डॉक्टरल कॉन्फरेंस	22 जनवरी, 2022
9	बिबेक भट्टाचार्या	छात्रवृत्ति			मिराए एसेट फाउंडेशन	
10	तन्या जैन	एवार्ड	बेस्ट पेपर एवार्ड ऐट आईएमआरडीसी 2022; सेकेंड बेस्ट पेपर एवार्ड ऐट आईएफसी 2021	राहुल सिंह, अहमदाबाद युनिवर्सिटी; चेतन सुब्रमण्यन, आईआईएमबी	आईएमआरडीसी, इंडिया फाइनेंस एसोसिएशन	
11	वेलावन एस	पीएचडी फेलोशिप एवार्ड	मिराए एसेट स्कॉलर्स एवार्ड 2021		मिराए एसेट फाउंडेशन	27 जुलाई, 2021

क्रम सं.	छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	वार्ता का शीर्षक, पुरस्कार आदि	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदान (संस्था का नाम)	दिनांक
12	दस्त्राला सुधा माधवी	एवार्ड	सोसाइटी फॉर ऑपरेशंस मैनेजमेंट 2021		एक्सएलआरआई जमशेदपुर	2021
13	अमन भुवनिया	एवार्ड	बबसन कॉलेज डॉक्टरल कॉन्सोर्टियम ग्रांट		कौफमैन फाउंडेशन	08 अगस्त, 2021
14	संचित जैन	एवार्ड	बेस्ट पेपर प्रजेंटर एवार्ड		इंस्पिरा रिसर्च एसोसिएशन	01 मई, 2021
15	विकास एन प्रभु	एवार्ड	बेस्ट प्रैक्टिस ओरिएंटेड पेपर एवार्ड		एसएपी डिवीजन ऑफ एओएम	02 अगस्त, 2021

विवरण 4

2022 में भाप्रसंबें की विद्या वाचस्पति उपाधि

क्रम सं.	छात्र का नाम	पंजीक्रम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
1	एच वेणुप्रसाद	091029	लोक नीति	दीपक मलघाण, एम एस श्रीराम, पी डी जोस	क्रॉपिंग पैटर्न्स ऐंड दी ह्यूमन-एलीफेंट कॉम्प्लिक्ट इन साउथ इंडिया
2	भव्या पीपुली श्रॉफ	1121022	सूचना प्रणाली	राजेंद्र के बंडी, राहुल डे, अभय के ओझा	ए स्टडी ऑफ दी गार्डियन वेंडर रोल इन इट मल्टिसोर्सिंग
3	रोमाना गुल्शानी	1321023	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन, सौरव मुखर्जी, सुरेश भगवतुला	नॉट मेर साइलेंट पार्टनर्स : अंडरस्टैंडिंग दी रोल ऑफ वेंचर कैपिटलिस्ट्स इन ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट ऑफ स्टार्ट-अप्स
4	पार्वती बी	1421006	विपणन	श्रीनिवास प्राख्या, जी शैनेश, आशीष कुमार, सुमित सरकार (बाह्य)	अंडर दी इंप्लुएंस : श्री एस्सेस ऑन हाउ सोशियल इंप्लुएंस इंपैक्ट्स बिहेवियर ऑन ऑनलाइन प्लैटफॉर्मर्स
5	निखिल विधानी	1621009	वित्त एवं लेखा	संकर्षण बासु, श्रीनिवासन रंगन, अभिनव आनंद	ट्रेडिंग वॉल्यूम ऐंड डिस्पर्सन ऑफ सिग्नल्स
6	दस्त्राला सुधा माधवी	1621012	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	राजीव रंजन त्रिपाठी, प्रशांत चिंतापल्ली, तरुण जैन, रंगनाथन वी (बाह्य)	एस्सेस ऑन इंटरनेट इकोनॉमी
7	गिरिराज	1721004	निर्णय विज्ञान	मलय भट्टाचार्या, राजलक्ष्मी वी मूर्ति, अभिनव आनंद	टाइम सिरीज क्लस्टरिंग, टेस्टिंग ऑफ मेमोरी इन टाइम सिरीज ऐंड क्वांटिफाइंग डिपेंडेंस इन वॉलटिलिटी ऑफ फाइनेंशियल टाइम सिरीज युजिंग कॉम्प्लैक्स नेटवर्क थ्योरी
8	शुभाश्री सरकार	1721007	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	रूपा चंदा, अर्नब मुखर्जी, तीर्थतन्मय दास	हेल्थ केयर ऐक्सेस ऐंड डिमांड : रोल ऑफ हेल्थ इंश्योरेंस ऐंड हेल्थ सर्विसेस ट्रेड
9	अंजना अचन करुमथिल	1721017	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	ऋतु त्रिपाठी, ई एस श्रीनिवास, गणेश एन प्रभु, सारस डी सरस्वती	साइबर कनेक्टेड ? : एम्पिरिकली इंवेस्टिगेटिंग रिलेटेडनेस ऐज ए मोटिवेशनल नीड एमंग स्किल्ड गिग वर्कर्स
10	अचल गोयल	1721018	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	अमर सप्रा, जिशु हज़रा, जितमित्र देसाई, श्रीधर सेषाद्रि (बाह्य)	एस्सेस ऑन मैचिंग सप्लाय विड डिमांड फॉर शॉर्ट-लाइफ प्रॉडक्ट्स
11	विनय रेड्डी वेणुमुद्दला	1721023	लोक नीति	राजलक्ष्मी कामत, दीपक मलघाण, सुरेश भगवतुला	इंफ्लीकेशंस ऑफ एमर्जिंग टेक्नोलॉजीज ऑन दी इंडियन इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी सेक्टर ऐंड बियांड

विवरण 5

पीएचडी छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

क्रम सं.	छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन/सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1	राजदीप शर्मा	प्रोफेसर वी रवि अंशुमन	इंडिया फाइनेंस सम्मेलन-2021	16-18 दिसंबर, 2021	रोलओवर रिस्क, लिक्विडिटी बफर, ऐंड सिस्टेमिक रिस्क एक्सपोजर ऑफ शैडो बैंक्स
2	राजशिक रॉय चौधरी		8वाँ पीएनआईआईएम विश्व प्रबंध सम्मेलन	16-18 दिसंबर, 2021 आईआईएम कोजीकोड (आभासी)	हाउ डु वी एचीव इट ? : ए रिलेशनल व्यु ऑफ सर्विस क्वालिटी एन्हांसमेंट इन हार्ड-इंवाल्वमेंट सर्विस
3	राजशिक रॉय चौधरी		आईएनडीएएम 7वाँ द्वैवार्षिक सम्मेलन	7-9 जनवरी, 2022, आईआईएम रोहतक (आभासी)	डज गोल सेटिंग एटोनामी लीड टु सेलेक्शन ऑफ डिफिकल्ट गोलस ? एनालाइसिंग कॉन्टैक्चुअल इफैक्ट्स परफॉर्मेंस हिस्ट्री, इंट्रिंसिक मोटिवेशन ऐंड लीडर मेम्बर कॉन्ग्रुएस ऑन एक्सपेक्टेड कन्ट्रिब्युशन
4	बनंतिका दत्ता		इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट (आईएनडीएएम 2022)	08 जनवरी 2022	बाइलैटरल एग्रीमेंट्स ऐज ऐन इंस्ट्रूमेंट टु रेगुलेट मोबिलिटी ऑफ हैल्थ वर्कफोर्स, विद स्पेसिफिक फोकस ऑन इंडिया
5	कपिल गुप्ता		प्रबंध वाचस्पति शैक्षणिक सम्मेलन शोध समागम	9-10 दिसंबर 2021 आईआईएमबी	मेजरिंग बैटिंग परफॉर्मेंस इन वुमेंस क्रिकेट-ऐन-इन-डेप्थ एनालिसिस ऑफ वन-डे इंटरनैशनल मैचेस
6	लक्ष्मी पार्वती	प्रोफेसर राहुल डे	पीएनआईआईएम विश्व प्रबंध सम्मेलन	16-18 दिसंबर, 2021	आईसीटी ऐंड दी जिग-इकोनामी : ऐन एप्रोप्रिएट टेक्नोलॉजी ?
7	नितेश भट्ट		आईएनडीएएम 2022	6-9 जनवरी, 2022	ए रिकॉन्सैचुलाइजेशन ऑफ मीनिंगफुल वर्क युजिंग दी इंडियन पर्सपेक्टिव ऑफ कर्मा योगा
8	वेलावन एस		प्रथम प्रबंध वाचस्पति शैक्षणिक सम्मेलन (शोध समागम)	9-10 दिसंबर 2021, आईआईएमबी	डु फर्म्स दी एमिट मोर ग्रीनहाउस गैसेस एंगेज इन रियल एर्निंग्स मैनेजमेंट ?
9	वेलावन एस		8वाँ प्रबंध वाचस्पति शैक्षणिक सम्मेलन एवं वीजीएसओएम स्कॉलर्स डे	2-3 फरवरी 2022, आईआईटी खड़गपुर	डु फर्म्स दी एमिट मोर ग्रीनहाउस गैसेस एंगेज इन रियल एर्निंग्स मैनेजमेंट ?
10	वेलावन एस		आईएमआर वाचस्पति सम्मेलन 2022	20-23 जनवरी 2022, आईआईएमबी	डु फर्म्स दी एमिट मोर ग्रीनहाउस गैसेस एंगेज इन रियल एर्निंग्स मैनेजमेंट ?
11	वेलावन एस		इंडियन फाइनेंस मैनेजमेंट 2021	16-18 दिसंबर 2021, भाप्रसंबे	डु फर्म्स दी एमिट मोर ग्रीनहाउस गैसेस एंगेज इन रियल एर्निंग्स मैनेजमेंट ?

क्रम सं.	छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	राष्ट्रीय सम्मेलन/सेमिनार का नाम	दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
12	वेलावन एस		आईएसडीएसआई वैश्विक सम्मेलन 2021		डु फर्म्स दी एमिट मोर ग्रीनहाउस गैसेस एंगेज इन रियल एर्निंग्स मैनेजमेंट ?
13	गिरिराज	प्रोफेसर मलय भट्टाचार्या	व्यवसाय विश्लेषिकी एवं आसूचना पर 8वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन (आईसीबीए)	20 दिसंबर, 2021	क्लस्टरिंग ऑफ फाइनेंसियल टाइम सिरीज़ युज़िंग विसिबिलिटी ग्राफ्स
14	तन्या जैन	राहुल सिंह, प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन	आईएमआरडीसी 2022, विंटर स्कूल 2021 ज्वाइंट ऑर्गनाइज़्ड बाई डीएसई एंड दी इकोनॉमेट्रिक सोसाइटी; भारत वित्त सम्मेलन 2021, आर्थिक वृद्धि एवं विकास पर 16वाँ वार्षिक सम्मेलन	20-22 जनवरी, 2022	डेब्ट कॉन्ट्रैक्ट एन्फोर्समेंट ऐंड प्रॉडक्ट इन्नोवेशन : एविडेंस फ्रॉम ए लीगल रिफॉर्म इन इंडिया

अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

क्रम सं.	छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
1	अबु रेहन अब्बासी	प्रोफेसर रेजी जॉर्ज पी	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस (एआईबी) वार्षिक बैठक-2021	25 जून-01 जुलाई, 2021, आभासी	व्हॉट डिटरमाइंस दी इंटरनैशनलाइज़ेशन-परफॉर्मेंस (आई-पी) रिलेशनशिप ? दी मॉडरेटिंग इफैक्ट ऑफ सर्विसेस, मैनुफैक्चरिंग ऐंड प्रॉडक्ट डाइवर्सिफिकेशन
2	सिद्धार्थ रावत	प्रोफेसर सौदीप देब	रॉयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	9 सितंबर, 2021 हाइब्रिड	ए स्पैटियो-टेम्पोरल स्टैटिस्टिकल मॉडल टु एनलाइस कोविड-19 स्प्रेड इन दी यूएसए
3	राजशिक रॉय चौधरी		37वाँ ईजीओएस शैक्षणिक सम्मेलन 2021	8-10 जुलाई, 2021, एम्सटेर्डम आभासी	हाउ डु वी एचीव इट ? : ए रिलेशनल व्यु ऑफ सर्विस क्वालिटी एन्हांसमेंट इन हार्ड-इंवाल्वमेंट सर्विस
4	राजशिक रॉय चौधरी		ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की 81वीं वार्षिक बैठक	30 जुलाई-3 अगस्त 2021, आभासी	हाउ डु वी एचीव इट ? : ए रिलेशनल व्यु ऑफ सर्विस क्वालिटी एन्हांसमेंट इन हार्ड-इंवाल्वमेंट सर्विस

क्रम सं.	छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
5	ऐश्वर्या	प्रोफेसर तीर्थतन्माय दास, प्रोफेसर दिनेश कुमार यू	व्यवसाय विश्लेषिकी एवं आसूचना पर 18वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	20-22 दिसंबर 2021, आईआईएससी बेंगलूर आभासी	फैंटसी स्पोर्ट्स : ए गेम ऑफ स्किल और चॉन्स ?
6	विकास नामदेव प्रभु	प्रोफेसर आर श्रीनिवासन	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट वार्षिक सम्मेलन	अगस्त 2021, आभासी	एनैक्टेड क्लॉक-टाइम : हाउ टेंपोरल एजेंसी स्ट्रक्चर्स स्ट्रेटिजिक ऐक्टिविटी
7	विकास नामदेव प्रभु	प्रोफेसर आर श्रीनिवासन	वर्ल्ड ओपन इन्नोवेशन सम्मेलन	दिसंबर 2021 आभासी	लॉजिक, एंगेजमेंट, एंड गवर्नेन्स : अन्वैकिंग दी इन्नोवेटिवनेस ऑफ ओपन इन्नोवेशन
8	पार्वती बी	सुमित सरकार	एएमए 2022 शीत सम्मेलन	10-11 फरवरी, 2022 आभासी	लिंगुइस्टिक करैक्टनेस.....
9	कपिल गुप्ता	विजयशंकर कृष्णमूर्ति, सौदीप देब	8वाँ मैथस्पोर्ट अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	24-25 जून 2021, आभासी, युनिवर्सिटी ऑफ रीडिंग द्वारा आयोजित	डज दी आउटकम ऑफ ए टेनिस मैच हिज ऑन दी ओपनिंग सेट ? ऐन इन-डेप्थ एनालिसिस ऑफ दी विम्बलडन डेटा
10	अनुपमा कोंडय्या	प्रोफेसर डालिया मणि	37वाँ ईजीओएस शैक्षणिक सम्मेलन	8-10 जुलाई 2021, एम्सटेर्डम आभासी	फ्रॉम क्रिमिनल्स टु डिमाइगॉड्स : स्टेटस रिकैटेग्राइजेशन ऑफ दी थर्ड जेंडर इन इंडिया
11	अनुपमा कोंडय्या	प्रोफेसर डल्हिया मणि	अमेरिकन सोसियोलॉजिकल एसोसिएशन की 116वीं वार्षिक बैठक	10-11 अगस्त 2021, आभासी	फ्रॉम क्रिमिनल्स टु डेमीगॉड्स : स्टेटस रिकैटेग्राइजेशन ऑफ दी थर्ड जेंडर इन इंडिया
12	अनुपमा कोंडय्या	डॉ. शुभदा अरोड़ा, डॉ. पर्ल मल्होत्रा	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की 81वीं वार्षिक बैठक	29 जुलाई-4 अगस्त 2021, आभासी	समवेयर आई बिलॉग एलाइनेशन ऐंड बिलॉगिंग एमंग होमोसेक्सुअल कॉर्पोरेट एम्प्लॉईस इन इंडिया
13	बिबेक भट्टाचार्या		एओएम 2021	5-9 अगस्त 2021, आभासी	पेइंग अटेंशन टु इंफॉर्मल पीयर्स : इंफॉर्मल कॉम्पिटिशन ऐंड टाइम एसाइंड फॉर इन्नोवेशन
14	तन्या जैन	राहुल सिंह, अहमदाबाद युनिवर्सिटी; चेतन सुब्रमण्यन, भाप्रसंबें	अमेरिकन फाइनेंस एसोसिएशन 2022 (पोस्टर सेशन)	7 जनवरी 2022, आभासी	डेट कॉन्ट्रैक्ट एन्फोर्समेंट ऐंड प्रॉडक्ट इन्नोवेशन : एविडेंस फ्रॉम ए लीगल रिफॉर्म इन इंडिया
15	तन्या जैन	राहुल सिंह, अहमदाबाद युनिवर्सिटी; प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन, भाप्रसंबें	2021 कॉम्पैरिटिव एनालिसिस ऑफ इंटर्प्राइस डेटा वार्षिक सम्मेलन	2021, आभासी	डेट कॉन्ट्रैक्ट एन्फोर्समेंट ऐंड प्रॉडक्ट इन्नोवेशन : एविडेंस फ्रॉम ए लीगल रिफॉर्म इन इंडिया

क्रम सं.	छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	सम्मेलन/ सेमिनार का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	पेपर का शीर्षक
16	जोस मनु एम ए	सौम्या पाल	2021 एएमए विपणन एवं लोक नीति सम्मेलन	24-25 जून 2021, आभासी	डू यू बिलीव इट ऑर नॉट ? दी रोल ऑफ सोर्स क्रिडिबिलिटी इन रिड्यूसिंग सिग्मा ऐंड मिसडूफॉर्मेशन एबाउट एचआईवी एआईडीएस
17	सुकन्या रॉय	प्रोफेसर डालिया मणि	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की 81वीं वार्षिक बैठक	03 अगस्त 2021, आभासी	इंपैक्ट ऑफ वेंचर कैपिटलिस्ट्स एक्सपीरिएंस ऑन देयर डाइवर्सिफिकेशन स्ट्रेटिजी इन इंडिया

पत्रिकाओं/पुस्तकों एवं अन्य प्रकाशनों में प्रकाशित पेपर

क्रम सं.	छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई हो	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम
1	प्रगति	पूजा शर्मा, प्रार्थना अग्रवाल गोयल, पूजा जैन, रूपेशा गल्होत्रा	एयर पॉल्यूशन ऐंड एसोसिएटेड हेल्थ आउटकम्स : ऐन एनालिसिस फ्रॉम दिल्ली, इंडिया	एमर्जिंग ट्रेड्स इन डिजीटल हेल्थ रिसर्च	08 मार्च, 2022	बुक पब्लिशर इंटरनेशनल
2	सिद्धार्थ रावत	प्रोफेसर सौदीप देब	ए स्पैटियो-टेंपोरल स्टैटिस्टिकल मॉडल टु एनालाइस कोविड-19 स्प्रेड इन यूएसए	जर्नल ऑफ एप्लाइड स्टैटिस्टिक्स	11 अगस्त, 2021	प्रोफेसर जी चेन, एडिटर-इन-चीफ, जर्नल ऑफ एप्लाइड स्टैटिस्टिक्स
3	गोपीनाथ अण्णादुरई		ए माइक्रो-एथनोग्राफिक स्टडी ऑन प्रॉविजन ऐंड ऐक्सेस ऑफ पब्लिक गुड्स इन ऐन इंडियन विलेज	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	11 सितंबर, 2021	समीक्षा ट्रस्ट
4	सौम्या पाल	अभिषेक सिंह, कौशलेन्द्र कुमार	लैथ ऑफ लाइफ इन्ईक्वैलिटी इन इंडिया	जर्नल ऑफ पॉपुलेशन रिसर्च	दिसंबर 2021	स्प्रिंगर

विवरण 6

पीजीपी हेतु नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची

टर्म 4 :

1. सामाजिक आंदोलन
2. सामरिक प्रतिभा प्रबंध

टर्म 5 :

1. नए युग के व्यवसाय प्रतिरूप
2. स्टार्टअप्स हेतु डिजिटल उत्पाद प्रबंध
3. धारणीय एवं रहने योग्य शहरों का निर्माण करना
4. बहुराष्ट्रीय निगम

टर्म 6 :

1. वास्तुकला एवं डिजाइन की खोज : प्रबंधकों हेतु सबक
2. सामरिक साझेदारी
3. वैश्विक परिप्रेक्ष्य : इसके क्लासिक्स के माध्यम से पश्चिम को समझना
4. मोबाइल विपणन हेतु कार्यनीतियाँ
5. राजस्व विश्लेषिकी
6. कानूनी एवं संस्थागत गतिशीलता
7. विकास अर्थशास्त्र का आधार : वैचारिक मुद्दे एवं अभ्यास
8. विपणन विश्लेषिकी

पीजीपी(बीए) हेतु नए वैकल्पिक पाठ्यक्रमों की सूची

टर्म 4 :

1. कार्यबल विश्लेषिकी
2. बहुभिन्नरूपी डेटा विश्लेषण
3. प्राकृतिक भाषा प्रसंस्करण
4. इष्टतमीकरण

टर्म 5 :

1. डेटा विज़ुअलाइज़ेशन एवं कहानी सुनाना
2. एमएलओपीएस एवं एमएल सिस्टम डिजाइन

टर्म 6 :

1. राजस्व विश्लेषिकी

विवरण 7

ग्रीष्म अंतःशिक्षता प्रस्ताव (भाप्रसं बेंगलूर) (पीजीपी + पीजीपीबीए 2021-23)

कंपनी	प्रस्ताव की सं.	कंपनी	प्रस्ताव की सं.
एबी इंबेव	3	कोलगेट पामोलिव	2
एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी	27	कॉर्निंग इंक.	1
अदानी ग्रुप	7	क्रेडिट सुइसे	1
आदित्य बिरला ग्रुप	5	डी.ई. शॉ & कंपनी	1
अडोब	2	डाबर	1
एलेंबिक फार्मास्युटिकल्स लिमिटेड	1	डॉइश बैंक	4
एल्वरेज़ & मार्शल	8	डिस्नी-स्टार	4
एमागी मेडिकल लैब्स	1	एडिजो	1
एमैज़ॉन फ्युचर बिल्डर्स प्रोग्राम	13	इलैक्ट्रॉनिक आर्ट्स	1
अमेरिकन एक्सप्रेस	7	एलेना जियो सिस्टम्स	3
एप्पारियो	4	अंस्ट & यंग	6
आर्पवुड कैपिटल	2	फिनआईक्यू	7
आर्थर डी. लिटिल	2	फ्लिपकार्ट	5
एशियन पेंट्स	5	गजा कैपिटल	1
एटलासियन	1	जीईपी कंसल्टिंग	7
ऑक्टस एडवाइज़र्स	4	गोल्डमैन सैक्स	15
एवेंडस कैपिटल	4	गूगल	3
एडब्ल्यूएस कंसल्टिंग	16	हिमालया वेलनैस	1
एक्सिस बैंक	1	हिंदुजा ग्रुप	2
बेन & कंपनी	22	हिंदुस्तान युनिलीवर लिमिटेड	5
बजाज ऑटो	2	एचएसबीसी	1
बजाज फिंसेर्व	1	आईबीएम कंसल्टिंग	1
बैंक ऑफ अमेरिका	1	इंफो एज	4
बार्कलेज़	4	इंस्ट्रुको	1
भारती एयरटेल	3	आईटीसी लिमिटेड	1
ब्लैकस्टोन	2	जिंदल स्टील	2
बैजूस	4	जेपी मॉर्गन चेस & कंपनी	5
कैपजैमिनी	2	जेएसडब्ल्यू ग्रुप	1
सीडीसी ग्रुप	1	जुबिलैंट फुडवर्क्स	3
सिस्को	2	कर्नी	13
सिटी बैंक	7	किम्बरली क्लर्क	3
सीके बिरला ग्रुप	3	कोटक महिंद्रा बैंक	9
क्लेमबडी	1	केपीएमजी	1
कोका-कोला	1	लैटेंटव्यु एनालिटिक्स	1

ग्रीष्म अंतःशिक्षता प्रस्ताव का ब्यौरा (पीजीपी + पीजीपीबीए) (जारी)

कंपनी	प्रस्ताव की सं.
एलईके कंसल्टिंग	1
लिशियस	2
मैट्रिमोनी.कॉम	1
मैकिसे & कंपनी	13
माइक्रोसॉफ्ट	13
मीबैक कंसल्टिंग	3
मॉन्डलेज़ इंटरनैशनल	2
मॉर्गन स्टैली	1
मल्टिपल्स इक्विटी	1
मित्रा	2
नैशनल पेमेंट्स कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया (एनपीसीआई)	3
नैटवेस्ट ग्रुप	2
नवी टेक्नोलॉजीस	11
नेस्ले	4
नोकार्क रोबोटिक्स	2
एनआरआई कंसल्टिंग	7
ओएलएक्स	1
पेरनोड रिकार्ड	3
फिलिप्स इंडिया	6
पिडिलाइट	7
पिरामल ग्रुप	4
प्रॉक्टर & गैबल	7
पर्पल.कॉम	1
पीडब्ल्यूसी इंडिया	8
रिलायंस इंडस्ट्रीज़	3
रिलायंस निष्पॉन	1
रीन्यू पॉवर	2
आरपीजी ग्रुप	4
सैंट-गोबेन	4
सेल्सफोर्स	1
सैमसंग इंडिया	6
सैमसंग आर & डी	6
स्टैंडर्ड चार्टर्ड	1

कंपनी	प्रस्ताव की सं.
स्टीम-ए	1
स्ट्रैटिजी &	5
स्विगी	1
सिनर्जी कंसल्टिंग	1
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	6
टाटा कंसल्टेंसी सर्विसेस	11
टाटा स्कार्फ	4
दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	22
टाइटन	4
टु नॉर्थ	2
ऊबर	4
उडान	3
अनूकेडमी	9
युनाइटेड हेल्थ ग्रुप - ऑप्टम	3
यूटीआई म्युचुअल फंड	1
वेदांता लिमिटेड	5
वीसा इंक.	4
वालमार्ट लैब्स	6
व्हाइटओक कैपिटल	1
विप्रो कंज्यूमर केयर	3
कुल	513

विवरण 8

भाप्रसंबें अंतिम अवस्थापन 2021 – प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी + पीजीपीबीए 2020-22)

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
एबी इंबेव	1	1					1	1
एक्सचेंजर स्ट्रैटिजी	16	14			35	35	51	49
अदानी ग्रुप	2	1					2	1
आदित्य बिरला ग्रुप	2	2			1	1	3	3
एडोब	2	1			2	2	4	3
एलेग्रो कैपिटल					3	3	3	3
एल्वरेज & मार्शल	5	5			2	2	7	7
एमागी मीडिया लैब्स	1	0	6	5			7	5
एमेज़ॉन	19	17	18	14			37	31
एमेज़ॉन-एडब्ल्यूएस					1	1	1	1
अमेरिकन एक्सप्रेस	3	1	10	9	4	4	17	14
ऐंजल ब्रोकिंग			4	4			4	4
आर्पवुड कैपिटल					1	1	1	1
आर्थर डी. लिटिल	4	1			3	3	7	4
एशियन पेंट्स	3	1	2	1	3	3	8	5
एटलसियन कॉर्पोरेशन	2	2	3	3	1	1	6	6
ऑक्टस एडवाइजर्स	1	0			3	3	4	3
ऑस्ट्रेलिया ऐंड न्यूजीलैंड बैंकिंग ग्रुप					2	2	2	2
एवंडस कैपिटल	2	0			5	5	7	5
एक्सिस बैंक	2	0			1	1	3	1
बेन & कंपनी	18	18			8	8	26	26
बजाज ऑटो	1	0			1	1	2	1
बैंक ऑफ अमेरिका	1	1					1	1
बर्कलेस	1	1					1	1
भारती एयरटेल	1	0					1	0
ब्लैकस्टोन					1	1	1	1
ब्रेन इंटरप्राइज़			3	2			3	2
कैपजेमिनी	2	0					2	0
कैशफ्री			1	1			1	1
सीडीसी ग्रुप	1	1					1	1
सिस्को			2	2			2	2
सिटी बैंक	5	2					5	2

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
सीके बिरला ग्रुप					3	3	3	3
क्लीयर टैक्स			3	2			3	2
कोलगेट पामोलिव					1	1	1	1
डिलॉइट यूएसआई	5	1					5	1
डॉइश बैंक	2	1			3	3	5	4
डिस्नी टु स्टार					1	1	1	1
डॉ. रेड्डीज़ लैबोरेटरीज़	2	1					2	1
दूरया एआई	2	0					2	0
एटफोल्ड एआई			2	2			2	2
ईएमएएआर					1	1	1	1
अंस्ट & यंग					9	8	9	8
ईएक्सएल सर्विसेस	2	1	10	4			12	5
ईवाई-पार्थेनॉन					2	2	2	2
फिनआईक्यू	1	1					1	1
फ्लिपकार्ट	8	2	6	5			14	7
जीईपी कंसल्टिंग	3	1					3	1
गोल्डमैन सैक्स	7	3			15	15	22	18
गूगल			6	6			6	6
हिमालया वेलनेस					1	1	1	1
हिंदुस्तान युनिलीवर लिमिटेड	3	3			3	3	6	6
आईबीएम कंसल्टिंग					2	2	2	2
आईसीआईसीआई बैंक	3	0					3	0
इंफो एज	3	2	3	2			6	4
इंफोसिस मैनेजमेंट कंसल्टिंग			5	1			5	1
इंटेल	2	2					2	2
आईटीसी लिमिटेड	1	1			1	1	2	2
जियो प्लेटफॉर्म			4	4			4	4
जॉन्सन & जॉन्सन	1	0					1	0
जेएसडब्ल्यू ग्रुप	2	1					2	1
कर्नी	12	9			11	11	23	20
कर्नी - डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन					4	4	4	4

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
किंबर्ली क्लर्क	1	0					1	0
कोटक महिंद्रा बैंक	2	0			2	1	4	1
कोटक महिंद्रा कैपिटल कंपनी					1	1	1	1
केपीएमजी	4	1			1	1	5	2
लेनोवो	1	0					1	0
लिशियस					1	1	1	1
लिनकन इंटरनैशनल					2	2	2	2
लोड्रा ग्रुप	1	0					1	0
लॉरियल	1	0					1	0
मचानी ग्रुप	1	0					1	0
मैजिकब्रिक्स			1	0			1	0
महिंद्रा कॉम्बिवा			2	1			2	1
मैरिको	1	0					1	0
मास्टर कार्ड					2	2	2	2
मैट्रिमोनी.कॉम			4	1			4	1
मैकिंसे & कंपनी	12	12			10	10	22	22
मेरिलिटिक्स			2	1			2	1
माइक्रोसॉफ्ट	6	6	12	12			18	18
मीबैक कंसल्टिंग	2	0					2	0
मिन्त्रा			5	5	1	1	6	6
नेटवेस्ट ग्रुप	3	3	6	3			9	6
नवी टेक्नोलॉजीस			2	2			2	2
नेस्ले					1	1	1	1
एनआरआई कंसल्टिंग	2	1					2	1
नायका					4	4	4	4
ओला इलैक्ट्रिक			3	1	1	1	4	2
ओलीवर वेमैन					4	4	4	4
ओएलएक्स					2	2	2	2
ओरेकल	2	2	4	4	1	1	7	7
ओयो रूमस			11	7			11	7
पेटीएम	4	4	12	10			16	14
फार्मोसी			3	1			3	1
फिलिप्स	2	1					2	1

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
फोनपे					2	2	2	2
पिडिलाइट	2	0					2	0
प्रेमजी इन्वेस्ट					2	2	2	2
प्रॉक्टर & गैम्बल	1	1					1	1
पब्लिसिस			1	0			1	0
पीडब्लूसी इंडिया	6	5			3	2	9	7
रेज़रपे			6	4			6	4
गॉथसचाइल्ड					2	2	2	2
आरपीजी ग्रुप	1	0	9	3			10	3
सेंट गॉबेन	1	0					1	0
सैमसंग इंडिया	3	0					3	0
सोलफ्लॉवर	1	0					1	0
स्प्रिंकलर	1	1	1	1			2	2
स्ट्रैटिजी &	2	2			3	3	5	5
सन फॉर्मास्युटिकल्स					2	1	2	1
स्विगी			4	2	1	1	5	3
टाटा एडमिनिस्ट्रेटिव सर्विसेस	2	2			1	1	3	3
टाटा कंसलटेंटसी सर्विसेस	4	3			5	5	9	8
टाटा स्कार्फ					1	1	1	1
टेक महिंद्रा			1	0			1	0
दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	17	17			13	13	30	30
दी ज़ेंडर ग्रुप					2	2	2	2
थर्मो फिशर					1	1	1	1
थाउसेंट्रिक	2	0					2	0
टाइटन	1	0					1	0
ट्रु नॉर्थ	2	2					2	2
टीवीएस क्रेडिट	2	0					2	0
ऊबर	2	1					2	1
अनएकेडमी	3	3					3	3
युनाइटेड हेल्थ ग्रुप-ऑप्टम	4	4					4	4

कंपनी का नाम	भेजे गए पू अ प्र	स्वीकृत पू अ प्र	भेजे गए उ अ प्र	स्वीकृत उ अ प्र	भेजे गए अं अ प्र	स्वीकृत अं अ प्र	कुल भेजे गए प्रस्ताव	कुल स्वीकृत प्रस्ताव
यूटीआई म्युचुअल फंड	1	1					1	1
वेदांता लिमिटेड	4	3			1	1	5	4
विन्कुलम	2	0					2	0
वोडाफोन आइडिया	2	2					2	2
वॉलमार्ट लैब्स	6	5					6	5
वेल्स फार्गो					1	1	1	1
विप्रो कंज्यूमर केयर	1	1					1	1
डब्ल्यूएनएस ग्लोबल					1	1	1	1
ज़ेडईई एंटरटेनमेंट					1	1	1	1
ज़ोल्वे-कुबेर बैंक	1	0					1	0
ज़ोमैटो			3	2			3	2
कुल	273	181	180	127	209	205	662	513

नोट*

पीजीपी2 एवं पीजीपीबीए2 के छात्र तीन में से एक प्रकार अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त कर सकते हैं :

पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव (पीपीओ) : प्रथम शैक्षणिक वर्ष के अंत में छात्र अपनी रुचि के संगठन में आठ सप्ताह की ग्रीष्म अंतःशिक्षता में भाग लेते हैं। अंतःशिक्षता के अंत में कंपनी, अंतःशिक्षता के दौरान छात्रों के निष्पादन के आधार पर रोजगार अवसर देने का निर्णय ले सकती है।

उच्च अवस्थापन प्रस्ताव (एलपीओ) : 18 माह से अधिक पूर्व कार्यानुभव प्राप्त छात्र उच्च अवस्थापन प्रस्ताव के पात्र हैं। यह प्रक्रिया दिसंबर मध्य से फरवरी मध्य तक चलती है। जो कंपनियाँ उच्च अवस्थापन प्रस्ताव देना चाहती और लंबे साक्षात्कार लेना चाहती हैं, वे इस प्रक्रिया में भाग लेती हैं। इस प्रक्रिया में विशेषतः एक दिन में एक या दो कंपनियाँ भाग लेती हैं।

अंतिम अवस्थापन प्रस्ताव (एफपीओ) : अंतिम अवस्थापन सप्ताह में बिना पूर्व कार्यानुभव के सभी छात्रों और अनेक छात्रों के पास एलपीओएस और पीपीओएस नहीं होते हैं, को अवस्थापन प्रदान किया जाता है। यह सप्ताह, फरवरी के मध्य में होता है और कई कंपनियाँ एक साथ इस प्रक्रिया में समानांतर अवस्थापन संचालित करती हैं।

विवरण 9

प्राप्त एवं स्वीकृत प्रस्तावों की समेकित सूची – ईपीजीपी (मार्च तक)

कंपनी	प्रस्तावों की संख्या
एक्सचेंजर	8
पीडब्ल्यूसी	6
सैमसंग	5
बेन	4
मैकिसे	4
माइंडट्री	4
फ्लिपकार्ट	3
इंसिडो	3
एलटीआई	3
मान्यवर	3
ओएलए	3
पर्सिस्टेंट	3
इंफोसिस कंसल्टिंग	2
केपीएमजी	2
माइक्रोसॉफ्ट	2
पब्लिसिस सैपिएंट	2
बीसीजी	1
काँगा	1
डीआरएल	1
एलास्टिक रन	1
एवरसाना	1
ई & वाई	1
एफडब्ल्यूसी	1
हिल्टी	1
फेबलकेयर	1
क्वॉन्टिफी	1
सदरलैंड	1
दी मैथ कंपनी	1
व्हॉटफिक्स	1
विप्रो फाइनेंस	1

प्रस्तुत की गई भूमिकाओं का एक प्रतिनिधिक प्रारूप :

सह संबद्धता प्रबंधक	परामर्शदाता	परियोजना नेता
सह उत्पाद प्रबंधक	कार्यान्वयन कोच	वरिष्ठ परामर्शदाता
व्यवसाय परामर्शदाता	प्रमुख व्यवसाय विश्लेषक	वरिष्ठ प्रबंधक
व्यवसाय विकासकर्ता	उत्पादक प्रबंधक	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध
सह-संस्थापक	कार्यक्रम प्रबंधक	क्षेत्र बिक्री प्रबंधक

विवरण 10

31 मार्च, 2022 तक संकाय सूची

निदेशक		
1	ऋषिकेश टी कृष्णन	
प्रोफेसर		
1	वी रवि अंशुमन	वित्त एवं लेखा
2	राजेंद्र के बंडी	सूचना प्रणाली
3	संकर्षण बासु	वित्त एवं लेखा
4	सुरेश भगवतुला	उद्यमवृत्ति
5	रूपा चंदा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
6	ए दामोदरन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
7	शुभ्रता दास	निर्णय विज्ञान
8	राहुल डे	सूचना प्रणाली
9	यू दिनेश कुमार	निर्णय विज्ञान
10	पुलक घोष	निर्णय विज्ञान
11	सुभाशीश गुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
12	जिश्नु हज़रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
13	एम जयदेव	वित्त एवं लेखा
14	पी डी जोस	कार्यनीति
15	नागसिम्हा बी कणगल	विपणन
16	डी कृष्ण सुंदर	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
17	अनन्त कृष्णमूर्ति	निर्णय विज्ञान
18	ऋषिकेश टी कृष्णन	कार्यनीति
19	मुक्ता कुल्कर्णी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
20	के कुमार	उद्यमवृत्ति
21	बी महादेवन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
22	वाई एल आर मूर्ति	विपणन
23	विवेक मूर्ति	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
24	अर्नब मुखर्जी	लोक नीति केंद्र
25	कंचन मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
26	सौरव मुखर्जी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध

27	सुशांत कुमार मिश्रा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
28	श्रीलता जोन्नलगड्डा	विपणन
29	ईश्वर मूर्ति	निर्णय विज्ञान
30	गोपाल नायक	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
31	एम एस नरसिम्हन	वित्त एवं लेखा
32	अभय के ओझा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
33	रेजी जॉर्ज पलथिट्टा	कार्यनीति
34	गणेश एन प्रभु	कार्यनीति
35	एस रघुनाथ	कार्यनीति
36	जे रामचंद्रन	कार्यनीति
37	एस रमेश कुमार	विपणन
38	श्रीनिवास प्राख्या	विपणन
39	अमर सप्रा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
40	हरिता सारंगा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
41	हेमा स्वामीनाथन	लोक नीति केंद्र
42	त्रिलोचन शास्त्री	निर्णय विज्ञान
43	जी शैनेश	विपणन
44	ई एस श्रीनिवास	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
45	वासंती श्रीनिवासन	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
46	आर श्रीनिवासन	कार्यनीति
47	चेतन सुब्रमण्यन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
48	अशोक थम्पी	वित्त एवं लेखा
49	साई यायावरम	कार्यनीति
सह प्रोफेसर		
1	ऋत्विक् बैनर्जी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
2	मनस्विनी भल्ला	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
3	अर्पिता चैटर्जी	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

4	तीर्थतन्मय दास	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
5	गोपाल दास	विपणन
6	जितमित्र देसाई	निर्णय विज्ञान
7	कुनाल दासगुप्ता	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
8	तरुण जैन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
9	श्रीवर्धिनी के झा	उद्यमवृत्ति
10	राजलक्ष्मी कामत	लोक नीति केंद्र
11	सिद्धार्थ महाजन	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
12	दीपक मलघाण	लोक नीति केंद्र
13	डालिया मणि	उद्यमवृत्ति
14	आशीश मिश्रा	विपणन
15	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	निर्णय विज्ञान
16	शशिधर मूर्ति	वित्त एवं लेखा
17	शुभा पटवर्धन	कार्यनीति
18	वेंकटेश पंचपगेसन	वित्त एवं लेखा
19	श्रीनिवासन रंगन	वित्त एवं लेखा
20	जी सबरीनाथन	वित्त एवं लेखा
21	पद्मिनी श्रीनिवासन	वित्त एवं लेखा
22	अंशुमन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
23	शंकर वेंकटगिरि	सूचना प्रणाली
सहायक प्रोफेसर		
1	अभिनव आनन्द	वित्त एवं लेखा
2	अनिरुद्ध धवन	वित्त एवं लेखा
3	शंखदीप बनर्जी	सूचना प्रणाली
4	दीपक चंद्रशेखर	कार्यनीति
5	रेशमा चिरडल चंद्रशेखरन	निर्णय विज्ञान
6	प्रशांत चिंतापल्ली	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
7	देबोज्योति दास	वित्त एवं लेखा
8	अनुभा धस्माणा	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
9	गौरव जाखु	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान

10	वरुण जिंदल	वित्त एवं लेखा
11	साई चितरंजन कलुबंडी	कार्यनीति
12	नीलम कौशिक	कार्यनीति
13	लुडविग लेवसेउर	उद्यमवृत्ति
14	ह्युन चुल मेंग	विपणन
15	पृथ्वीराज मुखर्जी	विपणन
16	सौदीप देब	निर्णय विज्ञान
17	रम्या के मूर्ति	उद्यमवृत्ति
18	श्रीनिवासन मुरली	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
19	प्रतीक राज	कार्यनीति
20	ऋषिदीप राय	निर्णय विज्ञान
21	सोहम साहू	लोक नीति केंद्र
22	विद्या सौंदरराजन	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
23	ऋतु त्रिपाठी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
24	राजीव रंजन त्रिपाठी	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
25	विजयराघवन वेंकटरमण	कार्यनीति
26	निशांत कुमार वर्मा	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
27	सर्वेश बंधु	अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान
28	भुवनेश पारीक	निर्णय विज्ञान
29	अपूर्वा सनारिया	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
30	अर्पित शाह	लोक नीति केंद्र
31	अर्पिता पांडेय	विपणन
व्यवहार के प्रोफेसर		
1	गोपाल महापात्रा	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
2	देबोलिना दत्ता	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध
व्यवहार के सह प्रोफेसर		
1	अनिल बी सूरज	लोक नीति केंद्र
2	एलेन पी उगरगोल	लोक नीति केंद्र

अभ्यागत संकाय		
1	दीप्ति गणपति	प्रबंध संप्रेषण
2	कण्णन रघुनंदन*	वित्त एवं लेखा
3	सारस डी सरस्वती*	उद्यमवृत्ति
4	एम एस श्रीराम	लोक नीति
5	श्रीराम थिरुमलइ*	उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध
6	स्वाती बंडी	प्रबंध संप्रेषण

*अंशकालिक अभ्यागत संकाय

2021-22 के दौरान अनुबद्ध संकाय

2021-22 के दौरान नियुक्त अनुबद्ध संकाय	
क्रम सं.	नाम
1	अचल राघवन
2	अविनाश जी मुल्की*
3	जी रमेश*
4	हरगोपाल मंगिपुडी
5	आईआईएफएल-फ्रेंच-रम्या जगनाथ
6	आईआईएफएल-जर्मन-श्रीविद्या सुब्रमण्यम
7	आईआईएफएल-स्पैनिश-शरत जी राव
8	जुगल चौधरी
9	के गणेश
10	किरण केसवानी
11	क्षितिज सक्सेना
12	लक्ष्मण पचिनीला सेषाद्रि
13	लता चक्रवर्ती
14	लक्ष्मी गुनुपुडी
15	मलाविका आर हरिता
16	मनरंजन प्रधान
17	मणिकुट्टी एस
18	एन रवि
19	नलिनी गुहेश
20	नरहरि हंसोगे
21	नवीन कुमार भंसाली
22	नीरज सनन
23	प्रताप गिरी एस
24	राकेश गोधवानी
25	रमेश वेंकटेश्वरन
26	रम्या रंगनाथन
27	एस राजीव
28	संदीप पांडेय

29	सीमा गुप्ता*
30	शंकर सुब्रमोणि
31	शारदा श्रिंगेश्वरी
32	सुजित कुमार
33	सुशांत कुमार मिश्रा
34	स्वाती बंडी
35	विनय दाभोलकर
36	वी एन भट्टाचार्या
	*भूतपूर्व संकाय

विवरण 11

संकाय प्रकाशन

पुस्तकें

क्रम सं.	लेखक	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष	प्रकाशक एवं प्रकाशन का स्थान
1	दीप्ति गणपति	मीडिया ऐंड क्लाइमेट चेंज : मेकिंग सेंस ऑफ प्रेस नरेटिव्स	2022	रॉउटलेज (यूके)
2	सौरव मुखर्जी	इंक्लुसिव बिज़नेस मॉडल्स ट्रांसफॉर्मिंग लाइव्स ऐंड क्रिएटिंग लाइवलीहुड्स	2022	कैब्रिज युनिवर्सिटी प्रैस
3	रॉबर्ट एम. ग्रांट, पी.डी. जोस, साई यायावरम एवं रेजी जॉर्ज पलथिट्टा	कॉन्टेपोररी स्ट्रैटजी एनालिसिस 10 एडीशन	2021	विले
4	थिल्लिड राजन ए, श्रीवर्धिनी के झा, जॉफी थॉमस एवं रोहन चिंचवाडकर	शिफ्टिंग ऑर्बिट्स : डिफेंडिंग दी ट्रेजेक्टरी ऑफ दी इंडियन स्टार्ट-अप इकोसिस्टम	2021	युनिवर्सिटीस प्रैस (इंडिया) पीएल
5	आर. श्रीनिवासन	प्लैटफॉर्म बिज़नेस मॉडल्स : फ्रेमवर्क्स, कॉन्सैप्ट्स ऐंड डिजाइन	2021	स्प्रिंगर वर्ल्ज, सिंगापुर
6	यू दिनेश कुमार	बिज़नेस एनालिटिक्स, सेकेंड एडीशन : दी साइंस ऑफ डेटा-ड्रिवेन डिजीजन मेकिंग	2021	विले
7	करोलिन मेयर एवं एन भृंगी देव	कम्युनिकेटिंग फॉर रजल्ट्स	2021	ऑक्सफोर्ड युनिवर्सिटी प्रैस

पुस्तकों में अध्याय

क्रम सं.	लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्यौरा
1	एम.एस. श्रीराम	बैंकिंग सिस्टम ऐंड फाइनेंशियल इंक्लुशन	इंक्लुसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2021	एन.एस. विश्वनाथन	2021, अध्याय 3, पृ. 25-37, एसीसीईएसएस डेवलपमेंट सर्विसेस, नई दिल्ली
2	एम.एस. श्रीराम	एमएसएमई रिमेन दी बुलवर्क ऑफ दी इकोनॉमी : नीड टु बिल्ड बैक बेटर ऐंड बिगर	इंक्लुसिव फाइनेंस इंडिया रिपोर्ट 2021	एन.एस. विश्वनाथन	2021, अध्याय 5, पृ. 59-67, एसीसीईएसएस डेवलपमेंट सर्विसेस, नई दिल्ली
3	सुशांत के मिश्रा, गोपाल प्रसाद महापात्रा, चिराग डागर	इन्वोवेटिव प्रैक्टिसेस इन मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया	इंडीजनेस इंडियन मैनेजमेंट	आशीष पांडेय, पवन बुधवार, धर्म पी.एस. भाउक (संस्करण)	2022, पृ. 522-593, पालग्रेव स्टडीस इन इंडियन मैनेजमेंट
4	ऋषिकेश टी कृष्णन, श्रीवर्धिनी के झा एवं सुमेलिका भट्टाचार्या	इन्वोवेशन सिस्टम ऐंड स्टार्ट-अप्स : एचीवमेंट्स ऐंड ऑपच्युनिटीस	शिफ्टिंग ऑर्बिट्स : डिफेंडिंग दी ट्रेजेक्टरी ऑफ दी इंडियन स्टार्ट-अप इकोसिस्टम	थिल्लिड राजन ए, श्रीवर्धिनी के झा, जॉफी थॉमस एवं रोहन चिंचवाडकर (संस्करण)	2021, युनिवर्सिटीस प्रैस (इंडिया) पीएल

क्रम सं.	लेखक	पेपर/अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का ब्यौरा
5	पी डी जोस, हिमांशु शेखर एवं अन्बुमोझी वी	बिल्डिंग प्राइवेट सेक्टर एंगेजमेंट स्ट्रेटिजी ऐंड मॉनिटरिंग चेंजेस ऐट दी कॉर्पोरेट लेवल : स्टडी ऑफ कॉर्पोरेट डिस्क्लोजर्स ऑन एसडीजी सस्टेनेबल डेवलपमेंट गोल्स (एसडीजी)			2022, स्प्रिंगर पब्लिशिंग द्वारा पुस्तक में अध्याय
6	ऋतु त्रिपाठी एवं नउरीन भुल्लर	सीकिंग कॉन्वर्जेन्स बिटवीन एक्सपेरिमेंटल ऐंड सर्वे मेथड्स फॉर इन्वेस्टिगेटिंग ऑर्गनाइजेशनल बिहेवियर इन ए वर्चुअली कनेक्टेड वर्ल्ड	टुवर्ड्स ऐन इंटीग्रेटिव साइकोलॉजिकल साइंस	आर.सी. त्रिपाठी, भूमिका आर. कर, नमिता पांडे (संस्करण)	2022, स्प्रिंगर, पृ. 45-62
7	श्रीवर्धिनी के झा	गोइंग डीप : दी डायनमिक्स ऑफ फॉउंडिंग रैडिकली इन्नोवेटिव स्टार्ट-अप्स	शिफ्टिंग ऑर्बिट्स : डिफेंडिंग दी ट्रेजेक्ट्री ऑफ दी इंडियन स्टार्ट-अप इकोसिस्टम	थिल्लिङ राजन ए, श्रीवर्धिनी के झा, जॉफी थॉमस एवं रोहन चिंचवाडकर (संस्करण)	2021, युनिवर्सिटीस प्रैस (इंडिया) पीएल

पत्रिका प्रकाशन

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
1	अभिप्सा पाल, तेजस्विनी हेरथ, राहुल डे एवं एच. राघव राव	इज दी कॉन्विनिऐंस वर्थ दी रिस्क ? ऐन इन्वेस्टिगेशन ऑफ मोबाइल पेमेंट युसेज	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स फ्रॉन्टियर्स	खंड 23, 2021, पृ. 941-961
2	अभिप्सा पाल, तेजस्विनी हेरथ, राहुल डे एवं एच. राघव राव	व्हाई डु पीपल यूज मोबाइल पेमेंट टेक्नोलॉजीस ऐंड व्हाई वुड दे कन्टिन्यु ? ऐन एक्सामिनेशन ऐंड इंप्लीकेशंस फ्रॉम इंडिया	रिसर्च पॉलिसी	खंड 50(6), जुलाई 2021, 104228, पृ. 1-24
3	प्रेम भूषण खनाला, बिनोद ए. ऑबर्ट, जीन-ग्रेगोयर बर्नार्ड, रविकुमार नरसिम्हामूर्ति एवं राहुल डे	फ्रुगल इन्नोवेशन ऐंड डिजिटल इफेक्चुएशन फॉर डेवलपमेंट : दी केस ऑफ लुसिया	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी फॉर डेवलपमेंट	खंड 28(1), 2022, पृ. 81-110
4	रेजी जॉर्ज पलथिट्टा एवं क्षितिज अवस्थी	इंफ्लुएंस कैपिटल इन बोर्ड्स : ए स्टडी ऑफ एक्स-ब्यूरोक्रैट्स इन इंडिया	एशिय पैसिफिक जर्नल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 38, 2021, पृ. 1525-1559

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
5	जे. रामचंद्रन, शालीन गोपाल एवं के एस मणिकंदन	ऑर देयर लिमिटेड टु डाइवर्सिफिकेशन इन एमर्जिंग इकोनॉमीस ? डिस्टिगुइशिंग बिटवीन फर्म-लेवल ऐंड बिज़नेस ग्रुप स्ट्रैटिजीस	जर्नल ऑफ मैनेजमेंट स्टडीस	खंड 58(6), सितंबर 2021, पृ. 1532-1568
6	निहारिका गरुड एवं गणेश एन प्रभु	लिकिंग आर ऐंड डी इवेंट्स सोशियल स्किल्स ऐंड ब्रिक्कोलेज टु आर ऐंड डी परफॉर्मन्स इन रिसोर्स कन्स्ट्रेंड एन्वॉन्मेंट्स इन एमर्जिंग मार्केट्स	आईईईईई ट्रांजैक्शंस ऑन इंजीनियरिंग मैनेजमेंट	खंड 68(3), जून 2021, पृ. 713-724
7	दीपक मलघाण	(अन) फ्लैटेन दी कर्व : ए सिंपल मॉडल ऑफ सिंक कैपेसिटी	इकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स	खंड 182, अप्रैल 2021, 106826, पृ. 1-3
8	दीपक मलघाण, नवीन भारती एवं अंदलीब रहमान	ए परमानेंट कॉर्डन सैनियर : इंटर-विलेज स्पेशल सेग्रिगेशन ऐंड सोशियल डिस्टेंस इन इंडिया	कॉन्टेम्पोररी साउथ एशिया	खंड 29(2), 2021, पृ. 212-219
9	नवीन भारती, दीपक मलघाण, सुमित मिश्रा एवं अंदलीब रहमान	फ्रैक्चल अर्बनिज़्म : सिटी साइज ऐंड रेसिडेंशियल सेग्रिगेशन इन इंडिया	वर्ल्ड डेवलपमेंट	खंड 141, मई 2021, 105397, पृ. 1-16
10	डेविड ब्लैकस्ली, रितम चउरे, राम फिशमैन, दीपक मलघाण एवं समरीन मलिक	इन दी हीट ऑफ दी मूमेंट : इकोनॉमिक ऐंड नॉन-इकोनॉमिक डाइवर्स ऑफ दी व्हेदर-क्राइम रिलेशनशिप	जर्नल ऑफ इकोनॉमिक बिहेवियर ऐंड ऑर्गेनाइजेशन	खंड 192, दिसंबर 2021, पृ. 832-856
11	रियान एंगेस्ट्रॉम, डेविड न्यूहाउस एवं विद्या सौंदरराजन	एस्टिमेटिंग स्मॉल एरिया पॉपुलेशन डेंसिटी युजिंग सर्वे डेटा ऐंड सेटेलाइट इमेजरी : ऐन एप्लीकेशन टु श्रीलंका	पीएलओएस वन	खंड 15(8) : ई0237063, अगस्त 2020, पृ. 1-20
12	ऋतु त्रिपाठी, गोपाल महापात्रा, एम. थिटे एवं ए. वर्मा	अप्रेसिंग दी रिवैंड परफॉर्मन्स मैनेजमेंट सिस्टम इन इंडियन आईटी मल्टीनैशनल इंटरप्राइसेस : दी एम्प्लॉइस पर्सपेक्टिव	ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट	खंड 60(5), सितंबर/ अक्टूबर 2021, पृ. 825-838
13	सोहम साहू एवं स्टीफन क्लसेन	जेंडर सेग्रिगेशन इन एजुकेशन : एविडेंस फ्रॉम हॉयर-सेकेंडरी स्टीम चॉइस इन इंडिया	डेमोग्राफी	खंड 58(3), जून 2021, पृ. 987-1010
14	गोपाल दास, मार्क टी. स्पेंस एवं जेम्स अग्रवाल	सोशियल सेलिंग क्यूस : दी डायनमिक्स ऑफ पोस्टिंग नंबर वूड ऐंड बाट ऑन कस्टमर्स पर्चेज इंटेंशंस	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ रिसर्च इन मार्केटिंग	खंड 38(4), दिसंबर 2021, पृ. 994-1016
15	गोपाल दास, शैलेंद्र प्रताप जैन, दुरइराज माहेश्वरन, रिबेका जे. स्लॉटग्राफ एवं राजी श्रीनिवासन	पैंडमिक्स ऐंड मार्केटिंग : इंसाइट्स, इंपैक्ट्स ऐंड रिसर्च ऑपच्युनिटीस	जर्नल ऑफ दी एकेडमी ऑफ मार्केटिंग साइंस	खंड 49, 2021, पृ. 835-854

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
16	ध्रुव ग्रेवाल, दिनेश के. गौरी, गोपाल दास जेम्स अग्रवाल एवं मार्क टी. स्पेंस	रिटेलिंग ऐंड एमर्जेंट टेक्नोलॉजीस	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 134, सितंबर 2021, पृ. 198-202
17	जुलियन गिवि एवं गोपाल दास	टु इयरमार्क ऑर नॉट टु इयरमार्क व्हेन गिफ्ट-गिविंग : गिफ्ट-गिवर्स ऐंड गिफ्ट रिसिपिएंट्स डाइवर्जिंग प्रिफरेंसेस फॉर इयरमार्क कैश गिफ्ट्स	साइकोलॉजी ऐंड मार्केटिंग	खंड 39(2), फरवरी 2022, पृ. 420-428
18	रजत रॉय एवं गोपाल दास	दी रोल ऑफ कॉन्टैक्चुअल फैक्टर्स इन इंक्रीजिंग पे-व्हाट-यू-वॉन्ट पेमेंट्स : एविडेंस फ्रॉम फील्ड एक्सपेरिमेंट्स	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 139, फरवरी 2022, पृ. 1540-1552
19	देवेंश पांडेय, सबंती मुखर्जी, गोपाल दास एवं जॉनथन ज़ेड झांग	इंप्रूविंग बेस-ऑफ-दी-पिरामिड कंज्यूमर वेल्फेयर थ्रु मोबाइल टेक्नोलॉजी सर्विसेस	जर्नल ऑफ सर्विसेस मार्केटिंग	खंड 36(2), 2022, पृ. 232-244
20	बी महादेवन एवं शिवकुमार	कॉन्फीगरिंग ऐंड प्राइसिंग स्मार्ट कोप्रॉडक्टिव सर्विसेस	यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	खंड 294(2), अक्टूबर 2021, पृ. 779-789
21	देबोज्योति दास, आर.के. जना एवं इंद्रनील घोष	ए डिफरेंशियल ईवाॅल्यूशन-बेस्ड रिग्रेशन फ्रेमवर्क फॉर फोरकास्टिंग बिट्कोइन प्राइस	एनल्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च	खंड 306, 2021, पृ. 295-320
22	रबिन के. जना, इंद्रनील घोष, देबोज्योति दास एवं अनुपम दत्ता	डिटरमिनेंट्स ऑफ इलैक्ट्रॉनिक वेस्ट जेनरेशन इन बिट्कोइन नेटवर्क : एविडेंस फ्रॉम दी मशीन लर्निंग एप्रोच	टेक्नोलॉजिकल फोरकास्टिंग ऐंड सोशियल चेंज	खंड 173, दिसंबर 2021, 121101 पृ. 1-12
23	प्रतीक अमृत्कर, स्वप्निल जोशी एवं संकर्षण बासु	इंटरैस्ट रेट ट्रांस्मिशन ऑफ मॉनिटरी पॉलिसी : इंडिया पर्सपेक्टिव	ग्रेट लेक्स मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 1(1), जून 2021, पृ. 30-47
24	नेहा छाबड़ा रॉय एवं संकर्षण बासु	बैंक्स बैटल अगेस्ट इंसाइडर फ्राँड्स इग्निटर्स ऐंड मिटिगेटर्स : ऐन एमर्जिंग नेशन एक्सपीरिएंस	जर्नल ऑफ फैसिलिटीस मैनेजमेंट	खंड 19(4), 2021, पृ. 437-457
25	दिनाकर प्रभु, ऋषभ सोनी, मृदुल मिश्रा एवं संकर्षण बासु	एक्सामिनिंग दी इंपैक्ट ऑफ ईटीएफ इन्वेस्टमेंट्स ऑन डिफरेंट कैरेक्टरिस्टिक्स ऑफ दी अंडरलाइंग स्टॉक्स इन दी यूएस	जर्नल ऑफ इंटरनैशनल फाइनेंस ऐंड इकोनॉमिक्स	खंड 21(1), 2021, पृ. 49-69
26	वनीत भाटिया एवं संकर्षण बासु	डु कूड ऑयल डिमांड एंड सप्लाई शॉक्स कॉस स्टॉक मार्केट्स ?	फाइनेंस रिसर्च लेटर्स	खंड 40, मई 2021, 101736, पृ. 1-7
27	अभिनव आनंद, संकर्षण बासु, जलज पाठक एवं अशोक थम्पी	दी इंपैक्ट ऑफ सेंटिमेंट ऑन एमर्जिंग स्टॉक मार्केट्स	इंटरनैशनल रिव्यू ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड फाइनेंस	खंड 75, सितंबर 2021, पृ. 161-177
28	अभिनव आनंद एवं जलज पाठक	दी रोल ऑफ रेडिट इन दी गेमस्टॉप शार्ट स्क्वीज	इकोनॉमिक्स लेटर्स	खंड 211, फरवरी 2022, 110429 पृ. 1-4

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
29	देबोलीना दत्ता एवं सुशांत मिश्रा	आर वुमेन फ्रॉम वीनस ए मिक्सड-मेथड स्टडी डेटरमाइनिंग इंपॉर्टेंट प्रिडिक्टर्स ऑफ जॉब पर्सिस्टेंस इंटेशन एक्रॉस जेंडर ग्रुप्स	इक्वैलिटी, डाइवर्सिटी ऐंड इंकलुजन जर्नल	खंड 40(6), 2021, पृ. 708-736
30	देबोलीना दत्ता, कुणाल कुमार एवं सुशांत मिश्रा	अनुइंटेंडेड कॉन्सिक्वेंसीस ऑफ प्रमोशंस : इंपॉर्टेंट ऑफ एनुअल इंसेंटिव्स फॉर परफॉर्मेंस मैनेजमेंट सिस्टम्स	ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट	खंड 60(5), सितंबर/अक्तूबर 2021, पृ. 787-801
31	देबोलीना दत्ता एवं सुशांत मिश्रा	प्रिडिक्टर्स ऑफ एप्लीकेंट आट्रैक्शन एमंग जेन-एक्स ऐंड मिलेनियल्स : एविडेंस फ्रॉम ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ मैनेजमेन्ट	खंड 42(8) 2021, पृ. 1479-1499
32	सुशांत मिश्रा एवं देबोलीना दत्ता	चैटिंग विद दी सीईओस वर्चुअल असिस्टेंट : इंपैक्ट ऑन क्लाइमेट फॉर ट्रस्ट, फेयरनेस, एम्प्लॉई सैटिस्फैक्शन ऐंड एंगेजमेंट	एआईएस ट्रांसैक्शंस ऑन ह्यूमन-कंप्यूटर इंटरैक्शन	खंड 13(4), 2021, पृ. 431-451
33	अनुभा धस्माणा	एम्प्लॉइमेंट ग्रोथ इन दी फेस ऑफ एक्सचेंज रेट अन्सर्टेटी : दी रोल ऑफ ट्रेड ऐंड फॉरेन इक्विटी फाइनेंस	सदर्न इकोनॉमिक जर्नल	खंड 88(1), 2021, पृ. 79-117
34	हेमा स्वामीनाथन एवं दीपक मलघाण	ग्लोबल ट्रेड्स इन इंट्रा-हाउसहोल्ड जेंडर इन्ईक्वैलिटी	जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स बिहेवियर ऐंड ऑर्गेनाइजेशन	खंड 189, सितंबर 2021, पृ. 515-546
35	हेमा स्वामीनाथन, मरिया हिलेसलैंड एवं कैरेन ग्राउन	वुमेंस लैंड ओनरशिप ऐंड हाउसहोल्ड इंकम डाइवर्सिफिकेशन पैटर्न्स इन मालवी	जर्नल ऑफ अफ्रीकन डेवलपमेंट	खंड 23(1), 2022, पृ. 58-86
36	चंद्रशेखर एस, हेमा स्वामीनाथन एवं सोहम साहू	सीजनल माइग्रेशन ऐंड फेमिनाइजेशन ऑफ फर्म मैनेजमेंट : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	फेमिनिस्ट इकोनॉमिक्स	खंड 28(1), 2022, पृ. 86-113
37	मेघा राव, अर्नब मुखर्जी एवं हेमा स्वामीनाथन	ट्रेड्स इन रूरल फिस्कल डिसेंट्रलाइजेशन इन इंडियास कर्नाटका स्टेट : ए फोकस ऑन पब्लिक हेल्थ	कॉमनवेल्थ जर्नल ऑफ लोकल गवर्नेन्स	खंड 25, दिसंबर 2021, पृ. 56-78
38	अनिर्बन अधिकारी, कृष्ण सुंदर डी, सौरव बिकाश बोरह एवं अमलेश शर्मा	हाउ डज़ दी एडॉप्शन ऑफ डिजिटल पेमेंट टेक्नोलॉजीस इंप्लूएंस अन्ऑर्गेनाइज्ड रिटेलर्स परफॉर्मेंस ? ऐन इन्वेस्टिगेशन इन ऐन एमर्जिंग मार्केट	जर्नल ऑफ दी एकेडेमी ऑफ मार्केटिंग साइंस	खंड 49, 2021, पृ. 882-902
39	जिन्टॉन्ग टैंग, लुडविग लेवसउर, मसूद करमी एवं लोवेल बुसेनित्ज	बींग एलर्ट टु न्यु ऑपच्युनिटीस : इट इस ए मैटर ऑफ टाइम	जर्नल ऑफ बिज़नेस वेंचरिंग इंडस्ट्रीस	खंड 15, जून 2021, ई00232, पृ. 1-7
40	स्टीफेन ई. लनिविच, एडम स्मिथ, लुडविग लेवसउर, रॉबर्ट जे. पिड्डुक, लोवेल बुसेनित्ज एवं जिन्टॉन्ग टैंग	एड्वांसिंग आर्थप्रोन्निरियल एलर्टनेस : रिव्यू, सिंथैसिस, ऐंड फ्यूचर रिसर्च डायरेक्शंस जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 139, फरवरी 2022, पृ. 1165-1176

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
41	लुडविग लेवसउर, जिन्टॉन्ग टैंग, मसूद करमी, लोवेल बुसेनित्ज एवं के. मिशेल कैकमर	इंक्रिजिंग एलर्टनैस टु न्यु ऑपच्युनिटीस : दी इंप्लुएंस ऑफ पॉजिटिव एफैक्ट ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर इन्वोल्वेशन	एशिया पैसिफिक जर्नल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 39, 2022, पृ. 27-49
42	लुडविग लेवसउर, सोफिया जोहन एवं जॉनाथन एकाहार्ट	मिक्स्ड मैथड्स इन वेंचर कैपिटल रिसर्च : ऐन इलस्ट्रेटिव स्टडी ऐंड डायरेक्शंस फॉर फ्यूचर वर्क	ब्रिटिश जर्नल ऑफ मैनेजमेंट	खंड 33(1), जनवरी 2022, पृ. 26-45
43	आर. नारायणस्वामी, कण्णन रघुनंदन एवं दशरथ वी. रामा	इकोनॉमिक थ्योरी ऐंड सोशियल प्रेशर : ए नोट ऑन डायरेक्टर डिपार्चर्स इन इंडिया	मैनेजमेंट ऑडिटिंग जर्नल	खंड 36(8), 2021, पृ. 1053-1067
44	शाहना मुखर्जी एवं रूपा चंदा	फाइनेंसिंग कन्स्ट्रेंट्स ऐंड एक्सपोर्ट्स : एविडेंस फ्रॉम मैनुफैक्चरिंग फर्म्स इन इंडिया	एम्पिरिकल इकोनॉमिक्स	खंड 61, 2021, पृ. 309-337
45	रूपा चंदा एवं नेहा विनोद बेट्ट	इंप्लीकेशंस ऑफ ब्रेक्सिट फॉर स्किल्ड माइग्रेशन फ्रॉम इंडिया टु दी यूके	फॉरेन ट्रेड रिव्यू	खंड 56(3), 2021, पृ. 289-300
46	कृष्णा सत्यनारायणा, दीपक चंद्रशेखर एवं बाला सुब्रमण्या मुंगिला हिलेमने	ऐन एसेसमेंट ऑफ कॉम्पिटिविटी ऑफ टेक्नोलॉजी-बेस्ड स्टार्टअप्स इन इंडिया	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ ग्लोबल बिजनेस ऐंड कॉम्पिटिविटी	खंड 16, 2021, पृ. 28-38
47	सोर्नसावन ओबसुवान, दीपक चंद्रशेखर, साशा क्रॉस, एलेक्जेंडर ब्रेम एवं रिकार्डा बाउंसकेन	डज कल्चरल डायवर्सिटी मैटर फॉर टीम परफॉर्मेंस इन मल्टीनैशनल कंपनीज ? ऐन एनालिसिस ऑफ कॉम्प्लिक्ट, कम्प्युनिकेशन, सोशियल इंटिग्रेशन, क्रिएटिविटी ऐंड सैटिस्फैक्शन	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ इन्वोल्वेशन मैनेजमेंट	खंड 25(7), सितंबर 2021, पृ. 1-40
48	साराह ब्राउन, पुलक घोष, भुवनेश पारीक एवं कार्ल टेलर	दी प्रॉटेक्टिव रोल ऑफ सेविंग : बेसियन एनालिसिस ऑफ ब्रिटिश पैनल डेटा	जर्नल ऑफ एंपिरिकल फाइनेंस	खंड 63, सितंबर 2021, पृ. 57-72
49	किरनमॉय दास, पुलक घोष एवं मिशेल जे. डेनियल्स	मॉडलिंग मल्टिपल टाइम-वरींग रिलेटेड गुप्स : ए डायनमिक हैरारिकल बेसियन एप्रोच विद ऐन एप्लीकेशन टु दी हेल्थ ऐंड रिटायरमेंट स्टडीस	जर्नल ऑफ दी अमेरिकन स्टैटिस्टिकल एसोसिएशन	खंड 116(534), 2021, पृ. 558-568
50	किरनमॉय दास, भुवनेश पारीक, साराह ब्राउन एवं पुलक घोष	ए सेमी-पैरामेट्रिक बेसियन डायनमिक हर्डल मॉडल विद ऐन एप्लीकेशन टु दी हेल्थ ऐंड रिटायरमेंट स्टडी	कंप्यूटेशनल स्टैटिस्टिक्स	खंड 37, 2022, 107864, पृ. 837-863
51	साराह ब्राउन, पुलक घोष, डेनियल ग्रे, भुवनेश पारीक एवं जेनिफर रॉबर्ट्स	सेविंग बिहेवियर ऐंड हेल्थ : ए हाई-डाइमेंशनल बेसियन एनालिसिस ऑफ ब्रिटिश पैनल डेटा	दी यूरोपियन जर्नल ऑफ फाइनेंस	खंड 27(16), 2021, पृ. 1581-1603

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
52	चेन एल.एम. एवं अमर सप्रा	इंवेंटरी रिन्युअल फॉर ए पेरीशेबल प्रॉडक्ट : इकोनॉमीस ऑफ स्केल ऐंड एज डिपेंडेंट डिमांड	नवल रिसर्च लॉजिस्टिक्स	खंड 68(3), अप्रैल 2021, 359-377
53	राकेश प्रकाश, राजेश पिपलानी एवं जितमित्रा देसाई	ऐन ऑप्टिमल डेटा-स्प्लिटिंग एल्गोरिथम फॉर एयरक्रॉफ्ट सिक्वेंसिंग ऑन टू रनवेस	ट्रांसपोर्टेशन रिसर्च पार्ट सी : एमर्जिंग टेक्नोलॉजीस	खंड 132, नवंबर 2021, 103403 पृ. 1-15
54	राकेश प्रकाश, जितमित्रा देसाई एवं राजेश पिपलानी	ऐन ऑप्टिमल डेटा-स्प्लिटिंग एल्गोरिथम फॉर एयरक्रॉफ्ट सिक्वेंसिंग ऑन ए सिंगल रनवे	एनल्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च	खंड 309, 2022, पृ. 587-610
55	फारोक जे. कॉन्ट्रैक्टर, एन. नुरुज्जमान, रमेश डनगोल एवं एस रघुनाथ	हाउ डु एफडीआई इंप्लोस टु एमर्जिंग मार्केट्स ऑर इंप्लुएंड बाइ कंटी रेगुलैटरी फैक्टर्स : ऐन एक्सप्लोरैटरी स्टडी	जर्नल ऑफ इंटरनैशनल मैनेजमेंट	खंड 27(1), मार्च 2021, 100834 पृ. 1-20
56	मनस्विनी भल्ला, कल्याण चैटर्जी एवं सौविक दत्ता	सोशियल रिफॉर्म ऐज ए पाथ टु पॉलिटिकल लीडरशिप : ए डायनमिक मॉडल	जर्नल ऑफ इकोनॉमिक बिहेवियर ऐंड ऑर्गेनाइजेशन	खंड 191, नवंबर 2021, पृ. 982-1010
57	श्रीवर्धिनी के. झा, नचिकेत भावे एवं पी. सतीश	स्केलिंग सोशियल इंटरप्राइसेस थ्रु प्रॉडक्ट डायवर्सिफिकेशन	सस्टेनेबिलिटी	खंड 13(21), 2021, 11660 पृ. 1-19
58	श्रीवर्धिनी के. झा, ई. रिचर्ड गोल्ड एवं लउरेटे दुबे	मॉड्यूलर इंटरऑर्गेनाइजेशनल नेटवर्क गवर्नेन्स ए कॉन्सेप्चुअल फ्रेमवर्क फॉर एड्रेसिंग कॉम्प्लेक्स सोशियल प्रॉब्लम्स	सस्टेनेबिलिटी	खंड 13(18), 2021, 10292 पृ. 1-20
59	मल्लिका छटवाणी, सुशांत के मिश्रा, अरुण वर्मा एवं हिमांशु रई	साइकोलॉजिकल रेसिलेंस ऐंड बिज़नेस सरवाइवल चांसेस : ए स्टडी ऑफ स्मॉल फर्म्स इन दी यूएसए ड्यूरिंग कोविड-19	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	खंड 142, मार्च 2022, पृ. 277-286
60	स्मृति आनंद, जेरमी डी. मेउसर, प्रज्या आर. विद्यार्थी, रॉबर्ट सी. लिडेन, डेनिस एम. रूसो, ई एस श्रीनिवास	ए मल्टी-लेवल मॉडल ऑफ आई-डील्स इन वर्कग्रुप्स : एंफ्लाई ऐंड कोवर्कर पर्सपेक्शंस ऑफ लीडर फेयरनेस, आई- डील्स ऐंड ग्रुप परफॉर्मेंस	जर्नल ऑफ मैनेजमेंट स्टडीस	खंड 59(2), मार्च 2022, पृ. 489-517
61	सौदीप देब एवं सौगता देब	ऐन एनसेंबल मैथड फॉर अर्ली प्रिडिक्शन ऑफ डेंगू आउटब्रेक	जर्नल ऑफ दी रॉयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी : सिरीस ए	खंड 185(1), जनवरी 2022, पृ. 84-101
62	शुभब्रता दास एवं प्रांजल चंद्रकर	मेजरिंग दी वैल्यूस क्रिकेट प्लेयर्स	ऑस्ट्रेलियन ऐंड न्यूजीलैंड जर्नल ऑफ स्टैटिस्टिक्स	खंड 63(4), दिसंबर 2021, पृ. 565-578
63	प्रांजल चंद्रकर, शुभब्रता दास एवं मनस्विनी भल्ला	लीज़ ऑक्शंस विद रिटेंशन ऑप्शंस	जर्नल ऑफ क्वांटिटेटिव इकोनॉमिक्स	खंड 20, 2022, पृ. 97-136

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
64	सोमनाथ लहिरी, अमित कर्णा, साई चितरंजन कलुबंडी, सनीश एड्चेरियन	परफॉर्मेंस इंप्लीकेशंस ऑफ ऑउटसोर्सिंग : ए मेटा-एनालिसिस	जर्नल ऑफ बिजनेस रिसर्च	खंड 139, फरवरी 2022, पृ. 1303-1316
65	तरुण जैन, जिशु हजरा एवं टी.सी. एड्विन चेंग	आईटी ऑउटसोर्सिंग ऐंड वेंडर कॉस्ट इंप्रूवमेंट स्ट्रेटिजीस अंडर एसिमेट्रिक इंफॉर्मेशन	डिसीसन साइंसेस	खंड 52(5), अक्टूबर 2021, पृ. 1109-1136
66	सत्यम मुखर्जी एवं तरुण जैन	डु दी मोबिलिटी पैटर्न्स फॉर सिटी टैक्सीकैब्स इंपैक्ट रोड सेफ्टी ?	आईआईएसई ट्रांजैक्शंस	खंड 53(12), 2021, पृ. 1324-1336
67	प्रसेनजित मंडल एवं तरुण जैन	पार्शियल ऑउटसोर्सिंग फ्रॉम ए राइवल : क्वालिटी डिजीजन अंडर प्रॉडक्ट डिफरेंसिएशन ऐंड इंफॉर्मेशन एसिमेट्री	यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	खंड 292(3), अगस्त 2021, पृ. 886-908
68	प्रसेनजित मंडल, तरुण जैन एवं अभिषेक चक्रवर्ती	क्वालिटी कोलैबोरेशन कॉन्ट्रैक्ट्स अंडर प्रॉडक्ट प्राइसिंग स्ट्रेटिजीस	एनल्स ऑफ ऑपरेशंस रिसर्च	खंड 302, 2021, पृ. 231-264
69	सत्यम मुखर्जी एवं तरुण जैन	सोशियल एंबेडेडनेस इन यूजर इन्वोल्वेशन नेटवर्क्स : एविडेंस फ्रॉम स्टॉकओवरफ्लो.कॉम	इकोनॉमिक्स ऑफ इन्वोल्वेशन ऐंड न्यू टेक्नोलॉजी	खंड 31(3), 2022, पृ. 191-208
70	विवेक विवेक, दीपक मलघाण, एवं कंचन मुखर्जी	टुवर्ड्स एचीविंग पर्सिस्टेंट बिहेवियर चेंज इन हाउसहोल्ड वॉटर कंजर्वेशन	पीएनएस	खंड 118(20), जून 2021, पृ. 1-7
71	सर्वेश बंधु, विश्वज्योति मंडल एवं अनुप प्रमाणिक	स्ट्रेटिजी-पूफनैस ऑफ दी अन्एनिमिटी विद स्टेटस-को रूल ओवर रिस्ट्रिक्टेड डोमैन्स	इकोनॉमिक्स लेटर्स	खंड 210, जनवरी 2022, 110164, पृ. 1-4
72	क्षितिज अवस्थी, के.वी. गोपाकुमार एवं अभय के ओझा	व्हाई डु इंस्टीट्यूशंस रिवर्ट ? इंस्टीट्यूशनल इलास्टिसिटी ऐंड पेट्रोलियम सैक्टर रिफॉर्म इन इंडिया	बिजनेस ऐंड सोसाइटी	खंड 61(1), 2022, पृ. 81-116
73	ऋषिदीप राय एवं कुमारजित शाह	कोएक्सिस्टेंस इन डिस्ट्रिक्ट टाइम मल्ली-टाइप कम्पिटिंग फ्रॉग मॉडल्स	इलैक्ट्रॉनिक कम्युनिकेशंस इन प्रॉबेबिलिटी	खंड 26(70), 2021, पृ. 1-9
74	ऋत्विक् बैनर्जी, अमादो बॉली एवं रॉबर्ट गिलैडर्स	इज करैप्शन डिस्टैस्टफुल ऑर जस्ट एनदर कॉस्ट ऑफ डुइंग बिजनेस ?	पब्लिक चॉइस	खंड 190, 2022, पृ. 33-51
75	अशोक थम्पी एवं मृत्युंजय के. तिवारी	लोकल बैंकिंग ऐंड मैनुफैक्चरिंग ग्रोथ : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 33(2), जून 2021, पृ. 95-104
76	सुशील एस. निफादकर एवं सुरेश भगवतुला	ऑनलाइन हेल्थ बिहेवियर : एंटिसिडेंट्स ऐंड ऑउटकम्स ऑफ एंफ्लायर्ड पार्टिसिपेशन इन ऐन ऑर्गेनाइजेशंस ऑनलाइन हेल्थ प्रोग्राम	पर्सनल साइकोलॉजी	खंड 74(3), 2021, पृ. 449-476

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	पत्रिका	खंड, अंक, पृष्ठ संख्या
77	रम्या के. मूर्ति एवं अनूप माधोक	ओवरकमिंग दी अल्टी-स्टेज कॉन्सुम्ड ऑफ डिजिटल प्लेटफॉर्म ईकोसिस्टम एमर्जिएंस : ए प्रॉब्लम-सॉल्विंग पर्सपेक्टिव	जर्नल ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज	खंड 58(7), नवंबर 2021, पृ. 1899-1932
78	हर्ष मित्तल एवं अर्पित शाह	डिस्कर्सिव पॉलिटिक्स ऐंड पॉलिसी (आईएम) मोबिलिटी : मेट्रो-टीओडी पॉलिसीस इन इंडिया	एन्विरॉन्मेंट ऐंड प्लानिंग सी : पॉलिटिक्स ऐंड स्पेस	खंड 40(2), मार्च 2022, पृ. 463-480

हार्वर्ड बिज़नेस पब्लिशिंग केस

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक
1	बी महादेवन एवं श्रीलता जोन्नलगेड्डा	रिडिज़ाइनिंग टी ऑक्शंस इन इंडिया
2	नीना पांडेय एवं राहुल डे	दी क्वैश्चन ऑफ नेट न्यूट्रलिटी
3	कुमार के एवं प्रवीण शशिधरन	सर्विसमंडी टीएम : कॉर्पोरेट आंशप्रीन्युअरशिप ऐट अशोक लेलैंड
4	सुरेश भगवतुला एवं दीपा अय्यर	फ्रैशवर्ल्ड : मैरींग दी आर्ट ऑफ स्ट्रीट वेंडिंग विद दी साइंस ऑफ मॉडर्न रिटेल
5	अंशुमन त्रिपाठी, अमृत एस एवं वनथी एम	तुलसी फॉर्मैसी : राइडिंग दी डिजिटलाइजेशन वेव टु ओमनीचैनल रिटेलिंग
6	अंशुमन त्रिपाठी, सिद्धार्थ गुप्ता एवं अमन अग्रवाल	अमागी-पाइनियरिंग क्लाउड ट्रांस्फॉर्मेशन इन ब्रॉडकॉस्टिंग
7	शंकर वेंकटगिरि	उड़ान कैपिटल बिल्डिंग रेसिलिएंस
8	आशा विश्वनाथन, कौशिक प्रसन्ना राजू, खनिज कुमार एस जी, लक्ष्मी कृष्णा, नवीन कामत एवं यू दिनेश कुमार	लेवरेजिंग आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस इन ए स्किलिंग ईकोसिस्टम
9	सौरव मुखर्जी	गोस्पोर्ट्स : डेवलपिंग स्पोर्ट्स टैलेंट टु क्रिएट रोल मॉडल्स
10	देबोलीना दत्ता	ईवाई पीपल एडवाइसरी सर्विसेस : चैलेंजर्स ऑफ एनेबलिंग ग्लोबल मोबिलिटी (ए)
11	देबोलीना दत्ता	ईवाई पीपल एडवाइसरी सर्विसेस : चैलेंजर्स ऑफ एनेबलिंग ग्लोबल मोबिलिटी (बी)
12	प्रियांक गोयल, पुनीत कपूर, ज्ञानेश जैन, आशीष सेठिया एवं यू दिनेश कुमार	चंपो कॉर्पोरेट्स : इंप्रूविंग बिज़नेस-टु-बिज़नेस सेल्स युजिंग मशीन लर्निंग एल्गोरिदम्स
13	देबोलीना दत्ता	जीएचसीएल : नेविगेटिंग दी पैंडमिक
14	जे रामचंद्रन, के एस मणिकंदन एवं सवितरण रमेश	आईटीसी लिमिटेड : नेशन फर्स्ट
15	नताशा भिडे एवं एम एस श्रीराम	क्रेडिट एक्सेस ग्रामीण मिशन : पॉसिबल ?
16	राजलक्ष्मी कामत एवं विनय रेड्डी वेणुमुद्दला	सॉफ्टवेयर ऐंड/ऑर डेटा : डालमास इन ऐन एआई रिसर्च लैब ऑफ ऐन इंडियन आईटी ऑर्गेनाइजेशन
17	देबोलीना दत्ता एवं अनुपमा कोंडय्या	मेकमाईट्रिप ऐंड गोइबिबो मर्जर : मिनिमम पीपल डिसरप्शन फॉर मैक्सिमम कस्टमर एडवांटेज
18	हरिता सारंगा एवं शशिकांत कुमावत	ईकोफ्रेंडली सॉल्युशन टु क्रॉप रिसिड्यू बर्निंग

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक
19	जे रामचंद्रन, सवितरण रमेश एवं परिता शाह	मदरसन सूमी सिस्टम्स लिमिटेड : रिवायरिंग दी ओनरशिप स्ट्रक्चर
20	जे रामचंद्रन, सवितरण रमेश एवं के.एस. मणिकंदन	दी हाउस ऑफ टाटा : गवर्नेंस चैलेंज्स (ए)
21	जे रामचंद्रन, सवितरण रमेश एवं के.एस. मणिकंदन	दी हाउस ऑफ टाटा : गवर्नेंस चैलेंज्स (बी)
22	दीप्ति गणपति एवं जैकनील गोम्स	बोइंग 737 मैक्स 8-ए स्टाल्ड कम्युनिकेशन टेक-ऑफ ?
23	श्रीनिवासन आर (सीएसपी)	डिजिटल डिसरप्शन ऐट दी विकटन ग्रुप : एक केस ऑफ एडॉप्शन ऐंड स्ट्रेटिजिक पर्सिस्टेंस
24	श्रीवर्धिनी के. झा, जैकनील गोम्स एवं सुरेश भगवतुला	पार्ट ए - फैशनियर : हाइपरलोकल फैशन
25	श्रीवर्धिनी के. झा, जैकनील गोम्स एवं सुरेश भगवतुला	पार्ट बी - मेरी शॉप : टेक्नोलॉजी एनेबलमेंट ऑफ स्मॉल रिटेलर्स
26	श्रीवर्धिनी के. झा, जैकनील गोम्स एवं सुरेश भगवतुला	पार्ट सी - मीशो : एम्पावरिंग इंडियास वुमेन आंथ्रपीनर्स
27	हरिता सारंगा एवं अमन छेदा	बिजनेस एक्सिलेंस थ्रू प्रॉसेस इंप्रूवमेंट-दी गोदरेज एप्लाईसेस डिवीजन (ए)
28	हरिता सारंगा एवं अमन छेदा	बिजनेस एक्सिलेंस थ्रू प्रॉसेस इंप्रूवमेंट-दी गोदरेज एप्लाईसेस डिवीजन (बी)
29	क्षितिज सक्सेना, मेधावी चंद्रा, अंकुश कोचर एवं सुरेश भगवतुला	Naukri.com (ए) : दी बिजनेस ऑफ इंटरनेट इन इंडिया
30	क्षितिज सक्सेना, मेधावी चंद्रा, अंकुश कोचर एवं सुरेश भगवतुला	Naukri.com (बी) : कॉर्पोरेट वेंचर कैपिटल इन इंडिया
31	डेबोलिना दत्ता एवं वासंती श्रीनिवासन	एलजीबीटीक्यू+ इंकलुजन ऐट थॉटवर्क्स इन इंडिया

सम्मेलन कार्यवाही

क्रम सं.	नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
1	गोपाल दास	टु इयरमार्क ऑर नॉट टु इयरमार्क : गिवर्स ऐंड रिसिपिएंट्स डाइवर्जिंग प्रिफरेंसेस फॉर इयरमार्कड कैश गिफ्ट्स	सोसाइटी फॉर कंज्युमर साइकोलॉजी का वार्षिक सम्मेलन	3-5 मार्च, 2022	वर्चुअल सम्मेलन
2	गोपाल दास	डज डोनेटिंग मेक अस हैपी ? दी रोल ऑफ बेनिफिशरी सोशियल डिस्टेंस	एसोसिएशन फॉर कंज्युमर रिसर्च सम्मेलन	28-30 अक्टूबर, 2021	सिएटल
3	गोपाल दास	टु इयरमार्क ऑर नॉट टु इयरमार्क : गिवर्स ऐंड रिसिपिएंट्स डाइवर्जिंग प्रिफरेंसेस फॉर इयरमार्कड कैश गिफ्ट्स	एसोसिएशन फॉर कंज्युमर रिसर्च सम्मेलन	28-30 अक्टूबर, 2021	सिएटल

क्रम सं.	नाम	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक	स्थान
4	दिव्या द्विवेदी एवं राजेंद्र के बंडी	इंपैक्ट ऑफ कोविड-19 ऑन डिजिटलइजेशन ऑफ माइक्रो, स्मॉल, एंड मीडियम इंटरप्राइसेस (एमएसएमई) इन इंडिया	मैनजमेंट ऑफ एमएसएमई पर पहले अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही	22-23 जनवरी, 2022	वर्चुअल सम्मेलन
5	प्रणव गर्ग, प्रधान दीप्तिप्रकाश एवं जे रामचंद्रन	वर्क-फ्रॉम-होम ऐंड एंफ्लॉई परफॉर्मेंस : कोविड-19 ऐज ए नैचुरल एक्सपेरिमेंट	प्युपल ऐंड ऑर्गेनाइजेशनस सम्मेलन, सेंटर फॉर ह्युमन रिसोर्सेस, दी व्हार्टन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेनसिलवेनिया	24-25 सितंबर, 2021	फिलेडेल्फिया
6	शुभा पटवर्धन एवं जे रामचंद्रन	इमैजिनेशन : दी कॉग्निटिव रूट्स ऑफ स्ट्रेटिजिक चॉइस ऐंड कॉम्पिटिटिव एडवांटेज	स्ट्रेटिजिक मैनजमेंट सोसाइटी का वार्षिक सम्मेलन	18-21 सितंबर, 2021	टोरोंटो, कनाडा
7	जितमित्रा देशाई	ऑप्टिमाइजिंग इंटिगर प्रोग्रामिंग प्रॉब्लम्स युजिंग ए ब्रांच-लाइन-ऐंड-सर्च एल्गोरिथम	इंस्टीट्यूट ऑफ इंडस्ट्रियल ऐंड सिस्टम्स इंजीनियरिंग सम्मेलन	मई 2021	मॉन्ट्रियल, कनाडा
8	एम जयदेव एवं नबेंदु पॉल	इंस्टीट्यूशनल फैक्टर्स ऐंड डिमांड फॉर डेट फाइनेंस : ए क्रॉस-कंट्री एनालिसिस	क्रॉस कंट्री पर्सपेक्टिव्स इन फाइनेंस (सीसीपीएफ) – सस्टेनेबल फाइनेंस स्पेशल थीम सम्मेलन	18-19 मार्च, 2022	वर्चुअल सम्मेलन
9	सोमर के., पिकहासिक ई, सिदीबे एस एवं मुक्ता कुल्कर्णी	पर्सपेक्टिव डिफरेंसेस इन एट्रिब्यूशंस फॉर लिंग्विस्टिक ऑस्ट्रेसिसम	सोसाइटी फॉर पर्सनलिटी ऐंड सोशियल साइकोलॉजी का वार्षिक सम्मेलन	16-19 फरवरी, 2022	सैन फ्रैन्सिस्को, सीए
10	मुक्ता कुल्कर्णी	ऑर्गेनाइजेशनल नेटवर्क ऐंड दी कंस्ट्रक्शन ऑफ ए प्रोटोटिपिकल डिसेंबल्ड एम्प्लॉई	एकेडेमी ऑफ मैनजमेंट	29 जुलाई-4 अगस्त, 2021	वर्चुअल सम्मेलन
11	दिव्या द्विवेदी एवं राजेंद्र के बंडी	इंपैक्ट ऑफ कोविड-19 ऑन डिजिटलइजेशन ऑफ माइक्रो, स्मॉल, एंड मीडियम इंटरप्राइसेस (एमएसएमई) इन इंडिया	मैनजमेंट ऑफ एमएसएमई पर पहले अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन की कार्यवाही	22-23 जनवरी, 2022	वर्चुअल सम्मेलन

सम्मेलन प्रस्तुतीकरण/सेमिनार/कार्यशालाएँ/संभाषण/व्याख्यान

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
1	दामोदरन ए	पार्टनर्स इन क्लाइमेट ऐक्शन यू.एस.- इंडिया क्लीन एनर्जी एजेंडा	अंतर्राष्ट्रीय वेबिनार में नामिका सदस्य, सीपीपीआर ऐंड यूएस कॉन्सुलेट जनरल, चेन्नई	17 जून, 2021
2	दामोदरन ए	बॉयोडाइवर्सिटी, क्लाइमेट चेंज ऐंड एग्रीकल्चर पर नामिका चर्चा	यूएनईपी-ईयू वेबिनार	4 अगस्त, 2021
3	दामोदरन ए	जीईएफ 8 नीड्स एसेसमेंट फॉर साउथ एशिया रीजन	अंतर्राष्ट्रीय वेबिनार	6 अगस्त, 2021

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
4	दामोदरन ए	इंटरफेस बिटवीन साइंस ऐंड क्लाइमेट ऐक्शन अगेंस्ट दी बैकड्रॉप ऑफ इंडियास नैशनल ऐक्शन प्लान ऑन क्लाइमेट चेंज	पॉलिसी फॉर साइंस ऐंड साइंस फॉर पॉलिसीस पर एनआईएस-डीएसटी ऑनलाइन प्रशिक्षण कार्यक्रम, नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ एडवांस्ड स्टडीस, बेंगलूर	29 अक्तूबर, 2021
5	दामोदरन ए	वर्चुअल सम्मेलन में नामिका सदस्य : क्लाइमेट चेंज ऐंड इंडिया : इंप्लीकेशंस फॉर एन्विरोन्मेंट, पॉलिसी ऐंड इंटरनैशनल पॉलिटिक्स	एफएलएमई युनिवर्सिटी	9 दिसंबर, 2021
6	दामोदरन ए	सत्र में नामिका सदस्य : प्रजेंटेट इंडियास एप्रोक टु क्रिप्टो रेगुलेशंस टु पॉलिसी मेकर्स	ग्लोबल टेक्नोलॉजी शिखर सम्मेलन (जीटीएस), कार्नेगी एंडोमेंट फॉर इंटरनैशनल पीस इंडिया एवं विदेश मंत्रालय, भारत सरकार	15 दिसंबर, 2021
7	दामोदरन ए	इंटरफेस बिटवीन ब्लॉकचैन, क्रिप्टोटोकेंस ऐंड मेटावर्स	ब्लॉकचैन टेक्नोलॉजीस पर वक्ता, केरला इन्नोवेशन टॉक्स, दूसरा संस्करण, केरला डेवलपमेंट इन्नोवेशंस काउंसिल	14 जनवरी, 2022
8	दामोदरन ए	वर्चुअल वार्ता : इकोनॉमिक्स ऑफ क्लाइमेट चेंज ऐंड रिलेटेड मार्केट मैकेनिजम्स	ईकोसर्कल, सैंट जेवियर्स कॉलेज, मुंबई	12 फरवरी, 2022
9	दामोदरन ए	वेबिनार : दी न्यू टेक्नोलॉजी ऑफ ट्रस्ट ऐंड फ्यूचर प्रॉस्पेक्ट्स	दी हिंदू इवेंट्स, दी हिंदू ग्रुप	20 फरवरी, 2022
10	दामोदरन ए	जीआई ऐंड ट्रेडिशनल कल्चरल एक्सप्रेसेशंस-पॉसिबिलिटीस फॉर मिजोरम, नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ माइक्रो स्मॉल ऐंड मीडियम एंटरप्राइसेस, सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम मंत्रालय, भारत सरकार	एक्सपोर्ट प्रमोशन ऑफ जीआई प्रॉडक्ट्स पर अंतर्राष्ट्रीय वर्चुअल सम्मेलन, मिजोरम	5 फरवरी, 2022
11	दामोदरन ए	ब्लॉकचैन ऐंड इट्स एप्लीकेशंस टु पब्लिक सर्विसेस	आईएमए वर्चुअल कार्यशाला, टेकरगट 2022	8 मार्च, 2022
12	अभय के ओझा	गोइंग बियॉन्ड यूरो-सेंट्रिक पैराडाइम्स टु एंब्रेस प्लुरलिस्टिक एप्रोचेस	एमएसआर रिसर्च, मैनेजमेंट, स्प्रिचुअलिटी ऐंड रेलिजन इंस्ट्रेट गुप कार्यशाला, एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट	2021
13	अभय के ओझा एवं नितेश भट	इंटेलैक्चुअल फ्रीडम : ए डिग्लोबलाइजेशन पर्सपेक्टिव इंस्पायर्ड बाई दी गांधीयन आइडियल्स	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट वर्चुअल सम्मेलन, 2021	31 जुलाई, 2021
14	एलेन उगरगोल	इंप्रूविंग दी पब्लिक हेल्थ कॉम्पिटेंसीस इन मास्टर्स प्रोग्राम इन पब्लिक हेल्थ डेंटिस्ट्री इन इंडिया पर नामिका चर्चा	इंडियन एसोसिएशन ऑफ पब्लिक हेल्थ डेंटिस्ट्री (आईएपीएचडी)	जनवरी 2022
15	एलेन उगरगोल	रिवॉयरिंग इंटैजिबल सॉफ्टवेयर : ए रैपिड एक्ससाइज टु लैंडस्केप ऑर्गेनाइजेशनल कल्चर चेंज इंटरवेंशंस इन दी पब्लिक हेल्थ सिस्टम इन इंडिया	ऑक्सफोर्ड पॉलिसी मैनेजमेंट	जनवरी 2022

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
16	एलेन उगरगोल	कल्चर, कॉन्टेक्ट ऐंड एजिंग ऑफ ओल्डर इंडियंस : नरेटिव्स फ्रॉम इंडिया ऐंड बियांड	शास्त्री इंडो-कनाडियन इंस्टीट्यूट (एसआईसीआई) शास्त्री पब्लीकेशन ग्रांट (एसपीजी)	15 दिसंबर, 2021
17	एलेन उगरगोल	गोलमेज चर्चा एकेडेमिक लीडर्स टु डेलिबरेट टुवर्ड्स दी फॉर्मलाइजेशन ऐंड स्टैंडर्डाइजेशन ऑफ एजुकेशन इन हेल्थ इंफॉर्मेटिक्स टु क्रिएट ए केडर ऑफ वेल्थ-क्वालिफाइड ऐंड ट्रेड हेल्थ इंफॉर्मेटिक्स प्रोफेशनल्स	एक्सेस हेल्थ इंटरनैशनल, बेंगलूर	4 फरवरी, 2022
18	अर्पित शाह	दी पॉलिटिक्स ऑफ सस्टेनेबिलिटी इन दी मुंबई मेट्रो प्रॉजेक्ट	37वाँ ईजीओएस संभाषण 2021, नीदरलैंड्स	8-10 जुलाई, 2021
19	भुवनेश पारीक	लीफ नोड्स ऑफ डिजीजन ट्रीस ऐज बैलेंसिंग स्कोर इन ऑब्जर्वेशनल स्टडीज विद मल्टिपल ट्रीटमेंट्स	सीओएमडीएटीए 2021	22 नवंबर, 2021
20	डालिया मणि एवं रवि शंकर पांडे	टाइम टु क्रिएट ऐंड ए टाइम टु इमिटेट : दी 40 ईयर्स इवॉल्यूशन ऑफ दी इंडियन इलेक्ट्रिक व्हिकल इंडस्ट्री	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट वर्चुअल सम्मेलन, 2021	3 अगस्त, 2021
21	डालिया मणि एवं जयराम एस उपर्णा	बॉयस डोंट क्राई : आंध्रप्रान्तरियल पिचेस इन क्राउड-फाइनेंसिंग	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट वर्चुअल सम्मेलन, 2021	3 अगस्त, 2021
22	डालिया मणि एवं सुकन्या राय	इंपैक्ट ऑफ वेंचर कैपिटलिस्ट्स एक्सपीरिएंस ऑन देयर डायवर्सिफिकेशन स्ट्रेटिजी इन इंडिया	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट वर्चुअल सम्मेलन, 2021	3 अगस्त, 2021
23	डालिया मणि एवं अनुपमा कौंडय्या	फ्रॉम क्रिमिनल्स टु डेमिगॉड्स : स्टेट्स रिक्रैटेग्राइजेशन ऑफ दी थर्ड जेंडर इन इंडिया	37वाँ ईजीओएस संभाषण 2021, नीदरलैंड्स	8-10 जुलाई, 2021
24	देबोज्योति दास	फाइनेंस ऐंड इन्वेस्टमेंट सेल के साथ साक्षात्कार	श्री राम कॉलेज ऑफ कॉमर्स, दी युनिवर्सिटी ऑफ दिल्ली	27 जुलाई, 2021
25	देबोलिना दत्ता	एचआरएम ट्रांस्फॉर्मेशंस फॉर बिल्डिंग ऐन एडाप्टिव वर्कफोर्स	आईआईएम सिरमौर	17 दिसंबर, 2021
26	दीपक मलघाण	अर्बन लोकल बॉडी सम्मेलन	कर्नाटक सरकार	फरवरी 2022
27	दीपक मलघाण	एफिसिएंसी पर वार्ता	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी-तिरुपति आईआईटी-तिरुपति	2022
28	दीप्ति गणपति	क्लाइमेट स्टडीज पर कार्यशाला पर सेमिनार	इंटरनैशनल सेंटर फॉर थ्योरिटिकल साइंसेस-टाटा इंस्टीट्यूट ऑफ फंडामेंटल रिसर्च	मार्च 2022
29	दीप्ति गणपति	मीडिया रिप्रजेंटेशंस ऑफ क्लाइमेट चेंज पर सेमिनार	सेंटर फॉर क्लाइमेट चेंज कम्युनिकेशन, जॉर्ज मैसन युनिवर्सिटी, विर्जिनिया, यूएस	जनवरी 2022
30	दीप्ति गणपति	क्लाइमेट रिपोर्टिंग पर शैक्षणिक व्याख्यान	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मास कम्युनिकेशन, डिपार्टमेंट ऑफ इंगलिश जर्नलिज्म, नई दिल्ली	दिसंबर 2021

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
31	नवारो सी., गणपति डी. एवं रेनॉल्ड, वी.	स्ट्रैटिजिक पॉलिटिकल कम्युनिकेशन ऑन इंस्टाग्राम ऐंड सोसियो-कल्चरल इंफ्लुएंस : ए कॉम्पैरेटिव एनालिसिस बिटवीन स्पेन ऐंड इंडिया	युनिवर्सिटाट रेमन लुल, बार्सिलोना	7-9 अक्तूबर, 2021
32	दीप्ति गणपति	डी-कोलोनाइजिंग जर्नलिज्म एजुकेशन ऐंड पेडागॉगी : दी रोड एहेड पर गोलमेज सम्मेलन	डब्ल्यूजेईसी-आईआईएमसी- यूएनईएससीओ	अगस्त 2021
33	दीप्ति गणपति	मॉडरेटर : साइंस ऑफ लर्निंग, प्रोफेसर संजय शर्मा, एमआईटी के साथ ऑनलाइन चर्चा	सेंटर फॉर टीचिंग ऐंड लर्निंग, भाप्रस बेंगलूर	जुलाई 2021
34	दीप्ति गणपति	डिजिटल कम्युनिकेशन पर शैक्षणिक व्याख्यान	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मास कम्युनिकेशन, डिपार्टमेंट ऑफ इंगलिश जर्नलिज्म, नई दिल्ली	अप्रैल 2021
35	जी शैनेश	फ्युचर पॉलिसी ऑन एमआरओ ऐंड कॉम्पोनेंट मैनुफैक्चरिंग	फ्युचर ऑफ एरोस्पेस ऐंड एविएशन (एफओए) सम्मेलन, बेंगलूर	12 मार्च, 2022
36	जी शैनेश	दी ग्लोबल कैफे-नविगेटिंग दी एकेडेमिक कैरियर थ्रुिंग टेनर ट्रैक हेतु वक्ता	वाचस्पति कॉन्सोर्टियम 2021 थ्रुिंग 9वाँ एआईएम एएमए शेठ फाउंडेशन वाचस्पति कॉन्सोर्टियम, जगदीश शेठ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट बेंगलूर	28 जून, 2021
37	जी शैनेश	सस्टेनेबल वैल्यू चेन ऐंड ट्रेड	आईएसडीआरएस सम्मेलन 2021, मिड स्वीडन युनिवर्सिटी	13-15 जुलाई, 2021
38	दीप्ति शर्मा एवं गणेश एन प्रभु	एविडेंस ऑफ रिवर्सल ऑफ एब्लिज्म एमंग हार्ड परफॉर्मिंग स्टूडेंट्स विद डिसेबिलिटी इन ए बिजनेस स्कूल	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट वर्चुअल सम्मेलन	30 जुलाई-3 अगस्त, 2021
39	प्रियतम अनुराग, दीपक के सिन्हा एवं गणेश एन प्रभु	ए रिसोर्स-कर्स प्रिडिक्शन ऑफ फेलियर ऑफ डोमेस्टिक ऐंड इंटरनैशनल क्रेडिट चैनल ट्रांस्मिशन	एसोसिएशन ऑफ इंटरनैशनल बिजनेस साउथ एशिया ऑनलाइन चैप्टर सम्मेलन	23-25 जनवरी, 2022
40	गौरव जाखू	डेटा ऐज ए सोर्स ऑफ कॉम्पिटिटिव एड्वांटेज पर नामिका चर्चा	दी सेंटर फॉर डिजिटल फ्युचर, इंडिया डेवलपमेंट फाउंडेशन	9 दिसंबर, 2021
41	गौरव जाखू	एंडोजेनस डेटा कलेक्शन इन प्लेटफॉर्म मार्केट्स : प्राइवसी ऐंड वेल्फेयर	दिल्ली स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, दिल्ली	17 दिसंबर, 2021
42	गौरव जाखू	एंडोजेनस डेटा कलेक्शन इन प्लेटफॉर्म मार्केट्स : प्राइवसी ऐंड वेल्फेयर	इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट पर वार्षिक सम्मेलन, इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट दिल्ली सेंटर, दिल्ली	20 दिसंबर, 2021
43	जुलियन गिवी एवं गोपाल दास	टु इयरमार्क ऑर नॉट टु इयरमार्क : गिवर्स ऐंड रिसिपिएंट्स	डायवर्जिंग प्रफरेंसेस फॉर इयरमार्क कैश गिफ्ट्स, एसीआर	28-30 अक्तूबर, 2021
44	हरिता सारंगा	ऑनलाइन सेमिनार मास्टरिंग दी मेक इन इंडिया चैलेंज	बीएचईएल, बेंगलूर	15 फरवरी, 2022

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
45	जे रामचंद्रन	बिल्डिंग ए कैरियर इन एकेडेमिया	आईएमआर वाचस्पति वर्चुअल सम्मेलन	21 जनवरी, 2022
46	जितमित्रा देसाई	मल्टीमॉडल लॉजिस्टिक्स पर नामिका चर्चा	युरोपियन बिज़नेस टेक्नोलॉजी सेंटर, बेंगलूर	2021
47	के. कुमार एवं ए एन मंजुनाथ	बेंगलूर (1900 से 2010) : फ्रॉम ए कंटोन्मेंट टाउन टु दी मेकिंग ऑफ ए ग्लोबल आंध्रप्रान्तीयल ईकोसिस्टम	इंडियन बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक हिस्ट्री पर दूसरा अंतर्राष्ट्रीय वर्चुअल सम्मेलन, आईआईएम अहमदाबाद	25-27 अगस्त, 2021
48	ए एन मंजुनाथ, के. कुमार एवं वी विनय रेड्डी	टेमिंग दी बीस्ट वर्सेस नर्चरिंग दी बीस्ट : रीथिंकिंग आंध्रप्रान्तीय पॉलिसी	पब्लिक पॉलिसी ऐंड मैनेजमेंट पर XVI अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, बेंगलूर	23-25 अगस्त, 2021
49	एम जयदेव	रिस्क मैनेजमेंट फॉर दी स्टूडेंट्स ऑफ डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज	आईआईटी रुड़की	21 फरवरी, 2022
50	एम एस श्रीराम	क्राइसिस इन इंडियन एग्रीकल्चर : एक्सप्लोरिंग दी मिसिंग लिंक्स	ओपी जिंदल ग्लोबल युनिवर्सिटी, हरियाणा	18 सितंबर, 2021
51	एम एस श्रीराम	इंक्लुशन, इंसुलेशन एवं इंटीग्रेशन : दी ट्राईलेमा ऑफ फाइनेंशियल को-ऑपरेटिव्स	कॉलेज ऑफ एग्रीकल्चरल बैंकिंग (आरबीआई) स्थापना दिवस व्याख्यान श्रृंखला, पुणे	28 सितंबर, 2021
52	एम एस श्रीराम	आर कोऑपरेटिव्स ए रेलिक ऑफ दी पास्ट ? विल दी रिवर्स ऑफ मिल्क प्लो अगेन ?	अहमदाबाद युनिवर्सिटी सेमिनार श्रृंखला, अहमदाबाद	23 अक्टूबर, 2021
53	एम एस श्रीराम	कोऑपरेटिव्स ऐज ऐन ऑल्टरनेटिव एप्रोच (मॉडल ऐंड पोजीशनिंग) टुवर्ड्स इंक्लुसिव फाइनेंस	कॉलेज ऑफ एग्रीकल्चरल बैंकिंग (आरबीआई) । स्ट्रेथनिंग प्राइमरी (अर्बन) कोऑपरेटिव बैंक्स थ्रू ए डिफरेंटिएटेड बिज़नेस मॉडल पर अंतर्राष्ट्रीय शोध सम्मेलन	14 दिसंबर, 2021
54	मुक्ता कुल्कर्णी एवं बालड्रिज डी	शोकेस प्रजेंटर सम्पोजियम । एलाइस ऐंड डिट्रैक्टर्स : इंसाइट्स ऑन डिसेबिलिटी इंक्लुजन इन ऑर्गेनाइजेशंस	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वर्चुअल सम्मेलन	29 जुलाई-4 अगस्त, 2021
55	मुक्ता कुल्कर्णी	ऑर्गेनाइजेशनल नरेटिव्स ऐंड दी कंस्ट्रक्शन ऑफ ए प्रोटोपिकल डिसेबल एम्प्लॉई	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वर्चुअल सम्मेलन	29 जुलाई-4 अगस्त, 2021
56	बेटी जे. एवं मुक्ता कुल्कर्णी	एडवांसिंग रिसर्च ऑन वर्कप्लेस डिस्कलोजर ऑफ डिसेबिलिटी कंडीशंस	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वर्चुअल सम्मेलन	29 जुलाई-4 अगस्त, 2021
57	मुक्ता कुल्कर्णी एवं बेटी जे.	कंपोजिंग सेल्फ-कॉन्सेप्शंस ऐंड डिसेबिलिटी डिस्कलोजर स्ट्रेटिजीज़ इन दी फेस ऑफ ऑनगोइंग आइडेंटिटी थ्रेट्स	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वर्चुअल सम्मेलन	29 जुलाई-4 अगस्त, 2021
58	मुक्ता कुल्कर्णी	ओएमटी वाचस्पति छात्र कॉन्सोर्टियम	एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट, वर्चुअल सम्मेलन	29 जुलाई-4 अगस्त, 2021
59	पोंगेनेर वाई एवं मुक्ता कुल्कर्णी	आइडेंटिटी वर्क ऑफ इंडिविडुअल्स इन डिस्परेट प्रोफेशंस	ईजीओएस संभाषण, एम्स्टर्डैम	8-10 जुलाई, 2021

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
60	मुक्ता कुल्कर्णी	नामिका सदस्य, डिसेबिलिटी सेक्टर ऐज ऐन इंजिन फॉर इकोनॉमिक ग्रोथ	कैटलाइजिंग चेंज वेबिनार (कैटलिस्ट 2030), बेंगलूर	5 मई, 2021
61	मुक्ता कुल्कर्णी	थर्टी ईयर्स ऑफ दी एडीए : करेंट स्टेट ऐंड वे फॉरवर्ड	सोसाइटी फॉर इंडस्ट्रियल ऐंड ऑर्गेनाइजेशनल साइकोलॉजी (एसआईओपी) न्यू ऑरलियन्स, लुइसियाना	15-17 अप्रैल, 2021
62	मूर्ति रम्या एवं मधोक ए.	प्लैटफॉर्म स्पॉन्सर्स एलायंसेस ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर ईकोसिस्टम वैल्यू	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी का वार्षिक सम्मेलन	अक्तूबर 2021
63	नागसिम्हा बी कणगल	मार्केट-बेस्ड स्ट्रैटिजीज	15वाँ एनएसएमआईआई वर्चुअल सम्मेलन 2021 (नॉर्थ अमेरिकन सोसाइटी फॉर मार्केटिंग एजुकेटर्स इन इंडिया)	21-22 दिसंबर, 2021
64	पी डी जोस	बिज़नेस बियाँड मार्केट्स	मैकगिल युनिवर्सिटी फॉर एल्युमनाइ ऑफ दी आईएमपीएम कार्यक्रम	14 अप्रैल, 2021
65	पी डी जोस	एंबेडिंग रोबस्ट क्वालिटी एश्योरेंस इंटु ऑनलाइन टीचिंग	टाइम्स, दी इंडिया युनिवर्सिटीज फोरम	2021
66	पी डी जोस	दी हिंदू-एजुकेशन प्लस कैरियर काउंसलिंग 2021	बिज़नेस मैनेजमेंट कैरियर्स	2021
67	पी डी जोस	एनईपी2020 पर राष्ट्रीय वैब श्रृंखला	साउथ इंडियास प्लनरी सेशन-न्यू एजुकेशन पॉलिसी	2021
68	पी डी जोस	केस पेडगाँजी, डेमोक्रेसी ऐंड एथिक्स, डेमोक्रेसी ऐंड इकोनॉमी ऐंड डेमोक्रेसी ऐंड मीडिया पर सत्र	क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर	26 अगस्त, 2021
69	पुलक घोष	थर्ड वेव ऑफ इकोनॉमिक्स-डेटा ऐंड डेटा	स्टेट बैंक ऑफ इंडिया इकोनॉमिक्स कॉन्क्लेव	17 नवंबर, 2021
70	पुलक घोष	डेटा-एआई ऐंड स्ट्रैटिजी	इकोनॉमिक टाइम्स सीआईओ डेटा स्ट्रैटिजी शिखर सम्मेलन	सितंबर 2021
71	ऋतु त्रिपाठी	सत्र अध्यक्ष, ओबी ट्रैक	इंडियन एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट 2022 का 7वाँ द्वैवार्षिक ऑनलाइन सम्मेलन, आईआईएम रोहतक	7-9 जनवरी, 2022
72	ऋतु त्रिपाठी	मैथोडोलॉजिकल कॉन्सिडरेशंस इन दी स्टडी ऑफ कल्चर ऐंड मोटिवेशन	डिपार्टमेंट ऑफ ह्यूमेनिटीस ऐंड सोशियल साइंसेस, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी गुवाहाटी	8 अक्तूबर, 2021
73	ऋतु त्रिपाठी	ह्यूमेनिस्टिक लीडरशिप इन दी टाटा ग्रुप, इन दी अंडरग्राजुएट क्लास ह्यूमेनिस्टिक फिलॉसफी ऐंड मॉडर्न बिज़नेस	नॉटिंगहम युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल चाइना	19 अप्रैल, 2021
74	करुमाथिल ए एवं ऋतु त्रिपाठी	एक्सप्लोरिंग रिलेटेडनेस एमंग स्किल्ड गिग वर्कर्स युजिंग टेक्सचुअल एनालिसिस ऑफ ट्विटर फीड्स	इंडियन एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट 2022 का 7वाँ द्वैवार्षिक ऑनलाइन सम्मेलन, आईआईएम रोहतक	7-9 जनवरी, 2022

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
75	सुशांत मिश्रा	स्ट्रेथनिंग मेंटल हेल्थ पॉलिसीस, लेजिसलेशन, एवेयरनेस ऐंड बेस्ट प्रैक्टिसेस टु एसर्टन इम्प्लॉईस साइकोलॉजिकल हेल्थ ऐंड वेलबींग	सिम्बायोसिस सेंटर फॉर मैनेजमेंट ऐंड ह्यूमन रिसोर्स डेवलपमेंट	10 फरवरी, 2022
76	साई चित्तरंजन कलुबंडी	पीएचडी अभ्यर्थियों हेतु मेटा एनालिसिस कार्यशाला	ट्रिनिटी कॉलेज डब्लिन	2021
77	हर्शाई एन., साई चित्तरंजन कलुबंडी, कर्ण ए., सूद एम	हाउ डु फर्म्स डायवर्सिफाइ ? इंडस्ट्री रेगुलेशन ऐंड डायवर्सिफिकेशन	स्ट्रेटिजी साइंस ऑनलाइन सम्मेलन 2021, हार्वर्ड बिजनेस स्कूल	28-29 अप्रैल, 2021
78	शर्मा डी., एडचेरियन एस., साई चित्तरंजन कलुबंडी, कर्ण ए	दी रोल ऑफ फॉरेन मार्केट नॉलेज ऐंड होम कंट्री इंडस्ट्रीयूशंस इन आंध्रप्रान्थिरियल इंटरनैशनलाइजेशन-परफॉर्मन्स रिलेशनशिप : ए मेटा-एनालिसिस	एआईबी 2021 वार्षिक ऑनलाइन सम्मेलन	28 जून-2 जुलाई, 2021
79	सर्वेश बंधु	वोटिंग विद लाइंग कॉस्ट्स : ए बिहेवियरल एप्रोच टु ओवरकमिंग जिबार्ड-सेटरवेट थ्योरम	2021 नॉर्थ अमेरिकन समर मीटिंग वर्चुअल	10-13 जून, 2021
80	राहुल डे एवं शंकर वेंकटगिरि	डिजिटल इंडिया : आर्टिफिशियल इंटेलिजेंस ऐंड मशीन लर्निंग	ईजीआरओडब्ल्यू वेबिनार श्रृंखला फॉउंडेशन फॉर इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड वेल्फेयर	10 जून, 2021
81	सोहम साहू	रिपोजीसनिंग एजुकेशन इन दी चेंजिंग इकोनॉमी ऐंड सोसाइटी	इकोनॉमिक्स ऑफ एजुकेशन रिसर्च इंटररेस्ट ग्रुप, सीईएसआई वार्षिक ऑनलाइन सम्मेलन 2021	17 दिसंबर, 2021
82	सोहम साहू	बायस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस इन डेवलपमेंट इकोनॉमिक्स ऑर्गनाइज्ड बाई डीआईएएल, जीआरईटीएचए ऐंड एलएआरईएफआई, फ्रांस	1-2 जुलाई, 2021
83	सोहम साहू	बायस्ड टीचर्स ऐंड जेंडर गैप इन लर्निंग आउटकम्स : एविडेंस फ्रॉम इंडिया	रायल इकोनॉमिक सोसाइटी का वार्षिक सम्मेलन	12-14 अप्रैल, 2021
84	सौदीप देब	स्पेक्ट्रल डेंसिटी बेस्ड क्लस्टरिंग मेथड फॉर स्पैसियो-टेंपोरल डेटासेट्स	इकोनॉमेट्रिक्स ऐंड स्टैटिस्टिक्स पर चौथा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, इकोस्टा 2021 वर्चुअल, हांग कांग	24-26 जून, 2021
85	सौदीप देब	एनलाइजिंग काउंट डेटा यूजिंग ए टाइम सिरीज मॉडल विद ऐन एक्सप्लोनेंशली डिफेइंग कोवैरिएंस स्ट्रक्चर	ऑस्ट्रेलियन ऐंड न्यूजीलैंड स्टैटिस्टिकल सम्मेलन (वर्चुअल), ऑस्ट्रेलिया	5-9 जुलाई, 2021
86	सौदीप देब	इंपैक्ट ऑफ ग्लोबल वार्मिंग ऑन रेनफाल : ए स्पैसियो-टेंपोरल स्टडी	आरएसएस अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 2021 (वर्चुअल), मैनचेस्टर, यूके	सितंबर 2021
87	श्रीनिवासन मुरली	पैडेमिक कॉन्टेमेंट ऐंड इंडकुएलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	सीएमआईई-सीपीएचएस सेमिनार श्रृंखला	29 अप्रैल, 2021

क्रम सं.	लेखक	शीर्षक	सम्मेलन एवं स्थान का नाम	दिनांक एवं वर्ष
88	श्रीनिवासन मुरली	पैंडेमिक कॉन्टेमेंट ऐंड इंकुएलिटी इन ए डेवलपिंग इकोनॉमी	ईएएलई वार्षिक सम्मेलन	18 सितंबर, 2021
89	श्रीवर्धिनी के झा	कॉर्पोरेट-स्टार्टअप एंगेजमेंट पर आमंत्रित सत्र	सीआईआई सदस्य	2021
90	श्रीवर्धिनी के झा	बिज़नेस मॉडल्स टु ए कोहार्ट ऑफ डीप टेक स्टार्ट-अप्स इंकुबेटेड पर आमंत्रित सत्र	वेंचर सेंटर, पुणे	2021
91	तरुण जैन, जिशु हजरा एवं सुबोध कुमार	प्राइसिंग क्लाउड कंप्यूटिंग इंस्टैंसेस : रिज़र्व, ऑन-डिमांड, और हाइब्रिड मॉडल ?	आईएनएफओआरएमएस 2021 वार्षिक बैठक, एनहाइम, कैलीफोर्निया, यूएसए, वर्चुअल	24-27 अक्टूबर, 2021
92	यू दिनेश कुमार	ओआर ऐंड बिज़नेस एनालिटिक्स	ऑपरेशंस रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया, बेंगलूर चैप्टर	24 अप्रैल, 2021
93	यू दिनेश कुमार	एप्लीकेशन ऑफ रिइंफोर्समेंट लर्निंग इन नेक्स्ट बेस्ट ऐक्शन डिजीजन्स	नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ आयरलैंड (एनयूआई)	सितंबर 2021
94	यू दिनेश कुमार	डीप लर्निंग मॉडल्स फॉर प्रिडिक्टिंग रेयर इवेंट्स	बिज़नेस एनालिटिक्स ऐंड इंटेलेजेंस पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन, आईआईएससी बेंगलूर	20-22 दिसंबर, 2021
95	वरुण जिंदल	राइट्स इसूज ऐंड एर्निंग्स मैनेजमेंट न्यू एविडेंस ऑन टनलिंग	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑफ दी फ्रेंच फाइनेंस एसोसिएशन (एएफएआई)	मई 2021
96	वरुण जिंदल	राइट्स इसूज ऐंड एर्निंग्स मैनेजमेंट : न्यू एविडेंस ऑन टनलिंग	इंटरनैशनल फाइनेंस ऐंड बैंकिंग सोसाइटी (आईएफबीएस) ऑक्सफोर्ड सम्मेलन	सितंबर 2021
97	वरुण जिंदल	राइट्स इसूज ऐंड एर्निंग्स मैनेजमेंट : न्यू एविडेंस ऑन टनलिंग	हवाई एकाउंटिंग रिसर्च सम्मेलन (एचएआरसी)	जनवरी 2022
98	वरुण जिंदल	पोस्ट-बिड टेकओवर रेसिस्टेंस : एंटीटेकओवर प्रॉविजन्स, इनिशियल ऑफर क्वालिटी ऐंड टार्गेट बोर्ड मोटिवेशन	एमजीएम मार्केट्स सम्मेलन (ईएमसी)	दिसंबर 2021
99	वरुण जिंदल	दी इंपैक्ट ऑफ गवर्नमेंट बॉरोइंग ऑन कॉर्पोरेट एक्टिविजिज्म : इंटरनैशनल एविडेंस	जर्नल ऑफ एकाउंटिंग, ऑडिटिंग ऐंड फाइनेंस (जेएएफ) इंडिया सिंपोज़ियम	जनवरी 2022

समाचार पत्र एवं पत्रिकाओं में लेख

क्रम सं.	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
1	विवेक, दीपक मलघाण एवं कंचन मुखर्जी	इंडुसिंग वॉटर कंजर्वेशन इन एफ्लुएंट अर्बन हाउसहोल्ड्स	आइडियाज फॉर इंडिया	23 अगस्त, 2021
2	विवेक, दीपक मलघाण एवं कंचन मुखर्जी	संपन्न शहरी परिवारों में जल संरक्षण को प्रेरित करना	आइडियाज फॉर इंडिया	14 सितंबर, 2021
3	दीपक मलघाण	हाउ गाँधी ऑफर्ड ऐन एंटीडोट टु अवर सैनिटाइज्ड इकोनॉमिक इंकुएलिटी डिस्कॉर्स	दी वायर	2 मार्च, 2022

क्रम सं.	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
4	सिद्धार्थ जोशी एवं दीपक मलघाण	व्हाई एक्सक्लुड एससी स्टूडेंट्स वांटिंग टु स्टडी इंडियन टॉपिक्स एब्राड फ्रॉम नैशनल स्कॉलरशिप ?	दी वायर	20 फरवरी, 2022
5	सिद्धार्थ जोशी एवं दीपक मलघाण	राष्ट्रीय ओवरसीज़ छात्रवृत्ति योजना से चुनिंदा विषयों को हटाना ब्राह्मणवादी सोच का नतीजा है	दी वायर	4 मार्च, 2022
6	मसूद करामी, जितेंग तांग एवं लुडविग लेवसेउर	हाउ टु टेक स्मॉल फर्म्स ग्लोबल : टिप्स फॉर आंथ्रपीनर्स	फोर्ब्स इंडिया	9 फरवरी, 2022
7	मसूद करामी, जितेंग तांग एवं लुडविग लेवसेउर	6 लेसंस फॉर आंथ्रपीनर्स ऐंड मैनेजर्स ऑफ स्मॉल बिज़नेसेस टु हैंडल अन्सर्टेनिटी	फोर्ब्स इंडिया	24 जनवरी, 2022
8	मसूद करामी, जितेंग तांग एवं लुडविग लेवसेउर	एनर्जेटिक ऐंड हैपी : दी ओवरलुकड इफैक्ट ऑफ पॉजिटिव इमोशंस ऑन आंथ्रपीनुरियल एलर्टनेस	फोर्ब्स इंडिया	17 जनवरी, 2022
9	ए दामोदरन	टुवर्ड्स ए सुइ जेनरिस क्रिप्टोमनी रेगुलेशन सिस्टम फॉर इंडिया	फोर्ब्स इंडिया	3 दिसंबर, 2021
10	ए दामोदरन	मीम्स ऐंड एनएफटी ट्रेड्स कैन सेव हेरिटेज परफॉर्मिंग आर्ट्स	फोर्ब्स इंडिया	9 सितंबर, 2021
11	ए दामोदरन	व्हाई ग्लोबल कॉमोडिटी सुपरसाइकल्स ऑर नॉट गुड फॉर पेरिस क्लाइमेट टार्गेट्स	फोर्ब्स इंडिया	14 मई, 2021
12	दीप्ति गणपति	व्हाई कन्सिस्टेंट कम्युनिकेशन थू ए क्राइसिस इस इंपॉर्टेंट	फोर्ब्स इंडिया	25 अप्रैल, 2021
13	दीप्ति गणपति	कॉर्पोरेट डिजीजन्स ऐंड परपोर्टेड सोशियल वैल्यूस : व्हाई हैज नॉट दी मूवमेंट कैच ऑन इन इंडिया ?	इकोनॉमिक टाइम्स	24 मार्च, 2022
14	दीप्ति गणपति	व्हाई दी इमेज बिल्डिंग ऑपरेशन इस नेसेसरी फॉर इंडिया	फोर्ब्स इंडिया	12 दिसंबर, 2021
15	दीप्ति गणपति	रिफ्लेक्शंस फ्रॉम दी ज़ूम स्क्रीन	डेक्कन हेराल्ड	28 अक्तूबर, 2021
16	दीप्ति गणपति	इंडिया वर्सेस यूएस : डिफरेंट इंपैक्ट्स ऐंड आउटकम्स ऑफ दी मीडियाटाइजेशन ऑफ पब्लिक हेल्थ आउटब्रेक्स	फोर्ब्स इंडिया	31 अगस्त, 2021
17	दीप्ति गणपति	फर्स्ट पर्सन : ब्रांड पुश फॉर बर्डिंग स्पोर्ट्सपरसन्स	डेक्कन हेराल्ड	27 अगस्त, 2021
18	दीप्ति गणपति	क्रिटिकल कम्युनिकेशन नेटवर्क्स नीड टु बी माइंड टु कॉन्टेन ऐन एपिडेमिक विदिन ए पैंडमिक	फोर्ब्स इंडिया	24 जुलाई, 2021
19	दीप्ति गणपति	टु प्रिवेंट स्प्रेड ऑफ म्यूकॉर्माइकोसिस वेरी फास्ट, क्विक ट्रीटमेंट क्रिटिकल	एक्सप्रेस हेल्थ केयर	10 जून, 2021
20	दीप्ति गणपति	गोल्डेन पॉपीस इन दी डेजर्ट	डेक्कन हेराल्ड	10 जून, 2021
21	एम एस श्रीराम	व्हाई इज दी न्यू मिनिस्ट्री ऑफ कोऑपरेशन क्रिएटिंग एंजाइटी, बट नॉट एस्पिरेशन ?	दी वायर	17 जुलाई, 2021

क्रम सं.	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
22	एम एस श्रीराम	इन ऑनर ऑफ टीएस शानबाग : बुक्स टु ऑडियो ऐंड ई-बुक्स दी चेंजिंग कॉन्टोअर्स ऑफ पब्लिशिंग वैल्यू चेन	फोर्ब्स	27 जुलाई, 2021
23	एम एस श्रीराम	डेमोनेटाइजेशन : वॉस इट ए फ्लैश इन दी पैन ऑर समथिंग मोर ?	फाइनेंशियल एक्सप्रेस	8 नवम्बर, 2021
24	एम एस श्रीराम	दी हिट ऑफ ए वन नेशन ऑन एनजीओ रेजीम	दी हिंदू	5 जनवरी, 2022
25	एम एस श्रीराम	दी बेयर मिनिमम	इंडियन एक्सप्रेस	15 जनवरी, 2022
26	जितमित्रा देसाई एवं श्रीवर्धिनी झा	युजिंग दी केस मेथड ऐज ए पेडागॉगिकल टूल फॉर मैनेजमेंट एजुकेशन इन इंडिया	दी हिंदू	4 दिसंबर, 2021
27	जितमित्रा देसाई	रोल ऑफ डिसरप्टिव टेक्नोलॉजी ऐंड फ्युचर ऑफ बिजनेस एनालिटिक्स इन मैनेजमेंट एजुकेशन	ओपन मैगजीन	जनवरी 2022
28	जे रामचंद्रन एवं सवितरण रमेश	टाटा वर्सेस मिस्ट्री डिस्प्यूट कॉर्पोरेट गवर्नेंस ऐंड जजमेंट काल्स	bloombergquint.com	8 मार्च, 2022
29	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन दयासिंधु	सपोर्टिंग लॉग्युरेशन आर ऐंड डी प्रोग्राम्स टु एवाइड टाइम कॉम्प्लेन डिस्इकोनॉमीज	फोर्ब्स इंडिया	27 मई, 2021
30	ऋषिकेश टी कृष्णन	आरआईएल एजीएम 2021 । रिलायंसेस रिन्युएबल एनर्जी फोरे इज ए वेल्कम इनीशिएटिव	मनीकंट्रोल	25 जून, 2021
31	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन दयासिंधु	हाउ टु प्रॉटेक्ट अगेन्स्ट डिस्रप्शंस इन ग्लोबल वैल्यू चेन	फोर्ब्स इंडिया	20 जुलाई, 2021
32	ऋषिकेश टी कृष्णन	स्पॉटलाइट ऑन इंडियास फ्रीडम टु इन्नोवेट	फोर्ब्स इंडिया	20 अगस्त, 2021
33	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन दयासिंधु	अरविंद आई केयर टु जयपुर फूट-इंडिया डिड वेल इन फ्रूगल इन्नोवेशन बट न्यू इन्नोवेटर्स नीडेड	दी प्रिंट	21 दिसंबर, 2021
34	ऋषिकेश टी कृष्णन	आईआईएम बेंगलूर : थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस	ओपन मैगजीन	21 जनवरी, 2022
35	ऋषिकेश टी कृष्णन एवं एन दयासिंधु	इंडियन इन्नोवेशन ऐंड अवर कमिटमेंट टु क्लाइमेट गोल्स	दी टाइम्स ऑफ इंडिया	24 मार्च, 2022
36	कंचन मुखर्जी एवं विवेक	कैन वी ट्रेन दी ब्रेन टु कंसर्व वॉटर ?	फोर्ब्स इंडिया	5 जुलाई, 2021
37	अंशुमन त्रिपाठी एवं सुधीर एम चड्ढा	एजाइल ऑर वॉटरफाल, व्हिच मेथड शुड प्रॉजेक्ट डेवलपर्स एडॉप्ट ?	फोर्ब्स इंडिया	10 अगस्त, 2021
38	अंशुमन त्रिपाठी एवं हरिराम टी रमेश	हाउ टु ले दी सॉलिड फॉउंडेशन फॉर सेमिकंडक्टर फेब्रीकेशन इन इंडिया	फोर्ब्स इंडिया	28 जुलाई, 2021
39	एम जयदेव	कैन दी फाइनेंशियल सिस्टम सपोर्ट दी रिवाईवल ऑफ दी इंडियन इकोनॉमी ?	इंटरनैशनल बैंकर	9 जून, 2021
40	गोपाल महापात्रा	व्हाई ऑर पार्ट-टाइम एमबीए प्रोग्राम्स सो पॉपुलर ?	डेक्कन हेराल्ड	18 जून, 2022

क्रम सं.	लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन की तारीख
41	एलेन पी. उगरगोल	कोविड-19 ऐंड मेंटल हेल्थ फालऑउटट्रु बिल्डिंग रिसिलेंस सपोर्ट फॉर फ्रंटलाइन वर्कर्स इसेंशियल टु लिमिट एग्जिस्टेंस	फोर्ब्स इंडिया	13 जुलाई, 2021
42	एलेन पी. उगरगोल	कोविड इन रूरल एरियास : एम्पावर एएसएचए-ओवरकमिंग डिस्एन्चानमेंट एमंग वर्कर्स इज कुशियल फॉर फंक्शनल रेस्पॉन्स सिस्टम	डेक्कन हेराल्ड	27 जुलाई, 2021
43	एलेन पी. उगरगोल	गवर्नमेंट नीड्स टु फोकस ऑन केयर फॉर दोज़ इन देयर सनसेट ईयर्स	डेक्कन हेराल्ड	12 सितंबर, 2021
44	एलेन पी. उगरगोल	बैटलिंग कोविड-19 : वैक्सीन हेसिटेंसी इन इंडिया इज रियल हाउ टु ओवरकम इट ?	दी क्विंट	22 नवंबर, 2021
45	ह्युन चुल मेंग	हुंडई मोटर्स बॉयकॉट	सिसैन वीकली मैगजीन्स	5 मार्च, 2022

वर्किंग पेपर

	वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
1	2021-04-639	हाइब्रिड एग्रीकल्चरल इंफॉर्मेशन डेलिवरी सिस्टम ऐज ए मीन्स टु इंप्रूव सस्टेनेबिलिटी ऑफ एग्रीकल्चर : एक्सपेरिमेंटल एविडेंस फ्रॉम इंडिया	गोपाल नायक एवं अपर्णा कृष्णा	2021
2	2021-04-640	क्लूज स्पीचेस इंपैक्ट यूरोपियन मार्केट्स : इसीबी और दी नैशनल सेंट्रल बैंक्स ?	अभिनव आनंद, संकर्षण बासु, जलज पाठक एवं अशोक थम्पी	2021
3	2021-05-641	जॉब स्पेशलाइजेशन ऐंड लेबर मार्केट टर्नओवर	श्रीनिवासन मुरली	2021
4	2021-05-642	एक्सप्लोरिंग दी इंपैक्ट ऑफ पॉलिसी मीडिएटेड टेक्नोलॉजिकल चेंज ऑन फीमेल वर्कफोर्स रिप्रजेंटेशन इन ऑकुपेशंस एक्रॉस इंडस्ट्रीज़ इन इंडिया	विनय रेड्डी वेणुमुद्दला, मंजुनाथ ए एन एवं राजलक्ष्मी कामत	2021
5	2021-05-643	लीन 4.0 फॉर कस्टमर-सेंट्रिक डिजिटल ट्रांसफॉर्मेशन : एनालिसिस थ्रू ए वर्क सिस्टम्स फ्रेमवर्क	विनय रेड्डी वेणुमुद्दला एवं राजलक्ष्मी कामत	2021
6	2021-06-644	वॉलस्ट्रीटबेट्स अगेन्स्ट वॉल स्ट्रीट : दी रोल ऑफ रेडिट इन दी गेमस्टॉप शॉर्ट स्क्वीज़	अभिनव आनंद एवं जलज पाठक	2021
7	2021-07-645	ग्लोबल ट्रेड्स इन इंट्रा-हाउसहोल्ड जेंडर इंईकुएलिटी	दीपक मलघाण एवं हेमा स्वामीनाथन	2021
8	2021-07-646	ऑन दी इंपैक्ट ऑफ इंफ्रस्ट्रक्चर इंप्रूवमेंट ऑन रियल एस्टेट प्रॉपर्टी वैल्यूस : एविडेंस फ्रॉम ए क्वांसी-नैचुरल एक्सपेरिमेंट इन ऐन एमर्जिंग मार्केट	वेंकटेश पंचपगेशन, मदालसा वेंकटरामण एवं चिन्माय घोष	2021
9	2021-07-647	आर मूव-इन रेडी प्रॉपर्टीस मोर एक्सपेंसिव ?	अर्नब दत्ता, रिचर्ड के. ग्रीन, वेंकटेश पंचपगेशन एवं मदालसा वेंकटरामण	2021

	वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
10	2021-09-648	ए न्यू मेसर ऑफ़ फाइनेंशियल टेक्स्ट्स रीडेबिलिटी	अभिनव आनंद, संकर्षण बासु एवं जलज पाठक	2021
11	2021-10-649	डेट कॉन्ट्रैक्ट एन्फोर्समेंट ऐंड प्रॉडक्ट इन्वोवेशन : एविडेंस फ्रॉम ए लीगल रिफॉर्म इन इंडिया	तान्या जैन, राहुल सिंह एवं चेतन सुब्रमण्यन	2021
12	2021-10-650	व्हाट ड्राइव्स ग्लोबल वैल्यू चैन पार्टिसिपेशन ?	सौनांक चक्रवर्ती एवं रूपा चंदा	2021
13	2021-11-651	रोड टु स्टॉक मार्केट पार्टिसिपेशन	सुमित अग्रवाल, मेघना अय्यागरी, युक्सी चेंग एवं पुलक घोष	2021
14	2021-11-652	कॉन्वेंशनल वर्सेस अन्कॉन्वेंशनल मॉनिटरी पॉलिसी अंडर फाइनेंशियल रिप्रेशन	अंकित कुमार, राहुल राव एवं चेतन सुब्रमण्यन	2021
15	2021-12-653	प्लेटफॉर्म स्कोप ऐंड वैल्यू क्रिएशन इन डिजिटल प्लेटफॉर्म	रम्या के मूर्ति एवं अनूप मधोक	2021
16	2021-12-654	डस फाइनेंशियल डिस्कलोजर रीडेबिलिटी प्रेडिक्ट शेयरहोल्डर ऐक्टिविज्म ?	अभिनव आनंद, सिंग हुआन एवं जलज पाठक	2021
17	2022-02-656	फोरकास्टिंग मॉर्टेलिटी रेट्स फॉर इंडिया यजिंग ली-कार्टर मॉडल विद एप्लीकेशंस टु प्रॉजेक्टिंग पॉपुलेशन पिरामिड, जेंडर इंबैलेंस ऐंड डिपेंडेंसी रेशियो	शुभब्रता दास, सिद्धार्थ एस गुरू एवं अभिराम अय्यर	2022
18	2022-02-657	ओनरशिप स्ट्रक्चर ऐंड क्रेडिट कन्स्ट्रेंट्स : ए स्टॉकहैस्टिक फ्रॉन्टियर एनालिसिस	अनुभा धस्माना	2022
19	2022-02-658	एड्मिनिस्ट्रेटिव प्रोलिफरेशन ऐंड डेवलपमेंटल ऑउटकम्स : डेटा फ्रॉम इंडिया	जोत्सना राजन एवं दीपक मलघाण	2022
20	2022-03-659	ए कॉर्डिनेलिटी इंड्यूस्ड एक्सटेंडेड फॉर्मूलेशन ऑफ़ दी सिंगल-सोर्स अन-कैपेसिटेटेड फैसिलिटी लोकेशन प्रॉब्लम ऐंड इट्स पॉलिहिड्रा	ईश्वर मूर्ति	2022
21	2022-03-660	प्लेटफॉर्म स्पॉन्सर स्कोप ऐंड ईकोसिस्टम स्ट्रक्चर ए कॉन्फिगरेशनल एप्रोच टु ईकोसिस्टम हेटरोजेनिटी	रम्या के मूर्ति एवं अनूप मधोक	2022
22	2022-03-661	इंपैक्ट ऑफ़ मिड-कैरियर एजुकेशन इन ए ट्रांसफॉर्मिंग वर्क कॉन्टेक्स्ट ऐंड फ्यूचर इंप्लीकेशंस फॉर दी एक्सीक्यूटिव एजुकेशन प्रोग्राम	गोपाल पी महापात्रा एवं साधना दास	2022

विवरण 12

शोध परियोजनाएँ

संस्थान द्वारा निधिक शोध परियोजनाएँ 2021-22

क्रम सं	संकाय का नाम	परियोजना का शीर्षक
1	जे. रामचंद्रन एवं सविथन रमेश	कंपनी अभिशासन पर केस एवं तकनीकी नोट्स
2	अर्नब मुखर्जी एवं एलन पी उगरगोल	ईएलएजे स्मार्ट क्लीनिक्स के लिए विस्तार एवं धारणीयता योजनाओं पर प्रबंधन के निर्णय की दुविधा
3	सौदीप देब, ऋषिदीप राय एवं अनाघ चट्टोपाध्याय	श्रेणीबद्ध और असतत समय श्रृंखला डेटा का विश्लेषण करने के लिए नई तकनीकें
4	दीपक मलघाण	कृषि अर्थव्यवस्था पर महामारी के प्रभाव का अनुमान लगाने के लिए भू-स्थानिक विश्लेषण
5	विवेक मूर्ति	घाटे के मुद्दीकरण एवं जारी नीतिगत प्रभावों के लिए अनुशंसाओं में त्रुटियों की व्याख्या करना
6	विवेक मूर्ति	कार्य साझा करने एवं कम घंटे की नीतियों की विफलता में कारकों की पहचान करना
7	कंचन मुखर्जी एवं कृति जैन	समय एवं व्यक्तिपरक संभावना निर्णयों का निर्धारण
8	दीपक मलघाण एवं एन. भारती	शहरीकरण भारत में आवासीय पृथक्करण (जनगणना रिकॉर्ड डिजिटलीकरण)
9	श्रीनिवासन रंगन एवं प्रभु वेंकटाचलम	क्षणभंगुर वस्तुओं का सामरिक प्रकटीकरण
10	अर्पिता पाण्डेय	उपभोक्ता-विशिष्ट कारकों की जांच करना जो स्थायी उपभोग विकल्पों को प्रभावित करते हैं
11	लुडविग लेवसेउर, सोहराब सोलेमानोफ़ एवं माइकल मॉरिस	भारत में उद्यमवृत्ति एवं गरीबी
12	सुरेश भगवतुला	अनौपचारिक उद्यमों का क्लस्टर विकास : उप्पदा हथकरघा क्लस्टर का मामला
13	दीप्ति गणपति	सीओपी26 के आसपास वार्तालाप : बड़े संगठनों द्वारा ट्वीट्स का विषयगत प्रतिनिधित्व
14	अपूर्वा सनारिया माइकल पार्के एवं सुब्रा तंगीराला	कर्मचारी आवाज एवं निष्पादन रेटिंग
15	लुडविग लेवसेउर, जीन-यवेस ओटमैन, डोमिनिक महुत एवं डेविड ऑड्रेस्चो	उच्च कुशल एकल स्व-रोजगार

विवरण 13

आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू (आईएमआर)

खंड 33, अंक 1 से 4, 2021

खंड 33, अंक 1, मार्च 2021

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
दिव्या उपाध्याय	फुल लैथ आर्टिकल	कॉन्सिडरेशन ऑफ फ्युचर कॉन्सिक्वेंसेस ऐंड डिजीजन-मेकिंग पैटर्न्स ऐज डिटर्मिनैंट्स ऑफ कॉम्प्लेक्ट मैनेजमेंट स्ट्राइल्स
श्रीनिवास निप्पाणी एवं शेखर शेटी	फुल लैथ आर्टिकल	सैंटा क्लॉज़ रैली ऐंड दी इंडियन स्टॉक मार्केट : ए कॉम्प्रिहेंसिव एनालिसिस
मोइनक मैती	फुल लैथ आर्टिकल	क्वॉन्टाइल रिग्रेशन, एसेट प्राइसिंग ऐंड इन्वेस्टमेंट डिजीजन
सलीम शमशेर	फुल लैथ आर्टिकल	फाइनेंशियलाइज़ेशन ऑफ कॉमोडिटीस –इंफिरिकल एविडेंस फ्रॉम दी इंडियन फाइनेंशियल मार्केट
गगरी चक्रवर्ती एवं रिया दास	फुल लैथ आर्टिकल	टाइम-वेरींग बीटा, मार्केट वॉलैटिलिटी ऐंड स्ट्रेस : ए कॉम्पैरीजन बिटवीन दी युनाइटेड स्टेट्स ऐंड इंडिया
समित पॉल एवं प्रतीक शर्मा	फुल लैथ आर्टिकल	फोरकॉस्टिंग गेन्स बाई यूजिंग एक्सट्रीम वैल्यू थ्योरी विद रियलाइज़्ड जीएआरसीएच फिल्टर
सुंदरराजन सौराजन एवं सुभश्री नटराजन	फुल लैथ आर्टिकल	डु रिटेल म्युचुअल फंड इन्वेस्टमेंट्स रिप्रिसेंट “डंब मनी”?

खंड 33, अंक 2, जून 2021

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
अशोक थम्पी एवं मृत्युंजय के. तिवारी	फुल लैथ आर्टिकल	लोकल बैंकिंग ऐंड मैनुफैक्चरिंग ग्रोथ : एविडेंस फ्रॉम इंडिया
पी.के.वी. किशन एवं पवनीत सिंह	फुल लैथ आर्टिकल	हॉरिज़ॉन्टल डिवाल्जेशन : हैव दी फाइनेंस कमीशंस डेलिवर्ड ?
रामेंद्र प्रताप सिंह एवं नीलोत्पॉल बैनर्जी	फुल लैथ आर्टिकल	दी मीडिएटिंग रोल ऑफ ब्रांड क्रेडिबिलिटी ऑन सेलेब्रिटी क्रेडिबिलिटी इन बिल्डिंग ब्रांड ईक्विटी ऐंड इमुटेबल कस्टमर रिलेशनशिप
पार्थाजित कयाल एवं एस. महेश्वरन	फुल लैथ आर्टिकल	ए स्टडी ऑफ एक्सेस वॉलैटिलिटी ऑफ गोल्ड ऐंड सिल्वर
भवानी शंकर राउत, नूपुर मोनी दास एवं के. चंद्रशेखर राव	फुल लैथ आर्टिकल	कॉम्पिटेंस ऐंड एफिकेसी ऑफ कॉमोडिटी फ्युचर मार्केट : डिजीजन ऑफ प्राइस डिस्कवरी, वॉलैटिलिटी, ऐंड हैजिंग
कुलदीप कौर एवं गुरप्रीत रंधावा	फुल लैथ आर्टिकल	एक्सप्लोरिंग दी इंप्लुएंस ऑफ सपोर्टिव सुपरवाइजर्स ऑन ऑर्गनाइज़ेशनल सिटिजनशिप बिहेवियर : लिंकिंग थ्योरी टु प्रैक्टिस
सौम्या जी. राजन एवं बिनू पॉल जी.डी.	फुल लैथ आर्टिकल	सर्चिंग फॉर एन्सर्स ऑन डिग्निटी, नॉलेज़, ऐंड एंगेजमेंट इन ए वर्कर कॉऑपरेटिव सोसाइटी

खंड 33, अंक 3, सितंबर 2021

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
आशीष झमतानी, ऋतु मेहता एवं संजीत सिंह	फुल लैथ आर्टिकल	साइज़ ऑफ वैलेट एस्टिमेशन : एप्लीकेशन ऑफ के-नियरेस्ट नेबर ऐंड क्वॉन्टाइल रिग्रेशन
मेहुल रायथाथा एवं अरुणिमा हलदर	फुल लैथ आर्टिकल	आर इंटरनल गवर्नेन्स मैकनिसम्स एफिशिएंट ? दी केस ऑफ ए डेवलपिंग इकोनॉमी
फैसल शहजाद, आसिफ सईद, गज़नफर अली असिम, फिजा कुरेशी, इजाज़ उर रेहमान एवं सबा कुरेशी	फुल लैथ आर्टिकल	पॉलिटिकल कनेक्शंस ऐंड फर्म परफॉर्मन्स : फरदर एविडेंस युज़िंग ए जनरलाइज्ड क्वॉन्टाइल रिग्रेशन एप्रोच
सुनील बुद्धिराजा एवं संजय मोदी	फुल लैथ आर्टिकल	वर्चुअसनेस ऐंड अन/एथिकल बिहेवियर : दी मॉडरेटिंग रोल ऑफ पॉवर डिस्टेंस कल्चर इन सेलेक्ट इंडियन पब्लिक सेक्टर अंडरटेकिंग्स
शशांक बंसल एवं एम. तेनमोड़ी	फुल लैथ आर्टिकल	डज़ सीईओ डुएलिटी एफेक्ट बोर्ड इंडिपेंडेंस : दी मॉडरेटिंग इंपैक्ट ऑफ फाउंडर ओनरशिप ऐंड फेमिली ब्लॉकहोल्डिंग
विश्वनाथन नागराजन, राजा आर. रेड्डी सिंगारेड्डी एवं कुल्बीर सिंह	फुल लैथ आर्टिकल	इफैक्ट ऑफ दी मॉनसून फोरकास्ट एनाउंसमेंट ऑन स्टॉक रिटर्न्स

खंड 33, अंक 4, दिसंबर 2021

लेखक	लेख का प्रकार	पेपर का शीर्षक
मधु मंडल, बी.के. मोहंती एवं सत्यभूषण दास	फुल लैथ आर्टिकल	अंडरस्टैंडिंग कंज्युमर प्रिफरेंस थ्रु फुज़ी-बेस्ड रिकमंडेशन सिस्टम
राहुल रामचंद्रन, सुबिन सुधीर एवं आनंदकुट्टन बी. उन्नीथन	फुल लैथ आर्टिकल	एक्सप्लोरिंग दी रिलेशनशिप बिटवीन इमोशनैलिटी ऐंड प्रॉडक्ट स्टार रेटिंग्स इन ऑनलाइन रिव्यूस
कुंजा संबाशिवा राव, ब्रम्हणि राव एवं जी.वी.आर.के. आचार्यलु	फुल लैथ आर्टिकल	एक्सामिनिंग ईपीडब्ल्यूओएम-परचेस इंटेन्शन लिंक इन फेसबुक ब्रांड फैन पेजेस : ट्रस्ट बिलीफ्स, वैल्यू को-क्रिएशन ऐंड ब्रांड इमेज ऐज़ मीडिएटर्स
रेजीकुमार जी. वी. गोपीकुमार, के.जी. सोफी दिनेश, अश्वथी असोकन अजिता एवं अजय जोस	फुल लैथ आर्टिकल	प्राइवैसी ब्रीच परसेप्शंस ऐंड लिटिगेशन इंटेन्शंस : एविडेंस फ्रॉम ई-कॉमर्स कस्टमर्स
जेन्नी होह एवं किन बून टैंग	फुल लैथ आर्टिकल	मल्टीनेशनल कॉर्पोरेशन फाइनेंस ऐंड एकाउंटिंग : ऐन एम्पिरिकल ट्रांजेक्शन कॉस्ट इकोनॉमिक्स एनालिसिस
नवनीत कौर एवं लखविंदर सिंह कांग	फुल लैथ आर्टिकल	पर्सन-ऑर्गनाइजेशन फिट, पर्सन-जॉब फिट ऐंड ऑर्गनाइजेशनल सिटिजनशिप बिहेवियर : ऐन एक्सामिनेशन ऑफ दी मीडिएटिंग रोल ऑफ जॉब सैटिस्फैक्शन
मनोहर गिरी एवं देवलिना चैटर्जी	फुल लैथ आर्टिकल	फैक्टर एफैक्टिंग चेंजेस इन इंड्योर्ड स्टेटस ऑफ रूरल ऐंड अर्बन हाउसहोल्ड्स : ए स्टडी ओवर टू टाइम पीरिएड्स इन इंडिया

विवरण 14

पूरी की गई परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाएँ : 2021-22

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण / ग्राहक	संकाय का / के नाम
1	बाल विवाह का स्कूल छोड़ने और रोजगार के परिणामों पर स्थानीय अपराध का प्रभाव : भारत का लिंग दृष्टिकोण	ग्लोबल चैलेंजिस रिसर्च फंड एवं वार्विक विश्वविद्यालय	प्रोफेसर सोहम साहू
2	कुंभ मेला : विस्तृत विश्लेषण	प्रयाग राज एमयूओ एथॉरिटी,, इलाहाबाद, उ.प्र.	प्रोफेसर जी रमेश, प्रोफेसर प्रतीक राज एवं प्रोफेसर ऋतु त्रिपाठी
3	हैदराबाद कर्नाटक में दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना-ग्रामीण सरकारी कॉलेज	उच्च शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	प्रोफेसर गोपाल नायक
4	कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना-1000 ग्रामीण सरकारी एवं सहायता प्राप्त स्कूल	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	प्रोफेसर गोपाल नायक
5	एमजेएसएल के चाय ई-मार्केटप्लेस के निष्पादन में सुधार-भाग 1	एमजंक्शन सर्विसेस लिमिटेड	प्रोफेसर बी महादेवन
6	केएपीपीईसी के लिए व्यवसाय योजना विकास	कर्नाटक राज्य कृषि उत्पाद प्रसंस्करण एवं निर्यात निगम लिमिटेड	प्रोफेसर गोपाल नायक एवं प्रोफेसर जी रमेश
7	भारत में उच्चतर शिक्षा पर अनुसंधान (द्वितीय चरण)	इंडो-कोरिया विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी केंद्र	प्रोफेसर ह्युन चुल मेंग
8	अर्थपूर्ण समानता उपकरण आकलन	सीएसजी सॉल्यूशंस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूर	प्रोफेसर राहुल डे
9	360-डिग्री आकलन और कार्य योजना कार्यान्वयन के आधार पर नेतृत्व प्रभावशीलता बढ़ाना	ऑल स्टेट सॉल्यूशंस प्राइवेट बेंगलूर	प्रोफेसर एस रघुनाथ
10	एआई परिनियोजन कार्यनीति विकसित करना	अलियांज़ बेनेलक्स, ब्रुसेल्स बेल्जियम	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
11	जीईएम में फर्म व्यवहार के विभिन्न प्रतिरूपों को समझने के लिए बिग डेटा विश्लेषिकी और खनन प्रतिरूप के उन्नत उपकरणों को नियोजित करके धोखाधड़ी प्रथाओं का पता लगाना और उनकी रोकथाम करना	जीईएम	प्रोफेसर पुलक घोष
12	जीई हेल्थकेयर	जीई हेल्थकेयर, काडुकोडी इंडस्ट्रियल एरिया, बेंगलूर	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
13	विक्रय शक्ति में प्रवृत्त प्रतिरूप अनुकूलन हेतु एनएसबीयू परामर्श	वीएम वेयर	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
14	किसानों के कल्याण और कृषि निष्पादन में सुधार के लिए एक मजबूत सलाहकार प्रणाली बनाने के लिए मशीन अधिगम प्रतिरूप	विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार एवं प्रोफेसर गोपाल नायक
15	दिवालियेपन की भविष्यवाणी	उप निदेशक आर एंड ए प्रभाग, कॉर्पोरेट मामलों का मंत्रालय, भारत सरकार, आठवीं मंजिल, लोक नायक भवन, खान मार्केट, नई दिल्ली टु 110003	प्रोफेसर एम जयदेव एम

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण / ग्राहक	संकाय का / के नाम
16	31.3.2020 के आगे जारी रखने के लिए सीएसआईएस के तीसरे पक्ष का मूल्यांकन संचालित करना	छात्रवृत्ति प्रभाग, उच्च शिक्षा विभाग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय	प्रोफेसर एम जयदेव
17	शिक्षा ऋणों के लिए क्रेडिट गारंटी फंड (सीजीएफईएल) की योजना का मूल्यांकन	छात्रवृत्ति प्रभाग, उच्च शिक्षा मंत्रालय, मानव संसाधन विकास मंत्रालय	प्रोफेसर एम जयदेव
18	राजनीतिक राजवंश और वोट-खरीद : तालमेल का अध्ययन	दी ब्रिटिश एकेडेमी ग्रांट-बीएसजी	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी
19	स्वास्थ्य और पोषण का अर्थशास्त्र: कर्नाटक का वित्तीय प्रभाव	फिस्कल पॉलिसी इंस्टीट्यूट	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी
20	बैटरी के निर्माण के लिए उद्योग की तैयारी का आकलन	एसएआरसी एनर्जी की ओर से प्रबंध विज्ञान लाहौर विश्वविद्यालय, लाहौर, पाकिस्तान, लाहौर, पाकिस्तान	प्रोफेसर हरिता सारंगा
21	डेटा चालित काल्पनिक खेलों की डिजाइन और विकास	ग्रुप वन होल्डिंग प्राइवेट लिमिटेड, सिंगापुर	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
22	कॉफी बोर्ड की गुणवत्ता और उत्पादकता का अध्ययन करना	कॉफी बोर्ड (वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय-भारत सरकार), बेंगलूर	प्रोफेसर सुरेश भगवतुला, प्रोफेसर संकर्षण बासु एवं प्रोफेसर त्रिलोचन शास्त्री
23	क्षेत्रीय सामंजस्य प्रक्रियाएँ एवं स्वास्थ्य कार्यकर्ता गतिशीलता	डब्ल्यूएचओ, जेनेवा	प्रोफेसर रूपा चंदा
24	अर्थव्यवस्था पर प्रभाव के मूल्यांकन के लिए बृहत डेटा	यूबीईआर इंडिया सिस्टम्स प्राइवेट लिमिटेड	प्रोफेसर पुलक घोष
25	जीएसटी डेटा से अंतर्दृष्टि खोजने के लिए डेटा विश्लेषिकी	राजस्व विभाग-वित्त मंत्रालय	प्रोफेसर पुलक घोष
26	निर्वाह समुदायों में क्षमताओं का निर्माण, 'सामाजिक उद्यम' की सेतु भूमिका	गॉथबर्ग युनिवर्सिटी	प्रोफेसर जी शैनेश
27	एआई नेता कार्यक्रम	एशियन पेंट्स	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
28	सार्वजनिक वस्तुओं की सामाजिक पहचान, स्वाद पूर्वाग्रह एवं ज़रूरत से कम प्रावधिकरण के तहत	अंतर्राष्ट्रीय विकास केंद्र एवं लंदन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स	प्रोफेसर ऋत्विक् बैनर्जी
29	बाल विवाह का स्कूल छोड़ने और रोजगार के परिणामों पर स्थानीय अपराध का प्रभाव : भारत का लिंग दृष्टिकोण	ग्लोबल चैलेंजिस रिसर्च फंड एवं वार्विक विश्वविद्यालय	प्रोफेसर सोहम साहू

जारी परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाएँ : 2021-22

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण / ग्राहक	संकाय का / के नाम
1	फसल ऋण माफी योजना का मूल्यांकन (सीएलडब्ल्यूएस)	भूमि मॉनिटरिंग सेल, कर्नाटक सरकार	प्रोफेसर एम जयदेव एवं प्रोफेसर दीपक मलघाण
2	कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना : हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र में पूर्वस्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा प्रवीणता का विकास	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, उच्च शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	प्रोफेसर गोपाल नायक

क्रम सं.	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण / ग्राहक	संकाय का / के नाम
3	गैर-संक्रमण रोगों के लिए स्वास्थ्य रक्षा में प्रौद्योगिकी की भूमिका	एसोसिएशन ऑफ हैल्थ केयर प्रोवाइडर्स इन इंडिया (एएचपीआई)	प्रोफेसर एस रघुनाथ
4	महिला ऋण पर देश-विशिष्ट डेटा का विश्लेषण और बचत एवं परिसंपत्ति के स्वामित्व से इसका संबंध	वेनगार्ड फाउंडेशन, यूएसए, येल विश्वविद्यालय के माध्यम से	प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन
5	भारतीय पाठ्यक्रम के लिए पाठ्यचर्या और पाठ्यपुस्तक का विकास	अखिल भारतीय तकनीकी शिक्षा नीति परिषद् एवं अकादमिक ब्यूरो, एआईसीटीई, नई दिल्ली - 110070	प्रोफेसर बी महादेवन
6	ग्रामीण भारत में आत्महत्याओं के जलवायु और आर्थिक कारक	अमेरिक फाउंडेशन फॉर सुसाइड प्रिवेंशन सब-ग्रांट थू तेल अवीव युनिवर्सिटी	प्रोफेसर दीपक मलघाण
7	सामाजिक पहचान और श्रम बाजार : घरेलू सर्वेक्षणों से क्या पता चलता है?	आईएफएमआर द्वितीय तल में आईडब्ल्यूडब्ल्यूएजीई, बुहारी टावर्स, #4 मूरस रोड, चेन्नई - 600006	प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन
8	डिजिटल युग के लिए प्रबंध पाठ्यचर्या (एमएसीयूडीई)	डॉ. ग्रेगरी प्रास्ताकोस डीन, स्कूल ऑफ बिजनेस स्टीवेंस इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी होबोकेन, एनजे 07030	प्रोफेसर पी डी जोस
9	यूपी में 1000 प्रतिनिधि सरकारी स्कूलों में एक स्कूल गुणवत्ता सुधार पायलट के प्रभाव का आकलन	शिक्षा सहायता संगठन, 503, भाप्रस परिसर, वस्त्रपुर, अहमदाबाद	प्रोफेसर सोहम साहू
10	एक अविश्वास नीति का निवारक प्रभाव : भारत की प्रतिस्पर्धा से साक्ष्य	कॉर्पोरेट मामलों का मंत्रालय, भारत सरकार	प्रोफेसर विद्या सौंदरराजन
11	भारत में कृषि भंडारण की जाँच करना	एनसीडीईएक्स इंवेस्टर प्रॉटेक्शन फंड ट्रस्ट	प्रोफेसर गोपाल नायक एवं प्रोफेसर जी रघुराम
12	कर्नाटक में बड़े पैमाने पर दूरस्थ शिक्षा अग्रगामी परियोजना : हैदराबाद कर्नाटक क्षेत्र में पूर्वस्नातक छात्रों में अंग्रेजी भाषा प्रवीणता का विकास भाग 2	महाविद्यालय शिक्षा निदेशालय, उच्च शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	प्रोफेसर गोपाल नायक
13	आईआईएफएम भोपाल के लिए सामरिक परिप्रेक्ष्य योजना	इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेस्ट मैनेजमेंट (आईआईएफएम) भोपाल	प्रोफेसर आर श्रीनिवासन
14	पालघर जिला, महाराष्ट्र के जवाहर ब्लॉक में आईसीडीएस कार्यक्रम में बेनिफिट्स एन्टाइटलमेंट ऐंड ट्रेकिंग सिस्टम (बीईटीएस) के प्रभाव का मूल्यांकन करने के लिए अनुसंधान अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलुसन, आईएफएमआर	प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर
15	शैक्षणिक ऋण बकाया की संभावना और चुकौती भार के आकलन हेतु गतिशील क्रेडिट जोखिम प्रतिरूप	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलुसन	प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर एवं प्रोफेसर एम जयदेव
16	भारत में किराना (सुविधा/किराना) स्टोरों के विशेष संदर्भ में खुदरा आपूर्ति श्रृंखलाओं में बिना नकद लेनदेन हेतु सुसाध्यकर्ताओं का अध्ययन	सेंटर फॉर डिजिटल फाइनेंशियल इंकलुसन, आईएफएमआर	प्रोफेसर डी कृष्ण सुंदर
17	भारतीय स्टॉक मार्केट का दीर्घावधि निष्पादन (1875-2014)	बीएसई, मुंबई	प्रोफेसर वेंकटेश पंचपगेसन

प्रारम्भ की गई परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाएँ : 2021-22

क्रम सं	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण / ग्राहक	संकाय का / के नाम
1	बेंगलूर मेट्रो रेल परियोजना चरण 1 और 2 के लिए भारत सरकार द्वारा अधिरोपित अनुपालन की समीक्षा	बेंगलूर मेट्रो रेल कॉर्पोरेशन लिमिटेड (बीएमआरसीएल)	प्रोफेसर अनिल सूरज
2	डिजाइन सोच : नव युग नवाचार	इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन लिमिटेड, इंडियन ऑयल इंस्टीट्यूट ऑफ पेट्रोलियम मैनेजमेंट	प्रोफेसर साई यायावरम
3	मौजूदा फिडेलिटी प्रारंभ किए गए फंड का उपयोग करते हुए उपरिशाही विकल्प पोर्टफोलियो का निर्माण	फिडेलिटी बिजनेस सर्विसेज इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	प्रोफेसर संकर्षण बासु
4	सेवानिवृत्ति लाभों के प्रबंध पर अध्ययन	आर्मी ग्रुप इश्योरेंस फंड, नई दिल्ली	प्रोफेसर एम जयदेव
5	कोचीन इंटरनेशनल एयरपोर्ट लिमिटेड (सीआईएएल) से संबंधित पूंजी की लागत के निर्धारकों पर अध्ययन	एयरपोर्ट्स इकोनॉमिक रेगुलेटरी अथॉरिटी ऑफ इंडिया	प्रोफेसर रवि अंशुमन
6	फेडरल बैंक में फ्रंट ऑफिस एवं जोखिम प्रबंध क्षमताओं का संवर्धन करना	दी फेडरल बैंक लिमिटेड	प्रोफेसर संकर्षण बासु
7	उन्नत भारत अभियान के तहत ग्राम अंगीकरण	उन्नत भारत अभियान आंशिक रूप से भाप्रसबे अनुसंधान अनुदान द्वारा वित्त पोषित	प्रोफेसर गोपाल नायक
8	कर्नाटक में पैरा संगठनों का सर्वेक्षण एवं अध्ययन	कर्नाटक प्रशासनिक सुधार आयोग 2, बेंगलूरु	प्रोफेसर एम एस श्रीराम, प्रोफेसर अनिल बी सूरज
9	बॉश इंडिया के लिए अपस्ट्रीम आपूर्ति श्रृंखला में लचीलापन बनाने के लिए रूपरेखा का विकास करना	बॉश लिमिटेड, बेंगलूरु	प्रोफेसर हरिता सारंगा, प्रोफेसर यू दिनेश कुमार एवं जिशु हजरा
10	सीआईएचआर इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च (सीआईएचआर) मैकगिल से उप-पुरस्कार	कैनेडियन इंडिव्यूट ऑफ हेल्थ रिसर्च (सीआईएचआर) मैकगिल से उप-पुरस्कार	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी
11	कर्नाटक प्रशासनिक सुधार आयोग 2	कर्नाटक प्रशासनिक सुधार आयोग 2, बेंगलूरु	प्रोफेसर डालिया मणि
12	एमसीए परामर्श हेतु विश्लेषिकी मॉडल विकसित करना	एमसीए कंसल्टिंग सर्विसेज प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूरु	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
13	"किसानों हेतु धारणीयता संबंधी ज्ञान एवं क्षमता का विकास करना : सिंचाई टैंक का केस अध्ययन"	एचएएनएनएस-एसईआईडीईएल-एसटीआईएफटीयूएनजीई. वी, नई दिल्ली	प्रोफेसर गोपाल नायक
14	वर्ष 2021-22 हेतु सीसीआईएल में जोखिम प्रबंध प्रथाओं की समीक्षा	क्लियरिंग कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, सीसीआईएल, मुंबई	प्रोफेसर अशोक थंपी
15	प्रबंध की अनिवार्यताएँ	ध्वनि फाउंडेशन, बेंगलूरु	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन
16	नवाचार प्रक्रिया की समीक्षा	मर्सिडीज बेंज रिसर्च एंड डेवलपमेंट	प्रोफेसर सुरेश भगवतुला
17	आपूर्ति श्रृंखला आपूर्तिकर्ता पारिस्थितिकी तंत्र आसूचना : क्विक टर्न अनुसंधान	इंटेल कॉर्पोरेशन, यूएसए	प्रोफेसर जीतमित्र देसाई

क्रम सं	परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण / ग्राहक	संकाय का / के नाम
18	कौशल प्रधान काल्पनिक खेलों हेतु एमएल मॉडल विकसित करना	हाइक प्राइवेट लिमिटेड, नौवीं मंजिल, 910-911 वेस्टएंड मॉल, जनकपुरी, नई दिल्ली - 110058	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
19	बच्चे के दस्त हेतु खराब देखभाल का क्या कारण है ? एक मानकीकृत रोगी प्रयोग	आरएएनडी कॉर्पोरेशन (यूएसए) एनआईएल (द नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ हेल्थ), यूएसए से अनुसंधान अनुदान	प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी
20	प्रस्ताव शीर्षक - सभी अच्छे कारण के लिए : उपभोक्ता निर्णय यात्रा में ऑनलाइन सीआरएम का अवस्थापन का अध्ययन। अनुसंधान पुरस्कार - बाला और वसन्ता बालचंद्रन अनुसंधान अनुदान पुरस्कार 2020	भारत में विपणन शिक्षा के लिए उत्तर अमेरिकी सोसायटी। ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट - कोटलर श्रीनिवासन सेंटर फॉर रिसर्च इन मार्केटिंग द्वारा आयोजित	प्रोफेसर अर्पिता पांडेय
21	आकलन और कार्य योजना कार्यान्वयन के आधार पर एचआरएलटी नायकत्व प्रभावशीलता को बढ़ाना	ऑल स्टेट सॉल्यूशंस प्राइवेट लिमिटेड, बेंगलूर 2022	प्रोफेसर एस रघुनाथ
22	नीति एवं अनुसंधान सेवाएँ	इंटरनेशनल स्पिरिट्स एंड वाइन एसोसिएशन ऑफ इंडिया, हरियाणा	प्रोफेसर अनिल बी सूरज
23	मध्य प्रदेश उत्पाद शुल्क विभाग	मध्य प्रदेश उत्पाद शुल्क विभाग, भोपाल	प्रोफेसर यू दिनेश कुमार
24	फेडरल बैंक में फ्रंट ऑफिस और जोखिम प्रबंधन क्षमताओं का संवर्धन करना	फेडरल बैंक लिमिटेड ट्रेजरी विभाग, मुंबई	प्रोफेसर अभिनव आनंद
25	गोवा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट के लिए जलवायु सर्वेक्षण का संचालन करना	गोवा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट सत्तारी गोवा 403505	प्रोफेसर गोपाल महापात्रा
26	बॉश इंडिया के लिए अपस्ट्रीम आपूर्ति श्रृंखला में लचीलापन बनाने के लिए एक रूपरेखा का विकास करना	बॉश लिमिटेड, पोस्ट बॉक्स नं 3000, होसुर रोड, अडुगोडी, बेंगलूरु	प्रोफेसर हरिता सारंगा, प्रोफेसर यू दिनेश कुमार एवं जिशु हजरा
27	उच्च रिजॉल्यूशन युग्मित डेटा का उपयोग करके पर्यावरणीय अन्याय के साथ भारत में एक महानगरीय शहर के नस्लीयकरण को जोड़ना	ईजीएपी, बर्कले	प्रोफेसर अर्पित शाह
28	डिजिटल युग के लिए प्रबंध पाठ्यचर्या (एमएसीयूडीइ)	स्कूल ऑफ बिजनेस, स्टीव्स इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, होबोकन, एनजे 07030	प्रोफेसर जोस पी डी
29	स्मार्टफार्म को अपनाने के लिए टाटा-सीआईएनआई के लिए बिजनेस केस विश्लेषण	इंटरनेशनल फूड पॉलिसी रिसर्च इंस्टीट्यूट, वाशिंगटन डीसी	प्रोफेसर गोपाल नायक
30	यूके-भारत व्यापार के लिए समर्थक और बाधाएँ : बैंक और प्रवासी	इंडियन काउंसिल ऑफ सोशल साइंस रिसर्च, (शिक्षा मंत्रालय)	प्रोफेसर प्रतीक राज

विवरण 15

अंतर्राष्ट्रीय : साझेदार स्कूल का ब्योरा

साझेदार सूची
अफ्रीका
इजिप्ट
दी अमेरिकन युनिवर्सिटी इन काइरो
साउथ अफ्रीका
विट्स बिज़नेस स्कूल
एशिया
चीन
गुआंगुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेकिंग युनिवर्सिटी
एचकेयूएसटी (हांग-कांग युनिवर्सिटी ऑफ साइंस ऐंड टेक्नोलॉजी)
स्कूल ऑफ बिज़नेस, रेन्मिन युनिवर्सिटी ऑफ चाइना
जापान
ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन कियो युनिवर्सिटी
ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट ऑफ क्योटो युनिवर्सिटी
आईसीएस हिरोत्सुबशी
इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रेजुएट स्कूल ऑफ इंटरनैशनल मैनेजमेंट
वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी
फिलीपींस
एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
सिंगापुर
नन्यांग बिज़नेस स्कूल, नन्यांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी
एनयूएस बिज़नेस स्कूल
सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी
दक्षिण कोरिया
केएआईएसटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस
ताइवान
कॉलेज ऑफ कॉमर्स, नैशनल शेंगची युनिवर्सिटी
ऑस्ट्रेलिया
कर्टिन युनिवर्सिटी
मैक्वेरी युनिवर्सिटी
मेलबर्न बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मेलबर्न
क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी
युनिवर्सिटी ऑफ क्वीन्सलैंड, ऑस्ट्रेलिया

साझेदार सूची
यूरोप
ऑस्ट्रिया
मैनेजमेंट सेंटर इंस्ब्रक
डब्ल्यूवू वर्टसैफ्ट्युनिवर्सिटाट वियन
बेल्जियम
केयू ल्युवैन
सॉल्वे ब्रसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड मैनेजमेंट
यूसीएल-आईएजी, दी लोउवैन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
चेक रिपब्लिक
युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स प्राग
डेनमार्क
कोपनहैगन बिज़नेस स्कूल
फिनलैंड
आल्टो स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स
युनिवर्सिटी ऑफ वासा
फ्रांस
अडेंसिया बिज़नेस स्कूल
ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल
ईएम नॉरमेंडी
ईएम स्ट्रासबर्ग बिज़नेस स्कूल
ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल
ईएससी क्लरमॉण्ट बीएस
ईएससी आरईएनएनईएस स्कूल ऑफ बिज़नेस
ईएससीपी यूरोप
ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल
ग्रेनोबल एकोले डे मैनेजमेंट
गुपे सुप डे को मॉन्टपेल्लियर बिज़नेस स्कूल
एचईसी पेरिस
आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
केईडीजीई बिज़नेस स्कूल
एनईओएमए बिज़नेस स्कूल (रैम्स कैपस)
वाई स्कूल्स
जर्मनी
यूरोपियन बिज़नेस स्कूल, इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑस्ट्रिच

साझेदार सूची

फ़िड्रिच-एलेक्जेंडर युनिवर्सिटी एरलैंगेन-न्युरेनबर्ग
एचएचएल लिपजिग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
मैनहेम बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ मैनहेम
युनिवर्सिटी ऑफ कलोन
युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग
डब्ल्यूएचयू-ओट्टो बीशियम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
ज़ेपलिन युनिवर्सिटी, लेक कॉन्सटेंस
आयरलैंड
यूसीडी माइकल स्मरफिट ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल, डब्लिन
इटली
युनिवर्सिटी ऑफ कॉमर्शियल एल बोकोनी युनिवर्सिटी
नीदरलैंड्स
मैस्ट्रिच युनिवर्सिटी
रॉटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरैसमस युनिवर्सिटी
नॉर्वे
एनएचएच-नॉर्वेगन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स
पोलैंड
वारसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वारसॉ
पुर्तगाल
कैटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स
आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन
नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स
स्पेन
ईएडीए-एस्कुला डे आल्टा डिरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन
ईएसआईसी बिज़नेस एंड मार्केटिंग स्कूल
आईई बिज़नेस स्कूल
स्वीडन
जॉन्कोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल, जॉन्कोपिंग युनिवर्सिटी
स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथेनबर्ग
स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम
स्विट्ज़रलैंड
एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन
युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा

साझेदार सूची

युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन (एचएसजी), स्विट्ज़रलैंड
झाँव स्कूल ऑफ मैनेजमेंट एंड लॉ
लैटिन-अमेरिका
ब्राज़ील
एफजीवी-ईआईएसपी
उत्तरी अमेरिका
कनाडा
जॉन मॉल्सन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉन्कोर्डिया युनिवर्सिटी
सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया
स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस एंड क्वीन्स युनिवर्सिटी
युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा
मैक्सिको
ईजीएडीई बिज़नेस स्कूल
आईपीएडीई बिज़नेस स्कूल
यूएसए
बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो
रटगर्स बिज़नेस स्कूल
दक्षिण अमेरिका
यूएसए
युनिवर्सिटी ऑफ साउथ कैरोलिना

विवरण 16

दिव्यांगता सहित छात्रों का ब्यौरा

कुल छात्र : 45

• पीजीपी 2021-23 बैच	:	15
• पीजीपी 2020-22 बैच	:	18
• पीजीपीबीए 2021-23 बैच	:	02
• पीजीपी 2020-22 बैच	:	02
• पीजीपीईएम 2020-22 बैच	:	03
• ईपीजीपी 2022-23 बैच	:	03
• ईपीजीपी 2021-22 बैच	:	01
• पीएचडी 2021	:	01

कम दृष्टि/दृष्टिहीनता सहित छात्र : 06

• पीजीपी 2021-23 बैच	:	03
• पीजीपी 2020-22 बैच	:	02
• पीजीपीबीए 2020-22 बैच	:	01

गतिशीलता दिव्यांगता/मस्तिष्क पक्षाघात सहित छात्र : 22

• पीजीपी 2021-23 बैच	:	07
• पीजीपी 2020-22 बैच	:	08
• पीजीपीबीए 2020-22 बैच	:	01
• पीजीपीईएम 2020-22 बैच	:	03
• ईपीजीपी 2022-23 बैच	:	01
• ईपीजीपी 2021-22 बैच	:	01
• पीएचडी 2021	:	01

बहरापन सहित छात्र : 07

• पीजीपी 2021-23 बैच	:	04
• पीजीपी 2020-22 बैच	:	02
• ईपीजीपी 2022-23 बैच	:	01

विशिष्ट अध्ययन दिव्यांगता सहित छात्र : 05

• पीजीपी 2021-23 बैच	:	01
• पीजीपी 2020-22 बैच	:	03
• पीजीपीबीए 2021-23 बैच	:	01

अन्य दिव्यांगता सहित छात्र (थैलेसीमिया, आदि) : 05

• पीजीपी 2020-22 बैच	:	03
• पीजीपीबीए 2021-23 बैच	:	01
• ईपीजीपी 2022-23 बैच	:	01

विवरण 17

अधिकारियों की सूची

क्रम सं.	नाम	पदनाम	विभाग/क्षेत्र
1	दिलीप कुमार महापात्रा	परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	कंप्यूटर केंद्र
2	डॉ. रमा पटनायक	पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
3	कोमला देवी एम	प्रशासनिक अधिकारी	छात्रावास
4	एम जे सैफुल्ला शरीफ	प्रशासनिक अधिकारी	प्रवेश कार्यालय
5	नीता जॉन	हिन्दी अधिकारी	हिन्दी सेल
6	रमेश बाबू एल	प्रशासनिक अधिकारी	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
7	संदीप कुडची	प्रशासनिक अधिकारी	उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम
8	वासुदेवा एम	प्रबंधक (इलेक्ट्रिकल)	संपदा

परामर्शदाताओं की सूची

क्रम सं.	नाम	पदनाम	विभाग/क्षेत्र
1	यशोदा एम एन	परामर्शदाता	लेखा
2	चंद्रशेखर एस वी	परामर्शदाता	स्नातकोत्तर कार्यक्रम
3	मनरंजन प्रधान	परामर्शदाता	डेटा केंद्र एवं विश्लेशिकी प्रयोगशाला
4	रमेश ए आर	परामर्शदाता	भाप्रसंबें इतिहास परियोजना
5	साईदीप सी.वी. रत्नम	मुख्य परिचालन अधिकारी	भारत जापान अध्ययन केंद्र
6	राजेन्द्रा एम	परामर्शदाता	संकायाध्यक्ष-प्रशासन का कार्यालय
7	आदित्य गुप्ता	मुख्य परिचालन अधिकारी	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र
8	उषा के आर	सह संपादक/प्रबंध संपादक	मैनेजमेंट रिव्यू
9	शिवकुमार के	प्रबंधक-परिसर विकास	संपदा
10	विश्वनाथ एम एस	परामर्शदाता	संपदा
11	अनिल एस जे	मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना	संपदा
12	शिवकुमार वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन
13	डॉ. रविकुमार के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य केंद्र
14	एम जानकीराम	सुविधा प्रबंधक	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी का कार्यालय
15	मदन मोहन राज	मुख्य कार्यक्रम अधिकारी - ईईपी	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
16	कविता कुमार	प्रधान-संप्रेषण	संप्रेषण
17	शांभवी एस राव	वरिष्ठ प्रबंधक	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
18	सावित्री एच डी	प्रबंधक	लेखा
19	बालाकृष्णा बी	प्रधान-विपणन	विपणन
20	भवानी कार्तिकेयन	प्रधान-वित्त	लेखा
21	डॉ. सुधा ए राव	वरिष्ठ प्रबंधक	संकायाध्यक्ष (कार्यक्रम) का कार्यालय
22	अनुराधा शुक्ला	प्रबंधक	अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय

क्रम सं.	नाम	पदनाम	विभाग/क्षेत्र
23	डॉ. रूपा आद्यशा	वरिष्ठ प्रबंधक	वृत्ति विकास सेवाएँ
24	अजु जॉन वर्गीस	निदेशक के स्टाफ अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
25	एस पार्थसारथी	प्रधान-भूतपूर्व छात्र संबंध	भूतपूर्व छात्र संबंध
26	शिल्पा नलदुर्गकर	प्रबंधक	स्नातकोत्तर कार्यक्रम
27	उषा गणेशन	प्रबंधक	एमओओसीएस- आईआईएमबीएक्स
28	वेंकटेश बालाकृष्णन	प्रबंधक	उद्यम संसाधन योजना
29	रश्मि महादेव लैड	प्रबंधक-शोध प्रबंध	संकायाध्यक्ष संकाय का कार्यालय
30	अशोका एन नाग	प्रबंधक	वाचस्पति कार्यक्रम
31	महेश आर पाटिल	प्रबंधक-बागबानी एवं रखरखाव	बागबानी
32	के सुरेश	वरिष्ठ प्रबंधक	विकास
33	कर्नल एस डी अरवेंदन	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	मुप्रअ का कार्यालय
34	गणपति लक्ष्मण शर्मा	प्रबंधक	वृत्ति विकास सेवाएँ
35	गज्जला सिवकोटि रेड्डी	प्रबंधक	जन संपर्क, सुरक्षा एवं परिवहन
36	बॉबी जॉर्ज	वरिष्ठ प्रबंधक	संकायाध्यक्ष संकाय का कार्यालय
37	एन आनंद श्री गणेश	मुख्य परिचालन अधिकारी	एनएसआरसीईएल
38	ग्रीटा वर्गीस	मुख्य परिचालन अधिकारी	कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र
39	सत्यनारायण वी	वरिष्ठ प्रबंधक-भंडार एवं क्रय	भंडार
40	अरविंद सौंदराजन	वरिष्ठ प्रबंधक	मानव संसाधन
41	नंदीश एम जे	वरिष्ठ प्रबंधक	मुप्रअ का कार्यालय

विवरण 18

संकाय एवं कार्मिक (31 मार्च 2022 तक)

श्रमशक्ति संख्या	
(क) प्रोफेसर	49
(ख) सह प्रोफेसर	23
(ग) सहायक प्रोफेसर	31
(घ) व्यवहार के प्रोफेसर / सह प्रोफेसर	4
(ड.) अभ्यागत संकाय – पूर्णकालिक	3
(च) अभ्यागत संकाय – अंश-कालिक	3
कुल	113

गैर-शैक्षणिक कर्मचारी (नियमित एवं ठेका)

(क) अधिकारी	49
(ख) कर्मचारी	306
(ग) शैक्षणिक सहयोगी	34
कुल	389

नोट :

1. अधिकारियों की संख्या में सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त 5 परामर्शदाता शामिल हैं ।
2. कर्मचारी की संख्या में सेवा अनुबंध के माध्यम से नियुक्त शैक्षणिक अंतःशिक्षु/ओएलएफ, पुस्तकालय प्रशिक्षणार्थी एवं परियोजनाओं पर काम कर रहे कर्मचारी, परामर्शदाता शामिल हैं ।

विवरण 19

संकाय का मंडल में पद

संपादकीय मंडल		
1	दीपक मलघाण	संपादक – ईकोलॉजिकल इकोनॉमिक्स
2	दीपक चंद्रशेखर	सह संपादक – ग्लोबल बिजनेस एंड कॉम्पिटिटिवनेस की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका, स्प्रिंगर (एबीडीसी सी) द्वारा प्रकाशित
3	गणेश एन प्रभु	इंडियन बिजनेस स्टडीस की पत्रिका हेतु कार्यनीति क्षेत्र संपादक
4	गणेश एन प्रभु	मैनेजमेंट केसेस की एशियन पत्रिका के संपादकीय मंडल
5	गोपाल दास	सह संपादक – जेबीआर
6	गोपाल दास	सह संपादक – पी एंड एम
7	गोपाल दास	सह संपादक – ईजेएम
8	गोपाल दास	सदस्य संपादकीय मंडल – आईजेआरएम
9	गोपाल दास	सदस्य संपादकीय मंडल – जेएएमएस
10	गोपाल दास	सदस्य संपादकीय मंडल – जेएसएम
11	हरिता सारंगा	संपादक सलाहकार मंडल की सदस्य – क्वालिटी इन मॅटेनेंस इंजीनियरिंग की पत्रिका (जेक्यूएमई), एमरल्ड, यूके द्वारा प्रकाशित
12	हरिता सारंगा	संपादकीय समिति की सदस्य – ओपीएसईएआरसीएच, ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी ऑफ इंडिया (ओआरएसआई) द्वारा प्रकाशित
13	हरिता सारंगा	उपाध्यक्ष – प्रोडक्शन एंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी (पीओएमएस) इंडिया चैप्टर
14	ईश्वर मूर्ति	सह संपादक – आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू
15	ईश्वर मूर्ति	सह संपादक – नेटवर्क्स एंड ओपीएसईएआरसीएच
16	जितमित्र देसाई	ओपीएसईएआरसीएच के वरिष्ठ सह संपादक
17	कंचन मुखर्जी	व्यवहारिक लोक नीति के संपादकीय मंडल के सदस्य
18	के कुमार	सह संपादक – आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू
19	के कुमार	सह संपादक – ट्रेनिंग एंड डेवलपमेंट की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका
20	एम जयदेव	सह संपादक – जर्नल ऑफ बैंकिंग एंड फाइनेंशियल टेक्नोलॉजी की पत्रिका, आईडीआरबीटी
21	एम एस श्रीराम	सह संपादक – बैंकिंग एंड फाइनेंशियल टेक्नोलॉजी की पत्रिका, हैदराबाद : आईडीआरबीटी
22	एम एस श्रीराम	संपादकीय सलाहकार, इंडियन पब्लिक पॉलिसी रिव्यू, बेंगलूरु : तक्षशिला इंस्टीट्यूशन
23	मुक्ता कुल्कर्णी	सह संपादक, मैनेजमेंट इक्वायरी की पत्रिका
24	मुक्ता कुल्कर्णी	सह संपादक, 2021 जीडीओ डिवीजन, एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट
25	पद्मिनी श्रीनिवासन	संपादकीय मंडल की सदस्य, ऑडिटिंग टेक्नोलॉजी की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका
26	राजेंद्र के बंडी	सहयोगी संपादक, इंफॉर्मेशन सिस्टम्स एंड सोशल चेंज की अंतर्राष्ट्रीय पत्रिका
27	ऋषिकेश टी कृष्णन	इंटरनेशनल बिजनेस पॉलिसी की पत्रिका
28	ऋतु त्रिपाठी	संपादकीय मंडल, ह्यूमैनिटीस एंड सोशल साइंस कम्युनिकेशंस
29	ऋतु त्रिपाठी	सह संपादक, साइकोलॉजिकल स्टडीस

30	एस रघुनाथ	सलाहकार मंडल के सदस्य – रिव्यु ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस एंड स्ट्रेटिजी (आरआईबीएस)
31	श्रीनिवासन रंगन	सह संपादक – आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु
32	श्रीनिवासन रंगन	सह संपादक, एशिया-पैसिफिक जर्नल ऑफ अकाउंटिंग एंड इकोनॉमिक्स
33	सुभाशीश गुप्ता	सह संपादक, कॉम्पिटिशन कमीशन ऑफ इंडिया जर्नल ऑन कॉम्पिटिशन लॉ एंड पॉलिसी
34	सुशांत कुमार मिश्रा	सह संपादक – आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु
35	साई यायावरम	संपादकीय मंडल के सदस्य, स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट की पत्रिका
36	साई यायावरम	संपादकीय मंडल के सदस्य, ऑर्गेनाइजेशन साइंस
37	साई यायावरम	संपादकीय मंडल के सदस्य, ग्लोबल स्ट्रेटिजी पत्रिका
38	एलेन पी उगरगोल	सह संपादक, आरजीयूएचएस नेशनल जर्नल ऑफ पब्लिक हेल्थ
39	एलेन पी उगरगोल	सह संपादक, पीएलओएस वन संपादकीय मंडल
40	रेजी जॉर्ज पलथिट्टा	सह संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु
41	राजलक्ष्मी कामत	सह संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु
42	चेतन सुब्रमण्यन	सह संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु
43	चेतन सुब्रमण्यन	सह संपादक, क्वांटिटेटिव इकोनॉमिक्स की पत्रिका
44	चेतन सुब्रमण्यन	सह संपादक, अर्थनीति : इकोनॉमिक थ्योरी एंड प्रैक्टिस की पत्रिका
45	प्रतीक राज	संपादकीय मंडल के सदस्य, रिसर्च इन दी सोशियोलॉजी ऑफ ऑर्गेनाइजेशन
46	वेंकटेश पंचपगेसन	संपादकीय मंडल के सदस्य, ऑल्टर्नेटिव इन्वेस्टमेंट की पत्रिका
47	अंशुमन त्रिपाठी	सह संपादक, ओपीएसईआरसीएच
48	अर्नब मुखर्जी	सह संपादक, आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यु

मंडल सदस्यता (कॉर्पोरेट)

1	गोपाल नायक	एडुब्रिज प्राइवेट लिमिटेड के मंडल के सदस्य
2	जे रामचंद्रन	मंडल के अध्यक्ष, रेडिंगटन ग्रुप ऑफ कंपनीस
3	जे रामचंद्रन	आदित्य ऑटो के मंडल के अध्यक्ष
4	के कुमार	एक्सप्लो सॉल्यूशंस लिमिटेड के स्वतंत्र निदेशक
5	एम जयदेव	यूनियन बैंक ऑफ इंडिया के निर्वाचित शेयरधारक निदेशक
6	एम एस श्रीराम	स्वतंत्र निदेशक, एयू स्मॉल फाइनेंस बैंक
7	एम एस श्रीराम	नामित निदेशक, सेल्को सोलर लाइट प्राइवेट लिमिटेड
8	एम एस श्रीराम	स्वतंत्र निदेशक, इंडियन डेयरी मशीनरी कंपनी
9	एम एस श्रीराम	शासी मंडल, सेंटर फॉर माइक्रोफाइनेंस राजस्थान
10	ऋषिकेश टी कृष्णन	स्वतंत्र निदेशक, व्हील्स इंडिया लिमिटेड
11	ऋषिकेश टी कृष्णन	नामित निदेशक, हायर एजुकेशन फाइनेंसिंग एजेंसी
12	ऋषिकेश टी कृष्णन	स्वतंत्र निदेशक, नेशनल पेमेंट्स कॉरपोरेशन ऑफ इंडिया
13	संकर्षण बासु	फेडरल बैंक मंडल एवं मंडल की समितियों के सदस्य

14	संकर्षण बासु	एनसीसीएल के मंडल की जोखिम प्रबंध समिति के सदस्य
15	एस रघुनाथ	स्वतंत्र मंडल सदस्य, स्पायर टेक्नोलॉजीस प्राइवेट लिमिटेड
16	एस रघुनाथ	मंडल के सदस्य, स्कोरुज टेक्नोलॉजीस लिमिटेड
17	सुरेश भगवतुला	एनएसई सूचीबद्ध कंपनी क्रिएटिव न्यूटेक में स्वतंत्र निदेशक
18	जे रामचंद्रन	रेडिंगटन गल्फ एफजेडई, मंडल के सदस्य
19	जे रामचंद्रन	रेडिंगटन सिंगापुर लिमिटेड, मंडल के सदस्य
20	जे रामचंद्रन	रेडिंगटन मॉरीशस लिमिटेड, मंडल के सदस्य
21	जे रामचंद्रन	प्रोकनेक्ट सप्लाय चैन सॉल्यूशंस, मंडल के सदस्य
22	वेंकटेश पंचपगेसन	मंडल के सदस्य, ब्रिगेड एंटरप्राइसेस लिमिटेड
23	वेंकटेश पंचपगेसन	मंडल के सदस्य, एनएसई-आईएफएससी लिमिटेड
24	वेंकटेश पंचपगेसन	मंडल के सदस्य, भाप्रसंबे नवप्रवर्तन
25	वेंकटेश पंचपगेसन	मंडल के सदस्य, गुजरात स्टूडेंट स्टार्ट-अप और इनोवेशन हब

सरकारी समिति / निकाय

1	गोपाल नायक	सेबी की कमोडिटी डेरिवेटिव्स एडवाइजरी कमेटी के सदस्य
2	गोपाल नायक	कर्नाटक उच्च शिक्षा परिषद के सदस्य
3	एम जयदेव	डिजिटल भुगतान डोमेन – इलेक्ट्रॉनिक्स और सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय के तहत वित्तीय सहायता के लिए परियोजना प्रस्तावों के मूल्यांकन के लिए विशेषज्ञ समिति – अध्यक्ष
4	एम जयदेव	अध्यक्ष, सतत वित्त अनुभागीय समिति, एमएसडी 18, भारतीय मानक ब्यूरो, भारत सरकार
5	एम एस श्रीराम	सदस्य, तमिलनाडु राज्य सहकारी कृषि और ग्रामीण विकास बैंक, तमिलनाडु सरकार के सुधार पर उच्च स्तरीय विशेषज्ञ समिति
6	एम एस श्रीराम	सदस्य, प्राथमिक (शहरी) सहकारी बैंकों की विशेषज्ञ समिति, भारतीय रिजर्व बैंक, मुंबई
7	पी डी जोस	शिक्षा-विज्ञान-संबंधी नवाचार समिति, यूजीसी
8	पी डी जोस	ईओसीसीएस प्रत्यायन समिति के सदस्य
9	राजेंद्र के बंडी	सदस्य तकनीकी सलाहकार नामिका, ई-अभिज्ञान, कर्नाटक सरकार
10	राजेंद्र के बंडी	अध्यक्ष, टीएजी, सेंटर फॉर टेक्नोलॉजी एक्विजिशन एंड ट्रांसफर, एआरसीआई, हैदराबाद
11	श्रीवर्धिनी के झा	राज्य के लिए आर एंड डी नीति विकसित करने के लिए कर्नाटक के मुख्यमंत्री द्वारा गठित आर एंड डी कार्यबल के सदस्य
12	वी रवि अंशुमन	अंशकालिक सदस्य, भारतीय प्रतिभूति विनिमय बोर्ड (सेबी)
13	वी रवि अंशुमन	सदस्य, अनुसंधान सलाहकार समिति, सेबी
14	वी रवि अंशुमन	अध्यक्ष, वित्तीय तनाव सूचकांक के मूल्यांकन के लिए समिति (सेबी)
15	वी रवि अंशुमन	अध्यक्ष, लेखा परीक्षा समिति (सेबी)
16	वी रवि अंशुमन	सदस्य, निदेशक चयन समिति, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ सिविलीटीस मार्केट्स
17	गोपाल नायक	ऑर्डिनेंस फैक्ट्रीस की लागत पर विशेषज्ञ समिति, रक्षा मंत्रालय
18	गोपाल नायक	सीडीएसी
19	गोपाल नायक	सेबी

20	वेंकटेश पंचपगेसन	सदस्य, सामूहिक उद्यमिता का वैश्विक गठबंधन (जीएएमई), महिला उद्यमवृत्ति कार्यबल
21	वेंकटेश पंचपगेसन	सदस्य, सीआईआई दक्षिणी भारत उद्यमवृत्ति एवं स्टार्टअप फोरम
22	वेंकटेश पंचपगेसन	सदस्य, विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग की कार्यक्रम सलाहकार और निगरानी समिति
23	वेंकटेश पंचपगेसन	सदस्य, आईबीबीआई मूल्य विशेषज्ञ समिति

गैर-लाभकारी सामाजिक संगठन

1	देबोलीना दत्ता	एनजीओ-एसएसआईएसएम के मंडल की सदस्य
2	गोपाल महापात्रा	न्यासी - गोमसु देव फाउंडेशन
3	हरिता सारंगा	लद्दाख महिला सहकारी (एलएलडब्ल्यूसी) के करघे गैर-लाभकारी संगठन हेतु सलाहकार मंडल की सदस्य
4	मनस्विनी भल्ला	सामूहिक विकास केंद्र की मंडल सदस्य
5	एम एस श्रीराम	स्वतंत्र निदेशक, एनडीडीबी डेयरी सर्विसेस
6	एम एस श्रीराम	सदस्य शासी मंडल और कोषाध्यक्ष, बजट एवं नीति अध्ययन केंद्र
7	एम एस श्रीराम	न्यासी - प्रथम बुक्स
8	एम एस श्रीराम	न्यासी - दस्तकार आंध्र
9	एम एस श्रीराम	न्यासी- दस्तकार आंध्रा मार्केटिंग एसोसिएशन
10	एम एस श्रीराम	न्यासी-संकेत ट्रस्ट
11	मुक्ता कुल्कर्णी	सलाहकार समिति, ननगु शाले
12	मुक्ता कुल्कर्णी	मानद सलाहकार, इनेबल इंडिया
13	मुक्ता कुल्कर्णी	सदस्य, इम्पैक्ट फ्यूचर प्रोजेक्ट
14	पी डी जोस	साहस, एनजीओ
15	राहुल डे	सॉफ्टवेयर फ्रीडम लॉ सेंटर इंडिया (sfic.in)
16	राजलक्ष्मी वी मूर्ति	सामूहिक विकास केंद्र (गैर-लाभकारी)
17	ऋषिकेश टी कृष्णन	स्वतंत्र निदेशक, नेशनल पेमेंट्स कॉरपोरेशन ऑफ इंडिया
18	ऋषिकेश टी कृष्णन	स्वतंत्र निदेशक, शिक्षा फाउंडेशन
19	ऋषिकेश टी कृष्णन	सलाहकार मंडल के सदस्य, प्रेरणा (एनजीओ)
20	ऋषिकेश टी कृष्णन	सलाहकार मंडल के सदस्य, यूनाइटेड एफर्ट्स फाउंडेशन
21	ऋषिकेश टी कृष्णन	सलाहकार परिषद, चाइना इंडिया विजिटिंग स्कॉलरशिप फाउंडेशन
22	ऋषिकेश टी कृष्णन	सदस्य, नैसकॉम एआई एडॉप्शन इंडेक्स संचालन समिति
23	ऋषिकेश टी कृष्णन	सदस्य, अनुसंधान एवं विकास और नवाचार पर सीआईआई राष्ट्रीय समिति
24	सोहम साहू	आईसीएस एमपी की मॉड्यूल समिति के सदस्य
25	सौरव मुखर्जी	मंडल सदस्य एवं कोषाध्यक्ष - साहस
26	सुरेश भगवतुला	रूरल इन्क्यूबेटर ग्रामीण इनक्यूबेटर के सलाहकार मंडल के सदस्य
27	जी शैनेश	इंटरनेशनल सस्टेनेबल डेवलपमेंट रिसर्च सोसाइटी (आईएसडीआरएस) के मंडल के सदस्य
28	जी शैनेश	उपाध्यक्ष एवं कोषाध्यक्ष, अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय अकादमी - दक्षिण एशिया अध्याय (एआईबी-सैक) कार्यपालक मंडल
29	वी रवि अंशुमन	न्यासी, सीसीडी, सहकार मित्र संस्था / सामूहिक विकास केंद्र

शैक्षणिक संस्थान – मंडल

1	देबोलीना दत्ता	मंडल की सदस्य, आईआईएम इंदौर
2	देबोलीना दत्ता	संत सिंगाजी इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस एंड मैनेजमेंट (एसएसआईएसएम)
3	गणेश एन प्रभु	अध्ययन मंडल, एसआईटी तुमकुर
4	गणेश एन प्रभु	अध्ययन मंडल, गोवा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
5	गणेश एन प्रभु	अध्ययन मंडल, बीएमएस कॉलेज एमबीए प्रोग्राम
6	गोपाल महापात्रा	सदस्य, शैक्षणिक परिषद, केआईआईटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, भुवनेश्वर
7	गोपाल महापात्रा	सदस्य, शैक्षणिक परिषद, मुद्रा इंस्टीट्यूट ऑफ कम्युनिकेशन, अहमदाबाद
8	गोपाल महापात्रा	सदस्य, सामरिक सलाहकार मंडल, एक्सएसएचआरएम, भुवनेश्वर
9	गोपाल महापात्रा	भारतीय रिजर्व बैंक स्टाफ कॉलेज के सीएसी के आमंत्रित सदस्य
10	गोपाल नायक	अध्ययन मंडल के सदस्य, पंचायत राज विश्वविद्यालय, गदग
11	गोपाल नायक	बीएसई विश्वविद्यालय, बेंगलूर की तदर्थ समिति के सदस्य
12	गोपाल नायक	आरयूडीएसईटीआई की राष्ट्रीय अकादमी
13	गोपाल नायक	अध्ययन मंडल, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ प्लांटेशन मैनेजमेंट
14	के कुमार	आईआईआईटीबी इनोवेशन सेंटर के मंडल सदस्य
15	के कुमार	सदस्य, अंतर्राष्ट्रीय सलाहकार मंडल, व्यवसाय, अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान के संकाय, कोलोन विश्वविद्यालय, जर्मनी
16	एम जयदेव	शासी परिषद सदस्य, आईएसबीआर बिज़नेस स्कूल, बेंगलूर
17	एम एस श्रीराम	सदस्य शासी मंडल, नेशनल इंस्टीट्यूट ऑफ बैंक मैनेजमेंट, पुणे
18	एम एस श्रीराम	सदस्य, सामरिक शैक्षणिक सलाहकार मंडल, स्कूल ऑफ रूरल मैनेजमेंट, जेवियर यूनिवर्सिटी, भुवनेश्वर
19	मुक्ता कुल्कर्णी	भाप्रसंबें मंडल की सदस्य
20	पद्मिनी श्रीनिवासन	सदस्य, आईआईएमवी की वित्त एवं लेखा परीक्षा समिति
21	पी डी जोस	मंडल के सदस्य, भाप्रसंबें; मंडल के सदस्य, सेंट जोसेफ इंस्टीट्यूट ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, बेंगलूर
22	पी डी जोस	प्रशासन, बेंगलूर सामरिक सलाहकार मंडल, स्कूल ऑफ सस्टेनेबिलिटी, एक्सआईएम विश्वविद्यालय, भुवनेश्वर
23	पी डी जोस	शैक्षणिक सलाहकार मंडल, गोवा इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
24	पी डी जोस	शैक्षणिक सलाहकार मंडल, क्राइस्ट यूनिवर्सिटी एमबीए प्रोग्राम
25	पी डी जोस	अध्ययन मंडल, एनएमआईएमएस ऑनलाइन
26	राहुल डे	बैंकिंग प्रौद्योगिकी में विकास और अनुसंधान संस्थान (आईडीआरबीटी)
27	राहुल डे	माउंट कार्मेल कॉलेज, बेंगलूर की शैक्षणिक समिति
28	राहुल डे	मशीन इंटेलिजेंस एंड रोबोटिक्स सेंटर ऑफ आईआईआईटी बेंगलूर की शासी परिषद के सदस्य
29	ऋषिकेश टी कृष्णन	सलाहकार मंडल के सदस्य, एसएमई, शिव नाडार यूनिवर्सिटी
30	ऋषिकेश टी कृष्णन	पदेन मंडल सदस्य, भाप्रसं बेंगलूर

31	ऋषिकेश टी कृष्णन	आईआईआईटी बेंगलूर
32	ऋषिकेश टी कृष्णन	आईबीएबी, बेंगलूर
33	ऋषिकेश टी कृष्णन	सदस्य, शैक्षणिक परिषद, दिल्ली स्किल्स एंड ऑन्थ्रोप्रीनरशिप यूनिवर्सिटी
34	ऋषिकेश टी कृष्णन	सलाहकार समूह, यूनिवर्सिटी ऑफ पेन्सिलवेनिया सेंटर फॉर दी एडवांस्ड स्टडी ऑफ इंडिया
35	ऋषिकेश टी कृष्णन	मणिपाल एकेडेमी ऑफ हायर एजुकेशन
36	ऋषिकेश टी कृष्णन	भाप्रसंबें नवाचार
37	एस रघुनाथ	मंडल के सदस्य, आईसीएफआई फाउंडेशन फॉर हायर एजुकेशन
38	एस रघुनाथ	सलाहकार परिषद के सदस्य, पर्यवेक्षक कॉलेज, भारतीय रिजर्व बैंक
39	एस रघुनाथ	शैक्षणिक परिषद के सदस्य, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ कॉर्पोरेट अफेयर्स, कॉर्पोरेट कार्य मंत्रालय
40	सुरेश भगवतुला	भाप्रसंबें नवाचार के मंडल सदस्य
41	श्रीलता जोन्नलगड्डा	सदस्य, अध्ययन मंडल, श्री सत्य साईं इंस्टीट्यूट ऑफ हायर लर्निंग, पुट्टपर्थी
42	वेंकटेश पंचपगेसन	शैक्षणिक परिषद के सदस्य, विद्याशिल्प यूनिवर्सिटी

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

21. लेखा विवरण

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

निधियों के श्रोत	अनुसूची	31 मार्च 2022 तक	31 मार्च, 2021 तक
कार्यिक/पूँजीगत निधि	1	34,499.04	31,945.32
नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	2	91,219.45	83,048.51
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	3	11,107.16	9,710.91
कुल		1,36,825.65	1,24,704.74
निधियों का उपयोग	अनुसूची	31 मार्च 2022 तक	31 मार्च, 2021 तक
अचल परिसंपत्तियाँ	4		
– मूर्त परिसंपत्तियाँ		7,592.66	7,762.30
– अमूर्त परिसंपत्तियाँ		33.89	44.99
– पूँजीगत जारी-कार्य		7,487.56	3,110.63
उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	5		
दीर्घावधि		71,234.82	70,726.42
लघु अवधि			-
निवेश-अन्य	6	21,452.99	21,912.17
चालू देयताएँ	7	20,753.46	12,822.92
ऋण, अग्रिम एवं जमा	8	8,270.27	8,325.31
कुल		1,36,825.65	1,24,704.74
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ			23
आकस्मिक देयताएँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ			24

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

विवरण	अनुसूची	समाप्त वर्ष हेतु	
		31 मार्च 2022	31 मार्च 2021
आय			
शैक्षणिक प्राप्तियाँ	9	22,898.49	19,613.26
अनुदान/आर्थिक सहायता	10	-	-
सेवाओं से आय	10A	641.36	852.35
निवेशों से आय	11	1,786.08	2,211.44
अर्जित ब्याज	12	252.81	99.91
अन्य आय	13	617.33	610.97
पूर्व अवधि आय	14	(1.66)	(45.93)
कुल (अ)		26,194.41	23,341.99
व्यय			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)	15	6,634.05	6,259.94
शैक्षणिक व्यय	16	4,644.80	4,818.45
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	17	1,662.34	1,351.82
परिवहन व्यय	18	14.31	11.59
मरम्मत एवं रखरखाव	19	1,609.43	1,736.70
वित्त लागत	20	-	-
मूलहास		2,175.16	1,985.41
अन्य व्यय	21	737.39	605.62
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		482.52	635.73
पूर्व अवधि व्यय	22	(6.36)	(24.76)
कुल (आ)		17,953.63	17,380.49
व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ)		8,240.77	5,961.50
असाधारण आय (अनिवार्य भूमि अधिग्रहण)			
नामित निधि में/से अंतरित			
कायिक ब्याज		1,610.08	1,679.97
सेवांत लाभ निधि		2,904.28	760.30
संकाय अंशदान निधि		21.31	37.62
अवसंरचना विकास निधि		3,000.00	2,500.00
सेवानिवृत्ति के बाद स्वास्थ्य देखरेख निधि		250.00	-
कर्मचारी स्वास्थ्य देखरेख निधि		250.00	
बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया		205.10	983.61
कुल		26,194.41	23,341.99

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-

सावित्री एच.डी.

वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

ह./-

राजेंद्र के बंडी

संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-

ऋषिकेश टी कृष्णन

निदेशक

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 1 – कायिक निधि	2021-22		2020-21	
कायिक निधि				
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	31,945.32		29,052.34	
जोड़ें : कायिक/पूँजी निधि में अंशदान : कायिक ब्याज	1,610.08		1,679.97	
जोड़ें : पूँजी व्यय हेतु उपयोग किया गया सीमा तक यूजीसी, भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अनुदान	-		-	
जोड़ें : आईडीएफ से पूँजीगत व्यय के लिए उपयोग की गई सीमा तक यूजीसी, भारत सरकार और राज्य सरकार से अनुदान	614.11			
जोड़ें : उद्दिष्ट निधियों से परिसंपत्तियों की खरीद				
जोड़ें : प्रायोजक परियोजनाओं से परिसंपत्तियों की खरीद, जहाँ संस्थान में स्वामित्व प्राप्त है				
जोड़ें : कोविड फंड से पूँजी व्यय में अंतरित	94.14		229.40	
जोड़ें : अन्य परिवर्धन				
– सोसाइटी सदस्यता	30.29		-	
– कैटीन खाता शेष अग्रानीत			-	
– एफसीएफ का अप्रयुक्त शेष				
– कक्षाकक्ष हेतु प्रोफेसर पी एन थिरुनारायण से दान		34,293.94		30,961.71
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखा से व्यय से अधिक आय से अंतरित		205.10		983.61
वर्ष के अंत में शेष		34,499.04		31,945.32

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 2 – नामित/उद्दिष्ट/अक्षय निधि					
विवरण	निधिवार वर्गीकरण			कुल	
	नामित/उद्दिष्ट निधियाँ	अक्षय निधि – दान	अक्षय निधि – चेयर्स	2021-22	2020-21
अ) अथशेष	74,473.45	6,360.03	2,215.03	83,048.51	73,012.88
आ) वर्ष के दौरान परिवर्धन-आय एवं व्यय लेखा से अंतरित				-	-
इ) निधियों के निवेश से आय	5,320.00	129.94	52.99	5,502.93	5,988.54
ई) निवेश पर उपचित ब्याज				-	-
उ) बचत बैंक लेखा पर ब्याज				-	-
ऊ) अन्य परिवर्धन-पेंशन निधि हेतु परिवर्धन	6,404.28			6,404.28	3,260.30
ए) अन्य परिवर्धन-कायिक/आय एवं व्यय लेखा से अंतरित			55.75	55.75	450.00
ऐ) अन्य परिवर्धन-दान		1,634.65		1,634.65	2,920.27
ओ) अन्य परिवर्धन-अप्रयुक्त राशि अंतरित				-	-
कुल (अ)	86,197.72	8,124.62	2,323.77	96,646.11	85,631.98
आ. निधियों के उद्देश्य के लिए उपयोग/व्यय				-	-
i) पूँजीगत व्यय				-	-
ii) राजस्व व्यय	2,840.43	2,559.15	27.08	5,426.67	2,583.47
कुल (आ)	2,840.43	2,559.15	27.08	5,426.67	2,583.47
वर्ष के अंत में इति शेष (अ-आ)	83,357.29	5,565.46	2,296.69	91,219.45	83,048.51
द्वारा प्रतिनिधित्व					
नकद एवं बैंक शेष				-	-
निवेश				71,372.21	70,805.27
उपचित ब्याज किन्तु अदेय				3,982.55	3,527.26
कुल	-	-	-	75,354.76	74,332.53

अनुसूची 2 ए – अक्षय निधियाँ

अनुसूची 2 ए – अक्षय निधियाँ											
1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष		वर्ष के दौरान परिवर्धन		कुल		इतिशेष			
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)	9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	10. अक्षय	11. उपचित ब्याज	कुल (10+11)
1. नामित/उद्दिष्ट निधियाँ											
i	विशन निधि	10,126.00	3,993.19		1,032.16	10,126.00	5,025.35		10,126.00	5,025.35	15,151.35
ii	शोध चेर निधि	2,500.00	617.74		331.22	2,500.00	948.96	46.74	2,500.00	902.21	3,402.21
iii	संकाय शोध एवं विकास निधि	1,600.00	56.60		140.38	1,600.00	196.97	78.47	1,600.00	118.50	1,718.50
iv	अवसरचना विकास निधि	20,939.49	5,961.06	3,000.00	1,655.72	23,939.49	7,616.78	614.11	23,939.49	7,002.67	30,942.16
v	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	2,000.00	173.17	250.00	137.49	2,250.00	310.66	114.30	2,250.00	196.36	2,446.36
vi	सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि	1,000.00	368.08	250.00	101.92	1,250.00	470.00	66.70	1,250.00	403.30	1,653.30
vii	सेवांत लाभ निधि	22,457.22	1,553.75	2,904.28	1,921.10	25,361.50	3,474.85	1,727.66	25,361.50	1,747.19	27,108.69
Viii	कोविड निधि	1,127.16	-			1,127.16	-	192.44	934.72	-	934.72
	कुल	61,749.87	12,723.58	6,404.28	5,320.00	68,154.15	18,043.58	2,840.43	67,961.70	15,395.59	83,357.29

2. अक्षय निधि-दान

अ उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र

i	संकाय विकास	400.00	31.75	-	-	400.00	31.75	-	400.00	31.75	431.75
ii	दान	870.00	69.01	-	-	870.00	69.01	-	870.00	69.01	939.01
आ सीएसआर अनुदान/दान											
i	मितुसुभशी कापौरशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड-एमओओसी	1.01	-			1.01	-		1.01	-	1.01
ii	मैटल वन कापौरशन इंडिया प्राइवेट लिमिटेड-एमओओसी	1.01	-			1.01	-		1.01	-	1.01
iii	गोल्डमैन सैक्स महिला उद्यमवृत्ति विकास कार्यक्रम	27.84				27.84	-	8.51	19.33		19.33

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष		वर्ष के दौरान परिवर्धन		कुल		9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	इतिशेष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)		10. अक्षय	11. उपचित ब्याज	
iv	गोल्डमैन सैक्स 10के महिला कार्यक्रम	0.16				0.16	-	0.12	0.04		0.04
v	सीएसआर अंशदान	2.00	-	-	-	2.00	-	-	2.00	-	2.00
vi	सीएसआर अनुदान - मिज़ुहो बैंक	1,400.00	64.13		104.86	1,400.00	168.99		1,400.00	168.99	1,568.99
vii	आईसीआईसीआई प्रतिभूति - फ़िनटेक- सीएसआर अनुदान - कुमार के	152.98				152.98	-	152.98		-	-
viii	गोल्डमैन सैक्स 20-21	626.97		673.78		1,300.75		1,252.11	48.64		48.64
ix	डब्ल्यूएसपी- केओटीएके	120.00	-			120.00		120.00	-		-
x	एनएसआरसीईएल- कैपजेमिनी-अनुदान	45.26		105.00		150.26		90.92	59.33		59.33
xi	एनएसआरसीईएल हेल्थकेयर एनएम इलैक्टिकल्स लिमिटेड	-		15.00		15.00		15.00	-		-
xii	आईसीआईसीआई सिव्योरिटीज एमर्जिंग बिज़नेस	-		97.00		97.00		97.00	-		-
xiii	एचडीएफसी वित्तीय वर्ष 2021-22	-		50.00		50.00		50.00	-		-
xiv	डब्ल्यूएसपी 4-कोटक	-		21.60		21.60		21.60	-		-
xv	एनएम इलैक्टिकल्स वित्तीय वर्ष 2021-22	-		1.88		1.88		1.88	-		-
xvi	जीएस 10,000 महिला वित्तीय वर्ष 20-21	232.56		-	1.78	232.56	1.78	226.91	5.65	1.78	7.43
इ	सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र										
i	सीएसआईटीएम	365.00	28.97	-	-	365.00	28.97	-	365.00	28.97	393.97

1. क्रम सं.	2. अक्षय का नाम	अथ शेष		वर्ष के दौरान परिवर्धन		कुल		9. वर्ष के दौरान वस्तु पर व्यय	इतिरोष		कुल (10+11)
		3. अक्षय	4. संचित ब्याज	5. अक्षय	6. ब्याज	7. अक्षय (3+5)	8. उपचित ब्याज (4+6)		10. अक्षय	11. उपचित ब्याज	
ई	कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि	0.76	-	-	-	0.76	-	-	0.76	-	0.76
उ	एल्युमीनी दान - छात्रवृत्तियाँ	812.71	25.85	126.72	22.08	939.43	47.93	505.00	446.43	35.93	482.36
ऊ	एल्युमीनी दान - अन्य	1,058.24	1.60	543.67	1.22	1,601.91	2.82	17.13	1,585.28	2.32	1,587.60
ए	अन्य अक्षय-निधियाँ	22.22	-			22.22	-		22.22	-	22.22
	कुल	6,138.73	221.31	1,634.65	129.94	7,773.37	351.24	2,559.15	5,226.72	338.74	5,565.47
3	अक्षय निधि-चेयर										
i	युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	9.03	0.08			9.03	0.08		9.03	0.08	9.11
ii	रिज़र्व बैंक ऑफ इंडिया चेयर	403.58	45.01		5.45	403.58	50.46	23.48	403.58	26.98	430.56
iii	ह्यूलेट पैकर्ड चेयर	-	-						-	-	-
iv	बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	10.77	7.69		7.62	10.77	15.32		10.77	15.32	26.09
v	कर्नाटक सरकार से सीपीपी अक्षय निधि	1,131.51	51.30	-	-	1,131.51	51.30	-	1,131.51	51.30	1,182.81
vi	भाप्रसंबे सीओई निधि-प्रोफेसर पुलक घोष	101.98	4.07		7.13	101.98	11.21	3.60	101.98	7.61	109.58
vii	सीपीपी-कायिक	450.00	-	15.75	32.79	465.75	32.79		465.75	32.79	498.54
viii	आरसी प्रोफे. मुक्ता के जुलाई 16-जुलाई 21										
ix	राम चरण चेयर-हरीश मणिवाला			40.00		40.00			40.00	-	40.00
	कुल	2,106.87	108.16	55.75	52.99	2,162.62	161.16	27.08	2,162.62	134.07	2,296.69

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 – चालू देयताएँ एवं प्रावधान	2021-22		2020-21	
अ. चालू देयताएँ				
1. कर्मचारी से जमा				
2. छात्रों से जमा-अवधान राशि		257.85		226.45
3. विविध लेनदार :				
अ) वस्तुओं और सेवाओं हेतु		3,028.99		2,011.51
आ) अन्य				
4. जमा :				
अ) अग्रिम धन जमा	20.29		73.20	
आ) सुरक्षा जमा	287.33		83.18	
इ) वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	1.65	309.27	6.16	162.53
5. सांविधिक देयताएँ-कर				
अ) अतिदेय				
आ) अन्य		355.60		478.58
6. अन्य चालू देयताएँ				
अ) वेतन				
आ) प्रायोजित परियोजनाओं पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 अ)		2,367.15		1,971.77
इ) प्रायोजित फेलोशिप्स एवं छात्रवृत्तियों पर प्राप्तियाँ (अनुसूची 3 आ)		10.67		3.92
ई) अप्रयुक्त अनुदान (अनुसूची 3 इ)		1,502.32		1,105.90
उ) अग्रिम अनुदान				
ऊ) अन्य निधियाँ				
ए) अन्य देयताएँ :				
- संकाय शोध निधि	628.60		532.17	
- अग्रिम-अग्रिम रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	1,843.44		1,477.13	
- अन्य	803.27	3,275.31	1,740.94	3,750.24
कुल (अ)		11,107.16		9,710.91
आ. प्रावधान				
1. कराधान हेतु		-		-
2. उपदान		-		-
3. सेवानिवृत्ति पेंशन		-		-
4. संचयी अवकाश नकदीकरण		-		-
5. व्यापार वारंटी/दावे		-		-
6. अन्य		-		-
कुल (आ)		-		-
कुल (अ+आ)		11,107.16		9,710.91

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3ए – प्रायोजित परियोजनाएँ

		अथशेष		5. वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ/ वसूली		6. कुल	7. वर्ष के दौरान व्यय	इतिशेष	
1. क्रम सं.	2. परियोजना का नाम	3. जमा	4. नामे	आबंटित ब्याज	अन्य			8. जमा	9. नामे
	अ. परियोजनाएँ								
1	प्रायोजित शोध	9.03		1.54	5.00	15.57	13.40	2.17	
2	प्रायोजित परियोजनाएँ-एयरबस	17.52		3.19	0.34	21.05	14.75	6.30	
3	परामर्श	482.15		0.22	616.27	1,098.64	631.85	466.79	
	आ. केंद्र			-	-	-	-	-	
4	केंद्र-एनएसआरसीईएल	726.69		58.18	770.49	1,555.36	576.05	979.30	
5	सीएस एवं आईटी	318.09		24.41	7.90	350.40	0.72	349.68	
6	वित्तीय बाजार केंद्र	28.34		-	0.41	28.74	10.60	18.14	
7	कंपनी अभिशासन केंद्र	42.80		-	101.61	144.41	84.87	59.53	
8	लोक नीति केंद्र	160.60		157.99	41.28	359.88	84.06	275.83	
9	एससीएम केंद्र	60.34		-	39.35	99.69	26.22	73.47	
10	भारत वित्त सम्मेलन-जारी सम्मेलन	34.11		-	2.37	36.48	5.21	31.27	
11	डीसीएल केंद्र	62.92		-	47.34	110.26	56.65	53.61	
12	भारत-जापान अध्ययन केंद्र		18.11	-	21.67	21.67	53.98		50.42
13	अध्यापन एवं अधिगम केंद्र	2.32		-	2.40	4.72	0.26	4.46	
14	प्रबंध संप्रेषण केंद्र	-		-	2.35	2.35	2.35	-	
	इ. चेयर्स								
15	चेयर्स-रेलवे	0.53		-	-	0.53	-	0.53	
16	चेयर्स-युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	6.58		0.56	-	7.14	-	7.14	
17	चेयर्स-विप्रो	-		-	-	-	-	-	
18	चेयर्स-बी.ओ.सी.	-		-	-	-	-	-	
19	चेयर्स-आर.बी.आई.		23.48	30.87	23.48	54.35	14.14	16.72	
20	चेयर्स-ह्यूलेट पैकर्ड	-		-	-	-	-	-	
21	चेयर्स-आई.पी.आर.		30.78	-	-	-	-	-	30.78
	ई. प्रवर्ती लेखे/अन्य			-	-	-	-	-	
22	विकास केडिया-जीआरके फाउंडेशन	3.21		-	-	3.21	-	3.21	
23	सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	0.50		0.50	-	1.00	-	1.00	
24	डीएमएल छात्रवृत्ति-1986-2019 की कक्षा	3.47		1.47	-	4.94	7.25		2.31
25	दान-श्रीमती सरस्वती कुलकर्णी	0.36		0.38	-	0.74	0.36	0.38	
26	मिरे असेट्स एफपीएम छात्रवृत्ति	4.40		-	30.00	34.40	24.50	9.90	
27	मिरे असेट्स पीजीपी छात्रवृत्ति	-		-	15.00	15.00	15.00	-	
28	टीसीएसआरडी-एनएसआर पूर्व वाचस्पति छात्रवृत्ति	1.15		-		1.15	-	1.15	
29	दान-सीपीपी-शैला मोहन-एंडोलेक्ट	5.00		-	-	5.00	-	5.00	
30	हरगोपाल मंगीपुडी-छात्रवृत्ति	1.20		0.61	0.30	2.11	1.50	0.61	
31	मोल्ड-टेक ग्रुप-छात्रवृत्ति	0.47		2.30	-	2.76	1.80	0.96	
	कुल	1,971.77	72.37	282.22	1,727.55	3,981.54	1,625.53	2,367.15	83.51

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3बी – प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियाँ							
1. क्रम सं.	2. प्रायोजक का नाम	01.04.2021 को अथशेष		वर्ष के दौरान लेनदेन		31.03.2022 को इतिशेष	
		जमा	नामे	जमा	नामे	जमा	नामे
1	विश्वविद्यालय अनुदान आयोग						
2	मंत्रालय....						
3	अन्य :						
	– सामाजिक न्याय मंत्रालय	-	-	114.00	114.00	-	-
	– जनजातीय कार्य मंत्रालय	-	-	113.00	113.00	-	-
	– सोसाइटी जनरल	-	-	5.25	5.25	-	-
	– आदित्य बिरला ग्रुप	-	-	10.50	10.50	-	-
	– महाराष्ट्र राज्य छात्रवृत्ति	-	-	56.25	56.25	-	-
	– एबी इनबैव – विविधता एवं समावेशन	-	-	16.00	16.00	-	-
	– राजश्री शाहू महाराज छात्रवृत्ति					-	-
	– आईडीएफसी फर्स्ट बैंक					-	-
4	विप्रो फेलोशिप अनुदान	3.00		12.00	11.50	3.50	-
5	टाटा मोटर्स-एफपीएम अनुदान	0.92				0.92	-
6	इंटेल् इंडिया अनुसंधान फेलोशिप अनुदान	-	-	5.30	1.25	4.05	-
7	एफपीएम-टाटा फेलोशिप सोसाइटी-अनुदान	-	-	10.00	7.81	2.19	-
	कुल	3.92	-	342.30	335.56	10.67	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2021-22		2020-21	
ए. योजना अनुदान : भारत सरकार :				
नीति आयोग				
अथशेष	104.07		175.18	
जोड़ें : परिवर्धन				
जोड़ें : ब्याज	2.10		4.50	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	6.71			
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	99.47	0.00	75.61	104.07
डीएसटी अनुदान-100 महिला उद्यमी				
अथशेष	40.29		42.48	
जोड़ें : परिवर्धन				
जोड़ें : ब्याज	1.13		1.42	
घटाएँ : ब्याज की वापसी			2.93	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	16.03	25.39	0.68	40.29
शोध परियोजना ईईएम के लिए भारत सरकार, मासंविमं से अक्षय अनुदान	24.85		24.85	
जोड़ें : ब्याज अंतरित		24.85		24.85
एनएसआरसीईएल-डीएसटी-टैक्सस इंस्ट्रुमेंट्स इंडिया इन्नोवेशन चैलेंज 2017				
अथशेष	48.08		76.00	
जोड़ें : परिवर्धन			4.32	
जोड़ें : ब्याज			3.76	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	3.76		6.00	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	44.32	-	30.00	48.08
एनएसआरसीईएल डीएसटी-आईआईसीडीसी 2018				
अथशेष	51.89		169.59	
जोड़ें : परिवर्धन			54.08	
जोड़ें : अन्य	10.00			
जोड़ें : ब्याज	1.08		3.81	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु उपयोग	3.81		5.59	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु उपयोग	48.08	11.08	170.00	51.89

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2021-22		2020-21	
एनएसआरसीईएल डीएसटी-आईआईसीडीसी 2019				
अथशेष				
जोड़ें : परिवर्धन	280.56			
जोड़ें : ब्याज	0.95			
घटाएँ : ब्याज की वापसी				
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	44.13	237.38		
एनएसआरसीईएल डीएसटी-एनआईडीएचआई एसएसएस				
अथशेष	105.88		221.78	
जोड़ें : परिवर्धन			-	
जोड़ें : अन्य	39.50			
जोड़ें : ब्याज	2.89		4.10	
घटाएँ : ब्याज की वापसी	-		-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	-	148.27	120.00	105.88
सीपीपी – एमजीएनएफ				
अथशेष	687.16		11.06	
जोड़ें : परिवर्धन	872.15		1,162.85	
जोड़ें : ब्याज			-	
घटाएँ : ब्याज की वापसी			-	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	530.34	1,028.98	486.74	687.16
मासंविमं अनुदान – एसडब्लूएवाईएम				
अथशेष	25.59		7.60	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	59.90		298.10	
जोड़ें : ब्याज	-			
जोड़ें : अन्य	2.17			
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त				
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	74.44	13.22	280.11	25.59
मासंविमं अनुदान-एएसएचएलई				
अथशेष	17.02		17.02	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ				
जोड़ें : ब्याज				
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त				
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	4.00	13.02		17.02
कुल (अ)		1,502.19		1,104.83

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3सी – भारत सरकार एवं राज्य सरकार से अप्रयुक्त अनुदान	2021-22		2020-21	
आ. यूजीसी अनुदान : योजना				-
कुल (आ)				-
इ. यूजीसी अनुदान : योजनेतर				
यूजीसी-यूकेआईआईआरआई				
अथशेष	1.08		6.45	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ				
जोड़ें : ब्याज				
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त				
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त	0.94	0.13	5.37	1.08
कुल (इ)		0.13		1.08
ई. राज्य सरकार से अनुदान				
कर्नाटक सरकार से अनुदान-भूमि				
अथशेष			-	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित			-	-
कुल (ई)				-
उ. अनुदान-अन्य :				
जी आई वी अनुदान				
अथशेष			-	
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त-मूलहास			-	
			-	
घटाएँ : कायिक निधि में अंतरित			-	-
कुल (उ)				-
कुल योग (अ+आ+इ+ई+उ)		1,502.32		1,105.90

(रुपए लाखों में)

206

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित					मूलहास			निवल समुच्चित			
		01.04.2021 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2022 को	दर	01.04.2021 को	अथशेष पर	वर्ष 2021-22 हेतु	वर्ष 2021-22 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2022 को कुल	31.03.2022 को डब्लूडीवी	31.03.2021 को डब्लूडीवी
15	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर				-						-	-	-
16	ई-जर्नल्स : विदेशी जर्नल	2,848.84	358.50	-	3,207.34	100.00%	2,848.84	-	358.50	-	3,207.34	-	-
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क	3,693.19	649.15	-	4,342.34	100.00%	3,693.19	0.00	649.15	-	4,342.34	-	0.00
17	पेटेंट्स	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
	कुल (इ)	7,092.17	1,016.00	-	8,108.18		7,047.18	19.04	1,008.06	-	8,074.28	33.89	44.99

अनुसूची 4ए – योजना

क्रम सं.	परिसंपत्ति शीर्ष	सकल समुच्चित				मूलह्रास				निवल समुच्चित		
		01.04.2021 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2022 को	दर	01.04.2021 को	अथशेष पर वर्ष 2021-22 हेतु	वर्ष 2021-22 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2022 को कुल	31.03.2022 को डब्लूडीवी	31.03.2021 को डब्लूडीवी
1	मा सं वि में अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ :											
	भवन एवं परिसर विकास	2,437.89	-	-	2,437.89	3.34%	2,404.98	32.91	-	2,437.89	-	32.91
	छात्रावास	75.00	-	-	75.00	3.34%	37.58	2.51		40.08	34.92	37.43
	प्रबंध विकास केंद्र											-
	- भवन की लागत	30.36	-	-	30.36	3.34%	22.94	1.01		23.95	6.41	7.42
	मासविमं अनुदानों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	2,543.25	-	-	2,543.25		2,465.49	36.43	-	2,501.92	41.33	77.75
2	ओबीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ :											
	संकाय आवास	1,478.39	-	-	1,478.39	3.34%	506.00	49.38		555.38	923.01	972.39
	छात्रावास	1,732.33	-	-	1,732.33	3.34%	592.65	57.86		650.51	1,081.82	1,139.68
	ओबीसी निधियों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	3,210.71	-	-	3,210.71		1,098.65	107.24	-	1,205.88	2,004.83	2,112.06
3	सीपीपी -कर्नाटक सरकार निधियों से परिसंपत्तियाँ											
	भवन	719.97	-	-	719.97	3.34%	440.60	24.05		464.65	255.32	279.37
	उपस्कर-सीपीपी	4.60	-	-	4.60	15.00%	4.60	-		4.60	-	-
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-सीपीपी	89.47	-	-	89.47	9.50%	89.47	-		89.47	-	-
	कंप्यूटर सिस्टम्स-सीपीपी	63.76	-	-	63.76	33.33%	63.76	-		63.76	-	-
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में-सीपीपी	38.69	-	-	38.69	100.00%	38.69	-		38.69	-	-
												0
	कुल	916.48	-	-	916.48		637.11	24.05	-	661.16	255.32	279.37
	कुल योग (अ)	6,670.43	-	-	6,670.43		4,201.25	167.71	-	4,368.96	2,301.47	2,469.18

अनुसूची 4ए – योजना										
क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्ति	सकल समुच्चित				मूलहास				निवल समुच्चित
		01.04.2021 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2022 को	दर	01.04.2021 को	अथशेष पर	वर्ष 2021-22 हेतु वर्ष 2021-22 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2022 को कुल
4.	मा सं वि मं से सरकारी अनुदान – एफपीएम डेटाबेस/सीडी-रॉम/फिल्में/डिस्क	119.65	-	-	119.65	100.00%	119.65	-	-	119.65
	कुल (आ)	119.65	-	-	119.65		119.65	-	-	119.65
	कुल योग (अ+आ)	6,790.09	-	-	6,790.09		4,320.90	167.71	-	4,488.61
										2,301.47
										2,469.18

अनुसूची 4बी - योजनेतर

[illegible]

अनुसूची 4सी - अमूर्त परिसंपत्तियाँ

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्ति	सकल समुच्चित			मूलह्रास				निवल समुच्चित			
		01.04.2021 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2022 को	दर	01.04.2021 को	अथशेष पर वर्ष 2021-22 हेतु	वर्ष 2021-22 के दौरान कटौतियाँ	31.03.2022 को कुल	31.03.2022 को डब्लूडीवी	31.03.2021 को डब्लूडीवी
1	पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स											
2	कंप्यूटर सॉफ्टवेयर	550.14	8.35		558.50	33%	505.15	19.04	0.41	524.60	33.89	44.99
3	ई-जर्नल											
	विदेशी जर्नल	2,848.84	358.50	-	3,207.34	100%	2,848.84	-	358.50	3,207.34	-	-
	डेटाबेस/सीडी-रॉम/ फिल्में/ डिस्क	3,573.53	649.15	-	4,222.68	100%	3,573.53	0.00	649.15	4,222.68	-	0.00
	कुल	6,972.52	1,016.00	-	7,988.52		6,927.53	19.04	1,008.06	7,954.63	33.89	44.99

अनुसूची 4 (सी) (i) - पेटेंट्स एवं कॉपीराइट्स

[illegible]

अनुसूची 4डी - अन्य

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्ति	सकल समुचित			मूलह्रास				निवल समुचित		
		01.04.2021 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2022 को	दर	01.04.2021 को	अयशेष पर वर्ष 2021-22 हेतु 22 हेतु	वर्ष 2021-22 के 31.03.2022 को कुल	31.03.2022 को डब्लूडीवी	31.03.2021 को डब्लूडीवी
1	उन्मुक्त भूमि	37.82	-	-	37.82	0.00%				37.82	37.82
2	पट्टेवाली भूमि	-									
3	स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ :										
	भवन										
	भवन एवं परिसर विकास	4,166.18	504.17		4,670.35	3.34%	827.00	139.15	9.87	3,694.33	3,339.18
	भवन-जीआईवी	106.84	-	-	106.84	3.34%	65.50	3.57	-	37.77	41.34
	कुल	4,310.84	504.17	-	4,815.01		892.49	142.72	9.87	3,769.92	3,418.34
4	छात्रावास	542.89	-	-	542.89	3.34%	272.54	18.13	-	252.22	270.35
	कुल	542.89	-	-	542.89		272.54	18.13	-	252.22	270.35
5	प्रबंध विकास केंद्र										
	- भवन की लागत	855.94	-	-	855.94	3.34%	569.59	28.59	-	257.77	286.36
	- उपस्कर	47.47	-	-	47.47	15.00%	47.47	-	-	-	-
	- फर्नीचर	49.16	-	-	49.16	9.50%	49.16	-	-	-	-
	कुल	952.57	-	-	952.57		666.22	28.59	-	257.77	286.36
6	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स										
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	3,364.64	44.09	-	3,408.74	9.50%	2,734.65	319.64	2.08	3,056.37	629.99
	फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स-प्रायोजित परियोजना	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	-
	कुल	3,370.37	44.09	-	3,414.46		2,740.38	319.64	2.08	3,062.10	629.99
7	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में										
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	1,343.54	103.65	-	1,447.19	100.00%	1,343.54	-	103.65	-	-
	पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में- प्रायोजित परियोजना	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	2.41	-	-
	कुल	1,345.96	103.65	-	1,449.61		1,345.96	-	103.65	-	-

अनुसूची 4डी - अन्य

(रुपए लाखों में)

क्रम सं.	अमूर्त परिसंपत्ति	सकल समुच्चित				मूलांश				निवल समुच्चित		
		01.04.2021 को	वृद्धि	कटौती	31.03.2022 को	दर	01.04.2021 को	अथशेष पर	वर्ष 2021-22 हेतु	वर्ष 2021-22 के 31.03.2022 को कुल	31.03.2022 को डब्लूवी	31.03.2021 को डब्लूवी
8	वाहन	124.77	0.61	-	125.38	20.00%	100.00	7.02	0.07	-	107.09	24.77
	कुल	124.77	0.61	-	125.38		100.00	7.02	0.07	-	107.09	24.77
9	उपस्कर	0					0.00					
	उपस्कर	3,576.55	225.04	-	3,801.59	15.00%	3,222.64	187.64	22.49	-	3,432.77	353.90
	उपस्कर-प्रायोजित परियोजना	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-
	कुल	3,579.76	225.04	-	3,804.80		3,225.86	187.64	22.49	-	3,435.99	353.90
10	कंप्यूटर सिस्टम्स											
	कंप्यूटर सिस्टम्स	2,131.22	100.84	-	2,232.06	33.33%	1,961.44	35.98	10.37	-	2,007.79	169.78
	कंप्यूटर सिस्टम्स-प्रायोजित परियोजना	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49	-	-	-	32.49	(0.01)
	कंप्यूटर पट्टा परिसंपत्ति	76.994	-	-	76.99	33.33%	25.66	25.66	-	-	51.32	51.33
	कुल	2,240.70	100.84	-	2,341.54		2,019.59	61.64	10.37	-	2,091.60	221.10
		0					0.00					
11	प्लांट एवं मशीनरी	442.91	-	-	442.91	15.00%	354.61	66.44	-	-	421.04	88.30
	कुल	442.91	-	-	442.91		354.61	66.44	-	-	421.04	88.30
	कुल योग (अ)	16,910.77	978.41	-	17,889.18		11,617.64	831.81	148.53	-	12,597.99	5,293.12
	पूँजीगत जारी कार्य (आ)	3,110.63	4,991.03	614.11	7,487.56						7,487.56	3,110.63
	कुल योग (अ+आ)	20,021.40	5,989.44	614.11	25,376.73		11,617.64	831.81	148.53	-	12,597.99	8,403.75
	कुल योग (4ए+4बी+4सी+4डी)	33,784.01	6,985.44	614.11	40,155.34		22,866.07	1,018.57	1,156.59	-	25,041.23	10,917.92

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 5 : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश	2021-22		2020-21	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		7,302.11		302.11
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में				
3. अन्य अनुमोदित बॉन्ड्स एवं प्रतिभूतियाँ		44,241.82		44,409.07
4. शेयर				
5. डिबेंचर (ऋण-पत्र)				
6. बैंक में टर्म जमा				1,400.00
7. अन्य - मीयादी जमा		19,690.89		24,615.24
- म्युचुअल फंड				-
कुल		71,234.82		70,726.42
अनुसूची-5ए : उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से निवेश (निधिवार)	2021-22		2020-21	
उद्दिष्ट/अक्षय		6,189.84		4,933.33
विज्ञान		13,448.02		13,059.02
आईडीएफ		19,405.22		21,830.33
सेवांत		24,075.84		22,941.84
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा		2,143.58		2,095.58
संकाय शोध एवं विकास		1,657.00		1,600.00
पीआरएचबीएस		1,262.00		1,313.00
शोध चेंबर निधि		3,053.33		2,953.33
कुल		71,234.82		70,726.42
अनुसूची-6 : निवेश-अन्य	2021-22		2020-21	
1. केंद्र सरकार प्रतिभूतियों में		560.80		560.80
2. राज्य सरकार प्रतिभूतियों में				
3. अन्य अनुमोदित प्रतिभूति एवं बॉन्ड्स में		18,185.08		17,049.37
4. शेयर				
5. डिबेंचर (ऋण-पत्र)				
6. अन्य - मीयादी जमा		2,007.11		3,602.00
- कॉर्पोरेट बॉन्ड्स		700.00		700.00
- म्युचुअल फंड्स				
- अर्थसुलभ निधियाँ				
कुल		21,452.99		21,912.17

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 7 – चालू परिसंपत्तियाँ	2021-22		2020-21	
1. भंडार				
- भंडार		35.34		33.01
2. विविध देनदार*:				
- छह माह से अधिक अवधि हेतु ऋण बकाया	1,827.52		1,794.58	
- अन्य				
घटाएँ : संदिग्ध कर्ज हेतु प्रावधान	174.08	1,653.44	129.87	1,664.70
3. नकद एवं बैंक शेष				
अ. नकदी शेष				
हाथ में नकदी शेष (चैक/ड्राफ्ट, डाक टिकट एवं अग्रदाय सहित)		0.20		1.31
आ. बैंक शेष				
अ. अनुसूचित बैंकों में :				
चालू खाते में				
टर्म जमा खाते में		13,235.82		8,590.00
बचत खाते में		5,828.67		2,533.89
आ. गैर-अनुसूचित बैंकों में :				
टर्म जमा खाते में				
बचत खाते में				
4. पोस्ट ऑफिस – बचत खाते				
कुल		20,753.46		12,822.92
संलग्न ए				
I. बचत बैंक खाते				
1. संस्थान खाता (ईईएफसी खाता सहित)				5,828.67
II. चालू खाता				
III. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा :				
टर्म जमा				13,235.82
एफसीआरए जमा				-
कुल				19,064.49

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा	2021-22	2020-21
1. कर्मचारियों को अग्रिम : (ब्याज रहित वहन)		
अ) वेतन		
आ) चिकित्सा अग्रिम		
इ) त्यौहारा	-	3.85
ई) अन्य		
- एलटीसी	0.75	4.98
- गृह ऋण	-	-
	0.75	8.83
2. कर्मचारियों को दीर्घावधि अग्रिम : (सब्याज वहन)		
अ) वाहन ऋण		
आ) गृह ऋण		
इ) अन्य		
- कंप्यूटर ऋण	-	-
	-	-
3. अग्रिम एवं नकद या वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य अन्य राशियाँ :		
अ) पूँजीगत लेखे पर		
- विदेशी पत्रिकाएँ, डेटाबेसिस एवं पुस्तकालय पुस्तकें	573.55	580.08
आ) पूर्तिकर्ताओं को	24.47	29.56
इ) अन्य		
- संग्रहण अग्रिम	438.81	711.27
- सामग्री अग्रिम-निर्माण	33.63	80.29
- अग्रिम-यात्रा	1.97	3.88
- अग्रिम-अन्य	21.14	10.00
	1,093.59	1,415.09
4. पूर्वदत्त व्यय		
अ) अन्य व्यय	283.10	257.16
5. जमा :		
अ) दूरभाष	1.81	1.81
आ) पट्टा किराया		
इ) विद्युत	48.00	48.00
ई) एआईसीटीई, यदि लागू हो		
उ) अन्य		
-किराया	51.10	51.10
-अन्य	290.69	334.36
	391.59	233.45

अनुसूची 8 – ऋण, अग्रिम एवं जमा	2021-22		2020-21	
उपचित आय :				
अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधि से निवेश पर	206.08		132.69	
आ) निवेश पर – अन्य				
-कार्यिक निधि	839.13		1,152.22	
-विज्ञान निधि	657.91		613.33	
-आईडीएफ	1,720.46		1,316.48	
-सेवांत लाभ निधि	969.31		1,145.68	
-सेवानिवृत्ति पश्चात्	22.50		23.98	
-शोध एवं विकास निधि	304.72		208.68	
-शोध चेंयर निधि	49.81		41.35	
-कर्मचारी स्वास्थ्य निधि	45.03	4,814.95	39.93	4,674.34
7. अन्य – यूजीसी/प्रायोजित परियोजनाओं से प्राप्त चालू परिसंपत्तियाँ				
अ) प्रायोजित परियोजनाओं में नामे शेष (अनुसूची 3अ)		83.51		72.37
आ) प्रायोजित फेलोशिप एवं छात्रवृत्तियों में नामे शेष				
इ) अनुदान प्राप्तियाँ				
ई) यूजीसी से अन्य प्राप्तियाँ				
8. दावे प्राप्तियाँ				
9. अन्य				
सैनवेट क्रेडिट		2.47		2.47
जीएसटी क्रेडिट		75.16		22.82
जीएसटी पर वसूली योग्य आयकर				
स्रोत पर कर संचित		-		0.11
वसूली योग्य आयकर	1,258.44		1,271.07	
घटाएँ : संदिग्ध ऋण हेतु प्रावधान	145.03	1,113.41	145.03	1,126.04
वसूली योग्य सांविधिक देय		411.73		411.73
कुल		8,270.27		8,325.31

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अ. आय				
अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्तियाँ				
	2021-22		2020-21	
छात्रों से शुल्क				
शैक्षणिक				
शिक्षा शुल्क				
- स्नातकोत्तर एवं फेलो कार्यक्रम :				
पी जी पी शुल्क	11,017.84		10,020.58	
घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर	773.04	10,244.80	753.14	9,267.44
अन्य शुल्क :				
पी जी पी विविध प्राप्तियाँ		2.99		3.15
कुल अ		10,247.79		9,270.59
शैक्षणिक				
शिक्षा शुल्क				
-व्यवसाय विश्लेषिकी स्नातकोत्तर कार्यक्रम				
पी जी पी बी ए शुल्क	962.58		486.92	
घटाएँ : पीजीपीबीए छात्रों को वित्तीय सहायता पर	7.50	955.08	-	486.92
अन्य शुल्क :				
पी जी पी बी ए विविध प्राप्तियाँ		0.20		1.71
कुल आ		955.28		488.63
केंद्रीय सेवाएँ :				
प्रकाशनों की बिक्री				
-प्रवेश फॉर्म की बिक्री (ऑनलाइन)		46.12		45.27
अन्य :				
वृत्ति विकास		695.93		423.51
सीएटी आय		375.36		219.78
कुल इ		1,117.42		688.57

अनुसूची 9 – शैक्षणिक प्राप्ति	2021-22		2020-21	
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक विकास कार्यक्रम :				
खुले कार्यक्रम		4,029.32		3,090.81
कस्टम कार्यक्रम		2,944.37		2,096.10
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		1.27		0.93
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्ति				
कुल ई		6,974.96		5,187.84
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	-		261.68	
घटाएँ : पीजीपीपीएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर	-		4.00	257.68
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्ति	-			0.13
कुल (उ)				257.80
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	1,411.75		1,391.85	
घटाएँ : पीजीपीईएम छात्रों को वित्तीय सहायता पर	45.00	1,366.75	35.00	1,356.85
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्ति		0.39		0.15
कुल ऊ		1,367.14		1,357.00
शैक्षणिक :				
शिक्षा शुल्क				
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	1,770.90		1,641.13	
घटाएँ : ईपीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता पर	24.00	1,746.90	-	1,641.13
अन्य शुल्क :				
विविध प्राप्ति		3.63		0.80
कुल ए		1,750.53		1,641.93
अन्य विविध प्राप्ति				
बृहत् मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम	485.38	485.38		720.90
कुल ऐ		485.38		720.90
कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ+ए+ऐ)		22,898.49		19,613.26

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10 – अनुदान/आर्थिक सहायता (अविकल्पी प्राप्त अनुदान)	योजना		कुल योजना	योजनेतर	2021-22	2020-21	
	भारत सरकार	यूजीसी					
		योजना	विशिष्ट योजना				
मासंविमं अनुदान							
शेष को अग्रेषित		-		-	-	-	
जोड़ें : वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ		-					
जोड़ें : वर्ष के दौरान ब्याज		-		-	-	-	
कुल		-		-	-	-	
घटाएँ : यूजीसी को धन-वापसी							
शेष							
घटाएँ : पूँजीगत व्यय हेतु प्रयुक्त (ए)		-		-	-	-	
शेष		-		-	-	-	
घटाएँ : राजस्व व्यय हेतु प्रयुक्त (बी)		-		-	-	-	
शेष आगे ले जाया गया (सी)		-		-	-	-	

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 10ए – सेवाओं से आय	2021-22		2020-21	
परामर्श, व्यवसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध		641.04		851.25
सेमिनार एवं सम्मेलन		0.32		1.10
कुल		641.36		852.35

अनुसूची 11 – निवेशों से आय	उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ		अन्य निवेश	
	2021-22	2020-21	2021-22	2020-21
1. ब्याज				
अ. सरकारी प्रतिभूतियों एवं एसडीएल पर	367.12	220.04	634.71	606.99
आ. अन्य बांड्स/डिबेंचर	69.42	69.20	706.18	711.45
इ. अन्य – मीयदी जमा	82.59	65.19	269.19	361.53
2. टर्म जमा पर ब्याज			143.81	501.06
3. टर्म जमा/कर्मचारियों को सब्याज वहन अग्रिम पर उपचित आय किंतु अदेय		-		
4. बचत बैंक खाते पर ब्याज				
5. अन्य				
कुल	519.13	354.44	1,753.89	2,181.03
भारत सरकार से अप्रयुक्त अनुदानों को उद्दिष्ट/अक्षय निधियों/प्रायोजित परियोजनाओं में अंतरित	486.94	324.02	-	-
शेष	32.20	30.42	1,753.89	2,181.03

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 12 – अर्जित ब्याज	2021-22		2020-21	
1. अनुसूचित बैंकों के पास बचत खाते पर		251.40		91.35
2. ऋण पर				
अ. कर्मचारी/स्टाफ				
- एचबीए/वाहन अग्रिम एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज				
आ. अन्य				
- संग्रहण अग्रिम पर ब्याज		1.41		8.56
3. देनदार एवं अन्य प्राप्तियों पर				
कुल		252.81		99.91

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 13 – अन्य आय	2021-22	2020-21
अ. भूमि एवं भवन से आय :		
1. छात्रावास कमरा किराया		
2. लाइसेंस शुल्क		
- कर्मचारी	25.31	6.04
- अन्य एवं पेंशनधारी	9.50	22.73
3. प्रेक्षागृह/खेल मैदान/सम्मेलन कक्ष आदि का भाड़ा प्रभार		
4. वसूला गया विद्युत प्रभार		
5. वसूला गया जल प्रभार		
आ. संस्थान प्रकाशनों की बिक्री-मैनेजमेंट रिव्यू	6.77	8.44
इ. गतिविधियों के आयोजन से आय		
ई. अन्य :		
1. परामर्श से आय		
2. आरटीआई शुल्क		
3. रॉयल्टी से आय		
4. आवेदन पत्र की बिक्री (भर्ती)		
5. विविध प्राप्तियाँ (निविदा फार्म, अपशिष्ट पेपर आदि की बिक्री)	0.78	0.28
6. परिसंपत्तियों की बिक्री/निपटान पर लाभ		
- अन्य	2.29	2.62
7. संस्थान, कल्याण निकायों एवं अंतर्राष्ट्रीय संगठनों से अनुदान/दान-उपरि आय अनुदान	144.85	97.01
8. अन्य :		
- विदेशी विनिमय लाभ		
- पुस्तकालय प्राप्तियाँ	0.54	0.14
- अन्य	121.06	213.13
कुल (अ+आ+इ+ई)	311.11	350.40
उ. प्रारक्षित से अंतरण		
संकाय विकास प्रारक्षित	78.47	85.56
अनुसंधान चेयर निधि	46.74	26.50
सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा लाभ निधि ब्याज अंतरित	66.70	46.38
कर्मचारी स्वास्थ्य रक्षा निधि-ब्याज अंतरित	114.30	102.14
कुल उ	306.22	260.57
कुल (अ+आ)	617.33	610.97

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 14 – पूर्व अवधि आय	2021-22		2020-21	
1. शैक्षणिक प्राप्तियाँ		(1.66)		(45.93)
2. निवेशों से आय				
3. अर्जित ब्याज				
4. अन्य आय :				
-व्यावसायिक एवं परामर्श सेवाएँ				
-अवस्थापन आय				
-अन्य				
कुल		(1.66)		(45.93)

अनुसूची 15 – कर्मचारी भुगतान एवं लाभ (स्थापना व्यय)	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) वेतन एवं मजदूरी		5,993.49	5,993.49		5,571.41	5,571.41
आ) भत्ता एवं बोनस		-	-		-	-
इ) भविष्य निधि में अंशदान		-	-		-	-
ई) अन्य निधि में अंशदान :						
परिभाषित योगदान पेंशन योजना		404.53	404.53		406.19	406.19
ठेका कर्मचारी बीमा		33.24	33.24		131.27	131.27
उ) कर्मचारी कल्याण व्यय		136.09	136.09		116.31	116.31
ऊ) सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ		66.70	66.70		34.77	34.77
कुल		6,634.05	6,634.05		6,259.94	6,259.94

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 15ए – कर्मचारी सेवानिवृत्ति एवं सेवांत लाभ	पेंशन	उपदान	छुट्टी नकदीकरण	कुल
01.04.2021 को अथशेष	19,169.90	2,475.23	2,365.84	24,010.97
जोड़ें : सेवांत लाभ निधियों पर ब्याज	1,533.77	198.04	189.29	1,921.10
कुल (अ)	20,703.68	2,673.27	2,555.13	25,932.07
घटाएँ : वास्तविक भुगतान (आ)	1,148.43	313.94	265.29	1,727.66
जोड़ें : वर्ष के दौरान किया गया योगदान (इ)				
31.03.2022 को उपलब्ध शेष राशि (ई=अ-आ+इ)	19,555.24	2,359.33	2,289.84	24,204.41
बीमांकिक मूल्यांकन के अनुसार 31.03.2022 को आवश्यक प्रावधान (उ)	23,192.55	1,489.56	2,426.58	27,108.69
अ. वर्तमान वर्ष में प्रावधान किया जाना है (उ-ई)	3,637.31	-869.77	136.74	2,904.28
आ. नई पेंशन योजना में योगदान				404.53
इ. पेंशनधारियों पर चिकित्सा बीमा				55.48
ई. सेवानिवृत्ति पर गृह नगर की यात्रा				
उ. डिपॉजिट लिंकड बीमा भुगतान				
कुल (अ+आ+इ+ई+उ)	3,637.31	-869.77	136.74	3,364.29

अनुसूची 16 – शैक्षणिक व्यय	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) स्नातकोत्तर एवं फेलो कार्यक्रम		2,016.70	2,016.70	-	1,814.97	1,814.97
आ) केंद्रीकृत सेवाएँ		272.84	272.84		231.18	231.18
इ) कार्यपालक विकास कार्यक्रम		1,526.65	1,526.65	-	1,854.35	1,854.35
ई) लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		2.05	2.05	-	60.16	60.16
उ) उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम		142.88	142.88	-	152.49	152.49
ऊ) कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम		351.69	351.69	-	329.05	329.05
ए) अन्य-विपणन व्यय एवं एमओओसी		331.99	331.99	-	376.24	376.24
कुल		4,644.80	4,644.80		4,818.45	4,818.45

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16अ (i) - शैक्षणिक व्यय : पीजीपी एवं पीजीपीबीए	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
						-
अ) प्रयोगशाला व्यय						-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता						-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय						-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		483.75	483.75		483.60	483.60
उ) परीक्षा		8.86	8.86		1.13	1.13
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण		22.36	22.36		49.56	49.56
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय		0.73	0.73			-
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका/छात्रवृत्ति			-			-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय		1.53	1.53			-
अः) अन्य (उल्लिखित)			-			-
-भोजन एवं खान-पान		4.49	4.49		5.10	5.10
-मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री		229.87	229.87		233.69	233.69
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		0.42	0.42		9.93	9.93
-बीपीआईएम एवं अंतर्राष्ट्रीय पाठ्यक्रम			-		2.51	2.51
-छात्रावास रखरखाव समर्थन		377.29	377.29		290.16	290.16
-अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय			-		47.38	47.38
-अन्य		151.00	151.00		18.21	18.21
			-			-
कुल		1,280.30	1,280.30		1,141.28	1,141.28

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16अ (ii) - शैक्षणिक व्यय : एफपीएम	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय						
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता/आकस्मिक व्यय		34.86	34.86		27.32	27.32
इ) सेमिनार/कार्यशाला पर व्यय			-			-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		166.21	166.21		185.52	185.52
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण		3.65	3.65		3.64	3.64
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय			-		0.02	0.02
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका		400.40	400.40		365.95	365.95
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-			-
अः) अन्य			-			-
-भोजन एवं खान-पान		0.09	0.09		0.01	0.01
-मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		0.23	0.23		0.26	0.26
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा			-			-
-मानदेय/कर्मचारी/अन्य		0.02	0.02		0.01	0.01
- राजस्व व्यय हेतु उपयोग किया गया अनुदान/आर्थिक सहायता		125.57	125.57		86.40	86.40
-अन्य		5.37	5.37		4.57	4.57
कुल		736.40	736.40		673.70	673.70

अनुसूची 16 आ - शैक्षणिक व्यय : केंद्रीकृत सेवाएँ	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) सीएटी एवं प्रवेश		174.03	174.03		119.03	119.03
आ) वृत्ति विकास		73.95	73.95		46.08	46.08
इ) विपणन व्यय		24.85	24.85		66.07	66.07
						-
कुल		272.84	272.84		231.18	231.18

अनुसूची 16 इ - शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक विकास कार्यक्रम	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
- खुले कार्यक्रम		841.66	841.66		1,164.97	1,164.97
- कस्टम कार्यक्रम		634.67	634.67		593.44	593.44
- ई डी पी - सामान्य		45.34	45.34		87.08	87.08
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम		4.98	4.98		8.86	8.86
कुल		1,526.65	1,526.65		1,854.35	1,854.35

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 ई - शैक्षणिक व्यय : लोक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय						-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता						-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं में व्यय						-
ई) यात्रा व्यय सहित अभ्यागत संकाय/अतिथि संकाय/संकाय को भुगतान		-	-	37.73		37.73
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण व्यय			-			-
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय			-	0.01		0.01
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति			-			-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय			-			-
अः) अन्य			-			-
-मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		0.05	0.05	5.08		5.08
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		-	-	2.07		2.07
-सुरक्षा व्यय		-	-	12.30		12.30
-अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन कार्यक्रम			-	0.63		0.63
-छात्र आवास प्रभार			-			-
-भोजन एवं खान-पान		-	-	0.13		0.13
-विज्ञापन व्यय			-			-
-अन्य		2.01	2.01	2.22		2.22
कुल		2.05	2.05	60.16		60.16

अनुसूची 16 उ - शैक्षणिक व्यय : उद्यमवृत्ति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय						-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता						-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय						-
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		83.51	83.51	92.20		92.20
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण			-			-
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय		2.75	2.75			-
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति			-			-
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय		1.53	1.53			-
अः) अन्य			-			-
-भोजन एवं खान-पान		2.42	2.42	0.83		0.83
-मुद्रण/ज़ेरोक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री		25.21	25.21	40.66		40.66
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		0.02	0.02	0.17		0.17
-कर्मचारी/अन्य मानदेय		5.94	5.94	3.01		3.01
-अन्य पाठ्यक्रम संबंधी व्यय			-	0.45		0.45
-विज्ञापन व्यय			-			-
-अन्य		21.51	21.51	15.17		15.17
कुल		142.88	142.88	152.49		152.49

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 ऊ - शैक्षणिक व्यय : कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) प्रयोगशाला व्यय			-			-
आ) क्षेत्र कार्य/सम्मेलनों में सहभागिता			-			-
इ) सेमिनार/कार्यशालाओं पर व्यय		58.78	58.78	5.47	5.47	5.47
ई) यात्रा सहित संकाय/अनुबद्ध संकाय/अतिथि संकाय/बाहरी परीक्षक को मानदेय		70.43	70.43	76.01	76.01	76.01
उ) परीक्षा			-			-
ऊ) छात्र कल्याण/छात्र गतिविधियाँ/अभिमुखीकरण		2.24	2.24	5.52	5.52	5.52
ए) प्रवेश व्यय			-			-
ऐ) दीक्षांत व्यय		2.73	2.73	0.07	0.07	0.07
ओ) प्रकाशन			-			-
औ) वृत्तिका/साधन एवं योग्यता छात्रवृत्ति		18.00	18.00	37.50	37.50	37.50
अं) सब्सक्रिप्शन व्यय		1.53	1.53			-
अः) अन्य			-			-
-भोजन एवं खान-पान		1.58	1.58	0.34	0.34	0.34
-मुद्रण/जेरॉक्स प्रभार/पाठ्यक्रम सामग्री/एचबीएस		22.40	22.40	32.57	32.57	32.57
-यात्रा व्यय/स्थानीय/अंतर्राष्ट्रीय यात्रा		0.05	0.05			-
-छात्र आवास		145.52	145.52	159.31	159.31	159.31
-कर्मचारी मानदेय		0.28	0.28	0.20	0.20	0.20
-अंतर्राष्ट्रीय निमज्जन		1.88	1.88	2.12	2.12	2.12
-अन्य		26.28	26.28	9.94	9.94	9.94
कुल		351.69	351.69	-	329.05	329.05

अनुसूची 16 ए - शैक्षणिक व्यय : अन्य	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
i) बृहत् मुक्त ऑनलाइन पाठ्यक्रम						
-व्यय		331.99	331.99		376.24	376.24
कुल		331.99	331.99	-	376.24	376.24

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 17 – प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ. अवसंरचना :						
अ) विद्युत एवं बिजली		212.91	212.91		176.51	176.51
आ) जल प्रभार		112.46	112.46		103.93	103.93
इ) बीमा		29.21	29.21		30.42	30.42
ई) किराया, दर एवं कर (संपत्ति कर सहित)		215.43	215.43		305.40	305.40
उ) पट्टे का किराया		-	-		5.00	5.00
ऊ) नए परिसर का व्यय		67.17	67.17		55.10	55.10
आ. संप्रेषण						
ए) डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण		58.76	58.76		55.77	55.77
इ. अन्य						
ऐ) मुद्रण एवं लेखन सामग्री		10.63	10.63		3.13	3.13
ओ) यात्रा एवं भाड़ा		16.95	16.95		12.68	12.68
औ) आतिथ्य		-	-			
अं) आंतरिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक		20.39	20.39		22.30	22.30
अः) वैधानिक लेखा परीक्षकों को पारिश्रमिक		7.00	7.00		7.00	7.00
क) व्यावसायिक प्रभार		84.38	84.38		63.21	63.21
ख) विज्ञापन एवं प्रचार		10.04	10.04		8.93	8.93
ग) पत्रिका एवं जर्नल		4.11	4.11		5.00	5.00
घ) परिसंपत्तियों की बिक्री पर लाभ/हानि			-			-
च) अन्य :						
निवेश हेतु प्रीमियम पर घाटा		202.09	202.09		-	-
भंडार एवं उपभोज्य		102.98	102.98		67.51	67.51
प्रशिक्षण एवं भर्ती		5.18	5.18		6.19	6.19
सुरक्षा सेवाएँ		350.37	350.37		333.02	333.02
विदेशी मुद्रा अस्थिरता		-0.03	-0.03		-7.39	-7.39
असाधारण व्यय		-	-		-	-
गैर-कार्यक्रम व्यय		152.34	152.34		98.12	98.12
कुल		1,662.34	1,662.34		1,351.82	1,351.82

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 18 – परिवहन व्यय	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1 वाहन (संस्थान द्वारा स्वामित्व) :						
अ) परिचालन व्यय						-
आ) मरम्मत एवं रखरखाव		10.00	10.00		7.49	7.49
इ) बीमा व्यय		0.02	0.02			-
2 किराए/पट्टे पर लिए गए वाहन :						-
अ) किराया/पट्टा व्यय		2.81	2.81		3.15	3.15
3 वाहन (टैक्सी) भाड़ा व्यय		1.48	1.48		0.95	0.95
कुल		14.31	14.31	-	11.59	11.59

अनुसूची 19 – मरम्मत एवं रखरखाव	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) भवन		531.57	531.57		658.91	658.91
आ) फर्नीचर एवं फिक्सचर्स		10.63	10.63		2.24	2.24
इ) कंप्यूटर		632.21	632.21		509.83	509.83
ई) संपदा रखरखाव		320.32	320.32		422.58	422.58
उ) बागबानी		75.35	75.35		89.07	89.07
ऊ) पुस्तक जिल्दबंद प्रभार		2.50	2.50		2.35	2.35
ए) अन्य रखरखाव		36.85	36.85		51.72	51.72
कुल		1,609.43	1,609.43	-	1,736.70	1,736.70

अनुसूची 20 – वित्त लागत	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
अ) बैंक प्रभार						
आ) अन्य						
कुल		-	-	-	-	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 21 – अन्य व्यय	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
शोध एवं विकास :						
शोध एवं विकास		590.46	590.46		462.63	462.63
संकाय विकास लागत		84.46	84.46		86.15	86.15
कुल (अ)		674.92	674.92	-	548.78	548.78
अन्य व्यय :						
अ) अशोध्य और संदिग्ध कर्ज/अग्रिमों हेतु प्रावधान		62.46	62.46		56.84	56.84
आ) अशोध्य शेष बट्टे खाते में डाला गया						-
इ) अन्य संस्थानों/संगठनों को अनुदान/आर्थिक सहायता						-
कुल (आ)		62.46	62.46	-	56.84	56.84
कुल (अ+आ)		737.39	737.39		605.62	605.62

अनुसूची 22 – पूर्व अवधि व्यय	2021-22			2020-21		
	योजना	योजनेतर	कुल	योजना	योजनेतर	कुल
1) स्थापना व्यय						-
2) शैक्षणिक व्यय						-
3) प्रशासनिक व्यय						-
4) परिवहन व्यय						-
5) रखरखाव एवं मरम्मत						-
6) अन्य व्यय		-6.36	-6.36		-24.76	-24.76
कुल		-6.36	-6.36	-	-24.76	-24.76

अनुसूची 23 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

1. वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं।

2. प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय हैं। प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं।

लेखा प्राक्कलन वर्षानुवर्ष परिवर्तित हो सकता है। वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं। जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं। लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है।

3. वस्तु-सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारन एवं उपभोज्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं। लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है। वस्तु-सूची की लागत भारित औसत पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है।

4. अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूलहास एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है। अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर शामिल हैं, जो गैर-वापसी योग्य हैं, शुल्क और कर जहाँ इनपुट क्रेडिट का दावा नहीं किया गया है और अन्य आकस्मिक खर्च, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है। उधार लागत, जो कि विशेषकर परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपयोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है।

हर तुलन पत्र की तारीख को, मंडल मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है। जब परिसंपत्ति की वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ़ जाती है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बढ़ागत किया जाता है।

अमूर्त परिसंपत्तियाँ : अमूर्त परिसंपत्तियों के तहत कंप्यूटर सॉफ्टवेयर, विदेशी पत्रिकाएँ एवं डेटाबेस को समूहबद्ध किया गया है।

आस्ति का अवशिष्ट मूल्य पूर्णतः ह्रासित हो गया है, किन्तु अभी तक समाप्त नहीं किया गया है, खातों में रु. 1 के मूल्य आधार पर शामिल किया गया है। हालाँकि, वित्तीय विवरण में ऐसे समाविष्टियों का कोई मौद्रिक प्रभाव नहीं होता, जैसा कि इसे लाखों में दर्शाया गया है।

5. मूलहास

अचल परिसंपत्ति पर मूलहास की गणना, नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है जो परिसंपत्ति के उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर निकाली जाती है और इसे बोर्ड द्वारा अनुमोदित किया जाता है।

परिसंपत्ति की श्रेणी	मूलहास की दर
भवन	3.34%
उपस्कर	15.00%
फर्नीचर	9.50%
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्मों	100.00%
विदेशी पत्रिकाएँ	100.00%
वाहन	20.00%
कंप्यूटर	33.33%
सॉफ्टवेयर	33.33%
प्लांट एवं मशीनरी	15.00%

जहाँ परिसंपत्ति पूर्णतः मूलहासित है, इसे तुलन पत्र में रु. 1 के अथशेष मूल्य पर ले जाया जाता है और इसे और अधिक मूलहासित नहीं किया जाता है। इसके पश्चात्, उस परिसंपत्ति शीर्ष हेतु लागू मूलहासित दर पर प्रत्येक वर्ष अलग से परिवर्धन पर मूलहास की गणना की जाती है।

उद्दिष्ट निधियों और प्रायोजित शोध परियोजनाओं की निधियों से बनाई गई परिसंपत्तियाँ, जहाँ ऐसी परिसंपत्तियों का स्वामित्व संस्थान के पास निहित है, को कायिक/पूँजीगत निधि में जमा द्वारा स्थापित किया जाता है और संस्थान की अचल परिसंपत्तियों के साथ विलय किया जाता है। संबंधित परिसंपत्तियों हेतु लागू दर के आधार पर मूलहास प्रभारित किया जाता है। प्रायोजित परियोजना निधियों के सृजित परिसंपत्तियाँ, जहाँ स्वामित्व प्रायोजकों के पास बरकरार है, किंतु संस्थान द्वारा नियंत्रण एवं प्रयोग किया जाता है, को अलग से परियोजना परिसंपत्तियों के रूप में प्रकटीकृत किया जाता है।

व्यक्तिगत परिसंपत्ति, जिनमें से प्रत्येक का मूल्य रु. 5000 या कम (पुस्तकालय पुस्तकों के अलावा) है, को लघु अवधि परिसंपत्तियों के रूप में माना जाता है, उनके अभिग्रहण के समय ऐसी परिसंपत्तियों के संबंध में 100% मूलहास उपलब्ध कराया जाता है। हालाँकि ऐसी परिसंपत्तियों के धारक द्वारा भौतिक लेखा एवं नियंत्रण जारी रहता है।

6. राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है। राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है।

अ. परिचालन गतिविधियों से राजस्व :-

क. छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है।

ख. सेवाओं से आय – परामर्श एवं प्रायोजित शोध परियोजनाओं से आय को पूर्ण अनुबंध पद्धति पर मान्यता दी जाती है अर्थात् आय और व्यय को परियोजना की समाप्ति के वर्ष में मान्यता दी जाएगी। यह लेखा नीति वित्तीय वर्ष

2018-19 से परिवर्तित हुई है, इसके पूर्व राजस्व मान्यता, स्थापित मील के पथर या पूर्व निर्धारित अवधि के पूरा होने पर और इसकी प्राप्ति की निश्चितता के आधार पर होती है।

पिछले वर्षों (18-19 से पूर्व) से जारी परामर्श और प्रायोजित शोध परियोजनाओं से आय को परियोजना की समाप्ति तक व्यय की सीमा तक मान्यता दी जाएगी।

एक विशिष्ट उद्देश्य के लिए प्राप्त जारी परियोजना निधियों को अनुदान निधियों के रूप में माना जाता है और प्रदाता प्राधिकारी के प्रकार और शर्तों के आधार पर इसे देयता के भाग के रूप में अनुसूची 2 या अनुसूची 3 में दर्शाया गया है।

इ. एमओओसी का राजस्व - ईडीएक्स इंक से राजस्व हिस्सेदारी प्राप्ति के आधार पर, प्राप्त तिमाही विवरणों के आधार पर प्राप्ति पर मान्यता दी जाती है और निरंतर आधार पर समाधान के अधीन है।

ब. अन्य राजस्व :-

क. जिस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है।

ख. जिस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये प्रतिवेदित नहीं हैं। संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है।

ग. निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है।

7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आँका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है। इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखों में दर्शाया गया है। विदेशी मुद्रा से आँकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनिमय पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखों में प्रभावित किया गया।

8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा। सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है। यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेखों में जमा किया गया और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुप्रयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है (अनुसूची 3 के भाग के रूप में)। प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया। परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेखों में प्रभावित किया जाएगा। अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेखों के अन्य आय में जमा किया जाता है।

9. कायिक निधि

प्राधिकृत निधियों में अतिरिक्त राशि जोड़ने के पश्चात् वार्षिक अधिशेष को मंडल के अनुमोदन के आधार पर कॉर्पस (राशि) का पुनर्निवेश किया जाता है। जब तक कि किसी वित्तीय वर्ष के दौरान व्यय से अधिक आय में कमी न हो, कायिक निधि निवेश पर अर्जित ब्याज को वापस कॉर्पस में पुनर्निवेश किया जाता है।

परियोजना निधियों से खरीदी गई परिसंपत्तियों, जहाँ स्वामित्व संस्थान के पास निहित है और सरकार से अनुदान प्राप्त हुआ है, उसके कायिक निधि में जमा किया जाता है।

10. निवेश

- मासविमं के एकीकृत मानकों के अनुसार व्यापार, गैर-व्यापार, उद्धृत और अनुद्धृत दीर्घावधि निवेशों को अभिग्रहण लागत एवं अंकित मूल्य जो भी कम हो, पर मूल्यांकित किया गया। ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं। दीर्घावधि निवेश के मूल्य में हास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थाई के अलावा अन्य हो। वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है। मानव संसाधन विकास मंत्रालय के एकीकृत लेखांकन मानदंडों के अनुसार बाजार मूल्य को बही में अंकित करने का प्रावधान अनिवार्य नहीं है। हालाँकि, तुलन पत्र के दिनांक को म्यूचुअल फंड निवेशों के बाजार मूल्य को लेखों पर टिप्पणियाँ-अनुसूची 24 के भाग के रूप में दर्शाया जाएगा।
- अल्पावधि निवेश उनकी लागत या बाजार मूल्य जो भी कम हो, पर किया जाता है (यदि उद्धृत किया गया हो)।
- संस्थान पूरी तरह से खरीद के वर्ष में, निवेश पर दिए गए प्रीमियम भुगतान (जीपीएफ निवेश के अलावा) पर हानि को मान्यता देता है। जीपीएफ निवेश के मामले में, इस तरह के खर्चों को निवेश के कार्यकाल पर परिशोधित किया जाता है।

11. उद्दिष्ट निधियों का निवेश और ऐसे निवेशों पर उपचित ब्याज आय :

ऐसी निधियों से उपलब्ध राशि को बचत बैंक लेखे में शेष राशि को छोड़कर अनुमोदित प्रतिभूतियों एवं बांडों में निवेशित किया जाता है या बैंकों में निश्चित अवधि के लिए जमा किया जाता है, इस हद तक कि व्यय हेतु इसकी तुरंत आवश्यकता नहीं है।

ऐसे निवेशों पर प्राप्त ब्याज, उपचित ब्याज एवं देय और उपचित ब्याज किंतु अदेय को संबंधित निधियों में जोड़ा जाता है और ऐसी आय पर परिभाषित सेवा प्रभागों को छोड़कर, संस्थान की आय के रूप में नहीं माना जाता है।

12. सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं। कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है। 01.01.2004 से स्थाई कर्मचारी नई पेंशन योजना के लिए पात्र हैं और संस्थान मूल वेतन एवं महँगई भत्ते (डीए) पर 14% (1 अप्रैल 2019 से प्रभावी) की समतुल्य राशि का अंशदान देता है। वित्तीय वर्ष 2014-15 से एनपीएस को ठेका कर्मचारियों के लिए विस्तारित किया गया है।

प्रोजेक्टेड बैनिफिट ऑब्लीगेशन पद्धति (पीबीओ पद्धति) का उपयोग कर जीवनांकिक मूल्यांकन के आधार पर कर्मचारियों के लिए उपदान, अधिवर्षिता पेंशन और एकत्रित छुट्टी का प्रावधान किया जाता है। पूर्व वर्षों में डिस्कंटिन्यूएंस लायबिलिटी पद्धति का पालन किया गया था।

13. अशोध्य और संदिग्ध कर्जों हेतु प्रावधान पर लेखा नीति :

अशोध्य एवं संदिग्ध नीति हेतु प्रावधान को मान्यता देने के लिए संस्थान की नीति निम्नानुसार सारणीबद्ध है :

1 वर्ष के अंदर	शून्य
1-2 वर्ष	25%
2-3 वर्ष	50%
> 3 वर्ष	100%

संस्थान की प्राप्तियों की वर्ष-दर-वर्ष समीक्षा की जाएगी और आवश्यकता पड़ने पर स्लैब में बदलाव किए जाएंगे। यदि इस तरह के प्रावधान बनाने के बाद राशि प्राप्ति होती है, तो प्रावधान को प्रत्यावर्तित किया जाएगा।

14. आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राक्कलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है।

जहाँ कोई सही प्राक्कलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है। जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है।

अनुसूची 24 लेखों पर टिप्पणी

1. संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
2. 31 मार्च, 2022 को वर्तमान वर्ष की बीमांकिक मूल्यांकन देयता हेतु प्रावधान रु. 29.04 करोड़ था। पिछले वर्ष के लिए प्रावधान रु.7.60 करोड़ था। मंडल के निर्णय के अनुसार संस्थान ने भविष्य के सेवानिवृत्त लोगों के लिए वार्षिक की खरीद न करने और सेवांत लाभ के लिए निर्मित आंतरिक निधि के माध्यम से पेंशन भुगतान का प्रबंध करने का निर्णय लिया है।
3. संस्थान को वर्ष के दौरान निम्नलिखित सरकारी अनुदान, सीएसआर अनुदान प्राप्त हुए हैं :

ब्यौरे	रुपए लाखों में
परियोजनाओं, छात्रवृत्ति, एवं अन्य शैक्षिक पहलों हेतु सरकारी अनुदान	1,212.61
दान-भूतपूर्व छात्र	498.73
दान-छात्रवृत्तियाँ एवं अनुदान	180.32
विभिन्न परियोजनाओं, छात्रवृत्ति, अनुसंधान, एवं अन्य शैक्षणिक पहलों हेतु सीएसआर निधियाँ*	1,043.96
कुल	2,935.63

*केंद्रों के तहत परियोजनाओं के लिए प्राप्त निधियाँ शामिल हैं

4. अनुसूची 4 में अचल परिसंपत्तियों में वर्ष के दौरान परिवर्धन में शामिल है रु.1,999.79 लाख की खरीदी गई परिसंपत्तियाँ एवं पूँजीगत जारी कार्य रु.4,376.92 लाख (रु. 614.11 लाख के पूँजीकरण को छोड़कर)।
5. अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास की गणना अनुसूची 23 के बिंदु सं. 5 में बताई गई दरों के अनुसार सीधी रेखा के आधार पर की जाती है। संस्थान ने अपने वित्तीय रिकार्डों से भौतिक परिसंपत्तियों के आँकड़ों के मिलान के आशय से बाहरी सीए फर्म के माध्यम से एक बार मिलान गतिविधि की। परिसंपत्तियों के भौतिक सत्यापन (फ़ेस-ई) पहले ही पूरा किया जा चुका है और मिलान के वित्तीय प्रभाव (फ़ेस-ईई) को सुनिश्चित करने की प्रक्रिया जारी है। वित्तीय विवरणों में समायोजन (यदि कोई है) चरण ईई के पूरा होने के बाद किए जाएँगे।

6. राष्ट्रीय पेंशन योजना : संस्थान 2006 से पीएफआरडीए द्वारा अनिवार्य किया गया, राष्ट्रीय पेंशन योजना का पालन कर रहा है। 31 मार्च, 2022 तक संस्थान के 315 कर्मचारी एनपीएस के तहत आते हैं और वर्ष 2021-22 के लिए संस्थान द्वारा किए गए कुल योगदान (नियोक्ता) की राशि रु.404.53 लाख था। मासविविम के आदेश के अनुसार संस्थान एनपीएस से संबंधित लेनदेन के लिए अलग लेखे रखता है।
7. निधि के तहत निवेश में म्यूचुअल फंड निवेश शामिल हैं। हालांकि, वर्ष के दौरान म्यूचुअल फंड में कोई निवेश नहीं किया गया।
8. जैसा कि 7 अप्रैल 2022 को हुई 183वीं बैठक में मंडल द्वारा अनुमोदित, रु. 113/- करोड़ के निवेश को वित्त वर्ष 22-23 तक स्थगित कर दिया गया था एवं इसे बहुत ही अल्पकालिक जमा में रखा गया था।

9. चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

- अ) मैनेजमेंट की राय है कि, सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल मूल्य के बराबर होगा। चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष, पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है।
- आ) संस्थान ने वित्तीय वर्ष 2017-18 के दौरान आईटी प्राप्य पर संदिग्ध कर्ज के लिए भी निम्नानुसार प्रावधान किया :

क्रम सं.	अवधि	राशि (रुपए लाखों में)
1	2007-08	14.95
2	2009-10	14.32
3	2010-11	115.76
		145.03

10. सेवा कर/जीएसटी

- 01 मार्च, 2016 की अधिसूचना सं. 9/2016-सेवा कर के संबंध में, स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी) को विशेष रूप से छूट प्राप्त है, हमने अन्य दीर्घावधि कार्यक्रमों जैसे कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी), लोक नीति प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम पर (पीजीपीईएम) प्रसाक्ष्य आधीन सेवा कर का भुगतान किया है। हमने सेवा कर के रूप में प्रदत्त रु.411.73 लाख की संपूर्ण राशि को 31 मार्च, 2019 को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया है। उसी राशि को वित्तीय वर्ष 2021-22 के लिए भी वसूली योग्य के रूप में ले जाया गया है। 2010-11 से 2014-15 की अवधि के लिए सेवाकर द्वारा जारी कारण बताओ नोटिस अभी तक निपटारा नहीं गया है और सीईएसटीएटी के समक्ष लंबित है।
11. तुलन पत्र के दिनांक तक, जीएसटी समाधान जारी है। संशोधन (यदि कोई है तो) जीएसटी लेखा परीक्षा के पूरा होने के बाद किया जाएगा एवं सितंबर माह की विवरणी में परिणाम दिया जाएगा।

12. आय कर

वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क कार्यपालक शिक्षा एवं अवस्थापन आय से घटाए गए कर से संबंधित है।

संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और 31 मार्च 2021 तक आयकर अधिनियम 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया है। वित्तीय वर्ष 2021-22 हेतु संस्थान को शैक्षणिक संस्थान पर लागू धारा 10(23सी) (vi) के तहत छूट प्राप्त हुई है।

संस्थान को निम्नलिखित हेतु आयकर विभाग से धनवापसी प्राप्त हुई है :

आकलन वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
2020-21	716.99

13. अशोध्य एवं संदिग्ध कर्जों हेतु प्रावधान :

संस्थान ने 31 मार्च, 2022 को अशोध्य एवं संदिग्ध कर्जों के लिए निम्नलिखित प्रावधान सृजित किया है :

(रुपए लाखों में)

आय श्रेणी	2021-22 के दौरान अतिरिक्त प्रावधान किया गया	2021-22 के दौरान अतिरिक्त प्रावधान का प्रत्यावर्तन	निवल प्रावधान 31 मार्च 2022
अवस्थापन	0	(2.23)	(2.23)
परामर्श	26.2	0	26.2
व्यवसायिक गतिविधियाँ	0.2	0	0.2
ईईपी			
एलडीपी	66.42	0	66.42
एसडीपी	0	(3.4)	(3.4)
कस्टमाइज़्ड एवं अंतर्राष्ट्रीय	0	(10.07)	(10.07)
अन्य	0	(14.64)	(14.64)
कुल	92.82	(30.34)	62.46

14. आकस्मिक देयताएँ

ब्याज एवं जुर्माना के पूर्व विवादित सेवा कर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता 31 मार्च, 2022 तक निम्न प्रकार है

अ. सेवा कर

क्रम सं.	विवरण	वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
1	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	मई, 2006-सितंबर, 2009	92.37
2	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	अक्तूबर, 2010-सितंबर, 2011	24.23
3	जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	अक्तूबर 2012-मार्च 2013	22.71*
4	सीसीटीसी	2010-11 से 2014-15	1,267.14
5	सीसीटीसी	2011-12 से 2014-15	253.40
6	सीसीटीसी	2011-12 से 2014-15	1,320.25
7	सीसीटीसी	2015-16	379.03
8	दीर्घावधि कार्यक्रम	2016-17	799.25
9	प्रबंध परामर्शदाता-सीआरई	2012-13 से 2016-17	11.45

* विरोधाधीन कर राशि का भुगतान किया गया

आ) बीबीएमपी समुन्नति शुल्क

जैसा कि संस्थान ने मौजूदा परिसर में नए छात्रावास (भूतल और 14 तल) के निर्माण के लिए अपनी योजना की मंजूरी के लिए बीबीएमपी से संपर्क किया था, संस्थान ने बीबीएमपी से खाता आवेदन के प्रसंस्करण के लिए समुन्नति शुल्क हेतु रु. 10.08 करोड़ का दिनांक 26 अगस्त 2018 का माँग नोटिस प्राप्त किया। हालाँकि संस्थान ने इस संबंध में कानूनी राय ली है और उनका मानना है कि समुन्नति शुल्क का भुगतान करने की आवश्यकता नहीं है, और यदि आवश्यक हो तो हाई कोर्ट से स्थगन आदेश प्राप्त किया जा सकता है। इस बीच बीबीएमपी ने अपने पत्र द्वारा सूचित किया है कि भाप्रसं बेंगलूर जैसे सरकारी संस्थानों को किसी अनुमोदन की आवश्यकता नहीं है बशर्ते भवन मानदंडों का पालन किया गया हो। आगे, संस्थान ने दूसरा अनुरोध पत्र (दिनांक 09 जनवरी, 2019) बीबीएमपी को समुन्नति शुल्क में छूट के लिए प्रस्तुत किया है और बीबीएमपी से अभी भी उत्तर की प्रतीक्षा है।

इ) पूँजी खाते पर निष्पादित किए जाने वाले अनुबंधों का मूल्य और जिसके लिए प्रावधान नहीं किया गया, करों को छोड़कर 31.03.2022 को रु.6,579 लाख की राशि थी।

15. कोविड-19 महामारी के कारण किए गए विशिष्ट व्यय नीचे सारणीबद्ध हैं :

रुपए लाखों में

कोविड व्यय	पूँजीगत व्यय	परिचालन व्यय	कुल
आईटी / एवी अवसंरचना	94	47	141
स्वास्थ्य केंद्र	0	42	42
प्रशासनिक लागत	0	9	9
कुल	94	98	192

16. आय एवं व्यय के पूर्व अवधि मद को आय एवं व्यय लेखों में संबंधित शीर्षों के तहत दर्शाया गया है।

17. संबंधित पार्टी प्रकटीकरण :

शैक्षणिक संस्थानों और इसके “मुख्य प्रबंध कार्मिकों” के बीच लेनदेन :

लेनदेन संबंधित पार्टी का नाम : निदेशक

लेनदेन के प्रकार का विवरण : वेतन एवं प्रतिपूर्ति का वितरण

लेनदेन की मात्रा : इस तरह के पद के लिए भारत सरकार द्वारा निर्धारित मानदंडों के अनुरूप वर्तमान वेतनमान रु. 225,000/- (निश्चित) तथा भत्ते।

18. आईआईएम अधिनियम दिसंबर 2017 के दौरान पारित किया गया और 31 जनवरी 2018 से प्रभावी हुआ। फलस्वरूप भाप्रसं बेंगलूर अब संसद के अधिनियम के तहत शासित है और राष्ट्रीय महत्व का संस्थान घोषित किया गया है। संस्थान 31 मार्च 2022 तक अपने वैधानिक पंजीकरण और स्थिति को जारी रखता है। अधिनियम के अध्याय ईई, मद 5 के अनुसार, मौजूदा संस्थान की सभी संपत्तियाँ, अधिकार, ऋण और देयताएँ अधिनियम के शुरू होने पर निर्मित कॉर्पोरेट निकाय में स्थानांतरित कर दी गई हैं।

19. भाप्रसं बें सोसाइटी से संबंधित रु. 30.29 लाख (संचित ब्याज सहित) की दान राशि कॉर्पस फंड में स्थानांतरित किया गया है।

20. जहाँ भी आवश्यक है, मासविमं द्वारा दिए गए प्रत्यावर्तन लेखा एवं प्रस्तुतीकरण मानदंडों के आधार पर पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/ पुनःक्रम किया गया है।
21. राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है।
22. अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय लेखा, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र हिस्सा बनते हैं।

अनुसूची 1 से 24 पर हस्ताक्षर

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-

सावित्री एच.डी.

वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-

राजेंद्र के बंडी

संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-

ऋषिकेश टी कृष्णन

निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

2021-22 हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	2020-21	2021-22	भुगतान	2020-21	2021-22
I. अथशेष			I. व्यय		
अ) नकदी शेष	1.16	1.31	अ) स्थापना व्यय	7,056.90	6,962.74
आ) बैंक शेष			आ) प्रशासनिक व्यय	2,495.65	2,914.59
i. चालू खाते में			इ) शैक्षणिक व्यय		-
ii. जमा खाते में	8,533.00	2,533.89	i) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	4,319.36	4,664.02
iii. बचत खाते में	807.53	8,590.00	ii) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	573.63	525.93
			iii) सेमिनार एवं सम्मेलन	24.20	31.71
II. प्राप्त अनुदान			iv) केंद्र एवं चेयर्स	1,711.37	1,809.44
अ) भारत सरकार से	1,388.36	1,212.63	v) अन्य	388.38	340.83
आ) राज्य सरकार से		-	ई) परिवहन व्यय	35.52	66.72
इ) अन्य स्रोतों से (ब्यौरा)	1,806.09	1,058.96	उ) रखरखाव एवं मरम्मत	1,475.54	1,399.31
(यदि उपलब्ध है तो पूँजी एवं राजस्व हेतु अनुदान व्यय/अलग से दिखाया जाए)			ऊ) पूर्व अवधि व्यय		-
III. शैक्षणिक प्राप्ति					
अ) दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	19,680.36	23,062.41			
आ) परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधि	813.86	642.06	II. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों हेतु भुगतान		-
इ) सेमिनार एवं सम्मेलन	136.39	-			
ई) केंद्र	46.64	29.16			
उ) चेयर्स		40.00	III. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं हेतु भुगतान		
IV. उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से प्राप्ति		-	अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	-	-
V. प्रायोजित परियोजना/योजनाओं से प्राप्ति			आ) प्रायोजित शोध		-
अ) एफसीआरए परियोजनाएँ	-	-	IV. प्रायोजित फैलोशिप/छात्रवृत्तियों हेतु भुगतान		-
आ) प्रायोजित शोध		-	V. किए गए निवेश एवं जमा		
VI. प्रायोजित फैलोशिप एवं छात्रवृत्तियों से प्राप्ति		-	अ) उद्दिष्ट/अक्षय निधियों से/स्वनिधियों से	19,316.60	18,126.27

VII. निम्न निवेश से आय		-			
अ) अन्य निवेश/उद्दिष्ट/अक्षय निधियाँ	7,364.51	7,270.88	VI. अनुसूचित बैंकों में टर्म जमा		-
VIII. निम्न से प्राप्त ब्याज			VII. अचल परिसंपत्तियों एवं पूँजीगत जारी कार्य पर व्यय		-
अ) बैंक जमा	388.26	192.57	अ) अचल परिसंपत्तियाँ	1,505.90	1,503.50
आ) ऋण एवं अग्रिम		-	आ) पूँजीगत जारी कार्य	1,425.25	4,443.65
इ) बचत बैंक लेखे	91.32	251.40	VIII. सांविधिक भुगतानों सहित अन्य भुगतान	1,104.54	1,439.49
IX. निवेश भुनाना	10,841.00	17,950.78	IX. अनुदानों की वापसी		-
X. अनुसूचित बैंकों में मीयादी जमा भुनाना		-	X. जमा एवं अग्रिम	4,320.35	3,619.42
XI. अन्य आय (बीएमआरसीईएल मुआवजा सहित)	140.95	81.26	XI. अन्य भुगतान		-
XII. जमा एवं अग्रिम	3,582.80	3,195.38	XII. इति शेष		
			अ) हाथ में नकद	1.31	0.20
			आ) बैंक शेष		
			चालू खाते में		-
			बचत खाते में	2,428.01	5,670.92
			जमा खाते में	8,695.88	13,393.57
XIII. सांविधिक प्राप्तियों सहित विविध प्राप्तियाँ	9.04	28.31			
XIV. अन्य कोई प्राप्तियाँ					
अ) दान	1,247.15	771.30			
कुल	56,878.40	66,912.30	कुल	56,878.40	66,912.30

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर – भविष्य निधि

31 मार्च 2022 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

31 मार्च, 2021	देयताएँ	31 मार्च, 2022	31 मार्च, 2021	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च, 2022
	जीपीएफ		2,741.53	निवेश	2,574.99
2,652.39	अथशेष	2,596.54	19.12	निवेशों पर अपरिशोधित प्रीमियम	14.14
0.03	ओबी समायोजन	4.58			
21.38	घटाएँ : मार्च हेतु अभिदान	11.79	58.47	31/03/22 को उपचित ब्याज	54.52
257.31	जोड़ें : वर्ष में अभिदान	177.60	26.75	भाप्रसंबें-प्राप्य राशियाँ	64.49
21.38	जोड़ें : मार्च हेतु अभिदान	11.79			
191.02	जोड़ें : ब्याज जमा	171.77			
21.39	घटाएँ : अग्रिम/आहरण एवं ऋणों की वसूली	82.27			
482.82	घटाएँ : अंतिम निपटान	351.10		- कर्मचारी प्राप्तियाँ	
2,596.54	इति शेष	2,507.97			
				बैंक में नकद	
			0.81	एसबीआई	1.06
			0.92	एचडीएफसी	81.45
	प्रारक्षित ब्याज				
254.02	अथशेष	251.07			
(2.95)	घटाएँ : व्यय से अधिक आय	31.15			
-	अन्य देयताएँ	0.46			
251.07	इति शेष	282.68			
2,847.61	कुल	2,790.65	2,847.61	कुल	2,790.65

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर – भविष्य निधि

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31 मार्च 2022	31 मार्च 2021	आय	31 मार्च 2022	31 मार्च 2021
ब्याज जमा किया गया :			निवेश पर ब्याज अर्जित	216.73	183.07
जीपीएफ लेखा	171.77	191.02	जोड़ें : मार्च में उपचित ब्याज		
			बैंक लेखा पर ब्याज	8.13	5.86
			विविध आय	4.58	
सामान्य व्यय	0.01	0.87			
परिसंपत्ति की बिक्री पर घाटा	26.52	-			
व्यय से अधिक आय	31.15		आय से अधिक व्यय		2.95
कुल	229.44	191.89	कुल	229.44	191.89

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर – भविष्य निधि

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	राशि	राशि	भुगतान	राशि	राशि
1/4/2021 को अथशेष			जीपीएफ अग्रिम/आहरण		82.75
एसबीआई	0.81				
एचडीएफसी	0.92	1.73	अंतिम निपटान – जीपीएफ		348.98
जीपीएफ अंशदान		180.01	वर्ष के दौरान निवेश किया गया		410.00
जीपीएफ ऋण वसूली		0.48	अन्य भुगतान		0.01
निवेश भुनाया		555.00	इति शेष :		
निवेश पर आय		187.03	एसबीआई	1.06	
			एचडीएफसी	81.45	82.51
कुल		924.25	कुल		924.25

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./–
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./–
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./–
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एनपीएस

31 मार्च 2022 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

31 मार्च 2021	देयताएँ	31 मार्च 2022	31 मार्च 2021	परिसंपत्तियाँ	31 मार्च 2022
	एनपीएस श्रेणी-I लेखा			एनपीएस श्रेणी-I लेखा	
53.88	अथशेष	65.78	65.78	मार्च 2022 हेतु देय अभिदान एवं अंशदान (भाप्रसंबें से)	68.52
53.88	घटाएँ : मार्च 2021 हेतु अभिदान	65.78	-	निवेश	-
				ब्याज उपचित किन्तु अदेय	-
				बैंक में शेष	-
692.61	जोड़ें : अभिदान+संस्थान अंशदान	764.44			
	जोड़ें : ब्याज जमा	-			
626.83	घटाएँ : एनएसडीएल में अंतरण	695.92			
	इति शेष				
65.78	एनएसडीएल देय	68.52			
65.78	कुल	68.52	65.78	कुल	68.52

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एनपीएस

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

व्यय	31.03.2022	31.03.2021	आय	31.03.2022	31.03.2021
अभिदाता के खाते में जमा ब्याज	-	-	निवेश पर अर्जित ब्याज	-	-
बैंक प्रभार	-	-	घटाएँ : 31/03/2021 को उपचित ब्याज	-	-
			ब्याज उपचित किन्तु अदेय	-	-
कुल	-	-	कुल	-	-

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर एनपीएस
31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्ति	राशि	भुगतान	राशि
1/4/2021 को अथशेष	-	निवेश	-
एनपीएस श्रेणी-1 लेखा	-	एनएसडीएल को आहरण/वापसी	-
		एनएसडीएल को अंतरण	701.83
स्व अभिदान	254.06	भाप्रसर्बे को अंतरण	0.00
संस्थान अंशदान	447.77	31/03/2022 को इति शेष	
निवेश पर प्राप्त ब्याज	-		
बचत बैंक लेखा पर ब्याज	-		
भुनाया गया निवेश	-		
कुल	701.83	कुल	701.83

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-
सावित्री एच.डी.
वरिष्ठ प्रबंधक (वित्त एवं लेखा)

ह./-
राजेंद्र के बंडी
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-
ऋषिकेश टी कृष्णन
निदेशक

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 02/08/2022

भारतीय लेखा तथा लेखापरीक्षा विभाग
Indian Audit And Accounts Department



प्रधान निदेशक लेखापरीक्षा (केन्द्रीय) का कार्यालय, बेंगलूरु
Office of the Principal Director of Audit (Central)
Bengaluru

गोपनीय / पंजीकृत डाक द्वारा

नं पीडीए(केंद्र) / सीएबी / 2022-23/बी-128 दिनांक : 03/10/2022

अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट की प्रति एवं लेखों की प्रमाणित प्रति प्रेषित :
निदेशक, भारतीय प्रबंध संस्थान, बेंगलूरु को इस जानकारी के साथ कि मंडल द्वारा
दस्तावेज अपनाया जा सकता है और संसद में प्रस्तुत करने हेतु, सरकार को भेजने से
पहले, प्रस्ताव पारित किया गया है। उपरोक्त दस्तावेज एवं इस संबंध में पारित संकल्प
की एक प्रति सहित मुद्रित वार्षिक रिपोर्ट की दो प्रतियाँ इस कार्यालय को प्रस्तुत करने
की कृपा करें।

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र)
बेंगलूरु

31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान, बेंगलूरु (भाप्रसंबें) के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम 1971 की धारा 19(2) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान, बेंगलूरु (भाप्रसंबें) का 31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा और प्राप्त एवं भुगतान लेखों की लेखा परीक्षा की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इस वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल वर्गीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखांकन मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड आदि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता एवं निष्पादन पहलुओं आदि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती हैं।

3. हमने भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि, वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है, वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन संबंधी के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंधन द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों पर समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

- i) हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे ।
- ii) इस रिपोर्ट में दर्शाए गए तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, भारत सरकार, शिक्षा मंत्रालय (पहले मानव संसाधन विकास मंत्रालय) द्वारा निर्धारित प्रपत्र के अनुसार है ।
- iii) हमारी राय में, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है कि भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर (भाप्रसंबें) द्वारा रखे गए लेखा बही एवं अन्य संबंधी दस्तावेज उचित हैं ।
- iv) हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :

अ. सामान्य

1. संस्थान द्वारा अपनाई गई अचल परिसंपत्तियों पर मूल्यहास की दरें मानव संसाधन विकास मंत्रालय के प्रारूप के अनुरूप नहीं हैं ।

आ. लेखों का संशोधन

लेखा परीक्षा टिप्पणी के आधार पर, भाप्रसंबें ने लेखों को संशोधित किया और इसे 3 अगस्त, 2022 को पुनः प्रस्तुत किया । लेखा परीक्षा का असर इस प्रकार रहा :

- i) “निधियों के स्रोत और अनुप्रयोग” में रु. 5.37 लाख की वृद्धि हुई, जो रु. 1368.21 करोड़ से रु. 1368.26 करोड़ हो गई ।
- ii) आय रु. 3.19 लाख घटकर रु. 261.97 करोड़ से रु. 261.94 करोड़ हो गई है । व्यय रु. 5.38 करोड़ घटकर रु.179.59 करोड़ से रु.179.53 करोड़ हो गया । वर्ष हेतु अधिशेष में रु. 2.03 करोड़ से रु.2.05 करोड़ होकर रु. 2.18 लाख की वृद्धि हुई है ।

इ. सहायता अनुदान

वर्ष के दौरान संस्थान ने रु.12.23 करोड़ का अनुदान प्राप्त किया है। पूर्व वर्ष का अप्रयुक्त शेष रु.11.06 करोड़ था और उस पर संस्थान ने रु. 0.08 करोड़ का ब्याज उपार्जित किया है एवं रु. 0.15 करोड़ ब्याज वापस किया। अतः संस्थान के पास रु. 23.22 करोड़ की कुल निधि उपलब्ध थी, जिसमें से संस्थान ने रु. 8.20 करोड़ का उपयोग किया और शेष राशि रु.15.02 करोड़ है।

- (v) पूर्ववर्ती अनुच्छेद में हमारी टिप्पणी के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि, इस रिपोर्ट में संबद्ध तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा, लेखा बही से मेल खाते हैं।
- (vi) हमारी राय और हमारी श्रेष्ठ सूचना एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के संलग्नक में दर्शाई गई लेखांकन नीतियाँ एवं लेखों पर टिप्पणियाँ तथा ऊपर बताए गए विशिष्ट मामलों और अन्य मामले उक्त वित्तीय विवरण से मेल खाते हैं और भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप सत्य एवं निष्पक्ष दृष्टिकोण देता है।

क. जहाँ तक यह 31 मार्च, 2022 को भारतीय प्रबंध संस्थान, बेंगलूरु के मामलों की स्थिति, तुलन पत्र से संबंधित है; और

ख. जहाँ तक यह उस दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा के अधिशेष से संबंधित है।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक हेतु एवं की ओर से



लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र)

बेंगलूरु

दिनांक : 3 अक्टूबर, 2022

संलग्नक

1. आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता :

तिमाही आधार पर आंतरिक लेखा परीक्षा में सनदी लेखाकार लगे हुए हैं और वर्ष के दौरान इसके कार्यक्षेत्र में कोई परिवर्तन नहीं किया गया है।

2. आंतरिक नियंत्रण प्रणाली की पर्याप्तता :

आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकार एवं स्वरूप के अनुरूप है।

3. अचल परिसंपत्तियों की प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली :

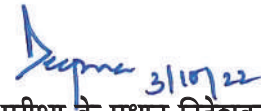
वर्ष 2021-22 हेतु अचल परिसंपत्तियों का प्रत्यक्ष सत्यापन पूरा किया गया और कोई महत्वपूर्ण अंतर नहीं पाया गया।

4. वस्तुसूची की प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली :

वस्तुसूची का प्रत्यक्ष सत्यापन प्रतिवर्ष किया जाता है और नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है।

5. सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता :

संस्थान की सारी सांविधिक देय राशि एकत्रित की गई और निर्धारित समय में इसका भुगतान किया गया।

 31/07/22

लेखा परीक्षा के प्रधान निदेशक (केंद्र)

बेंगलूरु



Indian Institute of Management Bangalore 47th Annual Report 2021-2022

Contents

	Chairperson's Message	3
	Director's Report	6
1.	Board of Governors	15
2.	Programmes	16
3.	Executive Education	29
4.	Faculty	33
5.	Research and Publications	36
6.	IIMB Management Review	37
7.	Consulting	39
8.	Centres of Excellence	40
9.	Internationalisation	76
10.	Infrastructure	79
11.	Communications	84
12.	Marketing	86
13.	Alumni Relations	87
14.	Office of Development	90
15.	Policy and Initiatives	91
16.	IIMBx MOOC Programme	93
17.	Personnel and Administration	98
18.	Reporting Impact	101
19.	Financial Position	104
20.	Statements	105
21.	Statement of Accounts	159



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT
BANGALORE

Vision

To be a global, renowned academic institution fostering excellence in management, innovation and entrepreneurship for business, government and society

Mission

- Nurture innovative global business leaders, entrepreneurs, policy-makers and social change agents through holistic and transformative education
- Provide thought leadership that is contextually embedded and socially relevant and makes positive impact
- Pursue excellence in education and thought leadership simultaneously without making any tradeoffs

Values

- Uphold high standards of **integrity** and **ethical behaviour**
- Build a culture of **collaboration** and **trust**
- Respect the **dignity** of every individual and provide **equal opportunity**
- Provide **academic freedom** to Faculty in pursuit of excellence
- Celebrate **excellence** in education, thought leadership, policy and social impact in an **inclusive and diverse** way
- Prioritize **quality over quantity** in both education and thought leadership

Guiding Principles

- Preserve **intellectual autonomy** by ensuring long-term financial sustainability
- Strive to achieve a **fair balance** while responding to the expectations of various stakeholders



Dr. Devi Prasad Shetty

Chairman and Senior Consultant Cardiac Surgeon,
Narayana Group of Hospitals, Bengaluru

Introduction

IIM Bangalore continues to enhance its global standing among management schools around the world through innovation and strengthening of its research and teaching programmes. The school also has a deep commitment to contributing to education and skill-building for the nation. Given how technology and innovation are reinventing education, IIMB is continuously striving to capitalise on these exciting changes to enhance the teaching and learning within the campus, as well as extend its reach beyond the campus walls. It gives me great pleasure to share with you some of IIM Bangalore's milestones, successes and achievements during the past year.

Institute

The institute has adapted and sustained its excellent standards in the face of the pandemic. I must congratulate the faculty who authored thought leadership articles, especially on subjects like telemedicine, AI, different aspects of healthcare. They have also associated with NGOs, in their individual capacities or as part of the institute, to address the healthcare and other needs of the underprivileged members of the population during the pandemic.

The school itself and the students too, adapted wonderfully during the last two years of uncertainty and change. The students proved to be agile, flexible, adaptable and compassionate learners – these are qualities that will continue to hold them in

good stead as they go out and make a difference in the world. It is indeed a great achievement for all the stakeholders to have adapted to the digital medium so quickly and so well.

IIM Bangalore, by offering the best management education to its students, aims to in turn advance and support important national initiatives, and in this quest, IIMB continues to receive tremendous support from the government, amongst other entities. IIMB has also received an Appreciation Certificate from the State Government, acknowledging the adoption of environment-friendly initiatives and sustainable practices on campus. Such positive impact is indeed praiseworthy.

The Primary Health Centre in Kodichikkanahalli, which is in Bommanahalli zone near IIMB, has been very proactive throughout the COVID-19 pandemic and has helped the institute by organising RT-PCR tests and vaccination camps. IIMB, as an institute, believes in acknowledging their efforts and giving back to the community, especially in these challenging times. IIM Bangalore handed over medical supplies and equipment worth Rs 20 lakh to Kodichikkanahalli PHC, in January this year.

Rankings

The outstanding faculty of IIMB who play an important role in business, government and society, are also instrumental in enhancing the institute's excellent rankings – both nationally and globally – and in ensuring that the students have a great learning experience.

EQUIS, the leading international system of quality assessment, improvement and accreditation of higher education institutions in management and business administration, reaccruited IIM Bangalore for a period of five years, in December 2021. This is the second time that IIMB has received the accreditation for five years, the longest period that EQUIS offers. Graduates who study at an EQUIS-accredited school can be assured that they will receive international recognition for their qualification, which is extremely important in today's global environment.

IIMB's MBA programmes consistently feature in the Top 3 in India and in the Top 50 globally in the QS and FT Global Rankings. IIMB is always among the Top 3 management schools in the NIRF rankings.

Partnerships

IIM Bangalore continues to forge and sustain collaborations with diverse entities in its quest for cutting-edge management education and research, as well as in creating social impact.

The Platform for Investors' Education is a Centre for Capital Markets & Risk Management project funded by the National Stock Exchange of India, with an aim to enhance financial literacy and financial education. The collaboration saw the celebration of the World Investor Week in November 2021, featuring talks by industry experts and academicians.

The Centre for Software & Information Technology Management's association with the International Software Product Management Association has also resulted in Software Product Management Summits annually, the latest being held in January this year, featuring Dr. C N Ashwath Narayan, Minister of Science and Technology, Government of Karnataka, Dr. Ramana Reddy, IAS officer in charge of IT, Debjani Ghosh, President, NASSCOM, and industry leaders.

As we know, India is one of the fastest growing Aviation markets in the world. IIMB's association with Toulouse Business School, France, has resulted in the annual conferences on the 'Future of Aerospace & Aviation', which bring together industry experts, researchers and scholars to deepen the understanding of the current state and future of the sector.

IIMB has also partnered with Japan's Mizuho Bank, the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, and many other corporate and government bodies.

NSRCEL

NSRCEL, the innovation and entrepreneurial learning centre at IIMB, has signed an agreement with Indian Bank aimed at facilitating funding for identified start-ups under Indian Bank's 'Ind Spring Board' scheme. The funding will help these start-ups meet their working capital requirements for growth. NSRCEL incubates early-stage companies which demonstrate the potential to innovate, implement and create impact. It must be placed on record that several start-ups from NSRCEL responded proactively to tackle the challenge posed by the pandemic using their ideas, technology and expertise.

NSRCEL and the Buddha Fellowship Program have joined hands to co-create and build an incubation program to develop the rural entrepreneurship ecosystem. The BFP already has a unique program and many of its successfully graduated Buddha Fellows are working in the areas of horticulture, agriculture, dairy, nutrition, gig economy skills, supply chain management, in the under-developed districts of the country.

I would also like to emphasise that SaaS technology leader Amagi, one of the earliest start-ups incubated

at NSRCEL, has set foot into India's unicorn club with their latest round of funding. Due to its strong all-round performance and tremendous market demand which led to further investments from existing investors, the firm has earned the unicorn status. It is a significant milestone in the portfolio of NSRCEL and its teams of associates, managers, mentors and faculty.

IIMBx

The school's digital learning initiative IIMBx has led the way in helping both students and faculty adapt to a new learning environment.

IIMBx created a new record with a massive 48% completion rate in its online course delivered as part of a Women Entrepreneurship Programme, hinting at the immense possibilities to tap in the digital learning space. This massive participation was recorded as part of the 'Empowering Women through Entrepreneurship Program' launched by the National Commission for Women, wherein IIMB's action-oriented online course 'Do Your Venture: Entrepreneurship for Everyone' was used for training the participants in Entrepreneurship. The programme is designed to promote economic independence among women through entrepreneurship.

A MOOC on Platform Business Models was also launched last year, through which participants can gain a strategic perspective to building and setting up platforms. Prof. R. Srinivasan's book '*Platform Business Models*' was released last year as well.

Internationalisation

IIMB has deep engagements with several international networks. Student mobility was impacted due to the Covid-19 situation. Always quick to respond to challenges, IIM Bangalore offered student exchange in the virtual mode.

Alumni Commitment

I must make a special mention of our alumni. The generous contributions received from our alumni help us in making a difference in our endeavour to pursue excellence. The contribution towards scholarships for differently abled students, Fellowships, naming of facilities on campus, are a few examples of utilisation of these funds for our institute's betterment, and I must thank the alumni for their contributions in terms of funds, their time, and their love for their alma mater. They continue to make us proud.

GPS Renewables, a Bangalore based cleantech firm set up by IIMB alumni from PGP, Mainak Chakraborty and Sreekrishna Sankar, was in the news for having raised Series B funding. That is a great achievement and GPS Renewables can utilise this funding towards R&D and growth and expansion initiatives. When IIMB set up its biogas plant in 2017 to turn waste into wealth, it was by none other than GPS Renewables.

Conclusion

IIM Bangalore was very prompt to respond to the challenges posed by the pandemic. Among the various other steps taken, IIMB has adopted stringent safety measures including holding regular testing and vaccination camps, and ensures the safety and wellbeing of its community.

We all have seen the turmoil that the entire world faced in the last two years, and how the people had to change and adapt. IIMB strives to teach its students to embrace change and not to resist it, seize any opportunity that arises from a rapidly shifting environment, have a deep understanding of technological trends and their implications, and always try to change things for the better.

IIMB takes pride in doing things differently. During the year gone by, the school has made significant progress in handling the daunting challenges, working in alignment with India's economic initiatives such as Make in India, Digital India, etc., being responsive to the emerging trends in the global education milieu, and marching forward.

Warm Regards,

Dr. Devi Prasad Shetty,

Chairperson, Board of Governors, IIM Bangalore



Professor Rishikesha T Krishnan,

Director, IIM Bangalore

Introduction

IIM Bangalore strives to offer education and thought leadership in order to create professionals who would be able to respond and contribute to any changing scenario at the national or international level. The world today is facing challenges at all fronts – be it geopolitical, be it a pandemic, and more. We shape young minds and train them to be leaders and change agents, so that they can use their learnings to come up with innovative solutions and make a mark. They are groomed to take on the most challenging problems, solve in exemplary ways and set an example for the future generation of professionals.

Although the last two years have been very challenging for the entire world, I am proud that IIM Bangalore not only sustained its excellent academic standard, but also continued to execute its social responsibility with utmost commitment. There was exemplary work done by the entire IIMB community to fight against the pandemic and lend a helping hand to the less privileged.

I am happy to share with you IIM Bangalore's milestones, and the highlights of the successes and achievements of the Institute, our students, faculty and alumni, during the year 2021-22.

Programmes & Events

Despite the challenges brought about by the pandemic, IIM Bangalore continued to host summits, workshops conferences, student fests and events online, with unstinting support and cooperation from all stakeholders.

The International Virtual Conference on Future of Aviation and Aerospace 2022 was held on March 12, 2022.

The 13th IMR Doctoral Conference, co-organised by *IIMB Management Review* and the Office of the Doctoral Programme at IIMB, saw three days of select paper presentations and critiques, and stimulating keynote addresses by eminent and well-published researchers, from Syracuse University, IIMB, and more.

The Marketing and Finance & Accounting areas have also initiated webinar series and hosted world-class academicians as speakers.

The Women in Management Club hosted the 7th edition of the Women Leadership Summit, themed on 'Reimagining Future Generations'.

Radhika Gupta, MD and CEO of Edelweiss Asset Management Company, participated in a fireside chat in May as part of the LeaderSpeak Series, hosted by the Post Graduate Programme in Enterprise Management in collaboration with the Centre for Capital Markets and Risk Management. The webinar, titled, 'The Girl with Broken Neck', witnessed a huge and enthusiastic audience.

The Post Graduate Programme in Management students hosted the 14th edition of Eximius, one of the largest entrepreneurial summits in the country, themed 'Reflect. Reboot. Rebound'. The two-day national summit comprised competitions, speaker sessions, fireside chats, panel discussions, workshops, and product demonstrations by start-ups. Vista, another student-led business summit, was held in August 2021 featuring talks by the then ISRO Chairman Dr. K. Sivan, Union Minister Smriti Irani, Former Chief Economic Advisor to the Government of India Arvind Subramanian, Founder & Chairman of Marico Harish Mariwala, and Director of the 'Baahubali' films S.S. Rajamouli.

'Unmaad', the annual cultural festival organised by the students of PGP, was held from March 4 to 6, 2022 and featured performances by Mohit Chauhan and The Yellow Diary. It also included a speaker series featuring Dr. Subramanian Swamy, former Union Minister, Vidhu Vinod Chopra, film producer and director, Brijendra Kala, actor and screenwriter, and Gauranga Das, Director, ISKCON Eco Village.

Executive Education Programmes

Executive Education at IIMB has been participating in the Financial Times Executive Education rankings for the last seven years and has consistently figured among the FT-ranked programmes globally. The FT ranking of IIMB's Executive Education Programmes has moved up significantly during the year under

review. As per FT ranking for 2020, IIMB ranks among the Top 50 Global Providers of Executive Education and is the top-ranked school from India with a global rank of 45. The Custom and Open Programmes have been individually ranked at 52 and 55 respectively.

EEP has forged partnership with several international schools to expand its offerings for working professionals in India and abroad. The international schools with whom IIMB's EEP has partnerships for LDCP include: McGill's Desautels Faculty of Management, McGill University, Canada; Lancaster University Management School, Lancaster, UK; Toulouse Business School, Toulouse, France; Friedrich–Alexander University Erlangen–Nürnberg and Fraunhofer Institute of Integrated Circuits, Erlangen, Germany, and HEC Paris, France.

Executive Education, in partnership with Toulouse Business School, organised the 5th edition of the Future of Aerospace and Aviation Conference in February 2022. It attracted a panel of eminent speakers and delegates from India and France.

During the year, EEP successfully launched two new online programmes and revived the General Management Programme for Healthcare Executives, besides offering several other programmes.

The performance of Executive Education which was adversely affected by the onset of COVID in FY 20-21 revived in FY 21-22. There has been a steady recovery of demand fuelled by the desire of the individuals to upskill themselves for the post-COVID world as well as organisations wanting to ensure the future readiness of their employees. The

B2C segment has done relatively better compared to the B2B segment.

The impact of COVID on Executive Education has left a mark on the way the programmes are being designed and delivered. While the demand for in-person delivery has increased, there also continues to be a focus on having some parts of the programme delivered in live, online mode, which is leading to hybrid and blended (self-paced and instructor-led) models of learning engagement. The experiences and learnings from the pandemic-hit world, have been transformational for learning and development. Organisations as well as managers are more receptive to continuous, personalised and digital learning. Institutions as well as HR and L&D teams of companies are adopting platforms that facilitate omni channel delivery of concepts and frameworks, continuous assessments, group projects, team exercises, gamification and individualised learning journeys.

Programmes Offered

Programme Category	Number of Programmes	Number of Participants	Number of Programme Days	Number of Participant-Programme Days
Open Long Duration Certificate Programmes	18	1055	443	18115
Open Short Duration Programmes	37	484	133	1719
Custom Programmes	49	1645	363	11397
Total	104	3184	939	31231

Internationalisation

During 2021-22, IIMB renewed partnerships with 12 international universities and signed one new partnership. The school's Student Exchange Programme is one of its key internationalisation initiatives. During the year, there were 26 Inbound and 86 Outbound students for the SEP.

Centres of Excellence

IIMB's Centres of Excellence continued their good work during the year. The new centres are growing and contributing – the Mizuho India Japan Study Centre celebrated its Foundation Day on 14th September 2021, thereby marking the centre's entry to the fifth year of its operations.

The Supply Chain Management Centre hosted the Seventh Biennial Supply Chain Management Conference, in December 2021, themed 'Post-pandemic Supply Chains: Innovations and New Paradigms'. It witnessed active participation from academic researchers and industry practitioners alike, and featured talks from experts from Intel, Harvard Business School, A.T. Kearney, Kellogg School of Management, and more.

The Centre for Corporate Governance and Citizenship has been conducting capacity building workshops on 'Entrepreneurial Leadership and Governance' for NGOs. CCGC also organised an online panel discussion on 'Succession Planning in Boards: Better Ensure than Endure' and a webinar on 'Shareholder Activism: Influences on Good Corporate Governance'.

The Centre for Teaching and Learning hosted the Samiksha series of webinars, two of which were about the National Education Policy.

The Platform for Investors' Education, a flagship project of the Centre for Capital Markets & Risk Management, funded by the National Stock Exchange of India, held the World Investor Week in November 2021, themed on 'Investor Awareness: A Key to Financial Well-being'. The weeklong event included a series of webinars and round table discussions featuring eminent speakers.

The Software Product Management Summit India 2022 was co-hosted by the Centre for Software & IT Management and the International Software Product Management Association in January 2022, and featured workshops, industry tracks, presentations, panel discussions and fireside chats with industry leaders.

The Centre for Software and IT Management announced the launch of a webinar series called 'Tech & Us'. This book-talk series aims to offer the

audience a chance to hear the perspectives of the invited authors and discuss books with them.

The Centre for Public Policy has launched the series, 'Inequality Conversations', in the context of the World Inequality Report 2022. The centre also hosted book discussions with Daman Singh, author of 'Asylum: The Battle for Mental Healthcare in India', and Jaideep Hardikar, whose book 'Ramrao – The story of India's agrarian crisis', details the problems plaguing Indian agriculture. In August, the centre hosted the XVI International Conference on Public Policy and Management. A total of 56 papers were presented in two tracks over three days of the conference.

The year under review saw an enhancement in scale and scope of the activities of NSRCEL, IIMB's entrepreneurial learning centre. NSRCEL's tie-up with the National Commission for Women would result in the centre working with 2000 women entrepreneurs. The centre is also working with experienced entrepreneurs for the Goldman Sachs 10k Programme. The Women Start-up Programme, which was earlier sponsored by Goldman Sachs and is now being sponsored by Kotak Bank, focuses on women start-ups. There are few specialised programmes focused on mobility, for which the centre has collaborated with Maruti. There is also a programme on Fintech, in partnership with ICICI Securities. So, there is a huge amount of exciting work happening in the entrepreneurship space.

Faculty

The global recognition that IIMB has received, as well as its top position in rankings in India and overseas, is due to the leadership displayed by IIMB faculty in the field of management education.

- A book on Indian Knowledge Systems, co-authored by Prof. B Mahadevan, faculty of the Production and Operations Management area, was released by the Education Minister, Shri Dharmendra Pradhan. Described as "an idea whose time has come", the book introduces concepts and applications of Indian Knowledge Systems to students of Science and Engineering in a way they can relate, appreciate and explore further.
- Prof. R. Srinivasan of the Strategy area launched a book on Platform Business Models. This is a very relevant and contemporary area in Management and Prof. Srinivasan's book is designed as a primer for entrepreneurs setting up and operating platform business firms, senior managers in large corporations repurposing their resources to initiate network dynamics in their businesses, early career managers, and professionals engaging with myriad platform firms for their professional and personal needs.

- Prof. Sourav Mukherji, from the OB&HRM area, published a book called *Inclusive Business Models*. The book, published by Cambridge University Press, is about organisations that employ principles of business to address the needs of the poor. It takes an analytical approach to derive insights about business models by comparison with other inclusive models seen within the same sector and through comparisons with models from a different sector.
- A book titled, '*Shifting Orbits: Decoding the Trajectory of the Indian Start-up Ecosystem*', co-edited by Prof. Srivardhini K Jha of the Entrepreneurship area, was launched in July 2021 by Shri Amitabh Kant, CEO, NITI Aayog.
- Dr. Deepti Ganapathy of the Management Communication area published her book '*Media and Climate Change – Making Sense of Press Narratives*'. The book looks at the Indian media's coverage of Climate Change, and investigates its role in representing the complex realities of climate uncertainties and its effects on communities and the environment.
- In a first-of-its-kind initiative, Prof. Ganesh N Prabhu, from the Strategy area, has published a unique course flow, which will enable new business school faculty to teach a course on New Product Development.
- An IIMB study has brought to light the fact that there is not a single country, not even in the richest or most developed parts, where wives earn as much as their husbands. The researchers, Professors Hema Swaminathan and Deepak Malghan, from the Centre for Public Policy, used data from 2.85 million households made up of heterosexual couples between the ages of 18 and 65 years. The data was collated by a non-profit, the Luxembourg Income Study.
- In April 2021, Prof. U Dinesh Kumar of the Decision Sciences area, was declared one of the winners of the *Analytics India Magazine* Data Science Faculty Awards 2021, in the category: Distinguished Professor Award. The awards celebrate excellence in Data Science, Analytics, Machine Learning and AI pedagogy.
- Dr. Arpita Pandey of the Marketing area was awarded the Bala and Vasantha Balachandran Research Grant by the North American Society for Marketing Education in India (NASMEI), for a research paper based on her dissertation. Dr. Pandey's research was one of the three successful research proposals from over 50 paper submissions that the program attracted. Her research focuses on the impact of pro-social interventions in consumers' online decision journey on consumer behaviour.
- Dr. Arpit Shah from the Public Policy area was awarded funding from Evidence in Governance and Politics (EGAP), to extend his dissertation research on urban green spaces. His was one of the two successful 'climate justice' proposals from 75 proposals that the program attracted.
- Shri N.S. Vishwanathan, Senior Fellow at the Centre for Public Policy at IIMB, and Prof. M.S. Sriram of the Public Policy area, have co-authored a report on Urban Cooperative Banks, released in August 2021.
- Prof. Gopal Das, from the Marketing area, has been featured among the top 2% researchers in the world for single year impact, as per a study conducted by scientists from Stanford University.
- Prof. Arnab Mukherji, from the Public Policy area, was part of the Lancet Panel which comprised 21 experts. The panel made eight recommendations to the Centre and states to fight COVID.
- Prof. Rejie George Pallathitta, from the Strategy area, was voted 'Professor of the Year in 2021' by the students of IIMB, as reported by InsideIIM. Prof. Pallathitta has won this accolade once again since last winning it in 2019.
- Professor Ludvig Levasseur, faculty in the Entrepreneurship area, received an award in recognition of Dedicated Service as Program Track Chair, from the Southern Management Association. He was also adjudged among the Top 100 Reviewers by the *Journal of Small Business Management*.

Students

Our students are our pride and joy. I would like to place on record some, if not all, of their achievements. Despite the challenges posed by the pandemic, our students participated in and performed exceedingly well in a range of national and global competitions. Here is a selection of their awards and prizes.

PhD

- Ravikanth Vazrapu was among three doctoral students who were recipients of the IIM Kozhikode Scholars for Future Award 2021. Ravikanth's submission was in the category, 'Theme addressing key priorities of India'. This submission was a development of his second year IS.
- Muneer Kalliyil was selected to be part of the DAAD PhD exchange at the Centre for Modern Indian Studies, Göttingen University. Such an opportunity not only helps students in their ongoing thesis work, but also opens avenues for future research projects through valuable collaborations.

- PhD scholar Vivek's work on water conservation, co-authored with Prof. Kanchan Mukherjee (OBHRM area) and Prof. Deepak Malghan (Public Policy area), was published in the prestigious *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America* journal under Sustainability Science. The paper is based on a study, which is amongst the first anywhere in the world that demonstrates long-term conservation of water in urban households through behavioural interventions alone.
- A paper titled, 'Borrowing from government-owned banks & firm's liquidation risk', authored by Ankitkumar Kariya was published in the *Journal of Corporate Finance*.
- A paper titled, 'Do firms that emit more Greenhouse gases engage in real earnings management?', authored by Velavan S, from the Finance & Accounting area, was awarded the First Best Paper at the First Annual Management Doctoral Colloquium 'Shodh Samagam' hosted by IIM Visakhapatnam.
- A paper titled, 'Shaking Up (and Keeping Intact) the Old Boys' Network: The Impact of the Mandatory Gender Quota on the Board of Directors in India', co-authored by Bibek Bhattacharya (of the Strategy area and first author), Ipsu Khadka (Academic Associate, Entrepreneurship area and second author), and Prof. Dalhia Mani of the Entrepreneurship area, was accepted for publication in the '*Journal of Business Ethics*', which is an FT 50 journal.
- Tanya Jain, from the Economics and Social Sciences area, won the Best Paper Award in this year's IMR Doctoral Conference hosted by the *IIMB Management Review* and the Doctoral Programme Office. Tanya won the Best Paper Award for her paper: 'Debt Contract Enforcement and Product Innovation: Evidence from a Legal Reform in India'. The IMRDC 2022 Best Critique Award was won by Himanshu Shekhar from the Strategy area and Anupama Kondayya from the OBHRM area.
- A paper titled, 'Debt Contract Enforcement and Product Innovation: Evidence from a Legal Reform in India', co-authored by Tanya Jain, from the Economics & Social Sciences area, Rahul Singh of Ahmedabad University, and Prof. Chetan Subramanian from the Economics & Social Sciences area, won the Second Best Paper Award at the 10th India Finance Conference.
- A paper titled, 'Interplay of Smart Data Pricing Regimes and Emerging Network Service Provider Roles in the Internet Value Chain', co-authored by doctoral student Sudha Madhavi Dastrala

and Prof. Rajeev R. Tripathi from the Production & Operations Management area, won the best paper award (second position) at the 24th Annual International Conference of the Society of Operations Management organised by XLRI Jamshedpur.

- Aishvarya, from the Decision Sciences area, was selected for the prestigious Intel India Research Fellowship Program 2021, from among a huge number of applicants. Her research proposal is about using AI techniques to identify factors influencing user's choice of product. It is a one-year fellowship.
- A paper titled, 'Work systems in the Indian Information Technology (IT) industry delivering Artificial Intelligence (AI) solutions and the challenges of Work from Home', co-authored by Vinay Reddy Venumuddala and Prof. Rajalaxmi Kamath from the Public Policy area, was accepted for publication in *Information Systems Frontiers*.

It is a great achievement for current doctoral students to be publishing in journals of repute.

PGPEM

- Mahalengam M H and Ashish Kishore Fatnani won the ad-making competition 'MarQAd', conducted by the Management Development Institute Gurgaon.
- Umesh D and Aalo Mukherjee won 'Mimamsa: The HR Strategy Event' hosted by IIT Bombay.
- Amit Pareek and Vishal Bajaj won the portfolio management competition, 'Market Master 4.0', conducted by IIM Trichy.
- Hardik Sanghavi and Rahul Goyal won 'Chanakya Neeti 4.0', conducted by the International Management Institute, New Delhi.
- Amit Pareek and Surabhi Muralidhara were declared runners-up at 'Cipher', a business analytics event, conducted by the Symbiosis Centre for Management and HR Development.
- Rahul Goyal and Hardik Sanghavi were runners-up at 'MoneyPoly', an event conducted by Symbiosis Centre for Management and Human Resource Development, Pune.
- Umesh D, Sunil Kulkarni and Aalo Mukherjee were runners-up in Vorstand 8.0 – the simulation-based case study competition conducted by IIM Ranchi. Sangmesh Hiremath, Vijay Shankar R Iyer and Sagar Kalkhair were first runners-up in 'Symvoulous 7.0 - The Live Business Case Challenge' also conducted by IIM Ranchi.

- Mamata Anurag Salakapurapu was adjudged one of the five Dynamic Delegates at the 'Mock Indian Parliament', conducted by the Public Policy Club of IIM Bangalore in collaboration with the Public Policy Group of IIM Udaipur.

EPGP

- Renganathan Sekar and Dheeraj Velaga won the top spot in 'Strategist - Call for Articles', a national-level technical article writing competition conducted by IIM Shillong.
- Anurag Pingle, Mudit Vaish and Abhinav Tiwari won a case competition 'ProdWhiz 2021', conducted by IIM Indore. They also won the second runners-up position in a B-plan competition called 'White Knight', hosted by IIM Kozhikode.
- Vikram Gupta, Nishant Kanhurkar and Sayantan Das won the online case competition 'Hôtelverse', conducted by the International Management Institute, New Delhi.
- Sapna Agarwal, Samarth Bhatnagar and Vatsal Todi won the Financial Valuation Challenge, organised by Delhi University.
- Mridul Nedungottil won a national-level article writing competition hosted by Narsee Monjee Institute of Management Studies, Mumbai.
- Renganathan Sekar and Nishant Kanhurkar were first runners-up in 'Dexterity', a national-level product management case study competition conducted by S. P. Jain Institute of Management and Research, Mumbai.
- Amitesh Sisodia was runner-up in the 'National Marketing Olympiad', organised by Capital Marketing Solutions.
- In the annual PGPM case competition hosted by IIMA, Himanshu Thakur, Yash Pandey, Mansi Parmar and Dr. Divya Tandra were the first runners-up.

PGP

- Arushi Bansal, Ayushi Agarwal and Siddharth Mittal were awarded the Aditya Birla scholarships. A total of 160 applications from nine select IIMs, XLRI and Faculty of Management Studies were evaluated. I would like to add that this is a wonderful achievement. I am sure the recipients will live up to the expectations of the scholarship. The Aditya Birla Scholarship is a merit-based scholarship awarded to PGP students of both the first and second years.
- Chirag Mehta, Divya Ahuja and Prachi Arora

won the Asian Paints Canvas 2021 contest. The IIMB team bested 972 teams from 12 eligible campuses from across the country. Participants were required to work on a live problem statement that the company could be facing.

- Vivek Kumar, Dhiraj Kumar, Nabajit Paul and Mayank Jha were among the winners of the 2021 Global Bloomberg Trading Challenge, which is the only university investment competition to take place entirely within the Bloomberg Terminal. The IIMB team was adjudged fourth best in the world in the contest, featuring 488 teams and 14,445 trades. The faculty advisor for the team was Prof. M S Narasimhan from the Finance & Accounting area.
- Arjun Mehra, Raja Ram Pandey and Butke Madhur Mangesh, PGP in Business Analytics students, won the Asian Paints Chain Reaction supply chain case competition, featuring over 720 teams.
- Kritika Mittal, Hariharasudhan Ayyappan and Shanmugaraja Selvakumaran were runners-up at the Lodha Group's Real Estate Case Competition – 'Soar for More 2021'. They had to evaluate market entry options for a real estate developer.
- Shrey Ostwal, Sudipto Nan and Samarth Yadav from PGP, and Hardik Sanghavi from PGPEM, won the 'Best Student Showcase' honours at the Software Product Management Summit India 2022, a conference organised jointly by IIMB's Centre for Software & Information Technology Management and the International Software Product Management Association. The IIMB team's achievement was for the showcase of their Software Product Management project titled: 'Avalara Inc.: Taxation and Compliance' under the Academic Track event. They shared the top honours with IIIT Bangalore.
- Latasha Tanwar, Madhu Sudan Chhangani and Srishti Saxena were second runners-up in the Ethics Challenge, which is a competition between university-sponsored teams to analyse a case which contains a variety of ethical dilemmas. The Ethics Challenge is developed and implemented independently by the CFA Society in conjunction with the CFA Institute.

Prayaas, the social impact club of the students of the Executive Post Graduate Programme in Management, joined hands with the NGO Panaah, to raise money for community centres for kids. Team Prayaas also organised treats for children at the orphanage – Apna Ashiana. The team also sponsored supplies for senior citizens at Asha Jeevan Elder Care Home. The social impact club Vikasana too strives to make a difference in society through the 20-plus events that it conducts throughout the year.

Placements

PGP & PGP-BA

The Lateral and Final Placements for the PGP and PGP-BA Class of 2020-22 saw 662 offers, leading to all 513 students who appeared for placements being placed over two interview days. The placement season saw an increase in offers across all sectors.

An impressive number of companies expressed their interest in recruiting the first batch of MBA in Business Analytics students. This programme was introduced by IIMB in 2020, and the first batch graduated this year.

All the placement processes were conducted online, with utmost efficiency, thanks to the efforts by the Career Development Services Chairperson, staff and the student teams.

EPGP

For the EPGP Class of 2021-22, out of the 72 students who opted for placements, 71 received campus placements and one student started his own EdTech venture. The highest number of offers came from the Consulting domain, followed by IT. Altogether 30 recruiters participated in the process.

Financial Position

The Institute closed the FY 2021-22 with gross revenue of Rs. 262 crores which represented a growth of 12%, compared to the previous financial year. The current year's total revenue was about 86% of the pre-pandemic fiscal year 2019-20 (Rs. 304 crores) and this financial performance sets the Institute on the track for normalcy.

Academic programmes contributed over 87% of the total revenue for the year. Degree-granting programmes continued to contribute more than 59% of the total revenue depicting the sustained growth. Revival of Executive Education Programmes (EEP) from the impact of pandemic was evident during the year and EEP revenue of Rs. 70 crores demonstrated 34% growth compared to the previous financial year. This progress is attributed to increase in participant programme days for custom and open programmes offered by the Institute.

The returns from corpus and endowment funds contributed to 7% of the total revenue. Despite the reducing interest rate scenario, the Institute has been able to maintain a robust portfolio return based on well laid out investment strategy on the parameters of safety, good credit quality and liquidity.

The total expenditure including depreciation, for 2021-22, amounted to Rs. 180 crores which is 3% higher than the actuals of 2020-21 which was at Rs. 174 crores. This increase is attributable to rise in establishment, administrative and general expenses. The current year's total expenditure was about 81% of the pre-pandemic fiscal year 2019-20 (Rs. 221 crores). In addition, the Institute continued to focus on cost optimisation throughout the year.

The Institute ensured a safe campus for employees and students by leveraging on the COVID Fund created during FY 2019-20. It continued to make additional investments in digital infrastructure, and health and safety requirements to augment the hybrid way of delivering education. Regular COVID-19 tests at campus, and quarantining facilities to students and employees were provided to adhere to COVID-19 protocols as recommended by the State and Central Government from time to time. As part of its CSR initiative, the Institute supported the Primary Health Centre (PHC) in Kodichikkanahalli, in its neighbourhood, by handing over medical supplies and equipment worth Rs. 20 lakhs to upgrade their medical infrastructure.

The following faculty members were the top earners in the Institute during the financial year: Prof. U Dinesh Kumar, Prof. S Raghunath, Prof. PD Jose, Prof. Sankarshan Basu and Prof. G Shainesh.

The Institute continued the tradition of offering financial aid to the eligible students by disbursing Rs. 8.5 crores during the year. The research activities were carried out as per the planned allocation through various centres, faculty research grants and awards.

The annual capex spends amounted to Rs. 20 crores towards library resources, equipment and IT-related infrastructure during the year. The infrastructure expansion projects are in progress at the Bannerghatta Road campus and the new campus at Jigani, Anekal Taluk. During this year, an amount of Rs. 44 crores was spent towards these expansion projects. The Institute had taken up a campus-wide ERP implementation initiative and a few ERP modules went live during the year 2021-22.

The Institute received various donations, project grants and CSR contributions from its alumni, corporate entities and government departments for various initiatives, including the golden jubilee year activities proposed for 2023.

The gross surplus during the year, before statutory appropriations, was Rs. 82.41 crores. The Institute

provisioned an amount of Rs. 29.04 crores towards Terminal Benefits Fund based on the actuarial valuation report. The Board of Governors of the Institute approved appropriations of Rs. 30 crores towards the Infrastructure Development Fund and Rs. 2.5 crores each towards Post-retirement Healthcare Fund and Employee Healthcare Fund from the surplus generated during FY 2021-22.

The Institute continued to invest in physical infrastructure to support capacity expansion at the new and existing campuses. This is in line with the vision of the Institute to ensure preparedness to start its undergraduate programmes. The Institute is also focusing to invest in the funds kept aside to support healthcare benefits for its employees and pensioners, especially in the current uncertain environment.

Overall, the financial performance of the Institute exhibits a positive trend and depicts a strong and healthy financial outlook.

Fund raising

The Institute raised more than Rs 30 crores as funds received and pledged during the financial year 2021-22. There is a considerable increase in the contributions from the alumni and corporate enterprises compared to the last financial year.

Tata Chemicals, Toshiba, Wipro Foundation, Mold-Tek Group, Mirae Asset Foundation, Kotak Mahindra Bank, NSE, ICICI Securities and Capgemini are some of the corporate enterprises and foundations that have contributed this year.

The contributions have been directed towards scholarships for differently abled students, Fellowships and the naming of a facility on campus, and NSRCEL programs.

Alumni

The Institute places on record its thanks to the alumni who have been a great source of support.

Our alumni have started contributing to the 'Golden Jubilee Fund' to support the growth plans of the Institute and are providing funding support to many other initiatives at IIMB in their individual capacity and as a batch. I thank our alumni who generously give of their time, energy and experience.

In January 2022, we announced the names of the recipients of the Distinguished Alumni Awards for 2022. The awardees are Vipul Parekh, PGP 1988, Co-Founder of Bigbasket.com; Raghavendra Rau, PGP 1989, Professor of Finance at the University of Cambridge; Apurva Purohit, PGP 1989, Co-Founder, Aazol, and Saugata Gupta, PGP 1991, Managing Director and CEO, Marico Limited.

The achievements of our alumni enable us to extend the reach of the IIM Bangalore community across continents. Amitesh Bharat Singh, alumnus of the PGPPM 2015-16 batch, received the President's Award for 'Specially Distinguished Record of Service'. The award was given to him by Finance Minister Smt. Nirmala Sitharaman.

Ms Prabha Narasimhan, alumna of PGP 1997, has been named CEO of Colgate Palmolive (India). Ms Narasimhan was Executive Director at HUL.

Umesh Kumar Shukla (PGPPM 2007-09) has been elevated to the post of 'Chief Adviser Cost' to the Government of India.

Rahul Singh, alumnus of the PhD programme, has been awarded the BRICS Economic Research Award 2021 from India EXIM Bank for his dissertation titled, 'Essays in International Trade in Post Liberalization India'. The award recognises advanced doctoral research in economics that is of contemporary relevance to the member nations of BRICS.

Manuj Khurana, PGP 2015, has been appointed by US-based electric vehicle firm Tesla as the Policy and Business Development Head for its India operations.

In May 2021, over 1000 alumni of IIMB from across India and the world attended the first ever virtual edition of IIMBueX, a leadership conclave organised by the alumni, for the alumni. The conclave was led by keynote addresses by the Union Minister of Finance and Corporate Affairs, Smt. Nirmala Sitharaman and Chairperson, Board of Governors of IIMB Dr. Devi Prasad Shetty. At the event, the IIM Bangalore Alumni Association unveiled an innovative fundraising initiative, to vaccinate close to 100,000 people from the underprivileged sections of society.

The IIM Bangalore Alumni Association Dubai Chapter, along with other professionals, launched a mission to supply 1000 oxygen concentrators across India, thus contributing to efforts to fight the pandemic.

Conclusion

I would like to express my gratitude to all those who are helping us build this great institution and achieve the vision that IIMB has set for itself.

The Institute takes its social responsibilities seriously and I must acknowledge the work done by the IIMB community during the pandemic. The community supported the Ketto campaign to raise funds for St. John's National Academy of Health Sciences, last year. A campaign, run by faculty members' families, had reached out to the transgender community in Bengaluru, during the second wave of the pandemic.

There was fundraising on campus to provide dry ration to those in need and cooked meals to relatives of patients in government hospitals. Advisory support was offered to Atria Foundation and several NGOs. A few faculty members were part of a group that went out and distributed dry ration to ensure that disadvantaged people did not go hungry.

IIMB's vision is to be a globally renowned academic institution fostering excellence in management, innovation and entrepreneurship, for business, government and society. It is about supporting entrepreneurship and about nation-building. We are clear that we do not want to be restricted to management in a very narrow way. We want to think about a broader scope for management which includes the social sector, which includes district development, which includes social entrepreneurship, and so on. We want to have an impact on a much wider range of stakeholders, through holistic and transformative education. A lot of interesting times are ahead of us, as the school continues in its efforts to create the best ecosystem for teaching, learning and research, and reach the next level of excellence.

Warm Regards,

Professor Rishikesh T Krishnan,
Director, IIM Bangalore

Dr. Devi Prasad Shetty Chairperson, BoG Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru (India)	Mr. Rajiv Maliwal Founder & Managing Partner Sabre Partners, Singapore Mumbai (India)
Dr. Hasmukh Adhia Former Finance Secretary Government of India Ahmedabad (India)	Dr. P. D. Jose Professor Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru (India)
Ms. Vinita Bali Chairman Global Alliance for Improved Nutrition, Switzerland Bengaluru (India)	Professor Rishikesha T Krishnan Director Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru (India)
Mr. Sonjoy Chatterjee Chairman Goldman Sachs (India) Securities Pvt. Ltd. Mumbai (India)	Mr. M. D. Ranganath Member of the Board HDFC Bank Bengaluru (India)
Professor Das Narayandas Senior Associate Dean Harvard Business School, Boston, MA USA	Ms. Nirupama Rao, IFS (Retired) Former Foreign Secretary Government of India Bengaluru (India)
Ms. Shanti Ekambaram President Consumer Banking, Kotak Mahindra Bank Ltd., Mumbai (India)	Ms. Kalpana Saroj Chairperson Kamani Tubes Mumbai (India)
Dr. Mukta Kulkarni Professor Indian Institute of Management Bangalore Bengaluru (India)	Joint Secretary, Government of India a) Ms. Neetha Prasad Joint Secretary (Management, ICC & Policy) Ministry of Education, Government of India New Delhi (India) From 14 th June 2021 – 16 th September 2021 b) Mr. Purnendu Kishore Banerjee Joint Secretary (Management, MC & Scholarship) Ministry of Education, Government of India New Delhi (India) From 17 th September 2021 onwards
Mr. P Ravi Kumar, IAS Chief Secretary Government of Karnataka Bengaluru (India)	
Special Invitees	
Professor K Kumar Dean (Alumni Relations and Development) Indian Institute of Management Bangalore	Professor Rajendra K Bandi Dean (Administration) Indian Institute of Management Bangalore
Professor Chetan Subramanian Dean (Faculty) Indian Institute of Management Bangalore	a) Professor Rupa Chanda Dean (Programmes) Indian Institute of Management Bangalore From 3 rd May 2021 – 24 th August 2021 b) Professor Rahul Dé Dean (Programmes) Indian Institute of Management Bangalore From 25 th August 2021 onwards

- As on 31 March 2022
- Presented in alphabetical order of last names

The details of the meetings of the Board of Governors are appended in **Statement 1.**

Overview

Indian Institute of Management Bangalore offers degree-granting programmes-Doctor of Philosophy (PhD), Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP), Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), Post Graduate Programme in Management (PGP), and Post Graduate Programme in Management – Business Analytics (PGP-BA).

IIMB also offers the N.S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc), and the Mahatma Gandhi National Fellowship (MGNF), which are Certificate programmes.

2.1 Doctor of Philosophy (PhD)

The Doctoral Programme of IIMB is recognised as equivalent to a PhD by the Association of Indian Universities and the Government of India. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course emphasises on a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

The mission of the Doctoral Programme at IIMB is to:

- Provide rigorous, world-class, interdisciplinary training in all areas of business management and public policy that will equip students with the ability to conduct cutting-edge, publication-quality research of an international standard
- Contribute to the creation and transmission of knowledge in all areas of business management and public policy with emphasis on issues faced by firms and organisations in India
- Contribute to the efforts of IIMB faculty in the creation, transmission, communication, and application of knowledge in all areas of business management and public policy
- Help meet the teaching and research manpower needs of academia and industry by producing highly skilled individuals with exceptional analytical ability and training in conducting specialised research

The Doctoral Programme adheres to the following values:

- Emphasis on creation of theoretical and empirical knowledge in all areas of business management and public policy

- Professional ethics and intellectual honesty
- Rigour in interdisciplinary research and training
- Promotion of professional activity and teamwork by students
- Building relationships with other leading universities and research organisations, worldwide

The PhD students at IIMB specialise in one of the following areas:

- Decision Sciences
- Information Systems
- Economics & Social Sciences
- Entrepreneurship
- Finance & Accounting
- Marketing
- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The students are expected to complete the programme within 5 years. The maximum duration of the programme is 7 years.

2.1.1 Academic Activities

During the year 2021-2022, 25 students enrolled and one student left the programme.

The area-wise intake of the batch is as follows:

Sl. #	Area	No. of Students
1	Strategy	2
2	Decision Sciences	3
3	Economics & Social Sciences	3
4	Finance & Accounting	2
5	Information Systems	2
6	Marketing	3
7	Organizational Behavior & Human Resources Management	3
8	Production & Operations Management	3
9	Public Policy	2
10	Entrepreneurship	2

After finishing their coursework, the third-year PhD students need to pass the Comprehensive Written Examination and the Viva. During the year, 21 students cleared the Comprehensive Written Examination (1 in the second attempt), and 21 students cleared the viva. A total of 22 students have constituted the Dissertation Advisory Committee (DAC). Altogether, 13 students have defended their dissertation proposals.

Details of the proposal presentations are appended in **Statement 2**.

2.1.2 Significant Achievements

The awards won by Doctoral Programme students and their achievements are shown in **Statement 3**.

2.1.3 Award of Doctor of Philosophy of IIMB

Eleven PhD students were awarded the title, 'Doctor of Philosophy', at the 47th Annual Convocation on April 08, 2022.

The list of students who received their title is presented in **Statement 4**.

2.1.4 Publications & Presentations

PhD students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars, where many of them made presentations.

The details of such publications and presentations are listed in **Statement 5**.

2.2 Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme in Management is a one-year full-time programme designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. The EPGP is designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich work experience in the context of emerging economies. It is structured as a general management programme for participants with a minimum of five years of work experience.

2.2.1 Academics

The academic year is divided into five terms, where two terms are devoted to core courses, one to the international immersion module, and two to electives. On completion of the 13 compulsory core courses in the functional areas of management, students choose seven elective courses, with the option of two additional elective courses, from a list of approximately 65 courses, and a Comprehensive Project, which is mandatory. The three-credit Comprehensive Project, carried out under the guidance of a faculty member, examines a live issue or topic pertaining to either a specific company or an industry. The objective is to integrate classroom learning with practical experience – applying concepts and methodologies learnt in the programme to real-world management issues.

2.2.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies or developed countries. Participants are hosted by a top business school in the chosen country for two weeks. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarise themselves with local challenges and opportunities.

This year due to the pandemic, the students attended an online version of the immersion with Friedrich-Alexander University Erlangen-Nuremberg. A total of 75 EPGP students completed an intensive immersion programme for a week.

2.2.3 Seminar Series

The Seminar Series is a unique feature of the EPGP. It has been designed to expose the participants to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, etc. The details of the seminars conducted during the year is listed below:

Seminar Series - 2021		
Date	Speaker	Speaker Details
20-10-2021	Scott Pharr	Global Managing Director for Accenture's Capability Network Industry Practices

Seminar Series - 2021

Date	Speaker	Speaker Details
29-09-2021	Manoj Kohli	Country Head of SoftBank India
19-08-2021	Ashish Dave	Heads Mirae Asset Venture Investments (India)
04-08-2021	Prof. Ruth Stevens	Leader in Business Marketing and has held senior marketing positions at Time Warner, Ziff Davis and IBM, as well as two start-ups
29-07-2021	Dr. Rakesh Kumar	Chief Advisor to Population Services International, a 1992 batch IAS officer of Uttarakhand cadre
07-07-2021	Vipul Parekh	Cofounder and CMO of bigbasket.com
24-06-2021	Richa Arora	Managing Partner & CEO of ESG Stewardship Services

2.2.4 Prayaas

EPGP manages a student-driven social service trust called Prayaas (meaning: 'to try'), which strives to create a sustainable ecosystem for continued social welfare. Prayaas has been an integral part of EPGP since its inception in 2010 by the second batch of EPGP. The subsequent batches have successfully sustained and enhanced its activities. The committee now is registered as a trust with the charter of promoting, conducting, and funding the developmental and social, charitable activities in the areas of health, nutrition, education, and environment to facilitate welfare of the underprivileged sections of our society.

2.2.5 EPGP 21-22 Prayaas Committee Initiatives

This year Prayaas aimed to foster social consciousness through sustainable and long-lasting initiatives.

Fundraiser: Prayaas collaborated with Panaah Community Centers (PCC) to support the education of 80 underprivileged children by raising funds for the organisation. The children, who were affected by school closures due to lockdown, were supported by PCC to bridge the widened learning gap. The fundraiser was generously supported by the cohort, the

alumni as well as the professor community. The fundraiser was organised in commemoration of an EPGP alumnus who had passed away due to Covid-19.



ILSS Workshop on 'Career Transitions to Social Sector': Prayaas organised an engaging workshop in partnership with India Leaders for Social Sector (ILSS). The workshop brought in marquee speakers such as Sanjeev Sehrawat (Director – Grant Lifecycle Management, Tata Trusts) and Smita Venkatraman (Social Entrepreneur), who are our very own alumni and had taken the plunge into the development sector. The speakers along with the CEO of ILSS, Anu Prasad, threw light on their journey and shared their perspectives on 'demystifying the social sector'. The workshop was well received by the cohort and helped them in breaking certain myths about working in the development sector.



Mentor-To-Go Initiative: The Prayaas Committee also introduced an innovative

initiative in collaboration with an NGO, Mentor Together, and formulated a unique mentorship program, wherein young adults from disadvantaged backgrounds were mentored by interested students from the cohort. The team liaised and designed a two-month program in which the mentees were matched with EPGP students, who acted as mentors, based on their career interests and experience. The mentors underwent a small training and then conducted regular 1-to-1 sessions with the assigned mentees and guided them on topics such as Goal Setting, Time Management, Emotional Management, etc. The initiative was a success as the mentors were able to impact the mentees' life meaningfully, whilst forming genuine connections with youth from a different stratum of society.

Rural Development/Immersion: The Prayaas team visited the Nonavinkere village in Tumkur district, which is currently adopted by IIMB to further its economic and social development. The team held discussions with professors and other stakeholders to understand the scope of the project. The team further visited the schools, laboratories, farmer producer organisations, nutrition farms, etc., and presented the ideas and short-term actions in which the student community's help can be solicited.



Figure 1 - Nutrition Farm in the School Premises

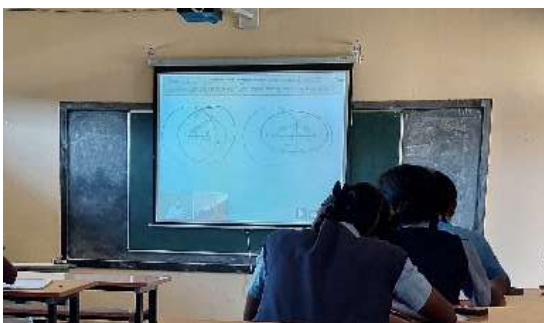


Figure 2 - Remote Learning Session



Figure 3 - Computer Lab



Figure 4 - Nursery Plantation

Note : The funds for all the events were raised from the EPGP class of 2022.

2.2.6 IIMB Business Conclave 2021

The IIMB Business Conclave is the annual flagship event of EPGP. The event provides a platform for thought-provoking discussions on pertinent new-age topics and trends. It attracts CXOs, Thought Leaders, Economists, Entrepreneurs, Policy Makers, and Professionals, who analyse and discuss real-world business scenarios, deliberate on their impact, and stimulate insightful discussions. The conclave gives a golden opportunity to inquisitive minds to interact with, learn from, and get inspired by these leaders.

The theme of Business Conclave 2021 was 'Adapting to Emerging Trends: Anticipate, Proact and Lead' with talks and discussions on the challenges arising from the Covid-19 pandemic for businesses and the economy, and for innovative ways to remodel businesses to increase productivity, motivation and sustainability in a post pandemic world.

The Chief Guest for the event, Shri Amitabh Kant, CEO, NITI Aayog, delivered the inaugural address, highlighting recent developments and opportunities in India. The keynote speaker, Ms. Shanti Ekambaram, Group President, Kotak Consumer Banking, spoke on transformational leadership. The event included panel discussions with leading industry professionals on sustainable thinking, evolving consumer preferences and

what it takes to ride a B2B unicorn. Dialogues on the intersection of policy and economic growth of India and a fireside chat on financial markets and monetary policy provided insights on the issues facing the Indian economy and financial markets. The event also hosted a quiz competition. IIMB Business Conclave 2021 had a large number of business schools enthusiastically participating in the different events.

2.2.7 Award of Degree

During the 47th Annual Convocation on April 8, 2022, 76 students received the degree in the Executive Post Graduate Programme in Management. Bendi Ashok Kumar won the Gold Medal for first rank, while Renganathan Sekar won it for Best All Round Performance

2.2.8 EPGP Placements 2021-22

The recruitment process for EPGP 2021-22 was organised as a combination of Day Zero followed by rolling placements. This was done to accommodate the long-drawn recruitment process for senior positions through the rolling window, while the Day Zero was instituted to attract marquee recruiters. The process commenced on 9th November 2021 with Day Zero, where prominent organisations like McKinsey, Bain, BCG, Accenture, Samsung, Flipkart, and Incendo participated, among others. As on 25th March 2022, of the 75 students in the graduating class, 72 wanted to participate in campus placements. Two students are on sabbatical and one has started his own venture. 71 students have found suitable career options through campus placements and one student has rejected an offer.

Table-1: Outgoing Industries of EPGP Students

Sl. #	Industry	Total Offers	%	Sl. #	Industry	Total Offers	%
1	Consulting	34	47	6	Energy	2	3
2	IT	22	31	7	ITeS	1	1
3	E-Com-merce	4	6	8	Mobility	1	1
4	Fashion/Retail	3	4	9	Manu-facturing	1	1
5	Health-care	2	3	10	BFSI	1	1

Table-2: Incoming Industries of EPGP Students

Sl. #	Industry	Percentage
1	IT/ITeS	24
2	Others	22
3	Oil & Energy	13
4	Manufacturing	12
5	BFSI	9
6	Automotive	8
7	FMCG	5
8	Shipping	4
9	Consulting	3

Table-3: EPGP Placement Data

Sl. #		2021-22	2020-21	2019-20
1	Total No. of Students	75	73	75
2	Number of Companies	30	27	29
3	No. of Offers Accepted	71	52	69
4	Students Opted out	2	0	0
5	Started Own Venture	1	0	1
6	Sabbatical	2	0	0
7	Salary Offered*			
8	Highest Offered	₹71.13	₹43.00	₹60.00
9	Median	₹30.00	₹26.00	₹28.50
10	Mean	₹30.90	₹26.58	₹29.88

*salary figure in INR lakhs per annum

The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 9**.

2.3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) was launched by IIM Bangalore in 1998 as a

programme delivered on weekends, for software professionals. Based on the feedback from participants and the industry, this programme was relaunched as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) in the academic year 2014-2015. The new programme is a 22-month weekend residential programme open to working professionals from all industrial and services sectors.

The PGPEM is a master's level degree-granting programme scheduled for Friday afternoons and Saturdays to make it accessible to working professionals. The purpose of the programme is to complement the excellent functional knowledge and experience, from any discipline, that participants might possess with contemporary management knowledge to prepare them for greater responsibilities in a liberalised and globalised economy.

The PGPEM is designed for the needs of high performing professionals from across industries who want to continue working even as they upgrade their management knowledge and skills. It provides them a strong grounding in general management through the core courses in the first year, and ample opportunity to acquire specialised knowledge through a rich choice of electives in the second year.

Most of the elective classes have students from IIMB's other degree-granting programmes providing a context for interaction among a wide variety of perspectives. Further, those who have more flexible work schedules may be able to enrol in electives scheduled on regular weekdays. The innovative scheduling allows participants in the PGPEM to stay on campus every weekend, providing them ample opportunity to benefit from all the facilities at IIMB. They are able to conduct teamwork projects and joint study sessions and also participate in extracurricular activities to increase bonding with a network of professionals from a variety of industries and roles.

2.3.1 Core Courses and Electives

- Q1/Q5: 03 Core and 06 Electives offered
- Q2/Q6: 03 Core and 07 Electives offered
- Q3/Q7: 03 Core and 05 Electives offered
- Q4/Q8: 04 Core and 04 Electives offered

2.3.2 Project Presentations

- Q5: 11 Projects
- Q6: 23 Projects

- Q7: 15 Projects
- Q8: 07 Projects

2.3.3 Exchange Programme

A total of 25 PGPEM students participated in the March Global Network for Advanced Management Exchange, 24 in the October Global Network for Advanced Management Exchange and 11 in FTSEP.

2.3.4 Award of MBA Degree

A total of 73 students of PGPEM Batch 2020 and two students of PGPEM Batch 2019 were awarded the Master of Business Administration (MBA). Medals and prizes were awarded to top performing students. Rohan Bajla was awarded the gold medal for securing the first rank. Umesh D was awarded the gold medal for Best All-Round Performance.

2.3.5 Student Activities

With COVID persisting across the world, the incoming PGPEM 2021-23 batch was onboarded virtually on 3rd April. Due to the unique challenges that this batch would face, the PGPEM administration and Student Affairs Council (SAC) discussed the support the senior batch could provide to ensure smooth onboarding of the PGPEM 2021 batch. The SAC team and the office orchestrated multiple programs to ensure that the 2021 batch does not feel overwhelmed by the magnitude of change in the daily routines.

Some of the initiatives that the SAC team helped with are:

Welcoming 2021 Batch in Townhall: The SAC team was provided with a 30-minute slot which included an address by SAC President Umesh D and Secretary Gautham CB. This was followed by a description of life at IIMB and insights into what the future would hold for the newcomers.

Additional Programs for Support: To ensure that the 2021 batch settles in their new routine, the SAC and the office came up with multiple programs listed below:

Buddy Program: Each volunteer from the senior batch was introduced to three students from the cohort to act as buddy. The buddy and the mentees met on a regular basis to understand how they should cope with academic and personal issues related to workload.

These buddy groups were encouraged to meet often, if only to discuss experiences and challenges being faced by the buddies, so that the senior batch buddy could guide them.

Social Learning: The social learning concept was introduced to the 2021 batch so that they could utilise peer learning. Multiple tutorials were held by the experts within the 2021 batch, explaining some difficult concepts in the subjects.

The PGPEM 2021 batch was also encouraged to inculcate a group learning spirit within their cohort, and many study groups were formed, which met regularly and discussed subjects and supported each other to learn together.

Townhalls with Juniors: The SAC organised virtual meet and greet townhalls between the seniors and juniors so that both batches could be formally introduced. The SAC also encouraged the juniors to have informal virtual gatherings so that the bond within the cohort becomes stronger.

With support from the office and the initiatives, the SAC was able to ensure a smooth onboarding in a virtual manner. The batch had a very enthusiastic first year with SAC elections, lots of competitions and industry speakers.

Knowledge Sharing Sessions: Based on the interest of the 2021 batch, the SAC also arranged for mentors from the 2020 batch who could guide them through the core courses. They also provided information on exam format, elective courses, CCS project guidelines and elective bidding software.

Pehel 2021 was hosted on August 15, 2021. The Director's Merit List featuring the Top 10 merit candidates from the PGPEM-2020 batch was also announced as part of the event.

Drishti, the visionary leadership and business summit, was hosted on September 25 and 26. The theme was 'Resurgent Growth – Building Back better'.

In his address as chief guest, Vishal Bali, CEO of Asian Healthcare Holding, emphasised the need for agility among business leaders in adapting to the post-COVID world. He spoke about the need to learn and unlearn much faster than ever before to adapt to a changing business environment.

2.3.6 PGPEM Leader Speak Series – Industry Leaders / Alumni Talk

The PGPEM LeaderSpeak Series started on May 2, 2021, with the topic, 'The Girl with the Broken Neck', by Radhika Gupta, MD and CEO at Edelweiss AMC, LinkedIn Top Voices 2020. This event was organised in collaboration with IIMB's Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM). The second talk was on 'Business transformation from the lens of B2B Marketing, Sales, Operations & Strategies' by the Vice President, Marketing – UiPath India & South Asia.

In the third session of the PGPEM LeaderSpeak series, on June 6 2021, Sanjay Agarwal, Co-Founder, Promoter and MD, CenturyPly Boards India Ltd., spoke on how quality is a mindset, on building a self-sustained organisation and much more.

Kavitha Siddada, Head of Design Engineering at Shell, was the key speaker at the fourth session of the series and took students on an insightful tour of how technology can be leveraged as a key enabler in Retail IT.

In the fifth session of the PGPEM LeaderSpeak series, Ashish Bhandari, MD & CEO, Thermax Ltd, shared insights on charting growth strategies for diverse product portfolios. "Design is a beautiful solution. It solves a problem and beautifies the solution too," said Anil Reddy, in the sixth session of the PGPEM LeaderSpeak series in a session titled, 'Impact of Design in Growing Businesses'. Founder and Design Director of Lollypop Design Studio, Reddy added that customers fell in love with a solution when it was beautiful, when content was presented in a consumable way.

2.3.7 PGPEM Women Speak Series

Uma Rani, Senior VP at SAP, and alumna of PGSEM 2002, and Jyoti Goenka, Senior Director at Capgemini, and alumna of PGPEM 2021, discussed the importance of setting the right expectations among all stakeholders at work and home to delegate responsibilities and reduce stress. They also discussed the need for all genders to get rid of stereotypes and pre-conceived judgements of one another, on letting go of the control we sometimes tend to cling to, on context-based leadership with changing team dynamics, besides other interesting takeaways.

2.3.8 Speed Networking – Virtual ‘Charcha’ Session

One of the toughest challenges of being part of the PGPEM during COVID was the taking away of the luxury (or joy) of sitting next to each other in class. Face-to-face meetings were infrequent and sporadic at best. One of the biggest values of doing PGPEM is the peer learning and networking derived from each other. So, Virtual Charcha was launched to enable meeting peers 1:1 and networking virtually.

Two candidates were randomly paired from the pool on a weekly basis and connected through email. Once paired to someone over email, they set up a meeting, mutually convenient, to meet and network.

2.3.9 Academic Committee

The Academic Committee interfaced with the below 3Ps, that is,

- Professors
- Programme administration
- Peer academic coordinators from PGP, PGP-BA and EPGP, for smooth functioning of academic activities

Initiatives taken as part of Academic Committee included, but were not limited to:

2.3.10 Elective Demand Estimation, Proposal and Anchoring

- Data driven approach based on detailed surveys to gauge demand for courses among PGPEM second-year students
- Based on the survey results, programme offices and professors were approached for aligning elective offerings with student expectations
- Demand estimate surveys also provided data, based on which requests were made to professors for increasing the seats for PGPEM students, especially in the non-PGPEM anchored electives
- Interfaced with Dean Programmes Office for smooth execution of elective bidding rounds
- Term timetable and alumni feedback
- Significant efforts were put into providing simplified term timetable and other relevant information such as course feedback from

alumni, which helped prepare for bidding rounds

- Subject Representative Selection and aiding student learning experience

Timely selection of Subject Representatives (SRs) in coordination with Peer Academic Committees. The academic coordinators of all programmes agreed to share the responsibility of selecting SRs, irrespective of the programme which anchored the course. For each course, one SR from the anchoring programme and another SR from programmes with more than 10 students in the course were selected.

Covid has been a big hurdle in networking and peer learning, especially among students from different programmes. WhatsApp groups were created for each elective to help students coordinate and connect efficiently with each other.

2.3.11 Term Calendar for major academic events

Term calendar with details such as exam dates, pre-reads information and assignment/case submission due dates were created by PGPEM SRs for PGPEM anchored courses. It served two purposes, that is, a single source of information for all students and scheduling information for ad-hoc activities for other committees like the alumni committee and industry relations committee.

2.3.12 Mailing Distribution Lists

Mailing distribution lists were created for a few courses based on student and professor interest. It enabled class interaction with professors even after course completion.

The Academic Committee also worked with professors in conflict resolution to work around suitable schedules for quizzes and exams which were not suitable for all programme students. The committee members constantly interfaced with the office on behalf of the students for any academic issues.

2.3.13 Competitions won by PGPEM students

Sl. #	Batch	Event Name	Conducted by	Participants	Position
1	2020-22	Neural Metrics - Strategy Case Competition	ICON - Consulting Club, IIM Bangalore	Nithin Shekhar - PGPEM & Umesh Gawale, Dudipala Nagaraju Reddy, Divya Priya C & Debayan Seal - PGPBA	Runner- up
2	2020-22 & 2021-23	Mimamsa – The HR Strategy Event	Avenues' 21, SJMSOM, IIT, Bombay	Umesh D - PGPEM 20-22 batch & Aalo Mukherjee - PGPEM 21-23 batch	1st Place
3	2020-22	Chanakya Neeti 4.0	The Economics Club, IMI, New Delhi	Hardik Sanghavi & Rahul Goyal	Winners
4	2021-23	Market Master 4.0 - the Portfolio Management Competition	FinvesT - The Finance and Investments Club, IIM Trichy	Vishal Bajaj & Amit Pareek	1st Place
5	2020-22	MoneyPoly	NEEV 21, SCMHRD, Pune	Hardik Sanghavi & Rahul Goyal	Runner- up
6	2021-23	Cipher, a Business Analytics Contest	SCMHRD, Pune	Surabhi Muralidhara & Amit Pareek	Runner- up
7	2020-22	SPM Summit India 2022- Academic Track Event	SPM Summit India 2022, the ISPMA Conference jointly organised by CSITM of IIM Bangalore, and ISPMA	Hardik Sanghavi - PGPEM & Shrey Ostwal, Sudipto Nan & Samarth Yadav - PGP	Best Student Showcase
8	2021-23	Symvoulous 7.0 - The Live Business Case Challenge	Agon-Rush 2022, IIM Ranchi	Sangmesh Hiremath, Vijay Shankar R Iyer & Sagar Raghunath	Runner up
9	2020-22 & 2021-23	Vorstand 8.0 - Simulation Based Case Study Competition	Agon-Rush 2022, IIM Ranchi	Umesh D - PGPEM 20-batch & Aalo Mukherjee & Sunil Kulkarni - PGPEM 21-batch	Runner up
10	2020-22	Perspective 2.0., 50mm Photography, Club	Aarunya 6.0, IIM Amritsar	Gautham CB	Second Runner up
11	2021-23	MarQAd, the Ad-making Competition	Marquity, the Marketing Club, MDI Gurgaon	Mahalengam M H & Ashish Fatnani	Winners
12	2021-23	OpsWise 10.0 by ISCEA	SigmaEta, Operations and Supply Chain Management Club, IIM Trichy	Surabhi Muralidhara & Amit Pareek	Second Runner up
13	2021-23	Corporate Hackers	Consulate, the Strategy and Consulting Club of IIM Trichy	Surabhi Muralidhara & Amit Pareek	Third Place
14	2020-22	Mock Indian Parliament	Public Policy Club, IIM Bangalore & Public Policy Group, IIM Udaipur	Mamata Anurag S	Dynamic Delegate

2.3.14 Sports Day

The PGPEM Cup 2022 was held on 27th March 2022, at the IIMB Sports Complex, after a gap of two years. The event is a battle of sports and games between the PGPEM senior and junior batches. This time, it was the junior batch that emerged winners. The spirit of sportsmanship

that connected the two cohorts and the camaraderie between them was amply evident.

2.4 Post Graduate Programme in Management (PGP)

The two-year full-time residential Post Graduate Programme, leading up to a Master of Business Administration, is designed to equip students to take on leadership roles in an increasingly complex and dynamic global scenario.

The programme lays the foundation for conceptual and analytical reasoning and gives the students an insight into the dynamics of the business environment. It revolves around the principle that world-class business leaders are not mass produced; they are nurtured and developed with personalised care and attention in small teams, and in a practical, application-oriented, user-friendly environment.

2.4.1 Preparatory Programme

The Preparatory Programme was held from June 14-26, 2021 for the PGP and PGP-BA batch of 2021-23. A total 126 (96 PGP and 30 PGP-BA) students attended the Preparatory Programme.

2.4.2 Orientation Programme

The Orientation Programme was held from June 27-30, 2022 for the PGP and PGPBA batch of 2021-2023.

PGP 1 (including PGPBA)

Academic Year	Number of New Students Enrolled	Number of Students who left the Programme	Total Enrollment
PGP 2021-2022	483	4	479
PGPBA 2021-2022	45	1	44

Term 3 Electives

Term III	No. of Electives Offered	No. of Electives Dropped	No. of Electives Conducted	No. of New Electives
PGP	17	4	13	Nil
PGPBA	3	0	3	Nil

Faculty Involvement in PGP/PGPBA 1 Courses

Status	Term I	Term II	Term III
Regular/ Visiting Faculty	PGP: 21 PGPBA: Nil	PGP: 24 PGPBA: 1	PGP: 31 PGPBA: 4
Adjunct Faculty	PGP: 4 PGPBA: Nil	PGP: 2 PGPBA: Nil	PGP: 2 PGPBA: Nil

PGP 2

Elective Courses:

Total Number of Electives: (Including Workshop Courses)	Term IV	Term V	Term VI
PGP	28	29	29
PGPBA	5	2	1

Total No. of New Electives:

Total Number of CCS Projects	Term IV	Term V	Term VI	Total
PGP	90	91	82	263
PGPBA	4	12	5	21

Term	No. of Electives Offered		No. of Electives Dropped	
	PGP	PGPBA	PGP	PGPBA
IV	34	5	6	0
V	42	3	13	1
VI	39	4	10	3

No. of Electives Conducted		No. of New Electives Conducted	
PGP	PGPBA	PGP	PGPBA
28 (4 Electives with 2 Sections)	5	1	4
29 (1 Elective with 2 Sections)	2	4	2
29 (No Elective with 2 Sections)	1	8	1

The list of New Electives is appended in **Statement 6.**

Workshop Courses

Workshop Courses were offered between Terms 5 and 6

- Design Thinking
- Intercultural Managerial Communication

Faculty Involvement in Elective Courses

Status	Term IV	Term V	Term VI
Regular/Visiting Faculty	PGP: 22 PGPBA: Nil	PGP: 20 PGPBA: 1	PGP: 22 PGPBA: 4
Adjunct Faculty	PGP: 9 PGPBA: 1	PGP: 9 PGPBA: 2	PGP: 11 PGPBA: Nil

The following courses were offered for two groups in the respective terms:

PGP**Term IV**

- Sales and Distribution Management
- General Commercial Knowledge
- Supply Chain Management
- Technology and Operation Strategy
- Managing Digital Transformations
- Product Strategy and Management
- French

Term V

- Social Entrepreneurship

Term VI

- Nil

2.4.3 BPIM

Only BPIM Japan was offered, but was dropped in the bidding process.

2.4.4 Award of Degree

The Convocation Ceremony was conducted on 8h April 2022.

The PGP Gold Medal for First Rank was awarded to Pratyush Goel and Second Rank to Aviruddh Jain and Priyank Dedhia.

The PGPBA Gold Medal for First Rank was awarded to Jeevan Nagaraj.

The Best All-Round Performance of the batch (including PGP and PGPBA) was awarded to Mythili K.

In all, 488 PGP students (including four Incoming Dual Degree students) were awarded the degree of Master of Business Administration.

Additionally, 40 PGPBA students were awarded the degree of Master of Business Administration in Business Analytics.

2.4.5 PGP STUDENTS' ACHIEVEMENTS

Sl. #	Company	Winners/Runners-Up	Participants
1	Philips	Winner	Kosinepalli Madhusudhan, Ajith Chandra Gopu
2	EXL Acumen	Runners-up	Rahav Mohan, Radhakrishnan SE
3	PWC	Winner	Himanshu Bareth, Siddhanth Bagaria
4	NMIMS, Mumbai	Winner	Abhijeet Didwania
5	Accenture	Runners-up	Rishi Mittal, Atul Kumar Gupta
6	Mondelez Maestros	Winner	Rohitraj Nair, Vinit Dodia
7	Accuracy	Winner	Anveshika Pandey, Siddhanth Bagaria
8	Flipkart	Runners-up	Latasha Tanwar, Harsh Agarwal
9	Indus Insights	Runners-up	Sumanth N, Aviral Kacholia
10	HUL	Runners-up	Latasha Tanwar, Harsh Agarwal
11	Lodha Group	Runners-up	Kritika Mittal, Hariharasudhan Ayyappan, Shanmugaraja Selvakumaran
12	Thoucentric	Winner	Vikas Meena, Subodh Pandey, Rishabh Tiwari
13	Citi Leadership Award 2021	Winner	Aprajita Tewari, Harini N
14	Tata Administrative Services, Tata Imagination Challenge 2021	Winner	Aviral Kacholia
15	Bharti Enterprises, Bharti Finpro	Winner	Aviral Kacholia, Chirag Mehta, Tanuj Ruia
16	TVS Credit EPIC Strategy	Runner-up	Saiksha Shetty
17	RPG Group	Runners-up	Arundhati Bhagat, Abhijeet Bagade, Snehal Hemaraj Falak
18	Mahindra RISE Champion	Winner	Sajna G
19	Xiaomi Young Minds Mentorship Programme	Winner	Harini N
20	Nestle Leaders League	Winner	Harini N
21	Top 100 Ideas, Disruptor By Welspun Group	Winner	Gitanjali Goswami, Soumyadeep Das

2.4.6 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first year PGP students, final placements for the final-year students of PGP, PGPBA, PhD and the placements for EPGP. The Student Placement Committees of PGP, PGPBA and the EPGP contribute significantly towards the successful completion of the placements.

Summer Internship

Summer Internships selection process for the batch of 515 students of which 29.31% were women commenced on November 8, 2021 and concluded on November 13, 2021. Two students opted out. All the 513 eligible students were recruited by 121 companies within the recruitment slots in roles like Business Analytics, Corporate Finance & Commercial Banking, e-Commerce, General Management, IT/Product Management, Management Consulting, Marketing & Sales and Operations.

Final Placements

The Final Placements commenced on February 14, 2022 and concluded on February 17, 2022. A total of 513 students, of which 27.61% were women, participated in this process. Eleven students opted out of Placements to pursue research in management and opportunities with previous employer. Around 137 companies participated in the Placements process and made 662 offers. Of these, 209 offers were made during the Final Placements.

Lateral Placements

The Lateral Placements was organised on a rolling basis between January 2022 and February 2022 for candidates with more than 18 months of work experience. A total of 37 companies visited the campus and made 180 offers of which 127 were accepted by the students.

The sector wise breakup of the total offers (PPO, LPO & FPO) are: Business Analytics 4%, Corporate Finance & Commercial Banking 10%, e-Commerce 11%, General Management 7%, IT / Product Management 20%, Management Consulting 42%, Marketing & Sales 5% and Operations 1%. Major recruiters on campus were Accenture Strategy-49, Amazon-31, The Boston Consulting Group-30, Bain & Company-26, McKinsey & Company-22,

Kearney-20, Microsoft-18, Goldman Sachs-18, American Express-14, Paytm-14, Ernst & Young-8 and Tata Consultancy Services-8.

Details of the Placement processes may be viewed in **Statement 7 & 8.**

2.5 N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship (NSR Pre-doc)

Overview

The N. S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship is a highly selective programme instituted with the aim to increase social diversity of management academia in India. It is a flexible one-year fellowship programme designed to enable and help the selected pre-doctoral fellows successfully apply to doctoral programmes in management and allied disciplines. The programme specifically targets applicants from historically under-represented sections of society.

The 2021-22 Pre-doctoral Fellowships are available in the following disciplinary areas within management scholarship and research.

- Decision Sciences
- Economics & Social Sciences
- Entrepreneurship
- Finance & Accounting
- Information Systems
- Marketing
- Organizational Behavior & Human Resources Management
- Production & Operations Management
- Public Policy
- Strategy

The Pre-doc programme is a flexible mentor-driven fellowship programme, where the fellows acquire the formal and tacit knowledge necessary to succeed in a doctoral programme. Each fellow is assigned to a mentor who is a full-time faculty member at IIMB.

While the programme offers great flexibility and choice, there are certain common and core elements that are required to be fulfilled:

- Fellows are required to attend the preparatory sessions conducted for the IIM Bangalore Doctoral Programme

- Each fellow will complete at least two doctoral-level or MBA-level three-credit courses in their areas of interest and approved by the faculty mentor
- Fellows will undertake research work and study for a minimum of 40 hours per week under the supervision of the faculty mentor
- A math clinic (1.5 hours per week) and a writing workshop (1.5 hours per week) are required, except when waived by the faculty mentor and approved by the Pre-doctoral faculty committee

2.5.1 Monthly Stipend and other Financial Support

- Each fellow receives a monthly stipend of INR 30,000 besides full tuition waiver for any coursework during their tenure
- The fellows also receive a house rent allowance as per prevailing institute norms
- The fellows are each assigned a cubicle space and provided onetime grant that can be used for purchase of a laptop
- The fellows are also provided with a onetime contingency grant (that can be used for academic purposes approved by the faculty mentor and the Pre-doc faculty committee) as per prevailing institute norms
- The fellows get support to attend national conferences where the fellow is the presenting author and approved by the Pre-doc faculty committee
- They also receive support to attend one national academic conference, even as only a participant or an observer, with prior approval of the faculty mentor

2.5.2 Pre-doctoral Programme Admission Details (2021-22)

- 390 applications received
- 87 called for interview
- 13 offers were made
- 12 accepted (of which 2 withdrew before the commencement of Fellowship)

The area-wise intake of the batch of 10 Fellows is as follows:

Area	No. of Students
Decision Sciences	2

Area	No. of Students
Economics & Social Sciences	1
Entrepreneurship	1
Information Systems	1
Marketing	1
Public Policy	2
Strategy	2

2.5.3 List of Faculty Mentors for 2021-22

- Prof. Soudeep Deb and Prof. Ishwar Murthy (Decision Sciences)
- Prof. Manaswini Bhalla (Economics & Social Sciences)
- Prof. Dalhia Mani (Entrepreneurship)
- Prof. Rajendra Bandi (Information Systems)
- Prof. Gopal Das (Marketing)
- Prof. Rajalaxmi Kamath, Prof. Allen Ugargol and Prof. Deepak Malghan (Public Policy)
- Prof. Nilam Kaushik and Prof. Deepak Chandrashekar (Strategy)

2.5.4 Papers Presentations by Students

Manoj Sonune authored a paper titled – ‘Social Security for Older Adults in India’, selected for ISEC Bangalore conference, scheduled for 6th June 2022.

All 10 students will be granted the certificates of completion after completing the Fellowship requirement satisfactorily.

Overview

The Executive Education Programmes (EEP) has been an integral part of Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) since its inception and contributes significantly to the mandate of the institute. The programmes conducted under EEP have played a critical role in providing managerial skills to a wide range of mid-level and senior-level managers in the industry and government to prepare them to meet the challenges of a globalised, rapidly changing economy. This emphasis on executive education has also ensured that the academic programmes of IIMB are grounded in the real context faced by the industry. In fact, executive education is IIMB's window to the industry and government and has made great strides in winning international recognition.

3.1 Objectives

Executive Education at IIMB is guided by the following objectives:

- The prime focus of EEP is to enhance and upgrade the management knowledge and skills of practising managers at various levels of management in industry and government. The programme caters to the needs of individuals who have not had access to full-time management education as well as to others who already possess significant domain knowledge but need to upgrade their managerial skills.
- Executive Education is an important means to build and strengthen IIMB's linkages with the industry and government, who are among the critical stakeholders of the institute. In fact, many of the industry linkages that IIMB nurtures today have been initiated through engagements with Executive Education.
- EEPs augment faculty capability and competence by bringing them in contact with problems faced by the industry and government. EEPs have generated and continue to generate opportunities for writing cases based on the Indian experience and also trigger research ideas that would have been otherwise difficult to arrive at. These engagements greatly contribute towards enriching faculty input in degree-granting programmes.
- In addition to facilitating case writing and research, EEPs have also resulted in consulting opportunities. Often the need analysis for an executive programme reveals other needs for intervention and faculty get an opportunity to

delve deeper into problems of the industry and government through consultancy assignments that may follow.

- EEPs contribute to the overall revenue of the institute to help leverage it for strategic initiatives.

3.2 International Ranking of Executive Education Programmes

As per the FT ranking, IIM Bangalore's Executive Education has been among the Global Top 50 in 2020, 2021 and 2022. Moreover, IIMB is the only Indian B-school in this list.

3.2.1 FT Ranking Methodology

The participating schools are ranked on various parameters, by corporations that commission the executive education courses (for custom programmes), by participants of these courses (for open programmes), and on the data reported by the schools.

The clients rate the Custom Programmes on a 10-point scale on a range of indicators pertaining to the course design, follow-up and future use. The information provided by the schools are used to assess internationalisation, growth, partner schools and faculty diversity.

The Open Programmes are ranked based on the quality of the participants, the teaching and the relevance of the skills they have gained. School data is used to calculate the remaining criteria on gender diversity and international participants, growth, international location and partner schools.

3.3 Overall Performance

The performance of Executive Education which was adversely affected by the onset of COVID in FY20-21 has begun to revive in FY21-22. The COVID induced economic slowdown had an all-round impact on the economy. The uncertain economic climate has impacted the demand for Executive Education from organisations and individuals alike. There has been a steady recovery of demand fuelled by the desire of the individuals to upskill themselves for the post-COVID world as well as organisations wanting to ensure the future readiness of their employees. The B2C segment has done relatively better compared to the B2B segment.

The impact of COVID on Executive Education has left an indelible mark on the way the programmes are being designed and delivered. While the demand for in-person delivery has increased, there also continues to be a focus on having some parts of the programme delivered in live, online mode which is leading to hybrid and blended (self-paced and instructor-led) models of learning engagement. The experiences and learnings from the pandemic-hit world, have been transformational for learning and development. Organisations as well as managers are more receptive to continuous, personalised and digital learning. Institutions as well as HR and L&D teams of companies are adopting platforms that facilitate omni channel delivery of concepts and frameworks, continuous assessments, group projects, team exercises, gamification and individualised learning journeys.

3.3.1 Performance Highlights

- The total number of conducted and ongoing programmes is 104 this year (please refer Table 1 for a comprehensive summary of programmes conducted)
- The number of participants who have completed or are undergoing programmes is about 3184
- The number of participant programme days content delivered is about 31,231
- Executive Education, in partnership with Toulouse Business School, organised the 5th edition of the Future of Aerospace and Aviation Conference in February 2022. It attracted a panel of eminent speakers and delegates from India and France
- Successfully launched two new Online programmes and GMHE was revived
 - o Modular Programme on Data Science (ML, Big Data and AI)
 - o Emerging Leaders Programme
 - o General Management Programme for Healthcare Executives (GMHE)

Table 1

Pro-gramme Category	No. of Pro-grammes	No. of Parti-cipants	No. of Pro-gramme Days	No. of Parti-cipant-Pro-gramme Days
Open LDCPs	18	1055	443	18115
Open SDPs	37	484	133	1719
Custom Pro-grammes	49	1645	363	11397
Total	104	3184	939	31231

3.4 Programmes Offered

3.4.1 Open Programmes

The Open Programmes fall into two major categories – Short Duration Programmes (SDPs) and Long Duration Certificate Programmes (LDCPs). The Short Duration Open Programmes are of 3-5 days duration. The Long Duration Programmes are conducted over a period of 1-12 months with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends to enable working executives to undergo the programmes without having to take major breaks from work.

3.4.2 Long Duration Certificate Programmes

The Long Duration Certificate Programmes (LDCPs) have been hugely popular with the working professionals ensuring keen competition for admission. The programmes are highly valued by the participants for the world-class learning environment. IIMB has always stayed a step ahead in understanding the needs of the industry in designing programmes aligned to meeting its needs.

The LDCPs attract very experienced professionals and therefore present an excellent opportunity for peer learning and networking. IIMB also has partnerships with some of the international schools of repute to enhance the learning experience of the participants and offer an exposure to global best practices.

3.4.3 International schools with which EEP has partnerships for LDCP

- Desautels Faculty of Management, McGill University, Canada
- Lancaster University Management School, Lancaster, UK

- Toulouse Business School, Toulouse, France
- Friedrich-Alexander University Erlangen-Nürnberg and Fraunhofer Institute for Integrated Circuits, Erlangen, Germany
- HEC Paris, France

Salient Features

- EGMP, now in its 60th edition, is a segment leader among the General Management courses
- IIMB is one of the first schools to launch a programme on Business Analytics and Intelligence about 10 years back
- Most recent addition is a programme on Data Science completing the offerings in Data Analytics space
- Only school to offer a specialised programme on Aviation and Aerospace in partnership with a school in France
- Sectoral programmes for IT, Healthcare and Media & Entertainment
- International programme on Digital Transformation in partnership with FAU, Nuremberg and Fraunhofer Institute for Integrated Circuits
- Programmes for Top Management – Advanced Management Programme, International Management Programme and Independent Directors Programme
- Programmes for Family Business Owners and Entrepreneurs
- Leadership Programme for Women to prepare them for Board level positions – Tanmatra
- General Management Programme with blended learning – GMPx for Dubai and India and Emerging Leaders Programme
- Certificate Programme in Technology and Management (CTM) – offered in partnership with IITM

During 2021-22, IIMB conducted 18 Long Duration Certificate Programmes and 1055 participants have completed or are undergoing the various programmes that were offered.

3.4.4 Short Duration Certificate Programmes

The SDPs are designed and offered by IIMB faculty based on the expertise that they have gained through research and consultancy. The SDPs provide a platform for the faculty to showcase their research to the industry. Short Duration Open Programmes typically range from 2-5 days on a specialised topic and are targeted at senior or top management professionals.

All Short Duration Open Programmes are residential although some Bangalore-based participants often attend on a non-residential basis.

During 2021-22, IIMB conducted 37 Short Duration Open Programmes and 484 participants from various organisations participated in the programmes.

3.4.5 Live, Online Programmes

The pandemic has accelerated the adoption of digital in all the industry verticals and executive education is no exception. IIMB was already well established in digital learning thanks to its edX partnership and the 50-plus MOOCs it has designed over time. Leveraging its well-honed presence in digital, EEP was among the first to offer Live, Online Classes to adapt to the new normal.

IIMB will continue to offer programmes in Hybrid mode to align with the needs of participants who prefer to attend online classes. The participants will have the option of either coming to the campus or attending the classes online.

3.4.6 Custom Programmes

Custom Programmes are designed from ground-up to meet the requirements of a client organisation. The entire engagement cycle from 'initial dialogue – requirements capture – high-level design and proposal – detailed design – session plan – delivery – action-learning – feedback – dissemination of best practices' is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty. The programmes are highly valued by the clients and the high percentage of repeat clientele is a testimony to the quality of the programmes.

The Custom Programmes fall into two categories – Custom Programmes for India-based organisations and Custom International

Programmes for organisations based outside India.

The Custom Programmes this year witnessed the acquisition of prestigious new programmes either from new or existing clients and many of them are for the senior management audience with a strategic intent or are transformative in nature.

The customers for IIMB's Custom Programmes come from a wide variety of industry verticals. A total of 49 Custom Programmes were designed and delivered in 2021-22 and a total of 1645 participants attended the Custom Programmes. In all, 11,397 Participant Programme Days of content were delivered. The Custom Programmes were increasingly designed as blended programmes, leveraging the MOOCs developed by the IIMBx Digital Learning team.

3.4.7 Custom International Programmes

Owing to the travel restrictions imposed due to the pandemic, there were no programmes delivered in this category in the FY 2021-22. IIMB is working towards reviving this category of programmes. IIMB is also actively partnering with some of the leading international business schools to design custom programmes, bringing in a global perspective and exposure to best practices from these countries.

Overview

IIMB has 150 + faculty members, including visiting and adjunct faculty, who are actively engaged in teaching, research, policy formulation, case writing and consulting.

4.1 Appointments

- Dr. Sarvesh Bandhu appointed as Assistant Professor, Economics & Social Sciences area, on April 26, 2021
- Dr. Bhuvanesh Pareek appointed as Assistant Professor, Decision Sciences area, on May 19, 2021
- Dr. Apurva Sanaria appointed as Assistant Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, on May 31, 2021
- Dr. Arpit Shah appointed as Assistant Professor, Public Policy area, on June 22, 2021
- Dr. Arpita Pandey appointed as Assistant Professor, Marketing area, on July 5, 2021
- Dr. Ramya K Murthy appointed as Assistant Professor, Entrepreneurship area, on August 6, 2021
- Dr. Reshma Chirayil Chandrasekharan appointed as Assistant Professor, Decision Sciences area, on August 13, 2021
- Dr. Sushanta Kumar Mishra appointed as Assistant Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, on October 7, 2021
- Dr. Arpita Chatterjee appointed as Associate Professor, Economics & Social Sciences area, on November 2, 2021
- Dr. Shubha Patvardhan appointed as Associate Professor, Strategy area, on November 8, 2021
- Dr. Anirudh Dhawan appointed as Assistant Professor, Finance & Accounting area, on February 21, 2022
- Dr. Swati Bandi appointed as Visiting Assistant Professor, Management Communication area, on March 1, 2022

4.2 Retirements/Resignations/ Completion of Term

- Dr. G. Ramesh, Professor, Public Policy area, retired on June 30, 2021
- Dr. Jayaram S Uparna, Assistant Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, concluded his term on July 9, 2021
- Dr. Shibashis Mukherjee, Assistant Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, concluded his term on July 31, 2021
- Dr. R Narayanaswamy, Professor, Finance & Accounting area, retired on July 31, 2021
- Dr. L S Murty, Professor, Production & Operations Management area, retired on August 31, 2021
- Dr. Pearl Malhotra, Visiting Faculty, Organizational Behavior & Human Resources Management area, concluded her term on August 31, 2021
- Dr. Israel Fortin, Assistant Professor, Organizational Behavior & Human Resources Management area, concluded his term on February 28, 2022

4.3 Awards and Recognitions

	Faculty Name	Award	Institute/Conference
1	Dr. Anshuman Tripathy	The case 'The Akshaya Nidhi Foundation - in Aid of Akshaya Patra' was declared the winner in the 2020 EFMD Global Case Competition	EFMD Global Case Competition
2	Dr. U Dinesh Kumar	Distinguished Professor Award	Analytical India Magazine (AIM) Data Science Faculty Awards 2021
3	Dr. Rupa Chanda	Appointed as Technical Expert to advise WHO in the development of guidance on bilateral agreements on health personnel mobility	WHO
4	Dr. Rupa Chanda	Listed among the top women economists and policy makers in India	Scroll
5	Dr. Arpit Shah	Awarded funding from EGAP to extend dissertation research on urban green spaces	EGAP – Evidence in Governance and Politics
6	Dr. Allen P Ugargol	ICMR award for research in Geriatrics - Prof. Surindar Mohan Marwah Award for the year 2020	ICMR – Indian Council for Medical Research
7	Dr. Saras D Sarasvathy	The 2022 Global Award for Entrepreneurship Research, the foremost international award in entrepreneurship research with a prize sum of € 100,000	The Global Award for Entrepreneurship Research
8	Dr. Tarun Jain	Third Prize of B. K. Birla Distinguished Research Scholar Awards for Social Science and Management 2020	BIMTECH – Birla Institute of Management Technology
9	Dr. Pulak Ghosh	Winner of the 2021 PBCSF Fintech Center Award for Best Paper on Fintech at the Western Finance Association Annual Meeting for the paper, 'How Costly are Cultural Biases? Evidence from Fintech'	Tsinghua PBCSF
10	Dr. Ganesh N Prabhu	Certificate of Appreciation For outstanding services as a reviewer	Asian Journal of Management Cases
11	Dr. Gopal Das	Featured in world's top 2% list of scientists as identified by colleagues of Stanford University (2021)	Stanford University
12	Dr. Gopal Das	Featured in India's top 10 list of researchers, 2021	p-ranking, ABDC, Scimago, CABS
13	Dr. Rajeev Ranjan Tripathi	Best Paper Award (2nd position) at the 24th Annual SOM Conference	The Society of Operations Management
14	Dr. Ritwik Banerjee	Humboldt Research Fellowship, Germany	Alexander Von Humboldt Foundation, Germany
15	Dr. Rejie George Pallathitta	Professor of the Year in 2021	InsidellIM
16	Dr. Arnab Mukherji	Member of Lancet Panel	Lancet Citizen Commission

	Faculty Name	Award	Institute/Conference
17	Dr. Arnab Mukherji	Awarded a research grant from NIH (The National Institutes of Health), for the project titled, 'What Drives Poor Care for Child Diarrhea? A Standardized Patient Experiment'	The National Institute of Health, USA
18	Dr. Arnab Mukherji	Part of a research team that has been selected for a research grant by the Canadian Institute of Health Research (CIHR)	Canadian Institute of Health Research
19	Dr. Chetan Subramanian	Second Best Paper Award at the 10th India Finance Conference for the paper titled, 'Debt Contract Enforcement and Product Innovation: Evidence from a Legal Reform in India'	Indian Finance Association

The list of Faculty is appended in **Statement 10**.

Overview

IIMB is a hub of innovative research activity, and the faculty members collaborate with business organisations, voluntary organisations, governments and academic institutions, the world over. They add to the body of knowledge in their chosen fields. Innovation and research at the institute have been given a fillip with the establishment of Centres of Excellence that focus on specific needs of different specialised areas and industries, ranging from Management Communication, Public Policy, Entrepreneurship, Software & IT, Supply Chain and Corporate Governance, to Capital Markets and Risk Management.

The faculty members of IIMB generate knowledge through cutting-edge research in all functional areas of management that benefit public and private sector companies, and government and society in general. The knowledge they generate appears in leading academic journals with high citation index and impact factor. Many of them regularly author textbooks and working papers. Their research is used to augment courses and Executive Education Programmes.

5.1 Research Output

Books	7
Chapters in Books	7
Newspaper/Magazine Articles	45
Seminars/Conferences/Workshops/ Invited Colloquia	99
Articles in Journals	78
Articles in Conference Proceedings	11
Working Papers	22
Cases	31

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 11**.

The list of Institute-funded Research Projects is appended in **Statement 12**.

Overview

IIMB Management Review (IMR) is IIM Bangalore's flagship quarterly journal, brought out in collaboration with the international publisher, Elsevier. Addressed to management practitioners, researchers and educators, IMR aims to engage rigorously with practices, concepts and ideas in the field of management, with an emphasis on providing managerial insights, in a format that is accessible to a wide audience. To this end, IMR invites manuscripts that provide novel managerial insights in any of the core business functions. Although all manuscripts are welcome, IMR's special emphasis is on papers that focus on emerging economies. IMR also publishes feature articles such as Round Table Discussions and Interviews, which are structured as 'connects' between research and practice.

As of 2022, IMR is a Gold Open Access journal, supported by Indian Institute of Management Bangalore (IIMB). IIMB covers the publication fee for up to 35 accepted articles published in the journal in an annual volume. The flip to Gold Open Access will enable a wider range of readers to access and benefit from the journal. IMR is available through Elsevier's electronic service ScienceDirect®.

IMR is very well listed, and is included in the Australian Business Deans Council (ABDC) Quality Journal List where it is ranked 'B'; the journal is indexed in the Directory of Open Access Journals (DOAJ), Web of Science, Scopus and the Emerging Sources Citation Index (ESCI).

6.1 Key Activities & Highlights

- Professor Jishnu Hazra, Production & Operations Management, and Airbus Chair in Supply Chain Management took over as Editor-in-Chief of IMR on 1st May 2021, from Professor Ashok Thampy.
- The following Associate Editors were empanelled between April 2021 and March 2022:
 - Prof. Anand Venkateswaran (Finance & Accounting), D'Amore McKim School of Business, Northeastern University, Boston, Massachusetts, USA
 - Prof. Ashok Banerjee (Finance & Control), IIM Calcutta
 - Prof. Haritha Saranga (Production and Operations Management), IIM Bangalore

- Prof. Manju Jaiswall (Finance & Control), IIM Calcutta
- Prof. Shivganesh Bhargava (Organisational Behaviour & Human Resources Management), Shailesh J Mehta School of Management, IIT Bombay
- Prof. Srinivasan Sankaraguruswamy (Accounting), NUS Business School, Singapore
- Prof. Sushanta Kumar Mishra (Organizational Behavior & Human Resources Management), IIM Bangalore
- The following Associate Editors completed their term in March 2022:
 - Prof. Mukul Asher, Public Policy, Lee Kuan Yew School of Public Policy, NUS
 - Prof. Avinash Mulky, Marketing, IIM Bangalore
- Four issues of Volume 33 - March, June, September and December 2021 - were brought out with a full complement of articles.

The list of articles published in the four issues of Volume 33, 2021, is appended in **Statement 13**.

- The journal has made steady progress on several counts including the number and geographical spread of submissions and readership, and metrics of assessment. In the last three years, we have had an average of 485 submissions per year, up from 263 in 2015. The rejection rate remains at around 90%.
- The journal CiteScore for 2020 stands at 2.90, having risen from 1.00 in 2015, to 2.10 in 2018. (CiteScore measures the average citations received per peer-reviewed document published in the journal). The CiteScore Tracker for 2021 stands at 4.0.
- The number of articles downloaded from ScienceDirect®, Elsevier's platform of peer-reviewed scholarly literature, has averaged around 645,000 in the last three years. In 2021, the highest number of downloads were from India, followed by the UK, the US and China.

6.2 IMR Doctoral Conference 2022

The thirteenth IMR Doctoral Conference (IMRDC 2022), was held in virtual mode on 20th, 21st & 22nd January 2022, with Prof. Tirthatanmoy Das of the Economics & Social Sciences area

and Prof. Rajeev R Tripathi, Production and Operations Management, IIMB as joint Chairs. IMRDC is a pre-eminent colloquium for doctoral students in Management and associated disciplines in India. IMRDC 2022 received 75 full paper submissions of which 12 were selected for presentation after a rigorous three-step selection process. After an initial selection by the Chairs, a Review Advisory Committee comprising IIMB faculty members supported the Chairs in the next step of the selection process. A Faculty Review Committee comprising well published researchers from Indian and international institutions, provided review comments on the papers, at the third stage of the selection process. Senior researchers and faculty from eminent schools in India were invited as Discussants to critique the selected papers and provide feedback.

- » IMRDC 2022 featured two keynote sessions:
 - 'Does youth training lead to better job quality? Evidence from Job Corps', by Prof. Alfonso Flores-Lagunes of the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University
 - 'Building a career in the academia', by Prof. J Ramachandran of the Strategy area, IIM Bangalore
- » The IMRDC 2022 Best Paper Award went to Tania Jain, a Doctoral scholar in the Economics & Social Sciences area of IIM Bangalore, for her presentation Debt contract enforcement and product innovation: Evidence from a legal reform in India'

Overview

Externally-funded research projects, such as Consultancy and Sponsored Research Assignments, are an important part of the institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty, these projects also enhance the institute's understanding of the practical aspects of management and policy making in a multitude of private and government sectors. Consultancy services have been instrumental in improving management practices in business, industry and government.

The list of Consultancy Projects is appended in **Statement 14.**

Overview

In order to focus on new and emerging areas of research and education, Centres of Excellence have been established within the institute. These 'virtual' centres draw on resources from their stakeholders and interact with them to enhance core competencies.

8.1 Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM)

Introduction

The Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM) is a financial think tank at the Indian Institute of Management Bangalore. The centre undertakes projects on investment education and research in the Indian financial markets, providing academic leadership in research and teaching on Indian capital markets and risk management.

The primary agenda of CCMRM is to provide:

- **Knowledge:** Developing knowledge resources on Capital markets, Investments and Risk Management
- **Research:** The Centre aims to produce high quality research work to study the impact of information and news on the Indian as well as satellite financial markets.
- **Engagement:** Engage with government and policy makers about the new developments in the Financial Systems including the impact of the Economy/Financial Markets turbulence and changes among India's major trading partners. The Centre invites visitors (Faculty, PhD students, Fellows/Scholars) from Universities in India and abroad for collaborative research.
- **Seminars:** The centre has actively organised numerous debates and seminars with an erudite panel of speakers including Industry professionals and academic professors, on the key issues of Financial Markets and facing the Economy.
- **Data:** The centre procures data, builds quality data analytics, and insightful knowledge on the Indian Financial Markets and Economy.

8.1.1 Key Activities of CCMRM

1. Platform for Investors' Education (PIE)

CCMRM has launched 'Platform for Investor Education (PIE)' in collaboration with National Stock Exchange (NSE) in August 2020, this is funded by NSE-Investor Protection Trust. PIE is

an online learning platform (<https://pie.ccmrm.org>) to educate the investors and students on Financial Markets, Investment Management and Risks associated with it. It contains videos, podcasts, deep dives and all other learning material prepared by IIMB faculty and other professionals of financial markets. All these resources are product neutral and available online without any subscription fees. PIE has undertaken the creation of a webapp consisting of a collection of videos, podcasts, deep dives and lectures on financial education by eminent speakers.

Platform for Investors' Education was launched on 14th August 2020 and has since been actively involved in organizing webinars, speaker sessions and discussion forums for the public.

The main theme of investor's education is financial planning, budgeting, market setup and operations, product features and risks, rights and obligations of users and providers of financial products, and dispute resolution. Planning is the core of saving money. Not only is it important to save, but also to invest. Investments can be in any form - stocks and shares, mutual funds, systematic investment plans, fixed deposits, to name a few. This helps the investors and other users to structure an investment portfolio and formulate a strategy to meet their goals in personal finances.

Apart from the knowledge resources, PIE organized World Investor Week 2021 (23rd of November to 28th of November 2021). An erudite panel of speakers consisting of Professors, Authors and Working professionals from the financial markets presented scintillating webinars on various topics. Post Covid economic recovery was an essential topic of discussion. Value Investing, Stewardship Code, NBFCs Crisis, Indian Macroeconomic Review were a few other issues discussed during the week-long webinar series. The webinars were organized over zoom and simultaneously live streamed on PIE and YouTube. Every speaker session is uploaded on PIE to reach the audience even after the live session ended. The recorded videos are available at <https://pie.ccmrm.org>

The aim is to educate undergraduate students and young working professionals about the 'why, how and when' of investment over the next two years.

8.1.2 Recent Activities

CCMRM continued to organise lectures, webinars, and events to create awareness on capital markets and improve financial literacy in 2021-22.

1. Prof. Jacob Joshy conducted a lecture on "Teaching Behavioral Finance through Financial Market Simulation", on 15th April 2021 for the PIE platform.
2. The Centre extended its project with the Ministry of Corporate affairs (MCA) on Bankruptcy in 2021. The key finding of the study was that the policy action of IBC as an institutional mechanism reduced the bankruptcy risk of Indian firms. The second aspect was to do with distress companies indulging in earnings management. The third aspect examined related party transactions. It was proved that firm distress is contagious, and it engulfs its related parties as well. The final aspect looked at prediction of fraudulent firms using machine learning models. The research was presented by Dr Aishwarya and Prof. Jayadev at a conference in IIM Ahmedabad in April 2022.
3. The team at CCMRM created a model to help manage the retirement funds of army personnel as requested by AGIF. The project was completed successfully during the year.
4. Investor Awareness Week 2021: World Investor Week was organised by CCMRM-IIMB from 23rd-28th November 2021.
 - Keynote address by Ravi Varanasi, Chief Business Development Officer, NSE. This was followed by an interesting discussion by Dr Tirthankar Patnaik, Chief Economist, NSE, on the current macro-economic condition of India.
 - Vikram Limaye, MD & CEO, NSE, shared his message with investors.
 - Prashant Jain and Mathew Cyriac engaged in a fireside chat.
 - Rajendra Naik, Consultant at CCMRM, spoke on 'Alternate Investments'.
 - Prof. Chetan Subramanian, Professor in the Economics & Social Sciences area at IIMB, spoke on 'Dynamics of Current Macro-Economic Factors in India'.
 - Badri Narayanan, Founder & CEO, Equity

Levers, spoke on 'How to pick winners from quarterly result announcements'.

- Vikram Kothari, MD, NSE Clearing Limited, highlighted the importance of safeguarding investors' interest and shared recent developments in Clearing and Settlement with finance enthusiasts.
- Hari K, Chief Business Officer, NSE, gave an overview of NSE & Capital Markets-IPO.
- Karan Batra, Deepak Jain and Prof. Moh Hon Meng spoke on 'The Past, Present and Future of Investment Advisories'.
- Darshan Rao and Vijay Prakash, authors of 'The Slumdog Investor', conducted a workshop on technical analysis.
- Krishnan Ranganathan, Executive Director, NOMURA India, spoke on 'Market Developments in Crypto Assets leading to Financial Stability Concerns'.

Finance Lab

The Finance Lab is housed in the basement of N-Block and currently consists of 10 Bloomberg terminals. The lab trains students on using Bloomberg and has contributed positively towards stimulating student interest in Finance.

- The center upgraded the Bloomberg Lab and the machines were replaced with i7 11th generation processors and 32 GB RAM as per the requirement for smooth functioning of the terminals.
- The center also received the disaster recovery license from Bloomberg that enables anyone to use the terminal from remote location. Over 20 research projects have been supported with Centre personnel providing training, support, data retrieval for doctoral students and faculty during the year.
- Chirag Mehta and Suhani Singhal (PGP students) brought accolades to the CCMRM by being runners up in the TAPMI Bloomberg Olympiad.

8.2 Centre For Corporate Governance & Citizenship (CCGC)

Introduction

The Centre for Corporate and Governance and Citizenship (CCGC) has established itself as a

repository of knowledge and commitment in the field of Corporate Governance and Corporate responsibility under the umbrella of Responsible Business.

The Centre for Corporate Governance and Citizenship at IIM Bangalore serves as a platform for two-way debate and sharing of ideas between academics and practitioners. The centre has engaged in the development of board-and-top level directors and executives and helped in creating the highest standards of corporate governance and citizenship, in private, public and civil society. CCGC also provides policy support to government, regulators, standard setters, professional and industry bodies on corporate governance and citizenship legislation, regulation, self-regulation, and moral suasion.

The core purpose of the centre is to promote and shape better understanding, appreciation and delivery of good corporate governance through its research, teaching, training and policy support efforts and be the country's first choice go-to Centre of Excellence in Corporate Governance Research, Teaching, Training, Dissemination, and Policy Support.

The focus of the centre falls under the five broad areas of a) Advocacy b) Education c) Training d) Research and e) Dissemination. The centre aims to improve the understanding of systems of Corporate Governance, in theory as well as in practice, both in India and elsewhere, through conceptual and empirical research. It also provides policy support to government, regulatory agencies, industry associations, and civic society bodies, based on independent research.

The centre is guided by a high-level Advisory Committee, comprising of external members, who are leaders from Industry and experienced Institute faculty from different disciplines such as finance and control, marketing, strategy, economics and organization behaviour.

8.2.1 Education Programmes

The centre has conducted Education programmes in corporate governance, governance, leadership and management for Public Leaders, Political Leaders, Board Members, Chief Executives, and Directors and Board Members from all types of organisations, including NGOs and banks. These programmes discuss the burning questions today in Corporate Governance as part of the

key discussion. Topics covered were Board evaluations; succession planning; corporate transparency; financial control and accounting; the role of audit committee and auditors in current scenario; multiple stakeholders activism; role of independent directors; cyber security risk governance, to name a few.

The centre also conducted two short-term five-days online capability building workshops on 'Entrepreneurial Leadership & Governance' for NGO Leaders.

The objective of the workshop was to enable non-profit organisations and their leaders to develop competencies and skills that can make them more effective and sustainable, thus increasing the potential for NGOs to enrich lives and solve society's most difficult problems. The workshop had NGO Leaders participating from the States of Andhra Pradesh, Delhi, Karnataka, Maharashtra, Tamil Nadu, Rajasthan, Telangana and Uttar Pradesh.

The topics covered and the speakers at the workshop were:

- How to be effective custodians of the organization's vision, mission and values as exemplified in its MoA / Constitution? by Prof S Raghunath, Professor of Strategy, IIM Bangalore & Chairman of South Asia Board of the Academy of International Business
- Why Leadership Qualities are Essential for Modern NGO Professionals? by L Prabhakar, Executive Vice President & Head – Social Investments, ITC Ltd
- How to ensure financial oversight with regard to revenues and expenditures, with a special focus on timely utilization of funds received? by Prof Padmini Srinivasan, Associate Professor of Finance & Accounting, IIM Bangalore & Chairperson, CCGC, IIM Bangalore
- Sustainability & Organisational Challenges: Building a Resilient Organisation by Prof P D Jose, Professor of Strategy, Indian Institute of Management Bangalore
- Performance Monitoring by the Board with regard to Agreements / MoUs by Sanjay Khajuria, Director – Corporate Affairs, Nestle India Ltd
- Entrepreneurial Leadership by Prof Sourav Mukherji, Professor – HR & OD, IIM Bangalore,

Vishal Bali, Co-Founder & Chairman, Medwell Ventures & Nightingales Home Healthcare

- The Role of Brand, Marketing and Communication in the Non-profit Sector, Harish Bijoor, Brand Guru, Harish Bijoor Consults Inc & Dipak Marwah, Director, BrandMusiq
- Ensuring Balanced organizational controls to fulfil and align with the organization's vision and mission by Deepak Jain, Advisor, Wipro Foundation
- CSR and Taxation Compliances for NGOs by Prof L Sridhar, Partner – Sridhar & Brito Chartered Accountants, Bangalore
- Approach to seeking effective partnerships to bring synergy, build community, social capital and benefit public governance by Dr Aravind Srinivasan, Director- Projects, Arvind Eyecare System.

8.2.2 Research, Monitoring, Evaluation and Curriculum Development

The centre has conducted and disseminated research studies on the impact of Corporate Governance in the areas of cyber security; IBC; Environment & Society; Mutual Fund, bank governance. The Centre has also finalised Monitoring and Evaluation activities, including Board Evaluations for various Corporations, and Companies. The Centre has facilitated the development of curricula for MBA, and Postgraduate Diploma programmes in Corporate Governance for adaptation and implementation by universities and institutions of higher learning.

The centre has developed and disseminated seven guidelines on corporate governance principles and practices for shareholders; state-owned corporations; the banking sector; co-operatives; disclosure and reporting.

The centre's associates continue to play a major role in Public Sector and State-Owned Enterprises.

Research is the key area of centre's work - impacting both academic and Corporate Governance practices. Through its research, the centre focuses exclusively on contemporary and globally pertinent research areas around corporate governance. The centre organises outreach programmes based on such research outcomes and engages in collaborative opportunities with other reputed institutions (like

National Foundation for Corporate Governance, International Finance Corporation, World Bank, National Stock Exchange) and work in partnership with industry.

Ongoing Research Projects with IIMB-CCGC are: Revisiting Bank Governance in India: Prof. Ashok Thampy. IIMB-CCGC research proposals to NFCG on 'Decolonizing Corporate Governance in India' by Prof Abhoy Ojha; Corporate Risk Disclosure, Corporate Governance and Firm Value: An Exploratory Study - Prof Padmini Srinivasan and Exploring the 'S' of ESG: Disclosure of Indian Companies - Prof Vasanthi Srinivasan

CCGC Research Projects: 2021-22

Business and Human Rights	(Prof Vasanthi Srinivasan – completed)
Environmental, Social and Governance (ESG) disclosures in India	(Prof Vasanthi Srinivasan – completed)
Do Indian Mutual Fund Voting Practices Impact Corporate Governance?	(Prof Badrinath – completed)
Improving Corporate Governance in Post IBC scenario	(Prof M Jayadev – completed)
Cyber Security Risk-Potential Impact and Possible Implications for Boards	(Prof S Raghunath – completed)
Revisiting Bank Governance in India	(Ongoing)
Sustainability Risks and Business	(Prof Padmini Srinivasan – completed)

8.2.3 Advocacy

The centre organises, participates and encourages debate on contemporary subjects spanning various areas of Governance, Responsible Business, through conferences, roundtables, workshops and seminars. The main objective of these activities are to bring scholars from academia, industry and the practitioners

together to discuss, debate and provide a knowledge sharing & learning experience on the trends and practices of good corporate governance both nationally and globally.

Some of the programmes held in the year 2021-22 were:

- Corporate Reporting Dialogue: Future of Corporate Transparency and Disclosures addressed by R Mukundan, Managing Director & CEO, Tata Chemicals Ltd; G Mahalingam, Whole Time Director of SEBI; Amit Bajoria, Sr Vice President – Finance & Global Controller, Wipro Ltd and Srinivasa Rangan, Executive Director, HDFC Ltd
- CEOs Roundtable on The G Force in ESG: Environment, Social and Governance: Have We Reached the Inflection Point? Addressed by Suresh Narayanan, Chairman & MD, Nestle India Ltd, Rekha Menon, Chairperson & Sr MD, Accenture in India, C K Venkataraman, Managing Director, Titan Company and Rishiksha Krishnan, Director, IIM Bangalore
- Panel Discussion on 'Succession Planning in Boards: Better Ensure than Endure' addressed by Sunil Kant Munjal, Past President, AIMA & Chairman, The Hero Enterprise, Harshpati Singhania, Vice Chairman & MD, J K Paper Limited, Prof S Raghunath, Professor – Strategy, IIM, Bangalore, D Shivakumar, Group Executive President, Corporate Strategy & Business Development, Aditya Birla Management Corporation, Arun Duggal, Former CEO of Bank of America in India
- Panel Discussion on 'Shareholder Activism: Influences on Good Corporate Governance' addressed by T V Mohandas Pai, Chairman, Aarin Capital Partners; J N Gupta, Managing Director, Stakeholders Empowerment Services; Richard Rekhy, Board Member, KPMG Dubai & Former CEO, KPMG India and Ajay Nanavati, Former Chairman, Syndicate Bank & Former Managing Director, 3M India Ltd
- Panel Discussion on 'Gate Keepers & Whistle Blowers: Implications for Corporate Governance' addressed by M Damodaran, Chairperson, Excellence Enablers Pvt Ltd; Dr Omkar Goswami, Founder & Chairperson, CERG Advisory Pvt Ltd; Padmaja Chunduru, MD & CEO, National Securities Depository Ltd and Vikram Chandra, Founder & CEO, Editorji Technologies

These sessions were well received and widely

attended by over 1000 delegates across India and overseas.

Besides collaborative research on the centre's fields of activities, it encourages dissemination of research and other information and provides faculty development support through publications including journals and papers, resources websites, and other channels of communication.

The centre has been accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, Ministry of Company Affairs, for promotion of improved Corporate Governance in India. The centre interacts with the Foundation through a variety of projects, that they support.

The centre continues its collaboration with the Florida International University College of Business (FIU Business), USA to organise Academic Conference on 'Corporate Governance'.

CCGC and the Indian Institute of Corporate Affairs (IICA) are forging a new partnership to work on the following areas:

- Conducting Research and related activities
- To conduct joint programmes
- Knowledge sharing and speaking opportunities at conferences/workshops
- IIMB-IICA Joint Conference on Corporate Governance
- Handbook on Corporate Governance

8.2.4 IIMB-CCGC CEOs Survey on Corporate Governance

CCGC has initiated a survey of CEOs and Board members of major companies. The Survey is a flagship IIMB survey, in which the views are sought on critical issues such as strategy, technology, risk, climate change, cyber security and other governance matters. The objective of the survey is to highlight key trends and patterns in Corporate Governance to identify challenges and practices in Board Decisions. The results of the survey will be an important input to the Centres focus areas and to enable identify themes for its Research & Conversations.

8.2.5 Citizenship - Dissemination

The CCGC, in collaboration with the British Council and the International Centre for Corporate Social Responsibility (ICCSR) at Nottingham University's Business School, has developed a course structure and curriculum on CSR.

This curriculum and the course content is disseminated through an internet portal, www.teachcsr.com, which is one of the most comprehensive websites and completely free to access covering the entire canvas of Responsible Business, ethics and good governance leading to long-term sustainable growth for organisations.

The website is a partner of the international CSR 360 Global Partner Network. The CCGC also coordinates the use of the website's content in the Institute's flagship management and executive programs. www.teachcsr.com represents an attempt to build a community around responsible business in India, which aims to strengthen an inclusive development trajectory strengthened by the use of technology.

For the First time, CCGC has facilitated a Contemporary Concern Study project, at which two groups of students will be working on a project by HCL Foundation titled 'My E-Haat', which is focused on Arts & Crafts. The students group would be working on strengthening the value chain; improving the digital marketing for better outreach / visibility and sales; and Strategies to improve the product quality, packaging & production plan.

8.2.6 CCGC Partners

CCGC continues to forge strong alliance and partnership with leading Institutions in India and abroad to conduct research, organise programmes and address sessions in the areas of Corporate Governance. The centre works closely with the National Centre for Corporate Governance; Indian Institute of Corporate Affairs; CII, FICCI and ASSOCHAM.

CCGC has an active website sponsored by Nestle: <https://www.iimb.ac.in/ccgc/>

8.2.7 Work in Progress

- To create a strong presence at the State level
- To associate with the Indian Institute of Corporate Affairs (IICA) for joint programmes and research

- To work closely with Public Sector Enterprises
- In dialogue with Dept of Public Enterprises, GoK for strengthening Corporate Governance in State enterprises
- Exploring avenues to collaborate with global Institutions to conduct joint research and activities

8.3 Centre for Management Communication

The Centre for Management Communication was established to develop best practices in Managerial Communication. The centre continues to work towards this, with the challenges in communication that the pandemic brought with it. This was possible through focusing on areas of digital communication, developing new courses and working with practitioners to develop robust case studies.

Under the guidance of Dean (Faculty), the area actively focused on expanding the centre's initiatives while also recruiting full-time faculty. Professor Swati Bandi joined in March 2022 on a full-time basis. The notable highlights for this year included conducting extensive deliberations with the PGP Review Committee, culminating with significant changes in the core curriculum offered to PGP: a) An online-based Preparatory Programme in Business Communication for the entire incoming cohort b) Redesigned core courses in Term 1 and Term 2 to reflect the changing needs of the industry.

The centre also developed a MOOC with IIMBx on 'Health Communication' as part of its Certificate Programme on Healthcare Management offering.

The centre conducted an in-house workshop on 'Storytelling for Pedagogy Development' for the MOOCs team.

The centre's faculty Prof. Deepti Ganapathy after publishing her book in November 2021, has been getting invited to various forums and is actively communicating about the need for Climate Change discourse to an audience across the globe. The book was also featured on the website of UNESCO-founded International Association for Media and Communication Research (IAMCR), International Communication Association (ICA) and East West Centre (EWC).

On 12 January, Prof. Deepti Ganapathy spoke to an audience consisting of faculty members,

PhD scholars, policy analysts at the Center for Climate Change Communication, George Mason University.

In March 2022, Dr Ganapathy was invited to a panel discussion organised by International Centre for Theoretical Sciences (ICTS) of Tata Institute of Fundamental Research as part of the three-day International Workshop on Climate Studies. The panel featured eminent scholars J. Sreenivasan, R. Krishnan, R. Saravanan and Navroz Dubash.

8.3.1 Research Projects

1. Conversations around COP26: a thematic representation of tweets by large organizations

Project Team: **Deepti Ganapathy**

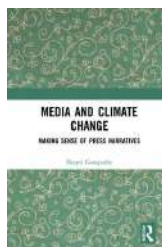
Summary: The aim of this research project is to assess the Twitter communication of 53 companies before, during and after the COP26 Summit in order to look at (1) emerging themes; (2) alignment to their commitment/goals; (3) timeline of tweets to assess their consistency and relevance.

Sponsor: IIM Bangalore

Status: Ongoing

Books

Deepti Ganapathy



Media and Climate Change: Making Sense of Press Narratives

Routledge (UK) 2022

This book looks at the media's coverage of Climate Change and investigates its role in representing the complex realities of climate uncertainties and its effects on communities and the environment.

8.3.2 Blogs for IIM Bangalore

- [Beyond the glass ceiling](#) (March 04, 2022)
- [COP 26 Glasgow](#) (October 26, 2021)
- [The Unsung Guardians](#) (June 02, 2021)
- [The community tree](#) (April 26, 2021)
- [This women's day raise your hands up](#) (March 07, 2021)
- [Seeking avenues for growth -India in the top 50 innovating countries.](#) (February 09, 2021)
- [B-school grads have avenues to create jobs.](#) (January 25, 2021)

8.3.3 Radio and TV Interviews; Podcasts and YouTube Live Sessions

- [Moderated the 7th Women Leadership Summit at IIM Bangalore.](#) 30 January 2022
- [Podcast for IIMB's Student Media Cell on Sustainability.](#) 25 July 2021

Reports

- Ganapathy, D. WJEC- IIMC- UNESCO Roundtable. Journalism Education in India. ISBN: 978-81-953439-5-9. August 2021.

8.3.4 IIMB Case Studies @ Harvard Business Publishing

Title: Boeing 737 Max 8: A stalled communication take-off?

Author: Deepti Ganapathy, Jacqueline Gomes

Summary: This case focuses on a key business decision taken by The Boeing Company to counter competition from its rival Airbus - in a duopoly market. The pressure to stay relevant, be competitive and bag a large market pie in the burgeoning aviation sector, led Boeing to make a series of untimely decisions that resulted in two plane crashes, followed by an exposé of several safety and regulatory practices and processes. The case presents Boeing's flagship 737 MAX 8 aircraft; throws light on the popularity of the model; provides an overview of the aviation market; and the context surrounding the two crashes that occurred when the 737 MAX aircraft were released; and the ensuing communication debacle that followed.

8.3.5 Articles in Newspapers/Op-eds/Invited Thought leadership

Sl. #	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/Magazine	Date of Publication
1	Deepti Ganapathy	Why consistent communication through a crisis is important	Forbes India	March 24, 2022
2	Deepti Ganapathy	Corporate decisions and purported social values: Why hasn't the movement caught on in India?	EconomicTimes	December 12, 2021
3	Deepti Ganapathy	Why the image building operation is necessary for India	Forbes India	October 28, 2021
4	Deepti Ganapathy	Reflections from the Zoom Screen	Deccan Herald	August 31, 2021
5	Deepti Ganapathy	India Vs US: Different impacts and outcomes of the mediatization of public health outbreaks	Forbes India	August 27, 2021
6	Deepti Ganapathy	First person: Brand push for budding sportspersons	Deccan Herald	July 24, 2021
7	Deepti Ganapathy	Critical Communication networks need to be mined to contain an epidemic within a pandemic.	Forbes India	June 10, 2021
8	Deepti Ganapathy	To prevent spread of mucormycosis, very fast, quick treatment critical	Express Health Care	June 10, 2021
9	Deepti Ganapathy	Golden Poppies in the Desert	Deccan Herald	April 25, 2021

8.3.6 Seminar/Conference/Invited Talks

Sl. #	Authors	Title of Paper/Session/Invited Talk	Name of Conference and Venue	Dates of Event
1	Deepti Ganapathy	Seminar on Workshop on Climate Studies	International Centre for Theoretical Sciences -Tata Institute of Fundamental Research	March 2022
2	Deepti Ganapathy	Seminar on Media representations of Climate Change	Centre for Climate Change Communication, George Mason University, Virginia, US	January 2022
3	Deepti Ganapathy	Academic Lecture on 'Climate Reporting'	Indian Institute of Mass Communication, Department of English Journalism, New Delhi	December 2021
4	Navarro, C., Ganapathy, D., & Raynauld, V.	Strategic political communication on Instagram and socio-cultural influences: A comparative analysis between Spain and India	Universitat Ramon Llull, Barcelona	October 7-9, 2021
5	Deepti Ganapathy	Roundtable on De-colonising Journalism Education and Pedagogy: The Road Ahead	WJEC-IIMC-UNESCO	August 2021
6	Deepti Ganapathy	Moderator: Science of Learning, Online discussion with Prof. Sanjay Sarma, MIT	Centre for Teaching & Learning, IIM Bangalore	July 2021
7	Deepti Ganapathy	Academic Lecture on Digital Communication	Indian Institute of Mass Communication, Department of English Journalism, New Delhi	April 2021

8.3.7 Other Initiatives & Activities

The Centre for Management Communication procured several e-learning resources offered by Cengage and Pearson. The resources not only added value to the learning process of students but also played a significant role in teaching activities for the Post Graduate Programme and Executive Education Programmes and in the mentorship activities for the Communication Accelerator Programme. The centre also purchased the license for an e-flipping book: PUBHTLM5 for creative purposes. This was utilised to create e-flip books, documenting the process of course creation. The resources worked as an interactive model of learning as they provided material accessible in various ways, such as reading, assignments, along with simulations which gave a better understanding the students about real business problems and situations.

The resources not only added value to the learning process of students but also played a significant role in teaching activities for the Post Graduate Programme and Executive Education Programmes and in the mentorship activities for the Communication Accelerator Programme.

Communication Accelerator Programme:

The centre, in association with the Social Inclusion Office (SIO) and the PGP Office, runs a Communication Accelerator Programme (CAP). This programme supports students in developing the skills and competence required to navigate the challenges they face.

Highlights of 2021-22:

A total of 16 online sessions for students were facilitated by the centre for their written and oral communication skills, along with interview skills.

Custom Programme on Business Communication for HPCL designed and delivered from the area.

The entire course was delivered online during a particularly difficult period (COVID pandemic, second wave) with 40 participants joining online on every weekend from across the country spanning three months.

The centre created a flip book at the end of the course to document the course implementation.

8.4 Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy (CPP) at Indian Institute of Management Bangalore (IIMB) is an independent public interest-oriented policy think tank engaged in pioneering research, teaching, training and capacity-

building. The centre, established in 2000 through a partnership agreement between the Department of Personnel and Training (DOPT), Government of India (GoI), United Nations Development Programme (UNDP) and IIMB, aspires to lead policy-thinking and praxis in India, promoting equitable, inclusive and sustainable solutions to the concerns of citizens and public governance.

8.4.1 Vision

The CPP started with the twin objectives of:

- Influencing public policy discourse and development outcomes in India through policy research and capacity building
- Improving governance through policy research and stakeholder engagement across domains

8.4.2 Foundation Day Lecture

- **CPP was set up** on July 10, 2000, through a partnership agreement between the Department of Personnel and Training (DoPT), Government of India (GoI), United Nations Development Programme and IIM Bangalore. In the past years we have been organizing an annual foundation day lecture. The Third Lecture in this Series: **“Policy Implications of the Pandemic: Learnings from Managing Covid 19”** was delivered by **K. K. Shailaja**, former Minister for Health, Social Justice, and Woman and Child Development, Government of Kerala.

8.4.3 16th Annual International Conference on Public Policy and Management (August 23 to 25, 2021)

- **Papers:** This year we had received 112 papers, number of Papers Presented (including Special Tracks): 57.Nos
- **Opening Plenary:** Date: 23rd August 2021. Speaker: Dr. Mahesh Rangarajan, Vice Chancellor, Krea University
- **Special Lecture:** Date: 23rd August 2021. Speaker: P.T.R Thiagarajan, Honorable Minister of Finance, Government of Tamil Nadu
- **Closing Address:** Date: 25th August 2021. Dr. Jean Dreze, Visiting Professor at Ranchi University and Honorary Professor at the Delhi School of Economics

Tracks:

- Environment-Social-Governance (ESG): Policy, Trends & Disclosure
- Co-operatives and Collectives Special Track in Honour of Dr. Verghese Kurien- divided in two sessions
- Lessons learnt from the impact of the pandemic on

Economy, Employment & Expenditure: Exploring Common Threads

- Human Development & Inclusion in India

Sessions:

- NABARD's Initiatives for Cooperatives and Farmer Producer Organisations
- Law, Politics and Policy
- Gender Mainstreaming: Analysing Work, Travel & Healthcare Policies
- Financial Policy & Economic Evaluation
- Financial Inclusion: Policies, Innovation & Challenges
- Production Systems, Technology and Sustainability in Agribusiness
- Infrastructure and Inclusion
- Sexuality and Identity in Shifting Institutional Contexts
- Diversity, Equality & Social Sustainability
- Exploring the Nuances of Politics, Institutions & Governance

Participants: 197 Nos.

8.4.4 Book Talks

- CPP organised the book talk held on 20th October 2021 on the topic 'The story of India's agrarian crisis' delivered by Prof. Jaideep Hardikar, a Nagpur-based independent journalist, researcher, and writer. Hardikar discussed about the problems plaguing Indian agriculture based on decades of committed journalism and reporting.
- CPP organised the book talk held on 25th November 2021 'Asylum, the Battle for Mental Healthcare in India' delivered by Daman Singh, graduated in Mathematics from St. Stephen's College, Delhi. Discussion, which revolved around her book.

8.4.5 Brown Bag Seminars

- 'Technology, occupations and gender in the Indian context - Analysis based on NSSO employment and unemployment rounds', held on 9th April 2021 Speaker: Vinay Reddy Venumuddala (PhD student, IIMB) Co-Author: Rajalaxmi Kamath (Faculty, IIMB), Manjunath AN ((PhD student, IIMB)
- Governance and Management of Temples: A Framework held on 30th April 2021 Speaker: G Ramesh (Faculty, IIMB)

- Does it Matter Who You Ask for Time Use Data? Held on 12th November, 2021 Speaker: Deepti Sharma (PhD student, IIMB) Co-Author: Rahul Lahoti (UNU-WIDER, Finland) and Hema Swaminathan (IIMB)

- Discussion on book titled 'Rethinking Policy Piloting: insights from Indian agriculture' held on 24th November 2021, Speaker: Sreeja Nair (Faculty, National University of Singapore)

- Moving Away from the Joneses to Keep up with: Information Gap and Signaling held on 10th February, 2022, Speaker: Shihab Abdul Razak (AA, IIMB) Co-Author: Upasak Das (Manchester University) and Rupayan Pal (IGIDR).

8.4.6 Inequality Conversations

In the backdrop of World Inequality Report 2022 authored by Lucas Chancel, Thomas Piketty, Emmanuel Saez and Gabriel Zuchman, CPP has been organising a series of talks under the theme of inequality. The following talks were delivered during the year:

- Talk 1 was delivered by Prof Arpit Shah, CPP on Environmental Inequality. The talk was delivered on 31st January 2022.
- Talk 2 was delivered by Prof. Vishwanathan N S Senior Fellow and former Deputy Governor, RBI. on Review of Taxation Policy. The talk was delivered on 7th February 2022.
- Talk 3 was delivered by Prof. Trilochan Sastry on 'Current Status of Inequality' on 14th February 2022.
- Talk 4 was delivered by Prof. Deepak Malghan on 'Inequality and Efficiency: A three-hundred-year Potted History' on 14th March 2022.

8.4.7 Mahatma Gandhi National Fellowship (MGNF)

Programme Directors: Prof. Arnab Mukherji and Prof. Sankarshan Basu

This programme is in collaboration with the Government of India, a two-year blended programme to train individuals with an undergraduate degree to work with the District Skill Committees. MGNF is an opportunity for young, dynamic individuals to contribute to enhancing skill development and promote economic development.

- Mahatma Gandhi National Fellowship Phase 1 commenced on 8th March 2020 and concluded on 4th March 2022. 3 out of the 4 academic modules stand completed despite COVID-19's pandemic. The valedictory event has been scheduled for 4th

March 2022 followed by a learning workshop for the fellows. 69 fellows are graduated and placed in various departments.

- Based on the success of Phase 1 the Ministry planned the national roll-out with 8 other IIMs to act as academic partners spanning 663 districts in India. ~24000 applications were received and ~15000 wrote the written exam. Due to COVID 19 pandemic, the admission cycle has been delayed by almost 3 months. Phase 2 is started on the 25th of October 2021.

8.4.8 Partnerships

Programme Director: Prof. Arnab Mukherji: Mahatma Gandhi National Fellowship Award Phase 1 and Phase 2 (in collaboration with the Ministry of Skill Development and Entrepreneurship, Government of India)

Programme Director: Prof. Allen P Ugargol: Collaborated with the Centre for Educational and Social Studies (CESS)'s ICSSR sponsored project titled 'Framework for post Pandemic Developmental Needs of India - Underpinning the need for Self-Reliance' in developing a comprehensive policy framework and specific recommendations.

Programme Director: Prof. Allen P Ugargol: Collaboration with Access Health International, India to deliberate towards the formalization and standardization of education in Health Informatics to create a cadre of well-qualified and trained health informatics professionals in India.

Programme Director: Prof. Soham Sahoo: Collaboration with NGOs -- Child Rights and You (CRY), Education Support Organization, and Central Square Foundation.

Working with the second Karnataka Administrative Reforms Commission on multiple themes

MoU with Development Monitoring and Evaluation Office, NITI Aayog and CPP

8.4.9 Lancet Citizen's Commission and District Case Studies at IIMB

Goal of Lancet Citizen's Commissions is to identify a pathway to ensure Universal Health Coverage for India.

- Prof. Arnab Mukherji is functioning as a Commissioner on the Commission
- Significant interest in discussions within the

Commission on identifying health system success stories, failures, and status in rural, urban, tribal setting across the country

- Significant faculty interest in supporting the mission. 10+ faculty members across areas have written into support
- Unit of Analysis: District (significant convergence with MGNF)
- Timeline: 8-10 months
- Initial work seeking to develop Universal Health Coverage Index

8.4.10 Research Projects

Major International Research Collaborations

- Prof. Soham Sahoo, ESRC funded project with University of Warwick
- Prof. Arnab Mukherji is working on the project Evaluating the role of health insurance for reducing social inequalities in health in India
- Prof. Arnab Mukherji is working on the project What drive poor care for child Diarrhoea? A Standardized Patient Experiment
- Prof. Arnab Mukherji is working on the project Micro and macroeconomics of child health and nutrition for child development and budget in Karnataka
- Prof. Arnab Mukherji is working on the project Survey of Health Trends (SEHAT) in India

8.4.11 Key Activities of CPP Faculty

- Prof. Hema Swaminathan is working on the project Social Identities and the Labour Market, Co-Principal Investigator Initiative for What Works to Advance Gender Equality (333,365 USD), 2019-2022. Indian Institute of Management Bangalore, Seed Grant
- Prof. Ritwik Banerjee is working on the project Humboldt Fellowship for Experienced Researcher, for a visit to Universities of Gottingen and Dusseldorf
- Dr. Allen P Ugargol is working on the project Exploring the drivers of vaccine hesitancy for COVID-19 vaccination and factors influencing the same among groups prioritized for COVID-19 vaccination in Bangalore district (Co-Investigator)
- Prof. Arpit Shah is working on the project

Linking the Racialization of a Metropolitan City in India (Delhi) with Environmental Injustice Using High Resolution Paired Data” (with international collaborators)

8.4.12 Electives Offered by CPP

- Business Unusual: Understanding Alternative Business Models: MS Sriram
- Business Law: Anil Suraj
- Legal and Institutional Dynamics: Anil Suraj
- Ageism, Work and Society: Allen Ugargol
- Behavioral Economics and Public Policy: Ritwik Banerjee
- Foundations of Development Economics: Arnab Mukherji, Soham Sahoo, Rajalaxmi Kamath and Allen Ugargol
- Health Economics: Theory and Practice for Fragmented Markets: Arnab Mukherji and Allen Ugargol
- Rural Banking & Financial Inclusion: MS Sriram
- Education Economics and Policy: Soham Sahoo
- Building sustainable and liveable cities: Arpit Shah

8.4.13 Publications

The Centre for Public Policy faculty has been active on the research front, publishing their work in reputed journals, contributing chapters in books, and being active in prestigious academic Conferences.

- Peer Reviewed Journals

- Mittal, Harsh, and Arpit Shah. “Discursive politics and policy (im) mobility: Metro-TOD policies in India

- Environment and Planning C: Politics and Space

Blakeslee, D., Chaurey, R., Fishman, R., Malghan, D., & Malik, S. (2021). In the heat of the moment: Economic and non-economic drivers of the weather-crime relationship

- Journal of Economic Behavior & Organization

- Malghan, D., & Swaminathan, H. (2021). Global trends in intra-household gender inequality,

- Journal of Economic Behavior & Organization

- Vivek, V., Malghan, D. & Mukherjee, K. (2021). Toward achieving persistent behaviour change in household water conservation

- Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America

- Bharathi, N., Malghan, D., Mishra, S., & Rahman, A. (2021). Fractal urbanism: City size and residential segregation in India

- World Development

- Vinay Reddy and Rajalaxmi Kamath. Work systems in the Indian Information Technology (IT) industry delivering Artificial Intelligence (AI) solutions and the challenges of Work from Home’. Published in March 2022

- Information Systems Frontiers.

- Chandrasekhar, S., Pandey, V. L., & Sahoo, S. (2022). Land use and cropping decisions of agricultural households in India

- Food Security

- Hema Swaminathan, Marya Hillesland and Caren Grown. Women’s Land Ownership and Household Income Diversification Patterns in Rural Malawi

- Journal of African Development

- Hema Swaminathan, S. Chandrasekhar, and Soham Sahoo. Seasonal Migration and Feminization of Farm Management: Evidence from India

- Feminist Economics

- Hema Swaminathan. Megha Rao and Arnab Mukherji. Trends in Rural Fiscal Decentralisation in Karnataka: A Focus on Public Health, Common wealth

- Journal of Local Governance

- Hema Swaminathan, Kaushal Joshi, Arturo Jr M. Martinez, Mildred Addawe, and Christian Flora Mae Soco. Contextualizing Individual-

Level Asset Data Collection: Evidence from Household Surveys

- Journal of Development Studies

- Aiyar, Y., V. Chandru, M. Chatterjee, S. Desai, A. Fernandez, A. Gupta, G. Kang, T. Khanna, K. Mazumdar-Shaw, N. Mor, Arnab Mukherji, P. Muttreja, T. Narayan, B. Patwardhan, K. S. Rao, S. Sharma, D. Shetty, S. V. Subramanian, L. E. C. Varkey, S. Venkaterswaran, V. Patel (2021), India's resurgence of COVID-19: urgent action needed

- The Lancet

- Naik, G. Debdatta Saha: 'Economics of the Food Processing Industry: Lessons from Bihar, India' in the series "Themes in Economics: Theory, Empirics, and Policy"

- Indian Economic Review

- Gopikuttan, G. S. and Gopal Naik. Markets for farmers: Revisiting the role of mandis in the context of farm laws' repeal

- Economic & Political Weekly

- M S Sriram. Continuity or Change: Leadership Discourse at the Helm of Reserve Bank of India

- Indian Public Policy Review

- M S Sriram. Emerging Challenges of Civil Society Organisations

- The India Forum

- Mukherjee, A., Panayotov, G., Sen, R., Dutta H., Ghosh, P., Measuring vaccine effectiveness from limited public health records in data-deficient countries: Framework and estimates from India's second COVID-19 wave

- Science Advances

- Das, K., Pareek, b., Brown, S., Ghosh, P. (2022) A semi-parametric Bayesian dynamic hurdle model with an application to the health and retirement. study

- Computational Statistics

- Das, K., Ghosh, P., and Daniels, M. (2021), A Semiparametric Bayesian Approach for the analysis of longitudinal data from multiple time-varying related groups

- Journal of the American Statistical Association

- Brown, S., Ghosh, P, Pareek, B., Taylor, K. (2021) The protective role of saving: Bayesian analysis of British panel data

- Journal of Empirical Finance

- Brown, S., Ghosh, P., Gray, D., Pareek, B., and Roberts, G. (2021). Saving Behaviour & Biomarkers: A High-Dimensional Bayesian Analysis of British Panel Data

- The European Journal of Finance

Working Papers

- M S Sriram. Future of Development Assistance: Horizons Framework and New Financial Instruments, University Practice Connect, Azim Premji University. December 07, 2021

- Hema Swaminathan, Rosa Abraham and Rahul Lahoti: Childbirth And Women's Labour Market Transitions In India, 2021, WIDER Working Paper 2021/128 Helsinki: UNU-WIDER, 2021

- Naik, G and Krishna, A. 2021. Hybrid Agricultural Information Delivery System as a Means to Improve Sustainability of Agriculture: Experimental Evidence from India, Working Paper No. 639, IIMB

- Vinay Reddy, Manjunath AN, Rajalaxmi Kamath. Exploring the impact of policy mediated technological change on female workforce representation in occupations across industries in India'

- Vinay Reddy, Rajalaxmi Kamath. Lean 4.0 for customer-centric digital transformation: analysis through a work systems framework'

- Abdul-Razak, S., & Sahoo, Soham. (2021). Using the Rotational Panel Data from the Periodic Labour Force Survey: A Cautionary Tale. Available at SSRN

- Banerjee, R., Ibanez, M., Riener, G., & Sahoo, S. (2021). Affirmative action and application strategies: Evidence from field experiments in Colombia. DICE Discussion Paper No. 362

- Ghatak, D., Sahoo, S., Sarkar, S., & Sharma, V. (2021). Who Eats Last? Intra-Household

Gender Inequality in Food Allocation Among Children. Available at SSRN

- Kumar, A., & Sahoo, S. (2021). Social Identity and STEM Choice: Evidence from Higher Secondary Schooling in India. GLO Discussion Paper No. 900
- Rakshit, S., & Sahoo, S. (2021). Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India. IZA Discussion Paper 14305
- Agarwal, S., Chomsisengphet, S., Ghosh, P., Ruan, T., Zhang, M. Income Tax, S., Ghosh, P., Ruan, T., Zhang, Y., Convenience versus Privacy in Digital Economy: Evidence from Data Breach, Management Science (R&R)
- Garg, S, Ghosh, P. Tan. B. Vertical Integration and Supply chains, Journal of International Economics (R&R)
- Karmakar, B, Pareek, B., Small, D., Ghosh, P., Modeling Causal Inference in the Absence of Controls with application to India's Demonetization. (R&R) Annals of Applied Statistics
- Agarwal, S., Ghosh, P., Ruan, T., Zhang, Y., Convenience versus Privacy in Digital Economy: Evidence from Data Breach Management Science (R&R)
- Yu, M., Lu, W., Yang, S., Ghosh, P. Multiplicative Structural Nested Mean Model for Zero-inflated Outcomes Biometrika (R&R) Exemption Policy and Consumers Consumption, Review of Financial Studies (R&R)

Cases

- Software and/or Data: Dilemmas in an AI Research Lab of an Indian IT organization', Rajalaxmi Kamath and Vinay Reddy. IIMB-HBP (Harvard Business Publishing) case. Case and Teaching Note submitted in August 2021
- Credit Access Grameen Limited: Mission Possible? M S Sriram with Natasha Bhide (No. IIMB 887, Mimeo: IIM Bangalore)

Edited Book

- Vishwanathan NS (2022): Inclusive Finance India Report 2021. New Delhi: Access

Book Proposal

- Book proposal titled, 'The Era of Emerging Technologies and the Indian IT sector' accepted, for publication by Chapman & Hall (CRC Press) under Computer Science and Aligned Areas. Contract signed as of March 27, 2022: Vinay V Reddy and Rajalaxmi Kamath (authors)

Book Chapters

- Mitra, A. and Arnab Mukherji (2021) Brothers in Arms? Covid-19 and Hindu-Muslim conflict in India" In The COVID-19 Pandemic, India and the World: Economic and Social Policy Perspectives, (Ed.) R. Bhattacharyya, A. Ghosh Dastidar, and S. Sikdar. Routledge Taylor & Francis: UK
- Arnab Mukherji and Arjun Shatrungay (2021) Coping with COVID-19 and its Consequences: Household Adjustments in India" In The COVID-19 Pandemic, India and the World: Economic and Social Policy Perspectives, (Ed.) R. Bhattacharyya, A. Ghosh Dastidar, and S. Sikdar. Routledge Taylor & Francis: UK
- Ugargol, A.P., Bailey. A., Hutter, I., James, K.S. (2022). Care Arrangements for Older Adults: Exploring the Intergenerational Contract in Emigrant Households of Goa, India. In Bailey, A., Hyde, M. and James, K.S. (Eds). Care for Older Adults in India, Policy Press, United Kingdom (in press)
- M S Sriram (2022) MSMEs Remain the Bullwark of Economy: Need to Build Back Better and Bigger. Inclusive Finance India Report 2021. Vishwanathan NS (Ed) New Delhi: Access Assist
- M S Sriram (2022): Banking System and Financial Inclusion.: Inclusive Finance India Report 2021. Vishwanathan NS (Ed) New Delhi: Access Assist

Newspaper Articles/Popular Press

- Forbes India article: 'Indian IT-BPM sector needs to restructure processes to bridge the 'Core vs IT' divide', **Rajalaxmi Kamath and Vinay Reddy**
- Forbes India article: 'National Education Policy needs to strengthen core engineering disciplines for the success of Industry 4.0', **Rajalaxmi Kamath, Vinay Reddy, and Manjunath AN**

- Covid-19 and mental health fallout - Building resilience support for frontline workers essential to limit exits, **Allen P Ugargol**
- Covid in rural areas: Empower ASHAs - Overcoming disenchantment among workers is crucial for functional response system”, **Allen P Ugargol**
- Government needs to focus on care for those in their sunset years”, **Allen P Ugargol**
- Battling COVID-19: Vaccine Hesitancy in India Is Real – How To Overcome It?”, **Allen P. Ugargol and Arnab Mukerji**
- The Bare Minimum Indian Express January 15th 2022. **M S Sriram**
- The hint of a ‘one Nation on NGO’ regime The Hindu January 5th, 2022. **M S Sriram**
- Demonetisation: Was it a flash in the pan or something more? Financial Express November 8th 2021 **M S Sriram**
- In honour of TS Shanbhag: Books to audio and e-books—the changing contours of publishing value chain Forbes Jul 27, 2021 **M S Sriram**
- Why Is the New Ministry of Cooperation Creating Anxiety, but Not Aspiration? The Wire (online), July 17th 2021. **M S Sriram**
- India’s Micro Firms Face a Credit Squeeze Mint, September 29, 2020. **M S Sriram**
- Women’s Legal Rights and Gender Gaps in Property Ownership in Developing Countries. Summarized at Ideas for India (with Isis Gaddis and Rahul Lahoti). April 23 2021. **Hema Swaminathan**
- A caged university cannot sing: On freedom in academics and research, Forbes India. Aug 2021. **Hema Swaminathan**
- Holistic approach is necessary to free women of ‘motherhood penalties’ at the workplace, Forbes India. March 8, 2022. **Hema Swaminathan**

- India’s futures market needs a rethink. Look at our pepper, cardamom sales, The Print. **Naik, G. and Bansal, M**

Report

- Report of the Expert Committee on Urban Cooperative Banks, Vishwanathan NS, Chair and MS Sriram, Member

8.4.14 Awards

- Allen P Ugargol is conferred the prestigious Indian Council of Medical Research (ICMR)’s Prof. Surindar Mohan Marwah National Award (2020) for his sustained and significant research in the discipline of Geriatrics in India (award notified on 28th December 2021)
- Pulak Ghosh is the winner of the 2021 PBCSF Fintech Center Award for Best Paper on Fintech at the Western Finance Association Annual Meeting for the paper 'How Costly are Cultural Biases? Evidence from Fintech'
- Arpit Shah is the winner of the EGAP funding for 'Environmental justice in Delhi', worth USD 15,000. The proposal was selected from a competitive application process

8.4.15 Committee

- Pulak Ghosh, Chair, Committee to prepare the guidelines for usage of AI/ML applications in the Indian Securities market, appointed by SEBI
- Pulak Gosh, Member, High powered Covid Taskforce on Economy, Govt of India. March 2020- June 2021

8.4.16 Academic Conference

Sl. #	Authors	Conference Details	Date & Year
1.	Prof. Hema Swaminathan	<u>International Association for Feminist Economics</u> 1. Does it Matter Who You Ask for Time Use Data? (with Rahul Lahoti and Deepti Sharma). Online	24 June 2021
		2. Childbirth and women's work: evidence from rural India (with Rahul Lahoti and Rosa Abraham). Online	25 June 2021
		<u>Society for Economics Research in India</u> Childbirth and Women's Labour Market Transitions in India (with Rahul Lahoti and Rosa Abraham)	18 July 2021
		<u>Invited Speaker</u> <u>International Association for Feminist Economics,</u> Panel on Doing Research under Authoritarian Regimes <u>Alliance Française de Bangalore, round table discussion on the</u> theme 'Together we can forge women's equality', AF Bangalore	---- 16 March 2022
		<u>Guest Speaker 'Gender Equality Today for a Sustainable Tomorrow'</u> organised by Shri Vaishnav Vidyapeeth Vishwavidyalaya, Indore on the occasion of International Women's Day	8 March 2022
2.	Prof. M S Sriram	Crisis in Indian Agriculture: Exploring the Missing Links: OP Jindal Global University	18 September 2021
		'Inclusion, Insulation, and Integration: The Trilemma of Financial Co-operatives': College of Agricultural Banking (RBI) Foundation Day lecture series	28 September 2021
		Are Cooperatives A Relic Of The Past? Will The Rivers of Milk Flow Again? Ahmedabad University Seminar Series	23 October 2021
		Cooperatives as an alternative approach (model and positioning) towards inclusive finance: College of Agriculture Banking (RBI). International Research Conference on Strengthening Primary (Urban) Cooperative Banks through a Differentiated Business Model	14 December, 2021
3.	Prof. Soham Sahoo	International Conference in Development Economics organised by DIAL, GREThA and LAREFI, France: 'Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India'	1-2 July, 2021
		Royal Economic Society Annual Conference: UK. 'Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India'	12-14 April, 2021
		<u>Invited Speaker:</u> <u>Panel Discussion:</u> 'Repositioning Education in the Changing Economy and Society' organised as part of the Economics of Education Research Interest Group, CESI Annual Conference	17 December 2021
4.	Prof. Rajalaxmi Kamath	'Indian Information Technology (IT) Engineers transitioning to work roles in emerging technologies: Findings from an ethnographic study', Vinay Reddy and Rajalaxmi Kamath, Presented in Americas Conference on Information Systems (AMCIS)	August 2021
5.	Prof. Arpit Shah	'Politics of Infrastructure, Development, and Environment around Mumbai Metro in India' EGOS Colloquium, Amsterdam	2021
6.	Prof. Arnab Mukherji	Webinar on 'Health Seeking Behaviour in Four Indian State' hosted by Lakshmi Mittal and Family South Asia Institute, Harvard University	23 November 2021

8.5 Centre for Software and Information Technology Management (CSITM)

The Centre for Software and Information Technology Management (CSITM) was set up in the year 1998 and is IIMB's centre of excellence on digital technology management. It fosters close links with the burgeoning IT sector in India, especially with the technology hub of Bangalore. It is also connected globally with management researchers from top universities, practitioners from global tech companies and start-ups, reputed policymakers of India, and expert intellectuals from different parts of the world.

The focus areas include Artificial Intelligence, Digital Transformation, Product Management, Digital Governance & Policy, Healthcare Technology, IT Outsourcing, Cloud Computing, Agile Development, Digital Platforms, Digital Payments, Techno-ethics, and Emerging Technologies (Blockchain, Extended Reality, IoT, RPA, etc.)

The scope of its activities includes:

- Conducting conferences and summits for the benefit of students, researchers, and practitioners
- Conducting research workshops to encourage young faculty and research students to conduct high quality research and to enable them to publish in top-tier journals
- Conducting panel discussions and roundtables on contemporary topics that are at the intersection of technology and society
- Conducting workshops aimed at providing inputs to law makers and to discuss contemporary topics concerning technology and society
- Encouraging and supporting research activities

The following is a summary of its activities in 2021-22:

8.5.1 New Initiatives

Launched a new flagship webinar series (a multi-year initiative): 'Top IS Publications from India'

Problem Addressed: Currently there are no platforms in India to learn about recently published papers in top Information Systems journals and connect with the authors.

Solution: This webinar series initiated by CSITM aims to honor and publicize some of the top research papers on Information Systems successfully published in reputed management journals (FT50 / ABDC A*) by research scholars from Indian B-schools. The authors will not only

present their studies, but also share the challenges faced and insights realized from their publication journeys. It is especially hoped that budding IS researchers of our country attending these webinars will gain enough information, guidance, and inspiration to confidently target reputed journals themselves. This initiative will also allow the Indian IS community to know their published scholars better, which may unlock potential opportunities for future collaboration as well.

Two events were conducted receiving a total of 500+ registrations. More events in the series planned in the year 2022-23.

Launched a new Book-Talk Series (a multi-year initiative) – 'Tech & Us'

Problem Addressed: Currently there are no platforms in India to learn about and discuss latest non-fiction books on 'technology, management, and society' with the authors.

Solution: 'Tech & Us' is a new series of online book-talks hosted by CSITM where we will invite esteemed authors of some of the interesting non-fiction books in the popular domain examining our complex relationship with contemporary technologies. While research and policy papers on these subjects are insightful, they lack the charm, narrative, freedom, and reach of books! Books provide a common mass platform for scholars, practitioners, policymakers, and thinkers to share their knowledge and perspectives on the diverse effects of technologies on business, government, and society being observed today and expected in future.

Some popular examples of such non-fiction are 'Homo Deus' by Yuval Noah Harari, 'The Second Machine Age' by Erik Brynjolfsson, 'The Fourth Industrial Revolution' by Klaus Schwab, etc. This book-talk series will allow the audience to not only learn from the unique perspectives of the invited authors, but also to discuss and debate with them. The talks will be open to public across academia & industry and will also help connect authors with interested potential readers.

This initiative furthers CSITM's efforts to fuel sociotechnical thought leadership in our country. One event was conducted with 100+ registrations. More events planned in 2022-23.

8.5.2 Webinars and Workshops Panel discussion on 'AI and Governance'

July 2021

CSITM of IIM Bangalore and the Centre for Law and Policy Research (CLPR) jointly hosted a webinar titled, 'A Conversation on Information Regulation,

Artificial Intelligence, and Governance' as part of its 'Ethics in AI Talk Series'.

Prof. Rahul Dé from the IS Area presented the 'AI and Ethics' project that he is investigating along with his doctoral student Sai Dattathrani. The research is concerned with the ethical concerns arising from the use of AI. Other panellists included Prof. Sudhir Krishnaswamy of the CLPR, Santhosh, Secretary to the Govt of Tamil Nadu, Emilie Pradichit, Manushya Foundation, Thailand.

With over 100 participants, this event witnessed discussions on a variety of perspectives on AI and Governance.

September 2021

1st webinar of the series: 'Top IS Publications from India'

Prof. Abhipsa Pal, Faculty at IIM Kozhikode presented her co-authored paper 'Why do people use mobile payment technologies and why would they continue? An examination and implications from India' published in the Research Policy journal (FT50). She also shared her publication journey along with some tips for success with the participants.

Students and faculty from IS and other areas participated actively in the discussions. Emails and chats received from participants acknowledged the benefits of this initiative from CSITM.

November 2021

2nd webinar of the series: 'Top IS Publications from India'

In the second webinar in the series, Prof. Samadrita Bhattacharyya (Faculty, IIM Udaipur) presented her study on 'Temporal Effects of Repeated Recognition and Lack of Recognition on Online Community Contributions', published in Journal of Management Information Systems (FT50).

Similar to the first event of the series, this event was of immense help to the young IS researchers with 200+ registrations received and with 70+ participants.

February 2022

1st online book-talk of the series 'Tech & Us'

Dr. Rakesh Kumar, Professor of Computer Engineering at the University of Illinois, discussed his book, 'Reluctant Technophiles: India's Complicated Relationship with Technology'. Reluctant Technophiles (one of GQs "best Indian non-fiction books of 2021") uses examples, anecdotes, and data to offer an account of India's complicated relationship with technology.

With over 100 registrations and 50+ participants, the event involved discussion and debate with the book author leading to substantial time overrun.

8.5.3 Conference / Summit

January 2022

4th Software Product Management Summit India 2022

Further to the three successful annual editions starting in 2019, the 4th SPM Summit was held in association with International Association for Software Product Management (ISPMA).

Prof. Sadagopan (Ex-Director, IIT Bangalore) and Haragopal Mangipudi (Adjunct Faculty, IIMB) were the co-chairs of the summit.

Dr. Laxmi Gunupudi (Adjunct Faculty, IIMB) and Prof. Shankhadeep Banerjee (Faculty, IIMB and Chairperson, CSITM) were the co-chairs of the Academic Track. Tathagat Varma (Senior Director, Walmart Labs) and Pavan Kumar (Senior Director, SAP Labs India) led the Industry Track.

The theme of the summit was 'Building safe, secure and smart digital products & platforms'.

Event sponsorship was received from NPCI and UpGrad.

More than 30 industry speakers and 20+ academic researchers accepted invites to speak in the summit. Industry experts in Product Management came from organizations like Thoughtworks, VISA, upGrad, Morgan Stanley, Cerner, SAP, Walmart, DRDO, Citrix, Capgemini, Microsoft, ABB, Oracle, MapMyIndia, Freshworks, and many others.

The summit had over 350 participants representing academia and industry and from across the world.

Awards were announced for best academic papers, case studies, student presentations, and showcase of industry best practices.

With good press coverage and global participation under all tracks, the annual event continues to strengthen the network of SPM professionals and researchers.

8.5.4 Proposed New Initiatives

Producing articles/reports on contemporary IT topics

CSITM would like to become the go-to online place for topics of current interest in the field of IT to position itself as a think tank for the IT industry.

This will be done through synthesising learnings from the conferences, workshops, talk series, etc. conducted by CSITM as well as well by supporting independent research by faculty and students (e.g., funding CCA projects).

Webinar Series on IT industry speakers

To enhance academic-industry interface of IIMB and keeping updated on latest trends in digital products, technologies, and platforms, expert speakers will be called from the industry.

IS Journal

CSITM is exploring the possibility of starting a new journal for IS research in India with Association of Information Systems India.

8.6 Centre for Teaching and Learning (CTL)

Introduction

IIMB launched its Centre for Teaching and Learning (CTL) on January 15, 2018. The centre aims to understand evolving best practices of teaching and learning and disseminate such understanding for increasing teaching effectiveness. The centre has the following objectives:

- Facilitate the development of teaching content such as teaching cases and teaching notes
- Launch initiatives for the benefit of the teaching-learning community
- Create platforms for discussions around effective and emerging pedagogical practices
- Evolve measures to evaluate teaching performance and learning
- Provide teaching related support and inputs to faculty members and doctoral students

- Act as a national resource for improving the standards of teaching in institutes of higher education

8.6.1 Activities

The Centre for Teaching and Learning organised and initiated several activities of pedagogic significance in 2021-22 under the guidance of the Chair-CTL, Prof. Chetan Subramanian (Dean Faculty).

Workshop and Consortium on Teaching and Learning

- A four-day workshop was organised for the faculty and PhD students at IIMB from June 22 to 25, 2021.

Prof. R Srinivasan, Prof. Vasanthi Srinivasan, Prof. P D Jose and Prof. Sourav Mukherji conducted the sessions, which were attended by 33 participants.

Prof. Chetan Subramanian was the Programme Director for this workshop.

- A four-day online Doctoral Consortium on Teaching 2022 was organised from January 10-13, 2022, for the IIM Bangalore PhD students who are in the final year (or concluding stages) of their doctoral programme. 13 PhD scholars participated in the programme.

The consortium was led by Professor Sourav Mukherji, Professor Jitamitra Desai, and Dr. Arun Pereira (eminent educator and faculty mentor).

Aruna Gopakumar and Rashmi Ravikumar, from Navgati, a leadership development organisation, conducted sessions on various techniques and ways to build/develop and create 'effective presence' as an educator by working on one's body and voice.

- A three-day online Doctoral Consortium on Teaching 2022 was organised from 31 January to 2 February 2022 for PhD students who are in the final year (or concluding stage) of their doctoral programme at other management schools/institutes.

This Consortium too was led by Professor Sourav Mukherji, Professor Jitamitra Desai, and Dr. Arun Pereira (eminent educator and faculty mentor).

23 participants from the following institutes participated in the consortium:

1. Indian Institute of Management Ahmedabad
2. Indian Institute of Management Lucknow
3. Indian Institute of Management Indore
4. Indian Institute of Management Trichy
5. Indian Institute of Management Calcutta
6. Indian School of Business, Hyderabad
7. XLRI, Jamshedpur
8. Indian Institute of Technology (ISM), Dhanbad
9. Indian Institute of Technology, Roorkee

HBPE Case Review & Submission Process

CTL manages the case review and submission process for cases authored by IIMB faculty that are published at Harvard Business Publishers website for Educators (HBPE). It provides copyediting, peer review and publication related support for IIMB-HBPE cases. All of this is done in consultation with and under the guidance of the Chair-CDOCTA, Prof. Jishnu Hazra.

The teaching cases written by IIMB Faculty and published at HBP for Educators continue to be used by management institutions in India and abroad.

34 new IIMB cases were processed and added to the HBPE collection during the year January-December 2021. See Table 1 for the list of cases processed and submitted to the HBP during January-December 2021.

The Harvard Sales report indicate that over 1,06,769 copies of IIMB's cases were sold worldwide during the same period (January-December 2021). See Table 2 for the list of cases that sold more than thousand copies during January-December 2021

'Samiksha' Webinar Series

Launched the popular webinar series in March 2021 and hosted 9 webinars. These webinars were streamed live and are still available on IIMB's YouTube channel. Viewership ranged from 2000+ to over 60,000 views. See Table 3 for the list of webinars. In the process, a database of 10,000+ participants was created which covers the top 170 colleges and universities in India.

Teaching Tips on Tap (TTT)

A database of short video clips or nuggets, each containing easy-to-implement and quick teaching tips, has been built to help the teaching community be more effective in the classroom. The videos are from Sourav Mukherji, Vasanthi Srinivasan, B Mahadevan, Dinesh Kumar, Prateek Raj, Rahul Dé, and L S Murty (Retd.). See Table 4 for the list of 23 TTT videos released so far. In the next season of

this initiative, the focus will be on releasing videos in regional languages.

New Faculty Information Programme 2022

The first NFIP of 2022 was organised virtually, in coordination with the Dean-Faculty office, in a phased manner in February and March 2022. The sessions were attended by 15-18 new faculty members on designated days of the programme.

The aim of the programme was to:

- inform and orient the new faculty members about the essential institutional and administrative aspects, initiatives, and policies
- address their queries about the mentioned areas or aspects
- provide them the space for sharing their thoughts on the journey they have had so far as a faculty in the institute

Mentoring Programme

CTL manages the Mentoring Programme launched in 2021 and maintains various records pertaining to it. As part of this programme, the identified faculty members are mentored by Dr. Arun Pereira (MIT-Sloan International Faculty Fellow, and Emeritus Faculty at the Chaifetz School of Business, Saint Louis University, USA) to help them emerge as effective educators.

So far, 10 plus IIMB faculty members have benefitted from this programme.

Small Group Feedback Mechanism

To test the effectiveness and feasibility of the Group Feedback mechanism, a pilot run was conducted with the support of EPGP office. Four electives were identified for this exercise.

As part of the exercise, the students of the respective courses were divided into small-size groups and were asked to provide feedback on the course and faculty based on consensus. Collated feedback received from them were later shared with the concerned faculty members. The Centre also collected group feedback for two more faculty members on their request.

8.6.2 Resource Centre

The Centre has developed a 'Resource Centre' on its webpage for hosting articles on teaching and learning and disseminating IIMB-HBPE case and teaching note templates, company release form and HBPE case submission guidelines to all stakeholders. The resource centre has student, faculty, guidelines and templates and other resources sections. See Table 5 for the list of articles published on the Resource Centre page.

Table 1: Cases processed and submitted to HBP during Jan – Dec 2021

Sl. #	Author	Case Name
1	Debolina Dutta	Amber by inFeedo: The CEO's Virtual Assistant Revolutionizing Employee Engagement
2	Gopal Naik and Gopi Sankar G	Totgars' Co-Operative Sale Society Dovetailing Business to Meet Members' Needs
3	Debolina Dutta and Rajesh G S	Capability Development for Growth: Leverage Strengths or Build Competencies at Va Tech Wabag?
4	B Mahadevan and Sreelata Jonnalagedda	Redesigning Tea Auctions in India
5	Neena Pandey And Rahul Dé	The Question of Net Neutrality
6	Kumar K and Praveen Sasidharan	Servicemandi™: Corporate Entrepreneurship at Ashok Leyland
7	Suresh Bhagavatula, and Deepa Iyer	Freshworld: Marrying the Art of Street Vending with the Science of Modern Retail
8	Anshuman Tripathy, Amrit S, and Vanathi M	Thulasi Pharmacy: Riding the Digitalization Wave to Omnichannel Retailing
9	Anshuman Tripathy, Siddharth Gupta and Aman Agarwal	Amagi – Pioneering Cloud Transformation in Broadcasting
10	Shankar Venkatagiri	Udaan Capital: Building Resilience
11	Asha Vishwanathan, Kaushik Prasanna Raju, Khanij Kumar S G, Lakshmi Krishna, Naveen Kamat and U Dinesh Kumar	Leveraging Artificial Intelligence in A Skilling Ecosystem
12	Sourav Mukherji	GoSports: Developing Sports Talent to Create Role Models
13	Debolina Dutta	EY People Advisory Services: Challenges of Enabling Global Mobility (A)
14	Debolina Dutta	EY People Advisory Services: Challenges in Enabling Global Mobility (B)
15	Priyank Goyal, Puneet Kapoor, Gyanesh Jain, Ashish Sethia and U Dinesh Kumar	Champo Carpets: Improving Business-To-Business Sales Using Machine Learning Algorithms
16	Debolina Dutta	GHCL: Navigating the Pandemic
17	J Ramachandran, K S Maikandan and Savithran Ramesh	ITC Limited: Nation First
18	Natasha Bhide and M S Sriram	CreditAccess Grameen: Mission Possible?
19	Rajalaxmi Kamath and Vinay Reddy Venumuddala	Software and/or Data: Dilemmas in an AI Research Lab of an Indian It Organization
20	Debolina Dutta and Anupama Kondayya	MakeMyTrip and Goibibo Merger: Minimum People Disruption for Maximum Customer Advantage
21	Haritha Saranga and Shashikant Kumawat	Ecofriendly Solution to Crop Residue Burning
22	J. Ramachandran, Savithran Ramesh and Parita Shah	Motherson Sumi Systems Limited: Rewiring the Ownership Structure
23	J. Ramachandran, Savithran Ramesh, and K.S. Manikandan	The House of Tata: Governance Challenges (A)
24	J. Ramachandran, Savithran Ramesh, and K.S. Manikandan	The House of Tata: Governance Challenges (B)
25	Deepti Ganapathy and Jacqueline Gomes	Boeing 737 Max 8 – A Stalled Communication Take-Off?

26	Karthika AS and Srinivasan R (CSP)	Digital Disruption at The Vikatan Group: A Case of Adaptation and Strategic Persistence
27	Srivardhini K. Jha, Jacqueline Gomes, and Suresh Bhagavatula	Meesho (A): Exploring Hyperlocal Fashion
28	Srivardhini K. Jha, Jacqueline Gomes, and Suresh Bhagavatula	Meesho (B): Technology Enablement Of Small Retailers
29	Srivardhini K. Jha, Jacqueline Gomes, and Suresh Bhagavatula	Meesho (C): Empowering India's Women Entrepreneurs
30	Haritha Saranga and Aman Chheda	Business Excellence Through Process Improvement – The Godrej Appliances Division (A)
31	Haritha Saranga and Aman Chheda	Business Excellence Through Process Improvement – The Godrej Appliances Division (B)
32	Kshitij Saxena, Medhavi Chandra, Ankush Kochhar, Suresh Bhagavatula	<u>Naukri.Com</u> (A): The Business of Internet in India
33	Kshitij Saxena, Medhavi Chandra, Ankush Kochhar, Suresh Bhagavatula	<u>Naukri.Com</u> (B): Corporate Venture Capital in India
34	Debolina Dutta and Vasanthi Srinivasan	LGBTQ+ Inclusion at Thoughtworks in India

Table 2: Cases that sold more than 1000 copies during January-December 2021

Sl. #	Case Name	Authors
1	Customer Analytics at Bigbasket - Product Recommendations	Paul Abraham, Manaranjan Pradhan, Lakshminarayanan S, Ganesh Iyer and U Dinesh Kumar
2	Demand Forecasting for Perishable Short Shelf Life Home Made Food at iD Fresh Food	Raman Narasimhan, Amardeep Sibia, Shirsha Ray Chaudhuri, S.R. Vigneshwaran and U Dinesh Kumar
3	A Dean's Dilemma: Selection of Students for the MBA Program	Dhimant Ganatra and U Dinesh Kumar
4	Procter & Gamble India: Gap in the Product Portfolio?	Seema Gupta , Kanchan Mishra and Ashish Maheshwari
5	HR Analytics at ScaleneWorks: Behavioral Modeling to Predict Renege	Kumar Rahul and U Dinesh Kumar
6	The Saffola Journey	Rochna Poddar and Srinivas Prakhya
7	Shodh - Market Research for Economy Housing (A)	Avinash G Mulky
8	Bosch Group in India: Transition to a Transnational Organization	Abhoy K Ojha
9	Behavioral Drivers of Brand Equity - Head & Shoulders in India	Loveneet Tyagi and S Ramesh Kumar
10	Data-Enabled Insights from Sericulture: Jayalaxmi Agro Tech	Giriraj A and U Dinesh Kumar
11	Improving Lead Generation at Eureka Forbes Using Machine Learning Algorithms	Nandini Seth, Manupriya Agrawal, Manaranjan Pradhan and U Dinesh Kumar
12	Nielsen: Market Research for Pantene	Seema Gupta
13	Package Pricing at Mission Hospital	Sriram T K, Shailaja Grover, Satyabala Hariharan and U Dinesh Kumar
14	Coats Indonesia: Leadership Challenges in an Unfamiliar Culture	Abhoy K Ojha and Arun Bansal
15	Talent Acquisition Group at HCL Technologies: Improving the Quality of Hire Through Focused Metrics	Debolina Dutta , Sushanta Kumar Mishra and Mathew J Manimala
16	Alibaba - Building a Social Sustainability Ecosystem for E-commerce	Haritha Saranga and Yanghua Huang

17	Forecasting Demand for Food at Apollo Hospitals	Sujoy Roychowdhury, Alok Shrivastava and U Dinesh Kumar
18	Era of Quality at the Akshaya Patra Foundation	Srujana H M, Haritha Saranga and U Dinesh Kumar
19	XYLYS: Exploring Consumer Perception about Premium Watches in the Indian Context	S Ramesh Kumar and Kasturi Baral
20	ITC Ltd.: towards a triple bottom-line performance	Abhoy K Ojha
21	Marketing Transformation Using Social Network on Digital Media: How BJP Used WhatsApp to Create a Successful WOM Campaign	Ami Shah and U Dinesh Kumar
22	Testing Marketing Hypotheses at WSES	U Dinesh Kumar
23	Enhancing Visitor Experience at ISKCON Using Text Analytics	R Vinodhini, S R Vigneshwaran and U Dinesh Kumar
24	Resource Planning at Akshaya Patra, Vasanthapura	Anshuman Tripathy and Kiran K
25	Retail Credit Scoring for Auto Finance Limited	Sujoy Roychowdhury and Srinivas Prakhya
26	Volkswagen in India	Seema Gupta

Table 3: Samiksha series of webinars conducted in 2021-22

Date	Webinar Topic	Speaker/Panellists
17 January 2022	Mental Health & Wellbeing	Abhinav A. Bindra, Dr. Urvakhsh M Mehta, and Dr. Rathna Isaac (panellists) Prof. Vasanthi Srinivasan (moderator)
15 December 2021	Don't Just Make a Living, Make a Life	Gurcharan Das (speaker) Prof. Dalhia Mani (moderator)
02 December 2021	Is National Education Policy (NEP) a Game-Changer for Higher Education?	Dr. Shashi Tharoor (speaker) Shekhar Gupta (moderator)
08 November 2021	National Education Policy (NEP) and its Impact on the Education Landscape in India	Prof. M K Sridhar (speaker) Prof. Abhoy K. Ojha (moderator)
25 October 2021	Everything Matters: How Complexity Theory Changes Our View of History and Economics	Shri Sanjeev Sanyal (speaker) Prof. Chetan Subramanian (moderator)
30 September 2021	Ancient India and Lessons for Business, Government and Society	Shri. Pavan K Varma, Prof. Kumkum Roy, and Prof. B. Mahadevan (panellists) Prof. Prateek Raj (moderator)
26 August 2021	The Future of Case Method as a Pedagogical Tool	Dr. Jaan Elias, Prof. V. G. Narayanan, and Prof. Sri- vardhini K Jha (panellists) Andrew Jack (moderator)
27 July 2021	Science of Learning	Sanjay Sarma (speaker) Prof. Sourav Mukherji, Prof. R Srinivasan, Professor Jitmitra Desai, and Ms. Anupama Kondayya (panel- lists) Prof. Deepti Ganapathy (moderator)
12 March 2021	How will Learning in Higher Education be different in the Post-Covid/Vaccinated World?	Prof. Karen Swan, Prof. Ryan Baker, and Prof. Anant Agarwal (panellists) Prof. Sourav Mukherji (moderator)

Table 4: List of Teaching Tips on Tap Videos

TTT Video Topic	Faculty name
- Challenges in Teaching - Teacher-centric Education vs. Student-centric Education - Desirable Level of Difficulty: Introduction - The 3 Principles - Desirable Level of Difficulty: The Generation Effect or Allowing Struggles in Learning - Desirable Level of Difficulty: Repetition in Learning - Desirable Level of Difficulty: Interleaving - Desirable Level of Difficulty: Conclusion	Professor Sourav Mukherji
Engaging Students in the Classroom	Professor Rahul Dé
- Teaching Business Management vs. Teaching a Science Course - Tips on Becoming a Great Academic - Traits of a Confident Teacher - Importance of a Detailed Session Plan - How Often Should You Start a New Elective	Professor B Mahadevan
- Preparing for a Class in 4 Steps - Session Plan – Development and Process - Creating Energy in the Classroom	Professor Vasanthi Srinivasan
- Creating More Student Engagement in Class - Being More Confident in the Classroom	Professor Prateek Raj
When the Teacher Does Not Know the Answer	Professor U Dinesh Kumar
- Am I Adequately Prepared for the Class? - When Class Participation is Low - When Class Participation is Too Much - When Class Discussion Goes Haywire	Professor L S Murthy

Table 5: Articles published on CTL Resource Centre in 2021-22

Articles for Students	Articles for Faculty
- Navigating Lecture-Based Classes - Writing Assignments Well	- Designing Assignments - Lecture Method of Teaching

8.7 Mizuho India Japan Study Centre (MIJSC)

1. Introduction

With the compelling business and national interests propelling the fast-evolving India-Japan business environment, IIMB with its academic and research competencies, conceived the idea of establishing an India-Japan Study Centre to facilitate collaborative initiatives among academia, industry, and government agencies

of both the countries to work on areas of mutual interest in 2017. These would include domains such as business environment, government policies, innovation, project management, sourcing, technology transfer, development and management, sustainability, intellectual property rights, and understanding of local culture and business practices. The sectoral focus would be on infrastructure including energy and transportation, and Small and Medium Enterprises.

Currently, there is no focused initiative in India

among academic institutes, particularly, in management institutes, to create, share and disseminate knowledge in the relevant areas of Indo-Japanese business. The India-Japan Study Centre @ IIMB, renamed as Mizuho India Japan Study Centre to acknowledge the generous contribution by Mizuho Bank in Apr'21, aims to become a leading research and networking hub that would provide students, researchers, business managers and policy makers with a deeper understanding of Japanese and Indian business. Bangalore, as a location, has the highest number of Japanese companies and professionals in India. Further, Bangalore's innovation ecosystem has been ranked among the world's best. Focused activities of the Mizuho India-Japan Study Centre @ IIMB will be aimed at stimulating, strengthening, and sustaining Indo-Japanese academic-business interactions.

2. Vision / Mission / Goal

The long-term approach of IJSC is based on three key elements:

- Create a platform to bring together academia, business leaders & policy makers of India and Japan
- Make MIJSC as one of the best centres of excellence in Asia
- Position Indian talent to drive Japanese global business

3. Ongoing Activities (Academic)

There are many activities which were ongoing since the inception of this CoE. Some of these are:

Student Exchange against existing MoUs with Japanese Universities

- Research Projects funded by MIJSC
- Electives for PGP students

These activities are continuing, with some improvements / changes:

- A. BPIM – J / J-EMPS Programmes: For instance, BPIM-J programme (offered by Prof Krishna Sundar), which is an elective for PGP students, is structured with a one-week immersion in Japan. However, due to the pandemic, this was structured as an online immersion programme with a great deal of success. Similarly, J-EMPS elective (offered by Prof Subhashish Gupta) for

PGP students was made an online programme, with great success.

- B. Sponsored Research Projects: MIJSC has sponsored 9 Research projects, the status of which is summarised below:

Research Papers - Overview

	Sl.	Title of Research	Faculty
In Progress	1	Persisting with promising technology under conditions of uncertainty	Sai Yavavaram
	2	Strategies for Dynamic Management of Innovation in Technology products	Ishwar Murthy
	3	Demographic Complementarities & Opportunities for India-Japan Engagement	Rupa Chanda
	4	Automation, Aging, Skill Realignment and Labor Market Outcomes in Japan	Tirthanmoy Das
Completed	1	India - Japan Relations in Services & the India - Japan Comprehensive Economic Partnership Agreement	Rupa Chanda
	2	Trends in FDI Flows from Japan to India	Rupa Chanda
	3	Business Groups in India and Japan	Subhashish Gupta
	4	Where Nothing is Everything' – A Comparison of Japan's Noh Theatre with its Indian Counterpart	Damodaran A
	5	Understanding handloom business in Japan and implications for India	Suresh Bhagavatula

- C. India Japan Leadership Program (IJLP): As reported in the Annual Report 2020-21, a new program called India-Japan Leadership Program (IJLP) was launched just at the time in Feb'20. This unique program was structured as a bootcamp, for identifying innovative joint India-Japan projects and developing action plans. This initiative could not be carried forward in 2021-22 due to the pandemic, but we do hope to do so in the current year.

4. New Activities Launched / In Pipeline

Many new initiatives are on the Anvil. Visionary Learning Community of India (VLCI) is being worked on since July 2019. We are also exploring collaboration with Hiroshima University for the VLCI project since Jan 2021.

- A. One initiative that has taken-off is a webinar-based lecture series which focuses on bringing in experts from various fields to promote understanding of Japan in India and India in Japan. These **Webinar lecture series** is designed to foster the interaction of experts in the field to interact with IIMB and local/global community to produce insights into the various challenges of industry, academia, and the society. **Tatsujin-Speak** has the objective of bringing high-quality information and insights in the fields of management and technology, to the informed and interested members of the public. The format of the lecture series is a one-hour talk, followed by Q&As. However, another format viz. **Panel Discussion (Meijin Samvad)** has also been initiated. Cumulatively, 12 such webinars have been conducted since its inception in August 2020. The current status is summarized below:

Naoko Yamazaki January 22, 2021 "What can space Science and Technology Teach us About Sustainability?"	Padma Bhushan Awardee Baba N Kalyani February 19, 2021 "Technological Innovation & Sustainable Economic Development!"	Jayaram Easwara May 28, 2021 Leadership Begins with Management Ends
Kazem Vafadari Nimit Choudhary Jan 21, 2022 "Reinventing Tourism: in a Post-Pandemic World"	MIJSC WEBINARS 2021	Hidehito Jay Aral June 25, 2021 "Unlocking the secrets of Transnational Business Success"
Sriram V Nov 26, 2021 "India Japan Business – A practitioner's Perspective"	Takashi Ishikawa Oct 29, 2021 "Innovation Triggered Transformation"	Takeyuki Furuhashi July 23, 202 "Transform Self Before Transforming Company"
	Michael Cusumano Sep 24, 2021 "Innovation & Entrepreneurship"	

VLCI Status

VLCI-Scale Up India Map-2019



B. Another outreach initiative is **Visionary Learning Community of India (VLCI)**. The genesis of this program is linked with Visionary Leaders for Manufacturing (VLFM) program initiated by CII and mentored by Prof. Shoji Shiba, a well-known academician in Japan and in the USA. This program was initiated in 2007 to help Indian manufacturing to introduce breakthrough improvements in various fields linked with manufacturing. Flow transformation was required to be developed right from the college level, so that a stream of well-trained engineers would be available for being tapped by the SMEs as and when they need new manpower at the plant level. Visionary Learning Community of India (VLCI) was conceptualized to give state-of-art inputs to Engineering college students by forming learning communities of SMEs, College faculty and engineering students. The current status is that over 50 Engineering colleges across India are giving these new inputs. It is planned to bring this under the aegis of IJSC to offer certification programs, both for Faculty and Students. This would also help these engineering students to become Japan-ready. The status is summarized in below:

- Over 50 Engineering colleges across India are giving these new inputs
- This is under the aegis of MIJSC to offer certification programs, both for Faculty and Students
- Planned to convert input sessions to MOOCs (Massive Open Online Course) to standardize delivery & improve quality & make students Japan-ready
- New Communities Planned for launch at Bangalore & Chennai

The current spread of the communities is given in the figure below:

C. Foundation Day of MIJSC was celebrated on 14 September 2021. This was first such event to highlight the activities at the Centre. The structure and contents of the event are shown in the figure below:

MIJSC Foundation Day

Date	Theme
September 14, 2021	Connect Explore Transform
SESSION 1 Connect: With Stakeholders (70 min)	SESSION 2 Explore: Through Research/Webinars (45 min)
1. Welcome Address – Chairperson, MIJSC – Prof. D. Krishna Sundar	1. Dean Faculty – Prof. Chetan Subramanian
2. Milestones of MIJSC (Video)	2. Consul General of Japan, Bangalore – CGI Akiko Sugita San
3. Director, IIM Bangalore – Prof. Rishikesh T. Krishnan	3. Exploring India-Japan Relationship through Research / Webinars – Mr. Siddhant Rathnam, Chief Operating Officer, MIJSC
4. President & CEO, Mizuho Bank – Mr. Koji Fujiwara	4. Coffee Table Book (E-Release)
5. Minister and Deputy Chief of Mission, Embassy of Japan in India – Japanese Dy Ambassador, New Delhi – Honourable Toshitake Ando	5. Monograph Video
6. Indian Ambassador, Tokyo – HE Sanjay Kumar Verma	
	SESSION 3 Transform: Through BET/ VLCI Initiatives (60 min)
	1. Control Setting by Principal Investigator – Prof. D. Krishna Sundar, Chairperson, MIJSC
	2. Transform SMEs through B.E.T Project (Video)
	3. VLCI Chief Mentor – Mr. Chandrakant Patel
	4. Chairman (CII-VLFM) – Mr. Jamshed N. Godrej
	5. Transform Engineering Colleges through VLCI Project (Video)
	6. MIJSC Brochure (E-Release)
	7. Newsletter Issue 3 (Video)
	8. Vote of Thanks by Chief Operating Officer – Mr. Siddhant Rathnam

The highlights of the program were:

- Conducted online
- Chief guests
 - Minister and Deputy Chief of Mission Mr. Toshitake Ando, Japanese Embassy in India
 - Ambassador Mr. Sanjay Kumar Verma, Indian Embassy in Japan
 - Mr. Koji Fujiwara, President and CEO of Mizuho Bank
 - Ms. Akiko Sugita, Consul General of Japan, Bengaluru
 - Padma Bhushan Awardee Mr. Jamshed N. Godrej, CII-VLFM, Chairman and Managing Director of Godrej & Boyce
 - Mr. C.S. Patel, Ex-CEO of Anand Automotive Ltd and VLCI Chief Mentor; and
 - Other distinguished guests from IIM Bangalore

- Program attended by a large number of dignitaries from the economic, technological, political, industrial, and banking sectors from within the country and overseas.
- Bilingual sessions, with live translation of all speeches
- All videos had Japanese subtitles
- Session 1: **CONNECT'**
 - Reaching out to the Centre's current and future stakeholders
 - Showcasing through milestones video presentation its growth and successes through various collaborative activities, over the years,
 - Speeches by Dignitaries
- Session 2: **'EXPLORE'**
 - Showcasing of all the learnings captured through the research-funded projects and lecture series delivered by industry experts in the form of publications;
 - Message from Consulate General of Japan, Bengaluru
- Session 3: **'TRANSFORM'**
 - Focus on BET
 - Introduce VLCI
 - Done through video presentations

- D. Two books have been released during this event, which consolidates the learnings from the webinars hosted at the Centre and the Research papers that have been funded by the Centre and published on our website.

Coffee Table Book



Monograph



- E. A newsletter is being released on a quarterly basis, starting January '21. Four issues have so far been released, latest being in February'22.

MIJSC Newsletter - SAYAKA



tutors

ika B. Nair, Ms. Sowmya. G., Ms. Divya. D.

- F. A Brochure has been created and printed, which highlights the activities as well as opportunities at this CoE. This is available in both English and Japanese languages. This is shown below:

Brochures



- G. Some revenue generating programs are being planned for launch in the year 2022-23:

- Revenue Generating Programs: Executive Education Programs such as Business Organization & Management Program – Japan (BOM-J)
- Japanese Language Course(s): A unique program for building conversational competencies, with three levels of certification:
- Level K3: Essential /Survival Japanese

- Level K2: Beginner Level Japanese (plus N5 JLPT certification)
- Level K1: Fundamental Japanese (plus N4 JLPT certification)

H. An International Conference is planned later during the year (Sep / Oct'22). Research theme would be linked with India-Japan relationships. Idea is to bring together researchers, practitioners, and experts from various fields to network, share ideas, and create possible solutions to the issues raised. We are planning to host this in a physical mode

I. Roadshows @ MIJSC are being planned during the current year. These are field events covering the academic and industrial sectors and are planned to highlight the various initiatives of the Centre. The purpose is to take MIJSC's message and brand to various partners, both in India and in Japan. Typically, it would be half-day events that bring customers, prospects, and partners together for thought leadership, product demonstrations, and networking. These Roadshows are planned both in India and Japan to highlight and popularize the various projects launched at the Centre. We also plan to have roadshows to get more funds for specific projects undertaken at MIJSC

J. We are establishing relations with many Universities at Japan such as Meiji University, Hiroshima University and NUCB Business School, Nagoya

K. This Centre has been providing support to Mizuho and other Japanese organizations. Highlights are as below:

Sl.	Company	Project	Action
1	Mizuho Bank	Nippon Express is global wide logistic company. They are looking for good Block chain technology company which can be used for their network globally.	Given links with two companies. Continuing contact.
2	Hitachi India	Social Innovation	Working with prof. Gopal Naik
3	GeoCom, Japan	Market Survey for a Japanese Agriculture Implement Company	Working with prof. Gopal Naik

L. CCS Projects are being proposed under both VLCI initiative. Industry linkages are to

be finalised. VLCI Projects, which check for effectiveness of VLCI Intervention for Students from Engineering Colleges, Design Internship Intervention for Improving Overall VLCI Effectiveness and Training Engineering Faculty as Industry Consultants. Similar Projects would be planned for the other initiatives.

5. Team Building

The process of team building at MIJSC would be continued by inducting two Research Associates with different backgrounds, covering Communications activities (which includes Webinars, Websites, Social Media interactions etc.) and VLCI activities. Currently, there is only one Research Fellow at the Centre who is working along with an Office Assistant on all the activities at the Centre. MIJSC is planning to recruit some Post Docs for continuing the research agenda at the centre.

6. Funds Receipt

- The centre has received two tranches of 7 Cr. each from Mizuho, which is being used for building the Corpus funds for the Centre. However, due to the new CSR regulations, the next tranche of 7 Cr from Mizuho is being deferred. Out of this amount, as discussed with Mizuho, 4 Cr is being earmarked for infrastructure building and the balance to be used for operational expenses at the Centre.
- MIJSC has also received 10 Lakhs for the third year running from Toshiba Software Systems India. This amount is being used for covering the operational expenses at MIJSC for the year 2021-22.

7. Challenges

- New Infrastructure: The biggest challenge is the schedule for building the new infrastructure at the new campus. The receipt of fresh funds from Mizuho is contingent to our submission of the funds flow for the construction project.
- MoU with Japanese Universities: MIJSC would like to have extend interactions with the Japanese Universities on key areas such as offering of Immersive Japanese-Language Learning Programs, offering joint India-Japan Leadership Programs (IJLP) for entrepreneurs/business leaders, and exploring internship opportunities in Japanese industries (through these Japanese Universities) for Indian engineering students, focused research projects between the faculties

of the two institutions etc. These are not covered in the existing MoUs. Other JUs like Meiji, Hiroshima, NUCB Nagoya are also expressing their interest in joining hands with MIJSC on offering programs such as those listed above. This would stimulate JU interactions in a focused manner so that there is sustained interactions in all the fields covered by the existing MoUs.

- C. Recruiting Research Fellow of Foreign origin @ MIJSC: The mechanics of making offers to foreign candidates remains unclear. MIJSC has made a proposal seeking to get clearance for getting candidates to work on Research Projects that are relevant to MIJSC, and which could be converted into a Working Paper to be published by MIJSC and/or by a Journal at a later date. Candidate brings her/his networking skills to build MIJSC's connects with Industry / Academia / Business / Policy makers both in Japan and in India.
- D. Broad basing of Research Funding for Focused Research on India-Japan Links: MIJSC needs to broad base the funding for research projects to include faculty from other institutes such as IITs/ IIMs/Universities etc. MIJSC needs to include proposals from industry experts who could collaborate with academic partners to do these research studies.

8.8. NSRCEL

NSRCEL engaged with 1195 ventures in FY 22, through 12 unique programs.

FY 22 saw NSRCEL further invest in a digital backbone to evolve a hybrid digital and physical model of incubation, and impacting ventures across 20 states in the country.

NSRCEL also expanded its partnership with the entrepreneurship ecosystem in the country with 14 other academic incubators and 4 research institutions. In FY 22 NSRCEL had over 48 mentors – all corporate veterans and successful entrepreneurs in its mentor pool and 52 product & service providers in its startup-kit to help accelerate the journeys of its ventures.

Through FY22 NSRCEL brought in additional corporate partners and foundations to sponsor initiatives including Kotak Mahindra Bank, ICICI Securities and Acumen Fund, and the Startup India seed fund; and further strengthened its relationship with CapGemini, Goldman Sachs, Maruti Suzuki, The Michael and Susan Dell foundation, Atal innovation Mission and

the Ministry of Electronics and Information Technology (MeitY).

NSRCEL hosted the first ever event celebrating Women Entrepreneurship. The “SummitUp” event brought together stakeholders from the government, policy analysts, corporates, entrepreneurs and academia onto a common platform to brainstorm and debate on issues facing women entrepreneurs and opportunities to create scaled women-led ventures.

New Program Updates

8.8.1 Emerging Businesses - Consumer Cohort

NSRCEL partnered with ICICI Securities to support tech-enabled emerging businesses and consumer brands with the Emerging Businesses Incubation Program. The goal of the program for tech-enabled startups by NSRCEL and ICICI Securities is to shape founders and help them build brands that impact the diverse demographic of the country. The program is aimed at nurturing the next generation of companies that will define future consumer-centric brands using technology to make a significant impact. Top 8 ventures part of the pre-incubation received funding grants as part of this program.

8.8.2 Goldman Sachs 10,000 Women

Goldman Sachs 10,000 Women is a global initiative that fosters economic growth by providing women entrepreneurs all around the world with business and management education, mentoring and networking to scale their businesses. This year, Goldman Sachs 10,000 Women program has been in hybrid mode with Cohort 9, impacting over 600 women in 2021-2022.

8.8.3 Incubation Program for Mobility Startups - Cohort 2

After a successful cohort 1 with Maruti Suzuki where three Bengaluru-based startups - True Assistive, eShipz and Hycube Works emerged as a winner, 1st runner-up and 2nd runner up respectively, NSRCEL launched Cohort 2 of the Incubation Program for Mobility Startups. Top Startups from this cohort too will get an opportunity to undertake a paid Proof-of-Concept with Maruti Suzuki for actual business use of their technologies. This first-of-its-kind initiative by the leading automobile manufacturing company was launched with the objective to work on high-risk disruptive technologies and create an impact on society.

8.8.4 Women Startup Program Cohorts 3 and 4

NSRCEL supported 207 early-stage women entrepreneurs through its Women Startup Program (WSP) in FY 22.

The fourth cohort of the Women Startup Program was launched by NSRCEL with sponsorship from Kotak Mahindra Bank. The CSR initiative by Kotak in association with NSRCEL has been specifically designed to facilitate business knowledge and expertise among women entrepreneurs in India by providing them in-depth training and nurturing their entrepreneurial skills. Incubation support combined with mentoring and advising through a panel of reputed mentors guides the entrepreneurs in course of transforming their idea into a business venture.

8.8.5 Rural Incubation

NSRCEL launched the rural entrepreneurship incubation program to boost, enhance and strengthen the entrepreneurship and startup ecosystem in rural India. Focusing on actions for balanced inclusive development and to bridge socio-economic gaps, the program is aimed at creating sustainable livelihoods and self-employment opportunities in remote rural areas. Nine rural enterprises creating socio-economic impact by generating rural livelihoods have been selected by NSRCEL.

Notable Speakers in the last Year

- Divya Gokulnath, Co-Founder, BYJU'S
- Nithin Kamath, Co-Founder, Zerodha
- Utkarsh Amitabh Founder and CEO of Network Capital
- Daymond John – Founder, Fubu and Star at Shark Tank
- Vinita Bali - Board member IIMB
- Nirmala Shankaran - Founder, HeyMath!
- Aditi Gupta - Managing Partner, Menstrupedia
- Vineeta Singh - CEO, Sugar Cosmetics
- Rajeev Gowda - former MP and faculty at IIMB
- Dr. Kalpana Gopalan - Additional Chief Secretary, Labour & Janaspandana- Public Grievance
- Asha Motwani - Founder, Motwani Jadeja Foundation
- Heidi Roizen – Partner, Threshold Ventures
- Megha Chawla - Partner, Bain & Company

- Rashmi Daga - Founder, Fresh Menu
- R. Ramanan - Former Mission Director, Atal Innovation Mission
- Somedutta Chatterjee, Director - Institutional Giving, GiveIndia
- Ujjwala Karle – Deputy Director, ARAI

8.8.6 Startup Stories

AMAGI

Amagi, an alumni of NSRCEL, entered India's startup unicorn club, with \$95 million raised in a funding round led by Accel.

Existing investors Avataar Ventures and Norwest Venture Partners also participated in this round. Amagi offers live, linear, and VOD programming to leading video platforms. Amagi's solutions help content owners navigate through the media space and stay relevant in times of change.

CLAIMBUDDY

ClaimBuddy, a Student Run Venture from NSRCEL has raised \$3 million in pre-series A round of investment co-led by Chiratae Ventures and Rebright Partners. This insurtech startup offers technology and financing-related solutions to hospitals for its patients' health insurance claims. Founded by Ajit Patel and Khet Singh, Claimbuddy is a one-stop solution that offers seamless insurance claim assistance.

Through its offerings, ClaimBuddy actively works towards building an ecosystem that facilitates hassle-free insurance claims through the means of technology, thus providing hospitals and patients with a simple, yet thorough experience.

KARAT FARMS

Karat Farms, a Bengaluru-based smart kitchen garden company from the AIM Catalyst Program at NSRCEL has raised an undisclosed pre-seed funding from Vriksh Impact Partners (VIP). The company plans to use the funding to acquire more customers and product development. Karat Farms' vision is to make kitchen gardening accessible, available and repeatable.

SETTLRS

Settlrs - a startup from the Incubation Program raised \$1 million from Canbank Venture Capital Fund Limited, Vinod Jain Family Office, MaGeHold Pte Ltd, JN Capital and from an angel investor.

Settlrs is a rental services company for furniture, home appliances, electronic and IT infrastructure. It caters to B2B clients in the housing sector, enabling them to shift from outright purchase model to a pay per use model at reasonable monthly rentals.

Gaurav Ranebennur and Nishanth Janadri, founders of Settlrs, were among the panel of promising founders at FiredUp II, a fireside chat that celebrated their startup journey and shed light on their mission of building a sustainable future with their innovative solutions as a part of Expo 2020 Dubai.

MANGOPOINT

Mangopoint, a venture from the Goldman Sachs 10000 Women Program, successfully raised Rs 1.82 Cr in a funding round led by The Chennai Angels, NATIVELEAD, and Keiretsu Forum India. Mangopoint aims to take the magic of mangoes across the globe through its super fresh and single-origin mangoes and sustainable value-added products.

OECO HEALTHCARE PRIVATE LIMITED

Oeco Healthcare Private Limited, a Startup of NSRCEL from the Women Startup Program won the Reckitt inGen Challenge in partnership with TiE Delhi-NCR. The challenge targeted Indian innovators that offer high-quality hygiene wellness solutions. Oeco Healthcare Private Limited offers an eco-friendly range of mosquito control products that help tackle grave mosquito-borne diseases. Oeco Healthcare provides solutions for mosquito control across numerous life stages of a mosquito.

AKANSHA

Shrey Gupta, founder of Akansha – an alumni of NSRCEL, was felicitated by the Indian Achievers Forum, Delhi for his consistent efforts directed imparting skills and promoting the spirit of social entrepreneurship honoured him recently.

Akansha is an organisation that aims to spread and sensitise the values of skill-based learning all across. Akansha works towards making equal educational opportunities available all across the country.

GIMBOOKS

GimBooks, a Raipur-based fintech startup focused on the SME segment from the Fintech Incubation Program, raised an undisclosed seed funding from a network of angel investors pooled

by First Check Ventures through the US-based AngelList platform.

The funding round was led by Ali Jamal, Founding Partner at First Check Ventures. Y Combinator also invested in GimBooks by infusing about \$1,25,000.

Founded in 2018, GimBooks is a bookkeeping, lending, accounting and banking platform that focusses the SME segment. GimBooks helps user digitally create GST-compliant invoices, challans, waybills, purchase orders, and helps them access loans, manage inventory and expenses, and keep track of numerous business documents.

JARVIS INVEST

Jarvis Invest – a Mumbai based start-up from the Fintech Incubation Program, raised a pre-series round of over \$1 Million led by BNP Investments LLC, investment consulting and financial services firm.

Jarvis Invest is India's first Artificial Intelligence Based Equity Research & Advisory Model, registered by SEBI. It aims to make equity investments feasible to every household, improve its accessibility, provide unparalleled advisory, and offer technology as a delivery platform. BNP Investments LLC, Dubai, has been investing into various sectors covering education, sports, social development, healthcare and commercial enterprises. As of today, the company has acquired over 13,000 registered clients and over 250 active distributions partners spread across India.

NeuroLeap

Kumaar Bagrodia, founder and CEO of NeuroLeap – a venture from the Healthcare Program was appointed to the advisory board of IIT Indian Institute of Technology, Mandi iHub.

NeuroLeap is India's leading applied neuroscience company. The venture aims to understand the human brain and help it work at optimal potential based on the principles of neuroplasticity, operant conditioning and self-regulation. NeuroLeap is the leading company in India offering advanced neurotechnology based brain assessment and improvement.

TIPS x BAERU

Divya Hegde, Founder of Baeru Environmental

Services - a startup incubated under NSRCEL's Social Program won the UN Women's Award for Leadership Commitment at the 2021 Regional Asia-Pacific Women's Empowerment Principles Awards.

Baeru works towards instilling socio-economic empowerment amongst rural women through the power of design, technology, the lingual and regional context. Through education and infrastructure development, Baeru trains rural women to collect, segregate and recycle waste. They provide socio-economic growth and gender justice to rural women by making them one of the strongest allies of climate action.

MITTI Café

MITTI Café – a venture from NSRCEL's Social Incubation Program was awarded the Intercultural Innovation Award (IIA) at Expo 2020, Dubai and was one of the ten recipients of the title awarded by the BMW Group and the United Nations Alliance of Civilizations (UNAOC).

MITTI Café is a livelihood development initiative for the economic independence and dignity of persons with disabilities. It is a chain of Non-Profit Inclusive Cafes that provides employment and training to adults with intellectual and physical disabilities.

BLUEPINE

BluePine Foods Pvt Ltd – a startup incubated under NSRCEL'S Women Startup Program has won APAC Insider's APAC Business Award for Best Sustainable Food Startup – India. BluePine Foods have also won the Frontrunner Award for Food & Snacks at the GO-Global Awards 2021.

BluePine Foods is a Food Startup that works towards providing a range of healthy ready to eat/cook food void of any preservatives that are ready for consumption in the healthiest way possible thus minimizing waste and decay.

CANEBOT

Canebot - a company incubated at NSRCEL, IIMB under the AIM Catalysts Program, has been awarded the Indian Achievers' Award 2021 for 'Outstanding Professional Achievement & Contribution in Nation Building.'

Canebot is an Agro-Based Farm Direct Company in the organized cane juice sector. The company aims towards transforming Sugarcane Juice

into a hygienic lifestyle beverage. It signifies the synergy between Culture and Technological Advancements aimed at creating an organised Sugarcane Juice Industry.

ECO-CHOICE NATURALS PVT. LTD

Eco-choice from AIM Catalysts was a winner of India 5000 Best MSME Awards 2021.

Ecochoice Naturals's e-sourcing platform that uses the Raitha Sahayak model for quality analysis, predicting shelf life and recommending buyers with the support of Artificial Intelligence & Machine Learning. They are a part of AIM Catalyst cohort.

Startups of NSRCEL at Shark Tank India

This year, Shark Tank India, the Indian franchise of the highly-popular American business reality show, set foot into its maiden season. These are the Startups of NSRCEL that were featured on Shark Tank India

BluePine Foods Pvt Ltd

BluePine Foods is a venture from NSRCEL's Women Startup Program. BluePine Foods offers authentic and healthy north-eastern food handcrafted with great care. BluePine Foods aims to promote agro-produce, reduce food decay & wastage.

BluePine Foods looks towards spreading the magic of convenient food, which not only helps save time but also establishes a feeling of reliability and simplicity.

Carragreen

In today's world, the importance of preserving our ecosystem is at its prime. Mother and Daughter-in-law duo Surabhi and Chetna Shah founded Carragreen Environmental Services, a startup from the second cohort of NSRCEL's Women Startup Program that offers affordable and eco-friendly products. Through its operations, Carragreen aims to curb deforestation & plastic pollution by encouraging reduced usage of plastic. Carragreen's vision is to facilitate consumers with eco-friendly products that can be incorporated into day-to-day life.

AULI Lifestyle

We often forget to tend to our skincare needs owing to our busy lifestyle. Auli Lifestyle is one such company that helps you Indulge in luxurious

and organic wellness. Founded by Aishwarya Biswas, Auli Lifestyle is a venture from the Goldman Sachs 10,000 Women Program. Auli Lifestyle's products help pamper and prime you to look and feel your best. Through its offerings, Auli aims to establish a lifestyle and wellness statement. With its wide range of products, Auli aims to make skincare and wellness Affordable, unique, lush, and Indian.

India Hemp & Co

India Hemp & Co is a startup founded by sibling duo Shalini and Jayanti Bhattacharya from Cohort – 3 of NSRCEL's Women Startup Program. India Hemp and Co. is the first sustainable hemp company in India. They offer vegan, gluten-free, and preservative-free hemp products for humans and pets. Over the years, hemp has emerged as a versatile and ultra-healthy lifestyle choice. India Hemp and Co aims towards spreading the goodness of hemp across households. India Hemp and Co's range of nutrition, wellness, personal care, and clothing products help contribute towards building a healthy and sustainable world through natural, plant based-nutrients.

Anthyesti Funeral Services

Anthyesti Funeral Services is a venture from the Goldman Sachs 10,000 Women Program at NSRCEL. Anthyesti offers a comprehensive solution for everything you need when a loved one passes away. They provide assistance in crematorium services and also help arrange funeral services. Founded by Shruti Reddy, Anthyesti aims to help grieving families arrange for the last rites of their loved ones.

8.9 Supply Chain Management Centre (SCMC)

Supply Chain Management is a major area of teaching and research at IIMB. The Supply Chain Management Centre (SCMC) is a strategic multi-disciplinary Centre of Excellence within IIMB dedicated to:

- Carrying out specialised theoretical and applied research in supply chain management; and Promoting closer and enduring industry-academia collaboration.

The centre brings together practitioners from leading organisations, researchers from renowned research institutes and IIMB's multi-disciplinary faculty to carry out specialised

theoretical and applied research in supply chain management, and work towards becoming an internationally recognised centre in the field. The centre has carried out multi fold initiatives in creating and disseminating knowledge in Supply Chain Management.

Twenty-three faculty members from various disciplines in the school were associated with the centre.

8.9.1 Corporate Sponsors of the Centre

The endeavour of the centre is to develop associations with corporate sponsors who can contribute to the research mission of IIM-B, gain from this association by adopting the best practices in supply chain management, and contribute back to towards lifting the overall knowhow of supply chain management on a broad scale. The following four organisations sponsored the centre during the years 2021–22. Microsoft joined as a new sponsor at the centre close to the end of the financial year.

Hindustan Petroleum Corporation Limited



Manhattan Associates



TVS Supply Chain Solutions



Intel Corporation USA



8.9.2 Key Activities of the Centre

- 1 Research and Consultancy assignment with Private and Government sector The Centre has been actively pursuing research and consultancy assignments with the government and private sector.

The following assignments have been finalised / close to finalisation.

1.1 The National Capital Region Transport Corporation (NCRTC)

This assignment aims at developing, documenting, disseminating, and promoting knowledge created/gained from the planning & implementation of urban mass transit systems and Regional Rapid Transit System (RRTS) implemented by NCRTC in Delhi and the NCR region. To study the social, economic, environmental, and technical aspects related to RRTS Projects.

Draft MOU has been agreed with the NCRTC and SCMC.

1.2 The National Highways Authority of India (NHAI)

Assessment of the socio-economic Impact of Investment in National Highways Development. This research will explore the first order, second order, and third order social, economic, and developmental impact of National Highway Development Project (NHDP) and Bharatmala Pariyojana on the regions round it. The objective of the study is to assess the impact of national highway development on the lives and livelihoods of the people around it. The study will focus on the developmental, environmental, social, and economic impacts of the national highway development in India.

1.3 Office of the Principal Accountant General (Audit-I) Karnataka, Bengaluru

The project aims to understand & conduct an in-depth study of the supply chain system of Targeted Public Distribution System (TPDS) in Karnataka that includes issues relating to warehousing and transport network to identify and quantify inefficiencies, reduce duplications, and address bottlenecks. The project also aims at evaluating end-to-end IT systems implemented by the department with a focus on addressing deficiencies in monitoring of the scheme.

1.4 Intel - Supply Chain Supplier Ecosystem Intelligence: Quick Turn Research

This project aims to conduct analytical and investigative research into India's semiconductor-facing suppliers and their local ecosystems. Intel has, at best, limited visibility into the local India supply chain ecosystem and its vast potential. The research will specifically focus on India and aid building Intel's sourcing intelligence within India. This project will build and develop a framework for the variables needed to create an AI/ML algorithm for supplier selection and mechanism to rank those identified variables.

1.5 European Business and Technology Centre (EBTC)

EBTC and IIMB have co-authored a white paper on the warehousing industry in India. The white paper tracks the growth of warehousing in India, identify key challenges faced by the warehousing industry and distinguish the macro trends & developments in the warehousing industry. The paper focuses on the lack of technology and automation in the industry and suggest some solution to work around it.

1.6 Bureau of Indian Standards

The centre is now an active member of the Transport Services Sectional Committee, which is responsible for setting the standards for logistics services in India. The centre has drafted a 22-page standard for the transportation of closed-body vehicles in India and submitted it to the committee for review and processing.

8.9.3 Contemporary Concerns Study (CCS)

The second-year MBA students undertake CCS Projects. These studies are done in association with a sponsoring organization. The sponsoring organization gets a business problem studied and researched through IIMB students at zero cost.

These studies/projects are guided by faculty and provide students with an opportunity to pursue their interest in Supply Chain in depth. The students, in turn, get an opportunity to apply their learning to a business problem.

For more than a decade, the centre has been successfully pursuing CCS initiatives. Despite COVID-related obstacles, the centre managed to organise 19 CCS projects during year 2021 and 49 projects during year 2022.

I. Knowledge Dissemination

1 Events and conferences held by the centre

The centre was able to conduct the following events during the period.

1.1 7th Biennial Supply Chain Management Conference at IIMB

The Seventh Biennial Supply Chain Management Conference was held on December 17–18, 2021 at the Indian Institute of Management, Bangalore and witnessed very active participation from both academic researchers and industry practitioners.

Theme

The years 2020 and 2021 and the COVID crisis have demonstrated the frailty of even the best managed supply chains. Measuring supply chain performance based on efficiency, cost, and customer service may be insufficient in the future. An important yardstick to measure the supply chain now will be its resilience and its ability to bounce back from any unfathomed disruption. The conference was themed “Post-pandemic Supply Chains: Innovations and New Paradigms” in light of recent events.

Keynote Speakers

Some marquee international speakers delivered the keynote addresses at the conference. The first keynote was delivered by Ms. Cari Shim, VP-S CM, Intel, describing how Intel is reshaping its post-pandemic supply chain. Prof. Ananth Raman, Professor of Business Logistics at Harvard Business School, spoke on the topic of Teaching and Studying the Management and Impact of Operational Disruptions using the case studies of Nissan and Airbus. Nithin Chandra, Partner, A.T. Kearney, shared his recommendation regarding building resilient, future-ready supply chains using some realistic and practical solutions. Finally, Prof. Sunil Chopra, Professor of Operations Management at Kellogg School of Management, spoke about Designing resilient supply chains: The role of industry commons in building resilience at low cost.

Papers

The conference received a variety of papers from both academic scholars and industry practitioners. Twenty papers were finally

shortlisted for presentation at the conference. The shortlisted authors were from business organisations like Intel, TVS Supply Chain Solutions, TCS, and HCL and from academic institutions like IIM Ahmedabad, IIM Bangalore, IIM Ranchi, NITIE Mumbai, IIT BHU Varanasi, IIT Roorkee, UPES Dehradun, IBS Hyderabad, ABBS Bangalore, and others.

1.2 Panel Discussion on Digital Technologies in Supply Chain

On October 8th, 2022, a Panel Discussion on Digital Technologies in the Supply Chain was held. The panellists included Dr. Radha Krishna, Head – Supply Chain Innovation Lab – Intel (US and India), Mr. Sunil David, Regional Director – IOT India and ASEAN, AT & T Global Network Services India Pvt Ltd, and Dr. Praphul Chandra, Founder, Koinearth and Professor, Insofe. The webinar was hosted by Prof. Jitmitra Desai.

8.9.4 Events and conferences participated as speakers

The Chairperson and COO of the centre spoke as speakers at numerous conferences and events organised by CII, EBTC, management schools, AICTE ATAL FDP, and private organisations on various supply chain topics like Digital Supply Chain, Blockchain Technology in Sourcing and Procurement, Sustainability in Global Supply Chains, Warehouse Performance Management, Blockchain enabled Supply Chain and others.

8.9.5 SCMC Way Forward

The centre has identified following two areas where it would like to focus its energies on coming years and create an impact -

1. Sustainable Supply Chains
2. Digitalisation in Supply Chain

8.9.6 Lab for Building Sustainability in Supply Chain

The centre is setting up a dedicated lab to help organizations address scope 3 emissions and assist companies on their net zero journey.

Purpose of the Lab

⇒ To be first and India's premier centre of

excellence in Sustainable Supply Chain practice, dissemination, and advocacy

- ⇒ Creating sustainable solutions for organisations and supply chains that lead to large-scale adoption and subsequent benefits
- ⇒ Advancing and disseminating sustainable supply chain management knowledge
- ⇒ To conduct research to identify and replicate good practices for sustainable supply chains
- ⇒ Cooperate and coordinate with other organisations with similar aims and objectives within and outside the country

The centre plans to begin the operations of the lab from the next financial year.

Overview

The Office of International Affairs (OIA) at IIM Bangalore is chaired by a senior faculty member, who directs the internationalisation initiatives of the school and ensures alignment between the activities of the OIA and policy guidelines of the school. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalisation process is prevalent in every programme office and centre of the school. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA coordinates with the offices of the Deans and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty members.

In 2021-22, the decisions pertaining to the OIA were taken by Professor Rahul Dé, Dean of Academic Programmes, and the OIA Committee comprising two faculty members – Professor Srivardhini Jha and Professor Abhinav Anand.

The OIA assesses the quality of partnerships with international universities on the following dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week, Financial Times or Eduniversal
- Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement with, IIMB may partner with one or more of the locally high-ranked schools
- Active two-way exchange of students over the last 15 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 15 years
- Prospects for a broader partnership in the near to medium term

The scope of the partnership is worked out by the individual that generated the idea or opportunity, along with the OIA. Where the OIA has generated the opportunity, it works with the office that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual

'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a Memorandum of Understanding (MoU), which covers all potential areas of collaboration. All agreements for cooperation are concluded by the Director or the Deans. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director, if deemed necessary.

During 2021-22, IIMB renewed partnerships with 12 international universities and signed one new partnership.

The details are listed in the following table:

Sl. #	Name of the School	Status	Region
1	Rutgers Business School	New Partnership	USA
2	Booth School of Business, University of Chicago	Renewal	North America
3	HKUST (Hong Kong University of Science and Technology)	Renewal	China
4	IPADE Business School	Renewal	Mexico
5	Zeppelin University, Lake Constance	Renewal	Germany
6	ESSEC Business School	Renewal	France
7	European Business School, International University Oestrich	Renewal	Germany
8	KAIST College of Business	Renewal	South Korea
9	Waseda Business School, Waseda University	Renewal	Japan
10	ESC RENNES SCHOOL OF BUSINESS	Renewal	France
11	IE Business School	Renewal	Spain
12	Graduate School of Management of Kyoto University	Renewal	Japan
13	Rotterdam School of Management, Erasmus University	Renewal	Netherlands

A list of IIMB's Partner Universities is appended in **Statement 15**.

9.1 Student Exchange Programme

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalisation initiatives at IIMB. It has been in existence for over 15 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the two-year MBA, the Executive Post Graduate Programme in Management or the Executive MBA.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they would have, had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The programme offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigour to the coursework at IIMB. The Exchange Programme, therefore, aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

opportunity to obtain double degrees by being a part of the Double Degree (DD) programme.

During their DD Programme exchange, the selected students study at their home institution in the first academic year and transfer to the host institution in the second academic year. These collaborations facilitate the process of obtaining two academic degrees for students participating in the DD Programme, upon satisfying the academic requirements set forth by the institutions.

The Dual Degree Programme inflow and outflow data for the academic year 2021-22 is given below:

Sl. #	Partner School	Year	IB	OB
1	Bocconi University, Italy	2021-22	5	5
2	ESCP, Paris	2021-22	0	4

Region	2021-22	
	IB	OB
AFRICA	0	0
ASIA	0	3
AUSTRALIA	0	0
EUROPE	26	78
SOUTH AMERICA	0	3
LATIN AMERICA	0	0
NORTH AMERICA	0	2
Total	26	86
PG Programme in Enterprise Management		11
Post Graduate Programme in Business Analytics		4
Post Graduate Programme in Management		71

(Note: In the table, IB is inbound; OB is outbound)

9.2 Double Degree Programme

Students of the two-year Post Graduate Programme (PGP) in Management now have the

9.3 Global Network for Advanced Management

IIMB became a member of the Global Network for Advanced Management in 2012. The network comprises 32 top management schools from across the globe, including Yale School of Management USA, HEC Paris, NUS Singapore and UNSW Business School Australia. The Global Network provides students of partner schools access to select courses offered by others in the network through use of digital technology, just as it offers the opportunity to faculty members to teach an international class comprising students from the member schools.

IIMB continues to be an active participant in this network, with several of its students enrolling for Global Network courses, with IIMB faculty offering one Small Network Open Course (SNOC) to the partner schools and with IIMB hosting two Global Network Weeks (GNWs) comprising students from IIMB and various partner schools.

Global Network Weeks & Courses

Year	International students who attended Global Network Weeks at IIMB	IIMB students who attended Global Network Weeks at partner schools	International students who have done SNOC at IIMB	IIMB students who have done Small Network Open Courses
2021-22	70	209	52	72

Global Network Weeks conducted by Faculty at IIMB

Sl. #	Date	Topic
1	June 14 – 18, 2021	Technology Entrepreneurship in India
2	October 18 – 22, 2021	Digital Marketing
3	October 18 – 22, 2021	Behavioural Economics
4	March 14 – 18, 2022	Behavioural Economics

Small Network Open Courses conducted by Faculty at IIM Bangalore

Sl. #	Date	Topic
1	January 13 – February 18, 2021	Responsible People Management
2	September 2 – October 12, 2021	Digital Marketing
3	September 7 – October 20, 2021	Responsible People Management
4	January 18 – February 16, 2022	Understanding Risk: A Behavioural Economics Approach

10.1 Estates

The Estates department reports the following:

- Completion of the construction of a dining block, on two levels, between the hostel mess and the night canteen. This dining block can accommodate 540 students at a time. The facility consists of modern equipment with fire safety devices and infrastructure for serving counters and live counters in an aesthetically designed building that uses an open dining concept which closely connects to the greenery, outside. The open dining block blends with the architecture of the existing iconic buildings and surroundings, and has been constructed in compliance with FFSAI standards.
- Remodelling of Executive Rooms at the MDC A3 Block to accommodate PGP students in double occupancy mode.
- Provision of infrastructure, necessitated by the pandemic, in classrooms, hostel rooms, MDC and more.

On the anvil

- Construction of new hostel blocks in phases
- Construction of the MDC block with Executive rooms and classrooms at the second campus

10.2 Hostels

10.2.1 Hostel life during the pandemic

IIMB has successfully treaded the recurring waves of the Covid pandemic. A task force comprising the triad of the Hostel Office, Security Office and the Health Centre coordinated with HMC for identifying and isolating any new case of Covid. While major educational institutes across the country were struggling to cope with the spiralling Covid cases, IIMB with its robust management system successfully averted the formation of a Covid cluster.

IIM Bangalore has always provided transformative education and learning. The onset of the pandemic disrupted the flow of physical classes, but the institute was quick to adapt to the situation and ensure continuity of learning. The faculty and students quickly adapted to the online teaching methodology with efficient use of tools

like Zoom, MS Teams and MS Whiteboard to aid the virtual learning process. Online learning also meant that the students could easily schedule doubt clearance/revision sessions for any subject on Zoom with the faculty as per their availability. This ensured greater flexibility in ensuring healthy learning outcomes for the students as they got doubts cleared from their rooms itself.

Some courses included guest lectures from esteemed faculty and leaders from across the globe as well that were conducted online. This ensured seamless interaction and efficiency in moderating the sessions without loss of time or resources. For example, Network, the Finance Club, conducted an enlightening online speaker session with Viral Acharya, Professor at NYU Stern and Ex-Deputy Governor, RBI.

Hybrid classes were conducted in the second term for core subjects and in the third term for a few electives - with half of the students attending online and the rest being physically present in classrooms. One of the benefits that online classes provided was the ease of collaboration for project discussions across teams. Sitting from their hostel rooms, students could attend classes, switch between lectures and different project meets easily. This led to efficient utilisation of the available time. Students also participated in various co-curricular activities within their hostel blocks. For example, sports contests were conducted under the 'Battle of Blocks' event organised by the Sports Committee, which facilitated greater team spirit and coordination between students across hostel blocks.

10.2.2 Highlights: Online events, festivals and hostel life

The pandemic led to multiple student activities and events being conducted virtually. The biggest annual festivals of the institute, Eximius, Vista and Unmaad, witnessed massive number of registrations and online reach. In 2021, Vista - which was completely online - emerged as the only Indian business fest with 55000-plus registrations. It had more than 55 events and over 10 distinguished speakers. The online mode of events helped it reach an even wider audience. During the festivals, expert speakers from diverse fields and domains delivered engaging sessions and interacted with students from the comfort of their homes. Key highlights of the year included:

- War of Sections, an event conducted annually at the start of the academic year, where PGP1 and PGP2 students participate in multiple competitions and events conducted by clubs, was held
- MaSh, the marketing club, organised a session on 'Build and sustain brands over a long term' with Prof. Avinash Mulky, a very popular marketing faculty
- ICON's annual flagship event Rubicon, one of the largest consulting festivals in India with participants from top B-schools, witnessed participation in huge numbers
- The Women in Management club conducted the Women Leadership Summit'22 featuring speakers like Madhura Dasgupta Sinha, Founder of Aspire for Her
- Networth, the finance club, hosted an interesting session with Nithin Kamath, CEO of Zerodha, as part of its Finathlon
- ENI, the Entrepreneurship Cell, launched a digital platform for fellow IIMB students to help them team up with anyone from the IIMB community for a start-up or competition; it also conducted informative sessions on topics like ESOPs, etc.
- To test the knowledge and application of skills of students in core domains like consulting, finance, marketing, analytics and PM, the related clubs conducted several informative speaker sessions, quizzes and case competitions
- Hangout with Alums organised by the Student Alumni Committee gave an opportunity to interact with new alumni, gather their insights and learn from their experiences across domains, through online meets
- ENS, the sustainability club, held its flagship event 'The Green Week' consisting of speaker sessions from WWF India, sustainability practices, sapling plantation and quizzes
- Clubs like Taal and Dhvani conducted dancing and singing events, along with cultural nights, at key events like Unmaad and Udaan; Prom Night, organised by Taal, was a cultural highlight
- Alumcom, as part of the IIMB Alumni Leadership conclave, kickstarted its annual leadership conclave featuring experts from

various domains, including a fireside chat with Ajay Banga, CEO of Mastercard

- The students had their fair share of entertainment and laughter with comedy performances by popular stand-up comedians like Rahul Dua, Abhishek Upmanyu and V Sridhar

10.3 Library

The IIMB library, like many libraries globally, went through full or partial closure during the COVID-19 pandemic but extended support to its user community using digital content to support online classes. The IIMB library has robust IT infrastructure to facilitate the dissemination and expand the visibility of its online content. The IT tools budget, at Rs 23.65 lakhs, comprises a CMS-based comprehensive library portal, remote access, single search engine, online chat, FAQ databank, etc. The staff communicated with users through chat, phone, email, and other asynchronous channels.

As over 95 percent of the current content is acquired in digital format, the website was revamped. A page was dedicated on the library portal with digital resources opened for free by many publishers.

Highlights:

- IIM holdings are searchable in a single platform facilitating newer IIMs to map their collections and empower users to place ILL requests.
- Staff use skills to implement Open-Source Software (Calibre, OJS, Dspace, Coral), thus saving cost.
- The new website recorded over 95000 hits since 2020.
- Text Data Mining rights acquired for select databases.
- APC tokens for publishing in Cambridge journals.
- Stewardship in archiving IIMB management review archives.
- Usage data-driven in collection development.
- Updated collection development policies for e-datasets, e-journals, datasets and e-books.

The library committed its subscriptions to journals and databases as the downloads and

sessions surged to 1,73,924 articles from various periodicals. The total usage from business information databases is about 3876349 (downloads/hits) at the end of March 2021. The library renewed 3859 journal titles, from six packages sourced through the IIM Consortium, with an expenditure of Rs 279.93 lakhs and 824 journal titles sourced directly through publishers or Agents with an expenditure of Rs 91.63 lakhs. It subscribed to 110 databases at the cost of Rs 672.79 lakhs and upgraded EIU Country Data to EIU Viewpoint with 198+ countries and Forecast data from 1980 to 2050. The addition of new resources further strengthens the collection of databases - Venture Intelligence-Company Financials, Venture Intelligence-Real Estate, The Hindu, Business line, AOM Bundle Package (7 Titles), MIT Technology Review Site License, and Landscape & Urban Planning. The addition of the new 1370 e-books also enhances the eBook collection. The total usage of e-books is about 6476. The library also purchased Election Data (Polling Station Vote Distribution data) year 2014 & 2019 for the 21 states, Maharashtra-commercial & Residential Data (CRE Matrix), and CEB Level Data: Census Enumeration Block level data as per Census 2011 for the towns (7935) having a population less than 50000.

Collection Snapshot

Sl. #	Documents	Numbers
1	Books	1,62,460
2	e-books	Purchased 4870 (CUP-EBA Model-on subscription 2628)
3	Bound Volumes	42,188
4	Working Papers	5,543
5	Theses/Dissertations	1572
6	Project Reports	13,208
7	A V Resources	1,415
8	Print Newspapers	20
9	Online International Newspapers	07
10	Online National Newspapers	03
11	Micro Documents	20,099
12	Subscribed journals including e-ShodhSindhu and Complementary access	8,857

Sl. #	Documents	Numbers
13	Journals available on Aggregator Platforms	13,480
14	Electronic Databases	110
15	Electronic Databases sponsored by E-ShodhSindhu and NDLI	3
16	Magazines	36
17	Print Journals	45
18	Indian Online Journals	72

The library organised 14 one-shot orientation sessions for students of all the programmes, both regular and part-time. The services are enabled by both synchronous and asynchronous channels of communication with the users. The reference and information desk helps users access various databases. The library also guides students who request resources for their projects and other research activities. Traditional services such as circulation, inter-library loan, photocopying, article requests, orientation on accessing electronic content are complemented with additional services such as copyright assistance, remote access, email alerts, hands-on training for databases, web bulletins and newsletters. The library developed about 161 online guides, for which it garnered 2,00,488 views. The library recorded 91,832 virtual footfalls and single search engines were used 1,08,582 times.

New Guides	Total Views in 2021-2022
Company Information Research	2020
Markets & Industry Information Research	1642
Country Information	350
Avoiding Plagiarism	1956
Resource Guide for Faculty	2173
Resource Guide for Students	426
Citation Guide	125
Single Search Platform	803
Full Text Finder	1046

Popular Guides	Total Views in 2021- 2022
Databases	59902
One-time Registration Data-bases	5054
Research Tools	1568
New Arrivals	3201
Getting Started with Library Resources	2592
Using your Library	1153
OPAC Search Renew Re-serve	1644
Database Handouts	3862
Extraction of Time Series Data	3280
Annual Report of Companies	1306

The IIMB library launched the Union Catalogue of all the IIM libraries in the country. The primary purpose of this catalogue is to have a shared bibliographic database of all items in IIM libraries that are available in print format. There are 16 libraries participating in this project. The union catalogue will facilitate an item/resource location and enable users to seamlessly place inter-library loan requests, reduce duplication of cataloguing efforts, and contribute as a collection development tool for all B-school libraries in the country. The number of holdings indexed in the catalogue is more than 8 lakhs, and segregated item holdings are mentioned here:

Union platform book holdings:

Total number of Books/Books with CD	
16 LIBRARIES	Total no. of records
Total	663972

Union platform bound volume holdings:

16 LIBRARIES	HOLDINGS
Total	97244

The community that recorded 1,08,582 searches uses the single search engine, integrating all the structured subscribed content metadata. Searchable FAQs have more than 2530 views since it was launched.

Six library trainees were recruited in 2021-22. The staff's exposure to training and webinars to

improve their skills has helped users optimise all online channels. Library staff, who worked from home, assisted users beyond office hours and during weekends.

Indian Institute of Management Bangalore			
Snapshot of the Collection for the last 3 years			
Details	2019-20	2020-21	2021-22
1. Print, Electronic and other material	268696	268742	273163
a. Print Volumes (Print Books & Bound Volumes)	202366	203029	204648
b. Electronic Volumes (Journals, Databases, e-books, Datasets)	24607	23940	26658
c. PhD Thesis/ Dissertation, Working Papers, Project Reports	20274	20288	20323
d. AV Resources	1410	1410	1415
e. Print Newspapers	20	20	20
f. Microdocuments	20019	20055	20099
Inter-Library Loan Transactions			
Details	2019-20	2020-21	2021-22
1. Items Obtained	30	18	37
2. Items Provided	15	20	15
Copyright Assistance			
Details	2019-20	2020-21	2021-22
HBS Case & Other Material		2588	2334
HBR, MIT SMR & Other Journal Articles		393	425
Usage Statistics			
Details	2019-20	2020-21	2021-22
Online Searches through Single Search Platform		20072	108582

Downloads			
a. Journal Usage	104384	115800	173924
b. Database Usage	1209747	1648361	3876349
c. e-books usage	12085	8563	6476
Circulation Transactions			
Details	2019-20	2020-21	2021-22
No. of items checked-in	5160	1229	2774
No. of Items checked-out	5075	1063	2373
Virtual Footfalls			
Details	2019-20	2020-21	2021-22
Visitors in the Library	23636	1466	8990
Library Website Usage	54353	98114	91832
Remote Access Usage	22078	91604	57771
Connections			
Details	2019-20	2020-21	2021-22
Orientation Sessions	14	14	14
No. of Attendees			Participants for all regular programmes and three EEPs
Libguides	103413	222935	200488
Queries/ Reference (Email, Chat, In-person, Online)	1573	1112	2680

facilitators and OLFs who enabled real-time online classroom support.

- Several meeting rooms were upgraded with latest UC-based setup in order to support online interaction.
- Five additional research projects are now being supported on the AWS cloud in addition to IIMB's cloud infra.
- IT at IIMB's new campus and hostel, at IIMB's second campus in Jigani, is being implemented with state-of-the-art SDN-based wireless solution, which will be propagated to the existing network in the near future.
- One internet link is being upgraded to 2Gbps and testing is already done.
- Statistical Software like MATLAB has been augmented to the pool for campus-wide use and Comprehensive Visitors Management Solution is being implemented for better campus security.

10.4 Infrastructure

Campus Computer Centre

- The Computer Centre at IIMB provided COVID-ready IT & AV infrastructure for academic programmes and events, including 18K online sessions and 207 webinars. Twenty venues were augmented with ceiling mics and the IT team supported 1100 online exams.
- The CC provided rigorous training to online

11.1 Scope Of Activity

- Media Relations – All India
- Media releases for New Initiatives, Faculty & Student Awards, Research – Papers, Books, Cases, Institute Events, NSRCEL Start-ups, Student-driven Events & Seminars/Conferences/ Workshops
- Creation and Dissemination of IIMB Digest – a monthly e-newsletter
- Opportunity sensing, in India and abroad, for research-based news and features, faculty-authored articles, interviews, profiles, special features, etc.
- Advertising – India and Abroad
- Website – Content Creation and Management, & Redesign
- Social Media Channels - FB, LinkedIn, Instagram, Twitter, Koo and YouTube, and Blogs (IIMB and 3T)
- IIMB Mobile App (iOS and Android)
- IIMB Microsites (centres, conferences, events like Convocation, etc.)
- Publications – Annual Report, Faculty Profile Book, Positive Impact Report, Brand Manual, etc.
- Podcasts (twice a month) with faculty and students on trending topics
- Programme Brochures and Student Manuals for all academic programmes
- Branding (calendar, festival greetings, banners, standees, web, brand manual, etc.)
- Photography & Videography
- Presentations about IIMB to visiting delegations
- Orientation workshops for incoming batches of students on Social Media Guidelines, Communications & Media Interaction, Branding, etc.

11.2 Additional Activities during the Pandemic

- Sharing regular status updates, in the form of special features, interviews and quick responses, on campus safety and health measures with print and digital media
- Creating opportunities for and placing thought-leadership articles by the IIMB faculty in the media on all pandemic-related issues; over 30 articles were published on COVID-related topics in 2021-2022
- Reporting on and publishing online events,

including but not limited to, webinars, conferences and podcasts as all events at IIMB went global and online

11.3 Media Coverage Activity Dashboard

1st April 2021 – 31st March 2022

Press Releases	60
Authored Articles	45
Industry Stories	40
Interactions	12
Special Features	24

11.4 Social Media Platform Summary

Medium	Page Likes/ Followers/ Subscribers (As on 31st March 2022)	Page Likes/ Followers/ Subscribers (As on 1st April 2021)	Organic Increase/ Decrease
LinkedIn	248187	227491	+20696
Facebook	39458	35871	+3587
Twitter	9521	6374	+3147
YouTube	122629	86979	+35650
Instagram	11070	8447	+2623

11.5 The team also prepares:

- Creatives for special occasions, events, etc.
- Creatives on trending themes
- Platform-specific campaigns to gain more new followers/likes
- Event-specific promotions like LinkedIn Live sessions when white papers/ books/ cases by faculty are published

11.6 Photography and Videos

Videos

- Institute film for EQUIS
- Sixteen videos which showcase milestones of the institute, faculty research, student

achievements and awards; these videos were posted as part of the year-end campaign on Facebook, WhatsApp and Instagram

- Virtual Campus Tour for the 47th Convocation
- Chief Guest and Chairperson's videos for the 47th Convocation
- Shot and edited videos for Director's messages for various forums
- Student testimonial videos for all long duration programmes and certificate programmes, including NSR Pre-doc and MGNF, for the website, social platforms and the Marketing team
- Participant-testimonial videos for all Executive Education Programmes
- Edited and uploaded videos of webinars, conferences, expert talks, student events, etc. on IIMB's YouTube channel
- Faculty presentation videos for Elective courses
- Shot and edited Indriya'22 event video; this is a dusk-to-dawn Indian music event hosted at IIMB on the eve of Republic Day
- 21 videos on Teaching Tips for the Centre for Teaching & Learning
- Panel discussion video for the launch of the book 'Platform Business Models' by Prof. R Srinivasan

Photos

- Institute events, including Independence Day, Republic Day, Kannada Rajyotsava, etc.
- EEP programmes (Inaugurations, Group Photos and Valedictory Events)
- Photos for placement brochures for PGP and PGP (BA), and EPGP
- Photos for MGNF brochure

The Marketing team at IIMB was established in the year 2014. The objective was to reach out to prospective domestic and international applicants and create a competitive pool of applications for all degree-granting programmes. Since then, the Marketing team has been able to expand their international footprint into Dubai, Singapore, Bangladesh, Sri Lanka, Nepal, South Korea, USA, and in all major cities domestically. In addition to this, the Marketing team participates in MBA fairs and organises events in partnership with GMAC and Test Prep agencies.

The Marketing team was an early adopter of technology and regularly conducted webinars over video conferencing. This gave the team an immense advantage when the pandemic set in. The team was able to transition fully into digital mode and continue operations and outreach activities without compromising on quality of any event.

Over the years, the Marketing team has gradually moved away from traditional ways of outreach and taken a digital route to reach out to its target audience.

The teams plans to optimally use artificial intelligence data and social platforms to engage with its audience.

During 2021-22, the Marketing team conducted 30 webinars with focused audience spread over a period of seven months (July 2021 to January 2022) - one webinar on an average per week.

Overview

The Alumni Relations Office actively works towards strengthening alumni engagement by undertaking activities which are aligned to the needs of alumni while exploring new ideas and thoughts. It focuses on Alumni-Institute engagement while the IIMB Alumni Association (IIMBAA) focuses on energizing the alumni network and engagement. The Alumni Relations Office works on the guiding principle: 'Engage, Energize and Enhance'.

Some of the significant activities undertaken in 2021-22 are summarised here:

13.1 Engage

Website

The Alumni Relations Office maintains an online database of 23,000-plus alumni, helps maintain and manage the Alumni Association website, and provides an online platform for alumni to share thoughts and experiences in diverse areas such as entrepreneurship, careers, professional skills, jobs, discussions, and giving-back initiatives.

Social Media

The Alumni Office is active in various professional and personal social media groups such as LinkedIn, Facebook, YouTube and Twitter, through which 8,000-plus alumni receive regular updates from the institute and share interesting personal and professional developments with the alumni network.

Webinars

An initiative to encourage alumni engagement across batches, this is also a platform for guest speakers who are alumni of IIMB and experts in their domains to share their expertise and opinions on a subject of interest. Conducted online, these webinars are of an hour each in duration and are popular for their insightful Q&A sessions. Here is a list of webinars hosted in 2021-22:

- Leadership Ability Quotient
- Vitality, Energy, Health: The Magic Formula
- Purpose and Nation Building: Careers in the Social Sector
- Everything you wanted to know about Bitcoin but were afraid to ask
- Sleep your way to Success: 3 hacks to create space for success in your life

- The 4 Obstacles to Success - and how to bust them

Online Summer Programme

Summer Programmes are conducted by the Alumni Relations office once a year during the summer break (May) for 8-17 year-olds. The programme is exclusively for children whose parents are alumni of IIMB.

Due to the pandemic, the summer camp of 2021 was held online. It had 30 participants, was divided further in two groups of ages 8-12 years and 13-17 years, and was facilitated by four alumni. Topics like Potterology, Emotions Management, Theatre-based Workshops and Oratory Skills were covered during the camp.

Author Talk Series

The 'Author Talk' series is a relatively new activity launched by the Alumni Relations office in 2020 where alumni-authors discuss their books and their journeys as writers/authors in online sessions. One session was held in 2021.

Date	Speaker(s)
October 23, 2021	S Parthasarathy , PGP 1994 and author of 'How to Discover Customer Value? - Tools to grow your business' Sai Prakash R. Iyer , FPM 2007 and author of 'Battle-Ready: Crafting Strategy to Beat Competition'

Masterclass for PGP 2018

The Alumni Relations Office organised a Masterclass, by Prof. Vasanthi Srinivasan, from the OB&HRM area, for the alumni of the PGP Class of 2018. Prof. Srinivasan spoke on '**Future Readiness**' using cases for problem solving and solution finding. Over 60 alumni participated in this interactive session.

Online One-on-One meetings

The office organised 70 online one-on-one meetings with prominent alumni. The Dean of Alumni Relations & Development, the Head of Alumni Relations and the Head Development led these meetings. Over 100 alumni participated. These meetings focused on sharing the institute's directions of future growth and seeking inputs from alumni.

13.2 Energize

Interviews for Admissions

IIMB alumni are an integral part of the interview process across all academic programmes – PGP, PGP (BA), PGPEM and EPGP.

- PGP: The interviews were scheduled in February and March 2022. Over 115 alumni responded of whom 68 became a part of the interview panels.
- PGP (BA): The interviews were scheduled in March and April 2022. Twenty-five alumni responded of whom 17 became a part of the interview panels.
- PGPEM: The interviews were scheduled in February 2022. Fifteen alumni responded of whom 15 became a part of the interview panels.
- EPGP: The interviews were scheduled in February 2022. Fifteen alumni responded of whom 14 alums became a part of the interview panels.

PGP Orientation

- The orientation for PGP was held on 27th June 2021. Invitations were sent to alumni from the PGP Class of 2019.
- The Chief Guest was Bhavana Bindra (PGP Class of 2001).
- Nineteen alumni attended the orientation.

Batch interactions with Director

The Alumni Relations Office has been facilitating meetings between the Director and various PGP batches since December 2020. Almost all the batches are covered as of date. The meetings are held online, every Saturday, and focus is on the following:

- Seek inputs from alumni on MBA education and perspectives on how the institute can better prepare itself for the requirements of industry
- Receive feedback on how specifically the academic programme benefitted them in their professional journeys
- Share developments, as well as current and future growth plans for IIMB and seek inputs

Details of batch interactions with the Director is given here:

PGP – 22 batches

EPGP – 4 batches

PGPEM – 4 batches

FPM/PhD – across batches

Batch	Date	No of Attendees
PGP 1998	April 10, 2021	16
PGP 1999	April 24, 2021	20
PGP 1995	May 01, 2021	26
PGP 1996	May 08, 2021	19
PGP 1991	May 22, 2021	13
PGP 1990	May 29, 2021	11
PGP 1992	June 05, 2021	30
PGP 1986	June 12, 2021	15
PGP 2005	June 19, 2021	16
PGP 1985	July 03, 2021	11
PGP 1984	July 17, 2021	14
PGP 1983	July 24, 2021	20
PGP 1982	July 31, 2021	30
PGP 1981	August 14, 2021	18
PGP 1980	August 21, 2021	8
PGP 1979	August 28, 2021	12
PGP 1978	September 18, 2021	12
PGP 1977	September 25, 2021	4
PGP 1976	September 25, 2021	8
PGP 2006	November 20, 2021	5
PGP 2007	November 27, 2021	26
PGP 2008	December 18, 2021	12
EPGP 2010	October 16, 2021	6
EPGP 2011	October 16, 2021	6
EPGP 2012	November 13, 2021	2
EPGP 2013	November 13, 2021	12
PGSEM 2001	January 15, 2022	16
PGSEM 2002	January 15, 2022	12
PGSEM 2003	January 22, 2022	1
PGSEM 2004	January 22, 2022	8
All FPM alums	January 29, 2022	30

13.3 Enhance

Distinguished Alumni Awards

The awards ceremony, for 2020 and 2021 was conducted online on 17th April 2021.

The awardees for 2020 are:

1. Dhruv Deepak Saxena, PGP Class of 1977
2. Kusum L Ailawadi, PGP Class of 1984
3. Sangeet Paul Choudary, PGP Class of 2006

The awardees for 2021 are:

1. Revathy Ashok, PGP Class of 1980
2. J Laxman Rao, PGP Class of 1982
3. Sameer Nair, PGP Class of 1996

Classroom Naming

The alumni raised funds amounting to Rs 2 crores to name a classroom on campus after their much-respected Professor of Marketing, Late PN Thirunarayana. The PGP Classes of 1986 and 1993, and Sandeep Runwal from the PGP Class of 1993, were among the main donors. The classroom-naming event was held online on 24th July 2021, on the day of Guru Purnima, and was attended by alumni, retired and serving faculty of IIMB, students, and members of the family of Late Prof. PN Thirunarayana. The virtual event was attended by over 200 alumni.

Alumni Donations

- In 2021-22, alumni contributed Rs. 515 lakhs
- Lsquare Fractional Naming Rights was initiated in 2021 and the PGP Class of 2009 was the first donor batch for the same
- Scholarships were awarded from alumni donations; an online scholarship awards ceremony was held on 6th August 2021

Scholarships

Siddhartha Padam Scholarship
PGP Class of 1976 Scholarship
Sandeep Runwal Scholarship
Saraswathi Kulkarni Prize of Excellence
Mold-Tek Scholarship
PGP 1986 Scholarship Award for DML Recipients
PGP 1989 Scholarship
Ubuntu Scholarship
PGP 1998 Scholarship – for 4 students Siddhartha Padam, Uday Nayak, Siddharth Gupta and Deepankar Khiwani
Nitin Agarwal Scholarship Award
Deepankar Khiwani Scholarship – for 2 students

IIMBAA Activities

- Vaccination Drive: IIMBAA launched a vaccination drive on 29th May 2021 which was inaugurated by the Finance Minister Smt. Nirmala Sitharaman at IIMBueX 2021. They collected Rs. 27,74,709 and vaccinated more than 22,105 individuals (from 9th Aug 2021 to 22nd Feb 2022) in Pune through a tie-up with 'Vaccine on Wheels'.
- A batch reunion for the PGP Class of 2000 was held on 10th April 2021.
- The Bangalore Chapter (Convenor) and the Singapore Chapter (Co-Convenor) conducted the special edition of IIMBueX on 29th May 2021. The event was attended by over 1000 alumni.
- The Pune Chapter held their offline 'Anusmaran' on 18th December 2021. The gathering was attended by over 40 members.
- The Mumbai Chapter held an online musical event on 13th November 2021 and around 100 alumni were present at the show.
- The Chennai Chapter conducted a special session on 'Tamil Nadu: The Road Ahead'. Dr. P Thiaga Rajan (PTR), Minister for Finance & HRM, Tamil Nadu, was the keynote speaker. The event was held on 25th June 2021.

Overview

Being an Institute of National Importance, IIMB wants to build a strong financial base, both through direct contributions towards the institute's developmental activities and by build-up in endowments.

For this purpose, the Development Office (DO) was created in 2018. It is one of the wings of Alumni Relations & Development department. The main function of DO is to secure financial support through the cultivation of relationships with IIMB's various stakeholders (Alumni, Parents, Friends, Corporates and Foundations). The office is also committed to ensuring that all the philanthropic activities by existing and prospective donors are conducted in a professional manner in line with IIMB's vision, mission, and strategic plans.

The FY 2021-2022 has been productive inspite of the challenges brought about by COVID-19.

Total funds received during April 2021-March 2022 is INR 9.95 crore

Donor	INR in Crores
Alumni	6.42
Corporate	3.53
Total Amount	9.95

- Organised a virtual ceremony of the award of scholarships and financial assistance, instituted by Alumni, Batch and Corporate, to PGP students and children of IIMB staff, in April 2021
- Continued the soft launch of the Golden Jubilee Fundraising Campaign of 500/50 (INR 500 crore by the 50th year of the institute, Golden Jubilee Year 2023)
- Connected with more than 220 alumni, individually (since August 2020) and 30 (since December 2021) through batch meetings with Director, and explained the institute's future directions, such as, New Campus Development for UG Programmes, Digital Education, and Impact Research, towards the Golden Jubilee fundraising campaign

- In this FY, a few alumni have contributed towards the Golden Jubilee Fund, naming of a facility on campus and institution of awards and scholarships
- Had 30-plus meetings with corporations and 25-plus meetings with foundations as part of the Golden Jubilee fundraising campaign

Significant Contributions from Companies/ Foundations:

- Tata Chemicals Society for Rural Development towards fellowship for Doctoral students
- Wipro Foundation towards NSR Pre-doc and PhD fellowships
- Kotak Mahindra Bank Ltd to the Women Startup Programme at NSRCEL
- Capgemini to Social Venture start-ups at NSRCEL
- Mirae Asset Foundation towards PGP scholarships and fellowships for Doctoral students
- Toshiba Software India Pvt Ltd towards activities of the India Japan Study Centre
- ICICI Securities towards emerging technology start-ups at NSRCEL
- Mold-Tek Group to the Director's Merit List scholarships
- National Stock Exchange to the Platform for Investor Education (PIE), an initiative of the Centre for Capital Markets and Risk Management (CCMRM)

Policy Statement for Students with Disabilities

IIMB strives to remove all barriers that prevent students with disabilities from realising their potential. The objective of this policy is to provide 'equal opportunity' for all students and also provide the required support that can help them lead a life as independently as possible while they are at the institute.

IIMB commits to a time-bound programme to remove all barriers to access faced by students with disabilities. Access includes, but is not limited to:

- Physical access to all parts of the campus used by students
- Access to teaching and reference material using appropriate technology wherever necessary
- Access to e-resources through the adoption of WCAG and other relevant standards

IIMB assesses the needs of each enrolled student with disability individually and determines what needs to be done to provide the best possible educational experience for that student. The Office of Disability Services arranges such assessments and acts as the nodal point to ensure that the needs of the student are communicated to every relevant office/department/person of IIMB and fulfilled appropriately.

IIMB takes proactive steps to identify career opportunities for students with disabilities and seeks to influence recruiting organisations to adopt equal opportunity employment policies and practices.

IIMB strives to prevent discrimination against students with disabilities. IIMB sensitises all relevant stakeholders to the needs and challenges of students with disabilities through periodic workshops and campaigns. Any discrimination against students with disabilities or rude/insensitive behaviour is taken seriously and could be cause for disciplinary action against the faculty member concerned, staff member, or student.

While IIMB follows the Persons with Disabilities Act and other legal provisions, this policy intends to go beyond the legal requirements to provide

a truly inclusive environment for students with disabilities. As a step towards this objective, IIMB has set up a 'Committee on Disability' at the school to provide leadership and focus. IIMB has formed partnerships with industry bodies and reputed non-government organisations (NGOs) working in the field.

15.1 Academic Accommodations Provided

- Understanding the requirements of students using the Reasonable Accommodation Form and assessment of accommodations at the beginning of year
- Mails sent to faculty teaching in the preparatory course and terms 1-6, informing them of the students and the accommodations required during the term
- Communication of students' requirements to programme, hostel and estate offices
- Three-year PGP option on approval of the PGP Committee
- Course and reference material provided in an accessible format, PPTs provided ahead of classes, permission for the use of assistive devices in class, breaks during classes with prior approval, video/audio recording of lectures, etc.
- Readers, scribes, tutors, note-takers
- Compensatory time for exams and alternative evaluation methods

15.2 Additional Academic Provisions/ Solutions

- Transcripts of videos used in class for students with hearing impairment
- iPads to read course material in soft copy format for students with severe locomotor disability
- With the COVID outbreak, classes moved to online mode; for hearing impaired students, Otter software was integrated with Zoom for live captioning during classes
- Use of touchscreen laptop to write exams for student with locomotor disability

15.3 Other Provisions/Physical Infrastructure

- Special hostel accommodation at the MHU and PhD Block for students with severe locomotor disability.
- Suitably accessible rooms at the hostel, such as a room closer to the bathroom, attached washroom, etc.
- Modifications made in the hostel room as desired, such as AC, accessible furniture, fixtures, etc.
- Motorised and customised manual wheelchair for students with locomotor disability.
- Accessible infrastructure for L-square and BEFG square at hostels.
- Accessible ramps and railings at campus buildings.
- Accessible rooms in new hostel block that is under construction.
- A campus wide audit on disability access was done in October 2021. A detailed audit report was shared by the audit team in January 2022. The recommendations will be evaluated and implemented in the upcoming FY.

learning resources, and work on advocacy efforts in higher education in India. In this academic year, IIMB continued conversations on how IIMB can create career opportunities for students with disabilities and create textbooks for visually impaired students.

- Alumni mentorship programme for PGP1 and PGP2 students.

15.4 Disability Awareness and Sensitisation Sessions

- Disability Awareness and Sensitisation Session conducted for IIMB students during the orientation week in June 2021

Details of students with disability are appended in **Statement 16**.

15.5 Other Activities

- Meeting with alumni for PGP1 and PGP2 students on August 15, 2021.
- Redesigning of the web pages for the Office of Diversity and Inclusion on the IIMB website in September 2021.
- IIMB is part of a network of institutions (IIT Chennai, IIT Delhi, etc.), named Inclusive University Alliance. It aims to share best practices for inclusion amongst its members, create and share accessible teaching and

16.1 Highlights

The Digital Learning Initiative at IIM Bangalore has produced 53 unique Massive Open Online Courses (MOOCs), two MicroMasters programmes, one Professional Certificate Programme in Risk Management in Banking and Financial Markets and three Professional Certificate Programmes in Marketing since the launch of its first course in 2015. It has now established a strong presence across three platforms: edX, SWAYAM and IIMBx. Some of the highlights of the last academic year are:

In the first ever business school rankings based on the provision, design and delivery of MOOCs on the three leading MOOC platforms: Coursera, edX and FutureLearn, IIMB was ranked third, following HEC Paris and the Wharton School.

IIMBx has delivered certificate programmes in the following formats:

- MOOCs (on edX and SWAYAM platforms)
- Blended MOOCs for Academic & Corporate Partnership Programmes (and Executive Education Programmes)
- MBA Preparatory (for PGP students)
- Women Start-up Programme (NSRCEL)
- Online Blended Faculty Development Programme (for adopting IIMBx MOOCs)
- Long-duration Faculty Development Programme on Strategy and The Sustainable Enterprise for Teachers (to introduce Sustainability related topics in their home institutions)
- MOOCs for other Executive Education Programmes
- Certificate in Technology and Management in collaboration with IIT Madras

Key facts:

- IIMBx crossed 1.5 million learners on the edX platform. The number is close to 3.0 million if learners on IIMBx and SWAYAM platforms are included.
- During 2021-2022, IIMBx maintained its focus on improving real-time collaboration through the virtual classroom and on open

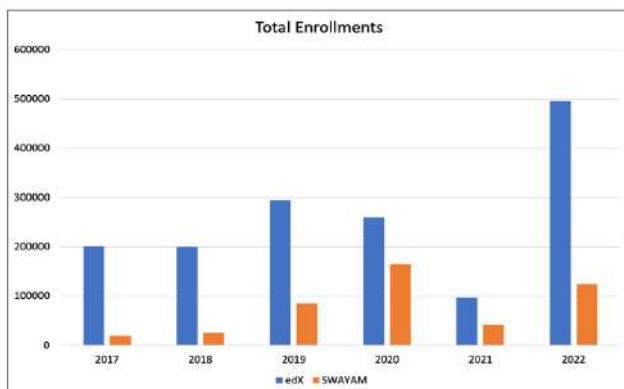
programmes to empower women leaders in business and management.

- IIMBx released three Marketing Programmes and four unique courses on edX.
- In 2021-22, IIMBx successfully ran two MicroMasters Programmes on edX: (i) IIMBx MicroMasters in Business Management and (ii) IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship with 365 students receiving a pathway to the in-campus Accelerated AMP Programme.
- IIMBx also successfully launched three Professional Certificate Programmes in Marketing this academic year, and 206 students completed various stages of evaluation to obtain certificates.
- In collaboration with IIT Madras, IIMBx completed a blended programme called 'Certificate Programme in Technology and Management' for 21 students. The third batch of this programme was also launched on July 10 and has 19 students.
- During 2021-22, IIMBx courses earned a revenue share of approximately USD 1,49,175 for courses offered on the edX platform.

**Table 1: Key Highlights for 2021-2022
(as of 31st March 2022)**

	edX	SWAYAM	IIMBx
Enrolments (cumulative)	13,12,600+	5,10,684	25,486
Academic & Corporate Programmes in 2021-22			5,561
No. of Participants in Faculty Development Programmes till 2022	1,732 Participants		
In-campus Students	338 Students		

16.2 Open MOOCs



Since July 2015, the IIMBx MOOCs Programme has offered 270 MOOCs on the IIMBx platform in blended learning format, 53 unique MOOCs and 176 re-runs on the edX and 166 re-runs on the SWAYAM platforms.

IIMBx MOOCs attract learners from almost every country in the world, with Indians comprising about 30%, followed by the U.S. with about 15%, the U.K. with 3% and other countries like Egypt, Canada, Brazil, Kenya, Nigeria, Mexico, Germany, and France.

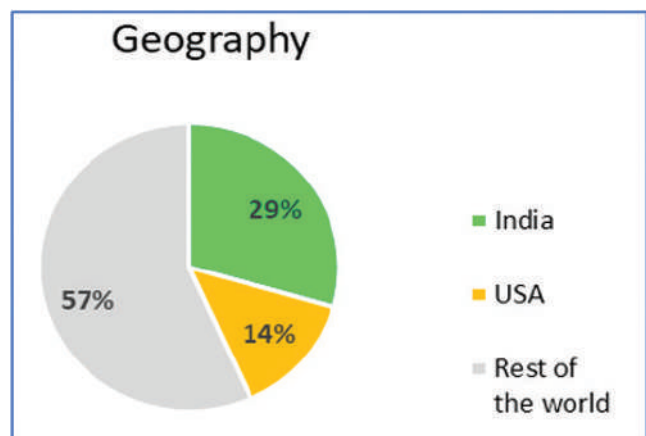
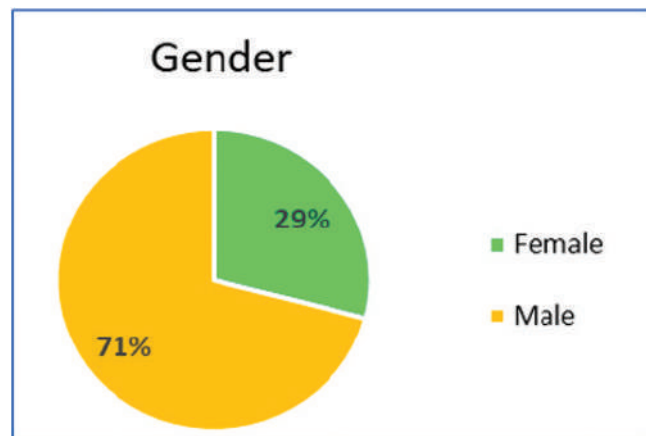
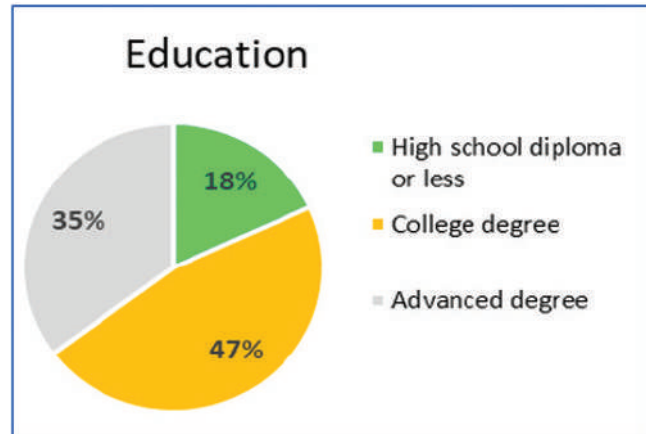
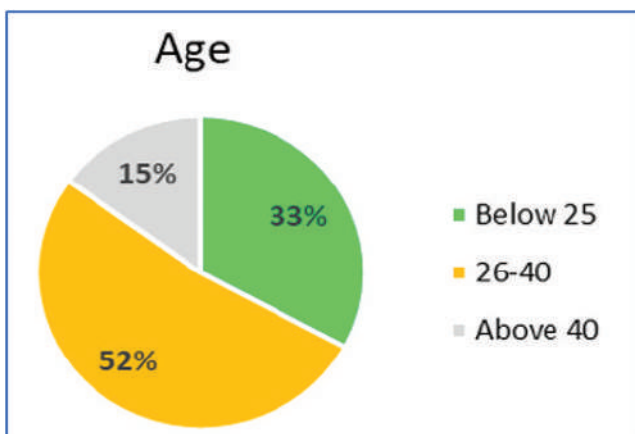


**Table 2: List of IIMB MOOCs on edX
(Completed by March 31, 2022)**

Sl. #	Courses	Faculty
1	Accounting - Basics of Financial Statements	Professor Narayanaswamy R
2	Management Accounting	Professor M S Narasimhan
3	Accounting for Decision Making	Professor M S Narasimhan
4	Accounting and Finance	Professor M S Narasimhan
5	Financial Accounting and Analysis	Professor Padmini Srinivasan
6	Corporate Finance	Professor Ashok Thampy
7	Value Creation	Professor Padmini Srinivasan
8	Investments	Professor Badrinath G
9	Introduction to Banking and Financial Markets	Professor P C Narayan
10	Banking and Financial Markets: A Risk Management Perspective	Professor P C Narayan
11	Banking & Financial Intermediation: Concepts, Risks, Capital and Regulation	Professor P C Narayan
12	Money & Debt Market: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives	Professor P C Narayan
13	Equity Stock Market: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives	Professor P C Narayan
14	Foreign Exchange Market: Concepts, Instruments, Risks and Derivatives	Professor P C Narayan
15	Special Topics in Risk Management of Banking and Financial Markets	Professor P C Narayan
16	Statistics for Business - 1	Professor Shankar Venkatagiri
17	Statistics for Business - 2	Professor Shankar Venkatagiri
18	Bayesian Statistics	Professor Pulak Ghosh
19	Predictive Analytics	Professor Dinesh Kumar U
20	Fundamentals of Data Sciences	Professor Dinesh Kumar U
21	Managerial Economics	Professor Subhashish Gupta
22	Retail Management	Professor Ashis Mishra
23	Marketing Management	Professor Ashis Mishra
24	Services Marketing	Professor Shainesh G
25	Customer Relationship Management	Professor Shainesh G
26	Brand Management	Professor Preeti Krishnan Lyndem
27	Quantitative Marketing Research	Professor Prithwiraj Mukherjee
28	Marketing Essentials	Professor Ashis Mishra

Sl. #	Courses	Faculty
29	People Management	Professor Vasanthi Srinivasan
30	People Management for Entrepreneurs	Professor Vasanthi Srinivasan
31	Designing Organizations for Competitive Advantage	Professor Sourav Mukherji
32	Crafting Realities: Work, Happiness, and Meaning	Professor Ramya Ranganathan
33	Managerial Ethics	Professor Sari Mattila
34	Operations Management	Professor B Mahadevan
35	Innovation and IT Management	Professor Rahul Dé
36	Do Your Venture: Entrepreneurship for Everyone	Professor Suresh Bhagavatula
37	New Product Development	Professor Ganesh N Prabhu
38	Cooperatives and Producer Companies	Professor Trilochan Sastry
39	Infrastructure Development, PPPs and Regulation	Professor Raghuram G
40	Strategic Management	Professor Jose P D, Professor Sai Yayavaram, Professor Rejie George Pallathitta
41	Strategy and the Sustainable Enterprise	Professor Jose P D
42	Intellectual Property Rights: A Management Perspective	Professor Damodaran A
43	Healthcare in India: Strategic Perspectives	Professor Chirantan Chatterjee
44	Managing Innovation	Professor Rishikesh T Krishnan, Professor Vinay Dabholkar
45	Advanced Corporate Strategy	Professor Sai Yayavaram, Professor Srinivasan R
46	The Essence of Leadership: Explorations from Literature	Professor S Manikutty
47	International Business Environment and Global Strategy	Professor Sushil Vachani
48	Effective Business Communication	Professor Bringi Dev, Professor Rakesh Godhwani
49	Consumer Behavior	Professor Ramesh Kumar
50	Platform Business Models	Professor R Srinivasan
51	Arts and Culture: Towards a New Management Paradigm	Professor A Damodaran
52	Foundations of Data Science	Professor Dinesh Kumar U
53	Economic Foundations of Pricing	Professor Sreelata Jonnalagedda

16.3 MicroMasters on edX

One of the key programmes offered by IIMBx on edX in 2021-22 is the six-MOOC online MicroMasters in Business Management that started on 4th January 2017. The programme aims to equip learners with core business and managerial skills in areas of accounting, finance, people management, strategy, marketing, and operations management. One of its unique features is that virtual proctored exams were used to test participants before they were given the Verified Certificate. A total of 365 learners were awarded the MicroMasters Certificate on edX.

Table 3: MOOC Enrolment Details for IIMBx MicroMasters in Business Management (April 2020 - March 2021)

Total enrolment across all courses			105463
No. of verified certificates issued to date			4064
Course Name	No. of Runs	Enrolment*	Verified Certificates
Accounting for Decision Making	1	17087	291
Corporate Finance	1	9851	229
People Management	1	41608	2686
Marketing Management	1	12275	255
Operations Management	1	13699	284
Strategic Management	1	10943	319

Table 4: MOOC Enrolment Details for IIMBx MicroMasters in Entrepreneurship (April 2020 - March 2021)

Total enrolment across all courses			96984
No. of verified certificates issued to date			3184
Course Name	No. of Runs	Enrolment*	Verified Certificates
Do Your Venture	1	30626	142
People Management	1	41608	2686
Marketing Management	1	12275	255
Accounting and Finance	1	12475	101

16.4 MOOCs on SWAYAM

IIMBx has offered 40 MOOCs to date on SWAYAM – India's MOOC Platform initiated by MoE, Govt. IIMB is also the National Coordinator for management education on the SWAYAM platform, influencing MOOC guidelines and policy for SWAYAM. There were 1,53,837

enrolments for IIMBx's courses on SWAYAM this academic year.

Table 5: List of IIMB MOOCs on SWAYAM (April 2021 - March 2022)

Sl. #	Course Name	Name of the Course Instructor (Professor)
1	New Product Development	Ganesh N Prabhu
2	Introduction to Retail Management	Ashis Mishra
3	Entrepreneurship: Do Your Venture	Suresh Bhagavatula
4	Brand Management	Preeti Krishnan Lyndem
5	Managing Innovation	Rishikesha T Krishnan, Vinay Dabholkar
6	Management Accounting for Decision Making	M S Narasimhan
7	Financial Accounting and Analysis	Padmini Srinivasan
8	Strategic Management	P D Jose, Rejie George Pallathitta, Sai Yayavaram
9	Introduction to Banking and Financial Markets	P C Narayan
10	Customer Relationship Management	G Shainesh
11	Introduction to Marketing Essentials	Ashis Mishra
12	Strategy and Sustainable Enterprise	P D Jose
13	Creating a Happy and Meaningful Career	Ramya Ranganathan
14	Effective Business Communication	N Bringi Dev, Rakesh Godhwani
15	Organizational Design: Creating Competitive Advantage	Sourav Mukherji
16	Introduction to Managerial Economics	Subhashish Gupta
17	Operations Management	B Mahadevan
18	Intellectual Property Rights	A Damodaran
19	Predictive Analytics	Dinesh Kumar U
20	Quantitative Marketing Research	Prithwiraj Mukherjee
21	The Essence of Leadership	Mannikutty S
22	Co-operatives and Producer Companies	Trilochan Sastry
23	Banking and Financial Markets: A Risk Management Perspective	P C Narayan
24	Advanced Corporate Strategy	Srinivasan R, Sai Yayavaram

16.5 Blended MOOCs on IIMBx Platform

In 2021-22, IIMBx successfully offered Blended SPOCs (Small Private Online Courses) as part of Academic and Corporate Partnership Programmes to students and working professionals on its own IIMBx platform. There were close to 2800 participants.

Table 6: Enrolment Numbers for Blended SPOCs on IIMBx Platform (as on 31st March 2022)

Programme	No. of Participants
Academic Partnership	450
EEP	1786
ELP	23
CTM	19
WSP	2798
Total Enrolment Paid	5076

16.6 Academic Partnership Programmes

In 2021-22, IIMBx successfully offered Academic Partnership Programmes to nearly 450 students across six institutes. Internally, IIMBx has offered its courses to 561 MBA students (PGPPM, EPGP and PGP).

Institute / Programme Name		No. of Learners
New Horizon College of Engineering	Strategy and the Sustainable Enterprise	56
	Organization Design: Creating Competitive Advantage	56
GNIOT	Consumer Behaviour	28
ASM	Equity Stock Market: Concept, Instruments, Risks and Derivatives	59
	People Management	54
KVIMIS	People Management	40
Sri Ramakrishna Engineering College	Customer Relationship Management	107
Suryadatta Group of Institutions	Do Your Venture : Entrepreneurship for Everyone	50

16.7 MOOCs in Executive Education

In 2021-22, MOOCs were used across multiple EEPs in flipped classroom and blended modes. MOOCs were delivered to more than 1786 participants across 41 Open and Custom

programmes. The Women Startup Programme at NSRCEL completed two successful batches of 2798 participants.

16.8 IIMBx Open edX Platform

In 2021-22, IIMBx mainly focused on improving the stability of the platform and optimising operations.

- Analytics tools were improved to enhance insights into courses
- The ticketing system has been streamlined to automate the functionality of the support system
- AI-based chatbot has been integrated into the platform for live support to learners
- H5P has been integrated to create integrative content within the platform and enhance the learning experience

Going forward, production of new MOOCs will remain a strong focus. The MOOC team is currently working on five individual MOOCs, an AI & ML bundle of courses and a certificate programme on Hospital Management that will be completed in the coming academic year.

Overview

As of 31st March 2022, the institute had 389 non-teaching employees, including Research Associates and Academic Associates. The summary is as follows:

Non-Academic Administrative Staff	
Permanent	55
Contract	206
Sub-total (A)	261
Academic Associates	34
Consultants engaged through Service Agreement	22
Academic Intern [OLF]	7
Library Trainee (7) and Temporary Nurse (3)	10
Employees working on Project Code	55
Sub-total (B)	128
TOTAL (A+B)	389

IIMB has always supported women to be a part of the institute. The institute has a growth rate of at least 4% year-on-year in its total staff manpower strength. In 2016-17, the women strength was 45% which has gone up to 52% in 2020-21. More than 50% of its total manpower strength is represented by women and 34% of positions at senior levels are held by women. The year-wise data is given below.

Gender-wise break up of Non-Academic Admin Staff						
Gender	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Women	143	150	143	164	153	136
Men	174	171	165	156	143	125
Grand Total	317	321	308	320	296	261
% of Women Employees	45%	47%	46%	51%	52%	52%

Amongst various Group-‘A’ positions, we have women in leadership roles and heads of departments like Finance and Accounts, Office of the Dean Programmes, Communications, to name a few.

Row Labels	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Group-A	58	57	55	54	58	49
Women	23	23	19	23	22	17
Men	35	34	36	31	36	32
% of Women	40%	40%	35%	43%	38%	35%

Note: Group ‘A’ includes 5 consultants engaged through service agreement

Our Academic Associates and Research Associates are also a part of research programmes and academic activities like preparing papers and helping the teaching faculty in various activities.

IIMB has always been supportive to women employees where it enables them to balance work/life by providing various facilities like creche, work-from-home, and so on.

The list of Personnel is appended in **Statement 17**.

The detailed status is given in **Statement 18**.

17.1 Human Resources Strategy

- The Human Resources department has been working on defining and executing an HR strategy to develop skills and competencies among the staff in the institute.
- There has been focused effort to hire and induct top talent, across all levels in administration activities which have helped drive business processes, ensured a customer-centric approach, and helped the institute stay ahead in rankings while supporting business sustainability.
- There is a focus on competency and skill development for all critical administrative positions and developing second-line managers in all departments. The HR department focuses on identifying specific training needs for employees and encouraging them to participate in courses offered by the Office of Executive Education Programmes and IIMBx.
- There will be continued focus to drive and implement a robust Performance Management System through individual performance target setting, review and feedback. KRAs/KPIs for all departments/activities will be identified and defined at an individual level.
- There is also a focus on making the department paperless by routing workflow through ERP and ensuring full implementation of ERP. Efforts are being made to enhance the ERP HR modules related to Employees Life Cycle Management.

17.2 Key Initiatives/Achievements

The Human Resources team initiated several activities to make processes transparent, increase speed of response and enhance accountability of all stakeholders. Some highlights of activities initiated and carried out in 2021-22 are listed here:

- During the COVID-19 pandemic, employees stepped up and supported all institute work both from campus and remotely. It was challenging, especially during the second lockdown. However, all business activities continued and people-support to the operations of the institute was ensured by HR.
- The HR team worked closely with the ERP and Accounts teams and the vendor (Oracle) in the implementation of the HCM.
- Hiring for positions in critical areas and across various departments continued despite COVID challenges and manpower challenges in the HR team. A total of 152 persons were hired across various areas/departments. HR also introduced a background verification for Group A employees through an external vendor as part of the Audit Committee's recommendations.
- HR focused on identifying a new consultant to support the career progression process for non-teaching employees through an 'Assessment and Development Centre'.
- The RFP for the engagement of an insurance provider for contract employees, students, pensioners for Health, Asset and Group Personal Accident Cover was completed.

17.3 Future Plans

- Review, formulation and implementation of HR policies.
- Plan, design and introduce key HR interventions related to technology, standardisation of processes, service delivery and compliance, which will contribute to the development of the institute's vision and strategy.
- Focus on manpower planning and people readiness to support various expansion plans of the institute. To recruit manpower to augment shortfall of skilled manpower in critical areas.

- To focus on competency and skill development for all critical positions and their second line.
- Continue to build a robust Performance Management System in the new ERP. There will be efforts focused on identification and documentation of KRAs/KPIs for all departments/activities, and defining them at the individual level.
- Drive learning and development initiatives through a hybrid mode of training, which includes classroom-based training and online training programmes. Efforts will be made to organise productivity improvement programs for all staff on computer skills, communication skills, customer service orientation skills, time management, etc.
- To drive Management Development Programmes for senior officers/managers to equip them with decision-making and IT skills, customer service orientation, conflict management, time management, team building and group working skills.

17.4 Administrative System

The administrative system of IIMB is headed by the Dean (Administration), who is supported by the Chief Human Resources Officer, Chief Administrative Officer, and Head (Finance). The institute has non-teaching employees working across departments, programme offices and on various research projects/ consultancy projects/ new activities, etc. The institute reviews, from time to time, the adequacy of staff and takes certain corrective measures to match demand with supply.

Several alternatives are employed to address staff requirements such as:

- Outsourcing of non-core areas and managing quality through a system of Service Level Agreements (SLAs) and close monitoring. Catering services, reprographic services, campus housekeeping and cleaning, campus security, facilities maintenance of the IT infrastructure are some examples in this category.
- Initiation of activities to infuse top talent in academic administration. Business graduates with substantial experience in multiple functions across diverse sectors have been inducted and are being groomed for leadership roles.

- Use of technology interfaces is constantly explored to augment capacity. The institute has IVRS for addressing queries in the Admissions Office and with respect to campus maintenance requests. Several software packages are used to monitor, support, and improve administration and augment capacity. Use of intranet is an example.
- In the last three years, several HR functions, namely, Attendance Management, Leave Travel Concession, Performance Appraisal, Contract Employees' Life Cycle Management, Help Desk, etc., have been automated using ERP. Specific HR modules such as Recruitment, Learning & Development, Pensioner's Life Cycle Management, etc., are currently under implementation.

17.5 Effectiveness of Administration Support

- IIMB wishes to adopt global standards as its benchmark. As part of the vision programme, several initiatives have been launched to improve the quality of administrative support.
- Enabling competency building, through job rotation, stretch assignments, learning and development.
- The institute is currently in the process of implementing an integrated enterprise-wide IT infrastructure that will act as the sub-stratum for mounting various activities and to provide capability for IIMB's business and organisation strategies.
- Integration and implementation of all HR processes and employee life cycle management with ERP.
- Focus on manpower planning and people readiness to support various expansion plans of the institute. This will be done through assessment of manpower requirement of various projects/departments. To continue to focus and put in efforts to work on preparing career paths, identify and create succession plans for critical positions across the institute. To focus on competency and skill development for all critical positions and their second line. To recruit manpower to counter shortfall of skilled manpower in critical areas.

17.6 Official Language Implementation

Apart from taking effective steps to implement the annual programme of the Department of Official Language, Ministry of Home Affairs, IIMB organised several events during the year such as workshops, competitions and a 'Hindi Fortnight' to promote the progressive use of Hindi. The institute celebrated 'Hindi Diwas' and 'Hindi Fortnight' with competitions such as online Hindi quiz, 'The Picture Speaks', MCQ competition on OL terminology and translation, and Hindi hand-writing.

During the 'Hindi Fortnight', an online workshop on 'OL Rules and OL Policy' was conducted. On 14th September 2021, a talk was organised on the importance of Hindi Diwas and the talk was followed by a poetry session.

IIMB also hosted an online quiz on OL, two on-line slogan writing competitions and an online original story writing competition.

IIM Bangalore has always valued social impact and believes that delivering public good is the best possible way to deliver lasting values. IIMB was ranked one of the nine top global schools in the Positive Impact Rating 2020. The school's vision statement says, 'To be a global, renowned academic institution fostering excellence in management, innovation and entrepreneurship for business, government and society'. IIMB does this through a variety of activities which are set in the context of relevance to make impact, primarily under the Economic, Knowledge and Responsibility parameters.

Under the **Economic** parameter, this report covers value addition provided to students, reflected in the number of students educated, Return on Investment (RoI) for PGP students, and salary for EPGP and other students. It also covers contribution to the economy through the number of start-ups incubated, their revenue and employment generation. The number of families supported directly and indirectly by the activities of the institute – regular, contractual and outsourced – are also covered.

The **Knowledge** parameter covers accretion to the knowledge pool – publications in top journals and citations (h-index of faculty). Contribution to industry, non-profits and government through executive education/training; board positions, advisory (committee), consultancy and sponsored research projects; Massive Open Online Courses (MOOCs) as well as practitioner-focused books, articles and case studies, are also covered.

Responsibility parameter shows how adopting a responsibility perspective in programmes as reflected in courses on governance, Corporate Social Responsibility (CSR), ethics, green management, sustainability, emphasis on diversity and inclusion, etc., is one of the priority areas of IIMB. This includes welfare measures for the local community (vaccines, support for local PHC, etc.); diffusing entrepreneurship and innovation through the wider community (Women Start-up Programme, MGNF); setting an example as a good corporate citizen (green power, rainwater harvesting, green cover, etc.), as well as enhancing diversity and inclusion in all activities and initiatives like the NSR Pre-doc programme.

o Appreciation from the Karnataka Government

IIMB has received an Appreciation Certificate from the State Government, acknowledging the

adoption of environment-friendly initiatives and sustainable practices on campus.

o Giving back to the community

IIM Bangalore handed over medical supplies and equipment totalling INR 20 lakh, as part of its CSR activity, to the Kodichikkanahalli Primary Health Centre, on January 20, 2022, to help the PHC in upgrading its current medical infrastructure. The medical team from Kodichikkanahalli PHC has also been very proactive throughout the COVID-19 pandemic and has helped the institute by conducting RT-PCR tests and holding vaccination camps.

In 2021, the IIMB community supported the Ketto campaign to raise funds for St. John's National Academy of Health Sciences. The campaign, run by faculty members' families, had reached out to the transgender community in Bengaluru. There was fundraising on campus to provide dry ration to those in need and cooked meals to relatives of patients in government hospitals. Advisory support was offered to Atria Foundation and several NGOs. A few faculty members were part of a group that went out and distributed dry ration to ensure that disadvantaged people did not go hungry, and did some serious coordination too to get people fed. The institute supported around 65 security guards'/horticulture workers' families, SAAHAS workers, *dhobi*, etc. with funds donated by faculty members.

Start-ups from NSRCEL too responded proactively to tackle the challenge posed by the COVID-19 pandemic using their current resources, technology and expertise. All the stakeholders, in their individual capacities or as part of the institute, have lent a hand to the less advantaged.

Please refer to the table below for details on the Economic, Knowledge and Responsibility parameters.

PERIOD OF REPORTING: APRIL 2021 TO MARCH 2022

Economic Impact	
Programmes-Total number of students graduated through degree programmes	690
Two-year fulltime MBA: PGP -Fee collected per student	Rs. 23,00,000/-
PGP -Average salary per student	Rs. 33,82,000/-
One-year fulltime MBA: EPGP -Fee collected per student	Rs. 27,50,000/-
EPGP -Average salary per student	Rs. 30,90,000/-
Total number of alumni in international locations	3026
NSRCEL-Total number of start-ups incubated	1741
NSRCEL-Combined value of incubated ventures	Rs. 260 crores
NSRCEL-Total number of jobs created through incubated ventures	7600
NSRCEL-Total number of entrepreneurs engaged	2000 (approx.)
HR-Total number of non-teaching staff benefiting from salaries and indirect subsidies on food and education	
A. Total number of non-teaching staff benefiting from salaries	373
B. Total number of people benefiting from food subsidy (employees and students) - per day on average (2 meals, 2 beverages & 1 snack)	727
C. Total number of children benefitting from indirect subsidies on education through 'Vikasana' scholarships	164
Knowledge Impact	
EEP-Total number of executive education and training programmes conducted	104
EEP-Total number of participants benefited	3184
MOOCs-Total number of IIMB MOOCs	36
MOOCs-Total number of learners benefited	244105
MOOCs-International learners (percentage)	60%
OIA-Total number of courses conducted through the Global Network for Advanced Management consortium	6
OIA-Total number of courses conducted through SNOCS	4
OIA-Total number of students in exchange programmes	2
Admissions-Total number of international students enrolled	5
Responsibility Impact	
NSRCEL-Goldman Sachs 10,000 Women and Women Start-up Programmes	638 ventures
Total number of entrepreneurs who completed the Women Start-up Programme with support from the National Commission for Women	1168
MGNF-Total number of students enrolled in Mahatma Gandhi National Fellowship	79
NSR Pre-doc-Total number of students graduated in N.S. Ramaswamy Pre-doctoral Fellowship	10
Programmes-Total number of courses offered with societal relevance	12
Programmes-Total number of Doctoral students' theses from Public Policy area	2

Faculty Memberships in Board/Committee	
A. Editorial Boards	48
B. Boards Memberships (Corporate)	25
C. Government Committee/Bodies	23
D. Non-Profit Social Organisations	29
E. Academic Institutions - Boards	42

For faculty held Board positions, please view **Statement 19**.

The financial position of the institute showing the income, expenditure and savings for the year 2021-22 and comparative position for the previous two years are given below:

		Rs in Crores		
	Particulars	2019-20	2020-21	2021-22
	NON-PLAN			
1	Income			
	Govt. Grants			
	Own Revenue (Excluding Transfers)	304.45	233.42	261.94
	Extraordinary Income	-		
	Total	304.45	233.42	261.94
2	Expenditure	221.47	174.18	179.75
3	Excess of Income over Expenditure	82.98	59.24	82.19
Less:	(i) Corpus Interest	15.94	16.80	16.10
	(ii) Terminal Benefits	36.95	7.60	29.04
	(iii) Vision Fund			
	(iv) Research Chair Fund			
	(v) Faculty Research & Development Fund			
	(vi) Infrastructure Development Fund		25.00	30.00
	(vii) Covid Fund	15.00		
	(viii) Post Retirement Health Care Fund			2.50
	(ix) Employee Health Care Fund			2.50
4	Net Savings Transferred to Corpus Fund	15.09	9.84	2.05

Indian Institute of Management Bangalore

20. Statements

Board of Governors Meetings**Board of Governors Meetings: Four**

- 180th meeting: 25 June 2021
- 181st meeting: 27 September 2021
- 182nd meeting: 06 January 2022
- 183rd meeting: 07 April 2022*

Names	No. of Meetings Attended	Remarks
Chair		
Dr. Devi Prasad Shetty	Four	Chair for all the four meetings in 2021 – 2022
Members		
Ms. Neeta Prasad	Nil	Leave of Absence
Mr. Purnendu Kishore Banerjee	Nil	Leave of Absence
Mr. P Ravi Kumar	One	Attended 180 th Board meeting
Mr. Sonjoy Chatterjee	Two	Attended 180 th and 181 st Board meetings
Mr. Rajiv Maliwal	Three	Attended 180 th , 181 st and 182 nd Board meetings
Dr. Has Mukh Adhia	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Prof. Das Narayandas	Three	Attended 180 th , 181 st and 182 nd Board meetings
Ms. Shanti Ekambaram	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Ms. Vinita Bali	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Ms. Nirupama Rao	Three	Attended 180 th , 182 nd and 183 rd Board meetings
Ms. Kalpana Saroj	Three	Attended 181 st , 182 nd and 183 rd Board meetings
Mr. M D Ranganath	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Prof. PD Jose	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Prof. Mukta Kulkarni	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Prof. Rishikesh T Krishnan	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022

Special Invitees to Board Meetings		
Names	No of Meetings Attended	Remarks
Prof. Chetan Subramanian	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Prof. Rajendra K Bandi	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Prof. K Kumar	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Dean (Programmes)	One	Attended 180 th Board meeting
a) Professor Rupa	Three	Attended 181 st , 182 nd and 183 rd Board meetings
b) Professor Rahul Dé		
Col S D Aravandan	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Ms. Bhavani Karthikeyan	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022
Mr. Aju John Varghese	Four	Attended all four meetings in 2021 – 2022

*183rd Board meeting was supposed to be held in the month of March 2022 on Convocation Day as per the regular format of Board meeting. The academic calendar for the year 2021-22 had to be adjusted to accommodate the change in schedule due to pandemic. The convocation date was shifted from March 25, 2022 to April 08, 2022 to meet all the academic prerequisites of various programmes.

Finance Committee

No. of meetings held during 2021-22: **Four**

- 81st meeting: 22 June 2021
- 82nd meeting: 22 September 2021
- 83rd meeting: 13 December 2021
- 84th meeting: 25 March 2022

Name of the Member	No. of Meetings Attended	Remarks
Ms. Vinita Bali, Chairperson FAC, Member BOG	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Ms. Shanti Ekambaram, Member BOG	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Mr. Ranganath M.D, Member BOG	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Prof. Rajendra K Bandi, (Dean-Administration)	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Prof. Padmini Srinivasan, Finance Faculty	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Prof. Rishikesha. T. Krishnan (Director)	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Prof. Chethan Subramanian (Dean-Faculty)	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Prof. Kumar K (Dean-Alumni Relations and Development)	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Dean (Programmes)		
a) Prof. Rupa Chanda (Dean-Programmes)	-----	Absent for 81 st FAC
b) Prof. Rahul Dé (Dean-Programmes)	3 (82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for 82 nd , 83 rd and 84 th FAC
Ms. Bhavani Karthikeyan, Head Finance	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC
Special Invitee:		
Col. SD Aravendan - CAO	4 (81 st , 82 nd , 83 rd and 84 th)	Present for all FAC

PhD Student Thesis Proposal Presentations: Dissertation Proposals

Sl. #	Name	Date	Title
1	Caruna Bhat	01.11.2021	Essays on Board Structure, Interlocking and Director Networks
2	Garima Chaklader	29.07.2021	Essays on Servicification of Manufacturing Industries
3	Satarupa Mitra	05.07.2021	Essays in Behavioural Economics
4	Subhasree Sarkar	26.08.2021	Health Care Access and Demand Role of Health Insurance
5	Chhavi Shekhawat	10.11.2021	Essays on Off-Balance Sheet Liabilities
6	Srijith Mohanan	02.08.2021	Essays in Creditor Rights
7	Velavan S	29.09.2021	Environment Performance and Firm Decisions
8	B Sowmya Kini	10.12.2021	Essays on Trust in Online Platforms
9	Dhrithi Mahadevan	20.05.2021	Essays on Computer Experience in Access-Based Services
10	Jose Manu M A	28.10.2021	The Impact of Network Characteristics on Customer Engagement in Review Platforms
11	Soumya Pal	18.11.2021	Essays on Economists of Poor Environment
12	Sayan Choudhary	28.03.2022	Incorporating Sustainability in Business Models: An OM Perspective
13	Anchal Soni	30.03.2022	Methods of Analysing Structural Breaks in Multivariate Time Series

Other Awards and Achievements

Invited Talks, Awards, Honours, Grants, etc.

Sl. #	Student Name	Type of Achievement	Title of Talk, Award, etc.	Co-author name	Granted by (name of institution)	Date
1	Sai Dattathrani	Invited talk in a seminar series at IIT Delhi	The Concept of Agency in the Era of AI	Prof. Rahul Dé	IIT Delhi	Feb 16, 2022
2	Soumya Pal	Appointed as Fellow			Global Labor Organization	
3	Vikas Namadeva Prabhu	Paper Award	Best Practice Oriented Paper Award		Academy of Management (SAP Division)	Aug 02, 2021
4	Kapil Gupta	Academic excellence	Director's Merit List award		IIM Bangalore	Jun 29, 2021
5	Velavan S	Best Paper award for the paper titled, 'Do firms that emit more Greenhouse gases engage in real earnings management' at the First Management Doctoral Colloquium (Shodh Samagam)	Best Paper Award		IIM Visakhapatnam	Dec 09-10, 2021
6	Velavan S	Second Best Paper award at 8 th Management Doctoral Colloquium and VGSOM Research Scholars' Day at IIT Kharagpur	Best Paper		IIT Kharagpur	Feb 02-03, 2022
7	Anupama Kondayya	Fellowship Grant	Wipro Sustainability Fellowship		Wipro Ltd.	Jul 27, 2021
8	Anupama Kondayya	Award	IMRDC-2022 Best Critique Award		IIMB Management Review Doctoral Conference	Jan 22, 2022
9	Bibek Bhattacharya	Scholarship			Mirae Asset Foundation	
10	Tanya Jain	Award	Best paper award at IMRDC 2022; Second best paper award at IFC 2021	Rahul Singh, Ahmedabad University; Chetan Subramanian, IIMB	IMRDC, India Finance Association	
11	Velavan S	PhD Fellowship Award	Mirae Asset Scholars Award 2021		Mirae Asset Foundation	Jul 27, 2021
12	Dastrala Sudha Madhavi	Award	Society for Operations Management 2021		XLRI Jamshedpur	2021
13	Aman Bhuwania	Award	Babson College Doctoral Consortium Grant		Kauffman Foundation	Aug 08, 2021
14	Sanchit Jain	Award	Best Paper Presenter Award		Inspira Research Association	May 01, 2021
15	Vikas N Prabhu	Award	Best Practice Oriented Paper Award		SAP Division of AOM	Aug 02, 2021

Award of Doctor of Philosophy of IIMB in 2022

Sl. #	Name of Student	Roll No.	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis Title
1	H Venuprasad	091029	Public Policy	Deepak Malghan M S Sriram P D Jose	Cropping Patterns and the Human-Elephant Conflict in South India
2	Bhavya Peapully Shroff	1121022	Information Systems	Rajendra K Bandi Rahul Dé Abhoy K Ojha	A Study of the Guardian Vendor Role in it Multisourcing
3	Romana Gulshani	1321023	OB&HRM	Vasanthi Srinivasan Sourav Mukherji Suresh Bhagavatula	Not mere silent partners: Understanding the role of venture capitalists in human resource management of start-ups
4	Parvathy B	1421006	Marketing	Srinivas Prakhya G Shainesh Ashish Kumar Sumit Sarkar (Ext)	Under the Influence: Three Essays on How Social Influence Impacts Behaviour on Online Platforms
5	Nikhil Vidhani	1621009	F&A	Sankarshan Basu Srinivasan Rangan Abhinav Anand	Trading Volume and Dispersion of Signals
6	Dastrala Sudha Madhavi	1621012	POM	Rajeev Ranjan Tripathi Prashant Chintapalli Tarun Jain Ranganathan V (Ext)	Essays on Internet Economy
7	Giriraj	1721004	DS	Malay Bhattacharyya Rajluxmi V Murthy Abhinav Anand	Time Series Clustering, Testing of Memory in Time Series and Quantifying Dependence in Volatility of Financial Time Series Using Complex Network Theory
8	Subhasree Sarkar	1721007	ESS	Rupa Chanda Arnab Mukherji Tirthatanmoy Das	Health Care Access and Demand: Role of Health Insurance and Health Services Trade
9	Anjana Achan Karumathil	1721017	OB&HRM	Ritu Tripathi E S Srinivas Ganesh N Prabhu Saras D Sarasvathy	Cyber Connected?: Empirically Investigating Relatedness as a Motivational Need among Skilled Gig Workers
10	Achal Goyal	1721018	POM	Amar Sapra Jishnu Hazra Jitamitra Desai Sridhar Seshadri (Ext)	Essays on Matching Supply with Demand for Short-Life Products
11	Vinay Reddy Venumuddala	1721023	Public Policy	Rajalaxmi Kamath Deepak Malghan Suresh Bhagavatula	Implications of Emerging Technologies on the Indian Information Technology Sector and Beyond

Publications and Presentations by PhD Students in Seminars/Conferences

Paper Presentations at National Conferences

Sl. #	Student Name	Co-author(s), if any	Name of National Conference/Seminar	Date & Venue	Title of Paper
1	Rajdeep Sharma	Prof. V Ravi Anshuman	India Finance Conference – 2021	Dec 16-18, 2021	Rollover Risk, Liquidity Buffer, and Systemic Risk Exposure of Shadow Banks
2	Rajashik Roy Choudhury		8 th PAN IIM World Management Conference	Dec 16-18, 2021 IIM Kozhikode (Virtual)	How do we Achieve it?: A Relational View of Service Quality Enhancement in High-involvement Service
3	Rajashik Roy Choudhury		INDAM 7 th Biennial Conference	Jan 7-9 2022, IIM Rohtak (Virtual)	Does goal setting autonomy lead to selection of difficult goals? Analysing contextual effects performance history, intrinsic motivation and leader member congruence on expected contribution
4	Banantika Datta		Indian Academy of Management (INDAM 2022)	Jan 08, 2022	Bilateral Agreements as an Instrument to Regulate Mobility of Health Workforce, with specific focus on India
5	Kapil Gupta		Management Doctoral Colloquium Shodh Samagam	Dec 9-10 2021, IIMV	Measuring Batting performance in Women's Cricket-An-in-Depth Analysis of One-Day International Matches
6	Lakshmi Parvathy	Prof. Rahul Dé	PAN IIM World Management Conference	Dec 16-18, 2021	ICT and the Gig-Economy: An Appropriate Technology?
7	Nitesh Bhat		INDAM 2022	Jan 6-9, 2022	A Reconceptualization of Meaningful Work using The Indian Perspective of Karma Yoga
8	Velavan S		1 st Management Doctoral Colloquium (Shodh Samagam)	Dec 9-10 2021, IIMV	Do firms the emit more greenhouse gases engage in real earnings management?
9	Velavan S		8 th Management Doctoral Colloquium and VGSOM Scholar's Day	Feb 2-3 2022, IIT Kharagpur	Do firms the emit more greenhouse gases engage in real earnings management?
10	Velavan S		IMR Doctoral Conference 2022	Jan 20-23 2022, IIMB	Do firms the emit more greenhouse gases engage in real earnings management?
11	Velavan S		India Finance Management 2021	Dec 16-18 2021, IIMB	Do firms the emit more greenhouse gases engage in real earnings management?
12	Velavan S		ISDSI Global Conference 2021	Dec 27-30 2021, IIM Nagpur	Do firms the emit more greenhouse gases engage in real earnings management?
13	Giriraj	Prof. Malay Bhattacharyya	8 th International Conference on Business Analytics and Intelligence (ICBAI)	Dec 20, 2021	Clustering of Financial Time Series using Visibility Graphs
14	Tanya Jain	Rahul Singh, Prof. Chetan Subramanian	IMRDC 2022, Winter School 2021 joined organized by DSE and the Econometric Society; India Finance Conference 2021, 16 th Annual Conference on Economic Growth and Development	Jan 20-22, 2022	Debt Contract Enforcement and Product Innovation: Evidence from a legal Reform in India

Paper Presentations at International Conferences

Sl. #	Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/ Seminars	Date & Venue of Conference	Title of the Paper
1	Abu Rehan Abbasi	Prof. Rejie George Pallathitta	Academy of International Business (AIB) Annual Meeting – 2021	Jun 25-Jul 1, 2021, Virtual	What Determines the Internationalization-Performance (I-P) Relationship? The Moderating Effect of Services, Manufacturing and Product Diversification
2	Siddharth Rawat	Prof. Soudeep Deb	Royal Statistical Society International Conference	Sep 9, 2021 Hybrid	A Spatio-temporal statistical model to analyse COVID-19 spread in the USA
3	Rajashik Roy Choudhary		37 th EGOS Colloquium 2021	Jul 8-10, 2021 Amsterdam Virtual	How do we Achieve it?: A Relational View of Service Quality Enhancement in High-involvement Service
4	Rajashik Roy Choudhary		81 st Annual Meeting of the Academy of Management	Jul 30-3 Aug 2021, Virtual	How do we Achieve it?: A Relational View of Service Quality Enhancement in High-involvement Service
5	Aishvarya	Prof. Tirthatanmoy Das, Prof. Dinesh Kumar U	18 th International Conference on Business Analytics and Intelligence	Dec 20-22 2021, IISc Bangalore Virtual	Fantasy Sports: A Game of Skill or Chance?
6	Vikas Namadeva Prabhu	Prof. R Srinivasan	Academy of Management Annual Conference	Aug 2021, Virtual	Enacted Clock-Time: How Temporal Agency Structures Strategic Activity
7	Vikas Namadeva Prabhu	Prof. R. Srinivasan	World Open Innovation Conference	Dec 2021 Virtual	Logic, Engagement, and Governance: Unpacking the Innovativeness of Open Innovation
8	Parvathy B	Sumit Sarkar	AMA 2022 Winter Conference	Feb 10-11, Virtual	Linguistic Correctness....
9	Kapil Gupta	Vijayshankar Krishnamurthy, Soudeep Deb	8 th MathSport International Conference	Jun 24-25 2021, Virtual Organized by University of Reading]	Does the outcome of a tennis match hinge on the opening set? An in-depth analysis of the Wimbledon data
10	Anupama Kondayya	Prof. Dalhia Mani	37 th EGOS Colloquium	Jul 8-10 2021, Amsterdam Virtual	From Criminals to Demigods: Status Recategorization of the Third Gender in India
11	Anupama Kondayya	Prof. Dalhia Mani	116 th Annual Meeting of the American Sociological Association	Aug 10-11 2021, Virtual	From Criminals to Demigods: Status Recategorization of the Third Gender in India
12	Anupama Kondayya	Dr. Shubhda Arora, Dr. Pearl Malhotra	81 st Annual Meeting of the Academy of Management	Jul 29- Aug 4 2021, Virtual	'Somewhere I Belong': Alienation and Belonging Among Homosexual Corporate Employees in India
13	Bibek Bhattacharya		AOM 2021	Aug 5-9 2021, Virtual	Paying Attention to Informal Peers: Informal Competition and Time Assigned For Innovation
14	Tanya Jain	Rahul Singh, Ahmedabad University; Chetan Subramanian, IIMB	American Finance Association 2022 (Poster Session)	Jan 7 2022, Virtual	Debt Contract Enforcement and Product Innovation: Evidence from a Legal Reform in India
15	Tanya Jain	Rahul Singh, Ahmedabad University; Prof. Chetan Subramanian, IIMB	2021 Comparative Analysis of Enterprise Data Annual Conference	2021, Virtual	Debt Contract Enforcement and Product Innovation: Evidence from a Legal Reform in India

Sl. #	Student Name	Co-author(s), if any	Name of Conference/ Seminars	Date & Venue of Conference	Title of the Paper
16	Jose Manu M A	Soumya Pal	2021 AMA Marketing and Public Policy Conference	Jun 24-25 2021, Virtual	Do you believe it or not? The role of source credibility in reducing stigma and misinformation about HIV AIDS
17	Sukanya Roy	Prof Dalhia Mani	81 st Annual Meeting of the Academy of Management	Aug 03 2021, Virtual	Impact of Venture Capitalists' Experience on their Diversification Strategy in India

Papers Published in Journals/Books/Other Publications

Sl. #	Student Name	Co-author(s),	Title of Paper	Name of Journal/Book	Date of Publication	Publisher's Name
1	Pragati	Pooja Sharma, Prarthna Agarwal Goel, Pooja Jain, Rupeesha Galhotra	Air Pollution and Associated Health Outcomes: An Analysis from Delhi, India	Emerging Trends in Disease and Health Research	Mar 08, 2022	Book Publisher International
2	Siddharth Rawat	Prof. Soudeep Deb	A Spatio-temporal Statistical Model to Analyse COVID-19 spread in USA	Journal of Applied Statistics	Aug 11, 2021	Prof. Jie Chen, Editor-in-chief, Journal of Applied Statistics
3	Gopinath Annadurai		A Micro-ethnographic Study on Provision and Access of Public Goods in an Indian Village	Economic & Political Weekly	Sep 11, 2021	Sameeksha Trust
4	Soumya Pal	Abhishek Singh, Kaushalendra Kumar	Length of Life Inequality in India	Journal of Population Research	Dec, 2021	Springer

List of New Electives for PGP**Term 4:**

1. Social Movements
2. Strategic Talent Management

Term 5:

1. New Age Business Models
2. Digital Product Management for Startups
3. Building Sustainable and Livable Cities
4. Multinational Corporations

Term 6:

1. Exploring Architecture and Design: Lessons for Managers
2. Strategic Partnerships
3. Global Perspectives: Understanding the West through its Classics
4. Strategies for Mobile Marketing
5. Revenue Analytics
6. Legal And Institutional Dynamics
7. Foundations of Development Economics: Conceptual Issues and Practice
8. Marketing Analytics

List of New Electives for PGP(BA)**Term 4:**

1. Workforce Analytics
2. Multivariate Data Analysis
3. Natural Language Processing
4. Optimization

Term 5:

1. Data Visualization and Storytelling
2. MLOps & ML Systems Design

Term 6:

1. Revenue Analytics

Summer Internship Offers (IIM Bangalore) (PGP + PGPBA 2021-23)

Company	# Offers
AB InBev	3
Accenture Strategy	27
Adani Group	7
Aditya Birla Group	5
Adobe	2
Alembic Pharmaceuticals Ltd.	1
Alvarez & Marsal	8
Amagi Media Labs	1
Amazon Future Builders' Program	13
American Express	7
Appario	4
Arpwood Capital	2
Arthur D. Little	2
Asian Paints	5
Atlassian	1
Auctus Advisors	4
Avendus Capital	4
AWS Consulting	16
Axis Bank	1
Bain & Company	22
Bajaj Auto	2
Bajaj Finserv	1
Bank of America	1
Barclays	4
Bharti Airtel	3
Blackstone	2
Byju's	4
Capgemini	2
CDC Group	1
Cisco	2
Citibank	7
CK Birla Group	3
Claim Buddy	1
Coca-Cola	1
Colgate Palmolive	2
Corning Inc.	1
Credit Suisse	1
D. E. Shaw & Co.	1
Dabur	1
Deutsche Bank	4
Disney - Star	4
Edvizo	1
Electronic Arts	1
Elena Geo Systems	3
Ernst & Young	6

Company	# Offers
FinIQ	7
Flipkart	5
Gaja Capital	1
GEP Consulting	7
Goldman Sachs	15
Google	3
Himalaya Wellness	1
Hinduja Group	2
Hindustan Unilever Limited	5
HSBC	1
IBM Consulting	1
Info Edge	4
Instrucko	1
ITC Limited	1
Jindal Steel	2
JPMorgan Chase & Co.	5
JSW Group	1
Jubilant FoodWorks	3
Kearney	13
Kimberly Clark	3
Kotak Mahindra Bank	9
KPMG	1
LatentView Analytics	1
LEK Consulting	1
Licious	2
Matrimony.com	1
McKinsey & Company	13
Microsoft	13
Miebach Consulting	3
Mondelez International	2
Morgan Stanley	1
Multiples Equity	1
Myntra	2
National Payments Corporation of India (NPCI)	3
NatWest Group	2
Navi Technologies	11
Nestle	4
Noccarc Robotics	2
NRI Consulting	7

OLX	1
Pernod Ricard	3
Philips India	6
Pidilite	7
Piramal Group	4
Procter & Gamble	7
Purple.com	1
PwC India	8
Reliance Industries	3
Reliance Nippon	1
ReNew Power	2
RPG Group	4
Saint Gobain	4
Salesforce	1
Samsung India	6
Samsung R & D	6
Standard Chartered	1
Steam - A	1
Strategy &	5
Swiggy	1
Synergy Consulting	1
Tata Administrative Services	6
Tata Consultancy Services	11
Tata Sky	4
The Boston Consulting Group	22
Titan	4
True North	2
Uber	4
Udaan	3
Unacademy	9
United Health Group - Optum	3
UTI Mutual Fund	1
Vedanta Limited	5
Visa Inc.	4
Walmart Labs	6
WhiteOak Capital	1
Wipro Consumer Care	3
Total	513

Statement 8

IIMB Final Placements 2021- Consolidated List of Offers (PGP + PGPBA 2020-22)

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
AB InBev	1	1					1	1
Accenture Strategy	16	14			35	35	51	49
Adani Group	2	1					2	1
Aditya Birla Group	2	2			1	1	3	3
Adobe	2	1			2	2	4	3
Allegro Capital					3	3	3	3
Alvarez & Marsal	5	5			2	2	7	7
Amagi Media Labs	1	0	6	5			7	5
Amazon	19	17	18	14			37	31
Amazon - AWS					1	1	1	1
American Express	3	1	10	9	4	4	17	14
Angel Broking			4	4			4	4
Arpwood Capital					1	1	1	1
Arthur D. Little	4	1			3	3	7	4
Asian Paints	3	1	2	1	3	3	8	5
Atlassian Corporation	2	2	3	3	1	1	6	6
Auctus Advisors	1	0			3	3	4	3
Australia and New Zealand Banking Group					2	2	2	2
Aventus Capital	2	0			5	5	7	5
Axis Bank	2	0			1	1	3	1
Bain & Company	18	18			8	8	26	26
Bajaj Auto	1	0			1	1	2	1
Bank of America	1	1					1	1
Barclays	1	1					1	1
Bharti Airtel	1	0					1	0
Blackstone					1	1	1	1
Brane Enterprises			3	2			3	2
Capgemini	2	0					2	0
Cashfree			1	1			1	1
CDC Group	1	1					1	1
Cisco			2	2			2	2
Citibank	5	2					5	2
CK Birla Group					3	3	3	3
ClearTax			3	2			3	2
Colgate Palmolive					1	1	1	1
Deloitte USI	5	1					5	1
Deutsche Bank	2	1			3	3	5	4

Consolidated List of Offers (PGP+PGPBA) – Contd.

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Disney - Star					1	1	1	1
Dr. Reddy's Laboratories	2	1					2	1
Drishya AI	2	0					2	0
Eightfold AI			2	2			2	2
EMAAR					1	1	1	1
Ernst & Young					9	8	9	8
EXL Services	2	1	10	4			12	5
EY Parthenon					2	2	2	2
FinIQ	1	1					1	1
Flipkart	8	2	6	5			14	7
GEP Consulting	3	1					3	1
Goldman Sachs	7	3			15	15	22	18
Google			6	6			6	6
Himalaya Wellness					1	1	1	1
Hindustan Unilever Limited	3	3			3	3	6	6
IBM Consulting					2	2	2	2
ICICI Bank	3	0					3	0
Info Edge	3	2	3	2			6	4
Infosys Management Consulting			5	1			5	1
Intel	2	2					2	2
ITC Limited	1	1			1	1	2	2
Jio Platforms			4	4			4	4
Johnson & Johnson	1	0					1	0
JSW Group	2	1					2	1
Kearney	12	9			11	11	23	20
Kearney - Digital Transformation					4	4	4	4
Kimberly Clark	1	0					1	0
Kotak Mahindra Bank	2	0			2	1	4	1
Kotak Mahindra Capital Company					1	1	1	1
KPMG	4	1			1	1	5	2
Lenovo	1	0					1	0
Licious					1	1	1	1
Lincoln International					2	2	2	2
Lodha Group	1	0					1	0
L'Oréal	1	0					1	0
Machani Group	1	0					1	0
Magicbricks			1	0			1	0
Mahindra Comviva			2	1			2	1

Consolidated List of Offers (PGP+PGPBA) – Contd.

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Marico	1	0					1	0
MasterCard					2	2	2	2
Matrimony.com			4	1			4	1
McKinsey & Company	12	12			10	10	22	22
Merilytics			2	1			2	1
Microsoft	6	6	12	12			18	18
Miebach Consulting	2	0					2	0
Myntra			5	5	1	1	6	6
NatWest Group	3	3	6	3			9	6
Navi Technologies			2	2			2	2
Nestle					1	1	1	1
NRI Consulting	2	1					2	1
Nykaa					4	4	4	4
OLA Electric			3	1	1	1	4	2
Oliver Wyman					4	4	4	4
OLX					2	2	2	2
Oracle	2	2	4	4	1	1	7	7
Oyo Rooms			11	7			11	7
Paytm	4	4	12	10			16	14
Pharmeasy			3	1			3	1
Philips	2	1					2	1
PhonePe					2	2	2	2
Pidilite	2	0					2	0
Premji Invest					2	2	2	2
Procter & Gamble	1	1					1	1
Publicis			1	0			1	0
PwC India	6	5			3	2	9	7
Razorpay			6	4			6	4
Rothschild					2	2	2	2
RPG Group	1	0	9	3			10	3
Saint Gobain	1	0					1	0
Samsung India	3	0					3	0
Soulflower	1	0					1	0
Sprinklr	1	1	1	1			2	2
Strategy&	2	2			3	3	5	5
Sun Pharmaceuticals					2	1	2	1
Swiggy			4	2	1	1	5	3
Tata Administrative Services	2	2			1	1	3	3
Tata Consultancy Services	4	3			5	5	9	8

Consolidated List of Offers (PGP+PGPBA) – Contd.

Company Name	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Offers Made	Total Offers Accepted
Tata Sky					1	1	1	1
Tech Mahindra			1	0			1	0
The Boston Consulting Group	17	17			13	13	30	30
The Xander Group					2	2	2	2
Thermo Fisher					1	1	1	1
Thoucentric	2	0					2	0
Titan	1	0					1	0
True North	2	2					2	2
TVS Credit	2	0					2	0
Uber	2	1					2	1
Unacademy	3	3					3	3
United Health Group - Optum	4	4					4	4
UTI Mutual Fund	1	1					1	1
Vedanta Limited	4	3			1	1	5	4
Vinculum	2	0					2	0
Vodafone Idea	2	2					2	2
Walmart Labs	6	5					6	5
Wells Fargo					1	1	1	1
Wipro Consumer Care	1	1					1	1
WNS Global					1	1	1	1
ZEE Entertainment					1	1	1	1
Zolve - Kuber Bank	1	0					1	0
Zomato			3	2			3	2
Total	273	181	180	127	209	205	662	513

Note*

The PGP2 and PGPBA2 students may get a final employment offer in one of three ways:

Pre Placement Offer (PPO): Students undertake an eight-week summer internship with an organisation of their choice at the end of the first academic year. At the end of the internship the company may decide to offer an employment opportunity to the student based on his/her performance during the internship.

Lateral Placement Offer (LPO): Students with more than 18 months of prior work experience are eligible for the lateral placement process. This process runs on a rolling basis between mid-December to mid-February. Companies which are looking for lateral hires and need a longer interview process participate in this process. The process typically has one or two companies participating in a day.

Final Placement Offer (FPO): The final placement week is meant to place all students without any prior work experience and students who do not have LPOs and PPOs. This week is during mid-February and sees multiple companies conducting their processes in parallel.

Consolidated List of Offers Made and Accepted - EPGP (as on March)

Company	#Offers
Accenture	8
PWC	6
Samsung	5
Bain	4
McKinsey	4
Mindtree	4
Flipkart	3
Incedo	3
LTI	3
Manyavar	3
OLA	3
Persistent	3
Infosys Consulting	2
KPMG	2
Microsoft	2
Publicis Sapient	2
BCG	1
Conga	1
DRL	1
Elastic Run	1
Eversana	1
E&Y	1
FWC	1
Hilti	1
Phablecare	1
Quantiphi	1
Sutherland	1
The Math Company	1
Whatfix	1
Wipro Finance	1

A representative sample of the roles offered:

Associate Engagement Manager	Consultant	Project Leader
Associate Product Manager	Implementation Coach	Senior Consultant
Business Consultant	Lead Business Analyst	Senior Manager
Business Developer	Product Manager	Supply Chain Manager
Co-founder	Program Manager	Territory Sales Manager

Faculty List as on March 31, 2022

Director		
1	Rishikesh T Krishnan	
Professors		
1	V Ravi Anshuman	F&A
2	Rajendra K Bandi	IS
3	Sankarshan Basu	F&A
4	Suresh Bhagavatula	Entrepreneurship
5	Rupa Chanda	ESS
6	A Damodaran	ESS
7	Shubhabrata Das	DS
8	Rahul Dé	IS
9	U Dinesh Kumar	DS
10	Pulak Ghosh	DS
11	Subhashish Gupta	ESS
12	Jishnu Hazra	POM
13	M Jayadev	F&A
14	P D Jose	Strategy
15	Nagasimha B Kanagal	Marketing
16	D Krishna Sundar	POM
17	Ananth Krishnamurthy	DS
18	Rishikesh T Krishnan	Strategy
19	Mukta Kulkarni	OB&HRM
20	K Kumar	Entrepreneurship
21	B Mahadevan	POM
22	Y L R Moorthi	Marketing
23	Vivek Moorthy	ESS
24	Arnab Mukherji	CPP
25	Kanchan Mukherjee	OB&HRM
26	Sourav Mukherji	OB&HRM
27	Sushanta Kumar Mishra	OB&HRM
28	Sreelata Jonnalagedda	Marketing
29	Ishwar Murthy	DS
30	Gopal Naik	ESS
31	M S Narasimhan	F&A
32	Abhoy K Ojha	OB&HRM
33	Rejie George Pallathitta	Strategy
34	Ganesh N Prabhu	Strategy
35	S Raghunath	Strategy
36	J Ramachandran	Strategy
37	S Ramesh Kumar	Marketing
38	Srinivas Prakhya	Marketing
39	Amar Sapra	POM
40	Haritha Saranga	POM
41	Hema Swaminathan	CPP
42	Trilochan Sastry	DS
43	G Shainesh	Marketing

44	E S Srinivas	OB&HRM
45	Vasanthi Srinivasan	OB&HRM
46	R Srinivasan	Strategy
47	Chetan Subramanian	ESS
48	Ashok Thampy	F&A
49	Sai Yayavaram	Strategy
Associate Professors		
1	Ritwik Banerjee	ESS
2	Manaswini Bhalla	ESS
3	Arpita Chatterjee	ESS
4	Tirthatanmoy Das	ESS
5	Gopal Das	Marketing
6	Jitmitra Desai	DS
7	Kunal Dasgupta	ESS
8	Tarun Jain	POM
9	Srivardhini K Jha	Entrepreneurship
10	Rajalaxmi Kamath	CPP
11	Siddharth Mahajan	POM
12	Deepak Malghan	CPP
13	Dalhia Mani	Entrepreneurship
14	Ashis Mishra	Marketing
15	Rajluxmi V Murthy	DS
16	Shashidhar Murthy	F&A
17	Shubha Patvardhan	Strategy
18	Venkatesh Panchapagesan	F&A
19	Srinivasan Rangan	F&A
20	G Sabarinathan	F&A
21	Padmini Srinivasan	F&A
22	Anshuman Tripathy	POM
23	Shankar Venkatagiri	IS
Assistant Professors		
1	Abhinav Anand	F&A
2	Anirudh Dhawan	F&A
3	Shankhadeep Banerjee	IS
4	Deepak Chandrashekar	Strategy
5	Reshma Chirayil Chandrasekharan	DS
6	Prashant Chintapalli	POM
7	Debojyoti Das	F&A
8	Anubha Dhasmana	ESS
9	Gaurav Jakhu	ESS
10	Varun Jindal	F&A
11	Sai Chittaranjan Kalubandi	Strategy
12	Nilam Kaushik	Strategy
13	Ludvig Levasseur	Entrepreneurship
14	Hyun Chul Maeng	Marketing
15	Prithwiraj Mukherjee	Marketing

16	Soudeep Deb	DS
17	Ramya K Murthy	Entrepreneurship
18	Srinivasan Murali	ESS
19	Prateek Raj	Strategy
20	Rishideep Roy	DS
21	Soham Sahoo	CPP
22	Vidhya Soundararajan	ESS
23	Ritu Tripathi	OB&HRM
24	Rajeev Ranjan Tripathi	POM
25	Vijayaraghavan Venkataraman	Strategy
26	Nishant Kumar Verma	POM
27	Sarvesh Bandhu	ESS
28	Bhuvanesh Pareek	DS
29	Apurva Sanaria	OB&HRM
30	Arpit Shah	CPP
31	Arpita Pandey	Marketing
Professor of Practice		
1	Gopal Mahapatra	OB&HRM
2	Debolina Dutta	OB&HRM
Associate Professor of Practice		
1	Anil B Suraj	CPP
2	Allen P. Ugargol	CPP
Visiting Faculty		
1	Deepti Ganapati	Management Communication
2	Kannan Raghunandan*	F&A
3	Saras D. Sarasvathy*	Entrepreneurship
4	M S Sriram	Public Policy
5	Sriram Thirumalai*	POM
6	Swati Bandi	Management Communication

*Part time Visiting Faculty

Adjunct Faculty during 2021-22

Adjunct faculty engaged during 2021-22	
Sl. #	Name
1	Achal Raghavan
2	Avinash G Mulky*
3	G Ramesh*
4	Haragopal Mangipudi
5	IIFL-French-Ramya Jaganath
6	IIFL-German-Srividya Subramanyam
7	IIFL-Spanish-Sharath G Rao
8	Jugal Choudhary
9	K Ganesh
10	Kiran Keswani

11	Kshitij Saxena
12	Lakshman Pachineela Seshadri
13	Lata Chakravarthy
14	Laxmi Gunupudi
15	Malavika R Harita
16	Manaranjan Pradhan
17	Manikutty S
18	N Ravi
19	Nalini Guhesh
20	Narahari Hansoge
21	Naveen Kumar Bhansali
22	Neeraj Sanan
23	Pratap Giri S
24	Rakesh Godhwani
25	Ramesh Venkateswaran
26	Ramya Ranganathan
27	S Rajeev
28	Sandeep Pandey
29	Seema Gupta*
30	Shanker Subramoney
31	Sharada Sringswari
32	Sujit Kumar
33	Sushanta Kumar Mishra
34	Swati Bandi
35	Vinay Dabholkar
36	VN Bhattacharyya
	*Former Faculty

Faculty Publications

Books

Sl. #	Authors	Title of Book	Year of Publication	Publisher & Place of Publication
1	Deepti Ganapathy	Media and Climate Change: Making Sense of Press Narratives	2022	Routledge (UK)
2	Sourav Mukherji	Inclusive Business Models: Transforming Lives and Creating Livelihoods	2022	Cambridge University Press
3	Robert M. Grant, P.D. Jose, Sai Yayavaram and Rejie George Pallathitta	Contemporary Strategy Analysis 10 Edition	2021	Wiley
4	Thillai Rajan A, Srivardhini K Jha, Joffi Thomas, and Rohan Chinchwadkar	Shifting Orbits: Decoding the Trajectory of the Indian Start-up Ecosystem	2021	Universities Press (India) PL
5	R. Srinivasan	Platform Business Models: Frameworks, Concepts and Design	2021	Springer Verlag, Singapore
6	U Dinesh Kumar	Business Analytics, 2ed: The Science of Data - Driven Decision Making	2021	Wiley
7	Carolyn Meyer and N Bringi Dev	Communicating for Results	2021	Oxford University Press

Chapters in Books

Sl. #	Authors	Title of Paper/ Chapter	Title of Book	Editors of Book	Publication Details
1	M. S. Sriram	Banking System and Financial Inclusion	Inclusive Finance India Report 2021	N. S. Vishwanathan	2021, Chapter 3, Pg, 25-37, ACCESS Development Services, New Delhi
2	M. S. Sriram	MSMEs Remain the Bulwark of the Economy: Need to Build Back Better & Bigger	Inclusive Finance India Report 2021	N. S. Vishwanathan	2021, Chapter 5, Pg, 59-67, ACCESS Development Services, New Delhi
3	Sushant K Mishra, Gopal Prasad Mahapatra, Chirag Dagar	Innovative Practices in Management Education in India	Indigenous Indian Management	Ashish Pandey, Pawan Budhwar, Dharm P. S. Bhawuk (Eds.)	2022, Pg. 593-522, Palgrave Studies in Indian Management
4	Rishikesh T Krishnan, Srivardhini K Jha and Sumelika Bhattacharyya	Innovation System and Start-ups: Achievements and Opportunities	Shifting Orbits: Decoding the Trajectory of the Indian Start-up Ecosystem	Thillai Rajan A, Srivardhini K Jha, Joffi Thomas, and Rohan Chinchwadkar (Eds.)	2021, Universities Press (India) PL
5	P D Jose, Himanshu Shekhar and Anbumozhi V	Building Private Sector Engagement Strategy and Monitoring Changes at the Corporate Level: Study of Corporate Disclosures on SDGs Sustainable development goals (SDGs)			2022, Chapter in Book by Springer Publishing

Sl. #	Authors	Title of Paper/Chapter	Title of Book	Editors of Book	Publication Details
6	Ritu Tripathi and Naureen Bhullar	Seeking Convergence Between Experimental and Survey Methods for Investigating Organizational Behaviour in a Virtually Connected World	Towards an Integrative Psychological Science	R.C. Tripathi, Bhoomika R. Kar, Namita Pande (Eds.)	2022, Springer, Pg. 45-62
7	Srivardhini K Jha	Going Deep: The Dynamics of Founding Radically Innovative Start-ups	Shifting Orbits: Decoding the Trajectory of the Indian Start-up Ecosystem	Thillai Rajan A, Srivardhini K Jha, Joffi Thomas, and Rohan Chinchwadkar (Eds.)	2021, Universities Press (India) PL

Journal Publications

Sl. #	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
1	Abhipsa Pal, Tejaswini Herath, Rahul De' and H. Raghav Rao	Is the Convenience worth the Risk? An Investigation of Mobile Payment Usage	Information Systems Frontiers	Vol. 23, 2021, Pg. 941-961
2	Abhipsa Pala, Tejaswini Herath, Rahul De' and H. Raghav Rao	Why do people use mobile payment technologies and why would they continue? An examination and implications from India	Research Policy	Vol.50(6), July 2021, 104228, Pg. 1-24
3	Prem Bhushan Khanala, Benoit A. Aubert, Jean-Grégoire Bernard, Ravikumar Narasimhamurthy and Rahul Dé	Frugal innovation and digital effectuation for development: the case of Lucia	Information Technology for Development	Vol. 28(1), 2022, Pg. 81-110
4	Reje George Pallathitta and Kshitij Awasthi	Influence Capital in Boards: a study of ex-bureaucrats in India	Asia Pacific Journal of Management	Vol. 38, 2021, Pg. 1525-1559
5	J. Ramachandran, Shaleen Gopal and KS Manikandan	Are there limits to diversification in emerging economies? Distinguishing between firm-level and business group strategies	Journal of Management Studies	Vol. 58(6), September 2021, Pg. 1532-1568
6	Niharika Garud and Ganesh N Prabhu	Linking R&D Inventors' Social Skills and Bricolage to R&D Performance in Resource Constrained Environments in Emerging Markets	IEEE Transactions on Engineering Management	Vol. 68(3), June 2021, Pg. 713-724
7	Deepak Malghan	(Un)flatten the curve: A simple model of sink capacity	Ecological Economics	Vol. 182, April 2021, 106826, Pg. 1-3
8	Deepak Malghan, Naveen Bharathi and Andaleeb Rahman	A permanent cordon sanitaire: intra-village spatial segregation and social distance in India	Contemporary South Asia	Vol. 29(2), 2021, Pg. 212-219
9	Naveen Bharathi, Deepak Malghan, Sumit Mishra and Andaleeb Rahman	Fractal Urbanism: City Size and Residential Segregation in India	World Development	Vol. 141, May 2021, 105397, Pg. 1-16
10	David Blakeslee, Ritam Chaurey, Ram Fishman, Deepak Malghan and Samreen Malik	In the Heat of the Moment: Economic and Non-Economic Drivers of the Weather-Crime Relationship	Journal of Economic Behavior & Organization	Vol. 192, December 2021, Pg. 832-856
11	Ryan Engstrom, David Newhouse and Vidhya Soundararajan	Estimating Small Area Population Density Using Survey Data and Satellite Imagery: An Application to Sri Lanka	PLOS ONE	Vol. 15(8):e0237063, August 2020, Pg. 1-20

Sl. #	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
12	Ritu Tripathi, Gopal Mahapatra, <u>M.Thite</u> and <u>A.Varma</u>	Appraising the Revamped Performance Management System in Indian IT Multinational Enterprises: The Employees' Perspective	Human Resource Management	Vol. 60(5), September/October 2021, Pg. 825-838
13	Soham Sahoo and Stephan Klasen	Gender Segregation in Education: Evidence from Higher-Secondary Stream Choice in India	Demography	Vol. 58(3), June 2021, Pg. 987-1010
14	Gopal Das, Mark T. Spence and James Agarwal	Social Selling Cues: The Dynamics of Posting Numbers Viewed and Bought on Customers' Purchase Intentions	International Journal of Research in Marketing	Vol. 38(4), December 2021, Pg. 994-1016
15	Gopal Das, Shailendra Pratap Jain, Durairaj Maheswaran, Rebecca J. Slotegraaf and Raji Srinivasan	Pandemics and Marketing: Insights, Impacts, and Research Opportunities	Journal of the Academy of Marketing Science	Vol. 49, 2021, Pg. 835-854
16	Dhruv Grewal, Dinesh K. Gauri, Gopal Das James Agarwal and Mark T. Spenc	Retailing and emergent technologies	Journal of Business Research	Vol. 134, September 2021, Pg. 198-202
17	Julian Givi and Gopal Das	To earmark or not to earmark when gift-giving: Gift-givers' and gift-recipients' diverging preferences for earmarked cash gifts	Psychology & Marketing	Vol. 39(2), February 2022, Pg. 420-428
18	Rajat Roy and Gopal Das	The role of contextual factors in increasing Pay-What-You-Want payments: Evidence from field experiments	Journal of Business Research	Vol. 139, February 2022, Pg. 1540-1552
19	Devansh Pandey, Srabanti Mukherjee, Gopal Das and Jonathan Z. Zhang	Improving base-of-the-pyramid consumer welfare through mobile technology services	Journal of Services Marketing	Vol. 36(2), 2022, Pg. 232-244
20	B Mahadevan and Sivakumar	Configuring and Pricing Smart Coproductive Services	European Journal of Operational Research	Vol. 294(2), October 2021, Pg. 779-789
21	Debojyoti Das, R.K. Jana and Indranil Ghosh	A differential evolution-based regression framework for forecasting Bitcoin price	Annals of Operations Research	Vol. 306, 2021, Pg. 295-320
22	Rabin K. Jana, Indranil Ghosh, Debojyoti Das and Anupam Dutta	Determinants of electronic waste generation in Bitcoin network: Evidence from the machine learning approach	Technological Forecasting and Social Change	Vol. 173, December 2021, 121101, Pg. 1-12
23	Pratik Amrutkar, Swapnil Joshi and Sankarshan Basu	Interest Rate Transmission of Monetary Policy: India Perspective	Great Lakes Management Review	Vol. 1(1), June 2021, Pg. 30-47
24	Neha Chhabra Roy and Sankarshan Basu	Bank's battle against insider frauds ignitors and mitigators: an emerging nation experience	Journal of Facilities Management	Vol. 19(4), 2021, Pg. 437-457
25	Dinakar Prabhu, Rishabh Soni, Mridul Mishra, Sankarshan Basu	Examining the impact of ETF Investments on different characteristics of the underlying stocks in the US	Journal of International Finance and Economics	Vol. 21(1), 2021, Pg. 49-69
26	Vaneet Bhatia and Sankarshan Basu	Do crude oil demand and supply shocks cause stock markets?	Finance Research Letters	Vol. 40, May 2021, 101736, Pg. 1-7
27	Abhinav Anand, Sankarshan Basu Jalaj Pathak and AshokThampy	The impact of sentiment on emerging stock markets	International Review of Economics & Finance	Vol. 75, September 2021, Pg. 161-177

Sl. #	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
28	Abhinav Anand and Jalaj Pathak	The Role of Reddit in the GameStop Short Squeeze	Economics Letters	Vol. 211, February 2022, 110429, Pg.1-4
29	Debolina Dutta and Sushant Mishra	Are women from Venus? A mixed-method study determining important predictors of job pursuit intention across gender groups	Equality, Diversity, and Inclusion journal	Vol. 40(6), 2021, Pg. 708-736
30	Debolina Dutta, Kunal Kumar and Sushanta Mishra	Unintended Consequences of Promotions: Importance of Annual Incentives for Performance Management Systems	Human Resource Management	Vol. 60(5), September/October 2021, Pg. 787-801
31	Debolina Dutta and Sushant Mishra	Predictors of Applicant Attraction among Gen-X and Millennials: Evidence from an Emerging Economy	International Journal of Manpower	Vol. 42(8), 2021, Pg. 1479-1499
32	Sushanta Mishra and Debolina Dutta	Chatting with the CEO's Virtual Assistant: Impact on climate for trust, fairness, employee satisfaction, and engagement	AIS Transactions on Human-Computer Interaction	Vol. 13(4), 2021, Pg. 431-451
33	Anubha Dhasmana	Employment Growth in The Face of Exchange Rate Uncertainty: The Role of Trade and Foreign Equity Finance	Southern Economic Journal	Vol. 88(1), 2021, Pg. 79-117
34	Hema Swaminathan and Deepak Malghan	Global Trends in Intra-household Gender Inequality	Journal of Economic Behavior & Organization	Vol. 189, September 2021, Pg. 515-546
35	Hema Swaminathan, Marya Hillesland and Caren Grown	Women's Land Ownership and Household Income Diversification Patterns in Malawi	Journal of African Development	Vol. 23(1), 2022, Pg. 58-86
36	Chandrasekhar S, Hema Swaminathan and Soham Sahoo	Seasonal Migration and Feminization of Farm Management: Evidence from India	Feminist Economics	Vol. 28(1), 2022, Pg. 86-113
37	Megha Rao, Arnab Mukherji and Hema Swaminathan	Trends in rural fiscal decentralisation in India's Karnataka state: a focus on public health	Commonwealth Journal of Local Governance	Vol. 25, December 2021, Pg. 56-78
38	Anirban Adhikary, Krishna Sundar D, Sourav Bikash Borah, Amalesh Sharma	How does the adoption of digital payment technologies influence unorganized retailers' performance? An investigation in an emerging market	Journal of the Academy of Marketing Science	Vol. 49, 2021, Pg. 882-902
39	Jintong Tang, Ludvig Levasseur, Masoud Karami and Lowell Busenitz	Being alert to new opportunities: It is a matter of time	Journal of Business Venturing Insights	Vol. 15, June 2021, e00232, Pg. 1-7
40	Stephen E. Lanivich, Adam Smith, Ludvig Levasseur, Robert J. Pidduck, Lowell Busenitz Jintong Tang	Advancing Entrepreneurial Alertness: Review, Synthesis, and Future Research Directions Journal of Business Research	Journal of Business Research	Vol. 139, February 2022, Pg. 1165-1176
41	Ludvig Levasseur, Jintong Tang, Masoud Karami, Lowell Busenitz and K. Michele Kacmar	Increasing alertness to new opportunities: the influence of positive affect and implications for innovation	Asia Pacific Journal of Management	Vol. 39, 2022, Pg. 27-49
42	Ludvig Levasseur, Sofia Johan and Jonathan Eckhardt	Mixed Methods in Venture Capital Research: An Illustrative Study and Directions for Future Work	British Journal of Management	Vol. 33(1), January 2022, Pg. 26-45
43	R. Narayanaswamy, Kannan Raghunandan and Dasaratha V. Rama	Economic Theory and Social Pressure: A Note on Director Departures in India	Managerial Auditing Journal	Vol. 36(8), 2021, Pg. 1053-1067
44	Shahana Mukherjee and Rupa Chanda	Financing constraints and exports: Evidence from manufacturing firms in India	Empirical Economics	Vol. 61, 2021, Pg. 309-337

Sl. #	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
45	Rupa Chanda and Neha Vinod Betai	Implications of Brexit for Skilled Migration from India to the UK	Foreign Trade Review	Vol. 56(3), 2021, Pg. 289-300
46	Krishna Satyanarayana, Deepak Chandrashekar and Bala Subrahmanya Mungila Hillemane	An Assessment of Competitiveness of Technology-Based Startups in India	International Journal of Global Business and Competitiveness	Vol. 16, 2021, Pg. 28-38
47	Sornsawan Obsuwan, Deepak Chandrashekar, Sascha Kraus, Alexander Brem and Ricarda Bouncken	Does cultural diversity matter for team performance in multinational companies? An analysis of conflict, communication, social integration, creativity and satisfaction	International Journal of Innovation Management	Vol. 25(7), September 2021, Pg. 1-40
48	Sarah Brown, Pulak Ghosh, Bhuvanesh Pareek and Karl Taylor	The protective role of saving: Bayesian analysis of British panel data	Journal of Empirical Finance	Vol. 63, September 2021, Pg. 57-72
49	Kiranmoy Das, Pulak Ghosh, and Michael J. Daniels	Modeling Multiple Time-Varying Related Groups: A Dynamic Hierarchical Bayesian Approach With an Application to the Health and Retirement Studys.	Journal of the American Statistical Association	Vol. 116(534), 2021, Pg. 558-568
50	Kiranmoy Das, Bhuvanesh Pareek, Sarah Brown and Pulak Ghosh	A semi-parametric Bayesian dynamic hurdle model with an application to the health and retirement study	Computational Statistics	Vol. 37, 2022, Pg. 837-863
51	Sarah Brown, Pulak Ghosh, Daniel Gray, Bhuvanesh Pareek and Jennifer Roberts	Saving behaviour and health: A high-dimensional Bayesian analysis of British panel data	The European Journal of Finance	Vol. 27(16), 2021, Pg. 1581-1603
52	Chen, L. M., and Amar Sapra	Inventory renewal for a perishable product: Economies of scale and age dependent demand	Naval Research Logistics	Vol. 68(3), April 2021, Pg. 359-377
53	Rakesh Prakash, Rajesh Piplani and Jitamitra Desai	An Optimal Data-Splitting Algorithm for Aircraft Sequencing on Two Runways	Transportation Research Part C: Emerging Technologies	Vol. 132, November 2021, 103403, Pg. 1-15
54	Rakesh Prakash, Jitamitra Desai and Rajesh Piplani	An Optimal Data-Splitting Algorithm for Aircraft Sequencing on a Single Runway	Annals of Operations Research	Vol. 309, 2022, Pg. 587-610
55	Farok J. Contractor, N. Nuruzzaman, Ramesh Dangol, and S Raghunath	How Do FDI Inflows To emerging Markets Are Influenced By Country Regulatory Factors : An Exploratory Study	Journal of International Management	Vol. 27(1), March 2021, 100834, Pg. 1-20
56	Manaswini Bhalla, Kalyan Chatterjee and Souvik Dutta	Social Reform as a Path to Political Leadership: A Dynamic Model	Journal of Economic Behavior and Organisation	Vol. 191, November 2021, Pg. 982-1010
57	Srivardhini K. Jha, Nachiket Bhawe and P. Satish	Scaling Social Enterprises through Product Diversification	Sustainability	Vol. 13(21), 2021, 11660, Pg. 1-19
58	Srivardhini K. Jha, E. Richard Gold and Laurette Dubé	Modular Interorganizational Network Governance: A Conceptual Framework for Addressing Complex Social Problems	Sustainability	Vol. 13(18), 2021, 10292, Pg. 1-20
59	Malvika Chhatwani, Sushanta K Mishra, Arup Varma and Himanshu Rai	Psychological resilience and business survival chances: A study of small firms in the USA during COVID-19	Journal of Business Research	Vol. 142, March 2022, Pg. 277-286
60	Smriti Anand, Jeremy D. Meuser, Prajya R. Vidyarthi, Robert C. Liden, Denise M. Rousseau, E S Srinivas	A Multi-Level Model of I-deals in Workgroups: Employee and Coworker Perceptions of Leader Fairness, I-Deals and Group Performance	Journal of Management Studies	Vol. 59(2), March 2022, Pg. 489-517

Sl. #	Authors	Title	Journal	Volume, Issue, Page Numbers
61	Soudeep Deb and Sougata Deb	An ensemble method for early prediction of dengue outbreak	Journal of the Royal Statistical Society: Series A	Vol. 185(1), January 2022, Pg. 84-101
62	Shubhabrata Das and Pranjal Chandrakar	Measuring the Values of Cricket Players	Australian and New Zealand Journal of Statistics	Vol. 63(4), December 2021, Pg. 565-578
63	Pranjal Chandrakar, Shubhabrata Das and Manaswini Bhalla	Lease Auctions with Retention Options	Journal of Quantitative Economics	Vol. 20, 2022, Pg. 97-136
64	Somnath Lahiri, Amit Karna, Sai Chittaranjan Kalubandi, Saneesh Edacherian	Performance implications of outsourcing: A meta-analysis	Journal of Business Research	Vol. 139, February 2022, Pg. 1303-1316
65	Tarun Jain, Jishnu Hazra and T.C. Edwin Cheng	IT Outsourcing and Vendor Cost Improvement Strategies under Asymmetric Information	Decision Sciences	Vol. 52(5), October 2021, Pg. 1109-1136
66	Satyam Mukherjee and Tarun Jain	Do the mobility patterns for city taxicabs impact road safety?	IISE Transactions	Vol. 53(12), 2021, Pg. 1324-1336
67	Prasenjit Mandal and Tarun Jain	Partial outsourcing from a rival: Quality decision under product differentiation and information asymmetry	European Journal of Operational Research	Vol. 292(3), August 2021, Pg. 886-908
68	Prasenjit Mandal, Tarun Jain and Abhishek Chakraborty	Quality collaboration contracts under product pricing strategies	Annals of Operations Research	Vol. 302, 2021, Pg. 231-264
69	Satyam Mukherjee and Tarun Jain	Social embeddedness in user innovation networks: Evidence from Stackoverflow.com	Economics of Innovation and New Technology	Vol. 31(3), 2022, Pg. 191-208
70	Vivek Vivek, Deepak Malghan and Kanchan Mukherjee	Toward achieving persistent behavior change in household water conservation	PNAS	Vol. 118(20), June 2021, Pg. 1-7
71	Sarvesh Bandhu, Bishwajyoti Mondal and Anup Pramanik	Strategy-proofness of the unanimity with status-quo rule over restricted domains	Economics Letters	Vol. 210, January 2022, 110164, Pg. 1-4
72	Kshitij Awasthi, K. V. Gopakumar, and Abhoy K. Ojha	Why Do Institutions Revert? Institutional Elasticity and Petroleum Sector Reforms in India	Business & Society	Vol. 61(1), 2022, Pg. 81-116
73	Rishideep Roy and Kumarjit Saha	Coexistence in discrete time multi-type competing frog models	Electronic Communications in Probability	Vol. 26(70), 2021, Pg. 1-9
74	Ritwik Banerjee, Amadou Boly and Robert Gillanders	Is corruption distasteful or just another cost of doing business?	Public Choice	Vol. 190, 2022, Pg. 33-51
75	Ashok Thampy and Mrityunjay K. Tiwary	Local banking and manufacturing growth: Evidence from India	IIMB Management Review	Vol. 33(2), June 2021, Pg. 95-104
76	Sushil S. Nifadkar and Suresh Bhagavatula	Online health behavior: Antecedents and outcomes of employee participation in an organization's online health program	Personnel Psychology	Vol. 74(3), 2021, Pg. 449-476
77	Ramya K. Murthy and Anoop Madhok	Overcoming the Early-stage Conundrum of Digital Platform Ecosystem Emergence: A Problem-Solving Perspective	Journal of Management Studies	Vol. 58(7), November 2021, Pg. 1899-1932
78	Harsh Mittal and Arpit Shah	Discursive politics and policy (im) mobility: Metro-TOD policies in India	Environment and Planning C: Politics and Space	Vol. 40(2), March 2022, Pg. 463-480

Harvard Business Publishing Cases

Sl. #	Author	Title
1	B Mahadevan and Sreelata Jonnal- agedda	Redesigning Tea Auctions in India
2	Neena Pandey and Rahul Dé	The Question of Net Neutrality
3	Kumar K and Praveen Sasidharan	Servicemandi™: Corporate Entrepreneurship at Ashok Leyland
4	Suresh Bhagavatula and Deepa Iyer	Freshworld: Marrying the Art of Street Vending with the Science of Modern Retail
5	Anshuman Tripathy, Amrit S and Vanathi M	Thulasi Pharmacy: Riding the Digitalization Wave to Omnichannel Retailing
6	Anshuman Tripathy, Siddharth Gupta and Aman Agarwal	Amagi – Pioneering Cloud Transformation in Broadcasting
7	Shankar Venkatagiri	Udaan Capital: Building Resilience
8	Asha Vishwanathan, Kaushik Prasanna Raju, Khanij Kumar S G, Lakshmi Krishna, Naveen Kamat and U Dinesh Kumar	Leveraging Artificial Intelligence in A Skilling Ecosystem
9	Sourav Mukherji	GoSports: Developing Sports Talent to Create Role Models
10	Debolina Dutta	EY People Advisory Services: Challenges of Enabling Global Mobility (A)
11	Debolina Dutta	EY People Advisory Services: Challenges in Enabling Global Mobility (B)
12	Priyank Goyal, Puneet Kapoor, Gyanesh Jain, Ashish Sethia and U Dinesh Kumar	Champo Carpets: Improving Business-To-Business Sales Using Machine Learning Algorithms
13	Debolina Dutta	GHCL: Navigating the Pandemic
14	J Ramachandran, K S Maikandan and Savithran Ramesh	ITC Limited: Nation First
15	Natasha Bhide and M S Sriram	CreditAccess Grameen: Mission Possible?
16	Rajalaxmi Kamath and Vinay Reddy Venumuddala	Software and/or Data: Dilemmas in an AI Research Lab of an Indian It Organization
17	Debolina Dutta and Anupama Kondayya	Makemytrip and Goibibo Merger: Minimum People Disruption for Maximum Customer Advantage
18	Haritha Saranga and Shashikant Kumawat	Ecofriendly Solution to Crop Residue Burning
19	J. Ramachandran, Savithran Ramesh and Parita Shah	Mother's Sumi Systems Limited: Rewiring the Ownership Structure
20	J. Ramachandran, Savithran Ramesh, and K.S. Manikandan	The House of Tata: Governance Challenges (A)
21	J. Ramachandran, Savithran Ramesh, and K.S. Manikandan	The House of Tata: Governance Challenges (B)
22	Deepti Ganapathy and Jacqueline Gomes	Boeing 737 Max 8 – A Stalled Communication Take-Off?
23	Srinivasan R (CSP)	Digital Disruption at The Vikatan Group: A Case of Adaptation and Strategic Persistence
24	Srivardhini K. Jha, Jacqueline Gomes, and Suresh Bhagavatula	Part A - Fashnear: Hyperlocal Fashion
25	Srivardhini K. Jha, Jacqueline Gomes, and Suresh Bhagavatula	Part B – Meri Shop: Technology Enablement of Small Retailers
26	Srivardhini K. Jha, Jacqueline Gomes, and Suresh Bhagavatula	Part C – Meesho: Empowering India's Women Entrepreneurs
27	Haritha Saranga and Aman Chheda	Business Excellence Through Process Improvement – The Godrej Appliances Division (A)
28	Haritha Saranga and Aman Chheda	Business Excellence Through Process Improvement – The Godrej Appliances Division (B)
29	Kshitij Saxena, Medhavi Chandra, Ankush Kochhar, Suresh Bhagavatula	Naukri.Com (A): The Business of Internet in India
30	Kshitij Saxena, Medhavi Chandra, Ankush Kochhar, Suresh Bhagavatula	Naukri.Com (B): Corporate Venture Capital in India
31	Debolina Dutta and Vasanthi Srinivasan	LGBTQ+ Inclusion at Thoughtworks in India

Conference Proceedings

Sl. #	Name	Title of Paper	Name of Conference	Dates of Conference	Venue
1	Gopal Das	To Earmark or Not to Earmark: Givers and Recipients Diverging Preferences for Earmarked Cash Gifts	Society for Consumer Psychology Annual Conference	March 3-5, 2022	Virtual Conference
2	Gopal Das	Does Donating Make Us Happy? The Role of Beneficiary Social Distance	Association for Consumer Research Conference	October 28-30, 2021	Seattle
3	Gopal Das	To Earmark or Not to Earmark: Givers and Recipients Diverging Preferences for Earmarked Cash Gifts	Association for Consumer Research Conference	October 28-30, 2021	Seattle
4	Divya Dwivedi and Rajendra K Bandi	Impact of Covid-19 on Digitization of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) in India	Proceedings of the 1st international conference on management of MSMEs	January 22-23, 2022	Virtual Conference
5	Pranav Garg, and Pradhan, Diptiprakash and J Ramachandran	Work-from-home and employee performance: COVID-19 as a natural experiment	People and Organizations Conference, Centre for Human Resources, The Wharton School, University of Pennsylvania	September 24-25, 2021	Philadelphia, USA
6	Patvardhan, Shubha and J Ramachandran	Imagination: The Cognitive Roots of Strategic Choice and Competitive Advantage	Strategic Management Society Annual Conference	September 18-21, 2021	Toronto, Canada
7	Jitamitra Desai	Optimizing Integer Programming Problems using a Branch-Line-and-Search Algorithm	Institute of Industrial and Systems Engineering Conference	May 2021	Montreal, Canada
8	M Jayadev and Nabendu Paul	Institutional Factors and Demand for Debt Finance: A Cross-Country Analysis	Cross Country Perspectives in Finance (CCPF) - Sustainable Finance Special Theme Conference	March 18-19, 2022	Virtual Conference
9	Sommer, K., Pinkhasik, E, Sidibe, S, and Mukta Kulkarni	Perspective differences in attributions for linguistic ostracism	Society for Personality and Social Psychology Annual Convention	February 16-19, 2022	San Francisco, CA.
10	Mukta Kulkarni	Organizational narratives and the construction of a prototypical disabled employee	Academy of Management	July 29 – August 4, 2021	Virtual Conference
11	Divya Dwivedi and Rajendra K Bandi	Impact of Covid-19 on Digitization of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) in India	Proceedings of the 1st International Conference on Management of MSMEs	January 22-23, 2022	Virtual Conference

Conference Presentations/Seminars/Workshops/Colloquia/Lectures

Sl. #	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
1	Damodaran A	Partners in Climate Action U.S.-India Clean Energy Agenda	Panellist at International Webinar, CPPR and US Consulate General, Chennai	June 17, 2021
2	Damodaran A	Panel Discussant on Biodiversity, climate change and agriculture	UNEP-EU Webinar	4 August, 2021
3	Damodaran A	GEF 8 needs assessment for South Asia region	International Webinar	August 6, 2021
4	Damodaran A	Interface between Science and Climate action against the backdrop of India's National Action plan on climate change	NIAS-DST Online Training Programme on Policy for Science and Science for Policies, National Institute of Advanced Studies, Bangalore	October 29, 2021

Sl. #	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
5	Damodaran A	Panelist at Virtual Conference: Climate change and India: Implications for environment, policy and international politics	FLAME University	December 9, 2021
6	Damodaran A	Panelist at Session: Presented India's Approach to Crypto regulations to policy makers	Global Technology Summit (GTS), Carnegie Endowment for International Peace India & Ministry of External Affairs, Government of India	December 15, 2021
7	Damodaran A	Interface between Blockchains, Cryptotokens and Metaverse	Speaker on Blockchain Technologies, Kerala Innovation Talks, 2nd Edition, Kerala Development Innovation Council	January 14, 2022
8	Damodaran A	Virtual Talk: Economics of Climate Change and related market mechanisms	EcoCircle, St Xaviers College, Mumbai	February 12, 2022
9	Damodaran A	Webinar: The New Technology of Trust & Future Prospects?	The Hindu Events, The Hindu Group	February 20, 2022
10	Damodaran A	GIs and Traditional Cultural Expressions- Possibilities for Mizoram, National Institute of Micro Small and Medium Enterprises, Ministry of Micro, Small and Medium Enterprises, Government of India	International Virtual Conference on Export Promotion of GI Products, Mizoram	February 5, 2022
11	Damodaran A	Blockchains and its applications to public services	IMA Virtual Workshop, TechRupt 2022	March 8, 2022
12	Abhoy K Ojha	Going Beyond Euro-centric paradigms to embrace pluralistic approaches	MSR Research, Management, Spirituality and Religion Interest Group Workshop, Academy of Management	2021
13	Abhoy K Ojha and Nitesh Bhat	Intellectual Freedom: A decolonisation perspective inspired by the Gandhian ideals	Academy of Management Virtual Conference, 2021	July 31, 2021
14	Allen Ugargol	Panel Discussion on Improving the Public Health Competencies in Master's program in Public Health Dentistry in India	Indian Association of Public Health Dentistry (IAPHD)	January 2022
15	Allen Ugargol	Rewiring intangible software: A rapid exercise to landscape organizational culture change interventions in the public health system in India	Oxford Policy Management	January 2022
16	Allen Ugargol	Culture, Context & Aging of Older Indians: Narratives from India and Beyond	Shastri Indo-Canadian Institute (SICI) Shastri Publication Grant (SPG)	December 15, 2021
17	Allen Ugargol	Round table discussion academic leaders to deliberate towards the formalization and standardization of education in Health Informatics to create a cadre of well-qualified and trained health informatics professionals	Access Health International, Bangalore	February 4, 2022
18	Arpit Shah	The politics of sustainability in the Mumbai metro project	37 th EGOS Colloquium 2021, Netherlands	July 8-10, 2021
19	Bhuvanesh Pareek	Leaf nodes of decision trees as balancing score in observational studies with multiple treatments	COMDATA 2021	November 22, 2021
20	Dalhia Mani and Ravi Shankar Pandey	Time to Create and A Time to Imitate: The 40 Year Evolution of the Indian Electric Vehicle Industry	Academy of Management Virtual Conference, 2021	August 3, 2021
21	Dalhia Mani and Jayaram S Uparna	Boys don't cry: Entrepreneurial pitches in crowd-financing	Academy of Management Virtual Conference, 2021	August 3, 2021

Sl. #	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
22	Dalhia Mani and Sukanya Roy	Impact of Venture Capitalists' Experience on their Diversification Strategy in India	Academy of Management Virtual Conference, 2021	August 3, 2021
23	Dalhia Mani and Anupama Kondaya	From Criminals to Demigods: Status Recategorization of the Third Gender in India	37 th EGOS Colloquium 2021, Netherlands	July 8-10, 2021
24	Debojyoti Das	Interview with the Finance and Investment Cell	Sri Ram College of Commerce, the University of Delhi	July 27, 2021
25	Debolina Dutta	HRM Transformations for Building an Adaptive Workforce	IIM Sirmaur	December 17, 2021
26	Deepak Malghan	Urban Local Body Conference	Govt. of Karnataka	February 2022
27	Deepak Malghan	Talk on Efficiency	Indian Institute of Technology-Tirupati IIT-Tirupati	2022
28	Deepti Ganapathy	Seminar on Workshop on Climate Studies	International Centre for Theoretical Sciences -Tata Institute of Fundamental Research	March 2022
29	Deepti Ganapathy	Seminar on Media representations of Climate Change	Centre for Climate Change Communication, George Mason University, Virginia, US	January 2022
30	Deepti Ganapathy	Academic Lecture on "Climate Reporting"	Indian Institute of Mass Communication, Department of English Journalism, New Delhi	December 2021
31	Navarro, C., Ganapathy, D., & Raynauld, V.	Strategic political communication on Instagram and socio-cultural influences: A comparative analysis between Spain and India	Universitat Ramon Llull, Barcelona	October 7-9, 2021
32	Deepti Ganapathy	Roundtable on De-colonising Journalism Education and Pedagogy: The Road Ahead	WJEC-IIMC-UNESCO	August 2021
33	Deepti Ganapathy	Moderator: Science of Learning, Online discussion with Prof. Sanjay Sarma, MIT	Centre for Teaching & Learning, IIM Bangalore	July 2021
34	Deepti Ganapathy	Academic Lecture on Digital Communication	Indian Institute of Mass Communication, Department of English Journalism, New Delhi	April 2021
35	G Shainesh	Future Policy on MRO and Component Manufacturing	Future of Aerospace and Aviation (FOAA) conference, Bangalore	March 12, 2022
36	G Shainesh	Speaker for the Global Cafe - Navigating the Academic Career During Tenure Track	Doctoral Consortium 2021 during 9th AIM AMA Sheth Foundation Doctoral Consortium, Jagdish Sheth School of Management Bangalore	June 28, 2021
37	G Shainesh	Sustainable Value Chain and Trade	ISDRS Conference 2021, Mid Sweden University	July 13-15, 2021
38	Deepti Sharma and Ganesh N Prabhu	Evidence of Reversal of Ableism among High Performing Students with Disability in a Business School	Academy of Management Virtual Conference	July 30 – August 3, 2021
39	Priyatam Anurag, Deepak K Sinha and Ganesh N Prabhu	A Resource-Curse Prediction of Failure of Domestic and International Credit Channel Transmission	Association of International Business South Asia Online Chapter Conference	January 23-25, 2022
40	Gaurav Jakhu	Panel discussion on Data as a source of competitive advantage	The Centre for Digital Future, India Development Foundation	December 9, 2021
41	Gaurav Jakhu	Endogenous Data Collection in Platform Markets: Privacy and Welfare	Delhi School of Economics, Delhi	December 17, 2021

Sl. #	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
42	Gaurav Jakhu	Endogenous Data Collection in Platform Markets: Privacy and Welfare	Annual Conference on Economic Growth and Development, Indian Statistical Institute Delhi Centre, Delhi	December 20, 2021
43	Julian Givi and Gopal Das	To Earmark or Not to Earmark: Givers and Recipients	Diverging Preferences for Earmarked Cash Gifts, ACR	October 28-30, 2021
44	Haritha Saranga	Online seminar Mastering the Make in India Challenge	BHEL, Bangalore	February 15, 2022
45	J Ramachandran	Building a Career in Academia	IMR Doctoral virtual Conference	January 21, 2022
46	Jitamitra Desai	Panel discussion on multimodal logistics	European Business Technology Centre, Bangalore	2021
47	K. Kumar and A N Majunath	Bangalore (1900s to 2010s): From a Cantonment town to the making of a Global Entrepreneurial Ecosystem	Second International Virtual Conference on Indian Business and Economic History, IIM Ahmedabad	August 25-27, 2021
48	A N Manjunath, K. Kumar and V Vinay Reddy	Taming the beast versus nurturing the beast: Rethinking Entrepreneurship Policy	XVI international Conference on Public Policy and Management, Bangalore	August 23-25, 2021
49	M Jayadev	Risk Management for the students of Department of Management Studies	IIT Roorkee	February 21, 2022
50	M S Sriram	Crisis in Indian Agriculture: Exploring the Missing Links	OP Jindal Global University, Haryana	September 18, 2021
51	M S Sriram	Inclusion, Insulation and Integration: The Trilemma of Financial Co-operatives	College of Agricultural Banking (RBI) Foundation Day lecture series, Pune	September 28, 2021
52	M S Sriram	Are Cooperatives A Relic Of The Past? Will The Rivers Of Milk Flow Again?	Ahmedabad University Seminar Series, Ahmedabad	October 23, 2021
53	M S Sriram	Cooperatives as an alternative approach (model and positioning) towards inclusive finance	College of Agriculture Banking (RBI). International Research Conference on Strengthening Primary (Urban) Cooperative Banks through a Differentiated Business Model	December 14, 2021
54	Mukta Kulkarni and Baldridge, D	Showcase Presenter Symposium. Allies and detractors: Insights on disability inclusion in organizations	Academy of Management, Virtual Conference	July 29 – August 4, 2021
55	Mukta Kulkarni	Organizational narratives and the construction of a prototypical disabled employee	Academy of Management, Virtual Conference	July 29 – August 4, 2021
56	Beatty, J., and Mukta Kulkarni	Advancing research on workplace disclosure of disabling conditions	Academy of Management, Virtual Conference	July 29 – August 4, 2021
57	Mukta Kulkarni and Beatty, J.	Composing self-conceptions and disability disclosure strategies in the face of ongoing identity threats	Academy of Management, Virtual Conference	July 29 – August 4, 2021
58	Mukta Kulkarni	OMT Doctoral Student Consortium	Academy of Management, Virtual Conference	July 29 – August 4, 2021
59	Pongener, Y., and Mukta Kulkarni	Identity work of individuals in disparate professions	EGOS Colloquium, Amsterdam	July 8-10, 2021
60	Mukta Kulkarni	Panel member, Disability sector as an engine for economic growth	Catalyzing Change webinar (Catalyst 2030), Bangalore	May 5, 2021
61	Mukta Kulkarni	Thirty years of the ADA: Current state and way forward	Society for Industrial and Organizational Psychology (SIOP) New Orleans, Louisiana	April 15-17, 2021
62	Murthy Ramya and Madhok, A.	Platform Sponsors Alliances and Implications for Ecosystem Value	Strategic Management Society Annual Conference	October 2021

Sl. #	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
63	Nagaismha B Kanagal	Market-based strategies	15 th NASMEI Virtual Conference 2021 (North American Society for Marketing Educators in India)	December 21-22, 2021
64	P D Jose	Business Beyond Markets	McGill University for Alumni of the IMPM programme	April 14, 2021
65	P D Jose	Embedding robust quality assurance into online teaching	Times, The India Universities Forum	2021
66	P D Jose	The Hindu-Education Plus Career Counselling 2021	Business Management Careers	2021
67	P D Jose	National Web Series on NEP2020	South India's Plenary Session - New Education Policy	2021
68	P D Jose	Session on Case Pedagogy, Democracy and Ethics, Democracy and Economy & Democracy and Media	Christ University, Bangalore	August 26, 2021
69	Pulak Ghosh	Third wave of Economics- Data & Data	State Bank of India Economics Conclave	November 17, 2021
70	Pulak Ghosh	Data -AI and Strategy	Economic Times CIO Data Strategy Summit	September 2021
71	Ritu Tripathi	Session Chair, OB Track,	7th Biennial Online Conference of Indian Academy of Management 2022, IIM Rohtak	January 7-9, 2022
72	Ritu Tripathi	Methodological Considerations in the Study of Culture and Motivation	Department of Humanities and Social Sciences, Indian Institute of Technology Guwahati	October 8, 2021
73	Ritu Tripathi	Humanistic Leadership in the Tata Group, in the undergraduate class Humanistic Philosophy and Modern Business	Nottingham University Business School China	April 19, 2021
74	Karumathil, A and Ritu Tripathi	Exploring Relatedness Among Skilled Gig Workers Using Textual Analysis of Twitter Feeds	7th Biennial Online Conference of Indian Academy of Management 2022, IIM Rohtak	January 7-9, 2022
75	Sushanta Mishra	Strengthening mental health policies, legislation, awareness and best practices to ascertain employees' psychological health and wellbeing	Symbiosis Centre for Management and Human Resource Development	February 10, 2022
76	Sai Chittaranjan Kalubandi	Meta analysis workshop for PhD candidates	Trinity College Dublin	2021
77	Hashai, N., Sai Chittaranjan Kalubandi, Karna, A., Sud, M	How Do Firms Diversify? Industry Regulation and Diversification	Strategy Science Online Conference 2021, Harvard Business School	April 28-29, 2021
78	Sharma, D., Edacherian, S., Sai Chittaranjan Kalubandi, Karna, A	The Role of Foreign Market Knowledge and Home Country Institutions in Entrepreneurial Internationalization-Performance Relationship: A Meta-Analysis	AIB 2021 Annual Online Conference	June 28 – July 2, 2021
79	Sarvesh Bandhu	Voting with Lying Costs: A behavioral Approach to Overcoming Gibbard-Satterthwaite Theorem	2021 North American Summer Meeting Virtual	June 10-13, 2021
80	Rahul Dé and Shankar Venkatagiri	Digital India: Artificial Intelligence & Machine Learning	EGROW Webinar Series Foundation for Economic Growth and Welfare	June 10, 2021
81	Soham Sahoo	Repositioning Education in the Changing Economy and Society	Economics of Education Research Interest Group, CESI Annual Online Conference 2021	December 17, 2021

Sl. #	Authors	Title	Name of Conference & Venue	Date & Year
82	Soham Sahoo	Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India	International Conference in Development Economics organised by DIAL, GREThA and LAREFI, France	July 1-2, 2021
83	Soham Sahoo	Biased Teachers and Gender Gap in Learning Outcomes: Evidence from India	Royal Economic Society Annual Conference	April 12-14, 2021
84	Soudeep Deb	Spectral density based clustering method for spatio-temporal datasets	4th International Conference on Econometrics and Statistics, EcoSta 2021 virtual, Hong Kong.	June 24-26, 2021
85	Soudeep Deb	Analyzing count data using a time series model with an exponentially decaying covariance structure	Australian and New Zealand Statistical Conference (virtual), Australia	July 5-9, 2021
86	Soudeep Deb	Impact of global warming on rainfall: A Spatio-temporal study	RSS International conference 2021 (virtual), Manchester, UK	September 2021
87	Srinivasan Murali	Pandemic Containment and Inequality in a Developing Economy	CMIE-CPHS seminar series	April 29, 2021
88	Srinivasan Murali	Pandemic Containment and Inequality in a Developing Economy	EAL Annual conference	September 18, 2021
89	Srivardhini K Jha	Invited session on Corporate-Startup engagement	CII members	2021
90	Srivardhini K Jha	Invited session on business models to a cohort of deep tech start-ups incubated	Venture Center, Pune	2021
91	Tarun Jain, Jishnu Hazra and Subodha Kumar	Pricing Cloud Computing Instances: Reserved, On-Demand, or Hybrid Model?	INFORMS 2021 Annual Meeting, Anaheim, California, USA, Virtual	October 24-27, 2021
92	U Dinesh Kumar	OR and Business Analytics	Operations Research Society of India, Bangalore Chapter	April 24, 2021
93	U Dinesh Kumar	Application of Reinforcement Learning in Next Best Action Decisions	National University of Ireland (NUI)	September 2021
94	U Dinesh Kumar	Deep Learning Models for Predicting Rare Events	International Conference on Business Analytics and Intelligence, IISc Bangalore	December 20-22, 2021
95	Varun Jindal	Rights Issues and Earnings Management: New Evidence on Tunneling	International Conference of the French Finance Association (AFFI)	May 2021
96	Varun Jindal	Rights Issues and Earnings Management: New Evidence on Tunneling	International Finance and Banking Society (IFABS) Oxford Conference	September 2021
97	Varun Jindal	Rights Issues and Earnings Management: New Evidence on Tunneling	Hawai Accounting Research Conference (HARC)	January 2022
98	Varun Jindal	Post-Bid Takeover Resistance: Antitakeover Provisions, Initial Offer Quality, and Target Board Motivation	Emerging Markets Conference (EMC)	December 2021
99	Varun Jindal	The Impact of Government Borrowing on Corporate Acquisitions: International Evidence	Journal of Accounting, Auditing, and Finance (JAAF) India Symposium	January 2022

Newspaper and Magazines Articles

Sl. #	Authors	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Date of Publication
1	Vivek, Deepak Malghan and Kanchan Mukherjee	Inducing water conservation in affluent urban households	Ideas for India	August 23, 2021
2	Vivek, Deepak Malghan and Kanchan Mukherjee	संपन्न शहरी परिवारों में जल संरक्षण को प्रेरित करना	Ideas for India	September 14, 2021
3	Deepak Malghan	How Gandhi Offered an Antidote to Our Sanitised Economic Inequality Discourse	The Wire	March 2, 2022

Sl. #	Authors	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Date of Publication
4	Siddharth Joshi and Deepak Malghan	Why Exclude SC Students Wanting to Study 'Indian' Topics Abroad from National Scholarship?	The Wire	February 20, 2022
5	Siddharth Joshi and Deepak Malghan	राष्ट्रीय ओवरसीज़ छात्रवृत्ति योजना से चुनिंदा विषयों को हटाना ब्राह्मणवादी सोच का नतीजा है	The Wire	March 4, 2022
6	Masoud Karami, Jintong Tang and Ludvig Levasseur	How to take small firms global: Tips for entrepreneurs	Forbes India	February 9, 2022
7	Masoud Karami, Jintong Tang and Ludvig Levasseur	6 lessons for entrepreneurs and managers of small businesses to handle uncertainty	Forbes India	January 24, 2022
8	Masoud Karami, Jintong Tang and Ludvig Levasseur	Energetic and happy: The overlooked effect of positive emotions on entrepreneurial alertness	Forbes India	January 17, 2022
9	A Damodaran	Towards a sui generis cryptomoney regulation system for India	Forbes India	December 3, 2021
10	A Damodaran	Memes and NFT trends can save heritage performing arts	Forbes India	September 9, 2021
11	A Damodaran	Why global commodity supercycles are not good for Paris climate targets	Forbes India	May 14, 2021
12	Deepti Ganapathy	Why consistent communication through a crisis is important	Forbes India	April 25, 2021
13	Deepti Ganapathy	Corporate decisions and purported social values: Why hasn't the movement caught on in India?	Economic Times	March 24, 2022
14	Deepti Ganapathy	Why the image building operation is necessary for India	Forbes India	December 12, 2021
15	Deepti Ganapathy	Reflections from the Zoom Screen	Deccan Herald	October 28, 2021
16	Deepti Ganapathy	India Vs US: Different impacts and outcomes of the mediatization of public health outbreaks	Forbes India	August 31, 2021
17	Deepti Ganapathy	First person: Brand push for budding sportspersons	Deccan Herald	August 27, 2021
18	Deepti Ganapathy	Critical Communication networks need to be mined to contain an epidemic within a pandemic.	Forbes India	July 24, 2021
19	Deepti Ganapathy	To prevent spread of mucormycosis, very fast, quick treatment critical	Express Health Care	June 10, 2021
20	Deepti Ganapathy	Golden Poppies in the Desert	Deccan Herald	June 10, 2021
21	M S Sriram	Why Is the New Ministry of Cooperation Creating Anxiety, but Not Aspiration?	The Wire	July 17, 2021
22	M S Sriram	In honour of TS Shanbhag: Books to audio and e-book's the changing contours of publishing value chain	Forbes	July 27, 2021
23	M S Sriram	Demonetisation: Was it a flash in the pan or something more?	Financial Express	November 8, 2021
24	M S Sriram	The hint of a one Nation on NGO regime	The Hindu	January 5, 2022
25	M S Sriram	The Bare Minimum	Indian Express	January 15, 2022
26	Jitamitra Desai and Srivardhini Jha	Using the case method as a pedagogical tool for management education in India	The Hindu	December 4, 2021
27	Jitamitra Desai	Role of disruptive technology and future of business analytics in management education	Open Magazine	January 2022
28	J Ramachandran and Savithran Ramesh	Tata vs Mistry Dispute: Corporate Governance and Judgement Calls	bloomberqqint.com	March 8, 2022

Sl. #	Authors	Title of Article	Name of Newspaper / Magazine	Date of Publication
29	Rishiksha T Krishnan and N Dayasindhu	Supporting long duration R&D programs to avoid time compression diseconomies	Forbes India	May 27, 2021
30	Rishiksha T Krishnan	RIL AGM 2021 Reliance's renewable energy foray is a welcome initiative	MoneyControl	June 25, 2021
31	Rishiksha T Krishnan and N Dayasindhu	How to protect against disruptions in global value chains	Forbes India	July 20, 2021
32	Rishiksha T Krishnan	Spotlight on India's freedom to innovate	Forbes India	August 20, 2021
33	Rishiksha T Krishnan and N Dayasindhu	Aravind Eye Care to Jaipur foot – India did well in frugal innovation but new innovators needed	The Print	December 21, 2021
34	Rishiksha T Krishnan	IIM Bangalore: Theory and Practice	Open Magazine	January 21, 2022
35	Rishiksha T Krishnan and N Dayasindhu	Indian innovation and our commitment to climate goals	The Times of India	March 24, 2022
36	Kanchan Mukherjee and Vivek	Can we train the brain to conserve water?	Forbes India	July 5, 2021
37	Anshuman Tripathy and Sudhir M Chadha	Agile or Waterfall, which method should project developers adopt?	Forbes India	August 10, 2021
38	Anshuman Tripathy and Hariram T Ramesh	How to lay the solid foundation for semiconductor fabrication in India	Forbes India	July 28, 2021
39	M Jayadev	Can the Financial System Support the Revival of the Indian Economy?	International Banker	June 9, 2021
40	Gopal Mahapatra	Why are part-time MBA programmes so popular?	Deccan Herald	January 18, 2022
41	Allen P. Ugargol	Covid-19 and mental health fallout -- Building resilience support for frontline workers essential to limit exits	Forbes India	July 13, 2021
42	Allen P. Ugargol	Covid in rural areas: Empower ASHAs - Overcoming disenchantment among workers is crucial for functional response system	Deccan Herald	July 27, 2021
43	Allen P. Ugargol	Government needs to focus on care for those in their sunset years	Deccan Herald	September 12, 2021
44	Allen P. Ugargol	Battling COVID-19: Vaccine Hesitancy in India Is Real How To Overcome It?	The Quint	November 22, 2021
45	Hyun Chul Maeng	Hyundai Motors boycott	Sisain weekly magazines	March 5, 2022

Working Papers

Sl. #	Working Paper	Title	Author	Year
1	2021-04-639	Hybrid Agricultural Information Delivery System as a Means to Improve Sustainability of Agriculture: Experimental Evidence from India	Gopal Naik and Aparna Krishna	2021
2	2021-04-640	Whose speeches impact European markets: ECBs' or the national central banks'?	Abhinav Anand, Sankarshan Basu, Jalaj Pathak and Ashok Thampy	2021
3	2021-05-641	Job Specialization and Labor Market Turnover	Srinivasan Murali	2021
4	2021-05-642	Exploring the impact of policy mediated technological change on female workforce representation in occupations across industries in India	Vinay Reddy Venumuddala, Manjunath A N and Rajalaxmi Kamath	2021
5	2021-05-643	Lean 4.0 for customer-centric digital transformation: analysis through a work systems framework	Vinay Reddy Venumuddala and Rajalaxmi Kamath	2021

Sl. #	Working Paper	Title	Author	Year
6	2021-06-644	WallStreetBets Against Wall Street: The Role of Reddit in the GameStop Short Squeeze	Abhinav Anand and Jalaj Pathak	2021
7	2021-07-645	Global Trends in Intra-household Gender Inequality	Deepak Malghan and Hema Swaminathan	2021
8	2021-07-646	On the Impact of Infrastructure Improvement on Real Estate Property Values: Evidence from a Quasi-natural Experiment in an Emerging Market	Venkatesh Panchapagesan, Madalasa Venkataraman and Chinmoy Ghosh	2021
9	2021-07-647	Are Move-in Ready Properties More Expensive?	Arnab Dutta, Richard K. Green, Venkatesh Panchapagesan and Madalasa Venkataraman	2021
10	2021-09-648	A new measure of financial texts' readability	Abhinav Anand, Sankarshan Basu, Jalaj Pathak	2021
11	2021-10-649	Debt Contract Enforcement and Product Innovation: Evidence from a Legal Reform in India	Tanya Jain, Rahul Singh and Chetan Subramanian	2021
12	2021-10-650	What Drives Global Value Chain Participation?	Saunok Chakrabarty and Rupa Chanda	2021
13	2021-11-651	Road to Stock Market Participation	Sumit Agarwal, Meghana Ayyagari, Yuxi Cheng and Pulak Ghosh	2021
14	2021-11-652	Conventional vs. Unconventional Monetary Policy under Financial Repression	Ankit Kumar, Rahul Rao and Chetan Subramanian	2021
15	2021-12-653	Platform Scope and Value Creation in Digital Platforms	Ramya K Murthy and Anoop Madhok	2021
16	2021-12-654	Does financial disclosure readability predict shareholder activism?	Abhinav Anand, Xing Huan and Jalaj Pathak	2021
17	2022-02-656	Forecasting Mortality Rates for India Using Lee-Carter Model with applications to Projecting Population Pyramid, Gender Imbalance and Dependency Ratio	Shubhabrata Das, Sidhartha S Guru and Abhiram Iyer	2022
18	2022-02-657	Ownership Structure and Credit Constraints: A Stochastic Frontier Analysis	Anubha Dhasmana	2022
19	2022-02-658	Administrative Proliferation and Developmental Outcomes: Data from India	Jothsna Rajan and Deepak Malghan	2022
20	2022-03-659	A Cardinality Induced Extended Formulation of the Single-Source Un-capacitated Facility Location Problem and its Polyhedra	Ishwar Murthy	2022
21	2022-03-660	Platform Sponsor Scope and Ecosystem Structure: A Configurational Approach to Ecosystem Heterogeneity	Ramya K Murthy and Anoop Madhok	2022
22	2022-03-661	Impact of mid-career education in a transforming work context and future implications for the Executive Education Program	Gopal P Mahapatra and Sadhna Dash	2022

Research Projects

Institute-funded Research Projects 2021-22

Sl. #	Name of Faculty	Title of Project
1	J. Ramachandran and Savithran Ramesh	Case and Technical Notes on Corporate Governance
2	Arnab Mukherji and Allen P Ugargol	The Management's Decision Dilemma over Expansion and Sustainability Plans for the eLAJ Smart Clinics
3	Soudeep Deb, Rishideep Roy and Anagh Chattopadhyay	New techniques to analyze categorical and discrete time series data
4	Deepak Malghan	Geospatial Analytics for Estimating the Impact of Pandemic on the Agrarian Economy
5	Vivek Moorthy	Explaining the Errors in Recommendations for Deficit Monetization and Ongoing Policy implications
6	Vivek Moorthy	IDENTIFYING FACTORS IN THE FAILURE OF WORKSHARING AND SHORTER HOURS POLICIES
7	Kanchan Mukherjee and Kriti Jain	Framing of time and subjective likelihood judgments
8	Deepak Malghan and N. Bharathi	Residential Segregation in an Urbanizing India (Census Record Digitization)
9	Srinivasan Rangan and Prabhu Venkatachalam	Strategic Disclosure of Transitory Items
10	Arpita Pandey	Examining consumer-specific factors that influence sustainable consumption choices
11	Ludvig Levasseur, Sohrab Soleimanof and Michael Morris	Entrepreneurship and Poverty in India
12	Suresh Bhagavatula	Cluster Development of informal ventures: The Case of Uppada Handloom Cluster
13	Deepti Ganapathy	Conversations around COP26: a thematic representation of tweets by large organisations
14	Apurva Sanaria Michael Parke and Subra Tangirala	Employee voice and Performance Ratings
15	Ludvig Levasseur, Jean-Yves Ottmann , Dominique Mahut and David Audretsch	High-Skilled Solo Self-Employment

IIMB Management Review (IMR)
Volume 33, Issues 1 to 4, 2021

Volume 33, Issue 1, March 2021

Authors	Type of Article	Title of Paper
Divya Upadhyay	Full Length Article	Consideration of Future Consequences and Decision-Making Patterns as Determinants of Conflict Management Styles
Srinivas Nippani and Shekar Shetty	Full Length Article	Santa Claus Rally and the Indian Stock Market: A Comprehensive Analysis
Moinak Maiti	Full Length Article	Quantile Regression, Asset Pricing and Investment Decision
Salim Shamsher	Full Length Article	Financialisation of Commodities—Empirical Evidence from the Indian Financial Market
Gagari Chakrabarti and Ria Das	Full Length Article	Time-Varying Beta, Market Volatility and Stress: A Comparison between the United States and India
Samit Paul and Prateek Sharma	Full Length Article	Forecasting Gains by Using Extreme Value Theory with Realised GARCH Filter
Sunderarajan Sourirajan and Subhashree Natarajan	Full Length Article	Do Retail Mutual Fund Investments Represent “Dumb Money”?

Volume 33, Issue 2, June 2021

Authors	Type of Article	Title of Paper
Ashok Thampy and Mrityunjay K. Tiwary	Full Length Article	Local Banking and Manufacturing Growth: Evidence from India
P.K.V Kishan and Pavneet Singh	Full Length Article	Horizontal Devolution: Have the Finance Commissions Delivered?
Ramendra Pratap Singh and Neelotpaul Banerjee	Full Length Article	The Mediating Role of Brand Credibility on Celebrity Credibility in Building Brand Equity and Immutable Customer Relationship
Parthajit Kayal and S. Maheswaran	Full Length Article	A Study of Excess Volatility of Gold and Silver
Bhabani Sankar Rout, Nupur Moni Das and K. Chandrasekhara Rao	Full Length Article	Competence and Efficacy of Commodity Futures Market: Dissection of Price Discovery, Volatility, and Hedging
Kuldeep Kaur and Gurpreet Randhawa	Full Length Article	Exploring the Influence of Supportive Supervisors on Organisational Citizenship Behaviour: Linking Theory to Practice
Soumya G. Rajan and Bino Paul G. D	Full Length Article	Searching for Answers on Dignity, Knowledge, and Engagement in a Worker Cooperative Society

Volume 33, Issue 3, September 2021

Authors	Type of Article	Title of Paper
Aashish Jhamtani, Ritu Mehta and Sanjeet Singh	Full Length Article	Size Of Wallet Estimation: Application of K-Nearest Neighbour and Quantile Regression
Mehul Raithatha and Arunima Haldar	Full Length Article	Are Internal Governance Mechanisms Efficient? The Case of a Developing Economy
Faisal Shahzad, Asif Saeed, Ghazanfar Ali Asim, Fiza Qureshi, Ijaz Ur Rehman and Saba Qureshi	Full Length Article	Political Connections and Firm Performance: Further Evidence Using a Generalised Quantile Regression Approach
Sunil Budhiraja and Sanjay Modi	Full Length Article	Virtuousness And Un/Ethical Behaviour: The Moderating Role of Power Distance Culture in Select Indian Public Sector Undertakings
Shashank Bansal and M. Thenmozhi	Full Length Article	Does CEO Duality Affect Board Independence? The Moderating Impact of Founder Ownership and Family Blockholding
Viswanathan Nagarajan, Raja R. Reddy Singareddy and Kulbir Singh	Full Length Article	Effect of the Monsoon Forecast Announcement on Stock Returns

Volume 33, Issue 4, December 2021

Authors	Type of Article	Title of Paper
Madhu Mandal, B.K. Mohanty and Satyabhusan Dash	Full Length Article	Understanding Consumer Preference through Fuzzy-based Recommendation System
Rahul Ramachandran, Subin Sudhir and Anandakuttan B. Unnithan	Full Length Article	Exploring the Relationship between Emotionality and Product Star Ratings in Online Reviews
Kunja Sambashiva Rao, Bramhani Rao and G.V.R.K. Acharyulu	Full Length Article	Examining ePWOM-Purchase Intention link in Facebook Brand Fan Pages: Trust Beliefs, Value Co-Creation and Brand Image as Mediators
Rejikumar G, V. Gopikumar, K. G. Sofi Dinesh, Aswathy Asokan Ajitha and Ajay Jose	Full Length Article	Privacy Breach Perceptions and Litigation Intentions: Evidence from E-Commerce Customers
Jeannie Hoh and Kin Boon Tang	Full Length Article	Multinational Corporation Finance and Accounting: An Empirical Transaction Cost Economics Analysis
Navneet Kaur and Lakhwinder Singh Kang	Full Length Article	Person-Organisation Fit, Person-Job Fit and Organisational Citizenship Behaviour: An Examination of the Mediating Role of Job Satisfaction
Manohar Giri and Devlina Chatterjee	Full Length Article	Factors Affecting Changes in Insured Status of Rural and Urban Households: A Study Over Two Time Periods in India

Consultancy/Sponsored Research

Completed Consultancy and Sponsored Research Projects: 2021-22

Sl. #	Project Title	Funding Agency/Client	Faculty Name/s
1	The effect of local crime on child marriage, school dropout, and employment outcomes: A gender perspective from India	Global Challenges Research Fund and University of Warwick	Prof. Soham Sahoo
2	Kumbh Mela : A Deep Dive	Prayah Raj MUO Authority, Allahabad, UP	Profs. G Ramesh, Prateek Raj, and Ritu Tripathi
3	Tele-education Pilot Project in Hyderabad Karnataka - rural Government colleges	Department of Higher Education, Government of Karnataka	Prof. Gopal Naik
4	Large-scale Tele-education Pilot Project in Karnataka - 1000 rural Government and aided schools	Department of Primary and Secondary Education, Government of Karnataka	Prof. Gopal Naik
5	Improving performance of Tea e-Marketplace of MJSL - Part 1	mjunction Services Limited	Prof. B Mahadevan
6	Business Plan Development for KAPPEC	Karnataka State Agricultural Produce Processing & Export Corporation Limited	Profs. Gopal Naik, and G. Ramesh
7	Research on the Higher Education in India (2nd phase)	Indo-Korea Science and Technology Center	Prof. Hyun Chul Maeng
8	Semantic Similarity Tools Assessment	CSG Solutions India Pvt Ltd. Bangalore	Prof. Rahul Dé
9	Enhancing Leadership Effectiveness Based on 360-degree Assessment and Action Plan Implementation	All State Solutions Private Limited, Bangalore	Prof. S.Raghnunath
10	Developing AI Deployment Strategy	Allianz Benelux, Belgium	Prof. U Dinesh Kumar
11	Detection and prevention of fraudulent practices through employing advanced tools of big data analytics and pattern mining to understand various patterns of firm behaviour in GeM	GeM	Prof. Pulak Ghosh
12	GE Healthcare	GE Healthcare, Kadukodi Industrial Area, Bangalore	Prof. U Dinesh Kumar
13	NSBU Consulting for Propensity Model Optimisation in Salesforce	VmWare	Prof. U Dinesh Kumar
14	Machine Learning Models to Create a Robust Farm Advisory System to Improve farm Performance and Welfare of Farmers	Department of Science and Technology	Profs. U Dinesh Kumar, and Gopal Naik
15	Bankruptcy Prediction	Deputy Director R&A Division, Ministry of Corporate Affairs, Government of India, 8th floor, Lok Nayak Bhawan Khan Market, New Delhi - 110003	Prof. Jayadev M
16	Conducting Third Party Evaluation of the CSIS for continuation beyond 31.03.2020	Scholarship Division, Department of Higher Education, MHRD	Prof. Jayadev M
17	Evaluation of the scheme of Credit Guarantee Fund for Education Loans (CGFEL)	Scholarship Division, Department of Higher Education, MHRD	Prof. Jayadev M
18	Political Dynasties and Vote-buying: A Study of the Synergies	The British Academy Grant- BASG	Prof. Arnab Mukherji
19	Economics of Health and Nutrition: Karnataka's Fiscal Imprint	Fiscal Policy Institute	Prof. Arnab Mukherji
20	Assessment of Industry Readiness for Manufacturing of Battery	"Lahore University of Management Sciences, Lahore, Pakistan" on behalf of SAARC Energy, Lahore, Pakistan	Prof. Haritha Saranga
21	Design and Development of Data Driven Fantasy Sports	Group ONE Holding Pte Ltd; Singapore	Prof. U Dinesh Kumar

Sl. #	Project Title	Funding Agency/Client	Faculty Name/s
22	Study the quality and productivity of the Coffee Board	Coffee Board (Ministry of Commerce and industry - GoI), Bangalore	Profs Suresh Bhagavatula, Sankarshan Basu, and Trilochan Sastry
23	Regional harmonization processes and health worker mobility	WHO, Geneva	
24	Bigdata for evaluating impact on Economy	UBER India Systems Private Limited	Prof. Pulak Ghosh
25	Data Analytics to find insight from GST data	Dept of Revenue-Ministry of Finance	Prof. Pulak Ghosh
26	Building capabilities in subsistence communities, the bridging role of the 'social enterprise'	Goteborg University	Prof. G Shainesh
27	AI Leaders Program	Asian Paints	Prof. U Dinesh Kumar
28	Social identity, taste bias and under provisioning of public goods	International Growth Centre & London School Of Economics	Prof. Ritwik Banerjee
29	The effect of local crime on child marriage, school dropout, and employment outcomes: A gender perspective from India	Global Challenges Research Fund and University of Warwick	Prof. Soham Sahoo

Ongoing Consultancy and Sponsored Research Projects: 2021-22

Sl. #	Project Title	Funding Agency/Client	Faculty Name/s
1	Evaluation of the Crop Loan Waiver Scheme (CLWS)	Bhoomi Monitoring Cell, Government of Karnataka	Profs. Jayadev M & Deepak Malghan
2	Large Scale Tele-education Pilot in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad Karnataka Region Part 1	Directorate of Collegiate Education, DHE, Govt. of Karnataka	Prof. Gopal Naik
3	The Role of Technology in Health Care for Non-Communicable Diseases	Association of Health Care Providers in India (AHPI)	Prof. Raghunath S
4	Analysis of Country-Specific Data on Women's Debt and its Relationship to Savings & Asset Ownership	Vanguard Foundation, USA, through Yale University	Prof. Hema Swaminathan
5	Development of a curriculum & Textbook for A Course on Indian	All India Council for Technical Education Policy and Academic Bureau, AICTE, Nelson Mandela Marg, Vasant Kunj New Delhi- 110070	Prof. B Mahadevan
6	Climatic and Economic Drivers of Suicides in Rural India	American Foundation for Suicide Prevention Sub-grant through Tel Aviv University	Prof. Deepak Malghan
7	Social Identities and the Labour Market: What Can Household Surveys Reveal?	IWWAGE at IFMR IInd Floor, Buhari Towers, #4 Moores Road, Chennai - 600006	Prof. Hema Swaminathan
8	Management Curriculum for the Digital Era (MaCuDE)	Dr. Gregory Prastacos Dean, School of Business Stevens Institute of Technology Hoboken, NJ 07030	Prof. PD Jose
9	Assessment of Impact of a School Quality Improvement Pilot in 1000 Representative Government Schools in UP	Education Support Organization, 503, IIM campus, Vastrapur, Ahmedabad	Prof. Soham Sahoo
10	The Deterrent Effect of an Antitrust Policy: Evidence from India's Competition	Ministry of Corporate Affairs, Government of India	Prof. Vidhya Soundararajan
11	To examine the agricultural warehousing in India	NCDEX Investor Protection Fund Trust	Profs. Gopal Naik & G. Raghuram
12	Large Scale Tele-education Pilot in Karnataka: English Language Proficiency Building of Undergraduate Students in Hyderabad Karnataka Region Part 2	Directorate of Collegiate Education, DHE, Govt. of Karnataka	Prof. Gopal Naik
13	Strategic Perspective Plan for IIFM Bhopal	Indian Institute of Forest Management (IIFM) Bhopal	Prof. R Srinivasan

Sl. #	Project Title	Funding Agency/Client	Faculty Name/s
14	Research Study to Assess the Impact of Benefits Entitlement & Tracking System (BETS) in the ICDS Programme in the Jawahar Block of Palghar District, Maharashtra	Centre for Digital Financial Inclusion, IFMR	Prof. D Krishna Sundar
15	Dynamic Credit Risk Model for Estimation of Repayment Burden and Probability of Default for Educational Loans	Centre for Digital Financial Inclusion	Prof. D Krishna Sundar, and Jayadev M
16	Study of Facilitators for Cashless Transactions in Retail Supply Chains with Specific Reference to Kirana (Convenience/grocery) Stores in India	Centre for Digital Financial Inclusions at IFMR	Prof. D Krishna Sundar
17	Long run Performance of Indian Stock Market (1875-2014)	BSE, Mumbai	Prof. Venkatesh Panchapagesan

Initiated Consultancy and Sponsored Research Projects: 2021-22

Sl. #	Project Title	Funding Agency/Client	Faculty Name/s
1	Review of compliance imposed by Government of India for Bangalore Metro Rail Project Phase 1 & 2	Bangalore Metro Rail Corporation Limited (BMRCL)	Prof. Anil Suraj
2	Design Thinking: The New Age Innovation	Indian Oil Corporation Ltd, Indian oil Institute of Petroleum Management	Prof. Sai Yayavaram
3	Construction of Options Overlaid portfolio utilizing existing Fidelity launched funds	Fidelity Business Services India Private Limited.	Prof. Sankarshan Basu
4	Study on Management of Retirement Benefits	Army Group Insurance Fund, New Delhi	Prof. Jayadev M
5	Study on The Determinants of Cost of Capital Pertaining to Cochin International Airport Limited (CIAL)	Airports Economic Regulatory Authority of India	Prof. Ravi Anshuman
6	Enhancement of the Front Office and Risk Management capabilities at Federal Bank	The Federal Bank Ltd	Prof. Sankarshan Basu
7	Village Adoption under Unnat Bharat Abhiyan	Unnat Bharat Abhiyan Partially funded by IIMB Research Grant	Prof. Gopal Naik
8	Survey and study of para organizations in Karnataka	Karnataka Administrative Reforms Commission 2, Bengaluru	Prof. M S Sriram, Anil B Suraj
9	Developing a framework to build resilience in the upstream supply chain for Bosch India	Bosch Ltd, Bengaluru	Prof. Haritha Saranga, U Dinesh Kumar, and Jishnu Hazra
10	CIHR Institute of Health Research (CIHR) Sub-award from McGill	Canadian Institute of Health Research (CIHR) Sub-award from McGill	Prof. Arnab Mukherji
11	Karnataka Administrative Reforms Commission 2	Karnataka Administrative Reforms Commission 2, Bengaluru	Prof. Dalhia Mani
12	Developing Analytics Models for MCA Consulting	MCA Consulting Services Pvt Ltd, Bengaluru.	Prof. U Dinesh Kumar
13	"Developing sustainability related knowledge and capability for farmers: Case study of an Irrigation Tank"	HANNS-SEIDEL-STIFTUNG e.V, New Delhi	Prof. Gopal Naik
14	Review of Risk Management Practices at CCIL for the year 2021-22	Clearing Corporation of India Ltd, CCIL, Mumbai	Prof. Ashok Thampy
15	Essentials of Management	Dhwani Foundation, Bangalore	Prof. Vasanthi Srinivasan
16	Innovation Process Review	Mercedes Benz Research & Development	Prof. Suresh Bhagavatula
17	Supply Chain Supplier Ecosystem Intelligence: Quick Turn Research	INTEL CORPORATION, USA	Prof. Jitmitra Desai

Sl. #	Project Title	Funding Agency/Client	Faculty Name/s
18	Developing ML models for skill dominant fantasy sports	Hike Private Limited, 9th floor, 910-911 Westend Mall, Janakapuri, New Delhi - 110058	Prof. U Dinesh Kumar
19	What Drives Poor Care for child Diarrhea? A Standardized Patient Experiment	RAND Corporation (USA) Research grant from NIL (The national Institute of Health), USA	Prof. Arnab Mukherji
20	Proposal Title - All for a good cause: A study of placement of online CRM in consumer decision journey. Research award - Bala and vasantha Balachandran Research Grant Award 2020	North American Society for Marketing Education in India. Great Lakes Institute of Management Organised by - Kotler Srinivasan Center for Research in Marketing	Prof. Arpita Panday
21	Enhancing HRLT Leadership Effectiveness Based on Assessment and Action Plan Implementation	All State Solutions Private Limited, Bangalore 2022	Prof. S. Raghunath
22	Policy and Research services	International Spirits and Wines Association of India, Haryana	Prof. Anil B Suraj
23	Madhya Pradesh Excise department	Madhya Pradesh Excise department, Bhopal	Prof. Dinesh Kumar
24	Enhancement of the Front Office and Risk Management capabilities at Federal Bank	The Federal Bank Ltd. Treasury Department, Mumbai	Prof Abhinav Anand
25	Conduct of Climate Survey for Goa Institute of management	Goa Institute of management Sattari Goa 403505	Prof Gopal Mahapatra
26	Developing a framework to build resilience in the upstream supply chain for Bosch India	Bosch Ltd, Post Box No 3000, Hosur Road, Adegudi, Bengaluru	Profs. Haritha Saranga, U Dinesh Kumar, and Jishnu Hazra
27	Linking the racialization of a metropolitan City in India with environmental injustice using high resolution paired data	EGAP, Berkeley	Prof Arpit Shah
28	Management Curriculum for the Digital era (MaCuDe)	School of Business, Stevens Institute of Technology, Hoboken, NJ 07030	Prof Jose PD
29	Business Case Analysis for TATA-CINI adoption of SmartFarm	International Food Policy Research Institute, Washington D.C	Prof. Gopal Naik
30	Enablers and Obstacles for UK-India Trade: Banks and Diasporas'	Indian Council of Social Science Research, (Ministry of Education)	Prof. Prateek Raj

Internationalisation: Partner School Details

Partner List
Africa
Egypt
The American University in Cairo
South Africa
Wits Business School
Asia
China
Guanghua School of Management, Peking University
HKUST (Hong Kong University of Science and Technology)
School of Business, Renmin University of China
Japan
Graduate School of Business Administration Keio University
Graduate School of Management of Kyoto University
ICS Hitotsubashi
International University of Japan, Graduate School of International Management
Waseda Business School, Waseda University
Philippines
Asian Institute of Management
Singapore
Nanyang Business School, Nanyang Technological University
NUS Business School
Singapore Management University
South Korea
KAIST College of Business
Taiwan
College of Commerce, National Chengchi University
Australia
Curtin University
Macquarie University
Melbourne Business School, University of Melbourne
Queensland University Of Technology
University of Queensland Australia
Europe
Austria
Management Center Innsbruck
WU Wirtschaftsuniversität Wien
Belgium
KU Leuven

Partner List
Solvay Brussels School of Economics & Management
UCL-IAG, The Louvain School of Management
Czech Republic
University of Economics Prague
Denmark
Copenhagen Business School
Finland
Aalto School of Economics
University of Vaasa
France
Audencia Business School
EDHEC Business School
EM Normandie
EM Strasbourg Business School
EMLYON Business School
ESC Clermont BS
ESC RENNES SCHOOL OF BUSINESS
ESCP Europe
ESSEC Business School
Grenoble Ecole de Management
Groupe Sup de Co Montpellier Business School
HEC Paris
IESEG School of Management
KEDGE Business School
NEOMA BUSINESS SCHOOL (Reims campus).
Y SCHOOLS
Germany
European Business School, International University Oestrich
Friedrich-Alexander University Erlangen-Nürnberg
HHL Leipzig Graduate School of Management
Mannheim Business School, University of Mannheim
University of Cologne
University of Oldenburg
WHU - Otto Beisheim School of Management
Zeppelin University, Lake Constance
Ireland
UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin
Italy
Università Commerciale L. Bocconi University

Partner List
Netherlands
Maastricht University
Rotterdam School of Management, Erasmus University
Norway
NHH - Norwegian School of Economics
Poland
Warsaw School of Economics, Warsaw
Portugal
CATÓLICA LISBON School of Business & Economics
ISCTE Business School, University Institute of Lisbon
Nova School of Business & Economics
Spain
EADA - Escuela de Alta Direccion y Administracion
ESIC Business and Marketing School
IE Business School
Sweden
Jonkoping International Business School, Jonkoping University
School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg
Stockholm School of Economics, Stockholm
Switzerland
HEC Lausanne, University of Lausanne
University of Geneva
University of St. Gallen(HSG), Switzerland
Zhaw School of Management and Law
Latin America
Brazil
FGV-EAESP
North America
Canada
John Molson School of Business, Concordia University
Sauder School of Business, University of British Columbia
Smith School of Business at Queen's University
University of Alberta
Mexico
EGADE Business School
IPADE Business School
USA
Booth School of Business, The University of Chicago

Partner List
Rutgers Business School
South America
USA
University of South Carolina

Details of Students with Disabilities**Total Students: 45**

- PGP 2021-23 batch: 15
- PGP 2020-22 batch: 18
- PGPBA 2021-23 batch: 02
- PGPBA 2020-22 batch: 02
- PGPEM 2020-22 batch: 03
- EPGP 2022-23 batch: 03
- EPGP 2021-22 batch: 01
- PhD 2021: 01

Students with Low Vision/Blindness: 06

- PGP 2021-23 batch: 03
- PGP 2020-22 batch: 02
- PGPBA 2020-22 batch: 01

Students with Locomotor Disability/Cerebral Palsy: 22

- PGP 2021-23 batch: 07
- PGP 2020-22 batch: 08
- PGPBA 2020-22 batch: 01
- PGPEM 2020-22 batch: 03
- EPGP 2022-23 batch: 01
- EPGP 2021-22 batch: 01
- PhD 2021: 01

Students with Hearing Impairment: 07

- PGP 2021-23 batch: 04
- PGP 2020-22 batch: 02
- EPGP 2022-23 batch: 01

Students with Specified Learning Disability: 05

- PGP 2021-23 batch: 01
- PGP 2020-22 batch: 03
- PGPBA 2021-23 batch: 01

Students with Other Disabilities (Thalassemia, etc.): 05

- PGP 2020-22 batch: 03
- PGPBA 2021-23 batch: 01
- EPGP 2022-23 batch: 01

List of Officers

Sl. #	Name	Designation	Department/Area
1	Dillip Kumar Mohapatra	Campus Computer Manager	Computer Centre
2	Dr. Rama Patnaik	Librarian	Library
3	Komala Devi M	Administrative Officer	Hostel
4	MJ Saifulla Sheriff	Administrative Officer	Admissions
5	Neetha John	Hindi Officer	Hindi Cell
6	Ramesh Babu L	Administrative Officer	Executive Education Programme
7	Sandeep Kudachi	Administrative Officer	Post Graduate Programme in Enterprise Management
8	Vasudeva M	Manager (Electrical)	Estates

List of Consultants

Sl. #	Name	Designation	Department/Area
1	Yashoda MN	Consultant	Accounts
2	Chandrasekhar SV	Consultant	Post Graduate Programme
3	Manaranjan Pradhan	Consultant	Data Centre & Analytics Lab
4	Ramesh A R	Consultant	IIMB History Project
5	Saideep C.V. Rathnam	Chief Operating Officer	India Japan Study Centre
6	Rajendra M	Consultant	O/o Dean-Admin
7	Aditya Gupta	Chief Operating Officer	Supply Chain Management Centre
8	Usha KR	Associate Editor/Managing Editor	Management Review
9	Shivakumar K	Manager-Campus Development	Estates
10	Vishwanath MS	Consultant	Estates
11	Anil S J	Chief Manager - Infrastructure	Estates
12	Shivakumar Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	Human Resources
13	Dr. Ravi Kumar KR	Resident Medical Officer	Health Centre
14	M Janakiram	Facility Manager	Office of CAO
15	Madan Mohan Raj	Chief Programme Officer - EEP	Executive Education Programme
16	Kavitha Kumar	Head - Communications	Communications
17	Shambhavi S Rao	Senior Manager	Executive Education Programme
18	Savithri H D	Manager	Accounts
19	Balakrishna B	Head -Marketing	Marketing
20	Bhavani Karthikeyan	Head Finance	Accounts
21	Dr. Sudha A Rao	Senior Manager	Office of Dean (Programmes)
22	Anuradha Shukla	Manager	Office of International Affairs
23	Dr. Roopa Adyasha	Senior Manager	Career Development Services
24	Aju John Varghese	Staff Officer to the Director	Office of Director
25	S Parthasarathy	Head-Alumni Relations	Alumni Relations
26	Shilpa Naldurgkar	Manager	Post Graduate Programme
27	Usha Ganesan	Manager	MOOCs -IIMBx
28	Venkatesh Balakrishnan	Manager	Enterprise Resource Planning
29	Rashmi Mahadev Lad	Manager-Research Management	Office of Dean Faculty
30	Ashoka S Nag	Manager	Doctoral Programme
31	Mahesh R Patil	Manager - Horticulture & Housekeeping	Horticulture

Sl. #	Name	Designation	Department/Area
32	K Suresh	Senior Manager	Development
33	Col. S D Aravendan	Chief Administrative Officer	Office of CAO
34	Ganapathy Lakshman Sharma	Manager	Career Development Services
35	Gajjala Sivakoti Reddy	Manager	PR, Security & Transport
36	Boby George	Senior Manager	Office of Dean Faculty
37	N Anand Sri Ganesh	Chief Operating Officer	NSRCEL
38	Greeta Verghese	Chief Operating Officer	Centre for Corporate Govt & Citizenship
39	Sathyanarayanan V	Senior Manager - Stores & Procurement	Stores
40	Arvind Soundarajan	Senior Manager	Human Resources
41	Nandeesh M J	Senior Manager	Office of CAO

Faculty & Personnel (As on 31 March 2022)

Manpower Strength	
[a] Professors	49
[b] Associate Professors	23
[c] Assistant Professors	31
[d] Professor/Associate Professor of Practice	4
[e] Visiting Faculty-Fulltime	3
[f] Visiting Faculty-Parttime	3
Total	113

Non-Teaching Employees [Permanent & Contract]

[a] Officers	49
[b] Staff	306
[c] Academic Associates	34
Total	389

Note:

1. Officers' strength includes 5 Consultants engaged through Service Agreement
2. Staff strength includes Academic Interns/OLF, Library Trainees and employees working on projects, through Service Agreement

Faculty Board Positions

Editorial Boards

1	Deepak Malghan	Editor - Ecological Economics
2	Deepak Chandrashekar	Assistant Editor - International Journal of Global Business and Competitiveness, published by Springer (ABDC C)
3	Ganesh N Prabhu	Strategy Area Editor for Journal of Indian Business Studies
4	Ganesh N Prabhu	Editorial Board of Asian Journal of Management Cases
5	Gopal Das	Associate Editor - JBR
6	Gopal Das	Associate Editor - P&M
7	Gopal Das	Associate Editor - EJM
8	Gopal Das	Member Editorial Board - IJRM
9	Gopal Das	Member Editorial Board - JAMS
10	Gopal Das	Member Editorial Board - JSM
11	Haritha Saranga	Editor Advisory Board Member - Journal of Quality in Maintenance Engineering (JQME), published by Emerald, UK
12	Haritha Saranga	Member of the Editorial Committee - OPSEARCH, published by Operational Research Society of India (ORSI)
13	Haritha Saranga	Vice President - Production and Operations Management Society (POMS) India Chapter
14	Ishwar Murthy	Associate Editor - IIMB Management Review
15	Ishwar Murthy	Associate Editor - Networks and OPSEARCH
16	Jitamitra Desai	Sr. Associate Editor of OPSEARCH
17	Kanchan Mukherjee	Member of Editorial Board of Behavioral Public Policy
18	K Kumar	Associate Editor - IIMB Management Review
19	K Kumar	Associate Editor - International Journal of Training and Development
20	M Jayadev	Associate Editor - Journal of Banking and Financial Technology, IDRBT
21	MS Sriram	Associate Editor - Journal of Banking and Financial Technology, Hyderabad: IDRBT
22	MS Sriram	Editorial Adviser, Indian Public Policy Review, Bengaluru: Takshashila Institution
23	Mukta Kulkarni	Associate Editor, Journal of Management Inquiry
24	Mukta Kulkarni	Associate Editor, 2021 GDO Division, Academy of Management
25	Padmini Srinivasan	Member of Editorial Board, International Journal of Auditing Technology
26	Rajendra K Bandi	Associate Editor, International Journal of Information Systems and Social Change
27	Rishikesh T Krishnan	Journal of International Business Policy
28	Ritu Tripathi	Editorial Board, Humanities and Social Science Communications
29	Ritu Tripathi	Associate Editor, Psychological Studies
30	S Raghunath	Advisory Board Member - Review of International Business and Strategy (RIBS)
31	Srinivasan Rangan	Associate Editor, IIMB Management Review
32	Srinivasan Rangan	Associate Editor, Asia-Pacific Journal of Accounting and Economics
33	Subhashish Gupta	Associate Editor, Competition Commission of India Journal on Competition Law and Policy
34	Sushanta K Mishra	Associate Editor of IIMB Management Review
35	Sai Yayavaram	Member of Editorial Board, Strategic Management Journal
36	Sai Yayavaram	Member of Editorial Board, Organization Science

37	Sai Yayavaram	Member of Editorial Board, Global Strategy Journal
38	Allen P Ugargol	Associate Editor, RGUHS National Journal of Public Health
39	Allen P Ugargol	Associate Editor, PLOS One Editorial Board
40	Rejie George Pallathitta	Associate Editor, IIMB Management Review
41	Rajalaxmi Kamath	Associate Editor, IIMB Management Review
42	Chetan Subramanian	Associate Editor, IIMB Management Review
43	Chetan Subramanian	Associate Editor, Journal of Quantitative Economics
44	Chetan Subramanian	Associate Editor, Arthaniti: Journal of Economic Theory and Practice
45	Prateek Raj	Member of Editorial Board, Research in the Sociology of Organizations
46	Venkatesh Panchapagesan	Member of Editorial Board, Journal of Alternative Investments
47	Anshuman Tripathy	Associate Editor, OPSEARCH
48	Arnab Mukherji	Associate Editor, IIMB Management Review

Board Memberships (Corporate)

1	Gopal Naik	Member of the Board of Edubridge Pvt Ltd
2	J Ramachandran	Chairman of the Board, Redington Group of Companies
3	J Ramachandran	Chairman of the Board of Aditya Auto
4	K Kumar	Independent Director of Expleo Solutions Limited
5	M Jayadev	Elected Shareholder Director of Union Bank of India
6	MS Sriram	Independent Director, AU Small Finance Bank
7	MS Sriram	Nominee Director, Selco Solar Light Private Limited
8	MS Sriram	Independent Director, Indian Dairy Machinery Company
9	MS Sriram	Governing Board, Centre for Microfinance Rajasthan
10	Rishiksha T Krishnan	Independent Director, Wheels India Ltd
11	Rishiksha T Krishnan	Nominee Director, Higher Education Financing Agency
12	Rishiksha T Krishnan	Independent Director, National Payments Corporation of India
13	Sankarshan Basu	Member of the Federal Bank Board and Committees of the Board
14	Sankarshan Basu	Member of the Risk Management Committee of the Board of NCCL
15	S Raghunath	Independent Board Member, Spire Technologies Pvt Ltd
16	S Raghunath	Board Member, Skoruz Technologies Ltd
17	Suresh Bhagavatula	Independent Director on NSE listed company Creative NewTech
18	J Ramachandran	Redington Gulf FZE, Member of the Board
19	J Ramachandran	Redington Singapore Limited, Member of the Board
20	J Ramachandran	Redington Mauritius Limited, Member of the Board
21	J Ramachandran	ProConnect Supply Chain Solutions, Member of the Board
22	Venkatesh Panchapagesan	Board Member, Brigade Enterprises Ltd
23	Venkatesh Panchapagesan	Board Member, NSE-IFSC Ltd
24	Venkatesh Panchapagesan	Board Member, IIMB Innovations
25	Venkatesh Panchapagesan	Board Member, Gujarat Student Start-up and Innovation Hub

Government Committee/Bodies

1	Gopal Naik	Member of Commodity Derivatives Advisory Committee of SEBI
2	Gopal Naik	Member of Karnataka Higher Education Council
3	M Jayadev	Chairperson-Expert Committee for Evaluating Project Proposals for Financial Assistance under Digital Payments Domain - Ministry of Electronics and Information Technology
4	M Jayadev	Chairperson, Sustainable Finance Sectional Committee, MSD 18, Bureau of Indian Standards, Government of India
5	MS Sriram	Member, High Level Expert Committee on Revamping the Tamil Nadu State Cooperative Agricultural and Rural Development Bank, Government of Tamil Nadu
6	MS Sriram	Member, Expert Committee on Primary (Urban) Cooperative Banks, Reserve Bank of India, Mumbai
7	PD Jose	Committee for Pedagogical Innovation, UGC
8	PD Jose	Member of EEOCS Accreditation Committee
9	Rajendra K Bandi	Member Technical Advisory Panel, E-Governance, Government of Karnataka
10	Rajendra K Bandi	Chair, TAG, Centre for Technology Acquisition and Transfer, ARCI, Hyderabad
11	Srivardhini K Jha	Member of R&D task force constituted by Karnataka Chief Minister to develop R&D policy for state
12	V Ravi Anshuman	Part-time Member, Securities Exchange Board of India (SEBI)
13	V Ravi Anshuman	Member, Research Advisory Committee, SEBI
14	V Ravi Anshuman	Chairperson, Committee for Evaluation of Financial Stress Index (SEBI)
15	V Ravi Anshuman	Chair, Audit Committee (SEBI)
16	V Ravi Anshuman	Member, Director Selection Committee, National Institute of Securities Markets
17	Gopal Naik	Expert Committee on Costing of Ordinance Factories, MoD
18	Gopal Naik	CDAC
19	Gopal Naik	SEBI
20	Venkatesh Panchapagesan	Member, Global Alliance of Mass Entrepreneurship (GAME), Women Entrepreneurship Taskforce
21	Venkatesh Panchapagesan	Member, CII Southern India Entrepreneurship and Startup Forum
22	Venkatesh Panchapagesan	Member, Program Advisory and Monitoring Committee of Department of Science and Technology
23	Venkatesh Panchapagesan	Member, IBBI Value Expert Committee

Non-Profit Social Organisations

1	Debolina Dutta	Member of Board of NGO-SSISM
2	Gopal Mahapatra	Trustee - Gomasu Dev Foundation
3	Haritha Saranga	Advisory Board Member for Non-profit Organization Looms of Ladakh Women's Cooperative (LLWC)
4	Manaswini Bhalla	Board Member of Centre for Collective Development
5	MS Sriram	Independent Director, NDDDB Dairy Services
6	MS Sriram	Member Governing Board and Treasurer, Centre for Budget and Policy Studies
7	MS Sriram	Tustee - Pratham Books
8	MS Sriram	Trustee - DASTKAR Andhra
9	MS Sriram	Trustee - DASTKAR Andhra Marketing Association
10	MS Sriram	Trustee - Sanket Trust
11	Mukta Kulkarni	Advisory Committee, Nanagu Shaale
12	Mukta Kulkarni	Honorary Advisor, Enable India
13	Mukta Kulkarni	Member, Impact Future Project
14	PD Jose	Saahas, NGO
15	Rahul Dé	Software Freedom Law Centre India (sflc.in)
16	Rajluxmi V Murthy	Centre for Collective Development (non-profit)
17	Rishikesh T Krishnan	Independent Director, National Payments Corporation of India
18	Rishikesh T Krishnan	Independent Director, Samshiksha Foundation
19	Rishikesh T Krishnan	Advisory Board Member, Prerana (NGO)
20	Rishikesh T Krishnan	Advisory Board Member, United Efforts Foundation
21	Rishikesh T Krishnan	Advisory Council, China India Visiting Scholarships Foundation
22	Rishikesh T Krishnan	Member, NASSCOM AI Adoption Index Steering Committee
23	Rishikesh T Krishnan	Member, CII National Committee on R&D and Innovation
24	Soham Sahoo	Module Committee Member of ICAS MP
25	Sourav Mukherji	Board Member and Treasurer - Sahaas
26	Suresh Bhagavatula	Advisory Board Member of Rural Incubator Grameena Incubator
27	G Shainesh	Member of Board of International Sustainable Development Research Society (ISDRS)
28	G Shainesh	Vice Chair & Treasurer, Academy of International Business - South Asia Chapter (AIB-SAC) Executive Board
29	V Ravi Anshuman	Trustee, CCD, Sahakara Mitra Samstha/Centre for Collective Development

Academic Institutions - Boards

1	Debolina Dutta	Member of Board, IIM Indore
2	Debolina Dutta	Sant Singaji Institute of Science & Management (SSISM)
3	Ganesh N Prabhu	Board of Studies, SIT Tumkur
4	Ganesh N Prabhu	Board of Studies, Goa Institute of Management
5	Ganesh N Prabhu	Board of Studies, BMS College MBA Program
6	Gopal Mahapatra	Member, Academic Council, KIIT School of Management, Bhubaneswar
7	Gopal Mahapatra	Member, Academic Council, Mudra Institute of Communication, Ahmedabad
8	Gopal Mahapatra	Member Strategic Advisory Board, XSHRM, Bhubaneswar
9	Gopal Mahapatra	Invited Member of CAC of RBI Staff College
10	Gopal Naik	Member of Board of Studies, Panchayat Raj University, Gadag
11	Gopal Naik	Member of the Adhoc Committee of BASE University, Bangalore
12	Gopal Naik	National Academy of RUDSETI
13	Gopal Naik	Board of Studies, Indian Institute of Plantation Management
14	K Kumar	Board Member of IIITB Innovation Centre
15	K Kumar	Member, International Advisory Board, Faculty of Business, Economics and Social Sciences, University of Cologne, Germany
16	M Jayadev	Governing Council Member, ISBR Business School, Bangalore
17	MS Sriram	Member Governing Board, National Institute of Bank Management, Pune
18	MS Sriram	Member, Strategic Academic Advisory Board, School of Rural Management, Xavier University, Bhubaneswar
19	Mukta Kulkarni	Board Member of IIMB
20	Padmini Srinivasan	Member, Finance and Audit Committee of IIMV
21	PD Jose	Board Member, IIMB; Board Member, St Josephs Institute of Business Administration, Bangalore
22	PD Jose	Administration, Bangalore Strategic Advisory Board, School of Sustainability, XIM University, Bhubaneswar
23	PD Jose	Academic Advisory Board, Goa Institute of Management
24	PD Jose	Academic Advisory Board, Christ University MBA Programme
25	PD Jose	Board of Studies, NMIMS Online
26	Rahul Dé	Institute for Development and Research in Banking Technology (IDRBT)
27	Rahul Dé	Academic Committee of Mount Carmel College, Bangalore
28	Rahul Dé	Governing Council Member of Machine Intelligence and Robotics Centre of IIIT Bangalore

29	Rishikesh T Krishnan	Advisory Board Member, SME, Shiv Nadar University
30	Rishikesh T Krishnan	Ex-officio Board Member, IIM Bangalore
31	Rishikesh T Krishnan	IIIT Bangalore
32	Rishikesh T Krishnan	IBAB, Bangalore
33	Rishikesh T Krishnan	Member, Academic Council, Delhi Skills and Entrepreneurship University
34	Rishikesh T Krishnan	Advisory Group, University of Pennsylvania Center for the Advanced Study of India
35	Rishikesh T Krishnan	Manipal Academy of Higher Education
36	Rishikesh T Krishnan	IIMB Innovations
37	S Raghunath	Board Member, ICFAI Foundation For Higher Education
38	S Raghunath	Advisory Council Member, College of Supervisors, Reserve Bank of India
39	S Raghunath	Academic Council Member, Indian Institute of Corporate Affairs, Ministry of Corporate Affairs
40	Suresh Bagavatula	Board Member of IIMB Innovations
41	Sreelata Jonnalagedda	Member, Board of Studies, Sri Sathya Sai Institute of Higher Learning, Puttaparthi
42	Venkatesh Panchapagesan	Member of Academic Council, Vidyashilp University

Indian Institute of Management Bangalore

21. Statement of Accounts

Indian Institute of Management Bangalore

Balance Sheet as at 31st March 2022

(Rs.in lakhs)

SOURCES OF FUNDS	Schedule	31st March 2022	31st March 2021
Corpus/Capital Fund	1	34,499.04	31,945.32
Designated/Earmarked/Endowment Funds	2	91,219.45	83,048.51
Current Liabilities & Provisions	3	11,107.16	9,710.91
TOTAL		1,36,825.65	1,24,704.74
APPLICATION OF FUNDS	Schedule	31st March 2022	31st March 2021
Fixed Assets	4		
-Tangible Assets		7,592.66	7,762.30
-Intangible Assets		33.89	44.99
-Capital Works-In-Progress		7,487.56	3,110.63
Investments From Earmarked/Endowment Funds	5		
Long Term		71,234.82	70,726.42
Short Term			-
Investments-Others	6	21,452.99	21,912.17
Current Assets	7	20,753.46	12,822.92
Loans, Advance & Deposits	8	8,270.27	8,325.31
TOTAL		1,36,825.65	1,24,704.74
Significant Accounting Policies			23
Contingent Liabilities and Notes to Accounts			24

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D.
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management Bangalore
Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2022

Rs.in lakhs

Particulars	Schedule	For the Year Ended	
		31st March 2022	31st March 2021
INCOME			
Academic Receipts	9	22,898.49	19,613.26
Grants / Subsidies	10	-	-
Income from Services	10A	641.36	852.35
Income from investments	11	1,786.08	2,211.44
Interest Earned	12	252.81	99.91
Other Income	13	617.33	610.97
Prior Period Income	14	(1.66)	(45.93)
TOTAL (A)		26,194.41	23,341.99
EXPENDITURE			
Staff Payments & Benefits (Establishment expenses)	15	6,634.05	6,259.94
Academic Expenses	16	4,644.80	4,818.45
Administrative and General Expenses	17	1,662.34	1,351.82
Transportation Expenses	18	14.31	11.59
Repairs & Maintenance	19	1,609.43	1,736.70
Finance costs	20	-	-
Depreciation		2,175.16	1,985.41
Other Expenses	21	737.39	605.62
Consultancy and Professional Services		482.52	635.73
Prior Period Expenses	22	(6.36)	(24.76)
TOTAL (B)		17,953.63	17,380.49
Balance being excess of Income over Expenditure (A-B)		8,240.77	5,961.50
Extraordinary Income (Compulsory Acquisition of Land)			
Transfer to / from Designated Fund			
Corpus Interest		1,610.08	1,679.97
Terminal Benefits Fund		2,904.28	760.30
Faculty Contribution Fund		21.31	37.62
Infrastructure Development Fund		3,000.00	2,500.00
Post Retirement Health Care Fund		250.00	-
Employee Health Care Fund		250.00	
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		205.10	983.61
Total		26,194.41	23,341.99

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D.
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 1 - Corpus Fund	2021-22		2020-21	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year	31,945.32		29,052.34	
Add: Contribution towards Corpus/Capital Fund: Corpus Interest	1,610.08		1,679.97	
Add: Grants from UGC, Govt of India and State Govt to the extent	-		-	
Utilized for Capital Expenditure out of IDF	614.11			
Add: Assets Purchased out of Earmarked Funds				
Add: Assets Purchased out of Sponsored Projects, where ownership vests in the institution				
Add: Transfer from Covid fund towards capital expenditure	94.14		229.40	
Add: Other Additions				
-Society Membership	30.29		-	
-Canteen Book Balance brought forward			-	
-Unutilised Balance of FCF				
-Donation from Prof PN Thirunarayana for Classroom		34,293.94		30,961.71
Add : Excess of Income over expenditure transferred from the Income & Expenditure Account		205.10		983.61
Balance as at the end of the year		34,499.04		31,945.32

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 2: Designated/Earmarked/Endowment Funds					
	Fund wise Breakup			Total	
Particulars	Designated/ Earmarked Funds	Endowment Fund - Donations	Endowment Fund - Chairs	2021-22	2020-21
a) Opening balance	74,473.45	6,360.03	2,215.03	83,048.51	73,012.88
b) Additions during the year - Transferred from I & E Account				-	-
c) Income from investments made of the funds	5,320.00	129.94	52.99	5,502.93	5,988.54
d) Accrued interest on investments				-	-
e) Interest on Savings Bank a/c				-	-
f) Other Additions - Additions for Pension Fund	6,404.28			6,404.28	3,260.30
g) Other Additions - Transfer from Corpus / I & E A/c			55.75	55.75	450.00
h) Other Additions - Donations		1,634.65		1,634.65	2,920.27
i) Other Additions - Unutilised amount transferred				-	-
Total (A)	86,197.72	8,124.62	2,323.77	96,646.11	85,631.98
B. Utilization/Expenditure towards objectives of funds				-	-
i) Capital Expenditure				-	-
ii) Revenue Expenditure	2,840.43	2,559.15	27.08	5,426.67	2,583.47
Total (B)	2,840.43	2,559.15	27.08	5,426.67	2,583.47
Closing balance at the year end (A-B)	83,357.29	5,565.46	2,296.69	91,219.45	83,048.51
Represented by					
Cash and Bank Balances				-	-
Investments				71,372.21	70,805.27
Interest accrued but not due				3,982.55	3,527.26
Total	-	-	-	75,354.76	74,332.53

Schedule 2 A - Endowment Funds

1. SL. NO.	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions During the year			Total		Closing Balance		Total (10+11)
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)	9. Expenditure on the object during the year	10. Endowment	11. Accumulated Interest	
1 Designated/Earmarked Funds											
i	Vision Fund	10,126.00	3,993.19		1,032.16	10,126.00	5,025.35		10,126.00	5,025.35	15,151.35
ii	Research Chair fund	2,500.00	617.74		331.22	2,500.00	948.96	46.74	2,500.00	902.21	3,402.21
iii	Faculty Research & Development Fund	1,600.00	56.60		140.38	1,600.00	196.97	78.47	1,600.00	118.50	1,718.50
iv	Infrastructure Development Fund	20,939.49	5,961.06	3,000.00	1,655.72	23,939.49	7,616.78	614.11	23,939.49	7,002.67	30,942.16
v	Employee Healthcare Fund	2,000.00	173.17	250.00	137.49	2,250.00	310.66	114.30	2,250.00	196.36	2,446.36
vi	Post Retirement Healthcare Fund	1,000.00	368.08	250.00	101.92	1,250.00	470.00	66.70	1,250.00	403.30	1,653.30
vii	Terminal Benefits Fund	22,457.22	1,553.75	2,904.28	1,921.10	25,361.50	3,474.85	1,727.66	25,361.50	1,747.19	27,108.69
Viii	Covid- Fund	1,127.16	-			1,127.16	-	192.44	934.72	-	934.72
	Total	61,749.87	12,723.58	6,404.28	5,320.00	68,154.15	18,043.58	2,840.43	67,961.70	15,395.59	83,357.29

2 Endowment fund - Donations**A NS Raghavan Centre Entrepreneurial Learning**

i	Faculty Development	400.00	31.75	-	-	400.00	31.75	-	400.00	31.75	431.75
ii	Donations	870.00	69.01	-	-	870.00	69.01	-	870.00	69.01	939.01
B	CSR Grants/ Donations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i	Mitsubishi Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	1.01	-			1.01	-		1.01	-	1.01
ii	Metal One Corporation India Pvt Ltd-MOOC's	1.01	-			1.01	-		1.01	-	1.01
iii	Goldman Sachs Women Entrepreneurship Development Program	27.84				27.84	-	8.51	19.33		19.33

1. SL. NO.	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions During the year			Total		Closing Balance	
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)	9. Expenditure on the object during the year	10. Endowment	11. Accumulated Interest
iv	Goldman Sachs 10k Women Program	0.16				0.16	-	0.12	0.04	0.04
v	CSR Contribution	2.00	-	-	-	2.00	-	-	2.00	-
vi	CSR Grant- Mizuho Bank	1,400.00	64.13		104.86	1,400.00	168.99		1,400.00	168.99
vii	ICICI Secu-Fintech-CSR Grant-Kumark	152.98				152.98	-	152.98		-
viii	Goldman Sachs 20-21	626.97		673.78		1,300.75		1,252.11	48.64	48.64
ix	WSP- KOTAK	120.00	-			120.00		120.00	-	-
x	NSRCEL-Cap Gemini-Grant	45.26		105.00		150.26		90.92	59.33	59.33
xi	NSRCEL Healthcare NM ElectricalsLtd	-		15.00		15.00		15.00	-	-
xii	ICICI Securities Emerging Business	-		97.00		97.00		97.00	-	-
xiii	HDFC FY 2021-22	-		50.00		50.00		50.00	-	-
xiv	WSP 4 - Kotak	-		21.60		21.60		21.60	-	-
xv	NM Electricals FY 2021-22	-		1.88		1.88		1.88	-	-
xvi	GS 10,000 Women FY20-21	232.56		-	1.78	232.56	1.78	226.91	5.65	1.78
C	Centre for Software & Information Technology Management									
i	CSITM	365.00	28.97	-	-	365.00	28.97	-	365.00	28.97
										393.97

1. SL. NO.	2. Name of the Endowment	Opening Balance		Additions During the year		Total		9. Expenditure on the object during the year	Closing Balance		Total ('10+11)
		3. Endowment	4. Accumulated Interest	5. Endowment	6. Interest	7. Endowment (3+5)	8. Accumulated Interest (4+6)		10. Endowment	11. Accumulated Interest	
D	Staff Health-care Fund	0.76	-	-	-	0.76	-	-	0.76	-	0.76
E	Alumni Donations - Scholarship	812.71	25.85	126.72	22.08	939.43	47.93	505.00	446.43	35.93	482.36
F	Alumni Donations -Others	1,058.24	1.60	543.67	1.22	1,601.91	2.82	17.13	1,585.28	2.32	1,587.60
G	Other-Endowment Funds	22.22	-			22.22	-		22.22	-	22.22
	Total	6,138.73	221.31	1,634.65	129.94	7,773.37	351.24	2,559.15	5,226.72	338.74	5,565.47
3	Endowment fund - Chairs										
i	Unit Trust of India Chair	9.03	0.08			9.03	0.08		9.03	0.08	9.11
ii	Reserve Bank of India Chair	403.58	45.01		5.45	403.58	50.46	23.48	403.58	26.98	430.56
iii	Hewlett Packard Chair	-	-						-	-	-
iv	Canara Bank Chair in Banking & Finance	10.77	7.69		7.62	10.77	15.32		10.77	15.32	26.09
v	CPP Endowment fund of Govt Of Karnataka	1,131.51	51.30	-	-	1,131.51	51.30	-	1,131.51	51.30	1,182.81
vi	IIMB COE Fund-Prof. Pulak Ghosh	101.98	4.07		7.13	101.98	11.21	3.60	101.98	7.61	109.58
vii	CPP – Corpus	450.00	-	15.75	32.79	465.75	32.79		465.75	32.79	498.54
viii	RCPProfMuktaKJul16-Jul21										
ix	RamCharan-Chair-Harish Mariwala			40.00		40.00			40.00	-	40.00
	Total	2,106.87	108.16	55.75	52.99	2,162.62	161.16	27.08	2,162.62	134.07	2,296.69

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 3 - Current Liabilities and Provisions	2021-22		2020-21	
A. Current Liabilities				
1. Deposits from Staff				
2. Deposits from Students - Caution Money		257.85		226.45
3. Sundry Creditors:				
a) For Goods and Services		3,028.99		2,011.51
b) Others				
4. Deposits:				
a) Earnest Money Deposit	20.29		73.20	
b) Security Deposit	287.33		83.18	
c) Library Deposit Refundable	1.65	309.27	6.16	162.53
5. Statutory Liabilities - Taxes				
a) Overdue				
b) Others		355.60		478.58
6. Other Current Liabilities				
a) Salaries				
b) Receipts against Sponsored Projects (Sch 3A)		2,367.15		1,971.77
c) Receipts against Sponsored Fellowships & Scholarships (sch 3B)		10.67		3.92
d) Unutilised Grants (Sch 3C)		1,502.32		1,105.90
e) Grants in Advance				
f) Other Funds				
g) Other Liabilities:				
- Faculty Research Fund	628.60		532.17	
- Advances - Prog. Fees Received in Advance	1,843.44		1,477.13	
- Others	803.27	3,275.31	1,740.94	3,750.24
Total (A)		11,107.16		9,710.91
B. Provisions				
1. For Taxation		-		-
2. Gratuity		-		-
3. Superannuation Pension		-		-
4. Accumulated Leave Encashment		-		-
5. Trade Warranties/Claims		-		-
6. Others		-		-
Total (B)		-		-
Total (A+B)		11,107.16		9,710.91

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 3 A - Sponsored Projects									
		Opening Balance		5.Receipts/ Recovery during the year		6. Total	7. Expenditure during the year	Closing Balance	
1 SI No	2. Name of the Project	3. Credit	4. Debit	Interest Allocation	Others			8. Credit	9. Debit
	A.Projects								
1	Sponsored Research	9.03		1.54	5.00	15.57	13.40	2.17	
2	Sponsored Projects-AirBus	17.52		3.19	0.34	21.05	14.75	6.30	
3	Consultancy	482.15		0.22	616.27	1,098.64	631.85	466.79	
	B.Centres			-	-	-	-	-	
4	Centers - NSRCEL	726.69		58.18	770.49	1,555.36	576.05	979.30	
5	CS & IT	318.09		24.41	7.90	350.40	0.72	349.68	
6	Centre for Financial Market	28.34		-	0.41	28.74	10.60	18.14	
7	Centre for Corp. Govern.	42.80		-	101.61	144.41	84.87	59.53	
8	Centre for Public Policy	160.60		157.99	41.28	359.88	84.06	275.83	
9	Centre for SCM	60.34		-	39.35	99.69	26.22	73.47	
10	India Finance Conference- Ongoing Conference	34.11		-	2.37	36.48	5.21	31.27	
11	Centre for DCAL	62.92		-	47.34	110.26	56.65	53.61	
12	India-Japan Study Centre		18.11	-	21.67	21.67	53.98		50.42
13	Centre for Teaching and learning	2.32		-	2.40	4.72	0.26	4.46	
14	CentreforMgmtCommunication	-		-	2.35	2.35	2.35	-	
	C.Chairs								
15	Chairs- Railway	0.53		-	-	0.53	-	0.53	
16	Chairs- Unit Trust of India	6.58		0.56	-	7.14	-	7.14	
17	Chairs- Wipro	-		-	-	-	-	-	
18	Chairs- B.O.C	-		-	-	-	-	-	
19	Chairs- R.B.I.		23.48	30.87	23.48	54.35	14.14	16.72	
20	Chairs- Hewlett Packard	-		-	-	-	-	-	
21	Chairs- I.P.R.		30.78	-	-	-	-	-	30.78
	D.Operative accounts/others			-	-	-	-	-	
22	Vikas Kedia - GRK Foundation	3.21		-	-	3.21	-	3.21	
23	Siddharth Padam Scholarship	0.50		0.50	-	1.00	-	1.00	
24	DML Scholarship-Class of 1986- 2019	3.47		1.47	-	4.94	7.25		2.31
25	Donations - Smt. Saraswati Kulkarni	0.36		0.38	-	0.74	0.36	0.38	
26	Mirae Assets FPM scholarship	4.40		-	30.00	34.40	24.50	9.90	
27	Mirae Assets PGP scholarship	-		-	15.00	15.00	15.00	-	
28	TCSR-NSRPreDocScholarship	1.15		-	-	1.15	-	1.15	
29	Donation-CPP-SheilaMohan- EndoLect	5.00		-	-	5.00	-	5.00	
30	Haragopal Mangipudi Scholarship	1.20		0.61	0.30	2.11	1.50	0.61	
31	Mold-Tek Group- Scholarship	0.47		2.30	-	2.76	1.80	0.96	
	Total	1,971.77	72.37	282.22	1,727.55	3,981.54	1,625.53	2,367.15	83.51

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 3 B - Sponsored Fellowships & Scholarships							
1. Sl. No	2. Name of Sponsor	Opening Balance As on 01.04.2021		Transaction During the Year		Closing Balance As on 31.03.2022	
		Cr	Dr	Cr	Dr	Cr	Dr
1	University Grants Commission						
2	Ministry....						
3	Others:						
	-Ministry of Social Justice	-	-	114.00	114.00	-	-
	-Ministry of Tribal Affairs	-	-	113.00	113.00	-	-
	-Societe General	-	-	5.25	5.25	-	-
	-Aditya Birla Group	-	-	10.50	10.50	-	-
	-Maharashtra State Scholarship	-		56.25	56.25	-	-
	-AB InBev - Diversity & Inclusion	-		16.00	16.00	-	-
	-Rajashri Shahu Maharaj Scholarship					-	-
	-IDFC First Bank					-	-
4	Wipro Fellowship grants	3.00		12.00	11.50	3.50	-
5	TATA Motors-FPM Grants	0.92				0.92	-
6	Intel India Research Fellowship grant	-	-	5.30	1.25	4.05	-
7	FPM-TATA chemicals Society-Grants	-		10.00	7.81	2.19	-
	Total	3.92	-	342.30	335.56	10.67	-

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2021-22		2020-21	
A. Plan grants: Government of India:				
NITI Aayog				
Opening balance	104.07		175.18	
Add: Additions				
Add: Interest	2.10		4.50	
Less: Refund of Interest	6.71			
Less : Utilisation of grants fund during the year	99.47	0.00	75.61	104.07
DST Grant-100 Women Entrepreneur				
Opening balance	40.29		42.48	
Add: Additions				
Add: Interest	1.13		1.42	
Less: Refund of Interest			2.93	
Less : Utilisation of grants fund during the year	16.03	25.39	0.68	40.29
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	24.85		24.85	
Add: Interest transferred		24.85		24.85
NSRCEL-DST-Texas Instruments India Innovation Challenge 2017				
Opening balance	48.08		76.00	
Add: Additions			4.32	
Add: Interest			3.76	
Less: Refund of Interest	3.76		6.00	
Less: Utilisation of grant fund during the year	44.32	-	30.00	48.08
NSRCEL DST - IICDC 2018				
Opening balance	51.89		169.59	
Add: Additions			54.08	
Add: Others	10.00			
Add: Interest	1.08		3.81	
Less: Utilisation for Capital Expenditure	3.81		5.59	
Less: Utilisation for Revenue Expenditure	48.08	11.08	170.00	51.89

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2021-22		2020-21	
NSRCEL DST - IICDC 2019				
Opening balance				
Add: Additions	280.56			
Add: Interest	0.95			
Less: Refund of Interest				
Less: Utilisation of grant fund during the year	44.13	237.38		
NSRCEL DST - NIDHI SSS				
Opening balance	105.88		221.78	
Add: Additions			-	
Add: Others	39.50			
Add: Interest	2.89		4.10	
Less: Refund of Interest	-		-	
Less: Utilisation of grant fund during the year	-	148.27	120.00	105.88
CPP - MGNF				
Opening balance	687.16		11.06	
Add: Additions	872.15		1,162.85	
Add: Interest			-	
Less: Refund of Interest			-	
Less: Utilisation of grant fund during the year	530.34	1,028.98	486.74	687.16
MHRD Grant-SWAYAM				
Opening balance	25.59		7.60	
Add: Receipts during the year	59.90		298.10	
Add: Interest	-			
Add: Others	2.17			
Less: Utilized for Capital Expenditure				
Less: Utilized for Revenue Expenditure	74.44	13.22	280.11	25.59
MHRD Grant-ASHLE				
Opening balance	17.02		17.02	
Add: Receipts during the year				
Add: Interest				
Less: Utilized for Capital Expenditure				
Less: Utilized for Revenue Expenditure	4.00	13.02		17.02
Total (a)		1,502.19		1,104.83

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 3 C - Unutilised Grants from Governments of India and State Governments	2021-22		2020-21	
B. UGC Grants: Plan				-
Total (b)				-
C: UGC Grants Non Plan				
UGC-UKIERI				
Opening balance	1.08		6.45	
Add: Receipts during the year				
Add: Interest				
Less: Utilized for Capital Expenditure				
Less: Utilized for Revenue Expenditure	0.94	0.13	5.37	1.08
Total (c)		0.13		1.08
D: Grants from State Government				
Grants from GoK-land				
Opening Balance			-	
Less: Transfer to Corpus Fund			-	-
Total (d)				-
E: Grants - Others:				
G I V Grant				
Opening Balance			-	
Less : Utilized for Capital Expenditure-Depreciation			-	
			-	
Less: Transfer to Corpus Fund			-	-
Total (e)				-
Grand Total (A+B+C+D+E)		1,502.32		1,105.90

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 4 FIXED ASSETS													
SI.	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION					Net Block		
		As At 01.04.2021	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2022	RATE	As At 01.04.2021	On Opening Balance	For the Year 2021- 22	Deletions during the year 2021- 22	Total As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2021
1	Freehold Land	37.82	-	-	37.82		-				-	37.82	37.82
2	Buildings	12,145.78	504.17	-	12,649.95	3.34%	5,739.37	357.15	9.87	-	6,106.39	6,543.56	6,406.41
3	Plant & Machinery	442.91	-	-	442.91	15.00%	354.61	66.44	-	-	421.04	21.87	88.30
4	Equipments	3,628.62	225.04	-	3,853.66	15.00%	3,274.72	187.64	22.49	-	3,484.84	368.81	353.90
5	Equipments- Sponsored Project	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-	-
6	Furniture, Fixture and Fittings	3,503.27	44.09	-	3,547.36	9.50%	2,873.28	319.64	2.08	-	3,194.99	352.37	629.99
7	Furniture, Fixture and Fittings- Sponsored Project	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	-	5.72	-	-
8	Computer Systems	2,194.98	100.84	-	2,295.82	33.33%	2,025.20	35.98	10.37	-	2,071.55	224.27	169.78
9	Computer Systems- Sponsored Project	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49		-	-	32.49	0.00	(0.01)
10	Computer Lease Assets	76.99	-	-	76.99	33.33%	25.66	25.66	-	-	51.32	25.67	51.33
11	Library Books & Films	1,382.23	103.65	-	1,485.88	100.00%	1,382.23	-	103.65	-	1,485.88	-	-
12	Library Books & Films-Sponsored Project	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	-	2.41	-	-
13	Vehicles	124.77	0.61	-	125.38	0.20	100.00	7.02	0.07	-	107.09	18.29	24.77
	Total (A)	23,581.20	978.41	-	24,559.61		15,818.89	999.53	148.53	-	16,966.95	7,592.66	7,762.30
14	CAPITAL WORK IN PROGRESS	3,110.63	4,991.03	614.11	7,487.56		-					7,487.56	3,110.63
	Total (B)	3,110.63	4,991.03	614.11	7,487.56		-	-	-	-	-	7,487.56	3,110.63

SI.	INTANGIBLE ASSET	GROSS BLOCK				DEPRECIATION					Net Block		
		As At 01.04.2021	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2022	RATE	As At 01.04.2021	On Opening Balance	For the Year 2021-22	Deletions during the year 2021-22	Total As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2021
15	Computer Software	550.14	8.35	-	558.50	33.33%	505.15	19.04	0.41	-	524.60	33.89	44.99
16	E-Journals:				-						-	-	-
	Foreign Journals	2,848.84	358.50	-	3,207.34	100.00%	2,848.84	-	358.50	-	3,207.34	-	-
	Database/ CD-ROM/ Films/Disks	3,693.19	649.15	-	4,342.34	100.00%	3,693.19	0.00	649.15	-	4,342.34	-	0.00
17	Patents	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
	TOTAL (C)	7,092.17	1,016.00	-	8,108.18		7,047.18	19.04	1,008.06	-	8,074.28	33.89	44.99

Schedule 4A PLAN													
SI.	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION					Net Block		
		As At 01.04.2021	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2022	RATE	As At 01.04.2021	On Opening Balance	For the Year 2021-22	Deletions during the year 2021-22	Total As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2021
1	Assets acquired out of MHRD Grants:												
	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2,437.89	-	-	2,437.89	3.34%	2,404.98	32.91	-	-	2,437.89	-	32.91
	HOSTEL	75.00	-	-	75.00	3.34%	37.58	2.51			40.08	34.92	37.43
	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												-
	- COST OF BUILDINGS	30.36	-	-	30.36	3.34%	22.94	1.01			23.95	6.41	7.42
	Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25	-	-	2,543.25		2,465.49	36.43	-	-	2,501.92	41.33	77.75
2	Assets from OBC Funds:												
	FACULTY RESIDENCE	1,478.39	-	-	1,478.39	3.34%	506.00	49.38			555.38	923.01	972.39
	HOSTEL	1,732.33	-	-	1,732.33	3.34%	592.65	57.86			650.51	1,081.82	1,139.68
	Total assets acquired out of OBC Funds	3,210.71	-	-	3,210.71		1,098.65	107.24	-	-	1,205.88	2,004.83	2,112.06
3	Assets from CPP-GOK Funds												
	BUILDING	719.97	-	-	719.97	3.34%	440.60	24.05			464.65	255.32	279.37
	EQUIPMENTS - CPP	4.60	-	-	4.60	15.00%	4.60	-			4.60	-	-
	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - CPP	89.47	-	-	89.47	9.50%	89.47	-			89.47	-	-
	COMPUTERS SYSTEMS - CPP	63.76	-	-	63.76	33.33%	63.76	-			63.76	-	-
	LIBRARY BOOKS & FILMS - CPP	38.69	-	-	38.69	100.00%	38.69	-			38.69	-	-
													0
	Total	916.48	-	-	916.48		637.11	24.05	-	-	661.16	255.32	279.37
	Grand Total (A)	6,670.43	-	-	6,670.43		4,201.25	167.71	-	-	4,368.96	2,301.47	2,469.18

Schedule 4D OTHERS

SI.		ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				Rs in Lakhs			
		As At 01.04.2021	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2022	RATE	As At 01.04.2021	On Opening Balance	For the Year 2021-22	Deletions during the year 2021-22	Total As At 31.03.2022	Net Block		
												WDV As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2021	
1		FREEHOLD LAND	37.82	-	-	37.82	0.00%					37.82	37.82	
2		LEASEHOLD LAND	-											
3		Assets from Own Funds:												
		BUILDING												
		BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	4,166.18	504.17		4,670.35	3.34%	827.00	139.15	9.87	976.02	3,694.33	3,339.18	
		BUILDING - GIV	106.84	-	-	106.84	3.34%	65.50	3.57	-	69.07	37.77	41.34	
		Total	4,310.84	504.17	-	4,815.01		892.49	142.72	9.87	1,045.09	3,769.92	3,418.34	
4		HOSTEL	542.89	-	-	542.89	3.34%	272.54	18.13	-	290.68	252.22	270.35	
		Total	542.89	-	-	542.89		272.54	18.13	-	290.68	252.22	270.35	
5		MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
		- COST OF BUILDINGS	855.94	-	-	855.94	3.34%	569.59	28.59	-	598.18	257.77	286.36	
		- EQUIPMENTS	47.47	-	-	47.47	15.00%	47.47	-	-	47.47	-	-	
		- FURNITURES	49.16	-	-	49.16	9.50%	49.16	-	-	49.16	-	-	
		Total	952.57	-	-	952.57		666.22	28.59	-	694.81	257.77	286.36	
6		FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS												
		FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS	3,364.64	44.09	-	3,408.74	9.50%	2,734.65	319.64	2.08	3,056.37	352.37	629.99	
		FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS - SPONSORED PROJECT	5.72	-	-	5.72	9.50%	5.72	-	-	5.72	-	-	
		Total	3,370.37	44.09	-	3,414.46		2,740.38	319.64	2.08	3,062.10	352.37	629.99	
7		LIBRARY BOOKS & FILMS												
		LIBRARY BOOKS & FILMS	1,343.54	103.65	-	1,447.19	100.00%	1,343.54	-	103.65	1,447.19	-	-	
		LIBRARY BOOKS & FILMS - SPONSORED PROJECT	2.41	-	-	2.41	100.00%	2.41	-	-	2.41	-	-	
		Total	1,345.96	103.65	-	1,449.61		1,345.96	-	103.65	1,449.61	-	-	

Schedule 4D OTHERS													
SI.	ASSETS HEAD	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				Rs in Lakhs			
		As At 01.04.2021	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2022	RATE	As At 01.04.2021	On Opening Balance	For the Year 2021-22	Deletions during the year 2021-22	Total As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2022	WDV As At 31.03.2021
8	VEHICLES	124.77	0.61	-	125.38	20.00%	100.00	7.02	0.07	-	107.09	18.29	24.77
	Total	124.77	0.61	-	125.38		100.00	7.02	0.07	-	107.09	18.29	24.77
9	EQUIPMENT	0					0.00						
	EQUIPMENT	3,576.55	225.04	-	3,801.59	15.00%	3,222.64	187.64	22.49	-	3,432.77	368.81	353.90
	EQUIPMENT - SPONSORED PROJECT	3.22	-	-	3.22	15.00%	3.22	-	-	-	3.22	-	-
	Total	3,579.76	225.04	-	3,804.80		3,225.86	187.64	22.49	-	3,435.99	368.81	353.90
10	COMPUTERS SYSTEMS												
	COMPUTERS	2,131.22	100.84	-	2,232.06	33.33%	1,961.44	35.98	10.37	-	2,007.79	224.27	169.78
	COMPUTERS SYSTEMS - SPONSORED PROJECT	32.49	-	-	32.49	33.33%	32.49		-	-	32.49	0.00	(0.01)
	Computer Lease Assets	76.994	-	-	76.99	33.33%	25.66	25.66	-	-	51.32	25.67	51.33
	Total	2,240.70	100.84	-	2,341.54		2,019.59	61.64	10.37	-	2,091.60	249.94	221.10
		0					0.00						
11	PLANT & MACHINERY	442.91	-	-	442.91	15.00%	354.61	66.44	-	-	421.04	21.87	88.30
	Total	442.91	-	-	442.91		354.61	66.44	-	-	421.04	21.87	88.30
	Grand Total (A)	16,910.77	978.41	-	17,889.18		11,617.64	831.81	148.53	-	12,597.99	5,291.19	5,293.12
	CAPITAL WORK IN PROGRESS (B)	3,110.63	4,991.03	614.11	7,487.56							7,487.56	3,110.63
	Grand Total (A+B)	20,021.40	5,969.44	614.11	25,376.73		11,617.64	831.81	148.53	-	12,597.99	12,778.75	8,403.75
	GRAND TOTAL (4A +4B +4C+4D)	33,784.01	6,985.44	614.11	40,155.34		22,866.07	1,018.57	1,156.59	-	25,041.23	15,114.11	10,917.92

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule-5: Investments from Earmarked/ Endowment Funds	2021-22		2020-21	
1. In Central Government Securities		7,302.11		302.11
2. In State Government Securities				
3. Other Approved Bonds and Securities		44,241.82		44,409.07
4. Shares				
5. Debentures				
6. Term Deposits with Banks				1,400.00
7. Others - Fixed Deposits		19,690.89		24,615.24
- Mutual Funds				-
Total		71,234.82		70,726.42
Schedule-5A: Investments from Earmarked/ Endowment Funds (Fund Wise)	2021-22		2020-21	
Earmarked/Endowment		6,189.84		4,933.33
Vision		13,448.02		13,059.02
IDF		19,405.22		21,830.33
Terminal		24,075.84		22,941.84
Employee Health Care		2,143.58		2,095.58
Faculty R&D		1,657.00		1,600.00
PRHBS		1,262.00		1,313.00
Research Chair Fund		3,053.33		2,953.33
Total		71,234.82		70,726.42
Schedule-6: Investments-Others	2021-22		2020-21	
1. In Central Government Securities		560.80		560.80
2. In State Government Securities				
3. Other Approved Securities and Bonds		18,185.08		17,049.37
4. Shares				
5. Debentures				
6. Others - Fixed Deposits		2,007.11		3,602.00
- Corporate Bonds		700.00		700.00
- Mutual Funds				
- Liquid Funds				
Total		21,452.99		21,912.17

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 7 - Current Assets	2021-22		2020-21	
1. Stores				
-Stores		35.34		33.01
2. Sundry Debtors *:				
- Debts Outstanding for period exceeding six months	1,827.52		1,794.58	
- Others				
Less: Provision for Doubtful Debts	174.08	1,653.44	129.87	1,664.70
3. Cash and Bank Balances				
A. Cash Balances				
Cash balances in hand (including cheques/drafts, postage stamps and imprest)		0.20		1.31
B. Bank Balances				
a) With Scheduled Banks:				
in Current Accounts				
in term deposit Accounts		13,235.82		8,590.00
in Savings Accounts		5,828.67		2,533.89
a) With non-Scheduled Banks:				
in term deposit Accounts				
in Savings Accounts				
3. Post Office-Savings Accounts				
Total		20,753.46		12,822.92
Annexure A				
I. Savings Bank Accounts				
1. Institute Account (including EEFC Account)				5,828.67
II. Current Account				
III. Term Deposits with Schedule Banks:				
Term Deposits				13,235.82
FCRA Deposits				-
Total				19,064.49

Indian Institute of Management Bangalore
Schedules forming part of Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits	2021-22		2020-21	
1. Advance to Employees:(Non-interest bearing)				
a) Salary				
b) Medical Advance				
c) Festival	-		3.85	
d) Others				
- LTC	0.75		4.98	
- Housing Loan	-	0.75	-	8.83
2. Long Term Advances to employees: (Interest bearing)				
a) Vehicle Loan				
b) Home Loan				
c) Others				
- Computer Loan	-		-	-
3. Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:				
a) On Capital Account				
- Foreign Journals,Databases and Library Books	573.55		580.08	
b) to Suppliers	24.47		29.56	
c) Others				
- Mobilisation Advance	438.81		711.27	
- Matreial Advance-Construction	33.63		80.29	
- Advances - Travel	1.97		3.88	
- Advances - Others	21.14		10.00	
		1,093.59		1,415.09
4. Prepaid Expenses				
a) Other Expenses		283.10		257.16
5. Deposits:				
a) Telephones	1.81		1.81	
b) Lease Rent				
c) Electricity	48.00		48.00	
d) AICTE, if applicable				
e) Others				
-Rent	51.10		51.10	
-Others	290.69	391.59	233.45	334.36

Schedule 8 - Loans, Advances & Deposits	2021-22		2020-21	
6. Income Accrued:				
a) On investments from Earmarked/Endowment Funds	206.08		132.69	
b) On investments-Others				
-Corpus Fund	839.13		1,152.22	
-Vision fund	657.91		613.33	
-IDF	1,720.46		1,316.48	
-Terminal Benefit Funds	969.31		1,145.68	
-Post Retirement	22.50		23.98	
-Research & Development Fund	304.72		208.68	
-Research Chair Fund	49.81		41.35	
-Employee Health Fund	45.03	4,814.95	39.93	4,674.34
7. Other- Current assets receivable from UGC/Sponsored projects				
a) Debit balances in Sponsored Projects (Sch 3A)		83.51		72.37
b) Debit balances in Sponsored Fellowships & Scholzarships				
c) Grants Receivable				
d) Other receivable from UGC				
8. Claims Receivable				
9. Others				
Cenvat Credit		2.47		2.47
GST Credit		75.16		22.82
IT Recoverable on GST				
Tax Collected at Source		-		0.11
Income Tax Recoverable	1,258.44		1,271.07	
Less: Provision for Doubtful Debts	145.03	1,113.41	145.03	1,126.04
Statutory dues recoverable		411.73		411.73
Total		8,270.27		8,325.31

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

A. INCOME

Schedule 9 - Academic Receipts	2021-22		2020-21	
FEES FROM STUDENTS				
Academic				
Tuition Fee				
-Post Graduate and Fellow Programmes:				
P G P Fees	11,017.84		10,020.58	
Less: Towards financial aid to PGP Students	773.04	10,244.80	753.14	9,267.44
Other Fees:				
P G P Miscellaneous Receipts		2.99		3.15
Total A		10,247.79		9,270.59
Academic				
Tuition Fee				
-Post Graduate Program Business Analytics				
P G P B A Fees	962.58		486.92	
Less: Towards financial aid to PGPBA Students	7.50	955.08	-	486.92
Other Fees:				
P G P B A Miscellaneous Receipts		0.20		1.71
Total B		955.28		488.63
Centralised Services:				
Sale of Publications				
-Sale of Admission Forms (online)		46.12		45.27
Others:				
Career Development		695.93		423.51
CAT Income		375.36		219.78
Total C		1,117.42		688.57

Schedule 9 - Academic Receipts	2021-22		2020-21	
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Development Programmes:				
Open Programmes		4,029.32		3,090.81
Customised Programmes		2,944.37		2,096.10
International Programmes		1.27		0.93
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts				
Total D		6,974.96		5,187.84
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	-		261.68	
Less: Towards financial aid to PGPPM Students	-		4.00	257.68
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts				0.13
	-			
Total E				257.80
Academic:				
Tuition Fee				
Post Graduate Programme in Enterprise Management	1,411.75		1,391.85	
Less: Towards financial aid to PGPEM Students	45.00	1,366.75	35.00	1,356.85
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		0.39		0.15
Total F		1,367.14		1,357.00
Academic:				
Tuition Fee				
Executive Post Graduate Programme	1,770.90		1,641.13	
Less: Towards financial aid to EPGP Students	24.00	1,746.90	-	1,641.13
Other Fees:				
Miscellaneous Receipts		3.63		0.80
Total G		1,750.53		1,641.93
Other Miscellaneous Receipts				
Massive Open Online Course	485.38	485.38		720.90
Total H		485.38		720.90
Total (A+B+C+D+E+F+G +H)		22,898.49		19,613.26

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 10 - Grants/ Subsidies (Irrevocable Grants Received)	Plan		Total Plan	Non Plan	2021-22	2020-21
	Govt of India	UGC				
		Plan	Specific Schemes			
MHRD Grants						
Balance B/F		-		-	-	-
Add: Receipts during the year		-				
Add: Interest during the year		-		-	-	-
Total		-		-	-	-
Less: Refund to UGC						
Balance						
Less: Utilised for Capital Expenditure (A)		-		-	-	-
Balance		-		-	-	-
Less: Utilised for Revenue Expenditure (B)		-		-	-	-
Balance C/F (C)		-		-	-	-

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 10A - Income from Services		2021-22		2020-21	
Consultancy, Professional Services & Sponsored Research			641.04		851.25
Seminars & Conferences			0.32		1.10
Total			641.36		852.35
Schedule 11 - Income from Investments		Earmarked/Endowment Funds		Other Investments	
		2021-22	2020-21	2021-22	2020-21
1. Interest					
a. On Government Securities & SDL		367.12	220.04	634.71	606.99
b. Other Bonds/Debentures		69.42	69.20	706.18	711.45
c. Others- Fixed Deposits		82.59	65.19	269.19	361.53
2. Interest on Term Deposits				143.81	501.06
3. Income accrued but not due on Term Deposits/Interest bearing advances to employees			-		
4. Interest on Savings Bank Accounts					
5. Others					
Total		519.13	354.44	1,753.89	2,181.03
Transferred to Earmarked/Endowment Funds/ Sponsored Projects		486.94	324.02	-	-
Unutilised Grants from GOI					
Balance		32.20	30.42	1,753.89	2,181.03

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 12 - Interest Earned	2021-22		2020-21	
1. On Savings Account with Scheduled Banks		251.40		91.35
2. On Loans				
a. Employees/Staff				
- Interest on HBA / VA and other advances				
b. Others				
- Interest on mobilisation advance		1.41		8.56
3. On Debtors and Other Receivables				
Total		252.81		99.91

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 13 - Other Income	2021-22	2020-21
A. Income from Land and Building:		
1. Hostel Room Rent		
2. License Fee		
- Employees	25.31	6.04
- Others & Pensioners	9.50	22.73
3. Hire Charges of Auditorium/Play ground/Convention Center,etc		
4. Electricity Charges Recovered		
5. Water Charges Recovered		
B. Sale of Institute's Publications - Management Review	6.77	8.44
C. Income from Holding Events		
D. Others:		
1. Income from Consultancy		
2. RTI Fees		
3. Income from Royalty		
4. Sale of application form (recruitment)		
5. Misc. receipts (Sale of tender form, waste paper,etc)	0.78	0.28
6. Profit on Sale/disposal of Assets		
-Others	2.29	2.62
7. Grants/Donations from Institutions, Welfare Bodies & International Organizations-overhead income Grant	144.85	97.01
8. Others:		
- Foreign Exchange Gain		
- Library Receipts	0.54	0.14
- Others	121.06	213.13
Total (A + B+ C+ D)	311.11	350.40
E. Transfers from Reserves		
Faculty Development Reserve	78.47	85.56
Research Chair Fund	46.74	26.50
Post Retirement Healthcare Benefit Fund Interest Transferred	66.70	46.38
Employee Healthcare Fund-Interest Transferred	114.30	102.14
Total E	306.22	260.57
Total (A+B)	617.33	610.97

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 14 - Prior Period Income	2021-22		2020-21	
1. Academic Receipts		(1.66)		(45.93)
2. Income from Investments				
3. Interest Earned				
4. Other Income:				
-Professional and Consultancy Services				
-Placement Income				
-Others				
Total		(1.66)		(45.93)

Schedule 15 - Staff Payments and Benefits (Establishment Expenses)	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Salaries and Wages		5,993.49	5,993.49		5,571.41	5,571.41
b) Allowance and Bonus		-	-		-	-
c) Contribution to Provident Fund		-	-		-	-
d) Contribution to Other Fund:						
Defined Contribution Pension Scheme		404.53	404.53		406.19	406.19
Staff Insurance Contract		33.24	33.24		131.27	131.27
e) Staff Welfare Expenses		136.09	136.09		116.31	116.31
f) Retirement and Terminal Benefits		66.70	66.70		34.77	34.77
Total		6,634.05	6,634.05		6,259.94	6,259.94

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 15 A- Employees Retirement & Terminal Benefits	Pension	Gratuity	Leave Encashment	Total
Opening Balance as on 01.04.2021	19,169.90	2,475.23	2,365.84	24,010.97
Add: Interest on Terminal Benefit Funds	1,533.77	198.04	189.29	1,921.10
Total (a)	20,703.68	2,673.27	2,555.13	25,932.07
Less: Actual Payment (b)	1,148.43	313.94	265.29	1,727.66
Add: Contribution made during the year (c)				
Balance Available as on 31.03.2022 (d=a-b+c)	19,555.24	2,359.33	2,289.84	24,204.41
Provision Required on 31.03.22 as per Actuarial Valuation (e)	23,192.55	1,489.56	2,426.58	27,108.69
A. Provision to be made in the Current Year (e-d)	3,637.31	-869.77	136.74	2,904.28
B. Contribution to New Pension Scheme				404.53
C. Medical Insurance on Pensioners				55.48
D. Travel to Hometown on Retirement				
E. Deposit Linked Insurance Payment				
Total (A+B+C+D+E)	3,637.31	-869.77	136.74	3,364.29

Schedule 16-Academic Expenses	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A) Post Graduate and Fellow Programme		2,016.70	2,016.70	-	1,814.97	1,814.97
B) Centralised Services		272.84	272.84		231.18	231.18
C) Executive Development Programme		1,526.65	1,526.65	-	1,854.35	1,854.35
D) Post Graduate Programme in Public Policy & Management		2.05	2.05	-	60.16	60.16
E) Post Graduate Programme in Enterprise Management		142.88	142.88	-	152.49	152.49
F) Executive Post Graduate Programme		351.69	351.69	-	329.05	329.05
G) Others-Marketing Expenses & MOOC's		331.99	331.99	-	376.24	376.24
Total		4,644.80	4,644.80		4,818.45	4,818.45

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 16 A (i) -Academic Expenses: PGP & PGPBA	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
						-
a) Laboratory Expenses						-
b) Field Work/participation in Conferences						-
c) Expenses on Seminars /Workshops						-
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/ Guest Faculty/External Examiner including travel		483.75	483.75		483.60	483.60
e) Examination		8.86	8.86		1.13	1.13
f) Student welfare/Student Activities/Orientation		22.36	22.36		49.56	49.56
g) Admission Expenses			-			-
h) Convocation Expenses		0.73	0.73			-
i) Publications			-			-
j) Stipend/scholarship			-			-
k) Subscription Expenses		1.53	1.53			-
l) Others (Specify)			-			-
-Food & Catering		4.49	4.49		5.10	5.10
-Printing/Xerox Charges/Course Materials		229.87	229.87		233.69	233.69
-Travel Expenses/Local/International Travel		0.42	0.42		9.93	9.93
-BPIM and International Courses			-		2.51	2.51
-Hostel Maintenance support		377.29	377.29		290.16	290.16
-Other Course Related Expenses			-		47.38	47.38
-Others		151.00	151.00		18.21	18.21
			-			-
Total		1,280.30	1,280.30		1,141.28	1,141.28

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 16 A (ii)-Academic Expenses: FPM	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses						
b)Field Work/participation in Conferences / Contingency Expenses		34.86	34.86		27.32	27.32
c)Expenses on Seminars /Workshops			-			-
d)Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		166.21	166.21		185.52	185.52
e)Examination			-			-
f)Student welfare/Student Activities/Orientation		3.65	3.65		3.64	3.64
g)Admission Expenses			-			-
h)Convocation Expenses			-		0.02	0.02
i)Publications			-			-
j)Stipend		400.40	400.40		365.95	365.95
k)Subscription Expenses			-			-
l)Others			-			-
-Food & Catering		0.09	0.09		0.01	0.01
-Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS		0.23	0.23		0.26	0.26
-Travel Expenses/Local/International Travel			-			-
-Honoraria/Staff/Others		0.02	0.02		0.01	0.01
-Grants/ Subsidies utilised for Revenue Expenditure		125.57	125.57		86.40	86.40
-Others		5.37	5.37		4.57	4.57
Total		736.40	736.40		673.70	673.70
Schedule 16 B-Academic Expenses: Centralised Services	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) CAT and Admissions		174.03	174.03		119.03	119.03
b) Career Development		73.95	73.95		46.08	46.08
c) Marketing Expenses		24.85	24.85		66.07	66.07
						-
Total		272.84	272.84		231.18	231.18
Schedule 16 C-Academic Expenses: Executive Development Programme	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
- Open Programmes		841.66	841.66		1,164.97	1,164.97
- Customised Programmes		634.67	634.67		593.44	593.44
- E D P - General		45.34	45.34		87.08	87.08
- International Programmes		4.98	4.98		8.86	8.86
Total		1,526.65	1,526.65		1,854.35	1,854.35

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 16 D-Academic Expenses: Post Graduate Programme in Public Policy & Mgt	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses						-
b) Field Work/participation in Conferences						-
c) Expenses on Seminars/ Workshops						-
d) Payment to Visiting Faculty/Guest Faculty /Faculty Payments including travel expenses		-	-		37.73	37.73
e) Examination			-			-
f) Student welfare Expenses			-			-
g) Admission Expenses			-			-
h) Convocation Expenses			-		0.01	0.01
i) Publications			-			-
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship			-			-
k) Subscription Expenses			-			-
l) Others			-			-
-Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS		0.05	0.05		5.08	5.08
-Travel Expenses/Local/International Travel		-	-		2.07	2.07
-Security Expenses		-	-		12.30	12.30
-International Immersion Programme			-		0.63	0.63
-Student accomodation charges			-			-
-Food & Catering		-	-		0.13	0.13
-Advertisement expenses			-			-
-Others		2.01	2.01		2.22	2.22
Total		2.05	2.05		60.16	60.16

Schedule 16 E-Academic Expenses: Post Graduate Programme in Enterprise Management	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses						-
b) Field Work/participation in Conferences						-
c) Expenses on Seminars /Workshops						-
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/ External Examiner including travel		83.51	83.51		92.20	92.20
e) Examination			-			-
f) Student welfare/Student Activities/Orientation			-			-
g) Admission Expenses			-			-
h) Convocation Expenses		2.75	2.75			-
i) Publications			-			-
j) Stipend/Means-Cum-merit Scholarship			-			-
k) Subscription Expenses		1.53	1.53			-
l) Others			-			-
-Food & Catering		2.42	2.42		0.83	0.83
-Printing/Xerox Charges/Course Materials		25.21	25.21		40.66	40.66
-Travel Expenses/Local/International Travel		0.02	0.02		0.17	0.17
-Honoraria Others/Staff		5.94	5.94		3.01	3.01
-Other Course Related Expenses			-		0.45	0.45
-Advertisement expenses			-			-
-Others		21.51	21.51		15.17	15.17
Total		142.88	142.88		152.49	152.49

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 16 F Academic Expenses: Executive Post Graduate Programme	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Laboratory Expenses			-			-
b) Field Work/participation in Conferences			-			-
c) Expenses on Seminars /Workshops		58.78	58.78		5.47	5.47
d) Honorarium to Faculty /Adjunct Faculty/Guest Faculty/External Examiner including travel		70.43	70.43		76.01	76.01
e) Examination			-			-
f) Student welfare/Student Activities/Orientation		2.24	2.24		5.52	5.52
g) Admission Expenses			-			-
h) Convocation Expenses		2.73	2.73		0.07	0.07
i) Publications			-			-
j) Stipend/Mean-Cum-merit Scholarship		18.00	18.00		37.50	37.50
k) Subscription Expenses		1.53	1.53			-
l) Others			-			-
-Food & Catering		1.58	1.58		0.34	0.34
-Printing/Xerox Charges/Course Materials/HBS		22.40	22.40		32.57	32.57
-Travel Expenses/Local/International Travel		0.05	0.05			-
-Student Accommodation		145.52	145.52		159.31	159.31
-Staff honorarium		0.28	0.28		0.20	0.20
-International Immersion		1.88	1.88		2.12	2.12
-Others		26.28	26.28		9.94	9.94
Total		351.69	351.69	-	329.05	329.05

Schedule 16 G-Academic Expenses: Others	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
i) Massive Open Online Course						
-Expenses		331.99	331.99		376.24	376.24
Total		331.99	331.99	-	376.24	376.24

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 17 - Administrative and General Expenses	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
A.Infrastructure:						
a) Electricity and Power		212.91	212.91		176.51	176.51
b) Water Charges		112.46	112.46		103.93	103.93
c) Insurance		29.21	29.21		30.42	30.42
d) Rent, Rates and Taxes (including property tax)		215.43	215.43		305.40	305.40
d) Lease Rent		-	-		5.00	5.00
e) New Campus Expenses		67.17	67.17		55.10	55.10
B. Communication						-
e) Postage, Telephone and Communication		58.76	58.76		55.77	55.77
C. Others						-
f) Printing and Stationery		10.63	10.63		3.13	3.13
g) Travelling and Conveyance		16.95	16.95		12.68	12.68
h) Hospitality		-	-			
i) Internal Auditors Remuneration		20.39	20.39		22.30	22.30
j) Statutory Auditors Remuneration		7.00	7.00		7.00	7.00
k) Professional Charges		84.38	84.38		63.21	63.21
l) Advertisement and Publicity						
		10.04	10.04		8.93	8.93
m) Magazines and Journals		4.11	4.11		5.00	5.00
n) Profit /Loss on Sale of Assets			-			-
o) Others:						
Loss on Premium for Investment		202.09	202.09		-	-
Stores & Consumables		102.98	102.98		67.51	67.51
Training & Recruitments		5.18	5.18		6.19	6.19
Security Services		350.37	350.37		333.02	333.02
Foreign Currency Fluctuation		-0.03	-0.03		-7.39	-7.39
Extraordinary Expenses		-	-		-	-
Non-Programme Expenses		152.34	152.34		98.12	98.12
Total		1,662.34	1,662.34		1,351.82	1,351.82

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 18 - Transportation Expenses	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1 Vehicles (Owned by Institution):						
a) Running Expenses						-
b) Repairs and Maintenance		10.00	10.00		7.49	7.49
c) Insurance Expenses		0.02	0.02			-
2 Vehicles taken on rent/lease:						-
a) Rent/lease expenses		2.81	2.81		3.15	3.15
3 Vehicles (Taxi) hiring expenses		1.48	1.48		0.95	0.95
Total		14.31	14.31	-	11.59	11.59
Schedule 19 - Repairs and Maintenance	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Buildings		531.57	531.57		658.91	658.91
b) Furniture & Fixtures		10.63	10.63		2.24	2.24
c) Computers		632.21	632.21		509.83	509.83
d) Estate Maintenance		320.32	320.32		422.58	422.58
e) Gardening		75.35	75.35		89.07	89.07
f) Book Binding Charges		2.50	2.50		2.35	2.35
f) Other Maintenance		36.85	36.85		51.72	51.72
Total		1,609.43	1,609.43	-	1,736.70	1,736.70
Schedule 20 - Finance Costs	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
a) Bank Charges						
b) Others						
Total		-	-	-	-	-

Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31st March 2022

Rs.in Lakhs

Schedule 21- Other Expenses	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
Research & Development:						
Research and Development		590.46	590.46		462.63	462.63
Faculty Development Cost		84.46	84.46		86.15	86.15
Total (A)		674.92	674.92	-	548.78	548.78
Other Expenses:						
a) Provision for Bad and Doubtful Debts/Advances		62.46	62.46		56.84	56.84
b) Irrecoverable Balances Written-off						-
c) Grants/Subsidies to other institutions/organizations						-
Total (B)		62.46	62.46	-	56.84	56.84
Total (A+B)		737.39	737.39		605.62	605.62
Schedule 22- Prior Period Expenses	2021-22			2020-21		
	Plan	Non Plan	Total	Plan	Non Plan	Total
1) Establishment Expenses						-
2) Academic Expenses						-
3) Administrative Expenses						-
4) Transportation Expenses						-
5) Repairs & Maintenance						-
6) Other Expenses		-6.36	-6.36		-24.76	-24.76
Total		-6.36	-6.36	-	-24.76	-24.76

Schedule 23 - Significant Accounting Policies

1. Basis of preparation of financial statements

The financial statements are prepared in accordance with the Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as Notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

2. Use of estimates

The preparation of the financial statements is in conformity with IGAAP requires the board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The Common expenses such as Manpower and other operating expenses incurred by the Institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are identifiable specifically to the particular project/Programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the Board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognized prospectively in current and future periods.

3. Inventories

Inventories comprise of stores and consumables and are valued at lower of cost or net realizable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the Weighted Average Method.

4. Fixed Assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation, and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes which are Non-refundable, duties & taxes where input credit is not claimed and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalized as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Board reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognized when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Intangible Assets: Computer Software, Foreign Journals and Database are grouped under Intangible Assets.

Residual Value of Assets depreciated completely, but not yet disposed off is included in the books is carried at value of Re. 1. However, such inclusion does not have any monetary impact in the Financial Statement since it is reported in Lakhs.

5. Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below which is arrived based on the estimated useful life of the asset and the same is approved by the Board.

Category of Asset	Depreciation
Buildings	3.34%
Equipment	15.00%
Furniture	9.50%
Library Books & Films	100.00%
Foreign Journals	100.00%
Vehicles	20.00%
Computers	33.33%
Software	33.33%
Plant & Machinery	15.00%

Where an asset is fully depreciated, it will be carried at a residual value of Re.1 in the Balance Sheet and will not be further depreciated. Thereafter, depreciation is calculated on the additions of each year separately at the rate of depreciation applicable for that asset head.

Assets created out of Earmarked Funds and Funds of Sponsored Research Projects, where the Ownership of such Assets vests with the Institution, are setup by credit to Corpus/ Capital Fund and merged with the Fixed Assets of the Institution. Depreciation is charged at the rates applicable to the respective assets. Assets created out of Sponsored Project Funds, where the ownership is retained by the sponsors but held and used by the Institution are separately disclosed as Project Assets.

Individual asset, value of each of which is Rs. 5000/- or less (except Library Books) are treated as Small Value Assets, 100% depreciation is provided in respect of such assets at the time of their acquisition. However, physical accounting and control are continued by the holder of such assets.

6. Revenue recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

A. Revenue from operating activities: -

- Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.

- b. Income from Services- Income from Consultancy and Sponsored Research Projects is recognized on completed contract method i.e income and expense will be recognized in the year of the closure of the project. This accounting policy is changed from FY 2018-19 before which the recognition of income was happening on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realization.

Income from ongoing Consultancy and Sponsored Research projects that were in existence from the previous years (prior to 18-19) will be recognized to the extent of expenses till the project is closed.

Grant funds are treated as ongoing project funds received for a specific purpose and disclosed as part of liability under sch. 2 or Sch 3 depending on the type and terms of granting authority.

- c. MOOC's Revenue- Revenue share from Edx Inc. is recognized on receipt basis based on quarterly statements received and subject to reconciliation on an ongoing basis.

B. Other Revenues: -

- a. Donations/contributions other than donations in kind, are recognized on its ultimate collection.
- b. Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any values and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.
- c. Interest income on investments is recognized on time proportion basis.

7. Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currency are recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognized in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year-end and all exchange gains / losses arising there from are charged to Income and Expenditure account.

8. Government Grants

The institute recognizes government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received. In case of Grants, other than Government grants the grant is recognized based on the certainty of collection. Grants if related to a specific project/purpose are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilized grants (as part of Schedule 3C). Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account. Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account.

9. Corpus Fund:

Annual surplus after topping up designated funds is ploughed back to the Corpus based on the Board's approval. Interest earned on corpus fund investments is ploughed back to the corpus unless there is a deficit in the income over expenditure during any financial year.

Assets purchased out of project funds, where ownership vests with the institution and grants received from government is credited to Corpus Fund.

10. Investments

- The Long-term Investments both Trade, Non-trade, quoted and unquoted are valued at acquisition cost or face value whichever is less – as per MHRD unified norms. These are held on Long Term basis. Provision for diminution in the value of long-term investments are made only if such a decline is other than temporary in the opinion of board. The Current Investments are valued at cost or fair value whichever is lower. As per MHRD unified norms of accounting, the mark to market provisioning is not mandatory. However, the market value of mutual fund investments on Balance Sheet date shall be disclosed as part of notes to accounts –Schedule-24.
- Short term investments are carried at their cost or market value (if quoted) whichever is lower.
- The Institute recognizes loss on account of premium paid on Investments (other than GPF investments) entirely in the year of purchase. In the case of GPF investments such expenses are amortized over the life of the investments.

11. Investments of Earmarked Funds and Interest Income Accrued on Such Investments:

To the extent not immediately required for expenditure, the amounts available against such funds are invested in approved Securities and Bonds or deposited for fixed terms with Banks, leaving the balance in Savings Bank Account.

Interest received, interest accrued and due and Interest accrued but not due on such investments are added to the respective funds and not treated as income of the Institution excluding defined Service Charges on such Income.

12. Retirement benefits

All eligible employees receive benefits from Provident fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensate absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. With effect from 01.01.2004 permanent employees are eligible for New Pension Scheme and the Institute contributes a matching amount of 14% (with effect from 1st April 2019) on the basic pay and dearness allowance (DA). NPS has been extended to contract employees with effect from Financial Year 2014-15.

Provision towards gratuity, Superannuation pension and accumulated leave for Employees is made on the basis of the actuarial valuation using Projected Benefit Obligation Method (PBO Method).

13. Accounting Policy on Provision for Bad and Doubtful Debts:

The institute's policy to recognize provision for bad and doubtful policy is tabulated as follows:

Within 1 year	Nil
1-2 Years	25%
2-3 Years	50%
>3 Years	100%

Receivables of the institute will be reviewed year on year and the changes will be made to the slabs if required. Provision shall be reversed if the amounts are received subsequently after creating such provision.

14. Contingent Liabilities

A Provision is recognized if, as a result of a past event, the institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect of which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made. The institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.

Schedule 24 - Notes on Accounts

1. The institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
2. The provision for current year Actuarial Valuation Liability as on 31st March 2022 stood at Rs. 29.04 crores. The Provision for Previous Year was Rs.7.60 Crores. As per the Board decision, the institute has decided not to purchase annuity for future retirees and manage pension payments through the internal fund created for terminal benefits.
3. The institute has received the following Government Grants, CSR Grants and Donations during the year:

Details	Amount in Lakhs
Government Grants towards projects, scholarship, and other educational initiatives	1,212.61
Donations -Alumni	498.73
Donations – Scholarships and Grants	180.32
CSR Funds towards various projects, scholarship, research, and other educational initiatives*	1,043.96
Total	2,935.63

*Includes funds received towards Projects under Centres

5. Additions during the year to Fixed Assets in Schedule 4 include Assets purchased Rs. 1,999.79 lakhs and Capital Work in Progress Rs. 4,376.92 Lakhs (Excluding the capitalization of Rs.614.11 lakhs).
6. Depreciation on fixed assets is calculated on straight line basis as per the rates indicated in point No.5 of Sch.23. The institute with an intention to reconcile data on physical assets with its financial records, has taken up one-time reconciliation activity through an external CA firm. Physical verification of Assets (Phase-I) has already been completed and the process of ascertaining the financial impact of the reconciliation (Phase-II) is in progress. The adjustments (if any), in the Financial Statements will be done after completion of Phase II.
7. National Pension Scheme: The institute is following National Pension Scheme as mandated by PFRDA ever since 2006. As on 31st March 2022, 315 employees of the institute are covered under the NPS and total contribution (employer's) made by the institute for the year 2021-22 amounted to Rs. 404.53 lakhs. The institute maintains separate accounts as per MHRD mandate for the NPS related transactions.
8. Investments under funds include mutual fund investments. However, no investments were made in Mutual fund during the year.
9. As Approved by the Board in 183rd meeting held on 7th April 2022, Investment of Rs.113/- Crore was postponed to FY 22-23 and it was parked in very short-term deposits.

10. Current Assets, Loans, and advances

- a) In the opinion of the Management, the current assets, loans, and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.
- b) The Institute also created a Provision for Doubtful Debts on IT Receivable during the financial year-2017-18 as follows:

Sl No	Period	Amount (Rs. in Lakhs)
1	2007-08	14.95
2	2009-10	14.32
3	2010-11	115.76
		145.03

11. Service tax/GST

With respect to Notification No.9/2016-Service Tax dated 01st March 2016 that specifically exempts Post Graduation Programme (PGP), we have paid Service Tax on other Long Duration Programmes Viz. Executive Post Graduate Programme (EPGP), Post Graduate Programme in Public Policy Management (PGPPM) and Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) under protest. We have disclosed the entire amount of Rs.411.73 Lakhs paid as service tax as receivable on 31st March 2019. The same amount is carried as a recoverable for FY 2021-22 also. The show cause notice issued by the Service

Tax for the period 2010-11 to 2014-15 has not yet been disposed and is pending before the CESTAT.

12. As on the date of Balance Sheet, GST Reconciliation is in progress. Amendments (if any) will be done after completion of GST Audit & effect will be given within the September month's return.

13. Income Tax

Income Tax Receivable relates to tax deducted from Investment, Professional fees, Executive Education Programme and Placement income.

The institute is recognized as “wholly Charitable Society” and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961 upto 31st March 2021. For the FY 2021-22 the institute has received exemption u/s 10(23C) (vi) applicable to educational institution.

The institute received refund from Income Department for the following period:

Assessment Year	Amount (Rs. in Lakhs)
AY 20-21	716.99

14. Provision for Bad and Doubtful Debts:

The institute has created provision for bad and doubtful debts as on 31st March 2022 as follows:
(Rs. in Lakhs)

Income Category	Additional Provision Created during 2021-22	Reversal of excess provision during 2021-22	Net Provision 31 March 2022
Placement	0	(2.23)	(2.23)
Consultancy	26.2	0	26.2
Professional Activity	0.2	0	0.2
EEP			
LDP	66.42	0	66.42
SDP	0	(3.4)	(3.4)
Customized and International	0	(10.07)	(10.07)
Others	0	(14.64)	(14.64)
Total	92.82	(30.34)	62.46

15. Contingent Liability

Contingent liability towards disputed service tax before Interest and Penalty, and property tax as on 31st March, 2022 is as under:

A. Service Tax

Sl.No.	Particulars	Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	May,2006 –September,2009	92.37
2	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	October,2010 – September,2011	24.23
4	Manpower Recruitment & Supply Agency Services	October,2012 – March 2013	22.71*
5	CCTC	2010-11 to 2014-15	1267.14
6	CCTC	2011-12 to 2014-15	253.40
7	CCTC	2011-12 to 2014-15	1,320.25
8	CCTC	2015-16	379.03
9	Long Duration Programmes	2016-17	799.25
10	Management Consultants - CRE	2012-13 to 2016-17	11.45

* Tax amount paid under protest

B. BBMP Betterment Charges

The institute received a demand notice dated 26th August 2018 for Rs. 10.08 crores from BBMP towards betterment charges for processing of Khata application, as the institute approached BBMP for its plan approval for the construction of new hostel (ground plus 14 floors) at the existing campus. However, the institute has taken legal opinion in this regard, and they have opined that the betterment charges need not be paid, and a stay order can be obtained from the High Court if required. Meanwhile, BBMP has informed the institute vide its letter that no approval is required for government institutions such as IIM Bangalore as long as building norms are followed. Further, the institute has submitted another request letter (dated 09th January 2019) to BBMP for waiver of betterment charges and reply is still awaited from BBMP.

C. The value of contracts remaining to be executed on capital account and not provided for excluding taxes amounted to Rs. 6,579 Lakhs as on 31.03.2022.

16. COVID-19 Specific expenses incurred due to pandemic is tabulated below:

Rs. In Lakhs

COVID EXPENSES	Capex	Opex	Total
IT /AV Infrastructure	94	47	141
Health Centre	0	42	42
Admin Costs	0	9	9
Total	94	98	192

17. The prior period items of expenses and income have been reported under respective heads in the Income and Expenditure a/c.

18. Related Party Disclosures:

Transaction between the educational institutions and its “Key Management Personnel”:

Name of the transacting related party: Director

A description of the nature of transactions: Disbursement of salaries and reimbursements.

Volume of the transactions: As per the norms fixed by the Government of India for such post

Current Scale: Rs.225,000 /- (Fixed) plus allowances.

19. The IIM Act was passed during December 2017 and came into effect from 31st January 2018. As a result, IIM Bangalore is now governed under an act of the Parliament and declared as an Institute of National Importance. The Institute continues to hold its statutory registration and status as of 31st March 2022. As per Chapter II, point 5 of the Act, all properties, rights, debts and liabilities of the existing institute stands transferred to the corporate body formed upon the commencement of the Act.
20. The donations amounting to Rs.30.29 Lakhs (including accumulated interest) pertaining to IIMB society is transferred to Corpus fund.
21. Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year’s presentation based on the reversed accounting and presentation norms given by MHRD.
22. Amounts have been rounded off to rupee in lakhs.
23. Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31st March 2022 and the Income and Expenditure account for the year ended on that date.

Signature to schedules 1 to 24

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management Bangalore

Receipts and Payments for 2021-22

Rs.in Lakhs

RECEIPTS	2020-21	2021-22	PAYMENTS	2020-21	2021-22
I. Opening Balances			I. Expenses		
a) Cash Balances	1.16	1.31	a) Establishment Expenses	7,056.90	6,962.74
b) Bank Balances			b) Administrative Expenses	2,495.65	2,914.59
i. In current accounts			c) Academic Expenses		-
ii. In deposit accounts	8,533.00	2,533.89	i) Long Duration & Executive Education Programme	4,319.36	4,664.02
iii. Savings accounts	807.53	8,590.00	ii) Consultancy & professional Activity	573.63	525.93
			iii) Seminars & Conferences	24.20	31.71
II. Grants Received			iv) Centres & Chairs	1,711.37	1,809.44
a) From Government of India	1,388.36	1,212.63	vi) Others	388.38	340.83
			d) Transportation Expenses	35.52	66.72
b) From State Government		-	e) Repair & Maintenance	1,475.54	1,399.31
c) From other sources(details)	1,806.09	1,058.96	f) Prior period Expenses		-
(Grants for capital & revenue exp/to be shown separately if available)					
III. Academic Receipts					
a) Long Duration & Executive Education Programme	19,680.36	23,062.41			
b) Consultancy & professional Activity	813.86	642.06	II. Payments against Earmarked/Endowment		-
c) Seminars & Conferences	136.39	-			
d) Centres	46.64	29.16			
e) Chairs		40.00	III. Payments against Sponsored projects/Schemes		
IV. Receipts against Earmarked/Endowment Funds		-	a) FCRA Projects	-	-
V. Receipts against Sponsored Projects/Schemes			b) Sponsored Research		-
a) FCRA Projects	-	-	IV. Payments against Sponsored Fellowship/Scholarships		-
b) Sponsored Research		-	V. Investments and Deposits made		
VI. Receipts against sponsored Fellowships and Scholarships		-	a) Out of Earmarked/Endowments funds/of own funds	19,316.60	18,126.27
VII. Income on Investments from		-			
			VI. Term Deposits with Scheduled Banks		-
a) Other investments/Earmarked/Endowment Funds	7,364.51	7,270.88	VII. Expenditure on Fixed Assets and Capital Works-in-progress		-
VIII. Interest received on			a) Fixed Assets	1,505.90	1,503.50
a) Bank Deposits	388.26	192.57	b) Capital Works-in-progress	1,425.25	4,443.65
b) Loans and Advances		-	VIII. Other payments including statutory payments	1,104.54	1,439.49

c)Savings Bank Accounts	91.32	251.40	IX. Refund of Grants		-
IX. Investments encashed	10,841.00	17,950.78	X.Deposits and Advances	4,320.35	3,619.42
X.Term Deposits with Scheduled Banks encashed		-	XI. Other Payments		-
XI. Other income(including BMRCEL compensation)	140.95	81.26	XII.Closing balances		
XII.Deposits and Advances	3,582.80	3,195.38	a) Cash in hand	1.31	0.20
			b) Bank balances		
			In Current Accounts		-
			In Savings Accounts	2,428.01	5,670.92
			In Deposit Accounts	8,695.88	13,393.57
XIII.Miscellaneous Receipts including Statutory Receipts	9.04	28.31			
XIV. Any other Receipts					
a) Donations	1,247.15	771.30			
TOTAL	56,878.40	66,912.30	TOTAL	56,878.40	66,912.30

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D

SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI

DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN

DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management Bangalore- Provident Fund

Balance Sheet as at 31st March 2022

Rs. in Lakhs

31st March 2021	Liabilities	31st March 2022	31st March 2021	Assets	31st March 2022
	GPF		2,741.53	Investment	2,574.99
2,652.39	Opening Balance	2,596.54	19.12	Unamortised Premium on Investment	14.14
0.03	OB Adjustments	4.58			
21.38	Less: Subscription for March	11.79	58.47	Int. accrued as on 31/03/22	54.52
257.31	Add: Subscriptions in the year	177.60	26.75	IIMB - Receivable	64.49
21.38	Add: Subscriptions for March	11.79			
191.02	Add: Interest Credited	171.77			
21.39	Less: Advance/withdrawal and Recovery of loans	82.27			
482.82	Less: Final Settlement	351.10	-	Employee Receivable	
2,596.54	Closing Balance	2,507.97			
				Cash at Bank	
			0.81	SBI	1.06
			0.92	HDFC	81.45
	Interest Reserve				
254.02	Opening Balance	251.07			
(2.95)	less: excess of income over expenditure	31.15			
-	Other Liabilities	0.46			
251.07	Closing Balance	282.68			
2,847.61	Total	2,790.65	2,847.61	Total	2,790.65

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management Bangalore- Provident Fund

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2022

Rs. in Lakhs

Expenditure	31st March 2022	31st March 2021	Income	31st March 2022	31st March 2021
Interest Credited to:			Interest earned on Investment	216.73	183.07
GPF Account	171.77	191.02	Add: Interest accrued on March		
			Int. on Bank Account	8.13	5.86
			Misc Income	4.58	
General Expenses	0.01	0.87			
Loss on sale of asset	26.52	-			
Excess of Income over Expenditure	31.15		Excess of Expenditure over Income		2.95
Total	229.44	191.89	Total	229.44	191.89

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D.
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management Bangalore- Provident Fund

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2022

(Rs. In lakhs)

Receipts	Amount	Amount	Payments	Amount	Amount
Opening Balance as on 1/4/2021			GPF Adv./Withdrawal		82.75
SBI	0.81				
HDFC	0.92	1.73	Final Settlement - GPF		348.98
GPF Subscription		180.01	Investments made during the year		410.00
GPF Loan Recovery		0.48	Other Payments		0.01
Investment Encashed		555.00	Closing Balance:		
Income on Investments		187.03	SBI	1.06	
			HDFC	81.45	82.51
Total		924.25	Total		924.25

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D.
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management Bangalore NPS

Balance Sheet as at March 31, 2022

Rs. in Lakhs

31st March 2021	Liabilities	31st March 2022	31st March 2021	Assets	31st March 2022
	NPS Tier- I Accounts			NPS Tier- I Accounts	
53.88	Opening Balance	65.78	65.78	Subscription and Contribution due for March 2022 (from IIMB)	68.52
53.88	Less: Subscription for March 2021	65.78	-	Investment	-
				Interest Accrued but not due	-
				Balance at Bank	-
692.61	Add: Subscription+ Institute Contribution	764.44			
	Add: Interested credited	-			
626.83	Less: Transfer to NSDL	695.92			
	Closing Balance				
65.78	NSDL Payable	68.52			
65.78	Total	68.52	65.78	Total	68.52

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D.
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management-Bangalore NPS

Income & Expenditure Account for the year ended 31st March 2022

Rs. in Lakhs					
Expenditure	31.03.2022	31.03.2021	Income	31.03.2022	31.03.2021
Interest credited to Subscribers' Accounts	-	-	Interest Earned on Investment	-	-
Bank charges	-	-	Less: Interest Accrued 31/03/2021	-	-
			Interest accrued but not due	-	-
Total	-	-	Total	-	-

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D.
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

Indian Institute of Management-Bangalore NPS

Receipts and Payment Account for the year ended 31st March 2022

		Rs. in Lakhs	
Receipts	Amount	Payments	Amount
Opening Balance as on 1/4/2021	-	Investment	-
NPS Tier- I Account		Withdrawal/ Refund to NSDL	-
		Transfer to NSDL	701.83
Own Subscription	254.06	Transfer to IIMB	0.00
Institute's Contribution	447.77	Closing Balance as on 31/03/2022	
Interest Received on Investment	-		
Interest on saving bank a/c	-		
Investment encashed	-		
Total	701.83	Total	701.83

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

SAVITHRI H.D.
SR. MANAGER (F&A)

RAJENDRA K BANDI
DEAN (ADMIN)

RISHIKESHA T KRISHNAN
DIRECTOR

Place: Bangalore

Date: 02/08/2022

भारतीय लेखा तथा लेखापरीक्षा विभाग
Indian Audit And Accounts Department



प्रधान निदेशक लेखापरीक्षा (केन्द्रीय) का कार्यालय, बेंगलूरु
Office of the Principal Director of Audit (Central)
Bengaluru

CONFIDENTIAL/BY REGISTERED POST

No. PDA (CENTRAL)/CAB/2022-23/B-128

Dated: 03/10/2022

Copy of the Separate Audit Report and certified copy of accounts to: **The Director, Indian Institute of Management, Bengaluru** with the information that the documents may be adopted by the Board and resolution passed before sending to Government for placement in the Parliament. Two copies of the printed annual report containing the above documents and a copy of the resolution passed in this regard may please be furnished to this office.

Signature 31/10/22

**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BENGALURU**

SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT, BENGALURU (IIMB) FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022

We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management, Bengaluru (IIMB) as at 31 March 2022, Income & Expenditure Account and Receipts & Payment Account for the year ended on that date under Section 19(2) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observations on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum-performance aspects, etc., if any are reported through Inspection Reports / CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosure in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

- i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.
- ii) The Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account dealt with by this report have been drawn up in the format prescribed by the Government of India, Ministry of Education (erstwhile Ministry of Human Resource Development).
- iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the IIMB in so far as it appears from our examination of such books.
- iv) We further report that:

A. GENERAL:

- 1. The Rates of depreciation on fixed assets adopted by the Institute are not as per MHRD format.

B. REVISION OF ACCOUNTS

Based on the audit observations, IIMB revised the accounts and resubmitted the same on 3rd August 2022. The impact of audit is as under:

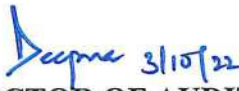
- i) The “Sources and Application of Funds” is increased by ₹5.37 lakh from ₹1368.21 crore to ₹1368.26 crore.
- ii) The Income decreased by ₹3.19 lakh from ₹261.97 crore to ₹261.94 crore. The Expenditure decreased by ₹5.38 lakh from ₹179.59 crore to ₹179.53 crore. The surplus for the year increased by ₹2.18 lakh from ₹2.03 crore to ₹2.05 crore.

C. GRANTS-IN-AID:

The Institute received Grant of ₹ 12.23 crore during the year. The previous year unspent balance was ₹ 11.06 crore and Institute earned interest of ₹ 0.08 crore and refunded interest ₹ 0.15 crore. Thus total fund available with the Institute was ₹ 23.22 crore, out of which Institute utilized ₹ 8.20 crore leaving balance of ₹ 15.02 crore.

- (v) Subject to our observation in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account, dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.
- (vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us, the said financial statements, read with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report, give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:
 - a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management, Bengaluru as at 31 March 2022; and
 - b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

For and on behalf of the C&AG of India


PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BENGALURU

Dated: 3rd October 2022

ANNEXURE

1. Adequacy of Internal Audit System:

Chartered Accountants are engaged towards internal audit on a quarterly basis and no changes made towards its scope during the year.

2. Adequacy of Internal Control System:

The Internal Control system is adequate and commensurate with the size and nature of the Institute.

3. System of Physical Verification of Fixed Assets:

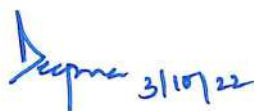
Fixed Asset verification is completed for the year 2021-22 and no material differences were found.

4. System of Physical Verification of Inventories:

Physical verification of Inventory is conducted annually and the control system is adequate.

5. Regularity in payment of statutory dues:

All the statutory dues of the Institute are collected and remitted within the stipulated date.



**PRINCIPAL DIRECTOR OF AUDIT (CENTRAL)
BENGALURU**



तेजस्वि नावधीतमस्तु

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

बन्नेरघट्टा रोड, बेंगलूर 560 076

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE
BANNERGHATTA ROAD, BENGALURU 560 076



www.iimb.ac.in

<https://on.fb.me/1zWioPp>

<https://bit.ly/2LuODNn>

<https://bit.ly/2koNKK3>

<https://bit.ly/1zWi8Qk>

<https://linkd.in/1G31q38>

<https://blog.iimb.ac.in/>