



भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर  
INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT  
BANGALORE



39वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2013-2014  
39<sup>th</sup> Annual Report 2013-2014





# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 39वाँ वार्षिक प्रतिवेदन 2013 - 2014

### विषय सूची

अध्यक्ष का संदेश	2
निदेशक की रिपोर्ट	4
1. भाप्रसंभें गवर्नर मण्डल	8
2. कार्यक्रम	10
3. कार्यपालक शिक्षा	17
4. संकाय	19
5. अनुसंधान एवं प्रकाशन	24
6. परामर्श	25
7. भाप्रसंभें उत्कृष्टता केंद्र	26
8. अंतर्राष्ट्रीयकरण	38
9. अवसंरचना	42
10. छात्र एवं भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ	43
11. कार्मिक एवं प्रशासन	48
12. वित्तीय स्थिति	49
13. विवरण	50
14. लेखा विवरण	104





## अध्यक्ष का संदेश

डॉ. किरन मजूमदार-शॉ

**मैं**, भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर गवर्नर मंडल की दसवीं अध्यक्ष का पद ग्रहण करते हुए अत्यंत सौभाग्यशाली महसूस करती हूँ ।

भाप्रसं बेंगलूर का विज्ञान विश्व के शीर्ष प्रबंध संस्थानों में स्थान प्राप्त करना है, एक ऐसा लक्ष्य जो विश्व के श्रेष्ठ के साथ अपने को तलचिह्न करने का है । भाप्रसं बेंगलूर विकास एवं वृद्धि के नए प्रतिरूप प्रदान करने में रूपांतकारी भूमिका निभाता है । इस आर्थिक प्रतिमान का आधार रोजगार सृजन है और मुझे विश्वास है कि आप सहमत होंगे कि हमें अकुशल रोजगार से हट कर ईष्टतम प्रकार से प्रौद्योगिकी का लाभ उठाने की जरूरत है और हमें मूल्ययोजित नौकरियों की ओर बढ़ना होगा जो कौशल विकास पर निर्भर है ।

यद्यपि हमें, इस महत्वाकांक्षी सीढ़ी के कई पायदान चढ़ने हैं, हमें अपने विभिन्न वैश्विक रैंकिंग और सम्मान पर गर्व करना चाहिए, जिससे हमें शिखर पर पहुँचने में मदद मिलेगी । भाप्रसं बेंगलूर के प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम ने फाइनेंशियल टाइम्स की ग्लोबल एमबीए रैंकिंग 2014 में प्रथम बार पहचान मिली और हमारा संस्थान भाप्रसं अहमदाबाद एवं इंडियन स्कूल ऑफ बिज़नेस, हैदराबाद के साथ श्रेष्ठ 100 बिज़नेस स्कूलों में शामिल है । भाप्रसं बेंगलूर एड्युनिवर्सल रैंकिंग द्वारा लगातार छठे वर्ष मध्य एशिया में नंबर एक बिज़नेस स्कूल सम्मानित किया गया है और यह 5 पाम्स से सम्मानित किए जाने वाले भारत में केवल दो बिज़नेस स्कूलों में से एक है ।

हमारे स्कूल को 2013 हेतु एशिया-प्रशांत क्षेत्र में क्यूएस ग्लोबल 200 बिज़नेस स्कूल रिपोर्ट में चौथा स्थान प्रदान किया गया है । क्यूएस ग्लोबल 200 बिज़नेस स्कूल की रिपोर्ट के अनुसार, हारवर्ड या स्टैनफोर्ड की तुलना में भाप्रसं बेंगलूर के छात्र, 780 के औसत जीएमएटी प्राप्तांक की अधिकता के साथ, शैक्षणिक रूप से विश्व में अत्यधिक ख्याति प्राप्त है ।

हाल ही में स्टैनफोर्ड के एक विद्वान के अध्ययन ने “बिज़नेस एंड मैनेजमेंट रिसर्च” में भाप्रसं बेंगलूर को नंबर एक भारतीय शैक्षणिक संस्थान का स्थान प्रदान किया है । यह रैंकिंग सामाजिक विज्ञान शोध में उपयोगिता पर आधारित थी और किसी संस्थान द्वारा सहकर्म-समीक्षित पत्रिका लेखों की संख्या और इन लेखों को प्राप्त सम्मान की संख्या के आधार पर निर्णय लिया गया ।

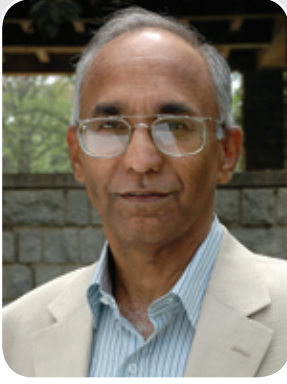
यदि हमें त्वरिता की भावना के साथ अपना विज्ञान साकार करना है, तो हमें स्वामित्व ज्ञान पर आधारित नायकत्व के मजबूत ब्रांड सृजन की कार्यनीति के साथ ऐसा करना होगा । हमें एक शोध केंद्रित अध्ययन संस्थान बनने का प्रयास करना चाहिए, जो नवीन प्रक्रियाओं के माध्यम से शिक्षा प्रदान करता हो ।

हमें निधड़क प्रौद्योगिकी मंचों के साथ प्रयोग करना चाहिए, जिसके द्वारा प्रबंध शिक्षा में महत्वपूर्ण परिवर्तन हो सके । एमओओसीस या मैसिव ऑनलाइन ओपन कोर्सेस हमारे आउटरीच कार्यक्रमों का अभिन्न अंग होना चाहिए । भारतीय कंपनियों ने अद्वितीय बिज़नेस डीएनए तैयार किया है, जो कम कीमत पर उच्च मूल्य प्रदान करता है और विश्व द्वारा उदाहरण के तौर पर अपनाने के लिए प्रभावशाली विशिष्ट केस अध्ययन बनते हैं । भाप्रसं बेंगलूर ऐसे सफल प्रतिरूपों के लिए अद्वितीय भंडार हो सकता है और आगे के शोध के लिए विशेष अवसर प्रदान करता है । भारत की असंख्य आर्थिक चुनौतियाँ, सूक्ष्म और स्थूल उद्यमों की अधिकता के माध्यम से रोजगार सृजन के लिए उचित है, जिसे कुशलता पूर्वक और प्रभावी ढंग से प्रबंधन करने की आवश्यकता है ।

हमारे पास असीम अवसर हैं, जिसके द्वारा हम अपनी वैश्विक साख बना सकते हैं । मंडल की अध्यक्ष के नाते मैं यह कह सकती हूँ कि, इस संस्थान को विश्व स्तर का बनाने के लिए संकाय एवं छात्रों को मंडल की ओर से आवश्यक संसाधन सृजित करने में पूर्ण समर्थन मिलेगा । संस्थान के लिए यह यादगार वर्ष बनाने के लिए, मैं संपूर्ण भाप्रसं बेंगलूर के समुदाय, भूतपूर्व छात्रों, हमारे सभी पणधारी एवं शुभचिंतकों को उनके प्रचुर प्रयासों के लिए निष्ठापूर्ण धन्यवाद देती हूँ ।

12 सितंबर, 2014

**डॉ. किरन मजूमदार-शॉ**  
**अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसं**



प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति

## निदेशक की रिपोर्ट

वर्ष 2013-2014 के दौरान संस्थान की उपलब्धियों का मुख्यांश प्रस्तुत करते हुए मुझे अत्यधिक प्रसन्नता हो रही है ।

शोध एवं शिक्षण कार्यक्रमों में उत्कृष्टता के लिए वैश्विक स्तर पर पहचाने जाने वाले प्रबंध स्कूल बनने की अपनी इच्छा में हम शोध एवं प्रकाशन, अंतर्राष्ट्रीयकरण एवं नवाचार एवं उद्यमवृत्ति पर लगातार ध्यान देने की तीन-आयामी कार्यनीति जारी रखें हैं । मुझे यह रिपोर्ट करते हुए खुशी हो रही है कि पिछले कुछ वर्षों के दौरान हमारे प्रयासों के परिणाम सामने आ रहे हैं ।

अपनी बिज़नेस स्कूल रैंकिंग के लिए प्रसिद्ध फाइनेंशियल टाइम्स ने हमारे एफपीएम को विश्वस्तरीय वाचस्पति कार्यक्रमों के बीच 47 स्थान दिया है । इस सूची में हमारे निकटतम आने वाले कॉर्नेल विश्वविद्यालय, मित्रिसोटा विश्वविद्यालय, येल विश्वविद्यालय एवं मार्शल स्कूल, यूएससी शामिल हैं, जो हमें पुनः आश्चस्त करता है और सूचित करता है कि हम सही रास्ते पर हैं । फाइनेंशियल टाइम्स ग्लोबल एमबीए रैंकिंग 2014 ने भी भाप्रसंबं के प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम को 68वाँ रैंक प्रदान किया है । पहली बार भाप्रसंबं के ईपीजीपी, एफटी ग्लोबल एमबीए रैंकिंग में भाग ले रहा है और हम खुश हैं कि रैंकिंग में शीर्ष 100 में हम शामिल किए गए हैं ।

भारतीय विश्वविद्यालयों, कॉलेजों एवं संस्थानों द्वारा शैक्षणिक शोध अध्ययन में बिज़नेस एवं प्रबंध शोध में भाप्रसंबं को नंबर एक स्थान प्रदान किया गया है । यह अध्ययन स्टैफोर्ड विश्वविद्यालय के ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस के प्रोफेसर शरीक हसन द्वारा किया गया ।

लगातार छठे वर्ष भाप्रसंबं को एड्युनिवर्सल, पेरिस द्वारा मध्य एशिया में सर्वश्रेष्ठ बिज़नेस स्कूल का स्थान दिया गया है । यह एवार्ड संस्थान को 6वें एड्युनिवर्सल विश्व सम्मेलन में दिया गया, जिसका आयोजन हमारे परिसर में 9-12 अक्तूबर, 2013 के दौरान किया गया था ।

भाप्रसं बेंगलूर ने प्रतिष्ठित ओबामा-सिंह 21स्ट सैंचुरी नॉलेज इनीशिएटिव एवार्ड प्राप्त किया है । इस पहल के तहत

‘पार्टनरिंग फॉर सक्सैस : एडवांसिंग सस्टेनेबिलिटी रिसर्च ऐंड एजुकेशन इन इंडिया’ परियोजना पर भाप्रसंबं युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलीना केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल के साथ सहयोग करेगा । इस पहल का उद्देश्य अमेरिकन एवं भारतीय उच्चतर शिक्षा के संस्थानों के बीच प्राथमिक क्षेत्रों में सहयोग को मजबूत बनाना और साझेदारी का निर्माण करना है ।

पिछले कुछ वर्षों से शिक्षण एवं शोध कार्यक्रमों में उत्कृष्टता के लिए अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्यता प्राप्त करना, हमारी महत्वाकांक्षा बन गई है । अपने छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव उपलब्ध कराने के लिए हमने पाठ्यक्रम एवं पाठ्यगत गतिविधियों के मिश्रण के माध्यम से अनेक पहल स्थापित की हैं । उदाहरण के लिए, भाप्रसंबं की विश्व में 114 श्रेष्ठ बी-स्कूलों के साथ साझेदारी है । इन विनिमय कार्यक्रमों के माध्यम से द्वितीय वर्ष के दौरान हमारे छात्रों के पास एक टर्म/सीमैस्टर, साझेदार स्कूलों में बिताने और पूर्ण शैक्षणिक क्रेडिट प्राप्त करने का विकल्प है । इस विनिमय नेटवर्क के फलस्वरूप अंतर्राष्ट्रीय छात्रों का एक बड़ा समूह भाप्रसंबं परिसर में एक टर्म व्यतीत करता है ।

मंडाले विश्वविद्यालय, म्यानमार से बीस छात्रों ने प्रशिक्षण कार्यक्रम में भाग लिया, जिसकी मेजबानी भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के सार्वजनिक नीति केंद्र द्वारा 18-29 नवंबर, 2013 के दौरान की गई । वे दूर मंडाले से आईटी राजधानी में व्यवसाय करने के कुछ नए विचार ले जाने के लिए आए थे । उनके प्रशिक्षण में सम्मिलित था, उद्यमवृत्ति के विविध पहलुओं, लघु एवं मध्यम उद्यमों का प्रबंधन, उद्यम के वित्तीय एवं मानव संसाधनों की धारणीयता एवं विस्तारण के राष्ट्रीय एवं वैश्विक दोनों संदर्भ में अध्यापन ।

भाप्रसंबं एक मात्र भारतीय बी-स्कूल है, जो ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) में शामिल है । इस नेटवर्क का मुख्य उद्देश्य सदस्य स्कूलों के सहभागियों से पाठ्यक्रम और लघु कार्यक्रम को सुलभ कराना और संयुक्त विकास एवं केस एवं पाठ्यक्रम सामग्री के आदान-प्रदान के माध्यम से वैश्विक जगत में छात्रों को बेहतर प्रबंधक होने के

लिए तैयार करना है । भाप्रसंबें के छात्र जीएनएम नेटवर्क के उपयोग का चयन क्रेडिट हेतु, दूरस्थ कार्यक्रमों के माध्यम से प्रतिष्ठित साझेदार संस्थानों में पाठ्यक्रम लेने के लिए कर सकते हैं । नेटवर्क, साझेदार स्कूलों में छात्रों के साथ दलों में कार्य करने के लिए भी अवसर उपलब्ध कराता है । भाप्रसंबें ने भारतीय विज्ञान संस्थान (भाविंस) के साथ सहयोग किया है, जिससे पीजीपी छात्रों को भाविंस के प्रौद्योगिकी और नवाचार पाठ्यक्रम सुलभ हो सकें ।

जैसे-जैसे हम प्रबंध के परंपरागत क्षेत्र में अपनी ताकत बढ़ा रहे हैं, नवाचार एवं उद्यमवृत्ति, रुचि के मुख्य क्षेत्र बन गए हैं । उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र का उद्देश्य एक संरचित परामर्श कार्यक्रम के माध्यम से विचारों को कार्यान्वयन तक ले जाना है, जो उत्कृष्ट विचारों से सफल व्यावसायिक अस्तित्व बनाने में मदद करते हैं । हमें यह बताते हुए गर्व हो रहा है कि एनएसआरसीईएल के उद्भवक मैशलैब्स सॉफ्टवेयर प्राइवेट लिमिटेड को ग्राहकों को इसके सोशियल मीडिया समाधान में सहायता करने के लिए नैसडैक में सूचीबद्ध पैगासिस्टम्स इंक, द्वारा अधिग्रहण कर लिया गया है ।

भाप्रसंबें में, हमने छात्रों को अपने उद्यमी सपनों को आगे ले जाने के लिए प्रोत्साहित करने के लिए बहुत कुछ किया है । हमारे छात्रों में उद्यमवृत्ति की भावना को बढ़ाने के लिए हमने 'अवस्थापन अवकाश' की अवधारणा प्रारंभ की है, जहाँ छात्र पीजीपी कार्यक्रम पूरा करने के पश्चात् अपने उद्यमवृत्ति कार्य प्रारम्भ करने के लिए अवस्थापन से विराम ले सकते हैं । यदि वे चाहें तो, वे 2-3 वर्षों के बाद लौटकर अवस्थापन में भाग ले सकते हैं ।

अंतर्राष्ट्रीय शोध निकाय, एकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नैस, के इंडिया चैप्टर की भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में मेजबानी की जा रही है और प्रोफेसर एस रघुनाथ इस चैप्टर के अध्यक्ष हैं । भाप्रसं बेंगलूर में उनके वैश्विक सम्मेलन 2015 की मेजबानी करने के लिए भारत, ऑस्ट्रेलिया, दुबई और सिंगापुर के अन्य संस्थानों से प्रतिस्पर्धात्मक बोली में, सोसाइटी के इंडिया चैप्टर का चयन, एकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नैस (एआईबी) यूएसए द्वारा किया गया ।

यह बड़े खुशी और गर्व की बात है कि हमारे मंडल सदस्य, प्रोफेसर पी बलराम, निदेशक, भारतीय विज्ञान संस्थान बेंगलूर और भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र डॉ. के. राधाकृष्णन, अध्यक्ष, इसरो को 65वें गणतंत्र दिवस के उपलक्ष्य में केंद्रीय सरकार द्वारा पद्मभूषण से सम्मानित किया गया ।

### संकाय

इस समय हमारे यहाँ विभिन्न क्षेत्रों से 103 संकाय सदस्य हैं । भाप्रसंबें संकाय सदस्यों ने प्रबंध ज्ञान के विकास और प्रसार में उल्लेखनीय योगदान दिया है और अपने प्रयासों के लिए अनेक पुरस्कार प्राप्त किए हैं । मैं उनमें से कुछ का उल्लेख करना चाहता हूँ :

- प्रोफेसर ए. दामोदरन को 'ग्लोबल असैस्मेंट ऑफ रिसोर्सेस फॉर इंग्लीमेंटिंग दी स्ट्रैटिजिक प्लान फॉर बायोडाइवर्सिटी 2011-2020 हेतु युनाइटेड नेशंस कंवेंशन ऑन बायोलॉजिकल डाइवर्सिटी (यूएनसीबीडी) की उच्च-स्तरीय अंतर्राष्ट्रीय नामिका (एचएलपी) में नियुक्त किया गया । नामिका में सम्मिलित थे उत्तरी अमरीका, यूरोप, दक्षिण एवं मध्य अमरीका के वरिष्ठ नीति निर्माता एवं पर्यावरण संबंधी वित्तपोषण विशेषज्ञ । इस नामिका का उद्देश्य अनुसंधान हेतु सामरिक नायकत्व और मार्गदर्शन प्रदान करना है ।
- प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी, युवा संकाय शोध चेयर एवं सहायक प्रोफेसर को पेंसिल्वेनिया विश्वविद्यालय में 14-15 नवंबर, 2013 के दौरान युनिवर्सिटी ऑफ पेंसिल्वेनिया ऐंड पेन्न ग्लोबल 'इंडिया ऐंड इन्वोवेशन' बाईकोस्टल सम्मेलन में नामिका सदस्य के रूप में आमंत्रित किया गया । सम्मेलन का उद्देश्य भारत में नवीकरण के वर्तमान एवं भविष्य का आकलन करना था, विशेषरूप से व्यवसाय, कानून, सार्वजनिक सेवाओं और शहरी योजना में ।
- विशिष्ट प्रोफेसर रामाधार सिंह को 'फेसिस ऐंड माइंड्स ऑफ साइकोलॉजी' में मुख्य स्थान दिया गया है ।

युनाइटेड स्टेट्स बेस्ड एसोसिएशन फार साइकोलॉजिकल साइंस (एपीएस) द्वारा विकसित इस सूची में डॉ. सिंह एक मात्र भारतीय हैं ।

- डॉ. रामाधार सिंह को इंडियन साइंस मॉनीटर (आईएसएम) द्वारा सर जे.सी. बोस मैमोरियल एवार्ड 2013 से भी सम्मानित किया गया ।
- प्रोफेसर आर. वैद्यनाथन की पुस्तक 'इंडिया युनिस्क' का फरवरी 2014 में विमोचन किया गया ।
- प्रोफेसर पी सी नारायण के 'क्रॉस-बॉर्डर एक्विजिशन इवॉल्विंग एमर्जिंग मार्केट फर्म्स: ए स्टडी ऑन दी इंपैक्ट ऑफ कंट्री एंड डील कैरेक्टरिस्टिक्स ऑन वैल्यू क्रिएशन' नामक शोध प्रबंध ने प्रबंध एवं अभिशासन श्रेणी में 2013 एमरल्ड/ईएफएमडी आउटस्टैंडिंग डॉक्ट्रल रिसर्च एवार्ड जीता ।
- प्रोफेसर दीपक मालघण को सितंबर 2014 से प्रिंसटन युनिवर्सिटी में प्रारंभ होने वाले फंग ग्लोबल फैलोज़ कार्यक्रम हेतु चयनित किया गया । यह कार्यक्रम सामाजिक विज्ञान एवं मानविकी में कार्यरत विशिष्ट अंतर्राष्ट्रीय प्रारंभिक जीविका के संकाय सदस्यों को एक वर्ष के लिए शोध, लेखन एवं सहयोग के लिए प्रिंसटन में ले आता है ।
- भाप्रसं बेंगलूर के दो प्रोफेसरों द्वारा लिखित केस अध्ययन ने द्वितीय स्थान जीता और प्रतिष्ठित 2014 नैक्स्टबिलियन केस राइटिंग प्रतियोगिता में इसका सम्मानित उल्लेख किया गया है । प्रोफेसर जी शैनेश एवं केस लेखक सुहृता कुलकर्णी ने 2014 नैक्स्टबिलियन केस लेखन प्रतियोगिता में द्वितीय स्थान जीता । इसके अतिरिक्त, प्रोफेसर यू. दिनेश कुमार एवं केस लेखक मेनका राव का सम्मानित उल्लेख किया गया ।
- प्रोफेसर ऋषिकेश टी. कृष्णन को थिंक्स 50 डिस्टिंग्शन लिस्ट 2013 में शामिल किया । विजेताओं का चुनाव समकक्ष समूह एवं कंपनी नेताओं के वोटों के आधार पर किया गया । प्रोफेसर ऋषिकेश कृष्णन ने 30 अगस्त, 2013 को नई दिल्ली में पुरस्कार प्राप्त किया ।
- हार्वर्ड बिज़नेस स्कूल पब्लिशिंग (एचबीएसपी) के साथ भाप्रसं की व्यवस्था भली-भाँति कार्य कर रही है और

अच्छे परिणाम दे रही है । 2013 के दौरान भाप्रसं संकाय द्वारा विकसित केस अध्ययन एवं एचबीएसपी द्वारा वितरित केस अध्ययनों का प्रयोग 49 देशों के 260 से अधिक विश्वविद्यालयों एवं संस्थानों द्वारा किया गया ।

- भाप्रसं ने 31 मार्च, 2013 एवं 01 अप्रैल, 2014 के बीच लगभग 54 राष्ट्रीय सम्मेलन एवं 15 अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किए ।

अंतर्राष्ट्रीय साझेदारों के साथ उच्च गुणवत्ता की सहयोगी शोध को प्रोत्साहित करने के अपने जारी प्रयासों के भाग के रूप में, भाप्रसं ने वर्ष के दौरान अनेक समझौता ज्ञापनों पर हस्ताक्षर किए ।

- भारत के प्राधन मंत्री और महा सचिव, कम्युनिस्ट पार्टी ऑफ वियतनाम के बीच उच्च स्तरीय चर्चा के बाद भाप्रसं और एचसीएम नैशनल एकेडमी ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन (एचसीएमए) के बीच सहयोग पर समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए । समझौता ज्ञापन में शोध एवं प्रशिक्षण हेतु संकाय एवं छात्रों का विनिमय शामिल है ।
- सीबीआई मुख्यालय में शोध एवं क्षमता निर्माण सुसाध्य बनाने के लिए दिसंबर 2013 में भाप्रसं ने केंद्रीय अन्वेषण ब्यूरो (सीबीआई) के साथ समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए ।
- कंपनी कार्यपालकों हेतु संयुक्त शोध पहल, धारणीयता के मामलों पर नवीन क्षेत्र-आधारित कंपनी अध्ययन कार्यक्रमों का विकास करने के लिए 'नॉलेज पार्टनर्स' के रूप में सहयोग के लिए भाप्रसं एवं अर्थवॉच इंस्टीट्यूट इंडिया (ईडब्ल्यू) ने समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए ।
- शिक्षण एवं शोध में सहयोग के लिए प्रथम कदम के रूप में, एरोस्पेस एवं एविनेशन मैनेजमेंट में भारत का प्रथम कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम बनाने के लिए भाप्रसं एवं टौलौज़ बिज़नेस स्कूल, फ्रांस ने करार पर हस्ताक्षर किए । एयरबस एरोस्पेस क्षेत्र में स्थानीय प्रतिभा का विकास एवं पोषण करने में कार्यक्रम का समर्थन कर रहा है । भारत में विमानन पेशेवरों (व्यवसायियों) की अगली पीढ़ी के विकास की जरूरत के समाधान के लिए यह साझेदारी की गई है ।



## छात्रों एवं भूतपूर्व छात्रों के पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

हमारे छात्रों एवं भूतपूर्व छात्रों ने पाठ्यचर्या, पाठ्यसहगामी एवं पाठ्येतर गतिविधियों में अच्छा प्रदर्शन करना जारी रखा है और राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय प्रतियोगिताओं में अपनी सफलता के लिए सम्मान एवं पुरस्कार जीते हैं। मैं उनमें से कुछ का उल्लेख करना चाहता हूँ।

- प्रोफेसर पी सी नारायण के मार्गदर्शन में भाप्रसंबें के पाँच सदस्य छात्र-दल, जिसमें शामिल हैं सौम्या गुप्ता, प्रतीक जयपुरियर, साक्षी महाजन, सिद्धार्थ अग्रवाल एवं अभिषेक अग्रवाल-सभी पीजीपी2 के वित्त छात्रों ने प्रतिष्ठित सीएफए इंस्टीट्यूट रिसर्च चैलेंज 2013-14 का राष्ट्रीय फाइनल जीता।
- छात्रवृत्तियाँ: पाँच पीजीपी छात्रों ने आदित्य बिरला छात्रवृत्ति एवार्ड, दो ने ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति, पाँच छात्रों ने सोसाइटी जेनराले छात्रवृत्ति एवं पाँच छात्रों ने सर रतन टाटा छात्रवृत्ति जीती।
- विकासना-भाप्रसंबें में सामाजिक सेवा पहल ने 02 अक्तूबर से 08 अक्तूबर, 2013 तक दी जॉय ऑफ गिविंग सप्ताह मनाया। अनेक गतिविधियाँ जैसे त्वरण, राग, समर्पण एवं वन डे ऐट आईआईएमबी आयोजित की गईं। इन गतिविधियों ने एकजुटता एवं समग्रता के लिए एक मंच उपलब्ध कराने के अतिरिक्त विभिन्न सामाजिक पहलों हेतु निधि जुटाने में मदद की।

लगभग छह वर्ष पूर्व, अद्यतन करने के बाद, भाप्रसंबें के वाचस्पति कार्यक्रम की गुणवत्ता में लगातार सुधार हुआ है और यह शोध परिणामों और शोध-प्रबंधों की गुणवत्ता एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में हमारे छात्रों द्वारा भागीदारी के स्तर में हुई वृद्धि में दिखाई देती है।

- हाल ही में स्नातक बने, मणिकंदन का पेपर विख्यात सामरिक प्रबंध पत्रिका हेतु स्वीकार किया गया, जिसका सह-लेखन, उन्होंने अपने सलाहकार प्रोफेसर जे. रामचंद्रन के साथ किया था।
- मणिकंदन, एक अन्य स्नातक अनिर्वन पंत एवं प्रोफेसर जे. रामचंद्रन के साथ लिखित अन्य पेपर हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू हेतु स्वीकार किया गया।

- वर्तमान छात्र, अनुशा रमेश (लेहाई विश्वविद्यालय के विलियम आर फॉर्स्टर के साथ सह-लिखित) के पेपर ने एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट आंध्रप्रान्तरशिप प्रभाग का श्रेष्ठ वैचारिक पेपर एवार्ड जीता।
- दो एफ पी एम छात्र, तरुन जैन एवं नेहा आडवाणी, व्यक्तिगत रूप से 2014 पीओएमएस एमर्जिंग इकोनॉमीज़ डॉक्ट्रल स्टूडेंट एवार्ड, के विजेता चुने गए।

संस्थान की विकास योजनाओं की पूर्ति के लिए, अपनी क्षमताओं का विस्तार करने का महत्वाकांक्षी कार्यक्रम प्रारंभ कर रहे हैं। आगामी शैक्षणिक वर्षों में हमारे विविध दीर्घावधि कार्यक्रमों में छात्रों की संख्या 1200 होने की उम्मीद है। भाप्रसंबें को जिगणी के पास 110 एकड़ भूमि पुनः आबंटित की गई है।

भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र कई प्रकार से संस्थान की सहायता करना जारी रखे हैं। पीजीपी '76 के बैच ने एक विकलांग छात्र के लिए एक छात्रवृत्ति संस्थापित की है। पीजीपी '86 के बैच ने, 1986 की कक्षा-फैलो के रूप में अक्षय निधि स्थापित करने की प्रक्रिया की। इस अक्षय निधि का उद्देश्य, संस्थान में कार्यभार ग्रहण करने वाले नए संकाय को एक सीमित अवधि के लिए नए वातावरण के उनके कार्यसंपादन को सुसाध्य बनाने के लिए अतिरिक्त अनुसंधान सहायता उपलब्ध कराना है।

हमारे भूतपूर्व छात्र हमें गौरवान्वित करना जारी रखे हैं। पीजीपी '94 बैच के भूतपूर्व छात्र, समीर सुनेजा को €2.25 बिलियन इटैलियन शुगर कंफैक्शनरी मैकर्स परफैटी वैन मेले (पीवीएम) को ग्लोबल सीईओ नियुक्त किया गया। 41 वर्षीय सुनेजा, पीवीएम के भूतपूर्व भारत प्रमुख, इस निजी फर्म के इटली से बाहर के प्रथम प्रमुख हैं।

मुझे अत्यधिक प्रसन्नता एवं संतोष हो रहा है कि भाप्रसंबें समग्र एवं परिवर्तनकारी शिक्षा के माध्यम से वैश्विक नेताओं के निर्माण हेतु उत्साही अध्ययन पर्यावरण सृजित करता है।

प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति  
निदेशक-प्रभारी

30 मई, 2014

# 1. भाप्रसंबें गवर्नर मण्डल

अध्यक्ष  
किरन मजूमदार-शॉ  
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
बयोकोन इंडिया लिमिटेड

एस एन अग्रवाल अध्यक्ष भरुखा पावर कार्पोरेशन	सुनील के अलग प्रबंध परामर्शदाता
पी बलराम निदेशक भारतीय विज्ञान संस्थान	के एल चुग अध्यक्ष सेवामुक्त आईटीसी लिमिटेड
ए दामोदरन प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर	राहुल डे प्रोफेसर भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर
सुभाष बी धर मु का अ एवं संस्थापक इंटरप्राइस न्यूब सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड	रजनीश गोयल, भा प्र से प्रधान सचिव शिक्षा विभाग कर्नाटक सरकार
एस गोपालकृष्णन सह-संस्थापक एवं कार्यपालक सह-अध्यक्ष इंफोसिस टेक्नोलॉजीज़ लिमिटेड	नरेन्द्र जाधव सदस्य योजना आयोग भारत सरकार
राजीव मलीवाल संस्थापक एवं प्रबंध साझेदार सेबर पार्टनर्स, सिंगापुर	कौशिक मुखर्जी प्रधान सचिव कर्नाटक सरकार
डी मुरलीधर निदेशक एसएनएएम ऐब्रेसिक्स लिमिटेड होसूर	राजेन्द्र एस पवार अध्यक्ष एवं सह-संस्थापक एनआईआईटी ग्रुप
अजय प्रसाद, भा प्र से भूतपूर्व सचिव भारत सरकार	आईएसएन प्रसाद, भा प्र से प्रधान सचिव वित्त विभाग कर्नाटक सरकार
एन एस राघवन अध्यक्ष नडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड बेंगलूर	मंगला रई भूतपूर्व अध्यक्ष राष्ट्रीय कृषि विज्ञान अकादमी
अशोक ठाकुर, भा प्र से सचिव, उच्चतर शिक्षा भारत सरकार	देवनाथ तिरुपति निदेशक-प्रभारी भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2014 तक

## मण्डल की अद्यतन सूचना

- श्री सुब्रतो बागची जिन्हें केंद्रीय सरकार द्वारा नियुक्त किया गया था, उन्होंने मार्च 2013 के दौरान त्याग पत्र दिया ।
- नामांकन समिति जिसमें शामिल हैं श्री मुकेश अंबानी उस समय गवर्नर मंडल के अध्यक्ष, श्री के एल चुग एवं श्री एस एन अग्रवाल ने अप्रैल 2013 के दौरान मंडल में भाप्रसंबे भूतपूर्व छात्रों का प्रतिनिधित्व करने के लिए श्री डी मुरलीधर (पीजीपी '77) एवं श्री राजीव मलीवाल (पीजीपी '85) को नामित किया ।
- श्री एस एन राघवन, उद्यमकर्ता एवं अध्यक्ष, नडथूर एस्टेट्स प्राइवेट लिमिटेड को अप्रैल 2013 में नामांकन समिति ने मंडल का सदस्य नामित किया ।
- प्रोफेसर वी नागदेवरा, संकाय सदस्य जोकि मंडल के सदस्य थे, अगस्त 2013 के दौरान सेवानिवृत्त होने के कारण अध्यक्ष एवं गवर्नर मंडल ने दो वर्ष की अवधि के लिए प्रोफेसर ए दामोदरन को मंडल का सदस्य नामित किया ।
- प्रोफेसर पंकज चंद्रा मंडल के पदेन सदस्य ने निदेशक के रूप में पाँच वर्ष की अवधि पूरी करने के पश्चात् सितंबर 2013 के दौरान प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक) को कार्यभार सौंपा । मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार ने प्रोफेसर तिरुपति को प्रारंभ में, 3 माह की अवधि के लिए निदेशक-प्रभारी के रूप में नियुक्त किया और फिर उनकी अवधि

3 जुलाई, 2014 तक बढ़ाई ।

- श्री मुकेश डी अंबानी, अध्यक्ष गवर्नर मंडल ने फरवरी 2014 के दौरान डॉ. किरन मजूमदार-शॉ को कार्यभार सौंपा । मानव संसाधन विकास मंत्रालय, उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार ने भाप्रसंबे के बहिर्नियम एवं नियम के नियम 9 के अनुसार अनियत रिक्त पद पर डॉ. किरन मजूमदार-शॉ को भाप्रसंबे मंडल के अध्यक्ष के रूप में नियुक्त किया ।
- नवंबर 2013 के दौरान अध्यक्ष ने बॉस्टन युनिवर्सिटी के प्रोफेसर सुशील वछानी को संस्थान के निदेशक के रूप में नियुक्त किया । प्रोफेसर वछानी ने 1 जुलाई, 2014 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया ।

भाप्रसंबे सोसाइटी एवं गवर्नर मंडल की बैठकों का ब्योरा [विवरण 1](#) पर दिया गया है ।

## 2. कार्यक्रम



एफपीएम स्नातक हो रहे छात्र

**भ**ारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर पाँच दीर्घावधि डिप्लोमा कार्यक्रम संचालित करता है — प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम), प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी), उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम), सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) एवं प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)।

### 2.1 प्रबंध में फैलो कार्यक्रम (एफपीएम)

भाप्रसंबे फैलो कार्यक्रम भारत सरकार एवं भारतीय विश्वविद्यालय संघ द्वारा मान्यता प्राप्त विद्यावाचस्पति के समतुल्य वाचस्पति कार्यक्रम है। नियमित पाठ्यक्रम अध्यापन के अतिरिक्त यह पाठ्यक्रम बृहत् परियोजना घटक पर जोर देता है, जो समूह अन्योन्यक्रिया एवं समकक्ष अध्ययन हेतु अतिरिक्त प्रेरणा देता है।

#### 2.1.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

वर्ष 2013-14 के दौरान 28 नए छात्रों ने नामांकन किया था, 3 छात्रों ने कार्यक्रम छोड़ दिया और एक छात्र अगले शैक्षणिक वर्ष में पंजीकरण करेगा। इनमें से 24 नए छात्र वर्तमान में प्रवेश लिया है। प्रवेश प्राप्त बैच का क्षेत्रवार ब्यौरा निम्न प्रकार है :

क्षेत्र	छात्रों की संख्या
कंपनी कार्यनीति एवं नीति	6
अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान	4
वित्त एवं नियंत्रण	4
विपणन	1
संगठनात्मक व्यवहार एवं मा सं प्र	4
उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध	1
सार्वजनिक नीति	2
परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	2

वर्ष के दौरान, 21 छात्रों ने बृहत् लिखित एवं मौखिक परीक्षा उत्तीर्ण की और 16 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुत किए। 2013-14 में 10 छात्रों ने शोध प्रबंध सलाहकार समिति (डीएसी) गठित की थी; 16 छात्रों ने अपने शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुत किए। इन प्रस्तुतीकरणों का ब्यौरा **विवरण 2** पर दिया गया है।

#### 2.1.2 विशिष्ट उपलब्धियाँ

एफपीएम छात्रों द्वारा प्राप्त पुरस्कार एवं उनकी उपलब्धियाँ **विवरण 3** पर दी गई हैं।

#### 2.1.3 भाप्रसंबे की फैलो उपाधि

सात एफपीएम छात्रों को 27 मार्च, 2014 को 39वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 'भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की फैलो' उपाधि प्रदान की गई। उपाधि प्राप्त छात्रों की सूची **विवरण 4** पर दी गई है।

#### 2.1.4 प्रकाशन एवं प्रस्तुतीकरण

एफपीएम छात्रों ने कई राष्ट्रीय एवं

अंतर्राष्ट्रीय पत्र-पत्रिकाओं में अनेक पेपर एवं लेख प्रकाशित किए। इन्होंने कई सम्मेलनों एवं संगोष्ठियों में भाग लिया और कई छात्रों ने पेपर प्रस्तुत किए। इन गतिविधियों का ब्यौरा **विवरण 5** पर सूचीबद्ध है।

### 2.2 प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपी)

आगामी 2013 की पीजीपी कक्षा में कुल 404 छात्रों को प्रवेश दिया गया। कक्षा प्रोफाइल संक्षिप्त में बताती है कि कक्षा में 91 अनुसूचित जाति/अनुसूचित जनजाति के छात्र, 108 छात्राएँ, 311 कार्यानुभव सहित छात्र एवं 368 छात्र इंजीनियरिंग पृष्ठभूमि के हैं।

2013-14 के दौरान 3 नए पाठ्यक्रमों सहित 94 वैकल्पिक पाठ्यक्रम संचालित किए गए। नए वैकल्पिक विषयों की सूची **विवरण 6** पर दी गई है। इसके अतिरिक्त 236 समसामयिक संबंधी अध्ययन (सीसीएस परियोजनाएँ) पूरे किए गए।

आगामी बैच के लिए उपक्रमात्मक कार्यक्रम 17-22 जून, 2013 के दौरान संचालित किया गया। पीजीपी 2012-14 हेतु 6-7 जून, 2013 के दौरान पुनः अभिमुखी कार्यक्रम संचालित किया गया।

#### 2.2.1 निदेशक की योग्यता सूची

पीजीपी 2012 बैच के इक्कीस छात्रों को उनके कार्यक्रम के प्रथम वर्ष के



पीजीपी स्नातक हो रहे छात्र

दौरान उनके शैक्षणिक निष्पादन के लिए निदेशक की योग्यता सूची में सम्मिलित किया गया। प्रत्येक छात्र ने रु.3000 का पुस्तक अनुदान एवं योग्यता प्रमाण-पत्र प्राप्त किया। ये छात्र थे रितेश अग्रवाल, इशान विश्नोई, सिद्धार्थ त्रिवेदी, पुष्कर अग्रवाल, आदित देवानंद, शास्वत प्रताप शाह, हितेश अग्रवाल, पियूष गोस्वामी, पियूष तेरियाल, जय आनंद, दीपांकर मल्होत्रा, मधुर बंसल, सुधानवा राव एम, मोहित खंडेलवाल, हर्ष भगेरिया, समिध प्रताप सिंह, इला गुप्ता, पार्थ गुप्ता, प्रतीक जयपुरियर, मनीश गुप्ता एवं ईशान पुरी।

## 2.2.2 पीजीडीएम पंचाट

27 मार्च, 2014 को आयोजित 39वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 382 स्नातकों ने डॉ. किरन मजुदार-शॉ, अध्यक्ष, गवर्नर मण्डल, भाप्रसंबें से प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए। डॉ. इशर जज अहलूवालिया, अध्यक्ष, गवर्नर मंडल, आईसीआरआईआईआर मुख्य अतिथि थीं और उन्होंने दीक्षांत भाषण दिया। प्रथम रैंक एवं श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए रितेश अग्रवाल ने दो स्वर्ण पदक प्राप्त किए। ईशान विश्नोई ने द्वितीय रैंक प्राप्त करने के लिए स्वर्ण पदक प्राप्त किया। इस बैच सहित प्रबंध में स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त करने वाले स्नातकों की संख्या 6,740 हो गई है।

## 2.2.3 वित्तीय सहायता एवं छात्रवृत्ति

भाप्रसंबें ने जरूरतमंद छात्रों को वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई। भाप्रसंबें की वित्तीय सहायता नीति का उद्देश्य यह आश्वस्त करना है कि वित्तीय कारणों से संस्थान में कोई भी छात्र शिक्षा प्राप्त करने से वंचित न रह जाए। सभी छात्र जिनकी वार्षिक पारिवारिक आय रु. 4,50,000 से कम है, वे वित्तीय सहायता के लिए आवेदन करने के पात्र हैं।

वित्तीय सहायता समिति आदाताओं की संख्या एवं सहायता की मात्रा का निर्णय दो-सोपान प्रक्रिया के आधार पर करती है। प्रथम स्तर पर आवेदकों का मूल्यांकन दो मानदंडों के आधार पर किया जाता है - आय (परिवार की

आय + भाप्रसंबें में प्रवेश लेने के पहले निजी आय) एवं बकाया ऋण (बशर्ते कि यह विशिष्ट उपभोग के लिए न लिया हो)। इस मूल्यांकन के आधार पर आवेदकों को संकाय नामिका के साथ पारस्परिक चर्चा के लिए आमंत्रित किया जाता है, जहाँ उनकी चलनिधि एवं ऋण पात्रता का निर्धारण किया जाता है। इन मानदंडों के भारित औसत अंकों के आधार पर आवेदकों को 100%, 75%, 50%, 25% या कोई सहायता नहीं, वित्तीय सहायता उपलब्ध कराई जाती है।

98 छात्रों को शिक्षा शुल्क अधित्याग एवं निर्वाह सहायता के रूप में शैक्षणिक वर्ष 2013-14 के दौरान रु. 4,08,08,750 की वित्तीय सहायता प्रदान की गई।

### वित्तीय सहायता 2013-2014

#### पीजीपी 1

श्रेणी	आवेदनकर्ता	मंजूर	मंजूर की गई राशि
अनुसूचित जाति	20	9	
अनुसूचित जनजाति	10	6	
विकलांग	6	2	
अन्य पिछड़ी जातियाँ	46	23	
सामान्य	29	7	
कुल	111	47	21590000

#### पीजीपी 2

अनुसूचित जाति	22	10	
अनुसूचित जनजाति	11	2	
विकलांग	06	4	
अन्य पिछड़ी जातियाँ	49	25	
सामान्य	31	10	
कुल	119	51	19218750
कुल योग		98	40808750



## छात्रवृत्तियाँ

**1. आदित्य बिरला छात्रवृत्ति:** यह योग्यता आधारित छात्रवृत्ति दोनों पीजीपी प्रथम एवं द्वितीय वर्ष के छात्रों को दी जाती है। जिन छात्रों को प्रथम वर्ष के दौरान छात्रवृत्ति दी गई है, वे द्वितीय वर्ष में छात्रवृत्ति की पुनः प्राप्ति के लिए आवेदन करने के पात्र हैं, बशर्ते वे प्रथम वर्ष के बैच में श्रेष्ठ 25% में सम्मिलित हों।

इस छात्रवृत्ति की राशि प्रति छात्र रु. 1.75 लाख है। इस छात्रवृत्ति के प्राप्तकर्ता थे, सिद्धार्थ शर्मा एवं शरत चंद्रा (पीजीपी 2013-15)।

**2. ओपीजेईएमएस छात्रवृत्ति:** रु. 1.25 लाख की यह योग्यता-आधारित छात्रवृत्ति ओपी ज़िंदल ग्रुप द्वारा प्रत्येक शैक्षणिक वर्ष में एक छात्र को दी जाती है। शैक्षणिक वर्ष के दौरान यह छात्रवृत्ति पीयूष तेरियाल (पीजीपी 2013-15) को प्रदान की गई।

**3. सिटी विमेन्स लीडर एवार्ड:** यह एक योग्यता छात्रवृत्ति है, जिसमें अंतिम वर्ष का शिक्षा शुल्क व्यय सम्मिलित है। प्रथम वर्ष के अंत में बैच के श्रेष्ठ 25% में से अभ्यर्थी चयनित किए जाते हैं। संस्थान द्वारा नामांकन किया जाता है और छात्रों का चयन उनके उद्देश्य विवरण एवं इसके पश्चात् सिटी द्वारा संचालित साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। पल्लवी जैन (पीजीपी 2013-15) ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

**4. सोसाइटी जनराल ग्लोबल सॉल्युशन सेंटर इंडिया छात्रवृत्ति:** इस साधन छात्रवृत्ति में पूर्ण शिक्षा शुल्क सम्मिलित है। प्रथम वर्ष में वित्तीय

सहायता हेतु सबसे जरूरतमंद छात्रों में से अभ्यर्थियों को चुना जाता है। संस्थान द्वारा नामांकन के आधार पर छात्रों का चयन उनकी जरूरत एवं उसके पश्चात् सोसाइटी जनराल द्वारा साक्षात्कार के आधार पर किया जाता है। रुचि गुप्ता, कौशल्या सखादेवन एवं मधुमिता तयादी (पीजीपी 2013-15) ने यह छात्रवृत्ति प्राप्त की।

**5. सिद्धार्थ पद्म एवार्ड:** यह छात्रवृत्ति पीजीपी 1 के उस छात्र को दी जाती है, जो वित्तीय क्षेत्र में उच्च अंक प्राप्त करता है। इस एवार्ड में शामिल है रु. 50,000 का नकद पुरस्कार, एक फलक एवं प्रमाण-पत्र। रोहित राजघरिया ने यह एवार्ड प्राप्त किया।

**6. बेनेट छात्रवृत्ति :** दी टाइम्स ग्रुप (बेनेट कोलमन एंड कंपनी लिमिटेड) ने 2012 के प्रारम्भ में, तीन वर्ष के लिए प्रयोग आधार पर पीजीपी कक्षा में प्रवेश ले रहे छात्रों हेतु दो छात्रवृत्तियाँ स्थापित की है। प्रत्येक छात्रवृत्ति रु. 3 लाख की सहायता उपलब्ध करती है, जो कि रु. 1.5 लाख दो समान वार्षिक किश्तों में देय है। इस एवार्ड के प्राप्तकर्ता थे सुरभी शुक्ला एवं अरुषी अग्रवाल (पीजीपी 2013-15)।

**7. भाप्रसंबें पीजीपी भूतपूर्व छात्र प्रथम बैच (1976) छात्रवृत्ति:** यह छात्रवृत्ति पीजीपी की विकलांग छात्राओं के लिए है। इस छात्रवृत्ति का उद्देश्य एक विकलांग छात्रा या यदि कोई महिला अभ्यर्थी नहीं है तो एक विकलांग छात्र को

वित्तीय सहायता उपलब्ध कराना है। इससे पीजीपी 76 बैच की स्मृति और संस्थान के साथ उनकी संबद्धता बनी रहती है। इस छात्रवृत्ति में रु. 50,000, एक पदक और प्रमाण-पत्र शामिल है। यह छात्रवृत्ति अदिति गुप्ता को प्रदान की गई।

## 2.2.4 अवस्थापन

कैरियर विकास सेवा कार्यालय प्रथम वर्ष पीजीपी छात्रों हेतु ग्रीष्म अवस्थापन, पीजीपी एवं एफपीएम अंतिम वर्ष के छात्रों को अंतिम अवस्थापन एवं ईपीजीपी छात्रों हेतु अवस्थापन संचालित करता है। पीजीपी एवं ईपीजीपी की छात्र अवस्थापन समितियाँ अवस्थापनों के सफलतापूर्वक पूरा होने के लिए महत्वपूर्ण योगदान देती हैं।

**ग्रीष्म अंतःशिक्षता :** पीजीपी प्रथम वर्ष छात्रों के ग्रीष्म अवस्थापन हेतु साक्षात्कार नवंबर 2013 में संचालित किए गए। लगभग तीन दिनों में कुल 133 कंपनियाँ परिसर में आई और सभी 403 छात्रों ने ग्रीष्म अंतःशिक्षता परियोजनाओं हेतु प्रस्ताव प्राप्त किए; 34 माह से अधिक कार्यानुभव प्राप्त 5 छात्रों ने इससे बाहर रहने का विकल्प चुना।

**अंतिम अवस्थापन :** 388 पीजीपी छात्रों ने अवस्थापन प्रस्ताव प्राप्त किए। अंतिम अवस्थापन प्रक्रिया में 139 कंपनियों ने भाग लिया और 427 प्रस्ताव दिए, जिसमें से 386 प्रस्ताव स्वीकार किए गए। उच्चस्तरीय अवस्थापन प्रक्रिया में 127 प्रस्ताव दिए, जिनमें से 109 स्वीकार किए गए। पूर्व-अवस्थापन प्रक्रिया में 116



पीजीएसईएम 2014 की कक्षा

प्रस्ताव दिए गए, जिनमें से 93 प्रस्ताव स्वीकार किए गए। दो छात्रों ने अवस्थापन आस्थगित किया।

पूर्व अवस्थापन प्रस्ताव, उच्च स्तरीय अवस्थापन प्रस्ताव एवं अंतिम अवस्थापन प्रस्तावों सहित कुल 427 प्रस्ताव दिए गए। प्रस्तावों का क्षेत्र-वार प्रतिशत इस प्रकार है : प्रबंध एवं परामर्श (26.6%), वित्त (18.2%), सूचना प्रौद्योगिकी (9.5%), ई-वाणिज्य (6%), एफएमसीजी (6.6%), रीयल एस्टेट (3.6%), निर्माण (3%), खुदरा (2.7%), स्वास्थ्य रक्षा (3%), प्रौद्योगिकी (8%), मिश्र-पिंडाश्म (कॉंग्लोमेरेट्स) (7%), ऊर्जा (3%), मीडिया (2%) एवं सामाजिक सैक्टर (1%)।

अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 7 एवं 8** पर देखा जा सकता है।

## 2.3 सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम)/उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीईएम)

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम का उद्देश्य सॉफ्टवेयर उद्योग के कार्यरत कार्यपालकों का नेताओं के रूप में विकास करने और उस क्षेत्र में विशेषज्ञता हासिल करने में मदद करना है। कार्यक्रम की अभिकल्पना

सॉफ्टवेयर व्यवसायियों की नेतृत्व क्षमता बढ़ाकर मूल्य श्रृंखला में आगे बढ़ाने हेतु भारतीय आईटी उद्योग की मदद करने के लिए की गई है।

### 2.3.1 डिप्लोमा पंचाट

सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीएसईएम) के चौदहवें बैच ने अपने शैक्षणिक आवश्यकताएँ पूरी कीं और 27 मार्च, 2014 को आयोजित 39वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में अपने डिप्लोमा प्राप्त किए। कुल 70 छात्रों (2011 में नामित 65 छात्र, 2010 में नामित 3 छात्र एवं 2008 में नामित 2 छात्र) को पीजीएसईएम डिप्लोमा प्रदान किए गए। उच्च निष्पादन करने वाले छात्रों को पदक एवं पुरस्कार प्रदान किए गए। भुवना रामचंद्रन को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए एवं शमिक भट्टाचार्या को श्रेष्ठ सर्वतोमुखी निष्पादन के लिए पदक प्रदान किए गए।

पीजीएसईएम के 17वें बैच हेतु साक्षात्कार फरवरी 2014 के तीसरे सप्ताह में बेंगलूर में आयोजित किए गए। कुल 175 अभ्यर्थियों ने प्रवेश के लिए आवेदन किया था। इक्यानबे अभ्यर्थी साक्षात्कार हेतु आमंत्रित किए गए, जिनमें से 36 छात्र नामित किए गए।

### 2.3.2 शैक्षणिक गतिविधियाँ

कुल 54 वैकल्पिक पाठ्यक्रम प्रस्तावित किए गए, जिनमें से 44 पाठ्यक्रम चलाए गए।

निम्नलिखित पीजीएसईएम छात्र 2013-14 के क्यू2 के दौरान विनिमय कार्यक्रम में गए : नितिन बजाज (एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पेरिस); सौरभ अग्रवाल (बोकोनी, मिलान, इटली); स्वाति जैन (युनिवर्सिटा कॉर्म्शियाले एल, बोकोनी, मिलान, इटली), माधव भाटिया (येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट), मयंक गुप्ता (येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट) एवं श्रीधर आर (येल स्कूल ऑफ मैनेजमेंट)।

### 2.3.3 पीजीएसईएम छात्र गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- विजयकुमार डुडु का 'एप्लीकेशंस ऑफ डेटा माइनिंग फॉर फॉल्ट डिटेक्शन इन टेलिकॉम नेटवर्क्स' नामक पेपर एशिया मोटोरोला सॉल्युशंस टेक्निकल सिम्पोज़ियम, पेनांग, मलेशिया में सितंबर 2013 में प्रस्तुतीकरण हेतु स्वीकार किया गया।
- युवाओं, डिजिटल समर्थ एवं सामाजिक रूप से जुड़े उपभोक्ताओं के बीच पीजीएसईएम की ब्रांड छवि निर्मित करने हेतु पीजीएसईएम दल के सुजय घोष एसएमडब्ल्यू-बेंगलूर



पीजीपीपीएम स्नातक हो रहे छात्र

(<http://socialmediaweek.org/bangalore/>) में आयोजित गतिविधि का हिस्सा थे ।

- स्कॉट कुक, इंटरनैट के संस्थापक के साथ अक्टूबर 2013 में आयोजित सत्र में 5 छात्रों ने भाग लिया ।
- भाप्रसंबें द्वारा आयोजित संघर्ष 2014, अंतर - भाप्रसं स्पोर्ट्स मीट में पवन उमेश एवं राहुल कुलकर्णी ने भाप्रसंबें दल के भाग के रूप में बास्केटबॉल (स्वर्ण) एवं फुटबॉल (रजत) पदक जीते ।
- अनुपम नंदा ने संघर्ष 2013, संग्राम 2013 एवं संघर्ष 2014 में बैडमिंटन में स्वर्ण पदक जीता ।

### 2.3.4 उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

भाप्रसं बेंगलूर में सप्ताह के अंत में आयोजित सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम, उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) के रूप में प्रतिस्थापित किया गया है । पीजीपीपीएम जोकि भाप्रसंबें द्वारा एक दशक से अधिक संचालित किया गया, को गत्यात्मक पर्यावरण एवं समसामयिक प्रबंध प्रयोग की आवश्यकताओं के प्रवर्तन के कारण प्रतिस्थापित किया गया । नया कार्यक्रम भी सप्ताह के अंत में संचालित किया जाता है और इसकी अभिकल्पना भाप्रसंबें के संकायों एवं कंपनी सैक्टर के वरिष्ठ प्रबंधकों, पीजीपीपीएम भूतपूर्व छात्रों, पीजीपीपीएम

छात्रों सहित मुख्य पणधारियों से प्राप्त निविष्टियों के आधार पर की गई है ।

पीजीपीपीएम दो वर्ष का सप्ताहांत कार्यक्रम है, जो प्रबंध के विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्रों पर संचालित, विभिन्न वैकल्पिक विषयों द्वारा समर्थित और मुख्य विषयों का मजबूत आधार है । पीजीपीपीएम विभिन्न औद्योगिक एवं सेवा सैक्टरों के कार्यानुभव कार्यपालकों हेतु है, पूर्व कार्यक्रम से भिन्न जो कि सॉफ्टवेयर व्यवसायियों के लिए लक्षित था ।

### 2.3.5 पीजीपीपीएम 2014 हेतु खुला मंच

उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम) में प्रवेश हेतु प्रथम खुला मंच 31 अगस्त, 2013 (110 संभावित अभ्यर्थियों ने भाग लिया) एवं दूसरा खुला मंच 11 जनवरी, 2014 को (100 संभावित अभ्यर्थियों ने भाग लिया) आयोजित किया गया । एक नामिक जिसमें भूतपूर्व छात्र एवं भाप्रसंबें के संकाय थे, ने सहभागियों को संबोधित किया ।

### 2.4 सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम)

सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम (पीजीपीपीएम), सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध क्षेत्र में

अंतर्राष्ट्रीय अनुभव के साथ राष्ट्रीय-स्तर शिक्षा को जोड़ता है । यह दो वर्ष का कार्यक्रम है, जिनमें से एक वर्ष आवासीय है ।

छात्र दूसरे वर्ष में अपने कार्य-स्थल पर रहते हुए लघुशोध प्रबंध लिखते हैं और एक सुनियोजित कार्यक्रम के अनुसार समय-समय पर भाप्रसंबें आते हैं । सफलतापूर्वक लघुशोध प्रबंध पूरा करने वाले छात्रों को पीजीपीपीएम डिप्लोमा प्रदान किया जाता है । इस कार्यक्रम का मैक्सवेल स्कूल ऑफ सिटिज़नशिप एंड पब्लिक अफेयर्स, सायराक्यूस विश्वविद्यालय, यूएसए के साथ सहयोग है, जहाँ छात्र टर्म 3 व्यतीत करते हैं और 8 क्रेडिट अर्जित करते हैं । क्रेडिट आवश्यकताओं के संदर्भ में, भाप्रसंबें के नियमित दीर्घावधि कार्यक्रम की विशेषता पीजीपीपीएम में है । इस कार्यक्रम को संचालित करने के लिए श्रेष्ठ संकाय संसाधन जुटाए जाते हैं ।

पीजीपीपीएम का उद्देश्य निम्न द्वारा छात्रों में क्षमता वृद्धि करना है :

- नीतिगत दृष्टिकोण में नवीनतम प्रवृत्तियों की जागरूकता का विस्तार
- सार्वजनिक नीति आवेदकों हेतु वैचारिक, तकनीकी एवं विश्लेषणात्मक कौशल में गहराई लाना
- सार्वजनिक नीति हेतु नायकत्व





ईपीजीपी स्नातक हो रहे छात्र

कौशल का विकास करना

- सार्वजनिक नीति हेतु देशी एवं अंतर्राष्ट्रीय पर्यावरण को आकार देने वाले बलों को अधिक अनुकूल बनाना
- अन्य देशों के तुलनात्मक अध्ययन के आधार पर सार्वजनिक प्रबंध की वैकल्पिक प्रणालियों से अध्ययन के अवसर प्रदान करना ।

वैकल्पिक एवं मूल पाठ्यक्रमों के अलावा, सार्वजनिक नीति संगोष्ठी श्रृंखलाएँ छात्रों को विभिन्न क्षेत्रों के विशेषज्ञों के साथ बातचीत करने का अवसर प्रदान करती है, जो नीति क्षेत्र में अपने अनुभवों का आदान-प्रदान करते हैं । पाठ्यक्रम एक कठोर मूल्यांकन प्रणाली के साथ अंतर अनुशासनात्मक तकनीकों का प्रयोग कर ध्यानपूर्वक तैयार की सामग्री पर आधारित है । मूल्यांकन में भागीदारी, प्रश्नोत्तरी, परीक्षाएँ एवं टर्म पेपर्स शामिल हैं ।

पाठ्यक्रम कार्य में उद्योगों में आगमन, सरकारी विभागों के शैक्षणिक दौरा, सामाजिक मंचों और भूतपूर्व छात्रों के साथ बातचीत, सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) द्वारा संचालित वार्षिक सार्वजनिक नीति सम्मेलनों में भागीदारी एवं अन्य क्षेत्र के सार्वजनिक नीति सेमिनारों में शामिल विख्यात व्यवसायियों के साथ बातचीत शामिल है ।

पीजीपीपीएम दो अलग क्षेत्रों के छात्रों को प्रवेश देता है, जो भारत सरकार के विविध सिविल सेवाओं से होते हैं और जो अलाभ-संगठनों से होते हैं । अतः कक्षा में सिविल सेवा एवं गैर-सरकारी सैक्टरों के समूह शामिल होते हैं, जिससे परस्पर अध्ययन के अवसर मिलते हैं । यदि भाप्रसंबें अपने कार्यक्रम में प्रवेश देता है तो सरकारी विभागों के सहभागी, सरकार द्वारा प्रायोजित होते हैं ।

सार्वजनिक नीति पर एवं इसके प्रबंध पर कार्यक्रम के नाते सामाजिक उत्तरदायित्व एवं धारणीयता के आयामों को व्यापक रूप से पीजीपीपीएम के भाग के रूप में शामिल किया जाता है ।

#### 2.4.1 डिप्लोमा पंचाट

39वें वार्षिक दीक्षांत समारोह के दौरान 19 सहभागियों ने सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में डिप्लोमा प्राप्त किए । रजनीश कुमार सिन्हा को श्रेष्ठ शैक्षणिक निष्पादन के लिए भाप्रसंबें स्वर्ण पदक प्रदान किया गया ।

### 2.5 प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम (ईपीजीपी)

कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम एक वर्ष का गहन पूर्णकालिक कार्यक्रम है, जिसकी अभिकल्पना व्यवसाय नेताओं को प्रशिक्षित करने के लिए की गई

है, जो समय के साथ कंपनी जगत एवं समाज दोनों के उच्चतर स्तर पर जिम्मेदारियों को संभालने के लिए सक्षम होंगे । कार्यक्रम की शुरुआत संस्थान द्वारा 2009 में की गई थी । इसे, उभरती अर्थव्यवस्थाओं के संदर्भ में अधिक कार्यानुभव सहित मध्य प्रबंधकों के बीच नेतृत्व एवं क्षेत्र विशेषज्ञता का प्रशिक्षण देने की आवश्यकता के आधार पर अभिकल्पित एवं विकसित किया गया था ।

ईपीजीपी की संरचना कम से कम 5 वर्ष का कार्यानुभव सहित सहभागियों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम के रूप में की गई थी । शैक्षणिक वर्ष को पाँच टर्मों में बाँटा गया है : दो टर्म में मूल पाठ्यक्रम (कोर) शामिल किया गया है, एक टर्म अंतर्राष्ट्रीय अनुभव मॉड्यूल हेतु है और दो टर्म वैकल्पिक पाठ्यक्रमों हेतु है । प्रबंध के कार्यात्मक क्षेत्र में 15 अनिवार्य मूल पाठ्यक्रम (कोर) पूरा करने के पश्चात् छात्र लगभग 60 पाठ्यक्रमों की एक सूची से 2 अतिरिक्त वैकल्पिक पाठ्यक्रम सहित 8 वैकल्पिक पाठ्यक्रमों का चयन करते हैं ।

#### 2.5.1 शैक्षणिक गतिविधियाँ

2009 से, भाप्रसंबें ने अपने सभी स्नातकोत्तर कार्यक्रमों की अनुसूचियों को समक्रमिक किया है, जिससे ईपीजीपी छात्र पीजीपी एवं पीजीपीपीएम

जैसे अन्य स्नातकोत्तर कार्यक्रमों में वैकल्पिक पाठ्यक्रम लेने में समर्थ होते हैं ।

क्रेडिट की अनुरूप संख्या के साथ वैकल्पिक पाठ्यक्रम के एवज में छात्रों के पास बृहत् परियोजना या स्वतंत्र अध्ययन करने का विकल्प होता है । बृहत् परियोजना, जिसमें तीन क्रेडिट्स होते हैं, एक संकाय सदस्य के निर्देशन में किए जाते हैं, जिसमें विशिष्ट कंपनी या एक उद्योग से संबंधित समकालीन मामले या विषय की परीक्षा की जाती है । परियोजना का उद्देश्य कार्यक्रम में सीखी अवधारणाओं एवं प्रणालियों को वास्तविक जगत प्रबंध मामलों एवं व्यावहारिक अनुभव सहित एकीकृत कक्षाकक्ष अध्ययन में लागू करना है ।

छह क्रेडिट्स का स्वतंत्र अध्ययन छात्रों को व्यवसाय परिप्रेक्ष्य विकसित करने का अवसर प्रदान करता है, जो प्रबंध, वित्त एवं परामर्श अनुभव सहित मानव संसाधन जैसे विभिन्न प्रबंध क्षेत्रों में प्राप्त ज्ञान एवं कौशल को एकीकृत करता है । स्वतंत्र अध्ययन के भाग के रूप में दो छात्रों का दल ऐसे संगठन या कंपनी की पहचान करते हैं, जहाँ एक प्रक्रिया सुधार या एक वास्तविक संगठनात्मक समस्या के समाधान करने की आवश्यकता हो । एक संकाय के मार्गदर्शन में परियोजना दल संगठन के प्रबंधन के साथ ध्यानपूर्वक बातचीत करते हैं और परामर्शदाता एवं बाह्य परिवर्तन एजेंट के रूप में कार्य कर सकता है । अध्ययन के अंत में परियोजना दल से संगठन को ठोस एवं कार्यान्वयन योग्य समाधान उपलब्ध कराने की उम्मीद की जाती है ।



डॉ. इशर जज अहलूवालिया द्वारा दीक्षांत भाषण

### 2.5.2 अंतर्राष्ट्रीय अनुभव

ईपीजीपी के अंतर्राष्ट्रीय अनुभव मॉड्यूल की अभिकल्पना छात्रों को चीन, रूस, ब्राज़ील एवं दक्षिण अफ्रीका जैसे देशों या सिंगापुर, दक्षिण कोरिया इत्यादि जैसे विकसित देशों की उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं के आर्थिक, सामाजिक और सांस्कृतिक क्षेत्रों में पूरी जानकारी देने के लिए की गई है । इन देशों में से एक देश के विश्वविद्यालय की अनुभव हेतु पहचान की जाती है । सहभागी शीर्ष स्थानीय बिज़नेस स्कूलों में से एक जो मेजबानी कर रहा है, चयनित देश में 2 सप्ताह बिताने के लिए जाते हैं । वे व्यवसाय एवं उद्योग पर विशेष ध्यान देने के साथ व्याख्यान में भाग लेते हैं और स्थानीय चुनौतियों एवं अवसरों के साथ खुद को परिचित करने के लिए क्षेत्र का दौरा करते हैं । सहभागी ऐतिहासिक स्थलों की यात्रा करते हैं और उस देश के इतिहास और संस्कृति को और जानने-समझने के लिए सांस्कृतिक कार्यक्रमों में भाग लेते हैं । यात्रा से लौटने के बाद प्रत्येक सहभागी देश के बारे में अपने प्रमुख-अध्ययन के आधार पर एक रिपोर्ट तैयार करता है । इन व्यक्तिगत रिपोर्टों को कक्षा में प्रस्तुत किया जाता है ।

### 2.5.3 सेमिनार शृंखला

ईपीजीपी की सेमिनार शृंखला की अभिकल्पना का उद्देश्य सहभागियों

को नायकत्व, नैतिकता, सामरिक उत्तरदायित्व, समावेशी विकास हेतु अवसर, साहित्य, सौंदर्यविषयक, प्रवास, प्राकृतिक विज्ञान आदि विषयों की जानकारी देना है । 2013 सेमिनार शृंखला की शुरुआत अप्रैल में दिल्ली विश्वविद्यालय के प्रोफेसर अपूर्वानन्द झा द्वारा ‘डेमोक्रेसी ऐंड लिटरेचर’ पर वार्ता से हुई । एक वर्ष के सम्मेलन विस्तार में लगभग 40 सेमिनारों में वक्ताओं को आमंत्रित किया गया, जिन्होंने विभिन्न विषयों पर व्याख्यान दिए ।

भावी नेता होने की दृष्टि से ईपीजीपी सहभागी महसूस करते हैं कि उनकी शिक्षा का एक अभिन्न हिस्सा समाज को वापस लौटाना है । ईपीजीपी दूसरे बैच के सहभागियों ने एक पहल प्रारम्भ की है, जिसे ‘प्रयास’ के रूप में जाना जाता है, जिसे पिछले 4 वर्षों से लगातार सुदृढ़ किया गया है । प्रत्येक वर्ष ‘प्रयास’ समिति समाज के कम-सुविधाप्राप्त सदस्यों तक पहुँचने के लिए नए तरीके खोजती है । ईपीजीपी सहभागी कृत्रिम फुट एवं नेत्र शिविर पर ध्यान केंद्रित कर एक दिवसीय गतिविधियों से लेकर बाल कुपोषण मिटाने के उद्देश्य के साथ एक गाँव अपनाने जैसे दीर्घावधि पहल जैसी परियोजनाओं पर कार्य कर सकते हैं । ईपीजीपी सहभागियों ने अपने सेवा की प्रति अपनी रुचि दिखाने के साथ परिवर्तनकारी नेता होने के पर्याप्त



## 3. कार्यपालक शिक्षा

सबूत दिए हैं और संस्थान को उनके प्रयासों एवं उपलब्धियों के लिए सही मायने में गर्व है ।

### 2.5.4 डिप्लोमा पंचाट

39वें वार्षिक दीक्षांत समारोह में 63 छात्रों ने प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर डिप्लोमा प्राप्त किए । चिराग संधानी को प्रथम रैंक प्राप्त करने के लिए स्वर्ण पदक प्रदान किया गया ।

### 2.5.5 अवस्थापन

63 छात्रों के ईपीजीपी बैच हेतु कुल 69 कंपनियाँ परिसर आई और 72 प्रस्ताव दिए ।

दो छात्रों ने अवस्थापन से बाहर रहने का विकल्प चुना । सैक्टर वार दिए गए प्रस्ताव इस प्रकार हैं : सामान्य प्रबंध (28%), ग्राहक सेवा एवं वितरण (17%), व्यवसाय विकास/बिक्री (17%), व्यवसाय विश्लेषण (8%), कंपनी कार्यनीति एवं योजना (5%), बिज़नेस प्रोसेस एवं रीइंजीनियरिंग एवं लेखा प्रबंध (3%) क्रमशः ।

कुछ प्रस्तावित भूमिकाएँ थीं, मुकाअ, एवीपी, सह निदेशक, वरि. एसोसिएट, सहायक महाप्रबंधक, वरिष्ठ कार्यक्रम प्रबंधक, कार्यक्रम निदेशक, समूह प्रबंधक, व्यवसाय विश्लेषक एवं इन्नोवेशन मैनेजर । ईपीजीपी अवस्थापन प्रक्रिया का ब्यौरा **विवरण 9** पर देखा जा सकता है ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी) का उद्देश्य सदैव बदलते हुए नेतृत्व संदर्भ में सफलता पूर्वक आगे बढ़ने के लिए कार्यरत् प्रबंधकों एवं व्यवसायियों विशेषरूप से संगठनों के वरिष्ठ एवं मध्यम स्तर के कार्यपालकों के दृष्टिकोण एवं कौशल को व्यापक बनाना है । 1973 में भाप्रसबें की स्थापना से कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम इसका अभिन्न हिस्सा रहा है ।

कार्यपालक शिक्षा का लक्ष्य संस्थान की समग्र कार्यनीति से मेल खाता है और निम्नलिखित विशिष्ट उद्देश्यों से निर्देशित है :

- विभिन्न उद्योगों में विभिन्न कार्यों के प्रबंध ज्ञान एवं कौशलों का रूपांतरण करना और विभिन्न पणधारियों और प्रौद्योगिकी के प्रभाव की बदली आवश्यकताओं को सुलझाने के लिए उन्हें तैयार करना और उनके प्रतिपक्षों से बहुमूल्य अंतर्दृष्टि प्राप्त करना
- उद्योगों के साथ भाप्रसबें ने संबंधों को मजबूत बनाना
- उद्योग द्वारा झेली जा रही चुनौतियों के साथ सामना कराकर संकायों की क्षमता बढ़ाना और भारत से संबंध विषयों पर केस लेखन हेतु अवसर सृजित करना, शोध विचारों एवं परामर्श अवसरों के लिए प्रेरित करना है ।
- सामरिक पहल हेतु प्रेरित करने में मदद करने के लिए समग्र संस्थान के राजस्व में योगदान देना ।

### अंतर्राष्ट्रीय प्रत्यायन

दी फाइनैन्शियल टाइम्स ऑफ लंदन विश्वभर के खुले एवं कस्टमाइज्ड कार्यक्रम प्रदाताओं का वार्षिक सर्वेक्षण करता है । दी फाइनैन्शियल टाइम्स 2013 सर्वेक्षण के अनुसार, खुले कार्यक्रम के श्रेष्ठ 70 प्रदाताओं में से हमें 63वाँ रैंक (स्थान) प्रदान किया गया है । दी फाइनैन्शियल टाइम्स 2014 सर्वेक्षण में हमें 53वाँ रैंक (स्थान) प्रदान किया गया ।

फाइनैन्शियल टाइम्स की खुले कार्यक्रम रैंकिंग में भारत से केवल हमारा बिज़नेस स्कूल शामिल था । यह हमारे कार्यक्रम के ग्राहक संतोष के उच्च स्तरों एवं गुणवत्ता का प्रमाण है ।

### संचालित कार्यक्रम

उद्योग एवं कार्यरत् प्रबंधकों की आवश्यकताओं की पूर्ति के लिए ईईपी निम्न कार्यक्रम संचालित करता है :

- खुले कार्यक्रम
- कस्टमाइज्ड कार्यक्रम
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

2013-14 में हमारे कार्यक्रमों में कुल 5573 सहभागियों ने भाग लिया है और कुल सहभागी दिवस 37832 थे ।

### खुले कार्यक्रम

2013-14 के दौरान ईईपी ने 60 खुले कार्यक्रम संचालित किए, जिनमें से 48 लघु अवधि कार्यक्रम एवं 12 दीर्घावधि कार्यक्रम थे । लघु अवधि खुले कार्यक्रमों में इस वर्ष 13 नए कार्यक्रम संचालित किए गए ।

उद्योग की आवश्यकताओं को ध्यान में रखते हुए, हमारे संकायों द्वारा लघु अवधि कार्यक्रमों की कल्पना, अभिकल्पना एवं संचालन किया जाता है। कुछ मामलों में वे हमारे संकायों की शोध रुचि को सम्मिलित करते हैं, जो उद्योग को हमारे शोध प्रदर्शन के लिए मंच उपलब्ध कराता है। 2013-14 में कुल 1068 सहभागियों ने हमारे लघु अवधि कार्यक्रमों में भाग लिया।

हमारे दीर्घावधि कार्यक्रम लगभग 1 से 12 माह की अवधि में आयोजित किए जाते हैं और कक्षाएँ मुख्य रूप से सप्ताहांत, सावधिक अंतराल में आयोजित की जाती हैं, जिससे कि कार्यरत कार्यपालक इनमें भाग ले सकें। दीर्घावधि कार्यक्रम का लक्ष्य प्रबंध के मुख्य कार्यात्मक क्षेत्रों में ज्ञान एवं कौशल प्रदान करना है और कार्यपालकों को वरिष्ठ एवं/या विभिन्न कार्यात्मक भूमिकाएँ निभाने में मदद करना है। 2013-14 में हमारे दीर्घावधि कार्यक्रमों में 678 प्रबंधकों ने भाग लिया।

खुले कार्यक्रम में सहभागियों की विविधता आपसी अध्ययन में विशेष योगदान देती है और कक्षाकक्ष से परे नेटवर्किंग उपलब्ध कराते हैं। ये कार्यक्रम भाप्रसंबे परिसर में आयोजित किए जाते हैं।

खुले कार्यक्रमों का विपणन, प्रत्यक्ष विपणन, डिजिटल/सामाजिक मीडिया विपणन एवं वित्तीय/दैनिक समाचार पत्रों के संयोजन के माध्यम से किया जाता है।

खुले कार्यक्रम का ब्यौरा **विवरण 10** पर देखा जा सकता है।

### कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम

कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम एक संगठन के विशिष्ट अध्ययन उद्देश्यों को पूरा करते हैं। संपूर्ण विनियोजन चक्र “प्रारंभिक वार्ता-कार्यक्रम अभिकल्पना-अनुसूची-संचालन-कार्रवाई-अध्ययन-फीडबैक-सर्वोत्तम प्रथाओं का प्रसार” का प्रबंधन संकायों के साथ निकट संयोजन में ईईपी दल द्वारा किया जाता है। इन कार्यक्रमों की अवधि 02 और 40 दिनों के बीच भिन्न-भिन्न होती है। 2013-14 में इन कार्यक्रमों में लगभग 75% वही ग्राहक थे, जो वर्तमान में हैं।

2013-14 में 65 कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम अभिकल्पित एवं संचालित किए गए और इसमें कुल 3533 सहभागियों ने भाग लिया। इनमें कुछ कार्यक्रम व्यवहार्य अध्ययन सहित हमारे संकायों द्वारा संचालित किए गए। हमने इन कार्यक्रमों में सहभागियों को वैश्विक परिप्रेक्ष्य देने के लिए इनके संचालन के लिए विख्यात अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूलों के साथ भी सहभागिता की है।

हमारे कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम के सहभागी उद्योग कार्यक्षेत्र की विस्तृत विविधता से आते हैं। कुछ जानीमानी बहुराष्ट्रीय कंपनियों एवं प्राइवेट सेक्टर संगठनों के अतिरिक्त सरकारी एवं सार्वजनिक क्षेत्र के उपक्रम भी प्रमुख ग्राहक हैं।

### अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम

कई अंतर्राष्ट्रीय बिज़नेस स्कूल “डुइंग बिज़नेस इन इंडिया” जैसे कार्यक्रमों के माध्यम से अपने एमबीए/ईएमबीए छात्रों को भारतीय बिज़नेस परिवेश की एक झलक दिखाने के लिए भाप्रसंबंगलूर

आते हैं। 2013-14 में ईईपी ने अंतर्राष्ट्रीय ग्राहकों हेतु 12 कार्यक्रम संचालित किए और 294 सहभागियों ने इनमें भाग लिया।

### संगठन संरचना

कार्यपालक शिक्षा नीति मामले एवं सामरिक अभिमुखी हेतु ईईपी के अध्यक्ष की अध्यक्षता में कार्यपालक शिक्षा समिति द्वारा संचालित है। कार्यपालक शिक्षा के प्रधान, मुख्य कार्यक्रम अधिकारी (सीपीओ) हैं। मु का अ, कार्यपालक शिक्षा की सहायता, वरिष्ठ प्रबंधक करते हैं, जो कार्यपालक शिक्षा द्वारा संचालित कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम हेतु बाह्य अंतरापृष्ठ है। दो प्रशासनिक अधिकारी कार्यक्रम का संभारतंत्र एवं संचालन का प्रबंधन करते/करती हैं।

कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों का विपणन कार्य ‘विपणन सेवा दल’ द्वारा किया जाता है। यह दल ग्राहकों को कार्यक्रम चयन करने में उनकी मदद करता है। यह दल भुगतान प्रक्रिया में ग्राहकों की मदद भी करता है। विपणन सेवा दल डेटा संग्रह और उसका विश्लेषण करने में भी एक महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है, जिससे सही ग्राहक समूह को चुनने और प्राप्त प्रतिक्रिया के साथ हमारे कार्यक्रमों को बेहतर बनाने में हमें मदद मिलती है।

## 4. संकाय

वर्ष 2013-14 में लगभग 100 पूर्णकालिक एवं 60 अभ्यागत या अनुबद्ध संकायों सहित 160 संकाय संस्थान में कार्यरत थे। युवा व्यवसायियों को शिक्षण दल में शामिल करने के लिए आकर्षित करने में भाप्रसंबें समर्थ रहा है, जो कि महत्वपूर्ण प्रवृत्ति है। संस्थान द्वारा की गई प्रगति के लिए संकाय निकाय प्रेरक बल बनना जारी रखे है।

### नियुक्तियाँ

- प्रोफेसर साई यायावरम को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में 01 जुलाई, 2013 को सह प्रोफेसर नियुक्त किया गया।
- प्रोफेसर प्रणव गर्ग को कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र में 15 जुलाई, 2013 को सहायक प्रोफेसर नियुक्त किया गया।

### अभ्यागत संकाय

- प्रोफेसर कौशिक चौधरी ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में 14 जून, 2013 को संस्थान में कार्य ग्रहण किया।
- प्रोफेसर रम्या रंगनाथन, सहायक प्रोफेसर ने 4 अक्तूबर, 2013 को संगठन व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र में अभ्यागत संकाय के रूप में कार्यभार ग्रहण किया।
- प्रोफेसर मुरली अगस्त्य ने अर्थशास्त्र एवं समाज विज्ञान क्षेत्र में 4 दिसंबर, 2013 को संस्थान में कार्यभार ग्रहण किया।

### युवा संकाय शोध चेयर

- अमर सप्रा, सह प्रोफेसर,

परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र को 1 अगस्त, 2013 से तीन वर्ष की अवधि के लिए नियुक्त किया गया।

### परिवार व्यवसाय एवं उद्यमवृत्ति में एपीजे सुरेंद्र चेयर

- के कुमार, प्रोफेसर, उद्यमवृत्ति अध्ययन क्षेत्र हेतु एन एस राघवन केंद्र को 1 अगस्त, 2013 से तीन वर्ष की अवधि के लिए चेयर प्रोफेसर नियुक्त किया गया।

### क्लास ऑफ '86 फैकल्टी फैलो

- प्रणव गर्ग, सहायक प्रोफेसर को क्लास ऑफ '86 फैकल्टी फैलो के रूप में नियुक्त किया गया।

### सेवानिवृत्ति

- एस चन्द्रशेखर, प्रोफेसर 30 जून, 2013 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- वी नागदेवरा, प्रोफेसर 30 जून, 2013 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुए।
- गीता सेन, प्रोफेसर 31 अक्तूबर, 2013 को संस्थान की सेवाओं से सेवानिवृत्त हुई।

### परिवीक्षा की समाप्ति

- अंशुमन त्रिपाठी, उत्पादन एवं परिचालन प्रबंध क्षेत्र ने अपनी परिवीक्षा अवधि पूरी की और 21 अप्रैल, 2013 को उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- राजलक्ष्मी कामत, सार्वजनिक नीति केंद्र क्षेत्र ने अपनी परिवीक्षा अवधि

पूरी की और 01 जुलाई, 2013 को उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।

- पुलक घोष, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र ने अपनी परिवीक्षा अवधि पूरी की और 01 अगस्त, 2013 को उन्हें प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- चिरंतन चैटर्जी, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र ने अपनी परिवीक्षा अवधि पूरी की और 06 सितंबर, 2013 को उन्हें सहायक प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- मुक्ता कुलकर्णी, संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध क्षेत्र ने अपनी परिवीक्षा अवधि पूरी की और 16 जनवरी, 2014 को उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- रेजी जॉर्ज पलथित्ता, कंपनी कार्यनीति एवं नीति क्षेत्र ने अपनी परिवीक्षा अवधि पूरी की और 16 जनवरी, 2014 को उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।
- अर्नब बासु, परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली क्षेत्र ने अपनी परिवीक्षा अवधि पूरी की और 01 अप्रैल, 2013 को उन्हें सह प्रोफेसर के रूप में स्थाई किया गया।

### पुरस्कार एवं सम्मान

- एडिनबर्ग विश्वविद्यालय ने प्रोफेसर गीता सेन हेतु स्वास्थ्य इक्विटी और जनसंख्या अध्ययन में अंतर्राष्ट्रीय एवं राष्ट्रीय नीति निर्माण में योगदान देने हेतु समाज विज्ञान की मानद डॉक्टरेट उपाधि की घोषणा की। उन्होंने वोल्वो एन्विरॉन्मेंट पुरस्कार

एवं स्टीडंस कैरोलिन्स्का इंस्टीट्यूट, ओपन युनिवर्सिटी (यूके), युनिवर्सिटी ऑफ ईस्ट एंजिनिया एवं युनिवर्सिटी ऑफ ससैक्स से मानक डॉक्टरेट उपाधियाँ प्राप्त कीं ।

- प्रोफेसर जी शैनेश ने 2014 नैक्स्ट बिलियन केस लेखन प्रतियोगिता में द्वितीय पुरस्कार जीता । इसके अतिरिक्त प्रोफेसर यू दिनेश कुमार का सम्मानित उल्लेख किया गया । यह चौथा नैक्स्ट बिलियन केस लेखन प्रतियोगिता है, जो गरीबी समापन के उद्देश्य से, विशेष रूप से पिरामिड आधार पर, व्यवसाय कार्यनीतियों के विषय में श्रेष्ठ लिखे केस अध्ययन को सम्मानित एवं प्रकाशित करता है । इस वर्ष प्रतियोगिता ने 34 विश्वविद्यालयों एवं 15 देशों का प्रतिनिधित्व करने वाले 52 प्रविष्टियों को आकर्षित किया ।
- प्रोफेसर रामाधार सिंह, विशिष्ट प्रोफेसर को संगठनात्मक व्यवहार, मानव संसाधन प्रबंध एवं संज्ञानात्मक मनोविज्ञान में उनके योगदान के लिए 9 जनवरी, 2014 को इंडियन साइंस मॉनिटर (आईएसएम) द्वारा बेंगलूर में श्री जे.सी. बोस मैमोरियल पुरस्कार से सम्मानित किया गया ।
- प्रोफेसर रामाधार सिंह, एक मात्र भारतीय हैं जिन्हें युनाइटेड स्टेट्स बेस्ड एसोसिएशन फॉर साइकोलॉजी साइंस (एपीएस) एवं दी फेसिस ऐंड माइंड्स ऑफ साइकोलॉजिल साइंस, मनोविज्ञान के अग्रणी शोधकर्ताओं की सूची में शामिल किया गया है । उन्होंने 1991 में 'इंफरिंग मिसिंग इंफॉर्मेशन' नामक पेपर लिखा था, किन्तु 2010 में इसे मान्यता मिली

और बाद में 2013 में विशिष्ट कार्य के लिए पुरस्कृत किया गया ।

#### विश्राम अवकाश एवं अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश)

- ईश्वर मूर्ति, प्रोफेसर, 01 अगस्त, 2012 से 31 जुलाई, 2013 तक एक शैक्षणिक वर्ष के लिए विश्राम अवकाश पर थे ।
- अशोक थम्पी, सह प्रोफेसर, 11 मार्च से 09 जून, 2013 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थे ।
- पुलक घोष, प्रोफेसर, 01 अप्रैल से 15 जून, 2013 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थे ।
- वेंकटेश पंचपगेसन, सह प्रोफेसर, 01 जून से 31 अगस्त, 2013 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थे ।
- श्रीनिवास प्राख्या, सह प्रोफेसर, 15 अगस्त से 31 दिसंबर, 2013 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थे ।
- सौम्यनेत्र मुंशी, सहायक प्रोफेसर, 01 अक्तूबर, 2013 से 30 सितंबर, 2014 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थे ।
- एम वी राजीव गौड़ा, प्रोफेसर, 01 सितंबर, 2013 से 31 मार्च, 2014 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थे ।
- पंकज चंद्रा, प्रोफेसर, 04 सितंबर, 2013 से 03 नवंबर, 2013 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थे ।

- ऋषिकेश टी कृष्णन, प्रोफेसर, 01 जनवरी, 2014 से 31 दिसंबर, 2018 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर हैं ।

- पत्राली चक्रवर्ती, सहायक प्रोफेसर, 09 दिसंबर, 2013 से 31 मार्च, 2014 तक अवैतनिक अवकाश (असाधारण अवकाश) पर थीं ।

#### अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन एवं विदेश में शिक्षण सहायता

##### प्रोफेसर अभय के ओझा

- ऑइल ऐंड नैचुरल गैस कमीशन (ओएनजीसी) द्वारा कनाडा में आयोजित (22-28 अप्रैल, 2013) लीडरशिप डेवलपमेंट प्रोग्राम में पेपर प्रस्तुत किया ।
- ऑरलैंडा, फ्लोरिडा में आयोजित 2013 ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन में (9-13 अगस्त, 2013) 'ए स्टडी ऑफ एचआर ऐंड आईटी केपेबिलिटीज़ इन यूएस हॉस्पिटल्स' पर पेपर प्रस्तुत किया ।
- ऑइल ऐंड नैचुरल गैस कमीशन (ओएनजीसी) द्वारा कनाडा में (23 फरवरी-10 मार्च, 2014) आयोजित लीडरशिप डेवलपमेंट प्रोग्राम में पेपर प्रस्तुत किया ।

##### प्रोफेसर एन एम अग्रवाल

- सोशियोटेक्निकल सेंटर ऑफ लीड्स युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, लीड्स में ग्लोबल नॉलेज सर्वे नेट वर्क पर आयोजित प्रथम अंतर्राष्ट्रीय कार्यशाला में भाग लिया ।
- 'कार्पोरेट सोशियल रैस्पॉन्सिबिलिटी इन इंडिया ऐंड युरोप :

ए कॉम्पेरेटिव स्टडी' (21-23 फरवरी, 2014) पर पाठ्यक्रम का भाग पढ़ाने के लिए स्विट्ज़रलैंड गए ।

#### प्रोफेसर वी आनन्द राम

- ऑइल एंड नैचुरल गैस कमीशन (ओएनजीसी) द्वारा कनाडा में (22-28 अप्रैल, 2013) आयोजित लीडरशिप डेवलपमेंट कार्यक्रम में पेपर प्रस्तुत किया ।
- ऑइल एंड नैचुरल गैस कमीशन (ओएनजीसी) द्वारा कनाडा में (23 फरवरी-10 मार्च, 2014) आयोजित लीडरशिप डेवलपमेंट कार्यक्रम में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी

- आईएनएसईएडी, फॉन्टेनेब्ल्यू, फ्रांस में (26 जुलाई - 01 अगस्त, 2013) आयोजित मैनुफैक्चरिंग एंड सर्विस ऑपरेशंस मैनेजमेंट (एमएसओएम) सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।
- डेनेवर, यूएसए में (02-07 मई, 2013) आयोजित पीओएमएस सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर अनुभा धस्माना

- ग्रीस में (30 मई - 02 जून, 2013) मैक्रोइकोनॉमिक एनालिसिस एंड इंटरनैशनल फाइनेंस पर आयोजित 17वें अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर अर्नब मुखर्जी

- मैकगिल युनिवर्सिटी, केप टाउन, दक्षिण अफ्रीका में आयोजित (07-

13 सितंबर, 2013), केनेडियन इंस्टीट्यूट फॉर हेल्थ रिसर्च द्वारा वित्तपोषित पाँच वर्षीय कार्यक्रम हेतु वार्षिक शोध एजेंडा पर बैठक में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर अशोक थम्पी

- स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स एंड लॉ, युनिवर्सिटी ऑफ गॉथनबर्ग, गॉथनबर्ग, स्वीडन में (11 मार्च - 09 जून, 2013) अभ्यागत प्रोफेसर थे ।

#### प्रोफेसर अविनाश जी मुल्की

- पोर्टलैंड, ऑरेगन, यूएसए में (17-21 अप्रैल, 2013) आयोजित मार्केटिंग एसोसिएशन सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।
- मेंडेल युनिवर्सिटी ब्रनो, चैक रिपब्लिक (06-07 मार्च, 2014) में इंटरप्राइस एंड कॉम्पिटेटिव एन्विरोन्मेंट पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर चरण सिंह

- रबात, मोरोको में (25-26 फरवरी, 2014) फूड प्राइस वोलेटिलिटी : कॉज़ेज़ एंड चैलेंजिस पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी

- इस्ताम्बुल टर्की (02-06 जून, 2013) में आयोजित ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस 2013 पेपर प्रस्तुत किया ।
- सैड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड, यूके में आयोजित

(22-25 जुलाई, 2013) स्कूल फाउंडेशन सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

- आईएनएसईएडी, फ्रांस एवं बोकोनी युनिवर्सिटी, इटली में (29 अक्तूबर - 10 नवंबर, 2013) शोध में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर ए दामोदरन

- बोन एंड पेरिस सीडीजी में (06-13 जून, 2013) 'एग्रोसिस्टम्स टाइप्स, बायोडाइवर्सिटी कन्वर्सेशन एंड ऐडॉप्शन : लैंडस फ्रॉम इंडिया एंड एन्सरकलिंग दी सीमलैस : इंडिया क्लाइमेट चेंज एंड ग्लोबल कॉमन्स' पर आयोजित सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति

- आईई बिज़नेस स्कूल, मैड्रिड, स्पेन में (24-26 नवंबर, 2013) ग्लोबल नेटवर्क ऑफ एडवांस्ड मैनेजमेंट (जीएनएएम) की बैठक को संबोधित किया ।

#### प्रोफेसर गणेश एन प्रभु

- सैन फ्रांसिस्को, यूएसए (27-28 सितंबर, 2013) में आयोजित फर्स्ट मैनेजमेंट थ्योरी सम्मेलन में भाग लिया ।
- सिंगापुर में (07-08 जून, 2013) एशियन पर्सपेक्टिव्स ऑन क्रिएटिव इंडस्ट्रीज़ पर आयोजित सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर गीता सेन

- बीजिंग में आयोजित सम्मेलन (02-12 जून, 2013) में भाग लिया ।



#### प्रोफेसर हरिता सारंग

- क्योटो, जापान में (30 नवंबर, 2013) को सेंटर फॉर दी स्टडी ऑफ कॉन्टेम्प्रेरी इंडिया, रयुकोकू युनिवर्सिटी, (आरआईएनडीएस) द्वारा 'इन्वोवेशंस इन कंपैरीसन : चाइना ऐंड इंडिया' पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय संगोष्ठी में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर हेमा स्वामीनाथन

- मैकगिल युनिवर्सिटी, केप टाउन, दक्षिण अफ्रीका (07-13 सितंबर, 2013) द्वारा आयोजित केनेडियन इंस्टीट्यूट फॉर हैल्थ रिसर्च द्वारा वित्तपोषित पाँच वर्षीय कार्यक्रम हेतु वार्षिक शोध एजेंडा पर बैठक में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर ईश्वर मूर्ति

- मिनेपोलिस में आईएनएफओआरएमएस वार्षिक बैठक 2013 पर (06-09 अक्तूबर, 2013) आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर जयदेव एम

- वाशिंगटन डीसी, यूएसए में (01-12 मई, 2013) आयोजित जीएमएसी वार्षिक गोलमेज सम्मेलन में भाग लिया ।
- युनिवर्सिटी ऑफ रोम 'टीओआर वीईआरजीएटीए', स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स (15 अक्तूबर, 2013-18 जनवरी, 2014) में अभ्यागत प्रोफेसर थे ।

#### प्रोफेसर जिशु हज़रा

- वैकोवर कनाडा में आयोजित 55वाँ

केनेडियन ऑपरेशनल रिसर्च सोसाइटी के वार्षिक सम्मेलन (24-31 मई, 2013) में पेपर प्रस्तुत किया ।

- बैंकॉक, थाइलैंड में इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग ऐंड इंजीनियरिंग मैनेजमेंट पर आयोजित (10-13 दिसंबर, 2013) 2013 आईईईई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर पी डी जोस

- घाना में जीआईएमपीए के साथ डेवलप केसिस ऐंड आंध्रप्रानियल प्रशिक्षण कार्य में (25 अप्रैल - 20 मई, 2013) भाग लिया ।
- मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिट ज़नशिप ऐंड पब्लिक अफेयर्स, साइराक्यूस, यूएस में भारतीय वन सेवा (आईएफएस) अधिकारियों (आईएफएस फेस V) हेतु मध्य कैरियर प्रशिक्षण कार्यक्रम का संचालन (04-20 जुलाई, 2013) किया ।

#### प्रोफेसर कृष्ण सुन्दर डी

- डेनवर, वॉशिंगटन में पीओएमएस डेनवर सम्मेलन (02-06 मई, 2013) में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर के कुमार

- निंगबो में नॉटिंघम बिज़नेस स्कूल में संयुक्त शोध करने के लिए सहयोग की संभावनाओं पर चर्चा करने के लिए चीन की यात्रा (16-30 मई, 2013) की ।
- युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलन, स्विट्ज़रलैंड में (02-05 जुलाई, 2013)

इंटरनेशनल फैमिली इंटरप्राइज़ रिसर्च एकेडमी के वार्षिक सम्मेलन (आईएफईआरए 2013) में शोध पत्र प्रस्तुत किया ।

- इसराइल में 3रा एनुअल फैमिलियराइज़ेशन ट्रिप (एफएमएम) (10-16 नवंबर, 2013) में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर मनस्विनी भल्ला

- बॉस्टन में (21-27 जुलाई, 2013) ग्लोबल कोलोक्वम ऑन पार्टिसिपेंट-सैंटर्ड लर्निंग पर आयोजित अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर मैथ्यू जेम्स मणिमाला

- 'पॉलिसी सपोर्ट फॉर आंध्रप्रानरशिप' पर रियो डी जेनेरियो में (21-22 नवंबर, 2013) आयोजित तीसरी आईसीआईआईआर-बीआरआईसी अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में शोध पत्र प्रस्तुत करने के लिए भाग लिया ।

#### प्रोफेसर मुक्ता कुलकर्णी

- हॉस्टन में आयोजित (11-14 अप्रैल, 2013) 2013 वार्षिक एसआईओपी सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर वी नागदेवरा

- फ्लोरिडा में आयोजित (अगस्त 2013) एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर नागसिन्हा बी गणगल

- लॉस वेगाज़, यूएसए में आयोजित (10-12 अक्तूबर, 2013) एएबीआरआई अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर नयन तारा

- शोध सहयोग के भाग के रूप में जर्मनी (सितंबर 2013) गई ।

#### प्रोफेसर प्रीति कृष्णन लिंडम

- होनोलुलु, हवाई, यूएसए में आयोजित (31 जुलाई-4 अगस्त, 2013) 2013 एपीए वार्षिक सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर प्रणव गर्ग

- लेक ब्युना विस्टा, फ्लोरिडा, यूएसए में आयोजित एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट की 73वीं वार्षिक बैठक (9-14 अगस्त, 2013) में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर एस रघुनाथ

- शाइनिंग मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, फ्रांस में आयोजित (10-13 जून, 2013) कार्यपालक शिक्षा कार्यशाला में पेपर प्रस्तुत किया ।
- अटलांटा में आयोजित स्ट्रेटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी के वार्षिक सम्मेलन (28 सितंबर-1 अक्टूबर, 2013) में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर राजलक्ष्मी कामत

- क्रिस्टियान्सलैंड, नॉर्वे में आयोजित तीसरे युरोपियन माइक्रोफाइनेन्स रिसर्च सम्मेलन (9-15 जून, 2013) में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर राजेन्द्र के बंडी

- युनिवर्सिटी ऑफ कोलोन, जर्मनी में आयोजित (1-15 मई, 2013) विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर रामनाथ नारायणस्वामी

- शैक्षणिक वर्ष 2013-14 के दौरान मिडिलसैक्स युनिवर्सिटी, लंदन में प्रोफेसर योचाना ऐल्टमन के साथ शोध सहयोग में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर रवि अंशुमन वी

- कोपनहेगन, डेन्मार्क में आयोजित (24-25 जून, 2013) इंटरनैशनल रिस्क मैनेजमेंट सम्मेलन-आईआरएमसी 2013 में 'इंस्टीट्यूशनल ट्रेडिंग स्ट्रेटिजीज़ ऐंड कंटेजियन ऐराउंड दी फाइनेन्शियल क्राइसिस' नामक पेपर प्रस्तुत करने के लिए भाग लिया ।

#### प्रोफेसर ऋषिकेश टी कृष्णन

- युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलन, सिंगापुर में आयोजित (4 जून 2013) ग्लोबल एकाउंट मैनेजमेंट सर्टिफिकेशन कार्यक्रम में भाषण दिया ।

#### प्रोफेसर रूपा चंदा

- माराविला, श्रीलंका में आयोजित (2-3 जुलाई, 2013) क्षेत्रीय परामर्श सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर शैनेश जी

- ऑडेंसिया नैन्टैस, एचईसी पेरिस, आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, गॉथबर्ग युनिवर्सिटी, एससीआई इंस्ब्रक एवं सेंट गैलेन युनिवर्सिटी में (अक्टूबर-नवंबर, 2013) सहयोजित शोध एवं सेमिनार में भाग लिया ।
- सेंट गैलेन युनिवर्सिटी, स्विट्ज़रलैंड में (27 अक्टूबर-1 नवंबर, 2013) 'सर्विस इन्वोवेशन्स इन एमर्जिंग

मार्केट्स' पर आयोजित सम्मेलन में भाग लिया ।

#### प्रोफेसर शंकर वेंकटगिरि

- सैन डियागो में आयोजित (20-24 मई, 2013) कोलाबोरेशन ऐंड सिस्टम (सीटीएस 2013) पर अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया ।

#### प्रोफेसर शुभब्रता दास

- ओविएडो, स्पेन में ईयूआरओएफयूएसई 2013 सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया और पेरिस में ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल में संकायों के साथ शोध पर सहयोग किया (20 नवंबर-6 दिसंबर, 2013) ।

#### प्रोफेसर सौरव मुखर्जी

- सैड बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ ऑक्सफोर्ड, यूके आयोजित स्कॉल फाउंडेशन सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया (22-25 जुलाई, 2013) ।

#### प्रोफेसर श्रीनिवास प्राख्या

- शिक्षण समनुदेशन एवं शोध सहयोजित पहलों का विकास करने के लिए कार्नगी मैलन युनिवर्सिटी गए (15 अगस्त-15 दिसंबर, 2013) ।

#### प्रोफेसर श्रीलता जोनलगड्डा

- इस्ताम्बुल टर्की में आयोजित विपणन विज्ञान सम्मेलन 2013 में पेपर प्रस्तुत किया (5-13 जुलाई, 2013) ।

## 5. अनुसंधान एवं प्रकाशन

### प्रोफेसर आर श्रीनिवासन (सीएसपी)

- अटलांटा में आयोजित सामरिक प्रबंध सोसाइटी सम्मेलन 'स्ट्रेटिजी ऐंड सस्टेनेबिलिटी' में पेपर प्रस्तुत किया (27 सितंबर - 4 अक्टूबर, 2013)।
- फ्रेडरिक-अलैक्सजेंडर युनिवर्सिटाट, इरलेंगैन-नर्नबर्ग में अतिथि प्रोफेसर बनने के लिए जर्मनी गए थे (06-13 नवंबर, 2013)।

### प्रोफेसर सुरेश भगवतुला

- निंगबो, नॉटिंगम बिज़नेस स्कूल में संयुक्त शोध करने के लिए संयोजित संभाव्यताओं पर चर्चा करने के लिए चीन गए थे (16-30 मई, 2013)।

### प्रोफेसर आर वैद्यनाथन

- न्यूयॉर्क में आयोजित 17वीं वार्षिक एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन (एपीआरआईए) सम्मेलन में पेपर प्रस्तुत किया (28-31 जुलाई, 2013)।

### प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन

- अभ्यागत प्रोफेसर के रूप में एचएचएल-लेइपज़िग गॉर्मेट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, जर्मनी गई थीं (अक्टूबर 2012 - सितंबर 2013)।

### प्रोफेसर वेंकटेश पंचगोसन

- शिक्षण समनुदेशन पर न्यूयॉर्क विश्वविद्यालय गए थे (01 जून - 31 अगस्त, 2013)।

संकायों एवं रिसर्च फैलो की उपलब्धियों का ब्यौरा **विवरण 11** पर देखा जा सकता है।

वर्ष 2013-14 के दौरान संकायों ने संस्थान द्वारा निधिक 30 शोध परियोजनाएँ कीं। संकाय सदस्यों को शोध परियोजनाएँ करने के लिए संस्थान मदद करता है। इन परियोजनाओं के आधार पर विख्यात पत्र-पत्रिकाओं में विस्तृत पेपर के रूप में प्रकाशित करते हैं, शिक्षण एवं प्रशिक्षण हेतु केस अध्ययन तैयार करते हैं, विविध विषयों पर वर्किंग पेपर प्रकाशित करते हैं, राष्ट्रीय एवं अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुतीकरण करते हैं, पुस्तक अध्ययन में योगदान देते हैं और पुस्तकें प्रकाशित करते हैं।

2013-14 में शोध कार्य :

पुस्तकें	5
पुस्तकों में अध्याय	11
समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख	81
सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/ संभाषण हेतु आमंत्रित	124
पत्रिकाओं में लेख	55
सम्मेलन कार्यवाही में लेख	5
वर्किंग पेपर	54

संकाय प्रकाशन की सूची **विवरण 12** पर दी गई है।

### 5.1 शोध परियोजनाएँ

वर्ष 2013-14 के दौरान संस्थान द्वारा निधि प्रदत्त एवं संकायों द्वारा 30 शोध परियोजनाएँ की गईं।

आंतरिक निधि प्राप्त शोध परियोजनाओं की सूची **विवरण 13** पर दी गई है।

### 5.2 केस, अभ्यागत शोध विद्वान कार्यक्रम एवं भाप्रसंबंध शोध विद्वान अनुदान

- संकायों द्वारा छह केस लिखे गए।
- 2013-14 के दौरान छह अभ्यागत शोध विद्वान अनुदान परियोजनाएँ की गई थी। भाप्रसंबंध शोध विद्वान अनुदान के तहत 'ए बिहेवियरल इंवेस्टिगेशन ऑफ इंप्लेशन एक्सपैक्टेडेंस' नामक एक परियोजना प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन, प्रोफेसर कंचन मुखर्जी एवं प्रोफेसर चरण सिंह द्वारा की गई।

### 5.3 वर्किंग पेपर

2013-14 के दौरान संकाय एवं एफपीएम छात्रों द्वारा 54 वर्किंग पेपर पूरे किए गए, जिनमें विविध विषय शामिल हैं।

## 6. परामर्श

**प**रामर्श समनुदेशन संस्थान की गतिविधियों का एक महत्वपूर्ण हिस्सा है। परामर्श समनुदेशन संकायों के व्यवसायिक विकास में योगदान देने एवं प्रबंध के व्यावहारिक पहलुओं की, संस्थान की समझ के अलावा, ये व्यवसाय, उद्योग एवं सरकार में प्रबंध प्रणालियों को सुधारने का कार्य भी करते हैं।

2013-14 के दौरान अभिकरणों हेतु 27 परियोजनाएँ पूरी की गईं, जिनमें शामिल हैं साउथ अफ्रीकन पोस्ट ऑफिस लिमिटेड, प्रिटोरिया सेंट्रल; वित्त मंत्रालय एवं डीएफआईडी, भारत सरकार; कर्नाटका सीड्स कार्पोरेशन, बेंगलूर; दी क्लियरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड, मुंबई; एसआईडीबीआई; हिमतसिका साइड लिमिटेड, बेंगलूर; इंटरनेशनल फूड पॉलिसी रिसर्च इंस्टीट्यूट; एनडीडीबी, आनंद; सेंटर ऑफ एडवांस्ड स्टडी ऑफ इंडिया, पेन्नसिलवेनिया यूनिवर्सिटी; आईएसईसी, बेंगलूर; येल यूनिवर्सिटी; एफएओ, यूएन; दी सेंटर फॉर डेवलपमेंट ऐंड इंटरप्राइज़, जॉनेसबर्ग, रिपब्लिक ऑफ साउथ अफ्रीका; दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप इंडिया प्राइवेट लिमिटेड; डब्ल्यूएचओ, नई दिल्ली; फॉन्डेज़ोने कैरिप्लो, इटली; ब्रिटिश हाई कमीशन, नई दिल्ली; युरोपियन कमीशन, ब्रुजैल्स; केएसआरटीसी, बीएमटीसी, बेंगलूर; कर्नाटका स्टैटिस्टिकल सिस्टम डेवलपमेंट एजेंसी (केएसएसडीए एवं भाप्रसंबें संघ); मुरुगप्पा मैनेजमेंट सर्विसेस लिमिटेड, चेन्नई; बीईएससीओएम, बेंगलूर; ग्रामीण विकास एवं पंचायतराज विभाग, कर्नाटक सरकार; राष्ट्रीय साक्षरता

मिशन प्राधिकरण एवं वर्ल्ड इंटरलैक्चुअल प्रॉपर्टी ऑर्गेनाइज़ेशन।

2012-13 के दौरान 19 परियोजनाएँ प्रारम्भ की गईं और ये जारी हैं। पिछले वर्ष प्रारम्भ की गई 16 परियोजनाएँ जारी हैं।

परामर्श परियोजनाओं की विस्तृत सूची **विवरण 14** पर दी गई है।

## 7. भाप्रसंबे उत्कृष्टता केन्द्र

### 7.1 उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एन एस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)

#### 7.1.1 परिदृश्य

एनएसआरसीईएल की स्थापना मार्च 2000 में उद्यमी अध्ययन हेतु एक केंद्र बिन्दु के रूप में भाप्रसंबे में उद्यमवृत्ति में अद्यतन शैक्षणिक शोध करने के लिए और उद्यमियों को व्यावहारिक अध्ययन उपलब्ध कराने के लिए की गई थी। उद्यमियों को उनके विचारों को सफल उच्च विकास उद्यमों में बदलने के उद्देश्य के साथ यह उद्यमवृत्ति के रोपण, पोषण एवं उसे बढ़ावा देने के लिए एक विश्वस्तर का उत्कृष्टता केंद्र है।

एनएसआरसीईएल के मूल में उद्भवन केंद्र है। उद्भवक सभी क्षेत्रों में उद्यमों का समर्थन करते हैं, जब तक वे नवीन हों, सामाजिक और/या वित्तीय प्रभाव बनाने की संभाव्यता हो और दल में इसे कार्यान्वित करने की क्षमता हो। उच्च गुणवत्ता वाले बुनियादी ढाँचे एवं शैक्षणिक पर्यावरण की पहुँच के अतिरिक्त, जोकि स्वयं भाप्रसंबे का वन्य परिसर है, उद्भवक जीवंत समुदाय का उपयोग कर सकते हैं, जिसमें शामिल हैं, अन्य उद्यमी, निवेशक एवं कंपनी प्रबंधक जो केंद्र में आते हैं।

एनएसआरसीईएल के पास संरचित परामर्श प्रक्रिया है, जो विचारों को पोषित एवं बिज़नेस में तैयार करने में अनुभवी परामर्शदाताओं के अपने दल की शक्ति का निर्माण करता है। एनएसआरसीईएल खुला परामर्श कार्यक्रम संचालित करता है, जो

वर्तमान उद्यमियों एवं भावी उद्यमियों दोनों को परामर्श देता है। परामर्श कार्यक्रम उन सभी लोगों के लिए है, जो परामर्श का अनुरोध करते हैं और हमारे नौ परामर्शदाताओं में से किसी एक के साथ परामर्श प्राप्तकर्ता की व्यवसाय समस्याओं से मेल खाती हो। 2013-14 में एनएसआरसीईएल ने तीन नए परामर्शदाता जोड़े हैं, जिससे प्रौद्योगिकी, वित्त, डिजिटल विपणन, निधि जुटाने एवं उत्पाद प्रबंध क्षेत्रों में हमारे दल की संख्या में वृद्धि हुई।

एनएसआरसीईएल उद्यमियों हेतु दो कार्यक्रम संचालित करता है - उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीईएफबी) एवं महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्लूई)। उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीईएफबी) प्रथम पीढ़ी उद्यमों एवं परिवार के सदस्यों को जिनका निजी व्यवसाय के लिए लक्षित है। यह आठ महीनों का गहन कार्यक्रम है, जो विभिन्न कार्यात्मक क्षेत्रों में समकालीन ज्ञान प्रदान करता है। महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्लूई) महिला उद्यमियों द्वारा प्रारम्भ किए गए अति प्रारंभिक स्तर पर ध्यान केंद्रित करता है, जहाँ क्षमता निर्माण के माध्यम से आवश्यक समर्थन की आवश्यकता होती है, को सबसे दृढ़ समझा जाता है।

एनएसआरसीईएल एक वर्ष में 20 या अधिक गतिविधियाँ एवं सेमिनार आयोजित करता है, जो उद्यमशीलता सोच को बढ़ावा देने पर ध्यान केंद्रित करते हैं। एनएसआरसीईएल का

उद्देश्य संपन्न पारिस्थितिकी तंत्र का निर्माण करना है और एक मंत्र बना रहना है जहाँ नए विचारों को सृजित किया जा सके और उद्यमी को नए बिज़नेस को आकार देने के लिए प्रोत्साहित किया जा सके। एनएसआरसीईएल मंचों पर अनेक गतिविधियाँ आयोजित की जाती हैं, जैसे एडब्ल्यूई (एल्युमनी एंड वीमेन आंध्रप्रान्स), 4 स्टार्टअप्स, नैक्स बिग आइडिया एवं अभ्याग व्यवसाय। उद्यम नेता के साथ वक्ता गतिविधियाँ, जैसे अन्यो में शामिल हैं कंवल रेखी। 2013-14 में महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्लूई) की 10वीं वर्षगांठ मनाने के लिए एनएसआरसीईएल ने AWE@NSRCEL, महिला उद्यमियों हेतु एक नया मंच प्रारम्भ किया।

एनएसआरसीईएल उद्यमवृत्ति के क्षेत्र में विविध शोध गतिविधियों में सक्रिय रूप से शामिल है। शोधकर्ता विश्वभर के कुछ श्रेष्ठ विश्वविद्यालयों के सहयोग से शोध कर रहे हैं। एनएसआरसीईएल शैक्षणिक शोध का समर्थन करता है, जो भारत के संदर्भ में उद्यमशीलता को बेहतर समझने में मदद करेगा और भारत में सफल होने की संभावना वाली उद्यमशीलता एवं उद्यमवृत्ति कार्यनीतियों को बढ़ावा देती हैं। केंद्र, भारत में उद्यमशीलता उद्यम पर आधारित केसों के विकास में भी समर्थन देता है, जो कक्षाकक्ष के बाहर शिक्षण में प्रयोग किए जा सकें।



## 7.1.2 गतिविधियाँ एवं पारिस्थितिकी तंत्र निर्माण गतिविधियाँ

एनएसआरसीईएल ने निम्नलिखित सहित वर्षभर अनेक व्यापक प्रारूप गतिविधियाँ एवं संकेंद्रित गतिविधियाँ आयोजित कीं :

	गतिविधि का नाम	दिनांक	संचालक
1	लीगल फॉर स्टार्टअप्स	6 अप्रैल, 2013	प्रोफेसर अनिल सूरज
2	डायरैक्ट टैक्सेस फॉर स्टार्टअप्स	4 मई, 2013	प्रोफेसर एल श्रीधर
3	मीडिया फॉर स्टार्टअप्स	1 जून, 2013	प्रोफेसर भृंगी देव
4	प्रॉडक्ट मैनेजमेंट-इट्स इफैक्ट ऑन मार्केटप्लेस सक्सेस	13 जून, 2013	श्री गैब्रियल स्टेनहार्ट
5	क्लाउड फॉर स्टार्टअप्स	6 जुलाई, 2013	श्री विजय आर
6	ईक्विटी फॉर स्टार्टअप्स	3 अगस्त, 2013	प्रोफेसर जी सबरीनाथन
7	इन्वोवेशन फॉर स्टार्टअप्स पर कार्यशाला	6 अगस्त, 2013	प्रोफेसर ऋषिकेशा कृष्णन
8	इवॉल्यूशन ऑफ टेक्नोलॉजी आंध्रप्रान्तरशिप इन सिलिकॉन वैली ऐंड इंडिया	23 सितंबर, 2013	डॉ. कंवल रेखी
9	मार्केटिंग फॉर स्टार्टअप्स	7 दिसंबर, 2013	प्रोफेसर वाई एल आर मूर्ति
10	बूट कैंप फॉर स्टार्टअप्स	4 जनवरी, 2014	प्रोफेसर सारस डी सरस्वती
11	एचआर फॉर स्टार्टअप्स	8 फरवरी, 2014	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन
12	सेल्स फॉर स्टार्टअप्स	8 मार्च, 2014	प्रोफेसर वी रमेश

### एडब्लूई @ एनएसआरसीईएल

एनएसआरसीईएल ने 10वीं वर्षगांठ के भाग के रूप में 21 फरवरी, 2014 को भाप्रसंबं प्रेक्षागृह में एल्युमनाइ ऐंड विमेन आंध्रप्रान्तरर्स (एडब्लूई) हेतु सभा आयोजित की। 'स्टेप अप ऐंड स्केल अप-शेयरिंग दी मिश्र एबाउटस्केलिंग अप' विषय पर आयोजित यह समारोह महिला उद्यमियों हेतु अवसर एवं चुनौतियों पर प्रकाश डालने के लिए लगभग 200 अग्रणी उद्यमी, शैक्षणिक जगत के विशेषज्ञ, उद्यम पूँजीपति एवं महत्वाकांक्षी उद्यमियों को एक साथ लाया।

नामिका में मीना गणेश, पोर्टी मैडिकल के संस्थापक एवं मुकाअ;

सुचरिता ईश्वर, कार्यपालक निदेशक, डब्लूईकनैक्ट इंटरनैशनल; रेवती अशोक, भूतपूर्व प्रबंध निदेशक, टिसमन स्पीयर; अंजना विवेक, सह संस्थापक, वेंचरबीम कंसल्टिंग; एवं मीरा के, सह संस्थापक, सिटिज़न मैटर्स। इस समारोह ने महिला उद्यमियों को एमपीडब्लूई के संकायों एवं मित्रों के साथ चाय पर पारस्परिक वार्तालाप करने का अवसर प्रदान किया।

एनएसआरसीईएल महिला उद्यमियों को एक जुट करने के कार्य में लगे विभिन्न संगठनों हेतु एक केंद्र के रूप में उभरने का इरादा रखता है।

### 4स्टार्टअप्स श्रृंखला

'4स्टार्टअप्स श्रृंखला' एक लघु गतिविधियों की श्रृंखला है, जो आमतौर पर प्रत्येक माह के पहले शनिवार को आयोजित की जाती है और ये उद्यमियों द्वारा झेली जा रही अनेक लघु समस्याओं पर ध्यान केंद्रित करती है। यह श्रृंखला स्टार्टअप प्रवर्तकों के मन में उपस्थित मुख्य प्रश्नों का जवाब देने की कोशिश करती है। 2013-14 में 4स्टार्टअप सत्रों में मुख्य विषयों एवं उद्यमियों द्वारा झेली जा रही चुनौतियों-बिक्री, विपणन, मानव संसाधन एवं कराधान पर ध्यान दिया गया।

## नेक्स्ट बिग आइडिया (एनबीआई) 2013

नेक्स्ट बिग आइडिया (एनबीआई) 2013 विज्ञान एवं प्रौद्योगिकी विभाग, भारत सरकार एवं इंटेल इंडिया के समर्थन से एनएसआरसीईएल द्वारा संचालित किया गया। एनबीआई 2013 का आयोजन भाप्रसंब में 20-22 मई, 2013 के दौरान किया गया और श्रेष्ठ तीन विजेताओं को 1 अगस्त 2013 को ताज वैस्ट एंड, बेंगलूर में आयोजित ग्रैंड फिनाले के दौरान नकद पुरस्कार प्रदान किए गए। शीर्ष दो टीम - एनएसआरसीईएल उद्भवित कंपनी तत्वा इन्नोवेशन लैब्स एवं ग्लोबसॉल ने 6-9 अक्टूबर, 2013 के दौरान बर्कले में आयोजित इंटेल ग्लोबल चैलेंज में भाग लिया, जहाँ तत्वा श्रेष्ठ छह में पहुँची (20 से अधिक देशों के 28 दलों में से)।

### 7.1.3 उद्भवन एवं परामर्श

#### परामर्श

उद्यमियों द्वारा एनएसआरसीईएल के उद्भवन एवं परामर्श की हमेशा से अत्यधिक माँग रही है। एनएसआरसीईएल परामर्शदाताओं एवं उद्भवन कार्यक्रम से प्राप्त बहुमूल्य जानकारी की अत्यधिक सराहना की गई। विचारों के पोषण पर दृढ़ संकेंद्रण के साथ, जैसा कि एनएसआरसीईएल के सूक्तिवाक्य 'आइडिया टु इंप्लीमेंटेशन' इंगित किया गया है, एनएसआरसीईएल की नामिका में अनेक परामर्शदाताओं को जोड़ा गया है, जो प्रारंभिक उद्यमों का पोषण करने में मदद करते हैं। 2013-14 में एनएसआरसीईएल ने तीन विश्व स्तर के तीन परामर्शदाताओं

को अपने परामर्श निकाय में शामिल किया - नागराजा प्रकाशम, इंडियन ऐंजल नेटवर्क के सदस्य; वीणा अवधानम जो वर्तमान में मुंबई ऐंजिल्स के बेंगलूर चैप्टर का नेतृत्व करती हैं; एवं कीर्ति एम, डिजिटल स्ट्रैटिजी एवं यूजर एक्सपीरिएंस डिजाइन में विशिष्ट अनुभव के साथ एक सीरियल उद्यमी।

उद्भवन हेतु एनएसआरसीईएल में आने वाले विचारों में, विकास के उनके चरण में व्यापक भिन्नता है। उद्यमी के कार्य में एक मजबूत बी-योजना एवं प्रस्ताव हेतु सहायता करने के लिए और एनएसआरसीईएल की उद्भवन छानबीन समिति के सामने प्रस्तुत करने के पूर्व, प्रत्येक माह दूसरे और चौथे शुक्रवार को परामर्श सत्र संचालित किए जाते हैं। 2013-14 में एनएसआरसीईएल ने उद्यमियों हेतु 186 परामर्श सत्र संचालित किए।

#### उद्भवन

पिछले वित्तीय वर्ष से भावी उद्भवों का मूल्यांकन करने के लिए दो छानबीन समिति की बैठकें आयोजित की गईं।

बैठक की तारीख	छानबीन की गई कंपनियों की संख्या	चयनित कंपनियाँ
03 जुलाई, 2013	4	तत्वा एवं इन्विक्टो को डीआईटी से निधियन हेतु चयनित किया गया।
23 दिसंबर, 2013	5	उद्भवन के लिए Zoojoo.be को चयनित किया गया।

#### स्नातक उद्भवक

2013-14 में, 3 कंपनियाँ (इंविक्टो, 5शैल्स एवं परसैप्ट सोलर) एनएसआरसीईएल से स्नातक हुईं।

## उद्भवन की उपलब्धियाँ

- एनएसआरसीईएल के दो उद्भवक - मिलाप एवं नैक्स्ट-जैन पीएमएस - फोर्ब्स इंडिया को '30 के अंदर 30' में प्रमुख स्थान दिया गया।
- तत्वा इन्नोवेशन ने 6-9 अक्टूबर, 2013 को बर्कले में आयोजित इंटेल ग्लोबल चैलेंज के फाइनल्स में अपनी जगह बनाई।
- एनएसआरसीईएल के दो उद्भवकों (चिपरसेज एवं आर्टफ्ल्यूट) ने महिला उद्यमियों के क्वैस्ट फाइनल्स में श्रेष्ठ 6 में अपनी जगह बनाई।

### 7.1.4 छात्रों द्वारा संचालित कार्य

एनएसआरसीईएल ने भाप्रसंब में पढ़ाई के दौरान अपने विचारों पर कार्य करने के लिए महत्वाकांक्षी छात्र उद्यमियों की सहायता के लिए छात्रों द्वारा संचालित उद्यम कार्यक्रम प्रारम्भ किया था।

### 7.1.5 शिक्षण एवं प्रशिक्षण

उद्यमियों एवं परिवार व्यवसायों हेतु प्रबंध कार्यक्रम :

7वें बैच का एमपीईएफबी कार्यक्रम 18 मार्च, 2013 एवं 21 दिसंबर, 2013 के बीच संचालित किया गया । प्रोफेसर एम एस नरसिम्हन, प्रोफेसर वाई एल आर मूर्ति, प्रोफेसर के कुमार एवं प्रोफेसर रम्या रंगनाथन कार्यक्रम निदेशक थे । इस कार्यक्रम में 25 सहभागी थे ।

महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम :

महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम (एमपीडब्ल्यूई) 2013 का संचालन 15 अप्रैल, 2013 से 10 मई, 2013 तक किया गया । प्रोफेसर सुरेश भगवतुला एवं प्रोफेसर रम्या रंगनाथन कार्यक्रम निदेशक थे । इस कार्यक्रम में 32 सहभागी थे ।

### 7.1.6 शोध एवं प्रकाशन

केंद्र की निम्नलिखित कुछ शोध संबंधी गतिविधियाँ हैं, जिन पर वर्तमान में संकाय कार्य कर रहे हैं :

- एन इफैक्चुअल एप्रोच टु इंटरनैशनल आंध्रप्रान्तरशिप : ओवरलैप्स, चैलेंजिस एंड प्रोवोकेटिव पॉसिबिलिटीज़ : प्रोफेसर एस सरस्वती, के कुमार, एस भगवतुला आदि आंध्रप्रान्तरशिप थ्योरी एंड प्रैक्टिस, खंड 38 की पत्रिका में प्रकाशित हुआ ।
- रिवाइविंग बिज़नेस हिस्ट्री इन इंडिया, दी वे फॉरवर्ड : प्रोफेसर के कुमार का लेख आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू, खंड 26 में प्रकाशित हुआ ।

- वर्क लाइफ बैलेंस फॉर आंध्रप्रान्तरशिप पर एक अनुभवजन्य अध्ययन लगभग 200 उद्यमियों के सर्वेक्षण पर आधारित, यह अध्ययन उद्यमियों द्वारा झेली जा रही कार्य जीवन में संतुलन के मदों को उजागर करने का प्रयास है : प्रोफेसर के कुमार, भाप्रसं बेंगलूर एवं प्रोफेसर रवि शास्त्री, नॉर्थईस्टर्न युनिवर्सिटी, बॉस्टन । प्रारम्भिक निष्कर्षों को जुलाई 2013 में युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलन में आयोजित अंतर्राष्ट्रीय परिवार उद्यम शोध अकादमी सम्मेलन में प्रस्तुत किया गया ।

### 7.1.7 प्रशासन

प्रोफेसर जी सबरीनाथन इस केंद्र की अध्यक्षता कर रहे हैं । केंद्र ने सितंबर 2013 में शिव रामामूर्ति, मुख्य परिचालन अधिकारी मंडल में एवं सोनाली गुप्ता को प्रबंधक के रूप में शामिल किया ।

## 7.2 सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी)

सार्वजनिक नीति केंद्र (सीपीपी) का सृजन 2000 में कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग, भारत सरकार, युनाइटेड नेशंस डेवलपमेंट कार्यक्रम (यूएनडीपी) एवं भाप्रसं के बीच साझेदारी के माध्यम से किया गया था । इसके प्रारम्भ से भारत में अभिशासन एवं प्रभावी सार्वजनिक नीति में सुधार करने के लिए किया गया । सीपीपी स्वायत्तता एवं स्वतंत्रता के साथ कार्य करता है और भारत के नीति विचारों एवं नीति सोच, न्यायसंगत बढ़ावा देने, आकस्मिक समस्याओं का समावेशी और टिकाऊ समाधान का नेतृत्व कर बढ़ाना है ।

सीपीपी का उद्देश्य है :

(अ) सार्वजनिक क्षेत्र में छात्रवृत्ति की गुणवत्ता को बढ़ाना (आ) सार्वजनिक नीति निर्माण एवं भारत में चयन की गुणवत्ता में सुधार करना (इ) नीतियों के प्रभावी कार्यान्वयन के लिए सरकार की क्षमता को मजबूत बनाना (ई) पूरे क्षेत्र में नीति निर्माण को प्रभावित करने के लिए एक व्यापक आधार पर कार्यसूची पर कार्य करना ।

### 7.2.1 विशिष्ट गतिविधियाँ एवं उपलब्धियाँ

- 18 अप्रैल, 2013 को 'बैलेंसिंग सस्टेनेबिलिटी एंड प्रॉफिटेबिलिटी : न्यू ऑपरच्युनिटीज़ फॉर ए न्यू इरा' पर कार्यशाला आयोजित की गई ।
- 2 मई, 2013 को कृषि विपणन विभाग, केएसएमबी के साथ संयुक्त रूप से 'एग्रीकल्चरल मार्केटिंग रिफॉर्म्स' पर कार्यशाला आयोजित की गई ।
- सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर VIII वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन 12-14 अगस्त, 2013 को आयोजित किया गया । सम्मेलन का विषय 'इंफ्रास्ट्रक्चर : हार्ड एंड सॉफ्ट' था । भारत, यूएस, ब्रिटेन, युरोप, अफ्रीका, अफगानिस्तान एवं इरान के शिक्षाविद्, नीति निर्माताओं, दफ्तरशाहों, गैर सरकारी संगठनों एवं संसद सदस्यों ने लगभग 95 पेपर प्रस्तुत किए । इसके अतिरिक्त चार गोल मेज चर्चाएँ आयोजित की गईं । बेंगलूर एवं बेंगलूर से बाहर से लगभग 160 प्रतिभागियों ने सत्रों में भाग लिया ।

- डॉलर@65 पर कार्यशाला 11 अक्तूबर, 2013 को आयोजित की गई। डॉ. चरण सिंह, आरबीआई चेयर प्रोफेसर ने नामिका चर्चा के लिए कार्यसूची में \$@65 विषय रखा और रुपए \$ के अंतर के विस्तारण को बढ़ाने वाले मुख्य अंशदायी कारकों को शामिल किया गया।

- भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर में सार्वजनिक नीति केंद्र द्वारा 18-29 नवंबर, 2013 के दौरान युनिवर्सिटी ऑफ मंडाले, म्यानमार के बीस छात्रों ने कार्यक्रम में भाग लिया। उम्मीद की जाती है कि भाप्रसंबें प्रयत्नों की पराकाष्ठा से प्रारम्भ किया गया यह कार्यक्रम, व्यापक आवृत्ति लाभ प्रदान करेगा और सामान्य रूप से भारत और अन्य एएसईएन देशों के बीच बातचीत और विशेषरूप से भाप्रसंबें में उद्यमशीलता, प्रशिक्षण एवं अध्यापन के क्षेत्र में तीव्रता बढ़ाएगा।

- संस्थान में बीसीआईसी के सहयोग से 19 मार्च, 2014 को 'मेकिंग दी इंडस्ट्री इंस्टीट्यूट पार्टनरशिप वर्क बेटर' पर सेमिनार आयोजित किया गया।

### 7.2.2 सार्वजनिक नीति केंद्र में आगंतुक

- गीता बुक्कल, हरियाणा की शिक्षा मंत्री, प्रधान सचिव, शिक्षा, हरियाणा के साथ 27 जून, 2013 को सीपीपी का दौरा किया।
- योजना आयोग सचिव सिंधुश्री खुल्लर, सलाहकार (पीएएमडी) अंजली और परामर्शदाता (पीएएमडी) शत्रुघ्न लाल ने 22 नवंबर, 2013 को सीपीपी का दौरा किया।

- आईबीएम ग्लोबल कार्यपालक ने 12 सितंबर, 2013 को सीपीपी का दौरा किया। इनका नेतृत्व डेविड एन बर्न्स, उपाध्यक्ष, ग्लोबल वर्कफोर्स पॉलिसी, आईबीएम कार्पोरेशन, वॉशिंगटन डीसी ने किया।

## 7.3 कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केन्द्र (सीसीजीसी)

कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र की स्थापना 2003 में कंपनी अभिशासन, नीति शास्त्र, सीएसआर, धारणीयता के क्षेत्र में शोध, शिक्षण एवं नीति सहायता संबंधी गतिविधियाँ, जिनसे संकाय जुड़े हुए थे, उन्हें एक साथ लाने के लिए की गई थी।

केंद्र संकाय एमबीए स्तर पर कंपनी अभिशासन एवं सामाजिक उत्तरदायित्व पर पाठ्यक्रम संचालित करते हैं और वे निजी एवं सार्वजनिक सेक्टर के कंपनी निदेशकों एवं वरिष्ठ प्रबंध हेतु विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रम एवं कार्यशालाएँ भी संचालित करते हैं। केंद्र कंपनी कानून एवं विनियमन क्षेत्र में नीति सहायता उपलब्ध कराता है। केंद्र की गतिविधियों का मुख्य क्षेत्र कंपनी अभिशासन एवं उत्तरदायी व्यवसाय एवं कंपनी उत्तरदायित्व संबंधी क्षेत्रों पर शोध पर ध्यान केंद्रित करना है।

केंद्र की गतिविधियों की निगरानी की जिम्मेदारी केंद्र के अध्यक्ष की है, जिसका मार्गदर्शन सलाहकार समिति द्वारा किया जाता है और इसमें वित्त एवं नियंत्रण, विपणन, कार्यनीति, अर्थशास्त्र एवं संगठन व्यवहार जैसे विभिन्न क्षेत्रों के वरिष्ठ एवं अनुभवी संस्थान संकाय सम्मिलित होते हैं।

केंद्र को भारत में कंपनी अभिशासन को बढ़ावा देने के लिए नैशनल फाउंडेशन फॉर कार्पोरेट, भारत सरकार, कंपनी मामला मंत्रालय द्वारा प्रायोजित एक ट्रस्ट द्वारा उत्कृष्टता केंद्र के रूप में अनंतिम रूप से प्रत्यापित किया है।

सीसीजीसी की अध्यक्ष प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन हैं।

### 7.3.1 कार्यशालाएँ, सेमिनार एवं सम्मेलन

- 6 जून, 2013 को नैशनल स्टॉक एक्सचेंज के सहयोग से कंपनी अभिशासन पर पेपर प्रस्तुत किए गए। सम्मेलन के दौरान प्रस्तुत पेपरों की सूची नीचे दी गई है :
  - ◊ प्रोफेसर पी डी जोस द्वारा 'सस्टेनेबिलिटी रिपोर्टिंग इन इंडिया'
  - ◊ प्रोफेसर पद्मिनी श्रीनिवासन द्वारा 'एन एनालिसिस ऑफ रिलेटिव पार्टी ट्रांसैक्शन्स इन इंडिया'
  - ◊ प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं रेजी जॉर्ज द्वारा 'विमेन डायरेक्टर्स ऑन कार्पोरेट बोर्ड्स इन इंडिया'
  - ◊ प्रोफेसर एन बालसुब्रमण्यन, समीर बरुआ एवं डी कार्तिक द्वारा 'एक्सिक्युटिव कंपन्सेशन'
- सीयूटीएस इंटरनैशनल (कंज्यूमर युनिटी ऐंड ट्रस्ट सोसाइटी) के सहयोग से 05-06 दिसंबर, 2013 को 'आइडेंटिफाइंग एलीमेंट्स ऑफ बिज़नेस रैस्पॉन्सिबिलिटी इन फार्मास्युटिकल ऐंड प्राइवेट

- हैल्थकेयर सैक्टर इन इंडिया' पर क्षमता निर्माण कार्यशाला आयोजित की गई ।
- 6 दिसंबर, 2013 को रीथिंकिंग बिज़नेस रैस्पॉन्सिबिलिटी इन हैल्थकेयर ऐंड फार्मास्युटिकल सैक्टर पर सीयूटीएस-भाप्रसं पहुँच बैठक आयोजित की गई ।
  - 10 दिसंबर, 2013 को सेंटर फॉर रैस्पॉन्सिबल बिज़नेस (सीआरबी) के सहयोग से वॉलेंट्री सस्टेनेबिलिटी स्टैंडडर्स (वीएसएस) पर सेमिनार आयोजित किया गया ।
  - Globethics.net स्विडज़रलैंड के सहयोग से 3-5 जनवरी, 2014 को 'ईक्वल इन एन अर्नैक्वल वर्ल्ड : दी वैल्यू ऑफ वैल्यूज़ इन रैस्पॉन्सिबल बिज़नेस' पर ग्लोब ऐथिक्स फोरम अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया गया ।
  - प्रकांड व्यक्ति, दक्षिण अफ्रीका के न्यायाधीश एवं प्रोफेसर मर्विन किंग, कंपनी अभिशासन एवं धारणीयता पर अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर मान्य विशेषज्ञ, जिन्होंने एक दशक पहले सीसीजीसी का उद्घाटन किया था, उन्होंने 6 जनवरी, 2014 को 'कार्पोरेट बिहेवियर कैन नॉट बी व्हॉट इट यूज़्ड टु बी' नामक विषय पर 10वाँ वर्षगाँठ व्याख्यान दिया ।
  - www.teachcsr.com वैबसाइट को लगातार अद्यतन किया जाता है । शिक्षण, कंपनी, छात्र एवं सिविल सोसाइटी से इसके लगभग 1,000 प्रयोगकर्ता हैं । यह इन्हें एथिक्स कार्पोरेट गवर्नेन्स, सस्टेनेबिलिटी ऐंड रैस्पॉन्सिबल बिज़नेस पर शोध सामग्री उपलब्ध कराती है ।

### 7.3.2 जारी कार्य

- 'दी चैलेंज ऑफ सप्लाई साइड करैप्शन : रोल ऑफ प्राइवेट सैक्टर' नामक रिपोर्ट प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन एवं प्रबीता बोलर द्वारा केंद्रीय सतर्कता आयोग को प्रस्तुत की गई ।
- प्रोफेसर सुरेश भगवतुला एवं रेजी जॉर्ज द्वारा 'एडीशनल रिसर्च ऑन बोर्ड इंटरलॉक्स' जारी है ।
- प्रोफेसर पी डी जोस द्वारा 'कंपैरीज़न बिटवीन इंडियन ऐंड ग्लोबल सस्टेनेबिलिटी रिपोर्टिंग प्रैक्टिस' पर कार्य जारी है ।

### 7.4 आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केन्द्र

आपूर्ति श्रृंखला केंद्र (एससीएमसी) बहुविषय क्षेत्र के संकाय सदस्य एवं उद्योग व्यवसायियों की भागीदारी के साथ आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर विशेष सैद्धांतिक एवं अनुप्रयुक्त शोध करने का समर्थन करता है ।

केंद्र, अनुसंधान, शिक्षा एवं बहुमूल्य ज्ञान सृजन संसाधन के रूप में अंतर-कार्यात्मक व्यवसाय विषयों के एकीकरण में भाप्रसंबंध की ताकत पर निर्मित है । यह केंद्र आपूर्ति श्रृंखला के प्रबंधन में आदि से अंत तक संगठनों द्वारा झेली जा रही समस्याओं के प्रायोगिक समाधान एवं अग्रणी कार्यनीतियों के विकास में योगदान देता है ।

केंद्र की अध्यक्षता प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति कर रहे हैं । विभिन्न क्षेत्रों के बाईस संकाय सदस्य इस केंद्र से जुड़े हुए हैं ।

2013-14 के दौरान केंद्र की गतिविधियों का संक्षिप्त ब्यौरा इस प्रकार है :

#### 7.4.1 सलाहकार परिषद् की बैठकें

बारहवीं सलाहकार परिषद् बैठक 21 जनवरी, 2014 को आयोजित की गई । सलाहकार परिषद् सदस्य पी वी कुमार, एस रविचंद्रन, ऊषा श्री टी एस एवं संगीता वरथराज कंपनी प्रायोजक संगठनों ने विचार-विमर्श किया और आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र के परिचालन प्रतिरूप एवं संबद्धता का अनुसमर्थन किया ।

#### 7.4.2 शोध एवं अध्ययन परियोजनाएँ

- प्रोफेसर संजय भूषण, संकाय, दयालबाग एजुकेशनल इंस्टीट्यूट (डीईएल), आगरा, जो प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति के मार्गदर्शन में शोध कर रहे हैं, ने 2013 की ग्रीष्म में 6 सप्ताह भाप्रसं बेंगलूर में बिताए । आवास के अंत में उन्होंने दो वर्किंग पेपर पूरे किए ।
- संकाय सदस्यों एवं अन्य संबद्ध शोधकर्ताओं द्वारा किया गया शोध कार्य प्रकाशित किया गया और इसे 'आईआईएमबी-एससीएमसी वर्किंग पेपर' के रूप में सह-ब्रांड किया गया । 2012 में एक की तुलना में वर्ष 2013 में दो वर्किंग पेपर प्रकाशित किए गए ।

वर्किंग पेपर नं.	शीर्षक	लेखक
416	सिस्टम डायनामिक्स इन्वेस्टिगेशन ऑफ कैपेसिटी बिल्डिंग बाई ह्यूमैनिटेरियन सप्लाय चेन इन डिस्ट्रिब्यूशन प्रोन इको- कम्युनिटीज़ ऑफ इंडिया	संयज भूषण एवं देवनाथ तिरुपति
417	सिस्टम डायनामिक्स मॉडलिंग बेस्ड एनालिसिस टु कॉम्बैट काउंटरफीट ड्रग्स सप्लाय चेन इन इंडिया	संयज भूषण, देवनाथ तिरुपति एवं डी एन सुरेश

- एससीएमसी ने दिसंबर 2013 में प्रोफेसर जिशु हज़रा द्वारा 'डिस्ट्रीब्यूशन ऐंड इवेंट्री कंट्रोल इन रिटेल सप्लाय चेन' के अध्ययन के लिए नोकिया फैकल्टी एंगेजमेंट अनुदान प्राप्त किया ।
- प्रोफेसर दिनेश कुमार ने आर्मी कॉलेज मैटीरियल्स मैनेजमेंट, जबलपुर हेतु 'लाइफ टाइम सस्टेनेबल फॉर वैपन सिस्टम्स ऐंड इक्विपमेंट' पर अध्ययन पूरा किया ।
- प्रोफेसर चिरंतन चैटर्जी द्वारा 'इवैल्यूएशन स्टडी ऑफ वर्किंग ऑफ आईपीआर फैसिलिटेशन सेंटर' पर अध्ययन प्रस्ताव फार्मास्युटिकल्स विभाग, रसायन एवं उर्वरक मंत्रालय, भारत सरकार को प्रस्तुत किया ।
- एससीएमसी इंडियन वेयरहाउज़िंग इंडस्ट्री पर शोध परियोजना का समर्थन कर रहा है ।

निम्नलिखित छात्र परियोजना (समसामयिक संबंधी अध्ययन-सीसीएस) चौथे एवं पाँचवें टर्म के दौरान की गई :

शीर्षक	प्रायोजक	दल के सदस्यों के नाम	संकाय गाइड
टर्मिंग वीएस स्पॉट पर्वेज़ ऑफ एलएस क्लूड ऑयल्स	बीपीसीएल	भारती एवं लक्ष्मी रंगनाथन	प्रोफेसर कृष्ण सुंदर
सोशियल मीडिया फॉर सप्लाय चेन रिस्क मैनेजमेंट	आईबीएम	सौम्या बोस एवं पार्थासारथी पहाड़ी	प्रोफेसर अमर सप्रा
कॉम्पिटेटिव एनालिसिस ऑफ प्रपोज़ल्स	आईबीएम	अनिल सुसरला एवं रम्या पिंगलिली	प्रोफेसर कृष्ण सुंदर
सप्लायर डाइवर्सिटी इन इंडियन आईटी ऑर्गेनाइज़ेशन्स	आईबीएम	महावीर प्रसाद कुमावत एवं राजेंद्र मोहन तलेले	प्रोफेसर वासंती श्रीनिवासन
क्लाउड कंप्यूटिंग ऐंड इट्स इंपैक्ट ऑन आईटी ऑर्गेनाइज़ेशन्स	आईबीएम	सर्वणा कुमार एवं राजा	प्रोफेसर राहुल डे
ऑप्टिमैलिटी ईशूज़ इन पोस्टल लॉजिस्टिक्स ऐंड ट्रांसपोर्टेशन नेटवर्क	इंडिया पोस्ट	प्रियांशु कुमार एवं पुनीत मित्तल	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
डेलिवरी नेटवर्क ऑप्टिमाइज़ेशन ऐंड ट्रांसमिशन ऑफ स्पीड मेल	इंडिया पोस्ट	मल्लिकार्जुन रेड्डी एवं मयूर चमरिया	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
इंडिया पोस्ट : ई-कॉमर्स बिज़नेस	इंडिया पोस्ट	हिमांशु लोहानी एवं श्रीपर्णा दास	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
इंफ्रास्ट्रक्चर रिवॉयरमेंट्स इन पोस्ट ऑफिस	इंडिया पोस्ट	कार्तिक आरमुगम एवं दिव्या लक्ष्मण	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
मार्केटिंग ऑफ इंडिया पोस्ट प्रॉडक्ट्स	इंडिया पोस्ट	संदीप हज़ारिका एवं वैभव झा	प्रोफेसर श्रीलता जोन्नलगड्डा



शीर्षक	प्रायोजक	दल के सदस्यों के नाम	संकाय गाइड
ऑपरच्युनिटीज़ इन सैंसर नेटवर्क्स	ससकैन	साकेत एवं अश्विन	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
क्लाउड ऐंड ऐप्स मार्केटिंग टु एसएमईएस	एससीएम सेंटर	वैभव कनोजी एवं कार्तिक गुप्ता	प्रोफेसर एन बी कणगल
सप्लायर फेल्योर एनालिसिस ऐंड मिटिगेशन	टेरेटा टेक एवं अशोक लेलैंड	विक्रम कदम एवं मितेश करवा	प्रोफेसर जिशु हज़रा
टाइरीज़ेशन फ्रेमवर्क्स फॉर सप्लायर्स	टेरेटा टेक एवं अशोक लेलैंड	चंद्रु एवं प्रीति	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
ऐंड-टु-ऐंड सप्लाय चैन प्रॉसेसिंग मैपिंग ऑफ हैल्थ केयर फॉर टीवीएस लॉजिस्टिक्स सर्विसेस	टीवीएस लॉजिस्टिक्स	वेंकटेश दुन्ना एवं राजेश बंडी	प्रोफेसर जिशु हज़रा
इंपैक्ट ऑफ प्रिफेब ऑन रियल एस्टेट सप्लाय चैन	रियल एस्टेट एवं एससीएम सेंटर	वेंकटेश नल्ली एवं अभिलाष मुलकाला	प्रोफेसर अंशुमन त्रिपाठी
नॉन-कंवैन्शनल एनर्जी पॉलिसी - इंपैक्ट ऑन एडॉप्शन	एससीएम सेंटर	गोपी एवं राजाराजन	प्रोफेस दीपक मालघण
सोशियल मीडिया पॉलिसी फॉर एन ऑर्गेनाइज़ेशन	एससीएम सेंटर	गायत्री एवं हेमंत	प्रोफेसर राहुल डे
स्टडी ऑफ एविएशन इंडस्ट्री ऐंड स्ट्रैटिजी टु डेवलप एविएशन हब्स इन इंडिया	एससीएम सेंटर	सुनील कुमार एवं रवि किशोर	प्रोफेसर जिशु हज़रा

- वाचस्पति छात्र शिरीश कुमार गौड़ा एवं दीपिका जैन आईबीएम द्वारा प्रायोजित एवं माइक फ्रेंजेसे, आईबीएम, यूएसए द्वारा परामर्श प्रदत्त 'बिल्डिंग ए ग्लोबल ऑर रीजनल मैप ऑफ को-लोकेशन फुट प्रिंट्स ऑफ की सप्लायर्स' विषय पर एक विश्वविद्यालय छात्र परियोजना में भाग ले रहे हैं।

#### 7.4.3 शिक्षा एवं प्रशिक्षण

- सामरिक संसाधन एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर दो चार-दिवसीय कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 03-06 सितंबर, 2013 एवं

07-10 जनवरी, 2014 के दौरान संचालित किए गए। इस कार्यक्रम में चौबीस सहभागियों ने भाग लिया।

#### 7.4.4 कंपनी साझेदार संबंध

- रामास्वामी सुब्रमण्यन, वरिष्ठ प्रबंधक, इंडिया प्रोक्योरमेंट सेंटर, आईबीएम नवंबर 2013 तक सलाहकार परिषद् के सदस्य थे। केंद्र, सलाहकार परिषद् में उनके योगदान के लिए आभार मानता है। उनके स्थान पर संगीता वरथराजन, वरिष्ठ प्रबंधक, व्यवसाय परिचालन-आईपीसी ने कार्यभार ग्रहण

किया। केंद्र, सलाहकार परिषद् में उनका स्वागत करता है।

- सप्लाय चैन मैनेजमेंट सेंटर, ईएडीएस चेयर एवं सप्लाय चैन व्यवसायिक परिषद्, एससीएम व्यवसायियों के नेटवर्क ने संयुक्त रूप से 21 मई, 2013 को भाप्रसंबें में विशिष्ट आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध प्रक्रियाओं, श्रेष्ठ पद्धतियाँ एवं चुनौतियों का आदान-प्रदान करने के लिए कंपनी प्रायोजकों के श्रेष्ठ अभ्यास विनिमय का आयोजन किया। कंपनी प्रायोजकों ने केंद्र में प्रस्तुतीकरण दिए और इसके पश्चात् नामिका चर्चाएँ की गईं।

वक्ता	संगठन	विषय
श्रीमती सविता एच श्रीनिवासन	आईबीएम	सप्लाई जेन ट्रांसफॉर्मेशन इन सर्विसेस प्रोक्थोरमेंट
श्री राजेश अग्रवाल	आईबीएम	ड्राइविंग सप्लाई जेन ट्रांसफॉर्मेशन थ्रू बिज़नैस एनालिटिक्स
श्री किरण वरहादे	बीपीसीएल	इंहेसिंग क्रूड ऑयल वैल्यू जेन
श्री रमेश	टीवीएस लॉजिस्टिक्स	बैस्ट प्रैक्टिस इन सप्लाई जेन विद रैस्पैक्ट टु मैटीरियल हैंडलिंग सिस्टम

- श्रेष्ठ अभ्यास प्रस्तुतीकरण के पश्चात् ‘इंहेसिंग कंट्रीब्यूशन ऑफ सप्लाई जेन मैनेजमेंट’ पर के बी उदय कुमार, प्रबंध निदेशक, ग्रोवर्स एग्रीसर्वि; सत्यानंदा कुमार, वरि. प्रबंधक सोर्सिंग ऐरोस्पेस, हनीबैल; राधा कृष्ण, इंटरप्राइस अर्किटेक्चर-आईटी (एससी), इंटेल्; राजशेखर कोलकर, जीएम-वितरण एवं आर्डर प्रबंध, मदुरा गारमैन्ट्स एवं सुरेश नायर, महा प्रबंधक, ग्राहक सहायता, टाटा हिताची कंस्ट्रक्शन मशीनरी कंपनी लिमिटेड सहित वरिष्ठ कार्यपालकों द्वारा नामिक चर्चा की गई। नामिका का संचालन प्रोफेसर एल एस मूर्ति, अध्यक्ष, परिचालन प्रबंध द्वारा किया गया और दर्शकों में शामिल थे, बेंगलूर और इसके आस-पास के अनेक प्रमुख संगठनों से 180 एससीएम व्यवसायी और भाग्यसंबंध के छात्र।

#### 7.4.5 संप्रेषण

- केंद्र ने एससीएमसी डाइजैस्ट समाचार पत्रक का अंक प्रकाशित किया। प्रोफेसर एल एस मूर्ति एवं दिनेश कुमार इस समाचार पत्रक के संपादक हैं। केंद्र की वैबसाइट का विकास कार्य पूरा हो चुका है और <http://scmc.iimb.ernet.in> पर इसे देखा जा सकता है।

#### 7.4.6 सम्मेलन/संगोष्ठी

- भारत में वैश्विक आपूर्ति शृंखला कार्यनीति : 23 नवंबर, 2013 को भाप्रसं बेंगलूर में वॉर्टन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेन्नसिलवेनिया, यूएसए एवं मैसेचुसेट इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एमआईटी), यूएसए के सहयोग से ईएडीएस-एसएमआई एंडउड चेयर फॉर सोर्सिंग ऐंड सप्लाई मैनेजमेंट, सप्लाई जेन मैनेजमेंट सेंटर (एससीएमसी) एवं सेंटर फॉर सॉफ्टवेयर ऐंड आईटी मैनेजमेंट (सीएसआईटीएम) द्वारा संयुक्त रूप से ‘ग्लोबल सप्लाई जेन स्ट्रेटिजी इन इंडिया’ पर एक दिन का फोरम आयोजित किया गया। इस फोरम में भारत एवं विदेश से उद्योग नेताओं सहित 200 प्रतिभागी थे। फोरम में एआईआर वर्क्स इंडिया, आमेज़न, डीईएलएल, एचपी, आईबीएम, टेक महिंद्रा, टीसीएस, यूटीसी, एरोस्पेस सिस्टम्स, ऑरेकल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, जेडीए सॉफ्टवेयर व्यवसायियों ने भाग लिया। मुख्य वक्ता प्रोफेसर पंकज चंद्रा (भाप्रसं), प्रोफेसर मोरिस कोहेन (वार्टन स्कूल), बरनार्ड रिचर्ड, उपाध्यक्ष, प्रोक्थोरमेंट, एयरबस, सोम मित्तल,

एनएसएससीओएम के अध्यक्ष एवं अरविंद मेल्लिगिरी, क्वैस्ट ग्लोबल के अध्यक्ष थे।

- श्रेष्ठ अभ्यास विनिमय अधिवेशन : सप्लाई जेन प्रैक्टिश्नों की परिषद के तीसरे संस्करण, बेंगलूर क्षेत्र में एससीएम व्यवसायियों के एक फोरम के साथ संयुक्त रूप से यह अधिवेशन 21 फरवरी, 2014 को आयोजित किया गया और इसकी शुरुआत डीईएलएल द्वारा की गई। प्रोफेसर जिशू हज़रा ने समारोह का उद्घाटन किया इसके बाद आईटी सेवाएँ, पेट्रोलीयम रिफाइनरी एवं संभारतंत्र उद्योगों के बीच श्रेष्ठ अभ्यास के आदान-प्रदान पर सत्र संचालित किए गए। सविता एच श्रीनिवासन, कंट्री मैनेजर, सर्विसेस आईबीएम ने ‘सप्लाई जेन ट्रांसफॉर्मेशन इन सर्विसेस प्रोक्थोरमेंट’ पर वार्ता प्रस्तुत की। राजेश अग्रवाल प्रधान, स्मार्टर सप्लाई जेन एनालिटिक्स ने ‘ड्राइविंग सप्लाई जेन ट्रांसफॉर्मेशन थ्रू बिज़नैस एनालिटिक्स’ पर वार्ता प्रस्तुत की, जिसमें गुणवत्ता, महत्वपूर्ण भाग प्रबंधन, वाटसन विश्लेषिकी संज्ञानात्मक कंप्यूटिंग का उपयोग कर लागत कम करने के लिए अपनी पारदर्शी आपूर्ति

श्रृंखला के साथ खरीद विश्लेषण के मुख्य चार विश्लेषणात्मक समाधानों पर प्रकाश डाला गया। किरन वारहड़े, वरिष्ठ प्रबंधक, आपूर्ति श्रृंखला अनुकूलन, बीपीसीएल ने एलपी सॉल्वर का प्रयोग करते हुए 'इंहेसिंग कूड ऑयल वैल्यू चेन' पर पूरी जानकारी दी, जिसमें दैनिक आधार पर चलने वाली को 30के प्रभावित करने वाली वस्तुएँ, प्रबंधन में शामिल विशाल जटिलताएँ, भारत की वर्तमान लेखा बाध्यता पर विचार करते हुए शून्य मूल्य मूल्यांकन, कूड ऑयल ग्रेड चयन एवं चौथे माह ग्रेड चयन शामिल है। वी रमेश, उपाध्यक्ष, टीवीएस लॉजिस्टिक्स ने 'बैस्ट प्रैक्टिसिज इन सप्लाय चेन विद रैस्पैक्ट टु मैटीरियल हैंडलिंग सिस्टम्स', ये लगने वाले समय को कम करने और टूट-फूट को घटाने में कैसे मदद करता है, पर वार्ता प्रस्तुत की, इसके पश्चात् फार्म उत्पाद, एरोस्पेस, प्रौद्योगिकी,

गारमेंट्स एवं निर्माण मशीनरी क्षेत्रों के पाँच नेताओं के साथ नामिका चर्चा की गई। नामिका चर्चा का विषय 'इंहेसिंग कंट्रब्यूशन ऑफ सप्लाय चेन मैनेजमेंट' था, इसका संचालन प्रोफेसर एल एस मूर्ति, अध्यक्ष, परिचालन प्रबंध ने किया और नामिका सदस्य थे, के बी उदय कुमार, प्रबंध निदेशक, ग्रोवर्स एग्रो रिसर्च, सत्यानंद कुमार, वरि. प्रबंधक, सोर्सिंग एरोस्पेस, हनीवैल; राधाकृष्णन, इंटरप्राइस आर्कीटेक्ट एवं कार्यक्रम प्रबंधक, आईटी सप्लाय चेन, इंटैल; राजशेखर कोलकर, महाप्रबंधक-वितरण एवं ऑर्डर प्रबंध, मदुरा गारमेंट्स; एवं सुरेश नायर, महाप्रबंधक ग्राहक सहयोग, टाटा हिताची कंस्ट्रक्शन मशीनरी कं. लिमिटेड। इस समारोह को विशेष बनाने के लिए 35 से अधिक कंपनियों के लगभग 180 आपूर्ति श्रृंखला व्यवसायियों ने सक्रिय रूप से इसमें भाग लिया।

#### 7.4.7 अन्य गतिविधियाँ

एससीएम केंद्र द्वारा समर्थित छात्रों के परिचालन प्रबंध क्लब (ओपीएमएसी) का वार्षिक परिचालन समारोह 'मोडस ऑपरेंडी' का आयोजन जनवरी 2014 में किया गया। इस समारोह में 'अक्षय पात्र' अनुरूपण खेल का आयोजन किया गया, जिसमें भारतभर के कॉलेज/संस्थानों ने भाग लिया।

वर्ष के दौरान एससीएम समुदाय के निम्नलिखित प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए : सामरिक संसाधन एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध पर दो कार्यक्रम; निर्माण के माध्यम प्रतिस्पर्धा पर एक कार्यक्रम एवं मूल्य श्रृंखला कार्यनीतियों पर एक कार्यक्रम।

#### 7.4.8 एससीएम केंद्र में आगंतुक

से	नाम	पदनाम	उद्देश्य	माह
बोश	श्री कुमार	महाप्रबंधक वाणिज्यिक, बोश ऑटो इलेक्ट्रॉनिक्स	'एससीएम ऐट बोश' ऑटो इलेक्ट्रॉनिक्स पर आमंत्रित वार्ता एससीएमसी डाइजैस्ट हेतु लेख	26 फरवरी एवं 23 अक्तूबर, 2013
टीई कनेक्टिविटी एक्सचेंजर विप्रो	श्री संजय हांडू श्री श्रीकांत जे राव, श्री हर्षा केस्तुर	प्रबंध निदेशक प्रबंध निदेशक - प्रक्योरमेंट महाप्रबंधक	ईएडीएस हेतु 'प्रक्योरमेंटचैलेंजिज इन इंडिया' ईईपी में नामिका चर्चा	20 मई, 2013
एल एंड टी	श्री यू विठ्ठल मलय्या	कंट्री मैनेजर-चीन	'डुइंग बिज़नेस इन चाइना' पर आमंत्रित वार्ता	16 जुलाई, 2013
एक्सचेंजर	श्री एच एन सुब्बा राव	महिंद्रा स्कॉरपियो के भूतपूर्व-परियोजना निदेशक	छात्र परियोजना पर चर्चा	25 जुलाई, 2013

से	नाम	पदनाम	उद्देश्य	माह
बीपीसीएल	श्री साथियानारायणन श्री वी खोब्रागाड़े	प्रबंधक एससीओ- बीपीसीएल प्रबंधक, एससीओ- बीपीसीएल	‘रिफाइनरी एलपी फार्मुलेशन’ छात्र परियोजना पर चर्चा	11 सितंबर, 2013
बीपीसीएल	श्री संजय भार्गव श्री किरण वरहादे श्री गोपालकृष्णण	डीजीएम, एससीओ वरि. प्रबंधक, एससीओ वरि. प्रबंधक, एससीओ	‘ऑयल प्रक्योरमेंट’ छात्र परियोजना पर चर्चा	17 एवं 18 अक्तूबर, 2013
टाइटन इंडस्ट्रीज़	श्री जे मुरली	महाप्रबंधक- आपूर्ति शृंखला एवं संभारतंत्र	‘सेल्स ऐंड ऑपरेशंस प्लानिंग’ पर आमंत्रित वार्ता	29 अक्तूबर, 2013
टाइटन इंडस्ट्रीज़	श्री आर राजागोपालन	महाप्रबंधक एवं प्रधान आईएससीएम, वॉचेस ऐंड एक्ससरीज़	‘ग्लोबल सप्लाई चेन स्ट्रेटिजी’ पर नामिका चर्चा	23 नवंबर, 2013

## 7.5 सॉफ्टवेयर एवं आईटी प्रबंध में उत्कृष्टता केंद्र (सीएसआईटीएम)

### 7.5.1 विशिष्ट गतिविधियाँ

- सीएसआईटीएम वार्षिक सम्मेलन-25 मई, 2013

वार्षिक सम्मेलन में भारतीय आईटी उद्योग में विकास प्रबंधन की चुनौतियों पर ध्यान केंद्रित किया गया। इसमें भारतीय आईटी उद्योग द्वारा अनुभव की जा रही मानव चुनौतियों पर भी परीक्षा की गई। इस सम्मेलन में लगभग 150 लोगों ने भाग लिया।

नामिका 1 : मु का अ की नामिका - आईटी उद्योग में प्रबंध विकास की चुनौतियाँ संकाय संचालक - प्रोफेसर नरेन्द्र एम अग्रवाल	
वक्ता	संगठन
श्री कृष्ण कुमार नटराजन	माइंडट्री लिमिटेड
श्री संजय नायक	तेजस नेटवर्क्स
श्री विजय रत्नापरखे	रॉबर्ट बोश
नामिका 2 : भारतीय आईटी उद्योग में मानव चुनौतियाँ एवं अध्ययन आवश्यकताएँ संकाय संचालक - प्रोफेसर सौरव मुखर्जी	
वक्ता	संगठन
श्री देबी प्रसाद दास	एटॉस
डॉ. पल्लव बंदोपाध्याय	सिट्रिक्स सिस्टम्स
श्री आदित्य नारायण मिश्रा	रैंडस्टैंड इंडिया

- भारत में वैश्विक आपूर्ति शृंखला कार्यनीति-23 नवंबर, 2013

यह सम्मेलन आपूर्ति शृंखला केंद्र एवं सीएसआईटीएम की संयुक्त पहल थी।

वार्टन बिज़नेस स्कूल के सहयोग से 23 नवंबर, 2013 को भारत में वैश्विक आपूर्ति शृंखला कार्यनीति पर एक-दिवसीय फोरम संचालित किया गया। पर्यावरण में मौलिक परिवर्तन को ध्यान में रखते हुए, जिसमें वैश्विक आपूर्ति शृंखला परिचालन होता है, कई फर्मों की प्रवृत्ति है - अपने निर्माण को वापस लाकर ‘री-शोर’ करती है या कम से कम उनके विकसित देशों के बाजार के निकट इसे जे जाती हैं, अर्थात् ‘नीयर-शोरिंग’ द्वारा। फोरम ने वैश्विक आपूर्ति शृंखला में प्रवृत्तियाँ एवं प्रथाएँ, जो कार्यनीति निर्णय एवं एक स्थाई पारिस्थितिकी तंत्र के निर्माण के पीछे चालक तत्वों, का पता लगाने की कोशिश की।

इस सम्मेलन में लगभग 200 वरिष्ठ एवं मध्य प्रबंधकों ने भाग लिया।

क्रम सं.	वक्ता	संस्थान/संगठन
1	प्रोफेसर मोरिस कोहेन	दी वॉर्टन बिज़नेस स्कूल
2	प्रोफेसर पंकज चंद्रा	भाप्रसं बेंगलूर
3	श्री बरनार्ड रिचर्डो	उपाध्यक्ष, प्रक्योरमेंट, एयरबस
4	सोम मित्तल	अध्यक्ष, एनएसएससीओएम
5	श्री अरविंद मेल्लिगिरी	अध्यक्ष एवं उप-संस्थापक, क्वैस्ट ग्लोबल
6	श्री मोटी जिमलानी	वैश्विक निदेशक-आपूर्ति श्रृंखला, एयरटेल
7	श्री क्रिस राव	उपाध्यक्ष एवं यूटीसी एरोस्पेस सिस्टम्स के प्रधान
8	श्री आर राजगोपाल	महाप्रबंधक एवं प्रधान, आपूर्ति श्रृंखला, टाइटन
9	प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति	निदेशक प्रभारी एवं संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक), भाप्रसं
10	प्रोफेसर नरेंद्र एम अग्रवाल	भाप्रसं बेंगलूर

- सोशियल मीडिया, बिग डेटा एवं अभिनव - 15 मार्च, 2014

के-कम्युनिटी, एनएसएससीओएम, एचआरडी नेटवर्क बेंगलूर चैप्टर एवं पीजीएसईएम सहभागियों के सहयोग से समारोह का आयोजन किया गया। प्रोफेसर एन एम अग्रवाल एवं युनिवर्सिटी ऑफ मैसैचुसेट्स, बॉस्टन के प्रोफेसर प्रत्युष भारती द्वारा संयुक्त रूप से सम्मेलन का आयोजन किया गया। लगभग 12 सहभागी प्रति समूह, 15 लघु समूहों में सभी सहभागियों ने काम किया और पूर्ण सत्र में प्रस्तुतीकरण पेश किए।

वक्ता	संगठन
एलएनवी सेमी	उपाध्यक्ष-इंजीनियरिंग युनिसिस
सुधीर सुब्रमण्यन, उपाध्यक्ष	उपाध्यक्ष कंसल्टिंग सेवाएँ एवं प्रधान-सॉल्युशंस/प्रॉडक्ट्स सीजीआई
रजत कुमार	प्रबंध निदेशक एवं मु का अ, वेदा सीमेंटिक्स
प्रत्युष भारती	अध्यक्ष, प्रबंध सूचना सिस्टम्स, युनिवर्सिटी ऑफ मैसैचुसेट्स, बॉस्टन
प्रोफेसर नरेंद्र एम अग्रवाल संचालक, पूर्ण सत्र	भाप्रसं बेंगलूर

नोट : सभी प्रस्तुतीकरण एवं भाषणों का प्रतिलेखन की वीडियो सीएसआईटीएम कार्यालय में उपलब्ध है।

- आईएफआईपी 8.6 : ग्रांड सक्सेस ऐंड फेल्योर इन आईटी - जून 2013 : प्रोफेसर राहुल डे, भाप्रसं बेंगलूर द्वारा अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन आयोजित किया। इस सम्मेलन का उद्देश्य व्यवसायी समुदाय में शोध ज्ञान की समझ को

प्रभावित करने वाले कारकों पर एवं प्रौद्योगिकी आधारित नवाचार की सफलता एवं असफलता को समझ को आगे बढ़ाना था।

- कैरियर ट्रांसीशन : चैलेंजिस  
ऐंड ऑपरचुनेटीज़-15 फरवरी, 2014 : पीजीएसईएम सहभागियों द्वारा नामिका चर्चा आयोजित की गई। सेमिनार का उद्देश्य पीजीएसईएम छात्रों द्वारा कैरियर परिवर्तन पर मार्गदर्शन उपलब्ध कराने के लिए पीजीएसईएम भूतपूर्व छात्रों को आमंत्रित करना था। भूतपूर्व-छात्र नामिका में श्री हरगोपाल एम, वरिष्ठ उपाध्यक्ष, ग्लोबल प्रधान, फिनलसे @इंफोसिस; श्री अनूप उपाध्याय, वरिष्ठ उपाध्यक्ष एवं प्रधान-बिज़नेस आईटी सर्विसेस फॉर फाइनेंशियल सर्विसेस, इंफोसिस एवं श्री आशीष सिन्हा, संस्थापक- NextBigWhat.com



## 8. अंतर्राष्ट्रीयकरण

### 7.5.2 अभ्यागत स्कॉलर

सीएसआईटीएम, वर्ष 2014 हेतु प्रोफेसर प्रत्युष भारती को फुलब्राइट स्कॉलर के रूप में आतिथेय कर रहा है। प्रोफेसर प्रत्युष भारती के सहयोग से मार्च 2014 में एक शोध सम्मेलन आयोजित किया गया।

### 7.5.3 सीएसआईटीएम की जारी शोध परियोजनाएँ

- प्रोफेसर अभय ओझा एवं प्रोफेसर शांति गोपाल कृष्णन : बीपीओ उद्योग में कैसे ज्ञान के प्रकार, संबंधात्मक कारक एवं विक्रेता लक्षण मूल्यांकन को प्रभावित करते हैं और बाह्यसंसाधन संबंधों को नियंत्रित करते हैं, को समझना था।
- सोशियल मीडिया, बिग डेटा ऐंड इन्नोवेशन - प्रोफेसर प्रत्युष भारती एवं प्रोफेसर नरेंद्र एम अग्रवाल : यह शोध परियोजना सामरिक अभिनव एवं ज्ञान सृजन पर बृहत् डेटा एवं नवीकरणाओं के प्रभाव को समझने पर ध्यान केंद्रित करती है। यह परियोजना आंतरिक एवं बाह्य नवीकरणाओं का अवलोकन करती है। अध्ययन का प्रयास मध्यवर्ती परिवर्तनों को समझना भी था, जो सामाजिक मीडिया के माध्यम से नवाचार को जोड़ने की सुविधा को सुसाध्य बनाती है। इस शोध परियोजना में केस पद्धति एवं गंभीर साक्षात्कारों के संयोजन का प्रयोग किया जा रहा है।
- ग्लोबल सप्लाय चेन सर्विस सोर्सिंग स्ट्रैटिजी : प्रोफेसर कोहेन मोरिस, प्रोफेसर पंकज चंद्रा, प्रोफेसर देनवनाथ तिरुपति एवं प्रोफेसर नरेंद्र

एम अग्रवाल : यह शोध परियोजना व्हार्टन युनिवर्सिटी, भाप्रसंबें का आपूर्ति श्रृंखला केंद्र एवं सीएसआईटीएम के सहयोग से की जा रही है। अध्ययन यूएसए एवं चीन में समानान्तर रूप से संचालित किया जा रहा है। यह अध्ययन भारतीय सॉफ्टवेयर उद्योग पर विशेष ध्यान देने के साथ निर्माण एवं सेवा सेक्टर पर ध्यान केंद्रित करता है।

- प्रोफेसर एस रघुनाथ द्वारा बिज़नैस मॉडल्स ऐंड स्ट्रैटिजीज़ फॉर क्लाउड कंप्यूटिंग : क्लाउड कंप्यूटिंग स्वीकरण दरें बढ़ रही हैं। यद्यपि, क्लाउड कंप्यूटिंग से संबंधित कार्यनीतियाँ एवं व्यवसाय प्रतिरूपों में ज्यादा स्पष्टता नहीं है। भारत में क्लाउड स्वीकरण को आसान करने के लिए इस क्षेत्र में श्रेष्ठ प्रथाओं का अध्ययन करने हेतु और इस संबंध में श्वेत पत्र प्रकाशित करने के लिए भाप्रसंबें में एक कार्य समूह सृजित किया गया है। इस परियोजना की पहल क्लाउड कंप्यूटिंग इन्नोवेशन काउंसिल ऑफ इंडिया (सीसीआईसीआई) द्वारा की गई।
- प्रोफेसर नरेंद्र एम अग्रवाल द्वारा टैलेंट मैनेजमेंट चैलेंजिस ऐंड एक्सपीरिएंसिस इन इंडियन सॉफ्टवेयर इंडस्ट्री।

अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय (ओआईए) की अध्यक्षता एक वरिष्ठ संकाय सदस्य कर रहे हैं, जो अंतर्राष्ट्रीयकरण पहलों को निर्देशित करते हैं और संस्थान के नीति दिशानिर्देशों तथा अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय के बीच तालमेल बनाए रखना भी आश्वस्त करते हैं। भाप्रसंबें के निदेशक स्कूल को विश्वस्तर पर बढ़ावा देने और विदेशी स्कूलों और कंपनियों के साथ संबद्धता विकसित करने में सक्रिय हैं।

अंतर्राष्ट्रीयकरण की प्रक्रिया संस्थान के हर विभाग में प्रचलित है। जब अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय, के अलावा अन्य विभागों द्वारा अंतर्राष्ट्रीय पहल की जाती है, तो वह संबंधित विभाग की अभिशासन प्रक्रियाओं के अधीन होती है। अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय संकाय शैक्षणिक एवं निदेशक के कार्यालय के समन्वय से अपनी भूमिका निभाने का प्रयास करता है, जिनके माध्यम से सभी ऐसी पहलें की जाती हैं। विचार की पहल अंतर्राष्ट्रीय मामला कार्यालय या व्यक्ति संकाय द्वारा हो सकती है।

ओआईए तीन आयामों पर अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी की गुणवत्ता का मूल्यांकन करता है :

- स्कूल या विश्वविद्यालयों की प्रतिष्ठा को अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर स्वीकृत रैंकिंग जैसे इंटरनैशनल बिज़नैस व्हीक या फाइनेन्शियल टाइम्स द्वारा रैंकिंग के आधार पर मापा जाता है। जिन देशों में अंतर्राष्ट्रीय सर्वेक्षण द्वारा स्कूलों की रैंकिंग नहीं की जाती है, किन्तु भाप्रसंबें के लिए साझेदारी व्यवस्था महत्वपूर्ण

मानी जाती है, तो भाप्रसंबें स्थानीय उच्च-रैंक प्राप्त स्कूलों में से एक या अधिक के साथ साझेदारी कर सकता है;

- पिछले 5 वर्ष से अधिक छात्रों का दोनों ओर से सक्रिय आदान-प्रदान या पिछले 5 वर्ष से अधिक आदान-प्रदान के लिए गंतव्य के रूप में भाप्रसंबें के स्नातक छात्रों के बीच साझेदार स्कूल की लोकप्रियता; और
- मध्यम अवधि के समीप में एक व्यापक साझेदारी की संभावनाएँ ।

साझेदारी का दायरा विचार या अवसर उत्पन्न करने वाले व्यक्ति/विभाग द्वारा निश्चित किया जाता है । जहाँ ओआईए ने अवसर उत्पन्न किए हैं, वहाँ आमतौर पर विचारों को कार्यान्वित करने की संभावना वाले विभाग के साथ काम करता है । इससे आश्वस्त होता है कि साझेदारी गतिविधि का संभावित 'मालिक' लगभग प्रक्रिया के शुरुआत से ही साथ है ।

एक बार भावी साझेदार संस्थान उपयुक्त पाया जाता है, ओआईए समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने की प्रक्रिया प्रारंभ करता है, जिसमें सहयोग के सभी संभावित क्षेत्र शामिल होते हैं । सहयोग के लिए सभी करार निदेशक के स्तर पर पूरे किए जाते हैं । यदि आवश्यक पाया जाता है तो ये करार बड़े संकाय निकाय को संदर्भित किए जाते हैं ।

भाप्रसंबें ने 8 नए समझौता ज्ञापनों पर हस्ताक्षर किए और 27 अंतर्राष्ट्रीय विश्वविद्यालयों के साथ साझेदारी नवीकृत की ।

आठ नए स्कूल हैं :

- नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स, पुर्तगाल
- कैटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स, पुर्तगाल
- युनिवर्सिटी ऑफ ग्रोनिंगेन, फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस ग्रोनिंगेन, दी नीदरलैंड्स
- ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस (एडमिनिस्ट्रेशन, कियो युनिवर्सिटी, जापान
- ईएससी रेनेन्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, फ्रांस
- वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी
- ईएडीए-इस्क्यूला डी अल्टा डायरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन, बार्सिलोना
- इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ साइंस, बेंगलूर

भाप्रसंबें के साझेदार विश्वविद्यालयों की सूची **विवरण 15** पर दी गई है ।

## 8.1 छात्र विनिमय कार्यक्रम

छात्र विनिमय कार्यक्रम (एसईपी) भाप्रसंबें में एक मुख्य अंतर्राष्ट्रीय पहल है । एसईपी में दो व्यापक मॉडल शामिल हैं :

- दीर्घावधि 10-सप्ताह का कार्यक्रम
- लघुअवधि दो-सप्ताह का कार्यक्रम

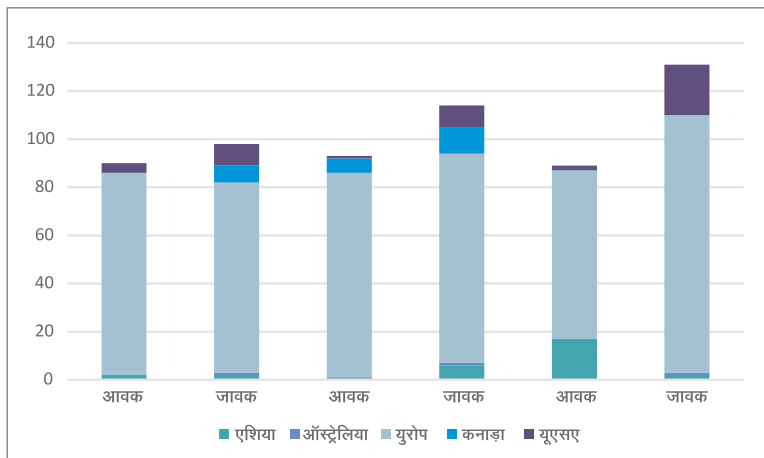
एसईपी 10 वर्षों से अधिक से मौजूद रहा है । विनिमय पर भाप्रसंबें में आ रहे छात्र पीजीपी या पीजीएसईएम कार्यक्रम के भाग के रूप में पढ़ाए जा

रहे ऐच्छिक पाठ्यक्रम का विकल्प चुनते हैं ।

इसी प्रकार, समुद्रपारीय विश्वविद्यालयों में जा रहे भाप्रसंबें छात्रों को समान संख्या के क्रेडिट घंटों में भाग लेना होता है, जैसा कि उन्होंने यदि भाप्रसंबें में टर्म व्यतीत किया था । उन्हें चुने हुए पाठ्यक्रम में उत्तीर्ण ग्रेड प्राप्त करना का प्रमाण प्रस्तुत करना आवश्यक है । पीजीपी एवं पीजीएसईएम कार्यालय आश्वस्त करते हैं कि पाठ्यक्रम का चयन, न्यूनतम रूप से भाप्रसंबें के पाठ्यक्रम कार्य की कठोरता से तुलनात्मक हो । एसईपी भाप्रसंबें के उच्च शैक्षणिक स्तर को बनाए रखते हुए छात्रों को अंतर्राष्ट्रीय अनुभव प्रदान करता है और कक्षा-कक्षा में विविधता प्रदान करने का लक्ष्य रखता है ।

पूर्णकालिक छात्र विनिमय कार्यक्रम में सीटों हेतु माँग बढ़ी है । पिछले कुछ वर्षों से आवक छात्रों की तुलना में जावक छात्रों में कीर्तिमान वृद्धि हुई है । उदाहरण के लिए फ्रांस से आवक छात्र 39% एवं जावक 40% था; यूएस एवं कनाडा से क्रमशः 7% एवं 17% आवक एवं जावक दर्ज किया गया ।

पिछले 3 वर्षों में छात्र आवक-जावक को दर्शाती हुई तालिका :



पिछले 3 वर्षों में बाहर जाने वाले छात्र चरम सीमा को दर्शाती हुई तालिका :

क्षेत्र	2011-2012		2012-2013		2013-2014	
	आवक	जावक	आवक	जावक	आवक	जावक
एशिया	2	2	0	6	17	2
ऑस्ट्रेलिया	0	1	1	1	0	1
कनाडा	0	7	6	11		
युरोप	84	79	85	87	70	107
लैटिन अमेरिका	0	0	0	0	0	0
यूएसए	4	9	1	9	2	21
<b>कुल</b>	<b>90</b>	<b>98</b>	<b>93</b>	<b>114</b>	<b>89</b>	<b>131</b>
पीजीपी		96		112		120
पीजीएसईएम		2		2		11

## 8.2 दो-सप्ताह का अंतराष्ट्रीय विनिमय कार्यक्रम

जो स्कूल अपने छात्रों को भारत में अनुभव दिलाने के इच्छुक हैं, किन्तु 10 सप्ताह की अवधि के लिए भेजने में असमर्थ हैं, उन्हें समायोजित करने के लिए एक दूसरे मॉडल का विकास किया गया है ।

2013-14 में जॉनसन स्कूल, कॉर्नेल यूनिवर्सिटी के साथ भाप्रसंबे जॉनसन सहयोगात्मक छात्र परियोजना कार्यक्रम (कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी) जारी है और 2-6 सितंबर, 2013 के दौरान भाप्रसंबे से 22 छात्रों एवं संकाय सलाहकारों ने एक सप्ताह कॉर्नेल यूनिवर्सिटी में व्यतीत किया । 16 छात्रों एवं एक संकाय सलाहकार के कॉर्नेल विश्वविद्यालय दल ने दिसंबर 2013 में भाप्रसंबे में एक सप्ताह व्यतीत किया ।

कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी कार्यक्रम समान प्रारूप का अनुसरण करता है, जहाँ प्रत्येक संस्थान से 15 और 30 के बीच छात्रों का बैच एक दूसरे के स्कूल में लगभग दो सप्ताह व्यतीत करता है । ऐसी साझेदारी का मूल उद्देश्य सहयोगी परियोजनाओं एवं पारस्परिक अध्ययन दौरों के माध्यम से छात्र गतिशीलता और अंतराष्ट्रीय अनुभव विकसित करना है । इस अवधि के दौरान वे पूर्व-योजना शैक्षणिक, व्यापारिक एवं सांस्कृतिक आगंतों का एक संयोजन प्राप्त करते हैं ।

आगे, कॉर्नेल आईजे-सीएसपीपी छात्र विनिमय के भाग के रूप में कंपनी परियोजनाओं पर भाप्रसंबे के छात्र जॉनसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, कॉर्नेल यूनिवर्सिटी के साथ संयुक्त रूप में काम करते हैं । ये छात्र परियोजनाएँ विशेषरूप से भारत और अन्य उभरते बाजारों में अपनी सेवाओं का विस्तार करने का विचार करने वाली बड़ी बहुराष्ट्रीय कंपनियों द्वारा वित्त पोषित होती है । पिछले वर्ष कॉर्नेल यूनिवर्सिटी का दौरा, न्यूयॉर्क स्टॉक एक्सचेंज का अध्ययन दौरा और अपस्टेट न्यूयॉर्क क्षेत्र में कंपनी दौरा के साथ कक्षाकक्ष सत्र समिश्रित था । इसी प्रकार जॉनसन स्कूल के सहगण को भारतीय आईटी कंपनियों, गैरसरकारी संगठनों और भारत के सांस्कृतिक एवं व्यावसायिक परिवेश का अनुभव कराने के लिए उन्हें सामाजिक उद्यमशीलता उद्यम के दौरे पर ले जाया गया ।

### 8.3 गतिविधियाँ

- 27-28 फरवरी, 2014 के दौरान सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया एवं डिलॉइट इंडिया के सहयोग से 'लीडिंग चेंज : रिवर्सिंग दी ओबेसिटी ट्रेंड' चैलेंज पर दूसरी वार्षिक केस प्रतियोगिता आयोजित की गई जिसमें 36 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस के छात्रों एवं 34 भाप्रसंबें के छात्रों ने भाग लिया ।
- 26-28 दिसंबर, 2013 के दौरान वॉरटन स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ पेन्नसिलवेनिया ने 'टेक्नोलॉजी ऐंड आंथ्रॉप्रीनरशिप इन इंडिया' पर कार्यशाला आयोजित की, जिसमें वॉरटन स्कूल के 36 छात्रों एवं भाप्रसंबें के 34 छात्रों ने भाग लिया ।
- एसएनसीएफ फ्रांसिसी प्रतिनिधिमंडल के 20 उच्च रैंक (पद) के अधिकारियों का एक समूह 7 नवंबर, 2013 को विकास प्रतिरूप एवं एशियाई बाजारों में उन्मज्ज माँग को समझने के लिए शैक्षणिक भ्रमण पर गए ।
- यूएनसी कैनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, नार्थ कैरोलीना से 20 नीति नेताओं का एक समूह 12 फरवरी, 2014 को बिज़नेस एवं राजनीति में उद्यमवृत्ति एवं नवीकरण विषय को गहराई से समझने के लिए दोरे पर गए ।
- साझेदार विश्वविद्यालयों के साथ दो नए ऑनलाइन पाठ्यक्रम शामिल किए गए :
  - येल विश्वविद्यालय द्वारा संचालित

मोबाइल बैंकिंग

- येल विश्वविद्यालय द्वारा नैचुरल कैपीटल : रिस्क एंड ऑपरचुनेटीज़ इन ग्लोबल रिसोर्सेस सिस्टम

### 8.4 अंतर्राष्ट्रीय गहन अध्ययन

- ईपीजीपी नियमित रूप से सभी छात्रों को भारत के बाहर उभरती अर्थव्यवस्था में गहन अध्ययन के भाग के रूप में दो सप्ताह के लिए विभिन्न संस्थानों में ले जाता है । 2013-14 में 63 छात्रों के बैच ने अगस्त-सितंबर, 2013 के दौरान नेशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर (एनयूएस) में दो सप्ताह व्यतीत किए ।
- पीजीपीपीएम कार्यक्रम के कुल 18 सहभागियों ने अक्तूबर 2013 में मैक्सवैल स्कूल ऑफ सिटिज़नशिप ऐंड पब्लिक अफेयर्स, साइराक्यूस विश्वविद्यालय में 4 सप्ताह व्यतीत किए । इसका उद्देश्य सार्वजनिक नीति मामलों के अंतर्राष्ट्रीय परिप्रेक्ष्य को समझना एवं युनाइटेड स्टेट्स में सार्वजनिक नीति मामले कैसे सुलझाए जाते हैं, उसे समझने में उनकी मदद करना था । सहभागियों ने अपने पसंद के विषय पर गहनता से नीति पेपर विकसित करने के लिए मैक्सवैल संकायों के साथ कार्य किया ।

### 8.5 वाचस्पति विनिमय कार्यक्रम

भाप्रसंबें के वाचस्पति छात्रों (एफपीएम) के लिए भी विनिमय कार्यक्रम हैं । वाचस्पति अभ्यर्थियों की अध्ययन प्रक्रिया में अंतर्राष्ट्रीय अनुभव को एक महत्वपूर्ण तत्व माना जाता है । यह कार्यक्रम विश्व-स्तरीय शोधकर्ताओं

और सहयोग हेतु अवसर का अनुभव उपलब्ध कराता है ।

पिछले 3 वर्षों में, 10 प्रतिशत से अधिक वाचस्पति में प्रवेश प्राप्त छात्रों ने विनिमय कार्यक्रम में भाग लिया है । भाप्रसंबें में युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलन, स्विट्ज़रलैंड एवं युनिवर्सिटी ऑफ कोलोन, जर्मनी जैसे विश्वविद्यालयों के वाचस्पति छात्र आए । भाप्रसंबें के वाचस्पति छात्रों ने भी जर्मन ऐकेडमिक एक्सचेंज सर्विस छात्रवृत्ति एवं मैस्ट्रिच युनिवर्सिटी, दी नीदरलैंड्स जैसे संस्थानों से अंतर्राष्ट्रीय छात्रवृत्तियाँ एवं अंतःशिक्षुताएँ प्राप्त की हैं । 2012 के प्रारंभ से भाप्रसंबें के वाचस्पति छात्र सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर के समर स्कूल कार्यक्रम में भाग ले रहे हैं ।

## 9. अवसंरचना

### 9.1 परिसर में अवसंरचना

अधिकांश संकाय, कर्मचारी एवं छात्र परिसर में रहते हैं। खेल एवं मनोरंजन केंद्र उनकी अधिकतर स्वास्थ्य एवं फिटनेस जरूरतें पूरी करता है। टीसेपैक, सॉकर, क्रिकेट, टेनिस, बास्केटबॉल, वॉलीबाल, थ्रोबॉल, बैडमिंटन एवं इंडोर खेलों जैसी सुविधा के अतिरिक्त परिसर के प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी) में एक योगा भवन, इंडोर बैडमिंटन कोर्ट, दो

व्यायामशालाएँ, एक संगीत कक्ष और एक बिलियर्ड कक्ष है। यहाँ अनेक खुदरा और नाश्ते की दुकानें एवं एक संस्थान-चालित कैफेटेरिया है।

परिसर में आवासियों के मिलने-जुलने के लिए छात्र विश्रांतिका, संकाय अधिकारी क्लब एवं महिला विश्रांतिका, ब्रेक-आउट ज़ोन्स हैं।

#### 9.1.1 नया कक्षाकक्ष कॉम्प्लैक्स

इस वर्ष आठ नए कक्षाकक्ष निर्मित किए गए, जिसमें से चार 85 छात्रों की बैठने की क्षमता वाले हैं और शेष प्रति कक्षाकक्ष में 100 छात्र बैठने की क्षमता है। नए कक्षाकक्ष कॉम्प्लैक्स में एलीवेटर, प्रयोगशालाएँ, वाचनालय एवं चर्चा कक्ष हैं। वर्षाजल संचयन एवं प्राकृतिक प्रकाश का प्रावधान किया गया है।

भाप्रसंबें के सभी कक्षाकक्षों में अद्यतन श्रव्य-दृश्य उपकरण एवं वाई-फाई कनेक्शन हैं। अनेक कक्षाकक्षों में वीडियो कॉन्फरेंसिंग की सुविधा है, जिसका प्रयोग कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रमों में सहभागियों के साथ परस्पर-संवाद कक्षाओं के लिए किया जाता है, जो भारत एवं विदेश से

ऑनलाइन पाठ्यसामग्री का उपयोग करते हैं।

सभी कक्षाकक्षों, प्रशासनिक कार्यालयों, संकाय-छात्र-कर्मचारी आवास क्षेत्र, पुस्तकालय, एमडीसी एवं प्रेक्षागृह में वाई-फाई वायरलेस हब्स सहित नेटवर्क उपलब्ध है। कक्षाओं और कार्यालयों में ही नहीं बल्कि कक्षाकक्ष, छात्र कैफेटेरिया, प्रेक्षागृह, एम्फीथिएटर तक पहुँचने वाले गलियारों एवं अन्य खुले में निर्बाध नेटवर्क उपलब्ध है। परिसर में छात्रों हेतु चौबीसों घंटे पुस्तकालय एवं कंप्यूटर केंद्र के प्रयोग की सुविधा है।

भाप्रसंबें रिसोर्स शैड्यूलिंग सॉफ्टवेयर का प्रयोग करता है, जो दैनिक आधार पर कक्षाकक्षों की क्षमता की मॉनिटरिंग एक कक्षाकक्ष आबंटन योजना को समर्थ बनाता है।

#### 9.1.2 विस्तार योजना

भाप्रसंबें में, विविध सुविधाओं की माँग में वृद्धि का आकलन करने के लिए समय-समय पर प्रबंधन, सामरिक योजना अभ्यास में लगा रहता है। गवर्नर मंडल ने विज्ञान दस्तावेज सृजित किया है, जिसमें अगले 10 वर्षों के लिए अवसंरचना का उन्नयन शामिल है।

खेल सुविधा निर्माणाधीन है। इसमें एक स्विमिंग पूल, एक बास्केटबॉल कोर्ट, दो लॉन टेनिस कोर्ट, एक वॉलीबॉल कोर्ट, 4 बैडमिंटन कोर्ट, 2 स्क्वैश कोर्ट एवं बिलियर्ड एवं टेबल टेनिस हेतु सुविधा होगी। इसमें स्टीम एवं सजुना सुविधाओं सहित स्पा, चेंज रूम, एक खेल उपस्कर भंडार और बहुत कुछ है।

भाप्रसंबें पर्यावरण को स्वच्छ रखने और न्यूनतम अपशिष्ट रखने के लिए वचनबद्ध है। स्यूवेज ट्रीटमेंट प्लांट

स्थापित किया गया है और यह प्रति दिन औसतन 3.5 लाख लीटर

उपचारित पानी प्रदान करता है, जिसका प्रयोग बागबानी के लिए किया जाता है।

सूखा अपशिष्ट, गीला अपशिष्ट और ई-अपशिष्ट को अलग करने की सुविधा के साथ एक अपशिष्ट प्रबंध संयंत्र लगाया गया है। भाप्रसंबें का बागबानी विभाग परिसर में उत्पन्न वानस्पतिक खाद एवं ऑर्गेनिक अपशिष्ट के प्रयोग हेतु प्रतिबद्ध है।

हाल ही में भाप्रसंबें को भविष्य के विकास के लिए बेंगलूर के बाहरी इलाके में 110 एकड़ भूमि आबंटित की गई है।

### 9.2 पुस्तकालय

वर्ष 2013-14 के दौरान 1783 इलेक्ट्रॉनिक एवं 450 प्रिंट पत्रिकाओं के सब्सक्रिप्शन पर रु.205.84 लाख और रु.175 लाख 85 इलेक्ट्रॉनिक डेटाबेसिस पर व्यय किए गए, जिनमें से 9 आईएनडीईएसटी संघ द्वारा उपलब्ध कराए गए और रु.30 लाख 1234 पुस्तकों के अभिग्रहण पर खर्च किए गए।

दस्तावेज	विवरण संख्या
पुस्तकें	166986
जिल्दबंद खंड	35846
वर्किंग पेपर	5243
लघु शोध प्रबंध	1097
परियोजना रिपोर्टें	12432
श्रव्य-दृश्य संसाधन	13440
पत्रिकाएँ	2233
इलेक्ट्रॉनिक पुस्तकें	884
समाचार पत्र	26
माइक्रो दस्तावेज	19683



## 10. छात्र एवं भूतपूर्व छात्र गतिविधियाँ

### 9.3 कंप्यूटर केन्द्र

यहाँ कंप्यूटर केंद्र की गतिविधियों का मुख्यांश प्रस्तुत है :

- डेटा सेंटर एवं नेटवर्क ऑपरेशंस सेंटर कक्ष में फायर एलार्म संस्थापित किया गया
- उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु एनएस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल) में नेटवर्क रैक पुनः तैयार की गई
- परिसर में ऑनलाइन वैब सिक्वोरिटी सॉल्यूशन (सुक्युरी) प्रारम्भ किया गया
- चैट एवं वीडियो अपलोड सुविधाओं के साथ मूडल को अद्यतन वर्शन से नवीकृत किया गया
- अध्ययन प्रबंध प्रणाली के माध्यम से प्रश्नोत्तरी एवं समनुदेशों को प्रवर्तित किया गया
- ऑनलाइन वीडियो सम्मेलन हेतु सिस्को वैबएक्स को प्रवर्तित किया गया
- सारे परिसर में वाई-फाई नेटवर्क बढ़ाया गया
- बाह्य एजेंसी के माध्यम से सर्वर्स एवं नेटवर्क सुरक्षा की लेखा परीक्षा की गई
- 3 नए सर्वरों के साथ सर्वर प्लैटफॉर्म को बढ़ाया गया और वर्चुअलाइजेशन प्लैटफॉर्म को नवीन वर्शन एवं विशिष्टता के साथ अद्यतन किया गया
- छात्रावास में वाई-फाई विस्तारित किया गया
- बेहतर दृश्यता एवं सेवा परिचालन के लिए नेटवर्क ऑपरेशन्स सेंटर से सभी इंटरनेट लिंक समाप्त किए गए
- आईटी सर्विस कैंटलॉग में रिमोट डैस्कटॉप मैनेजमेंट प्रारम्भ किया गया

### 10.1 पुरस्कार एवं छात्र उपलब्धियाँ

- भाप्रसंबें दल ने सीएफए इंस्टीट्यूट रिसर्च चैलेंज 2013-14 जीता : भाप्रसंबें से पाँच सदस्यों का दल, जिसमें शामिल थे सौम्या गुप्ता, प्रतीक जयपुरिया, साक्षी महाजन, सिद्धार्थ अग्रवाल एवं अभिषेक अग्रवाल - सभी वित्त क्षेत्र के पीजीपी 2012-14 ने विख्यात सीएफए इंस्टीट्यूट रिसर्च चैलेंज 2013-14 का राष्ट्रीय फाइनल जीता । सीएफए चैलेंज एक वैश्विक गतिविधि है । इसे ईक्विटी शोध एवं मूल्यांकन निवेश रिपोर्ट लेखन एवं प्रेसेंटेशन बनाने के कौशल 'इंवेस्टमेंट ओलंपियाड' के रूप में अक्सर जाना जाता है । यह वार्षिक शैक्षिक पहल कंपनी विश्लेषण और प्रस्तुती कौशल में गहन प्रशिक्षण एवं परामर्श में सीधी सहभागिता के माध्यम से विश्लेषकों की अगली पीढ़ी में ईक्विटी शोध में सर्वोत्तम प्रथाओं को बढ़ावा देती है ।
- एचयूएल लाइम के विजेता : अमृत नंदा, अंकुर चौधरी एवं अनुराग कटियार (पीजीपी 2012-14 के छात्र) का तीन सदस्यों का दल विपणन उत्कृष्टता में हिन्दुस्तान युनिलिवर्स लैसंस, सीज़न 5 का राष्ट्रीय विजेता था, जो कि फरवरी 2014 में संचालित किया गया ।
- क्रिसलिस 2014 के विजेता : एलआईबीए, चेन्नई द्वारा आयोजित एक राष्ट्रीय स्तर प्रबंध समारोह 'क्रिसलिस 2014' में बी के दर्शन एवं ई आर रमेश कण्णन (पीजीपी

2012-14) ने सिस्टम्स केस अध्ययन गतिविधि में प्रथम स्थान जीता ।

- आईसीओएन के विजेता-बीसीजी द्वारा एक राष्ट्रीय केस अध्ययन चुनौती : आईसीओएन द्वारा भाप्रसंबें में संचालित बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप द्वारा राष्ट्रीय केस अध्ययन चुनौती गंग वेगा दल ने जीती, जिसमें शामिल थे, विदित वर्मा, विशाल विवेक एवं व्योम चराया (पीजीपी 2012-14) ।
- मारिया फ़िलिप मेमोरियल डिबेट में राज्य चैंपियन : एक्सआईएमई बेंगलूर में 5 अक्तूबर, 2013 को आयोजित 'मारिया फ़िलिप मेमोरियल डिबेट' के चैंपियन दिपायन सिन्हा एवं अनुशा सुब्रमण्यन (पीजीपी 2012-14) घोषित किए गए ।
- विपणन समारोह के विजेता : दीपायन सिन्हा (पीजीपी 2013-15) चेतन शर्मा (पीजीपी 2013-15) एवं ईश्वरन कृष्णामूर्ति (पीजीपी 2013-15) को 'अरकओइस' का चैंपियन घोषित किया गया; महिंद्रा स्कॉपियो हेतु 360 डिग्री विपणन उत्सव जो कि 11 जनवरी, 2014 को एनएमआईएमएस का वार्षिक सांस्कृतिक उत्सव 'निल्याक्ष' में आयोजित किया गया ।
- राष्ट्रीय कार्यनीति उत्सव के विजेता : भाप्रसंबें में 19 जनवरी, 2014 को आयोजित 'नैक्सस-पॉलिसी ऐट क्रॉसवर्ड्स' एक राष्ट्रीय स्तर कार्यनीति एवं वार्ता, एमयूएन उत्सव में दीपायन सिन्हा

(पीजीपी 2013-15), अनुशा सुब्रमण्यन (पीजीपी 2012-14) एवं कार्तिक राम (पीजीपी 2013-15) को 'बैस्टपोलिटिकल पार्टी' घोषित किया किया ।

- माइंड ट्रिगर के उपविजेता : अनुशा सुब्रमण्यन, वल्लभ प्रकाश, संगमित्रा एम, अर्नब दत्ता और अश्विन रविकुमार (पीजीपी 2012-14 एवं पीजीपी 2013-15) को माइंड ट्रिगर का उपविजेता घोषित किया गया, एक कंपनी प्रश्नोत्तरी एवं साहित्यिक उत्सव । इस उत्सव में भाप्रसंबें का एक मात्र छात्र दल था, जिसने डाइशे बैंक, एसएपी आदि को हराया ।
- निहिलांत 2013 में विजय : राष्ट्रव्यापी अंतर-आईआईटी एवं आईआईएम प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता निहिलांत दिसंबर 2013 में केयोस 14 के भाग के रूप में भाप्रसं अहमदाबाद में आयोजित की गई । 16 आईआईटीज़ एवं 13 आईआईएम्स के लगभग 160 प्रतिभागी इस प्रश्नोत्तरी प्रतियोगिता में शामिल थे । भाप्रसंबें दल में दोनों, पीजीपी बैचों के 9 छात्र शामिल थे, जिन्हें ऐसे 29 दलों में दूसरा स्थान प्रदान किया गया । दल में शामिल थे, आदित्य भारद्वाज, आदित्य महादेव प्रकाश, अर्नब दत्ता, दर्शन भेड़ा, कार्तिक राम, मदन गोपाल, रोहित सुरेश, रोहन रॉड्रिग्स एवं वल्लभ प्रकाश ।
- प्रश्नोत्तरी में और अधिक जीत : भाप्रसंबें ने खेल प्रश्नोत्तरी, लोन बुल्फ प्रश्नोत्तरी जीती, जबकि इंडिया

प्रश्नोत्तरी एवं एमईएलए प्रश्नोत्तरी के वे उपविजेता थे ।

- ईपीजीपी छात्र एनईएसटी के क्षेत्रीय फाइनल में उपविजेता थे : भाप्रसंबें के प्रबंध में कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम के तीन-सदस्य छात्र दल, जिसमें शामिल थे संदीप सरकार, रुचि वर्मा और नितिन अग्रवाल, नेटवर्क सोसाइटी सिटीज़ केस (एनईएसटी) प्रतियोगिता के क्षेत्रीय फाइनल में उपविजेता घोषित किए गए । एरिक्सन एनईएसटी प्रतियोगिता का क्षेत्रीय फाइनल गुडगाँव में 7 एवं 8 सितंबर, 2013 को आयोजित किया गया । भाप्रसं कलकत्ता, भाप्रसं बेंगलूर, आईएसबी हैदराबाद एवं मोहाली और एक्सएलआरआई जमशेदपुर को अपने केस अध्ययन तैयार करने के लिए मात्र एक दिन दिया गया था । अभिनिर्णायकों में शामिल थे, एरिक्सन के प्रतिनिधि, स्थानीय व्यवसाय कार्यपालक एवं शहरी विशेषज्ञ ।
- एचबीएल केस अध्ययन प्रतियोगिता के राष्ट्रीय विजेता : समीर गुप्ता एवं सौरभ कुमार और मुकेश एम कुमार एवं गंगोत्री वी नायक (पीजीपी 2013-15) ने हिन्दू बिज़नेस लाइन केस अध्ययन जीता, जिसमें सभी भाप्रसंस्थानों, एफएमएस, आईएसबी एवं देश के सभी अन्य श्रेष्ठ बी स्कूलों के प्रतिभागी शामिल थे ।
- क्लाउड कंप्यूटिंग पर पेपर हेतु पुरस्कार जीते : 22 फरवरी, 2013 को आयोजित सीआईआई कर्नाटका आईटी कॉन्क्लेव 2013 में 'एडॉप्शन क्लाउड सर्विसेस टु ड्राइव बिज़नेस

वैल्यू' नामक सीआईआई रिपोर्ट जारी की गई । यह रिपोर्ट सौरभ सुमन चौधरी एवं विक्रम बोडगुला (पीजीपी 2011-13) द्वारा सहलिखित पेपर पर आधारित है ।

- विकासना दल हेतु युवा चेतना एवार्ड : भाप्रसंबें के छात्रों की सामाजिक सेवा पहल, विकासना को उनके 'वॉरियर्स ऑफ चेंज' पहल हेतु 'वैल ऑर्गेनाइज़्ड ग्रुप' श्रेणी के तहत युवा चेतना एवार्ड से सम्मानित किया गया । डॉ. अली ख्वाजा, अध्यक्ष, बंजारा एकेडमी एवं हैलिंग हैंड्स, बेंगलूर के निदेशक ने 30 मार्च, 2014 को विकासना दल के सदस्यों को एवार्ड प्रदान किया । 1990 में गठित, विकासना में भाप्रसंबें के छात्र विभिन्न गतिविधियों में अपने कौशल का योगदान देते हैं । वे परिसर में निर्माण श्रमिकों के बच्चों को शिक्षा उपलब्ध कराते हैं, भाप्रसंबें के मैस श्रमिकों के बच्चों के लिए छात्रवृत्ति की व्यवस्था करते हैं, मैस श्रमिकों को धन्यवाद ज्ञापन भोज का आयोजन करते हैं और इस कार्य का समर्थन करने के लिए गैर सरकारी संगठनों के साथ साझेदारी करते हैं ।
- ईपीजीपी छात्रों ने ऑमेज़न एसीई चैलेंज जीता : संदीप भरिहोक, नितिन अग्रवाल एवं राहुल कुमार (ईपीजीपी 2013-14) ने ऑमेज़न कस्टमर एक्सीलेंस (एसीई) चैलेंज की सैलर सर्विसेस-एकाउंट मैनेजमेंट श्रेणी में प्रथम पुरस्कार जीता । एसीई चैलेंज एक अभिनव अंतर विद्यालयीय केस अध्ययन प्रतियोगिता है, जोकि भारत में बी-स्कूलों के

दलों के लिए है। यह कार्यनीति बनाने, नवीकृत करने और जटिल कार्य चुनौतियों के विविध समूह को सुलझाने के लिए बी-स्कूल के छात्रों को चुनौतियाँ देता है जोकि ऑमेज़न सहित किसी कार्यस्थल के लिए विशेष है। तीन श्रेणियों-परिचालन, ज्ञानप्राप्ति संचालन एवं लेखा प्रबंध में विजेता घोषित किए गए।

### व्यक्तिगत सम्मान

- अक्षय शिनाय (पीजीपी 2012-14) को ग्लोबल एसोसिएशन ऑफ रिस्क प्रोफेशनल्स (जीएआरपी), 2013 द्वारा वित्तीय जोखिम प्रबंध (एफआरएम) कार्यक्रम हेतु जीएआरपी एफआरएम ग्लोबल मैरिट छात्रवृत्ति प्रदान की गई।
- दीपेंद्र सिंह (पीजीपी 2013-15) प्रकरण विजेता (प्रकरण 4) एवं 'पावर ऑफ शून्य' के फाइनलिस्ट; आईई बिज़नेस स्कूल के वैचर डे के परिसर विजेता एवं फाइनलिस्ट थे, वर्तमान में इंडिया-अफ्रीका बिज़नेस वैचर प्रतियोगिता में शीर्ष 25 में शामिल हैं और परिसर में सुपर-मैक्स केस अध्ययन प्रतियोगिता में उपविजेता थे।
- जस्ती प्रीति बलिंडा (पीजीपी 2012-14) ने भारत भर के बी-स्कूलों से केस-लैट प्रतियोगिता हेतु 600 से अधिक प्रविष्टियों में से पी एंड जी ड्रीम टीम लीग-फाइनलिस्ट (शीर्ष 8) बनीं। वे आईटीसी इंट्रोडूबिंग, एक केस प्रतियोगिता की परिसर विजेता बनीं।
- मिशैल सारावगी (पीजीपी 2012-

14) 2013 को टॉप टैलेंट, भाप्रसंबें हेतु कैपस अंबेस्डर चुना गया। इसी वर्ष इन्होंने केपीएमजी अंतर्राष्ट्रीय केस अध्ययन प्रतियोगिता में भाप्रसंबें का प्रतिनिधित्व भी किया; ईटी नाउ पॉवर ऑफ शून्य चैलेंज हेतु भारत से शीर्ष 24 में चुना गया; इनका 'इंपल्स बाइंग बिहेवियर इन रिटेल सैटिंग्स' नामक पेपर 'तेजस' में प्रकाशित किया गया और इन्हें फ्रीचार्ज हेतु परिसर विपणन अधिकारी (सीएमओ) के रूप में चुना गया था।

- राहुल आर (पीजीपी 2012-14) ने आईआईटी मद्रास का ध्वजपोत सामाजिक उद्यमवृत्ति उत्सव, 'जैनेसिस 2014' जीता। यह उत्सव नवंबर 2013 में प्रारम्भ हुआ और कई दौर के बाद, 16 मार्च, 2014 को अंतिम दौर संचालित किया गया।
- समर्थ कुडालकर (पीजीपी 2013-15) को नवम्बर 2013 में संचालित ब्लूमबर्ग एप्टीट्यूट टैस्ट में भारत में प्रथम रैंक के साथ ब्लूमबर्ग इंडिया बैट चैलेंज का कंट्री विनर घोषित किया गया।
- समीर गुप्ता का (पीजीपी 2013-15) 'न्यू बिज़नेस मॉडल इन नॉलेज इकोनॉमी' नामक लेख भाप्रसं शिलांग के कंसल्टिंग क्लब जरनल में प्रकाशित किया गया।
- सौविक कुमार साहा (पीजीपी 2012-14) को ब्लूमबर्ग एप्टीट्यूट टैस्ट (बीएटी) में विश्व नं. 3 स्थान दिया गया एवं जून 2013 में 58 देश भर में संचालित इंडिविजुअल

फाइनेन्शियल एप्टीट्यूट में एशिया एवं पैसिफिक प्रथम रैंक प्रदान किया गया। इनका 'इंफ्लेशन टारगेटिंग इन इंडिया' नामक वर्किंग पेपर फरवरी 2014 में प्रकाशित किया गया (सह लेखक साक्षी महाजन एवं डॉ. चरण सिंह) और सोशियल साइंसेस रिसर्च नेटवर्क (एसएसआरएन) द्वारा मैक्रोइकोनॉमिक्स : मॉनेट्री ऐंड फिस्कल पॉलिसीज़ में (मार्च एवं अप्रैल, 2014) में शीर्ष 10 पेपरों में से एक पहचाना गया।

- तरुण जैन (एफपीएम) को प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट सोसाइटी, यूएसए द्वारा 2014 एमर्जिंग इकोनॉमीज़ डॉक्टरल स्टूडेंट एवार्ड (ईईडीएसए) का विजेता घोषित किया गया। यह एवार्ड परिचालन प्रबंध में विद्वान के रूप में सारगर्भित प्रतिश्रुति का प्रमाण प्रदर्शित करने हेतु अफ्रीका, एशिया-प्रशांत एवं लैटिन अमरीका एवं कैरेबियन-तीन क्षेत्रों में से 5 वाचस्पति छात्रों को प्रदान किया गया।
- व्योम चरया (पीजीपी 2012-14) को ओलंपस 2014, व्यक्तिगत उत्सव का विजेता घोषित किया गया, यह ध्वजपोत नायकत्व उत्सव भाप्रसं कलकत्ता द्वारा उनके अंतर्राष्ट्रीय व्यवसाय शिखर सम्मेलन, 'इंडैगलियो 2014' के दौरान संचालित किया गया।

## 10.2 सामाजिक पहल एवं गतिविधियाँ

### आईटीसी इंफोटेक-अर्थवॉच

भाप्रसंबें के एक छात्र ने अपनी धारणीयता पहल के लिए आईटीसी इंफोटेक-अर्थवॉच के साथ अंतःशिक्षता प्राप्त की। यह फैलोशिप अपनी प्रकार का प्रथम विकास आमंत्रण है क्योंकि धारणीयता जैसे महत्वपूर्ण मामले के साथ प्रथम बी-स्कूल छात्र जुड़े हैं। धारणीयता पर ग्रीष्म फैलोशिप, महत्वपूर्ण धारणीयता एवं सार्वजनिक नीति मामलों के साथ प्रबंध के छात्रों को जोड़ना का अनोखा अभिनव एवं प्रयास है। यह अनूठा कार्यक्रम, संस्थान के ग्रीष्म अंतःशिक्षता कार्यक्रम के भाग के रूप में आईटीसी, इंफोटेक, अर्थवॉच एवं भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के बीच साझेदारी के माध्यम से आयोजित किया जाता है। यह कार्यक्रम प्रथम वर्ष में पानी के मुद्दे पर ध्यान केंद्रित करेगा और यह संयुक्त रूप से आईटीसी इंफोटेक के सस्टेनेबिलिटी सॉल्युशंस एवं कंसल्टिंग ग्रुप और अर्थवॉच इंस्टीट्यूट इंडिया द्वारा आयोजित किया जाएगा।

नियमित वृत्तिका के अतिरिक्त चयनित अभ्यर्थियों को अर्थवॉच इंस्टीट्यूट द्वारा विशेष प्रमाण पत्र भी दिया जाएगा।

### प्रयास

प्रयास, कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम के छात्रों की सामाजिक कल्याण पहल प्रत्येक वर्ष पददलितों के लिए निःशुल्क चिकित्सा शिविर आयोजित करता है। भगवान महाबीर विकलांग सहायता समिति (जयपुर फुट

सोसाइटी) एवं विट्रल आई हॉस्पिटल के सहयोग से प्रयास ने जरूरतमंद लोगों को इस वर्ष कृत्रिम अंग, कैलिपर्स उपलब्ध कराए और मोतियाबिंद, ग्लूकोमा एवं दृष्टि संबंधी बीमारियों से पीड़ितों का उपचार उपलब्ध कराया। लगभग 50 लोग जयपुर फुट शिविर से लाभान्वित हुए। पैर एवं नेत्र दोनों शिविरों की प्रतिक्रिया उत्साहवर्धक थी। नेत्र शिविर में मोतियाबिंद सर्जरी की जिन्हें आवश्यकता है, उनकी पहचान की गई। प्रारंभिक जाँच की जा चुकी है और सर्जरी कार्यक्रम नियत किया जा चुका है। यहाँ तक कि उत्तर कर्नाटका के बेल्लारी से भी लोगों ने इस शिविर में भाग लिया। नेत्र शिविर में 130 लोग आए और इनमें से 31 लोगों को शोधक चश्मे दिए गए।

### विकासना

विकासना, भाप्रसंबें की सामाजिक सेवा पहल ने वर्ल्ड ब्लाइंड क्रिकेट काउंसिल (सीएबीआई) के सहयोग से भारतीय दल हेतु भाप्रसंबें क्रिकेट मैदान में अभ्यास सत्र आयोजित किया, जिसने 13-14 अप्रैल, 2014 को टी-20 श्रृंखला के दो मैत्री मैच ऑस्ट्रेलिया के साथ खेले। इस दल ने श्रृंखला जीती।

विकासना के छात्र सदस्य अपने जन्मदिन अनोखे प्रकार से मनाते हैं। 22 फरवरी, 2014 को स्पेस्टिक सोसाइटी ऑफ कर्नाटका से बड़ी संख्या में छात्र भाप्रसंबें परिसर में एक दिन आमोद-प्रमोद से बिताने के लिए आमंत्रित किए गए थे। 15 देख-रेख करने वालों के साथ कुल 30 छात्रों ने छात्रावास मैस में भोजन का आनंद

उठाया। विकासना सदस्यों एवं छात्र स्वयंसेवकों ने आने वाले छात्रों को परिसर का दौरा कराया। उन्होंने छात्रों के लिए एक कलाकृति सत्र, एक संगीत एवं नृत्य सत्र एवं क्रिकेट का मौज-मस्ती का खेल आयोजित किया।

छात्र दिवस (14 नवंबर) को गैर-सरकारी संगठन 'साथी', जो भगोड़े छात्रों के साथ काम करता है, के साथ विकासना ने अनेक भगोड़े छात्रों, रेलवे प्लेटफार्मों से बचाए गए बच्चों का, उनके परिवार सहित पुनर्मिलन आयोजित किया। इस अवसर को मनाने के लिए 'रैस्क्युइंग रेलवे चिल्ड्रन' नामक पुस्तक का विमोचन किया और भाप्रसंबें प्रेक्षागृह में इसी विषय पर सेमिनार का आयोजन किया गया।

भाप्रसंबें के छात्रों ने अपनी समुदाय सेवा कार्य के भाग के रूप में 150 यूनिट का रक्त दान किया। लॉयन क्लब, वसंत नगर, बेंगलूर के सहयोग से विकासना एवं प्रयास द्वारा आयोजित रक्त दान शिविर में कुल 191 भाप्रसंबें छात्र पंजीकृत किए गए।

### उन्माद

भाप्रसंबें का वार्षिक सांस्कृतिक उत्सव, उन्माद समारोह के उद्घाटन के भाग के रूप में मैराथन धावक मिलिंद सोमन ने 'फ्लैश 5 के रन' को झंडा दिखाकर रवाना किया। यह समारोह 31 जनवरी-2 फरवरी, 2014 तक मनाया गया। उन्माद 2014 में लगभग 400 कॉलेजों के 30,000 छात्रों को लगभग 3 दिनों में आकर्षित किया। इस उत्सव के मुख्यांश में अंतर्राष्ट्रीय बैंड, 125 कार्पोरेट बैंड, 5 बिग-टिकट रॉक

शो एवं अभिनेता-संगीतकार-निर्देशक और युवा आइकॉन फरहान अख्तर द्वारा तड़कती-भड़कती परफॉर्मेंस थी ।

### यामिनी

स्पिक मैके के भाप्रसंबें चैप्टर ने यामिनी का 11वाँ संस्करण आयोजित किया, जोकि बेंगलूर का गोधूलि से उषा-काल शास्त्रीय संगीत एवं नृत्य अतिरंजिका के रूप में बेहतर जाना जाता है, का आयोजन भाप्रसं बेंगलूर के ओपन एयर थिएटर में गणतंत्र दिवस (26 जनवरी) के उपलक्ष्य में किया जाता है । इस वर्ष जिन कलाकारों ने दर्शकों को मुग्ध किया उनमें शामिल हैं - डॉ. एल सुब्रमण्यन एवं डी शेषाचारी (कर्नाटक संगीत) - हैदराबाद भाई, उड़ीसा से गोतिपुआ नर्तक, कौशिकी चौधरी (हिन्दुस्तानी शास्त्रीय) एवं पंडित तरुण भट्टाचार्या (संतूर) ।

### विस्टा

विस्टा, भाप्रसंबें का प्रतिष्ठित एवं लोकप्रिय व्यवसाय प्रबंध उत्सव के कद एवं पैमाने में वृद्धि हुई है । तीन दिवसीय अतिरंजिका का इस वर्ष का संस्करण 27, 28, 29 सितंबर, 2013 को आयोजित किया गया । समारोह की शुरुआत 26 सितंबर की रात से 'ध्वनि' भाप्रसंबें का छात्र संगीत क्लब के सदस्य द्वारा सजीव प्रदर्शन से हुई । विख्यात अभिनेता-निर्देशक पद्मश्री कमल हसन ने विस्टा का उद्घाटन किया, जिसमें देशभर के 200 कॉलेजों से भाग लिया एवं 80 कार्पोरेट हाउसेस ने भागीदारी की । विस्टा, भाप्रसंबें में वास्तव में 15 छात्र क्लबों के बीच सहयोग का परिणाम है और तीन माह सावधानीपूर्ण योजना

और ठोस तैयारी के पश्चात् फोरम फॉर इंडस्ट्रियल इंटरैक्शन (एफआईआई) हेतु फोरम द्वारा संचालित किया जाता है । विस्टा 2013 के अंतिम दिन, 29 सितंबर को, भाप्रसं बेंगलूर ने 'इंस्पायर, एस्पायर, एचीव' विषय पर मीडिया सम्मेलन आयोजित किया । नामिका सदस्यों में शामिल थे, इंटेल इंडिया के प्रधान कुमुद श्रीनिवासन, रिलायंस इंडस्ट्री के मुख्य अध्ययन अधिकारी एवं विश्व आर्थिक मंच के सदस्य आनंद पिल्लै, श्रेष्ठ-विक्रय लेखक प्रीति शिर्नाय, फैमिना मिस इंडिया 2012 विनया मिश्रा एवं एड्यू मीडिया के प्रबंध निदेशक, सय्यद सुल्तान अहमद । नामिका का संचालन वरिष्ठ पत्रकार एन भानुतेज द्वारा किया गया ।

विस्टा का सामुदायिक सेवा पहलू भी है, जहाँ छात्रों ने रु.97 लाख की निधि जुटाने के लिए विश फाउंडेशन के साथ भागीदारी की, जिससे अनेक अत्यंत बीमार बच्चों के सपने साकार किए जा सकें ।

### संघर्ष

संघर्ष 2014 में भाप्रसं अहमदाबाद, भाप्रसं बेंगलूर, भाप्रसं कलकत्ता एवं भाप्रसं लखनऊ के दलों ने क्रीड़ा-कौशल एवं साहस का प्रदर्शन किया और शीर्ष सम्मान के लिए संघर्ष किया । संघर्ष 2014 का आयोजन 10-13 जनवरी, 2014 में किया गया । भूतपूर्व क्रिकेट खिलाड़ी सय्यद किरमानी ने स्पोर्टिंग गाला का उद्घाटन किया ।

## 10.3 भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ

भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ संस्थान के विज्ञान का एक अभिन्न अंग बन गया है । जो अभ्यर्थी दीर्घावधि डिप्लोमा कार्यक्रमों में से किसी में स्नातक हुआ हो (पीजीपी, पीजीएसईएम, ईपीजीपी, पीजीपीपीएम एवं एफपीएम), उसे भाप्रसंबें के भूतपूर्व छात्र परिभाषित किया जाता है । अंतर्राष्ट्रीय मामले का कार्यालय या ईईपी के प्रबंध विकास कार्यक्रम और/या एनएसआरसीईएल के अभ्यर्थी, जो संस्थान में 21 से अधिक संपर्क दिवस पूरे किए हैं, वे भी भूतपूर्व छात्र का दर्जा पाने के पात्र हैं । भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र संघ (संक्षिप्त में आईआईएमबीए) में विश्वभर के 11,000 से अधिक सदस्य और 14 चैप्टर हैं । भाप्रसंबें भूतपूर्व छात्र विश्वव्यापी चैप्टरों में एमैस्टरडम (नीदरलैंड्स), यूएसए वेस्ट कोस्ट एवं सिडनी ऑस्ट्रेलिया नए जुड़े चैप्टर हैं ।

वर्ष 2013-14 हेतु भूतपूर्व छात्र कार्यालय की कुछ मुख्य विशेषताएँ एवं उपलब्धियाँ इस प्रकार हैं :

### 10.3.1. भाप्रसंबें को लौटाना

विकास कार्यालय, जोकि वर्तमान में भूतपूर्व छात्र कार्यालय का हिस्सा है, जैसा कि यह भूतपूर्व छात्रों से दान पर ध्यान केंद्रित करता है, ने अब तक लगभग रु. 1.51 करोड़ का सामूहिक नकद दान एकत्रित किया है । पिछली वार्षिक रिपोर्ट में दी गई सूचना के अतिरिक्त, नवीन जानकारी इस प्रकार है :

- विकास केडिया पीजीपी 2000 ने भाप्रसंबें केआईटीई डिजिटल लर्निंग



## 11. कार्मिक एवं प्रशासन

पहल के लिए रु. 1 करोड़ देने का वचन दिया है।

- पीजीपी 2001 ने लगभग रु. 6.3 लाख अक्षय निधि के माध्यम से भाप्रसंबे कर्मियों के बच्चों के लिए शिक्षा छात्रवृत्ति देने का वचन दिया है। बैच ने महसूस किया है कि भाप्रसंबे कर्मचारी सम्मान के योग्य हैं और जब वे छात्र के रूप में यहाँ थे उनके द्वारा दी गई सहायता के लिए, यह उनकी कृतज्ञता को जताने की चेष्टा स्वरूप है।

### 10.3.2. पुनर्मिलन

ईपीजीपी 12, पीजीपी 88, 93 एवं 2003 के बैच ने अपनी पहले, 25वें एवं 10वें क्रमशः पुनर्मिलन में भाग लिया। आईआईएमबीए ने पहली बार, एफपीएम पुनर्मिलन एवं पीजीपी 78 बैच का पहली 35वाँ वर्ष पुनर्मिलन आयोजित किया।

### 10.3.3. अनुस्मरण

प्रत्येक वर्ष मई में 'अनुस्मरण' दुनियाभर के लगभग सभी मुख्य शहरों में आयोजित किया जाता है, जहाँ आईआईएमबीए है। इस समारोह में 1200 से अधिक भूतपूर्व छात्रों, छात्रों एवं परिवारों का समूह शामिल होता है। पिछले वर्ष आईआईएमबीए ने दुनियाभर के 15 शहरों में अनुस्मरण का आयोजन किया।

### 10.3.4. पहल

आईआईएमबीए की कुछ गतिविधियाँ इस प्रकार हैं :

- ईपीजीपी शिक्षा कार्यक्रम : यह एक नई पहल है, जहाँ 8 भूतपूर्व

छात्र जो मु का अ हैं, ने ईपीजीपी छात्रों के लिए शिक्षा कार्यक्रम हेतु हस्ताक्षर किए। इस कार्यक्रम हेतु छात्रों एवं भूतपूर्व छात्रों से सराहनीय प्रतिक्रिया प्राप्त हुई।

- आईआईएमबीए ने जनवरी 2013 में प्रथम जीबीएम भाप्रसंबे से बाहर (मुंबई में) आयोजित की। प्रत्येक चैप्टर द्वारा जीबीएम के आयोजन के साथ हर वर्ष यह प्रवृत्ति जारी रहेगी। प्रत्येक स्थापना दिवस (28 अक्तूबर) पर भाप्रसंबे में एजीएम आयोजित होना जारी रहेगी।

### 10.3.5 भूतपूर्व छात्र प्रकाशन

आईआईएमबी एल्युमनी पत्रिका (अर्धवार्षिक) एवं न्यूज़लैटर्स का प्रकाशन प्रत्येक वर्ष जारी है। इन दोनों का प्रकाशन सभी भाप्रसंबे भूतपूर्व छात्रों एवं विश्वव्यापी सामाजिक नेटवर्क तक पहुँचता है। आईआईएमबी एल्युमनी पत्रिका का अब 12वाँ संस्करण प्रकाशित किया जा रहा है।

### 10.3.6 अन्य गतिविधियाँ

भूतपूर्व छात्र भाप्रसंबे के साथ नीचे दी गई विविध पहलों के साथ लगातार जुड़े हुए हैं :

- भूतपूर्व छात्र परामर्श कार्यक्रम एवं मॉक साक्षात्कार
- प्रवेश प्रक्रिया
- विविध कार्यक्रमों एवं पाठ्यक्रमों में अतिथि व्याख्यान एवं वार्ता
- छात्रों के साथ शौर्य स्पोर्ट्स मीट
- त्वरण
- आईआईएमबी ऑरेटर्स क्लब

31 मार्च, 2014 तक भाप्रसंबे की सूची में 30 अधिकारी एवं 127 प्रशासनिक कर्मचारी थे। विस्तृत ब्यौरा **विवरण 16** पर दिया गया है।

2013-14 के दौरान 31 कर्मचारी सेवानिवृत्त हुए।

संकाय एवं कार्मिकों की सूची **विवरण 17** पर दी गई है।

### राजभाषा कार्यान्वयन

गृह मंत्रालय, राजभाषा विभाग के वार्षिक कार्यक्रम के कार्यान्वयन के लिए प्रभावी कदम उठाने के अतिरिक्त, भाप्रसंबे ने 2013-14 के दौरान हिन्दी के प्रगामी प्रयोग का प्रचार करने के लिए कार्यशालाएँ, प्रतियोगिताएँ एवं हिन्दी माह जैसी अनेक गतिविधियाँ आयोजित कीं। संस्थान में 'हिन्दी माह' दो भागों में 16-30 सितंबर, 2013 और 10-24 जनवरी, 2014 तक आयोजित किया गया। कविता पाठ, हिन्दी टंकण, सुलेख, प्रश्नोत्तरी एवं हिन्दी समाचार पठन जैसी विभिन्न प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं।

संस्थान ने अधिकारियों, वरिष्ठ कार्यपालकों, कार्यपालकों, सह कार्यपालकों, सहायक कार्यपालकों हेतु प्रावधान, नियम एवं राजभाषा कार्यान्वयन पर सम्मेलन आयोजित किया गया। वर्ष के दौरान वार्तालाप की हिन्दी, नारा लेखन एवं पर्ची उठाएँ और बोलें प्रतियोगिताएँ आयोजित की गईं और विजेताओं को नकद पुरस्कार प्रदान किए गए।

## 12. वित्तीय स्थिति

वर्ष 2013-14 हेतु संस्थान की वित्तीय स्थिति, जो आय, व्यय एवं बचत को दर्शाती है और पूर्व तीन वर्षों की तुलनात्मक स्थिति का ब्यौरा नीचे दिया गया है :

(रुपए करोड़ों में)				
	विवरण	2011-12	2012-13	2013-14
	योजनेतर :			
1	आय			
	सरकारी अनुदान	-	-	-
	स्वराजस्व (अंतरणों को छोड़कर)	173.88	205.06	206.16
	कुल	173.88	205.06	206.16
2	व्यय	92.06	118.74	126.28
3	व्यय से अधिक आय	81.82	86.31	79.88
घटाएँ :	(i) कॉर्पस ब्याज	8.14	8.67	8.82
	(ii) सेवांत लाभ	18.32	17.19	30.17
	(iii) पूँजी व्यय के लिए सामान्य प्रारक्षित में अंतरण	-	-	-
	(iv) मूलहास	5.63	7.76	8.99
	(v) विज्ञान निधि	1.26	10.00	-
	(vi) अवसंरचना विकास निधि	46.27	40.00	-
	(vii) सेवानिवृत्ति उपरांत स्वास्थ्य रक्षा निधि	-	-	10.00
4	अक्षय निधि में निवल बचत अंतरित	2.19	2.69	21.90
	योजना :			
1	प्राप्तियाँ			
	सरकारी अनुदान	-	-	-
2	व्यय	7.84	13.11	17.61
	अन्य वित्त संबंधी ब्यौरे लेखा विवरण 2013-14 में दिए गए हैं ।			

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## विवरण

## 13. विवरण

विवरण 1 :

### भाप्रसंबें सोसाइटी एवं गवर्नर मण्डल बैठकें

भाप्रसंबें सोसाइटी बैठकें : 3

49वीं बैठक	:	1 अप्रैल, 2013
50वीं बैठक	:	28 अक्तूबर, 2013
51वीं बैठक	:	27 मार्च, 2014

2013-14 के दौरान आयोजित मण्डल बैठकों की संख्या : 5

बैठक संख्या एवं दिनांक :

- 143वीं बैठक : 1 अप्रैल, 2013
- 144वीं बैठक : 27 जुलाई, 2013
- 145वीं बैठक : 28 अक्तूबर, 2013
- 146वीं बैठक : 11 फरवरी, 2014
- 147वीं बैठक : 27 मार्च, 2014

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अग्रवाल एस एन	5	
अजय प्रसाद	3 (143वीं, 145वीं एवं 146वीं)	144वीं एवं 147वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
अशोक ठाकुर, मासंविमं	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
पी बलराम	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
के एल चुग	3 (143वीं, 146वीं एवं 147वीं)	144वीं एवं 145वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
दामोदरन ए	3 (145वीं, 146वीं एवं 147वीं)	143वीं एवं 144वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक) एवं निदेशक प्रभारी	5	143वीं एवं 144वीं हेतु आमंत्रित तथा 145वीं, 146वीं एवं 147वीं हेतु पदेन-सदस्य (निदेशक प्रभारी) थे ।
कौशिक मुखर्जी	2 (146वीं एवं 147वीं)	143वीं, 144वीं एवं 145वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
किरन मजूमदार शॉ	2 (146वीं एवं 147वीं)	146वीं बैठक में अध्यक्ष का पदभार ग्रहण किया एवं 147वीं बैठक में भाग लिया । सदस्य के रूप में 143वीं, 144वीं एवं 145वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
क्रिस गोपालकृष्णन	2 (144वीं एवं 146वीं)	143वीं, 145वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
मंगला रई	4 (144वीं, 145वीं, 146वीं एवं 147वीं)	143वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस एस मंथा	1 (144वीं)	143वीं, 145वीं एवं 146वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 147वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
डी मुरलीधर	5	
मुकेश डी अम्बानी, अध्यक्ष	3 (143वीं, 144वीं एवं 146वीं)	145वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 146वीं बैठक में अध्यक्ष पद से त्यागपत्र दिया ।
वी नागदेवरा	1 (143वीं)	144वीं, 145वीं, 146वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
एल वी नागराजन	1 (143वीं)	144वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 145वीं, 146वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
नरेन्द्र जाधव	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
आई एस एन प्रसाद	1 (145वीं)	143वीं एवं 144वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे । 146वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
पंकज चंद्रा, निदेशक	2 (143वीं एवं 144वीं)	निदेशक के रूप में अपना कार्यकाल पूरा करने पर 145वीं, 146वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
एन एस राघवन	2 (145वीं एवं 147वीं)	143वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे । 144वीं एवं 146वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
राहुल डे	5	
राजीव मलिवाल	5	143वीं बैठक हेतु आमंत्रित के रूप में उपस्थित थे ।
राजेन्द्र एस पवार	शून्य	अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
रजनीश गोयल	1 (143वीं)	144वीं, 145वीं, 146वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एस वी रंगनाथ	1 (143वीं)	144वीं एवं 145वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 146वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
सुभाष बी धर	4 (143वीं, 144वीं, 145वीं एवं 146वीं)	147वीं बैठक हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
सुनील के अलग	3 (143वीं, 145वीं एवं 146वीं)	144वीं एवं 147वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
एन सी वासुदेवन	शून्य	143वीं, 144वीं, 145वीं एवं 146वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई । 147वीं बैठक हेतु सदस्य नहीं थे ।
रघुनाथ एस, संकायाध्यक्ष (प्रशासन) (आमंत्रित)	5	
एम सुजाता, प्रधान-वित्त (आमंत्रित)	1 (144वीं)	विशेष आमंत्रित के रूप में भाग लिया ।

वित्त समिति की आयोजित बैठकों की संख्या : 4

बैठकों की संख्या एवं दिनांक : 48वीं — 27 मार्च, 2013  
49वीं — 28 जून, 2013  
50वीं — 25 अक्टूबर, 2013  
51वीं — 7 फरवरी, 2014

सदस्य का नाम	बैठकों में उपस्थिति की संख्या	अभ्युक्तियाँ
अग्रवाल एस एन, अध्यक्ष	4	
अशोक थम्पी (संकाय), सदस्य	2 (49वीं एवं 50वीं)	48वीं एवं 51वीं बैठकों हेतु अनुपस्थिति की अनुमति प्रदान की गई ।
देवनाथ तिरुपति, संकायाध्यक्ष (शैक्षणिक) एवं निदेशक-प्रभारी	4	
डी मुरलीधर, सदस्य	4	
पंकज चन्द्रा, निदेशक	2 (48वीं एवं 49वीं)	50वीं एवं 51वीं बैठकों हेतु सदस्य नहीं थे ।
एस रघुनाथ, संकायाध्यक्ष (प्रशासन)	4	
कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह, मुप्रअ प्रभारी (आमंत्रित)	3 (49वीं, 50वीं एवं 51वीं)	48वीं बैठक हेतु आमंत्रित नहीं थे ।
प्रोफेसर राहुल डे (आमंत्रित)	2 (50वीं एवं 51वीं)	48वीं एवं 49वीं बैठकों हेतु आमंत्रित नहीं थे ।
एम सुजाता, प्रधान-वित्त	4	

## विवरण 2 :

# एफपीएम छात्रों द्वारा शोध प्रबंध प्रस्ताव प्रस्तुतीकरण

छात्र का नाम	दिनांक	शीर्षक
1 अनुशा रमेश	03 अप्रैल, 2013	बिहेवियरल माइक्रो-फाउंडेशन ऑफ दी आंशप्रीनर्स ऑकुपेशनल चाइज़ डिजीज़न : ए मल्टी-लेवल एनालिसिस
2 प्रियंका शुक्ला	15 मई, 2013	इंस्टीट्यूशंस, फर्म हेट्रोजेनेटी ऐंड प्राइवेट रिटर्न्स टु साइंस : न्यू एवीडेंस फ्रॉम इंडियन फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री
3 सोनाली हिरेमठ	27 मई, 2013	कन्सैप्शन ऐंड आइडेंटिटी : ए स्टडी ऑफ लो-इनकम कंज्यूमर्स
4 आकांक्षा जालान	09 जुलाई, 2013	कॉर्पोरेट टैक्स अग्रेसिवनेस ऐंड दी रोल ऑफ डेट
5 शुभदीप मुखर्जी	05 अगस्त, 2013	इंपैक्ट ऑफ ट्रेड लिब्रलाइज़ेशन ऑन दी परफॉर्मेंस ऑफ इंडियन एमएसएमईएस
6 भुवनेश पारिक	08 अगस्त, 2013	सम इन्वोवेशन ऐंड एप्लीकेशन ऑफ मल्टीनॉमियल चॉइज़ मॉडल्स
7 एच वेणुप्रसाद	13 अगस्त, 2013	ऐन असेसमेंट ऑफ इंप्लीकेशंस ऑफ चेंजिंग क्रॉपिंग पैटर्न्स ऑन ह्युमन एलिफेंट कॉन्फ्लिक्ट्स
8 तनका तबस्सुम	05 सितंबर, 2013	पॉलिटिकल इकोनॉमी ऑफ इंटरनैशनल ऑर्गेनाइज़ेशंस : एनलाइजिंग दी डायनमिक्स ऑफ दी युनाइटेड नेशंस एन्विरोन्मेंट प्रोग्राम
9 सिरिश कुमार गौड़ा	23 सितंबर, 2013	एस्सेज़ इन सस्टेनेबल ऑपरेशंस
10 विनु सी टी	08 नवंबर, 2013	श्री एस्सेज़ ऑन वोलेटिलिटी
11 गुनुपुड़ी सूर्या वेंकट लक्ष्मी	03 जनवरी, 2014	क्लाउड कंप्यूटिंग : एडॉप्शन ऐंड डिफ्यूजन
12 शोभित अग्रवाल	07 जनवरी, 2014	डिविडेंड टैक्स इफैक्ट्स-एविडेंस फ्रॉम इंडिया
13 टी एस कृष्णन	13 जनवरी, 2014	डिज़ाइन ऐंड एनालिसिस ऑफ पब्लिक पॉलिसीज़ टु मैनेज इलैक्ट्रॉनिक वेस्ट
14 एस राजेश्वरन	23 जनवरी, 2014	इनफॉर्मेशन एसिमेट्री
15 अश्विनी सिंह	24 फरवरी, 2014	एस्सेज़ ऑन एप्लिकेशन ऑफ ड्यूल प्रॉसेस इन रीज़निंग ऐंड कंज्यूमर जजमेंट ऐंड डिजीज़न मेकिंग
16 कैरन क्लैरेट रोसन्ना रॉड्रिग्स	11 मार्च, 2014	दी इफैक्ट्स ऑफ कंट्री-लेवल फैक्टर्स ऑन एक्सपैट्रिएट आउटकम्स

## विवरण 3 :

# एफपीएम छात्र पुरस्कार एवं उपलब्धियाँ

उपलब्धियाँ - अप्रैल 2013 से मार्च 2014 तक आमंत्रित व्याख्यान, पुरस्कार, सम्मान, अनुदान आदि

छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	व्याख्यान, पुरस्कार का शीर्षक	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदत्त (संस्थान का नाम)	दिनांक
1 विनय कुमार कलकबंडी	एमर्जिंग इकोनॉमीस डॉक्ट्रल स्टूडेंट एवार्ड (ईईडीएसए)	मेटल मॉडल ऑफ सप्लाय चेन कॉन्ट्रैक्ट्स		पीओएमएस 2013 वार्षिक सम्मेलन	मई 2013, डेनवर, यूएसए
2 प्रशांत चिंतापल्ली	एमर्जिंग इकोनॉमीस डॉक्ट्रल स्टूडेंट एवार्ड (ईईडीएसए)			पीओएमएस 2013 वार्षिक सम्मेलन	मई 2013, डेनवर, यूएसए



छात्र का नाम	उपलब्धि का प्रकार	व्याख्यान, पुरस्कार का शीर्षक	सह-लेखक का नाम	द्वारा अनुदत्त (संस्थान का नाम)	दिनांक
3 दीपिका आर गुप्ता	बेस्ट पोस्टर थीम हेतु सह- विजेता	सिंथेसिस ऑफ ऑल दी डैज़रेशन टॉपिक्स फॉर डॉक्ट्रल कंसोर्टियम ऑफ एओएम इंटरनैशनल मैनेजमेंट डिवीज़न	नई व्यू, मिशेल सैटर, स्टीफैनी वैंग	इंटरनैशनल मैनेजमेंट डिवीज़न ऑफ एकेडेमी ऑफ मैनेजमेंट का 73वाँ वार्षिक सम्मेलन	लेक ब्यूना विस्टा, ऑरलैंडो, फ्लोरिडा, यूएसए में 7-14 अगस्त, 2013
4 बिपिन कुमार दीक्षित	एनएसई-आईजीआईडी- आर कॉर्पोरेट गवर्नेंस रिसर्च इनीशिएटिव द्वारा \$2,000 का शोध अनुदान	बोर्ड कैरेक्टरिस्टिक्स, ओनरशिप स्ट्रक्चर ऐंड दी मार्केट फॉर कॉर्पोरेट कंट्रोल इन इंडिया		नैशनल स्टॉक एक्सचेंज (एनएसई) एवं इंदिरा गाँधी इंस्टीट्यूट ऑफ डेवलपमेंट रिसर्च (आईजीआई-डीआर)	अक्तूबर 2013

#### विवरण 4 :

## 2014 में भाप्रसंबें की फैलो उपाधि पंचाट

छात्र का नाम	क्षेत्र	डीएसी सदस्य (प्रोफेसर)	शोध प्रबंध शीर्षक
1 ताप्सी नारंग	वित्त एवं नियंत्रण	वी रवि अंशुमन विजय बी मरिशेट्टी शशिधर मूर्ति	सीईओ कंपनसेशन इन ए कॉन्सन्ट्रेटिड ओनरशिप सेटिंग: दी केस ऑफ इंडिया
2 राजेश कुमार चंदवानी	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	वासंती श्रीनिवासन मिथिलेश्वर झा वी नागदेवरा	फैक्टर्स फॉर स्केलिंग-अप फॉर ग्रोथ ऑफ एफोर्डेबल हेल्थ केयर सर्विस ऑर्गेनाइज़ेशन्स
3 निहारिका गरुड़	संगठनात्मक व्यवहार एवं मानव संसाधन प्रबंध	एल प्रसाद सौरव मुखर्जी गणेश एन प्रभु	बिहेवियरल एस्पेक्ट्स ऑफ न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट : ऐन इंफ़ैरिकल स्टडी ऑफ हाई-टेक फर्म्स इन इंडिया
4 रजत शर्मा	विपणन	मिथिलेश्वर झा श्रीनिवास प्राख्या एल प्रसाद	वैल्यूज़ ऐंड सस्टेनेबल कंज़मेशन बिहेवियर : एक्सप्लोरिंग दी लिंक इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट
5 नरहरि एच एस	वित्त एवं नियंत्रण	पद्मिनी श्रीनिवासन विजय बी मरिशेट्टी शशिधर मूर्ति	ए स्टडी ऑफ बिज़नेस ग्रुप्स इन ऐन इंस्टीट्यूशनल वॉइड्स सेटिंग
6 कुमार राकेश रंजन	विपणन	जी शैनेश श्रीनिवास प्राख्या मिथिलेश्वर झा जॉन स्टुअर्ट रीड (भूतपूर्व सदस्य)	वैल्यू को-क्रिएशन: कॉन्सैप्टुलाइज़ेशन, थ्योरी ऑफ नेस्टेड स्टेट्स, मैशरमैट ऐंड इंप्लीकेशन्स
7 सुजय कुमार मुखोटी	परिमाणात्मक पद्धति एवं सूचना प्रणाली	पुलक घोस यू दिनेश कुमार शशिधर मूर्ति	एस्सेज़ ऑन ज़ैनरलाइज़्ड स्टॉकहैस्टिक वोलैटिलिटी मॉडल फॉर फाइनेंशियल रिटर्न्स विद स्पार्स जम्प्स

## विवरण 5 :

# एफपीएम छात्रों द्वारा सेमिनार/सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

अप्रैल 2013 से मार्च 2014 तक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान
1 प्रशांत चिंतापल्ली		साइमलटेनियस प्राइसिंग ऐंड इवेंट्री मैनेजमेंट फॉर पैरिशेबल प्रॉडक्ट्स विद टू-पीरियड लाइफटाइम	24वाँ वार्षिक पीओएम सम्मेलन	3-6 मई, 2013, डेनवर, यूएसए में
2 स्नेहा थपलियाल	अर्नब मुखर्जी, दीपक मालघण	एरोशन ऑफ कॉमन पूल लैंड रिसोर्सस इन इंडिया: रोल ऑफ सोशियो-इकोनॉमिक इन्ईक्वैलिटीज़	14वाँ इंटरनैशनल एसोशिएशन फॉर स्टडी ऑफ कॉमन्स की वैश्विक सम्मेलन	3-7 जून, 2013, माउंट फूज्जी, जापान
3 सौरभ के. पांड्या		ऑर्गेनाइजेशन लर्निंग प्रॉसेस ऐंड इन्वोवेशन इन क्रिएटिव इंडस्ट्रीज़	एशियन पर्सपेक्टिव्स ऑन क्रिएटिव इंडस्ट्रीज़ पर कार्यशाला	7-8 जून, 2013 सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी (एसएमयू), सिंगापुर में
4 अंजना दुबे	राजलक्ष्मी कामत	माइक्रो-फाइनेन्स ग्रुप प्रॉसेसिस: इफैक्ट ऑफ थ्रेट परसेप्शन, पीयर प्रेशर ऐंड ज्वॉइंट लाइबिलिटी	माइक्रोफाइनेन्स पर तीसरा युरोपियन शोध सम्मेलन	10-12 जून, 2013 क्रिसटियानसैंड, नॉर्वे में
5 निहारिका गरुड़	जिल कि कुल, सोफी बैक	कैटलाइजिंग सोशियल इन्वोवेशन: इज़ आंशप्रन्युरियल ब्रिकोलेज ऑलवेज़ गुड	बैबसन कॉलेज आंशप्रनरशिप शोध सम्मेलन	5-8 जून, 2013 लियॉन, फ्रांस में
6 निहारिका गरुड़		डिस्पैरिटी इन एक्सेस टु लर्निंग: नॉलेज़ ऐंड टेक्नॉलॉजिकल फ्लोज इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़	ब्राउन इंटरनैशनल एडवांस्ड रिसर्च इंस्टीट्यूट्स	8-22 जून, 2013, तर्की राइ आइलैंड, यूएसए में
7 नेहा आडवाणी		सिंगल पीरियड इवेंट्री मॉडल फॉर स्टॉकहैस्टिक ऐंड शैल्फ स्पेस डिपेंडेंट डिमांड	ईयूआरओ/आईएन एफओआरएमएस 2013	1-4 जुलाई, 2013 रोम, इटली में
8 प्रशांत चिंतापल्ली*		साइमलटेनियस प्राइसिंग ऐंड इवेंट्री मैनेजमेंट फॉर पैरिशेबल प्रॉडक्ट्स	ईयूआरओ/आईएन एफओआरएमएस 2013	1-4 जुलाई, 2013 रोम, इटली में
9 शैलेन कुमार दलबेहरा		करैप्शन: ऐन इंस्टीट्यूशन ऑर एंटीथीसिस ऑफ वन ?	29वाँ ईजीओएस (युरोपियन ग्रुप फॉर ऑर्गेनाइजेशनल स्टडीज़) संभाषण	4-6 जुलाई, 2013 मॉन्ट्रियल, कनाडा में
10 भुवनेश पारीक	प्रोफेसर पुलक घोष, प्रोफेसर क्वेंग ल्यु	इंटरप्ले बिटवीन डाइरेक्ट-टु-कंज़्यूमर- एडवरटाइजमेंट ऐंड डिटेलिंग विज़िट्स: इंसाइट्स फ्रॉम फार्मास्युटिकल मार्केट	बीसीएसआई-2013, एसएमयू, सिंगापुर	3-5 अगस्त, 2013 को सिंगापुर में
11 दीपक आर गुप्ता		इंफ्लुएंस ऑफ इंस्टीट्यूशनल स्ट्रक्चर्स ऐंड एक्सटर्नल गवर्नेन्स मकैनिज़म्स इन आईपीओ फर्मर्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, 73वाँ वार्षिक सम्मेलन	7-14 अगस्त, 2013 लेक ब्यूना विस्ता, ऑरलैंडो, फ्लोरिडा, यूएसए में

	छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान
12	ज्योति एम भट्ट		एडॉप्शन ऑफ क्लाउड कंप्यूटिंग बाइ एसएमईएस इन इंडिया: ए स्टडी ऑफ दी इंस्टीट्यूशनल फैक्टर्स	इंफॉर्मेशन सिस्टम्स, 2013 पर 19वाँ अमेरिकाज़ सम्मेलन	15-17 अगस्त, 2013 शिकागो, इलीनॉइस, यूएसए
13	निहारिका गरुड़	लक्ष्मण प्रसाद	मैनेजरियल कॉग्नीशन इन इन्नोवेशन ऐंड आर ऐंड डी प्रोसेसिस विदिन इंडियन हाई-टेक फर्म्स	ग्लोबेलिक्स वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	11-13 सितंबर, 2013 अंकारा, टर्की में
14	निहारिका गरुड़	राकेश के पति, नंदकुमार एमकेवी	आंश्रप्रीन्युरियल ओरिएंटेशन, बिज़नैस मॉडल इन्नोवेशन ऐंड फर्म परफॉर्मेन्स: एविडेंस फ्रॉम इंडिया	ग्लोबेलिक्स वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	11-13 सितंबर, 2013 अंकारा, टर्की में
15	दीपिका आर गुप्ता	रेजी जॉर्ज, राजाराम वेलियत	इंफ्लुएस ऑफ नैशनल कल्चर ऑन आईपीओ ऐक्टिविटी	स्ट्रैटेजिक मैनेजमेंट सम्मेलन, 33वाँ वार्षिक सम्मेलन	28 सितंबर-1 अक्तूबर, 2013 तक अटलांटा, यूएसए में
16	प्रशांत चिंतापल्ली*		प्राइसिंग ऐंड इवेंट्री मैनेजमेंट ड्युरिंग न्यू प्रॉडक्ट इंट्रोडक्शन व्हेन शॉर्टेज क्रिएट्स हाइप	आईएनएफओआर- एमएस वार्षिक बैठक	6-9 अक्तूबर, 2013 मिनेपोलिस, यूएसए में
17	विधुला वेणुगोपाल	इवान जे डगलस	स्पैसिफिक सैल्फ-एफिकेसी स्केल्स फॉर वसेस इंडिपेंडेंस-ओरिएंटेड आंश्रप्रीनर्स	ऑस्ट्रेलियन सेंटर फॉर आंश्रप्रीनरशिप रिसर्च एक्सचेंज सम्मेलन 2014	4-7 फरवरी, 2014 सिडनी, ऑस्ट्रेलिया में

(\*) स्वीकृत लेकिन प्रस्तुत नहीं

## अप्रैल 2013 से मार्च 2014 तक राष्ट्रीय सम्मेलनों में प्रस्तुत पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान
1	क्षितिज अवरथी	बाइलैट्रल रिलेशंस ऐंड पॉलिटिकल रिस्क इन आउटवर्ड एफडीआई: एविडेंस फ्रॉम टु एमर्जिंग इकोनॉमीज़-इंडिया ऐंड चाइना	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, वार्षिक सम्मेलन 2013	15-17 अप्रैल, 2013 भाप्रस बेंगलूर में
2	रुपनविता दास	इंटरनैशनल ज्वॉइंट वेंचर्स (आईजेवीएस): रिव्यू ऑफ लिटरेचर ऐंड थ्योरीज़	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, वार्षिक सम्मेलन 2013	15-17 अप्रैल, 2013 भाप्रस बेंगलूर में
3	रुपनविता दास	फॉर्मल ऐंड सोशियल कंट्रोल विज़-ए-बिज़ लर्निंग इन इंटरनैशनल ज्वॉइंट वेंचर्स: ऐनटीसीडेंट्स, रोल ऐंड डिज़ाइन प्रिफरेंस	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, वार्षिक सम्मेलन 2013	15-17 अप्रैल, 2013 भाप्रस बेंगलूर में
4	क्षितिज अवरथी	कॉर्पोरेट गवर्नेन्स इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़: ए रिव्यू ऑफ डेवलपमेंट्स इन प्रिंसिपल-प्रिंसिपल एजेंसी पर्सपेक्टिव	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, वार्षिक सम्मेलन 2013	15-17 अप्रैल, 2013 भाप्रस बेंगलूर में
5	पवन सोनी	इन्नोवेशन ऐंड आंशप्रानरशिप इन दी इंफॉर्मल इकोनॉमी: इंसाइट्स फ्रॉम दी ग्राउंड ज़ीरो	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस, वार्षिक सम्मेलन 2013	15-17 अप्रैल, 2013 भाप्रस बेंगलूर में

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान	
6	क्षितिज अवस्थी	पॉलिटिकल-इकॉनॉमी ऑफ मैनडेटरी सीएसआर इन इंडिया एंड रिसोर्स-पूलिंग मॉडल फॉर इंप्लीमेंटेशन	प्रथम योजना-भाप्रसं विश्व प्रबंध सम्मेलन	30 मई-01 जून, 2013 गोवा में	
7	पवन सोनी	फ्रूगल इन्वोवेशन: ए कॉन्सैप्टुअल फ्रेमवर्क	प्रथम योजना-भाप्रसं विश्व प्रबंध सम्मेलन	30 मई-01 जून, 2013 गोवा में	
8	लेविन सिवमलय	यूज़िंग दी लेंस ऑफ 'सोसियल कॉन्सट्रक्शन ऑफ टेक्नॉलॉजी' टु अंडरस्टैंड दी डिज़ाइन एंड इंप्लीमेंटेशन ऑफ आधार (यूआईडी) प्रॉजेक्ट	आईएफआईपी डब्लूजी 8.6 ट्रांसफर एंड डिफ्यूज़न ऑफ आईटी, टीडीआईटी 2013 पर अंतर्राष्ट्रीय वर्किंग सम्मेलन	27-29 जून, 2013, बेंगलूर	
9	रवि आनंद राव	राहुल डे	ऑर्गेनाइज़ेशनल एसिमिलेशन ऑफ टेक्नोलॉजी इन ए सनराइज़ इंडस्ट्री-ए स्टोरी ऑफ सक्सेस एंड फेलियोरस	आईएफआईपी डब्लूजी 8.6 ट्रांसफर एंड डिफ्यूज़न ऑफ आईटी, टीडीआईटी 2013 पर अंतर्राष्ट्रीय वर्किंग सम्मेलन	27-29 जून, 2013 बेंगलूर में
10	ज्योति एम भट्ट	लैजिटिमेशन ऑफ ई-गवर्नमेंट इनिशिएटिव्स: ए स्टडी ऑफ इंडियाज़ आइडेंटिटी प्रॉजेक्ट	आईएफआईपी डब्लूजी 8.6 ट्रांसफर एंड डिफ्यूज़न ऑफ आईटी एंड टीडीआईटी 2013 पर अंतर्राष्ट्रीय वर्किंग सम्मेलन	27-29 जून, 2013 बेंगलूर में	
11	शोभित अग्रवाल	डिविडेंड टैक्स इफैक्ट्स-एविडेंस फ्रॉम इंडिया	एनएसई-एनवाईयू भारतीय पूँजी बाजार सम्मेलन 2013	29-30 जुलाई, 2013 मुम्बई में	
12	क्षितिज अवस्थी	पैट्रोलियम प्रॉडक्ट्स सब्सिडी इन इंडिया: दी केस ऑफ ऑल लूज़र्स	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर 8वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	12-14 अगस्त, 2013 भाप्रसं बेंगलूर में	
13	टी एस कृष्णन	करैसी डिमांड मैथड फॉर मैज़रिंग इंफॉर्मल इकॉनॉमी साइज़: सम एक्सटेंशन	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर सीपीपी 8वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	12-14 अगस्त, 2013 भाप्रसं बेंगलूर में	
14	अंजना दुबे	राजलक्ष्मी कामत	माइक्रो-फाइनेंस ग्रुप प्रॉसेसेस: इफैक्ट ऑफ थ्रेट परसेप्शन, पीयर प्रेशर एंड ज्वाइंट लाइबिलिटी	सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध पर सीपीपी 8वाँ अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	12-14 अगस्त, 2013 भाप्रसं बेंगलूर में
15	स्नेहा थपलियाल	अर्नब मुखर्जी, दीपक मालघण	इरोशन ऑफ कॉमन पूल लैंड रिसोर्सस इन इंडिया: रोल ऑफ सोशियो- इकॉनॉमिक इंडेक्वैलिटीज़	ग्लोबल चेंज, इकोसिस्टम एंड सस्टेनिबिलिटी पर इंडियन सोसाइटी फॉर इकोलॉजिकल इकॉनॉमिक्स (आईएनएसईई) का 7वाँ द्वैवार्षिक सम्मेलन	5-8 दिसंबर, 2013 तेजपुर में
16	टी एस कृष्णन	कल्याण कोलुकुलुरी	क्वॉन्टिफाइंग दी इंपैक्ट ऑफ एन्वॉरॉन्मेंटल गवर्नैन्स ऑन एंथ्रोपोजैनिक कार्बन डाईऑक्साइड एमिशन (स्वीकृत)	इंडियन सोसाइटी ऑफ इकोलॉजिकल इकॉनॉमिक्स का 7वाँ द्वैवार्षिक सम्मेलन	5-8 दिसंबर, 2013 तेजपुर विश्वविद्यालय में
17	टी एस कृष्णन	शुभम सिंह	इंटीग्रेटिंग ऑपरेशन्स मैनेजमेंट एंड पब्लिक पॉलिसी	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट का 17वाँ वार्षिक सम्मेलन	5-8 दिसंबर, 2013 आईआईटी मद्रास में
18	राज दास		मार्केट सैगमेंटेशन ऑफ फेसबुक युज़र्स	बिज़नेस एनालिटिक्स एंड इंटेलिजेंस सम्मेलन	11-13 दिसंबर, 2013 भाप्रसं बें में
19	दिनेश के मस्ता	गोपाल नायक, कंचन मुखर्जी	रीलोकेशन ऑफ अर्बन स्लम्स: दी रोल ऑफ प्रोग्राम गवर्नैन्स	इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट का वार्षिक सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2013 भाप्रसं अहमदाबाद में

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान
20 रवि आनंद राव	अभय के ओझा	इंस्टीट्यूशनल चेंज ऐंड एमरजेंस ऑफ ए न्यू ऑर्गेनाइजेशनल फील्ड	इंडियन एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट का वार्षिक सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2013 भाप्रसं अहमदाबाद में
21 क्षितिज अवरस्थी	के वी गोपाल कुमार, स्वेता सिंह	इवॉल्यूशन ऑफ नेटवर्क-फॉर्मेशन, डिफेंड ऐंड चर्निंग: एविडेंस फ्रॉम ए फाइव ईयर पीएच.डी. प्रोग्राम इन इंडिया	थर्ड इंडियन एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट का तीसरा सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2013 भाप्रसं अहमदाबाद में
22 रवि आनंद राव	अभय के ओझा	इंस्टीट्यूशनल चेंज ऐंड एमरजेंस ऑफ ए न्यू ऑर्गेनाइजेशनल फील्ड	इंडियन एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट का वार्षिक सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2013 भाप्रसं अहमदाबाद में
23 दिव्या उपाध्याय	कंचन मुखर्जी	ए कॉन्सट्रुल लेवल पर्सपेक्टिव ऑफ कॉन्फ्लिक्ट मैनेजमेंट स्टाइल्स	इंडियन एकेडमी ऑफ मैनेजमेंट का वार्षिक सम्मेलन	12-14 दिसंबर, 2013 भाप्रसं अहमदाबाद में
24 दिव्या उपाध्याय	कंचन मुखर्जी	ए कंस्ट्रुअल लेवल पर्सपेक्टिव ऑफ कॉन्फ्लिक्ट मैनेजमेंट स्टाइल्स	आईएमआर डॉक्ट्रल सम्मेलन	13-14 दिसंबर, 2013 भाप्रसं बें में
25 पवन सोनी	चिरंतन चैटर्जी, मिन्युयान ज़ोहउ	इंस्टीट्यूशनल इवॉल्यूमेंट ऐंड दी प्रॉडक्शन ऑफ साइंस-दी केस ऑफ बायोफार्मास्युटिकल रिसर्च इन इंडिया	आईएमआर डॉक्ट्रल सम्मेलन	15 दिसंबर, 2013 भाप्रसं बेंगलूर में
26 पवन सोनी	ऋषिकेश टी कृष्णन	बिल्डिंग ए कैपेबिलिटी फॉर रैडिकल इन्वोवेशन्स इन रिसोर्स-स्कैयर्स एन्विरॉन्मेंट	एसएमएस विशेष सम्मेलन भारत	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में
27 विधुला वेणुगोपाल	आर श्रीनिवासन	ग्रोथ एसपिरेशंस ऑफ आंशप्रीनर्स-ए स्टडी इन दी कॉन्टेक्ट ऑफ इंडियन विमेन आंशप्रीनर्स	स्टैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी का विशेष सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में
28 दीपिका आर गुप्ता	के कुमार, रेज़ी जॉर्ज	इंफ्लुएंस ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेन्स मैकेनिज़म्स ऑन यूज़ ऑफ आईपीओ प्रोसीड्स बाइ इंडियन फर्मर्स	स्टैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी का विशेष सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में
29 पवन सोनी	के कुमार	बिल्डिंग केपेबिलिटीज़ फॉर रैडिकल इन्वोवेशन इन एमएनसी सब्सिडरीज़: ए ड्युएल प्रॉसेस मॉडल	एसएमएस का विशेष सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में
30 स्नेहा थपलियाल	अर्नब मुखर्जी, दीपक मालघण	इरोशन ऑफ कॉमन पूल लैंड रिसोर्सेस इन इंडिया: रोल ऑफ सोशियो-इकोनॉमिक इनईक्वैलिटीज़	इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट ऐट इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट पर वार्षिक सम्मेलन	19-21 दिसंबर, 2013 नई दिल्ली में
31 क्षितिज अवरस्थी		ए वैलिडेशन ऑफ एजेंसी थ्योरी इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़: लिमिटेड टु ऐंड एक्सटेंशन्स ऑफ एजेंसी पर्सपेक्टिव्स	एसएमएस विशेष सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में
32 क्षितिज अवरस्थी		कॉर्पोरेट गवर्नेन्स इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़: ए रिव्यू ऑफ डेवलपमेंट्स इन प्रिंसिपल- प्रिंसिपल एजेंसी पर्सपेक्टिव	एसएमएस विशेष सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में
33 निहारिका गरुड़	लक्ष्मणन प्रसाद	बिहेवियरल माइक्रोफाउंडेशन्स ऑफ आर ऐंड डी मैनेजर्स: एविडेंस फ्रॉम न्यू प्रॉडक्ट डेवलपमेंट प्रॉसेसिस इन इंडियन फर्मर्स	एसएमएस विशेष सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में

छात्र का नाम	सह-लेखक, यदि कोई है तो	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन का नाम	सम्मेलन का दिनांक एवं स्थान
34 निहारिका गरुड़	राकेश के पति	आंशप्रोन्नुरियल ओरियंटेशन ऐंड बिज़नेस मॉडल इन्वोवेशन: इंपैक्ट ऑफ एसएमई परफॉर्मेंस	एसएमएस विशेष सम्मेलन	17-19 दिसंबर, 2013 मोहाली में
35 बिपिन कुमार दीक्षित	जयदेव एम	डु एमर्जिंग मार्केट एक्वायरर्स क्रिएट लॉग-टर्म शेयरहोल्डर वैल्यू: एविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंडिया फाइनेन्स कॉन्फरेंस (आईएफसी) 2013	18-20 दिसंबर, 2013 भाप्रसं अहमदाबाद में
36 तरुन जैन		सोर्सिंग रिलेशनशिप्स इन कॉन्टेक्ट ऑफ ड्रग प्रोक्योरमेंट इंडस्ट्री	सोसाइटी ऑफ ऑपरेशन्स मैनेजमेंट का XVII वार्षिक अंतर्राष्ट्रीय सम्मेलन	20-22 दिसंबर, 2013 आईआईटी मद्रास, चेन्नई में
37 स्वागतो चैटर्जी	गिरिराज गर्ग, शैनेश जी	ड्राइवर्स ऑफ रिटेलर सेल्स: एक्सप्लोरिंग दी रोल ऑफ वैल्यू, सैटिसफैक्शन ऐंड लॉयल्टी	7वाँ ग्रेट लेक्स-एनएसएमआई विपणन सम्मेलन	27-28 दिसंबर, 2013 ग्रेट लेक्स इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, चेन्नई में
38 दिनेश के मस्ता	गोपाल नायक, कंचन मुखर्जी	रीलोकेशन ऑफ अर्बन स्लम्स: दी प्रॉब्लम ऑफ गवर्नैन्स	इकॉनॉमिक्स एसपैक्ट्स ऑफ पब्लिक पॉलिसी पर सम्मेलन	2-3 जनवरी, 2014 जादवपुर विश्वविद्यालय, कोलकता में
39 स्वागतो चैटर्जी	शैनेश जी, सी एन साई श्रवणन	इंपैक्ट ऑफ क्वालिटी, वैल्यू, सैटिसफैक्शन ऐंड लॉयल्टी ऑन फ्युचर बाइंग बिहेवियर	एमर्जिंग मार्केट्स कॉन्फरेंस बोर्ड का वार्षिक सम्मेलन	8-9 जनवरी, 2014 भाप्रसं लखनऊ में

### एफपीएम छात्रों द्वारा पत्रिका/पुस्तकों में प्रकाशित पेपर

अप्रैल 2013 से मार्च 2014 के बीच पत्रिका/पुस्तकों में प्रकाशित पेपर

छात्र का नाम	सह-लेखक	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम
1 अनीश शंकर मेनन	प्रोफेसर पी. कृष्ण प्रसन्ना	स्पीड ऑफ इंफॉर्मेशन एडजेस्टमेंट इन इंडियन स्टॉक इंडिक्स	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	खंड 25, अंक 3, सितंबर 2013, पृष्ठ 150-159	एल्सवियर
2 एस शिवकुमार	प्रोफेसर बी. महादेवन	रिडिज़ाइनिंग मिडडे मील लॉजिस्टिक्स फॉर दी अक्षयपात्रा फाउंडेशन: ऑर ऐट वर्क इन फीडिंग हंग्री स्कूल चिल्ड्रेन	आईएनटीई-आरएफएसीईएस	खंड 43, अंक 6, नवंबर-दिसंबर 2013, पृष्ठ 530-546	आईएनएफ-ओआरएम-एस
3 रवि आनंद राव	प्रोफेसर राहुल डे	ओपेन सोर्स रीयूज़ ऐंड स्ट्रैटिजिक इंपेरेटिव्स	फाईंडिंग सोर्स कोड ऑन दी वेब फॉर रीमिक्स ऐंड रीयूज़	2013, पृ. 187-204	स्प्रिंगर साइंस ऐंड बिज़नेस
4 सुप्रिया राकेश		क्रिएटिंग ऐन ऑर्गेनाइजेशनल कॉन्टेक्ट फॉर मीनिंगफुल वर्क	इंक्लूसिवनैस, सस्टेनेबिलिटी ऐंड ह्युमन रिसोर्स डेवलपमेंट	2013, पृ. 125-135	एनएचआरडी नेट वर्क, मैकग्रॉ हिल
5 निहारिका गरुड़	लक्ष्मणन प्रसाद	मैनेजरियल कॉग्नीशन इन इन्वोवेशन ऐंड आर ऐंड डी प्रॉसेसिस विदिन इंडियन हाइ-टेक फर्मर्स	जर्नल ऑफ आंशप्रोन्नुरशिप ऐंड इन्वोवेशन मैनेजमेंट	खंड 2, अंक 3, दिसंबर 2013	



छात्र का नाम	सह-लेखक	पेपर का शीर्षक	पत्रिका/पुस्तक का नाम	प्रकाशन का दिनांक	प्रकाशक का नाम
6 पवन सोनी		इन्वोवेशन इन दी इंडियन आईटी इंडस्ट्री: ए डॉयनमिक केपेबिलिटीज़ व्यू	सर्विटाइज़ेशन, आईटी-आइज़ेशन ऐंड इन्वोवेशन मॉडल्स: टू-स्टेज़ इंडस्ट्रियल क्लस्टर थ्योरी हिराकावा एच., लाल के., नओको एस. एवं तोकुमरु एन (संस्करण)	पुस्तक (पृ.सं. 106-115), अप्रैल 2013	रॉउतलेज
7 श्वेता सिंह	राजदीप चक्रवर्ती	वॉलेंट्री मोटिवेशन ऐंड सैटिसफ़ैक्शन इन ग्लोबल स्पोर्टिंग ईवेंट्स: ए कॉम्पेरेटिव स्टडी इन दी इंडियन कॉन्टेक्स्ट	इंडियन जर्नल ऑफ मार्केटिंग	खंड 44, अंक 3, मार्च 2014	एसोसिएटेड मैनेजमेंट कंसलटेंट्स (पी) लि., नई दिल्ली की ओर से सत्यगिलानी
8 पवन सोनी	ऋषिकेश टी कृष्णन	फ़ुगल इन्वोवेशन: एलाइनिंग थ्योरी, प्रैक्टिस ऐंड पब्लिक पॉलिसी	जर्नल ऑफ इंडियन बिज़नेस रिसर्च	खंड 6, अंक 1	एमर्ल्ड ग्रुप

## विवरण 6 :

## पीजीपी नए वैकल्पिक विषय

शीर्षक	क्रेडिटों की सं.	संकाय
व्यवसाय गतिशीलता	1.5	अंशुमन त्रिपाठी/सुधीर चड्ढा (एएफ)
वैब विश्लेषण	1.5	वी नागदेवरा (एएफ)
एशियाई मितव्ययिता बढ़ना	1.5	चिरंतन चैटर्जी

## विवरण 7 :

### ग्रीष्म अवस्थापन

कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव	कंपनी	स्वीकृत प्रस्ताव
1 ए एंड एम	1	42 गुगल	5	79 नैस्ले	1
2 एबोट	1	43 गोल्डमैन सैक्स	6	80 नितेश एस्टेट्स	1
3 एबीजी	11	44 जीएसके	1	81 नोमूरा	3
4 एसेल	2	45 हे ग्रुप	2	82 03 कैपिटल	2
5 एक्सचेंजर	10	46 एचसीएल	3	83 वन असिस्ट	1
6 एयरबस	3	47 हैलियन	2	84 पी एंड जी	11
7 एयरटेल	4	48 एचपी	2	85 पैप्सी	2
8 अलशया	12	49 एचएसबीसी	6	86 फिलिप्स	3
9 एल्टीसोर्स	5	50 एचटी मीडिया	1	87 पीडब्लूसी	2
10 आमेजॉन	12	51 एचयूएल	8	88 रेमन्ड्स	2
11 अमेक्स	6	52 आईबीएम	6	89 आरबीआई	1
12 अरविंद	1	53 आईसीआईसीआई	1	90 आरबीएस	2
13 एशियन पेंट्स	2	54 आईसीआईसीआई बैंक	1	91 रेकिट	4
14 एटीके	5	55 आईसीआईसीआई लोम्बर्ड	3	92 रोलैंड	3
15 ऐवेंडस	1	56 आईसीआईसीआई प्रू	1	93 रूरल शोर्स	2
16 एक्सिस बैंक	4	57 आईनॉटिक्स	10	94 शैल	2
17 बेन	7	58 इंडीजेन	1	95 सीमंस	1
18 बार्कलेज़ कैपिटल	5	59 इंफोएड्ज	1	96 स्टैनचार्ट	4
19 बालाजी	1	60 इनमोबी	2	97 स्टार टीवी	3
20 बीसीजी	15	61 आईटीसी इंफोटेक	1	98 स्टोव क्राफ्ट	3
21 ब्लैकस्टोन	2	62 जे एंड जे मेडिकल	3	99 सिनर्जी	2
22 बीओएफए	2	63 जेपीएम	4	100 सिनर्जेंट	2
23 ब्रूज़ एंड कं	5	64 जुनिपर	3	101 टीएसएस	3
24 ब्रिस माइयर्स	1	65 कोल्टे पाटिल	3	102 टाटा स्टील	3
25 कैरिन इंडिया	3	66 केपीएमजी	3	103 टैक्सीफॉरशोर	8
26 केपजैमिनी	2	67 क्राफ्ट	7	104 टाइम्स (बीसीसीएल)	2
27 कॉग्नीज़ेंट	1	68 लैंडमार्क	7	105 यूबीएस	5
28 चैनल प्ले	2	69 एम एंड एम	5	106 वोडाफोन	5
29 सिटी	2	70 महिंद्रा कॉन्विवा	1	107 विप्रो	2
30 डैनोडिया	1	71 मैरिको	1	108 डब्लूएनएस	3
31 डॉइश बैंक	5	72 मैकिन्सी	11	<b>कुल</b>	<b>396</b>
32 डिलॉइट	8	73 मर्क लाइन	1		
33 डेंट्सू	2	74 माइक्रोसॉफ्ट	6		
34 देव फैक्ट्री	3	75 माइंडट्री	2		
35 डॉक्ट्रे	3	76 मॉर्गन स्टैनली	1		
36 ईबे	1	77 माउंटेन ट्रायल	1		
37 फ्रीडबैक	2	78 मल्टीप्लस पीई	1		
38 फ्लिपकार्ट	10				
39 फ्रीचार्ज	3				
40 जीई	5				
41 जीईपी	3				

विवरण 8 :

## अंतिम अवस्थापन 2014 : अवस्थापन प्रस्तावों की समेकित सूची (पीजीपी)

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत
ए टी कर्नी	4	3			3	3	7	6
एबीपी न्यूज़					1	1	1	1
एक्सचेंजर एएमसी	4	3			9	9	13	12
एसआई क्रिएटिव			1	1			1	1
एक्युरा कंसल्टिंग					1	1	1	1
अदानी			2	2			2	2
आदित्य बिरला ग्रुप	2	1	2	2			4	3
एयरटेल	1	1			1	1	2	2
अल्शया	3	2	7	7			10	9
आमेज़न	3	3	6	6			9	9
आमेज़न बोल्ड			2	2			2	2
अमेरिकन एक्सप्रेस- रिस्क मैनेजमेंट	3	3			5	5	8	8
एशियन पेंट्स			1	1			1	1
एसिपैक			6	4	3	3	9	7
ऐवेंडस					3	3	3	3
अवीवा-ऑपरेशंस					1	1	1	1
ऐक्सिस बैंक	2	2					2	2
बेन ऍड कंपनी	3	2			4	4	7	6
बैंक ऑफ अमेरिका मैरिल लैंच	1	1					1	1
ब्लैकस्टोन	1	1					1	1
बूज़ ऍड कंपनी	1	1					1	1
बोश			1	0			1	0
कैरिन					1	1	1	1
केपजैमिनी			3	3			3	3
कैपिटल वीया					2	2	2	2
सिपला			4	2			4	2
सिटी बैंक-कॉर्पोरेट बैंकिंग					1	1	1	1
सीके बिरला	2	1			3	3	5	4
सिनज़ीस इंफोटिक इंडिया प्रा.लि.					1	1	1	1
कॉग्नीज़ेंट			10	6			10	6
कोक	1	1					1	1

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत
क्रिसिल					2	2	2	2
डिलॉइट	3	3					3	3
डिलॉइट एस ऐंड ओ			7	6			7	6
डिलॉइट टीएस ऐंड ए			3	3			3	3
डॉइश बैंक	2	2					2	2
डॉइश बैंक-सीआईबी					1	1	1	1
डॉइश बैंक-जीटीबी					2	2	2	2
डायरेक्ट			2	2			2	2
डीटीडीसी			1	1			1	1
एडिलबीज़ फाइनेंस			1	1			1	1
ईएक्सएल					1	1	1	1
ईएक्सएल-डिसीज़न एनालिटि क्स					12	12	12	12
फिलपकार्ट फाइनेंस					6	6	6	6
फिलपकार्ट रीटेल					2	2	2	2
फोर्ड			1	1			1	1
जैनरल इलेक्ट्रिक	1	1					1	1
गोल्डमैन सैक्स	4	2					4	2
गोल्डमैन सैक्स-स्ट्रेट्स					6	6	6	6
गूगल	1	0	4	4			5	4
एचसीएल			4	4			4	4
एचडीएफसी					3	3	3	3
हिन्दुस्तान युनिलीवर	3	3					3	3
हिन्दुस्तान युनिलीवर-आईटी					1	1	1	1
एचएसबीसी	4	3					4	3
एचएसबीसी-पेमेंट्स ऐंड कैश मैनेजमेंट			2	2			2	2
एचएसबीसी एनालिटिक्स					2	2	2	2
एचएसबीसी बिज़नेस ऐंड रैगुलेटरी ऑडिट					1	1	1	1
एचएसबीसी जीबीएम इंटरनल ऑडिट					2	2	2	2
एचएसबीसी एचटीएस आईटी ऑडिट					1	1	1	1
एचएसबीसी मॉडल रिस्क ऑडिट					1	1	1	1
आईबीएम कंसल्टिंग	1	0			7	7	8	7
आईसीआईसीआई					3	3	3	3
इंडेजेन लाइफसिस्टम्स					1	1	1	1
इंफोऐज			2	2			2	2
इंफोसिस	1	0	3	3			4	3

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत
इंटरग्लोब	1	0	4	3			5	3
आईटीसी	4	4			1	1	5	5
जबांग					1	1	1	1
जिंदल स्टेनलेस स्टील					3	3	3	3
जिंदल स्टील पॉवर लि.					1	1	1	1
जेएम फाइनैशियल					2	2	2	2
जॉन्सन एंड जॉन्सन	1	1					1	1
जेपी मॉर्गन	2	2					2	2
कोटक-इंस्टीट्यूशनल ईक्विटीज़					1	1	1	1
कोटक-इंवेस्टमेंट बैंकिंग					1	1	1	1
कोटक महिंद्रा	2	0					2	0
कोटक महिंद्रा कंज़्यूमर बैंकिंग					1	1	1	1
कोटक महिंद्रा कॉर्पोरेट बैंकिंग					1	1	1	1
कोटक महिंद्रा-वैल्थ मैनेजमेंट					2	2	2	2
केपीएमजी					2	2	2	2
एल एंड टी			3	3			3	3
लेटेंटव्यू एनॉलिटिक्स			5	2			5	2
लिकडिन-स्लाइडशेयर			1	1			1	1
लोधा					4	4	4	4
महिंद्रा एंड महिंद्रा					1	1	1	1
महिंद्रा कॉम विवा			5	4			5	4
मैकिसे एंड कंपनी	11	11					11	11
मैट्रिक स्ट्रीम					1	1	1	1
माइक्रोसॉफ्ट आईडीसी	2	1	3	3			5	4
माइक्रोसॉफ्ट एसएमएसजी			3	3			3	3
माइंडट्री			1	1			1	1
मॉन्डेलेज़	3	3					3	3
नारायण हृदयालय					6	6	6	6
नोमुरा	1	1					1	1
न्यूक्लस सॉफ्टवेयर					1	1	1	1
ऑक्चैन	2	2					2	2
पी एंड जी	3	3			2	2	5	5
पैप्सिको	1	1			5	5	6	6
फिलिप्स	1	1					1	1
पॉवर ग्रिड कॉर्पोरेशन					2	2	2	2
प्रेक्टो	1	1					1	1
पीआरटीएम					3	3	3	3
पीडब्ल्यूसी					1	1	1	1
रैनबक्सी	1	0	1	1			2	1

कंपनी	पू अ प्र भेजे गए	पू अ प्र स्वीकृत	उ अ प्र भेजे गए	उ अ प्र स्वीकृत	अं अ प्र भेजे गए	अं अ प्र स्वीकृत	कुल भेजे गए	कुल स्वीकृत
रेमंड					1	1	1	1
रैकिट बैंकिसर					1	1	1	1
रिलायंस	3	2	1	1	4	4	8	7
रॉकेट इंटरनेट					1	1	1	1
रोलैंड बर्जर					1	1	1	1
रॉयल बैंक ऑफ स्कॉटलैंड	4	4					4	4
रुरल शोर्स					1	1	1	1
सेंट गोबैन			4	2			4	2
सैमसंग	1	0					1	0
सैमसंग आर ऐंड डी					2	2	2	2
सैमसंग आर ऐंड डी फाइनैशियल					1	1	1	1
सैमसंग सेल्स					8	8	8	8
एससीए एसोसिएट्स प्रा.लि.					1	1	1	1
शैल	2	2	2	2			4	4
सीमंस			1	1			1	1
सोनाटा सॉफ्टवेयर			1	1			1	1
स्टैंडर्ड चार्टेड	2	2					2	2
स्टोवक्राफ्ट	1	1					1	1
टैलेंज					1	1	1	1
टार्गेट			2	2			2	2
टीएस	1	1			2	2	3	3
टाटा एलैक्सी					1	1	1	1
टाटा स्टील	2	2					2	2
टेक्सीफॉरशोर					4	4	4	4
टी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप	10	8			3	3	13	11
टाइम्स ग्रुप (बीसीसीआई)	1	1			1	1	2	2
वीबीएचसी			3	3			3	3
विरचुसा	1	0	3	2			4	2
वोडाफोन					12	12	12	12
विप्रो कंसल्टिंग			1	1			1	1
डब्ल्यूएनएस			3	3			3	3
येप्पे					2	2	2	2
ज़िनोव मैनेजमेंट कंसल्टिंग					2	2	2	2
ज़ेडएस एसोसिएट्स	1	0	5	5			6	5
<b>कुल</b>	<b>116</b>	<b>93</b>	<b>127</b>	<b>109</b>	<b>184</b>	<b>184</b>	<b>427</b>	<b>386</b>



## विवरण 9 :

# अवस्थापन प्रस्तावों की समेकित सूची (ईपीजीपी) 2013-14

कंपनी	अवस्थापितों की संख्या
एक्सचेंजर आईटी	2
आमेजॉन डैवलप्मेंट सेंटर (इंडिया) प्रा.लि.	1
क्युमिन्स	1
डेल एनालिटिक्स	1
डिलॉइट	1
एरिकसन	2
जेनपैक्ट	1
गूगल	2
एचपी	1
इनॉटिक्स	3
आईटीसी इंफोटेक	3
केपीआईटी	2
एल ऐंड टी इंफोटेक	3
मार्वल रियलटर्स	1
माइक्रोसॉफ्ट	1
एमपीजी होल्डिंग प्रा.लि.	2
म्युसिग्मा	1
ऑस्ट्रिच मोबिलिटी इंस्ट्रूमेंट्स प्रा.लि.	1
सैमसंग	1
सप्ता आईडीसी	1
सरवियन	4
टैक महिंद्रा लि.	5
वटर्थूसा	5
वॉलमार्ट	1
ज़िन्नोव मैनेजमेंट कं.प्रा.लि.	1
ज़ाइम	3

## कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम 2013-14

### I - खुले कार्यक्रम (लघु अवधि)

शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
1 विकासवादी नायकत्व उत्कृष्टता	रामनाथ नारायणस्वामी	10-12 जून, 2013	30
2 व्यवसाय विश्लेषण एवं आसूचना	दिनेश कुमार यू	12-15 जून, 2013	34
3 वैश्विक प्रबंधकों की सृजनात्मकता, पुनरनिवेश एवं स्वविकास	रामनाथ नारायणस्वामी	17-19 जून, 2013	17
4 परियोजना एवं अवसंरचना वित्तीयन	एम एस नरसिम्हन एवं प्रताप जी सुब्रमण्यम	19-21 जून, 2013	29
5 व्यवसाय से व्यवसाय विपणन में उन्नति (बी2बी विपणन)	श्रीनिवास प्राख्या एवं डी वी आर शेषाद्रि	01-05 जुलाई, 2013	19
6 प्रतिस्पर्धात्मक प्रतिभा	गणेश एन प्रभु	17-19 जुलाई, 2013	12
7 प्रबंधकीय प्रभाविता हेतु निर्णय करना	एल प्रसाद, राजीव गौड़ा एम वी, मुक्ता कुलकर्णी एवं बंगारी आर एस	05-08 अगस्त, 2013	32
8 सृजनात्मक विपणन	वाई एल आर मूर्ति	12-14 अगस्त, 2013	37
9 व्यावसायिक ठेके का परिक्रमण एवं प्रबंध	कृष्णमूर्ति एस एवं अनिल बी सूरज	19-22 अगस्त, 2013	15
10 उद्यमवृत्ति जोखिम प्रबंध	पद्मिनी श्रीनिवासन	21-23 अगस्त, 2013	37
11 ग्राहक संबद्धता हेतु विपणन संप्रेषण-	सीमा गुप्ता	26-28 अगस्त, 2013	21
12 निजी ईक्विटी एवं पूँजी बाजार वित्तीयन	एम एस नरसिम्हन एवं प्रताप जी सुब्रमण्यम	28-30 अगस्त, 2013	11
13 उत्कृष्टता एवं सृजनात्मकता का पोषण करना	रम्या रंगनाथन एवं श्रीलता जोन्नलगड्डा	29-31 अगस्त, 2013	11
14 सामरिक संसाधन एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध-I	देवनाथ तिरुपति एवं जिशु हज़रा	03-06 सितंबर, 2013	26
15 क्रय निष्पादन बढ़ाना	अविनाश जी मुल्की	05-07 सितंबर, 2013	21
16 सामरिक ग्राहक संकेंद्रण	रमेश कुमार एस	06-07 सितंबर, 2013	10
17 भारत में मुद्रा नीति पर कार्यक्रम	चरण सिंह	03-05 अक्टूबर, 2013	13
18 उच्च निष्पादन संगठन सृजन करना	अभय के ओझा एवं कृष्ण कुमार एम	07-09 अक्टूबर, 2013	36
19 निर्णय करने हेतु वित्त (गैर-वित्त प्रबंधकों हेतु)	पद्मिनी श्रीनिवासन	21-25 अक्टूबर, 2013	34
20 नए उत्पाद सफलतापूर्वक सृजित करना	गणेश एन प्रभु एवं ऋषिकेश टी कृष्णन	30 अक्टूबर-01 नवंबर, 2013	40
21 निर्माण के माध्यम से प्रतिस्पर्धा-वैश्विक प्रवृत्ति एवं प्रथाएँ	देवनाथ तिरुपति एवं पंकज चंद्रा	06-08 नवंबर, 2013	35
22 कंपनी निदेशकों का कार्यक्रम	रघुनाथ एस एवं एन बालसुब्रमण्यम	11-13 नवंबर, 2013	21
23 अरहस्यमय वित्तीय व्युत्पत्तियाँ	संकर्षण बासु	12-15 नवंबर, 2013	8
24 आनंद से रहना	रम्या रंगनाथन	20-22 नवंबर, 2013	28
25 परोक्ष कर का प्रबंध : वीएटी/सीएसटी/सीईएनवी- एटी/सेवाकर/ग्राहक एवं जीएसटी	कृष्णमूर्ति एस एवं अनिल बी सूरज	25-27 नवंबर, 2013	10
26 जुगाड़ से परे जाकर : एक व्यवस्थित नवाचार क्षमता का निर्माण करना	ऋषिकेश टी कृष्णन, राजीव एस एवं विनय दाभोलकर	28-30 नवंबर, 2013	12

शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	कुल सहभागी
27 प्रबंध परामर्श : ग्राहक अभिग्रहण एवं बनाए रखना	रघुनाथ एस एवं अशोक डी	02-04 दिसंबर, 2013	28
28 कंपनी पुनरसंरचना, एम ऐंड ए, वाहन क्रय करना एवं अधिकार-हरण	एम एस नरसिम्हन, वी आनंद राम एवं प्रताप जी सुब्रमण्यम	04-07 दिसंबर, 2013	13
29 सुख-साधन व्यवसाय का सामरिक प्रबंध : सुख-साधन उत्पाद एवं सेवाओं का प्रबंधन-अवधारणा से उपभोक्ता तक	रघुनाथ एस एवं मनोज नकरा	09-11 दिसंबर, 2013	22
30 प्रतिस्पर्धात्मक लाभ हेतु सामरिक विश्लेषण	गणेश एन प्रभु एवं पी डी जोस	09-13 दिसंबर, 2013	31
31 मूल्य श्रृंखला कार्यनीतियाँ	अंशुमन त्रिपाठी	10-13 दिसंबर, 2013	11
32 मीडिया एवं मनोरंजन उद्योग हेतु व्यवसाय प्रबंध	रघुनाथ एस	12-14 दिसंबर, 2013	14
33 स्थावर संपदा बाजार प्रबंध - भारत	श्रीनिवास प्राख्या, डी वी आर शेषाद्री एवं एम एस नागेश्वर राव	16-18 दिसंबर, 2013	15
34 आईटी कंपनियों हेतु सामरिक नायकत्व कार्यक्रम	रघुनाथ एस	16-18 दिसंबर, 2013	14
35 विपणन एवं ब्रांडिंग-एक त्रिकोणीय पहल	रमेश कुमार एस	03-04 जनवरी, 2014	21
36 उच्च लाभ बिज़नेस हेतु व्यवसाय प्रतिरूपों एवं कार्यनीतियों में नवाचार	रघुनाथ एस एवं आनंद तलवई	06-08 जनवरी, 2014	7
37 सामरिक स्रोत एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध-II	देवनाथ तिरुपति एवं जिशु हज़रा	07-10 जनवरी, 2014	24
38 वरिष्ठ नायकत्व कोचिंग : निष्पादन हेतु कोचिंग	रघुनाथ एस एवं वी रामचंद्रन	21-24 जनवरी, 2014	24
39 खेल खेलने के संगठनात्मक राजनीति के प्रबंधकीय प्रभाव	एल प्रसाद	25 जनवरी, 2014	10
40 विपणन का एबीसी	वाई एल आ मूर्ति	28-30 जनवरी, 2014	18
41 अंतर्राष्ट्रीय वार्ता कौशल	रघुनाथ एस एवं अलेक्जेंडर वाई बेंज	30 जनवरी-01 फरवरी, 2014	13
42 स्वास्थ्य रक्षा विश्लेषण	यू दिनेश कुमार, अनंत एन राव एवं प्रताप हलदर	03-05 फरवरी, 2014	18
43 परियोजना, कार्यक्रम एवं संविभाग प्रबंध	वी नागदेवरा एवं सुधीर चड्ढा	10-12 फरवरी, 2014	25
44 बाह्य संसाधन प्रबंध सहयोग के माध्यम से मूल्य सृजित करना	रघुनाथ एस	17-19 फरवरी, 2014	19
45 उच्च प्रभाव नायकत्व	एल प्रसाद, वासंती श्रीनिवासन एवं सौरव मुखर्जी	17-19 फरवरी, 2014	45
46 ग्राहक नियुक्ति हेतु विपणन संप्रेषण-	सीमा गुप्ता	24-26 फरवरी, 2014	15
47 डिजिटल एवं सामाजिक मीडिया कार्यनीतियाँ : संगठनात्मक निष्पादन का संचालन करना	रघुनाथ एस एवं एस कृष्णा	24-26 फरवरी, 2014	40
48 प्रतिस्पर्धात्मक विपणन कार्यनीति	नागसिम्हा बी कणगल	19-21 मार्च, 2014	42

## II - खुले कार्यक्रम (दीर्घावधि)

शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	सहभागियों की सं.
1 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-7	संकर्षण बासु, सीमा गुप्ता, आर श्रीनिवासन (सीएसपी) एवं सौरव मुखर्जी	21 जनवरी-15 दिसंबर, 2013	28
2 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-7	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	07 जनवरी-नवंबर, 2013	92

शीर्षक	कार्यक्रम निदेशक	दिनांक	सहभागियों की सं.
3 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-27	सुब्रता दास एवं सीमा गुप्ता	05 जनवरी- नवंबर, 2013	88
4 उद्यमकर्ताओं एवं परिवार व्यवसाय हेतु प्रबंध कार्यक्रम-7	एम एस नरसिम्हन, वाई एल आर मूर्ति, के कुमार एवं रम्या रंगनाथन	18 मार्च-21 दिसंबर, 2013	25
5 महिला उद्यमियों हेतु प्रबंध कार्यक्रम 2013	सुरेश भगवतुला एवं रम्या रंगनाथन	15 अप्रैल-10 मई, 2013	32
6 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-28	सुभ्रता दास एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति	15 अप्रैल, 2013-09 मार्च, 2014	62
7 व्यवसाय विश्लेषण एवं आसूचना-4	यू दिनेश कुमार, ईश्वर मूर्ति, राजलक्ष्मी वी मूर्ति एवं पुलक घोष	12 जुलाई, 2013-जुलाई, 2014	57
8 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-29	राजेंद्र के बंडी एवं राजलक्ष्मी वी मूर्ति	13 जुलाई, 2013-01 जून, 2014	85
9 उन्नत वित्तीय जोखिम प्रबंध-7	एम एस नरसिम्हन, मलय भट्टाचार्या, अनिद्य सेन एवं अशोक थम्पी	19 नवंबर, 2013-28 जून, 2014	19
10 आईटी कार्यपालकों हेतु सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-8	एस रघुनाथ एवं चेतन सुब्रमण्यन	06 जनवरी-28 नवंबर, 2014	81
11 कार्यपालक सामान्य प्रबंध कार्यक्रम-30	राजेंद्र के बंडी एवं पी सी नारायण	13 जनवरी-09 नवंबर, 2014	75
12 उन्नत प्रबंध कार्यक्रम-8	संकर्षण बासु, सीमा गुप्ता, आर श्रीनिवासन (सीएसपी) एवं सौरव मुखर्जी	27 जनवरी-13 दिसंबर, 2014	34
			678

### III - भारत-आधारित ग्राहक

एयरबस	गोल्डमैन सैक्स सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड
एटलस कॉफ़ो (इंडिया लि.)	एचएएल मैनेजमेंट एकेडमी
एवेरी डेन्निसन	एचडीएफसी ईआरजीओ जेनरल इंश्योरेंस कं लिमिटेड
बैंगलूर इंटरनैशनल एयरपोर्ट लिमिटेड	हिन्दुस्तान युनिलीवर लिमिटेड
बीईएमएल	आईएफएस-इंदिरा गाँधी नैशनल फॉरेस्ट एकेडमी
बोश लिमिटेड	आईएसआरओ सेटेलाइट सेंटर
कैनरा बैंक	के-12 करिकुलम सॉल्युशंस प्राइवेट लिमिटेड
सीआरईडीएआई नैशनल सैक्रेटेरिएट	कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड
डायरैक्ट्रेट ऑफ़ इंकम टैक्स (एचआरडी)	केपीएमजी ग्लोबल सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड
ऑरेकल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	महिंद्रा एंड महिंद्रा लिमिटेड
एप्लाइड मैटीरियल्स लिमिटेड	मारुति सुजुकी इंडिया लिमिटेड
साइप्रस सेमिकंडक्टर्स लिमिटेड	माइक्रोसॉफ्ट इंडिया (आर एंड डी) प्राइवेट लिमिटेड
ईएमसी	मिनिरट्री ऑफ कल्चर
जीएआईएल ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट	मुरुगप्पा मैनेजमेंट सर्विसेस लिमिटेड
ज्योमैट्रिक लिमिटेड	एनएचपीसी
	नोवो नॉरडिस्क

ओएनजीसी ऐकेडमी

पॉवर ग्रिड कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड

रिलायंस कम्युनिकेशंस

आरएमएसए पुदुचेरी-डी स्टेट प्रॉजेक्ट डायरेक्टर

एससीडीडी-केरला

सीमंस टेक्नोलॉजी ऐंड सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड

स्टैली ब्लैक ऐंड डेकर इंडिया प्राइवेट लिमिटेड

सिनटैल लिमिटेड

टीएएफई लिमिटेड

दी हिमालया ड्रग कंपनी

टोटल ऑयल इंडिया प्राइवेट लिमिटेड

युनाइटेड ब्रेवरीज़ लिमिटेड

याहू सॉफ्टवेयर डेवलपमेंट इंडिया प्राइवेट लिमिटेड

याहू इंडिया प्राइवेट लिमिटेड

## IV - अंतर्राष्ट्रीय ग्राहक

सीईपीआई मैनेजमेंट (दी कॉन्फिडरेशन ऑफ युरोपियन पेपर इंडस्ट्रीज़)

कॉलेज ऑफ मैनेजमेंट ऑफ टेक्नोलॉजी

ईएडीएस फ्रांस (युरोपियन एरोनॉटिक डिफेंस ऐंड स्पेस कंपनी एन.वी.)

ईडीएफ (इलैक्ट्रिसिटी डी फ्रांस)

गैटिंगे - स्वीडन

जीयू स्कूल ऑफ एक्सिक्युटिव एजुकेशन एबी

एचईसी पेरिस (हॉउटीस ईट्यूड्स कॉमर्शियल्स डी पेरिस)

सोनी इंडिया सॉफ्टवेयर सेंटर प्राइवेट लिमिटेड

युनिवर्सिटी ऑफ सिडनी

डब्ल्यूएचयू फुल-टाइम एमबीए ऑफिस

एक्सप्रेस मनी सर्विसेस लिमिटेड

## विवरण 11 :

# 31 मार्च, 2014 तक की संकाय सूची

### विशिष्ट प्रोफेसर

1 रामाधार सिंह

### प्रोफेसर

1 अभय के ओझा

2 अग्रवाल एन एम

3 आनन्द राम वी

4 अविनाश जी मुल्की

5 दामोदरन ए

6 दीपक कुमार सिन्हा

7 देवनाथ तिरुपति

8 दिनेश कुमार यू

9 गणेश एन प्रभु

10 गोपाल नायक

11 ईश्वर मूर्ति

12 जनत शाह

13 जयंत आर काले (संयुक्त नियुक्ति पर)

14 जिशु हज़रा

15 कुमार के

16 कृष्ण सुंदर डी

17 महादेवन बी

18 मलय भट्टाचार्या

19 मनोहर रेड्डी सी

20 मैथ्यू जे मणिमाला

21 मिथिलेश्वर झा

22 मूर्ति वाई एल आर

23 मुरली पतिबंधला

24 मूर्ति एल एस

25 नरसिम्हन एम एस

26 नारायणस्वामी आर

27 नयन तारा एस

28 पंकज चंद्रा

29 प्रसाद एल

30 पुलक घोष

31 रघुनाथ एस

32 राहुल डे

33 राजीव गौड़ा एम वी

34 रामचन्द्रन जे

35 रमेश कुमार एस

36 रामनाथ नारायणस्वामी

37 रवि अंशुमन वी

38 रवि कुमार आर

39 ऋशिकेश टी कृष्णन

40 रूपा चंदा

41 संकर्षण बासु

42 शैनेश जी

43 शेखर बी

44 शुभब्रता दास

45 श्रीनिवासन आर

46 त्रिलोचन शास्त्री

47 वैद्यनाथन आर

48 विवेक मूर्ति

### सह प्रोफेसर

1 अमर सप्रा

2 अंशुमन त्रिपाठी

3 अर्नब बासु

4 अशोक थम्पी

5 चेतन सुब्रमण्यन

6 हरिता सारंग

7 जयदेव एम

8 जोस पी डी

9 कंचन मुखर्जी

10 मुक्ता कुलकर्णी

11 नागसिन्हा बी कणगल

12 राजलक्ष्मी कामत

13 राजेन्द्र के बंडी

14 राजलक्ष्मी वी मूर्ति

15	रमेश जी
16	रेजी जॉर्ज पलथित्ता
17	सबरीनाथन जी
18	साई यायावरम
19	शशिधर मूर्ति
20	सिद्धार्थ महाजन
21	सौरव मुखर्जी
22	श्रीनिवासन आर
23	श्रीनिवास प्राख्या
24	श्रीनिवासन रंगन
25	सुभाशीष गुप्ता
26	वासंती श्रीनिवासन
27	वेंकटेश पंचपगेसन

#### सहायक प्रोफेसर

1	अनिन्द्या सेन
2	अनुभा धसमाणा
3	अर्नब मुखर्जी
4	आशीष मिश्रा
5	चिरंतन चैटर्जी
6	दीपक मलघाण
7	हेमा स्वामीनाथन
8	मनस्विनी भल्ला
9	पद्मिनी श्रीनिवासन
10	पत्राली चक्रवर्ती
11	प्रणव गर्ग
12	ऋतु त्रिपाठी
13	सीमा गुप्ता
14	शंकर वेंकटगिरि
15	सौम्यनेत्रा मुंशी
16	श्रीलता जोन्नलगड्डा
17	सुरेश भगवतुला

#### अभ्यागत संकाय

1	अनिल बी सूरज
2	चरण सिंह
3	कौशिक चौधरी
4	मुरली अगस्त्या
5	नारायण पी सी
6	प्रीति कृष्णन लिंडेम
7	रम्या रंगनाथन
8	सारस डी सरस्वती
9	श्रीराम एम एस
10	वंदना सिंघवी पटेल

अनुबद्ध संकाय	
1	अचल राघवन
2	अमरनाथ कृष्णस्वामी
3	आनन्द कस्तूरी
4	अनिल के सूद
5	भृंगी देव
6	डी वी आर शेषाद्रि
7	जया कृष्णकुमार
8	जयंती अय्यर
9	कृष्णा एस
10	लक्ष्मण शेषाद्रि
11	लक्ष्मी सूर्यनारायणन
12	लता चक्रवर्ती
13	मणिकुट्टी
14	मार्टे पीलेज़
15	नागदेवरा वी
16	पॉल अलापात
17	प्रकाश बागरी
18	प्रसन्न चन्द्रा
19	प्रताप गिरि
20	राजगोपालन एम एस
21	राजीव एस
22	राकेश गोधवानी
23	रमेश वेंकटेश्वरन
24	रम्या नीलमेघम
25	रंगनाथन वी
26	रवि बंगारी
27	रवि एन
28	एस कृष्णमूर्ति
29	एस शंकर
30	श्रीधर वरदराजन
31	सुधीर चड्डा
32	सुनील परमेश्वरन
33	सुजैन हर्डन
34	स्वामीनाथन
35	टी वी रमणय्या
36	उत्कर्ष मजूमदार
37	वी एन भट्टाचार्या
38	विजय कुमार
39	विनय दाभोलकर



## संकाय प्रकाशन (2013-2014)

### I - पुस्तकें

संकाय का नाम	पुस्तक का शीर्षक	प्रकाशक का नाम	प्रकाशन का वर्ष
1 आर वैद्यनाथन	इंडिया यूनिक्स	टाटा वेस्टलैंड	2013-2014
2 नरेंद्र एम अग्रवाल, एम जी जोमन, बिजू वरक्की एवं चंद्रिमा बैनर्जी	इंक्लुसिवनेस, सस्टेनेबिलिटी ऐंड ह्युमन रिसोर्स डेवलपमेंट	मैकग्रा हिल एजुकेशन (भारत) प्राइवेट लिमिटेड, नई दिल्ली	2013-2014
3 रामनाथ नारायणस्वामी	लीविंग फ्रॉम दी इन्साइड अरिद्रा बुक, ओम श्रवणा बाबा सेवा फाउंडेशन, बेंगलूर	ओम श्रवणा बाबा सेवा फाउंडेशन	2013-2014
4 रॉबर्ट डी हिस्त्रिच, मैथ्यू जे मणिमाला, मिशेल पी पीटर्स एवं डीन ए शेफर्ड	आंध्रप्रान्तरशिप	मैकग्रा हिल एजुकेशन	2013-2014
5 राम सुब्रमण्यन, मार्टिन राहे, विष्णुप्रसाद नागदेवरा एवं सी जयचंद्रन	रीथिंकिंग इन्वोवेशन : ग्लोबल पर्सपेक्टिव	रॉउथलेज इंडिया	2013-2014

### II - पुस्तकों में अध्याय

लेखक	अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का विवरण
1 रुपा चंदा	डीपनिंग कोऑपरेशन इन सर्विसेस एमंग बीआरआईसीएस मेम्बर्स	पार्ट सी इन बीआरआईसीएस : ट्रेड पॉलिसीज़, इंस्टीट्यूशंस ऐंड एरियाज़ फॉर डीपनिंग कोऑपरेशन	(संस्करण) सजल माथुर एवं मेघना गुप्ता	सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्ट डीज़, आईआईएफटी, नई दिल्ली, 2013, पृ. 209-318
2 रुपा चंदा एवं ए भट्टाचार्य	इंटरनेशनल मूवमेंट ऐंड कैपिटल इन हेल्थ सर्विसेस	एन्साइक्लोपीडिया ऑफ हेल्थ इकोनॉमिक्स	(संस्करण) ए.जे. कुल्यर	खंड 2 सैन डियागो : एल्सवियर; 2014, पृ. 108-118
3 रुपा चंदा एवं डी मुखर्जी	इंवेस्टमेंट ऐंड स्किल्ड मोबिलिटी लिकेजिस बिटवीन इंडिया ऐंड दी ईयू	इंडियन स्किल्ड माइग्रेशन ऐंड डेवलपमेंट: डायनमिक्स ऑफ एशियन डेवलपमेंट	तेजदा ईटी एएल (संस्करण)	स्प्रिंगर, 2014, पृ. 47-70
4 रुपा चंदा	मेडिकल वैल्यू ट्रेवल इन इंडिया: प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंजिस	चैप्टर 4 इन ट्रेवलिंग वैल: एस्सेस इन मेडिकल टूरिज़्म	(संस्करण) लैबोने एवं दियोनंदन	खंड 4 (1), ट्रांसडिस्सिप्लिनरी स्टडीज़ इन पॉपुलेशन हेल्थ सीरीज़, युनिवर्सिटी ऑफ ओटावा, 2013 <a href="http://www.iph.uottawa.ca/eng/transdis/current.html">http://www.iph.uottawa.ca/eng/transdis/current.html</a>

लेखक	अध्याय का शीर्षक	पुस्तक का शीर्षक	पुस्तक के संपादक	प्रकाशन का विवरण
5 रुपा चंदा एवं पी गुप्ता	सर्विसेस रीफॉर्म इन इंडिया: अपडेट ऐंड चैलेंजिस	चैप्टर 11 इन प्रॉइऑरिटीज़ ऐंड पाथवेज़ इन सर्विसेस रीफॉर्म: पार्ट II-पॉलिटिकल इकोनॉमी स्टडीज़	(संस्करण) आर. फिड्ले	वर्ल्ड साइंटिफिक, 2013, पृ. 269-305
6 अनुभा धस्माणा	इंटरनेशनल सिम्पोजिया इन इकोनॉमिक थ्योरी ऐंड इकोनोमेट्रिक्स	मैक्रोइकोनॉमिक एनालिसिस ऐंड इंटरनेशनल फाइनेन्स	ज्योरजिपस कोउरेटस अथेनासिओस पापाडोपोल्स	खंड 23; 2014
7 कुक शिन जॉन्ग एवं चेतन सुब्रमण्यन	ग्लोबल इंबैलेंस ऐंड फाइनेंशियल फ्रेजिलिटी	ग्लोबल कोऑपरेशन एमंग जी20 कंट्रीज़ रेस्पॉन्डिंग टु दी क्राइसिस ऐंड रीस्टोरिंग ग्रोथ	एम. चैल्हन ईटी एल (संस्करण)	स्प्रिंगर 2014, पृ. 109-117, <a href="http://www.springer.com/economics/macroeconomics/book/978-81-322-1658-2">http://www.springer.com/economics/macroeconomics/book/978-81-322-1658-2</a>
8 मार्टिनेज एल्वर्ज, एम आर स्मिथ एवं रुपा चंदा	दी इंपैक्ट ऑफ मेडिकल टूरिज्म इन लो-ऐंड मिडिल-इंकम कंट्रीज़	मेडिकल टूरिज्म ऐंड ट्रांसनेशनल हेल्थकेयर	(संस्करण) गिड्डो पेनिंग	2013, पृ. 208-222
9 आर वैद्यनाथन	कास्ट ऐज़ सोशियल कैपीटल	हैंडबुक ऑफ हिंदू इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस	एचन्नरषिकेश डी विनोद	13 अप्रैल, 2013
10 शैनेश जी	सर्विस इन्वोवेशंस इन एमर्जिंग मार्केट्स	मार्कोटिंग ऐंड मैनेजमेंट : स्ट्रेटिजीज़ फॉर एमर्जिंग इकोनॉमीज़	फॉर्बर्ड टु गोयल ए (संस्करण)	बिज़नेस साइंस रैफ़्रेस (ऐन इंप्रिंट ऑफ आईजीआई ग्लोबल), हर्श पीए, 2014
11 शैनेश जी	क्लासीफाइंग टॉमी एंडर्सन्स रिसर्च ऑन फेस्टिवल्स	टूरिज्म ओच इकोनॉमी: ऐन वैनबुक टिल टॉमी डी ऐंडर्सन	जॉन आर्मब्रेच, इरिक लुंडबर्ग ऐंड लेना मॉसबर्ग (संस्करण)	फैस्टश्रिफ्ट फॉर प्रोफेसर टॉमी ऐंडर्सन, 2014

### III - समाचार पत्र/पत्रिकाओं में लेख

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन का दिनांक
1 विवेक मूर्ति	इंप्लेशन इज़ हाई, नॉट जस्ट फूड	फाइनेंशियल एक्सप्रेस	14 मई, 2013
2 विवेक मूर्ति	माइंटिंग, प्रिंटिंग ऐंड काउंटरफिटिंग	फाइनेंशियल एक्सप्रेस	27 जनवरी, 2014
3 चरण सिंह	टैकलिंग पॉवर शॉर्टेज	दी ट्रिब्यून	
4 चरण सिंह	वी नीड दी विल ऐंड दी स्किल	हिंदुस्तान टाइम्स	8 अप्रैल, 2013
5 चरण सिंह	ग्लोबल फिस्कल सिचुएशन इज़ नॉट वेरी ग्रिम	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस	18 अप्रैल, 2013
6 चरण सिंह	नो स्प्रिंगटाइम फॉर दी वर्ल्ड	दी इकोनॉमिक टाइम्स	18 अप्रैल, 2013
7 चरण सिंह	इकोनॉमी ऐंड क्राइम अगेन्स्ट वीमेन	दी ट्रिब्यून	
8 चरण सिंह	फाइनेंशियल इंकलुशन: ऐन इंस्टीट्यूशनल पर्सपेक्टिव	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस	30 अप्रैल, 2013
9 चरण सिंह	आईएमएफएस न्यू प्रैक्लिशंस	दी इंडियन एक्सप्रेस	1 मई, 2013
10 चरण सिंह	व्हाई इंडियन शुड रीवॉर्ड हॉनेस्ट, रिच टैक्सपेयर्स	दी इकोनॉमिक टाइम्स	1 मई, 2013
11 चरण सिंह	इंप्लीकेशंस ऑफ स्क्युएड सैक्स रेशियो इन इंडिया	बिज़नेस लाइन	7 मई, 2013
12 चरण सिंह	डिस्स्युशिंग एनपीएएस	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस	8 मई, 2013

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन का दिनांक
13	चरण सिंह	चाइनाज़ एसर्शन ऑफ पॉवर	दी ट्रिब्यून
14	चरण सिंह	गेटिंग आरबीआई कम्युनिकेशन राइट	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
15	चरण सिंह	गर्ल्स इंटरैक्टेड	बिज़नेस लाइन
16	चरण सिंह	अनईज़ी एग्जिट फ्रॉम ईज़ी मनी पॉलिसी	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
17	चरण सिंह	फॉर बैटर रज़ल्ट्स, इवैल्युएट परफॉर्मेंस	हिन्दुस्तान टाइम्स
18	चरण सिंह	सम लेसंस फ्रॉम दी यूएस ऐंड स्पेन	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
19	चरण सिंह	होम, बट नॉट येट ड्राई	दी इंडियन एक्सप्रेस
20	चरण सिंह	अनसर्टेनिटी इन अनवाइंडिंग ऑफ अनकन्वैशनल मॉनेट्री पॉलिसी	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
21	चरण सिंह	बिल्डिंग इट ब्रिक बाइ ब्रिक	हिन्दुस्तान टाइम्स
22	चरण सिंह	दी शिप इंज़ नॉट सिंकिंग	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
23	चरण सिंह	आरबीआई गूक्स लास्ट हुरा : लिसेन टु एफएम, स्लैश रेड्स	दी टाइम्स ऑफ इंडिया
24	चरण सिंह	फूड बिल-नॉट व्हाट दी स्टॉक ऑर्डर्ड	बिज़नेस लाइन
25	चरण सिंह	ग्रिम न्यूज़ ऑन आल फ्रंट्स फॉर इंडियन इकोनॉमी	डेक्कन हैराल्ड
26	चरण सिंह	नीड टु फोकस ऑन इंप्लॉइमेंट जेनरेशन	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
27	चरण सिंह	इंफ्लेशन-इंडैक्स बॉन्ड्स ईशूड थू पोस्ट ऑफिसेस कैन डिम दी शिमार ऑफ गोल्ड	दी इकोनॉमिक टाइम्स
28	चरण सिंह	ए मिरनॉमर कॉलड फूड सिक्योरिटी	दी इंडियन एक्सप्रेस
29	चरण सिंह	फूड सिक्योरिटी ऐंड एम्प्टी कॉफर्स	बिज़नेस लाइन
30	चरण सिंह	टैकलिंग अंडर-न्यूट्रिशन चैलेंज्स	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
31	चरण सिंह	इकोनॉमिक्स ऑफ फूड सिक्योरिटी	बिज़नेस लाइन
32	चरण सिंह	डिप्रेसड इंडियन इकोनॉमी	दी ट्रिब्यून
33	चरण सिंह	इंफ्रस्ट्रक्चर -ए ग्रासरूट्स ऐप्रोच	बिज़नेस लाइन
34	चरण सिंह	फोकस ऑन दी फंडामेंटल्स	डेक्कन हैराल्ड
35	चरण सिंह	प्लॉटिंग दी रिकवरी	दी इंडियन एक्सप्रेस
36	चरण सिंह	नीड फॉर युनिवर्सल पेंशन	दी ट्रिब्यून
37	चरण सिंह	मॉलन्यूट्रीशन, नॉट हंगर, एल्स इंडिया	लाइव मिंट
38	चरण सिंह	आरबीआई हंट्स मैनी बेयर्स	डेक्कन हैराल्ड
39	चरण सिंह	टैकलिंग दी इवैचुअल टेपर	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस
40	चरण सिंह	मल्टी-ऑर्गेन फेलियोर	दी ट्रिब्यून
41	चरण सिंह	व्हेर आर अवर इकोनॉमिस्ट्स	बिज़नेस लाइन
42	चरण सिंह	प्रोग्रेस ऐंड इन्डिवैलिटी	बिज़नेस स्टैंडर्ड
43	चरण सिंह	शुड दी इकोनॉमिक्स नॉबेल बी डन अवे विद ? : नो	बिज़नेस लाइन
44	चरण सिंह	आरबीआई ऐंड ट्रांसपैरेंसी इन पॉलिसीज़	डेक्कन हैराल्ड
45	चरण सिंह	एनालिसिस: आरबीआईस ओवरड्राइव टु टेम इंप्लेशन मे बैकफायर	मनीकंट्रोल.कॉम
46	चरण सिंह	व्हाई इंडिया शुड स्टीर क्लियर ऑफ सोवर्जिन वैल्य फंड्स	बिज़नेस स्टैंडर्ड
47	चरण सिंह	दी ग्लोबल इकोनॉमिक सिचुएशन ऐंड इंडिया	दी फाइनेन्शियल एक्सप्रेस

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन का दिनांक
48	चरण सिंह	ब्रिग दी फंड डाउन टु अर्थ	दी इंडियन एक्सप्रेस
49	चरण सिंह	स्टेट ऑफ इंडियन इकोनॉमी	एआईईएफएस न्यूज़लेटर
50	चरण सिंह	व्हाई वी शुड रीथिंक अवर मॉनिटरी पॉलिसी	बिज़नेस टुडे
51	चरण सिंह	फिक्सेड मॉनिटरी पॉलिसी	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस
52	चरण सिंह	दी कॉस्ट ऑफ क्राइम अगेन्स्ट वीमेंस	दी ट्रिब्यून
53	चरण सिंह	मालन्यूट्रीशन एमंग चिल्ड्रेन	दी ट्रिब्यून
54	चरण सिंह	हाऊ मॉनिटरी पॉलिसी कैन हेल्प इंडिया रीटेन इट्स युथ	बिज़नेस स्टैंडर्ड
55	चरण सिंह	आरबीआई एलोन शुड नॉट सेट इंट्रैस्ट रेट्स	बिज़नेस लाइन
56	चरण सिंह	दी रॉन्ग टार्गेट	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस
57	चरण सिंह	ए केस ऑफ युनिवर्सल पेंशन	हिंदू बिज़नेस लाइन
58	चरण सिंह	प्रॉइसिंग नेचुरल रिसोर्सेस	दी ट्रिब्यून
59	चरण सिंह	दी लॉस ऑफ हाई फाइनेंस	बिज़नेस स्टैंडर्ड
60	चरण सिंह	इंफ्लेशन-टार्गेटिंग इन इंडिया इज़ प्रिमेच्योर	दी फाइनेंशियल एक्सप्रेस
61	चरण सिंह	इकोनॉमिक्स ऑफ एजिंग	बिज़नेस लाइन
62	चरण सिंह	इंफ्लेशन टार्गेटिंग- व्हॉट्स दी हरी ?	बिज़नेस स्टैंडर्ड
63	सबरीनाथन जी	व्हॉटसेप ऑन दी असेट वैल्यूएशन फ्रंट	हिंदू बिज़नेस लाइन
64	वैद्यनाथन आर	श्रीलंका इन दी मिडिल ऑफ ए सिविलाइज़ेशनल कॉम्प्लिक्ट	नितिसेंद्रल.कॉम
65	वैद्यनाथन आर	इज़ कांग्रेस सीरियस एबाउट इल्लिगल मनी इन टैक्स हैवेन्स - पार्ट 1	नितिसेंद्रल.कॉम
66	वैद्यनाथन आर	कांग्रेस वॉट क्रैक डाउन ऑन इल्लिगल मनी - पार्ट 2	नितिसेंद्रल.कॉम
67	वैद्यनाथन आर	दी एफएम शुड वू डोमेस्टिक सेवर्स, नॉट -एफएलएलएस ऐंड मार्केट्स	फर्स्ट पोस्ट
68	वैद्यनाथन आर	स्ट्रॉन्ग लीडरशिप इज़ दी सॉल्यूशन टु अवर इल्स	नितिसेंद्रल.कॉम
69	वैद्यनाथन आर	अवर डिस्टॉर्टेड सैकुलर कम्युनल डिबेट	नितिसेंद्रल.कॉम
70	वैद्यनाथन आर	विदाउट ए स्ट्रॉन्ग डेटाबेस, स्ट्रॉन्ग पॉलिसीज़ आर यूज़लैस	नितिसेंद्रल.कॉम
71	वैद्यनाथन आर	गोल्ड ड्राइव्स अवर ट्रेडिशनल इकोनॉमी, मस्टनॉट बी कर्ब्ड	नितिसेंद्रल.कॉम
72	वैद्यनाथन आर	व्हाई ग्रोथ हैज़ स्टाल्ड - ऐंड इट्स नॉट व्हॉट दी एफएम इज़ टेलिंग अस	फर्स्ट पोस्ट
73	वैद्यनाथन आर	चिट फंड्स एक्सप्लेंड : फैक्ट्स वर्सिज फिक्शन	नितिसेंद्रल.कॉम
74	वैद्यनाथन आर	डॉट किल दी चिट फंड; शारदा वाज़ नॉट चिट एनीवे	फर्स्ट पोस्ट
75	वैद्यनाथन आर	ग्लोबल कॉम्प्लिक्ट्स-व्हाई इस्लामिस्ट्स आर ऐंग्री ?	सेंटर राइट इंडिया
76	वैद्यनाथन आर	डीलिंग विद टैक्स हैवेन्स	सेंटर राइट इंडिया
77	वैद्यनाथन आर	हाऊ यूपीए किल्ड एंजिन्स ऑफ इकोनॉमिक ग्रोथ	नितिसेंद्रल.कॉम

लेखक	लेख का शीर्षक	समाचार पत्र/पत्रिका का नाम	प्रकाशन का दिनांक
78	वैद्यनाथन आर	डीलिंग विद डोमैस्टिक ब्लैक मनी इज़ दी नीड ऑफ़ दी आवर	नितिसेंद्रल.कॉम
79	वैद्यनाथन आर	इंडिया यूएनआईएनसी: प्रिडैट्री स्टेट पॉपेराइज़ेस फैमिलीज़ ऐंड स्मॉल बिज़नेस	फर्स्ट पोस्ट
80	वैद्यनाथन आर	लैवरेजिंग ऑन दी मोबाइल फोन रिवाँल्युशन	सेंटर राइट इंडिया
81	वैद्यनाथन आर	आर्ट ऑफ़ गिविंग: वॉरेन बफेट टु बी टोल्ड	नितिसेंद्रल.कॉम

#### IV - सेमिनार/सम्मेलन/कार्यशाला/संभाषण हेतु आमंत्रित

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
1	चिरंतन चैटर्जी	किलिंग दी गोल्डेन गूज़ ऑर जस्ट चेज़िंग इट एराउंड दी फार्मयार्ड : जेनेरिक एंट्री ऐंड इंसेंटिव्स फॉर अर्ली स्ट्रेज़ फार्मास्युटिकल इन्वोवेशन	बॉकोनी स्ट्रैटिजी रिसर्च सेमिनार
2	चिरंतन चैटर्जी	हाऊ डु इंक्यूबैंट्स रेस्पांड टु बीओपी एंट्री	आईएनएसईएडी स्ट्रैटिजी रिसर्च सेमिनार
3	चिरंतन चैटर्जी	हाऊ डु इंक्यूबैंट्स रेस्पांड टु बीओपी एंट्री	घोशाल कॉन्फरेंस (एलबीएस)
4	चिरंतन चैटर्जी	रीजनल डिफ्रेंसेस इन फर्स्ट मूवर एडवांटेजिस	इज़राइल स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी कॉन्फरेंस
5	चिरंतन चैटर्जी	फर्स्ट मूवर एडवांटेजिस ऐंड टीआरआईपीएस	ऐकेडमी ऑफ़ इंटरनैशनल बिज़नेस, बेंगलूर, इंडिया
6	गणेश एन प्रभु	ऑन दी इकोनॉमिक ऐफ्रीशैन्सी ऑफ़ इग्नोरिंग पेटी कॉर्पोरेट करप्शन इन एमर्जिंग इकोनॉमीज़	ऐकेडमी ऑफ़ मैनेजमेंट 1स्ट मैनेजमेंट थ्योरी कॉन्फरेंस, सैन फ्रांसिसको
7	गणेश एन प्रभु	डिज़ाइनिंग गुरुकुल्स फॉर आंध्रप्रान्शुरियल एस्पिरेंट्स इन क्रिएटिव इंडस्ट्रीज़	वर्कशाप ऑन एशियन पर्सपेक्टिव्स ऑन क्रिएटिव इंडस्ट्रीज़, सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर
8	गणेश एन प्रभु	आंध्रप्रान्शुर डे पैनलिसट टॉक ऑन 'कॉमन मिस्टेक्स इन बिज़नेस प्लान्स'	जेजीआई वेंचर्स, बेंगलूर
9	गणेश एन प्रभु	टॉक ऑन 'इफैक्टिव बिज़नेस प्लानिंग फॉर आंध्रप्रान्शुर'	आईआईएम त्रिविरापल्ली
10	जोस पी डी	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन एथिक्स	
11	जोस पी डी	सेमिनार ऑन सीएसआर	
12	जोस पी डी	'सस्टेनेबिलिटी रिपोर्टिंग प्रैक्टिस ऑफ़ इंडियन कंपनीज़	एनएसई आईआईएम कॉन्फरेंस ऑन कॉर्पोरेट गवर्नेन्स
13	मुरली पतिबंधला	डाइवरजेंस ऐंड कन्वर्जेंस सीईएसएस हैदराबाद	
14	प्रणव गर्ग	'माइक्रो-मोटिव्स ऑफ़ एम्प्लॉयज़ ऐंड प्रॉडक्ट क्रिएशन'	लेक ब्युना विस्टा (ऑरलैंडो), एफएल, यूएसए
15	रामचंद्रन जे	एंगेज्ड स्कॉलरशिप	आईआईएम उदयपुर
16	रामचंद्रन जे	निगोशिएटिंग इंप्लैक्शन प्लॉइंट्स	एलयुम्नी मीट : क्लास ऑफ़ 2003
17	रामचंद्रन जे	लीडिंग मल्टीनैशनल सब्सीडेरीज़	रॉबर्ट बोश लीडरशिप मीट

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक	
18	रामचंद्रन जे, अनिवर्न पंत एवं के एस मणिकंदन	स्ट्रैटिजी ऑन-दी-गो: रीविज़िटिंग स्ट्रैटिजिक चॉइस ऐंड स्ट्रैटिजिक लीडरशिप	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी, स्पेशल कॉन्फरेंस, मोहाली, इंडिया	17-18 दिसंबर, 2013
19	रामचंद्रन जे एवं शालीन गोपाल	इंफॉर्मल इंस्टीट्यूशंस वर्सिस कॉम्पिटीशन: व्हॉट शेप्स फर्म बिहेवियर ड्युरिंग इंस्टीट्यूशनल ट्रांज़ीशंस ?	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी, स्पेशल कॉन्फरेंस, मोहाली, इंडिया	17-18 दिसंबर, 2013
20	रामचंद्रन जे एवं शालीन गोपाल	इंटरप्रेटिंग पंचतुएंशंस: इंपैक्ट ऑन एडैप्टिव रैस्पांस ऑफ फर्म्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग, लेक ब्यूना विस्ता (ऑरलैंडो), फ्लोरिडा, यूएसए	9-13 अगस्त, 2013
21	रामचंद्रन जे एवं अनिवर्न पंत	दी मैनी वर्ल्ड्स ऑफ एमर्जिंग इकोनॉमीज़: रिसर्चर फर्म्स इन इंटरनैशनल मैनेजमेंट रिसर्च	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट एनुअल मीटिंग, लेक ब्यूना विस्ता (ऑरलैंडो), फ्लोरिडा, यूएसए	9-13 अगस्त, 2013
22	रेजी जॉर्ज पी, राजाराम वेलियथ एवं दीपिका आर गुप्ता	इंफ्लुएंस ऑफ नैशनल कल्चर ऑन आईपीओ ऐक्टिविटी	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी कॉन्फरेंस ऐट ऑरलैंडो, फ्लोरिडा	अक्तूबर 2013
23	रेजी जॉर्ज पी, दीपिका आर एवं कुमार के	इंफ्लुएंस ऑफ कॉर्पोरेट गवर्नेन्स मकेनिज़म्स ऑन यूज़ ऑफ आईपीओ प्रोसीड्स बाई इंडियन फर्म्स	आईएसबी मोहाली	दिसंबर 2013
24	श्रीनिवासन आर	सुगुना फूड्स लिमिटेड: आंध्रप्रान्थुरियल ग्रोथ थ्रू इक्लूसिव इन्वोवेशन	स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी (एसएमएस) एनुअल मीटिंग, अटलांटा, जीए, यूएसए	28 सितंबर-01 अक्तूबर, 2013
25	श्रीनिवासन आर	टॉट ए कोर्स ऑन 'स्ट्रैटिजीस फॉर प्लैटफॉर्म मीडिएटेड नेटवर्क्स	एमएस (इंटरनैशनल मैनेजमेंट) ऐंड एमबीए स्टूडेंट्स ऐट दी फ्रैडरिच एलेक्जेंडर युनिवर्सिटी, युनिवर्सिटी ऑफ एर्लेनजेन-न्यूरेंबर्ग, जर्मनी	नवंबर 2013
26	श्रीनिवासन आर	प्रॉइसिंग, सब्सिडीज़, ऐंड लेवरेजिंग क्रॉस-साइड नेटवर्क इफैक्ट्स	टर्निया टेक्नोलॉजी सॉल्युशंस	07 मई, 2013
27	श्रीनिवासन आर	सप्लाई चेन इंटीग्रेशन सॉल्युशंस इन दी कॉन्टेक्स्ट ऑफ प्लैटफॉर्म-मीडिएटेड नेटवर्क्स	फार्मास्युटिकल डिस्ट्रीब्यूटर्स मीट, चेन्नई	23 अप्रैल, 2013
28	श्रीनिवासन आर	कोलैबोरेटिंग एक्रॉस दी वैल्यू-चेन	एस्सर स्टील: एक्सीक्यूशन स्ट्रैटिजी मीट, हज़ीरा गुजरात	19 अप्रैल, 2013
29	श्रीनिवासन आर	केस मैथड ऑफ लर्निंग, कीनोट स्पीच	क्राइस्ट युनिवर्सिटी एनुअल कॉन्फरेंस: सीओजीएनओएससीओ	02 अगस्त, 2013
30	श्रीनिवासन आर	केस मैथड ऑफ टीचिंग	वर्कशॉप फॉर दी फैकल्टी ऑफ क्राइस्ट युनिवर्सिटी डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट	28 अगस्त, 2013
31	श्रीनिवासन आर	केस राइटिंग, वर्कशॉप	वर्कशॉप फॉर दी फैकल्टी ऑफ दी नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ फैशन टेक्नोलॉजी (एनआईएफटी), नवी मुम्बई	14 फरवरी, 2014
32	अनुभा धरमाणा	ऑपरेशनल करैन्सी मिस्मैच ऐंड फर्म लेवल परफॉर्मैन्स	प्रजेंटेट ऐट आईएसआई दिल्ली	2013



लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
33 अनुभा धस्माणा	ऑपरेशनल करैन्सी मिस्मैच	17थ इंटरनैशनल कॉन्फरेंस इन मैक्रोइकोनॉमिक एनालिसिस एंड फाइनेन्स, युनिवर्सिटी ऑफ क्रेटे, ग्रीक	2013
34 चेतन सुब्रमण्यन	ग्लोबल इंबैलेंसिस एंड फाइनेंशियल फ्रेजिलिटी	4था एनुअल इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन ईशूज़ ऑफ कंसर्न फॉर जी20 कंट्रीज़ बींग ऑर्गनाइज़्ड बाई आईसीआरआईआईआर	2013
35 चेतन सुब्रमण्यन	मॉनेटरी पॉलिसी अंडर लेबर मार्केटफ्रिक्शन्स	7वाँ इकोनॉमिक थ्योरी एंड पॉलिसी कॉन्फरेंस-जवाहर लाल नेहरू युनिवर्सिटी, इन कोलंबोरोशन विद नैशनल इंस्टीट्यूट ऑफ पब्लिक फाइनेन्स एंड पॉलिसी, एंड फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स, कगावा युनिवर्सिटी	2013
36 चेतन सुब्रमण्यन	टॉबिन टैक्स	मैक्रोइकोनॉमिक्स वर्कशॉप, आईएसआई दिल्ली	2013
37 दामोदरन ए	पेरि-अर्बन विलेजिस ऑफ बेंगलूर, इंडिया: रीक्लेमिंग दी कॉमन्स टु कोप विद क्लाइमेट स्ट्रेस इंस्टीट्यूट फॉर टेक्नोलॉजी असेसमेंट एंड सिस्टम्स एनालिसिस	कार्लश्रुहे इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी, 6-9 मई, 2014, कार्लश्रुहे, जर्मनी	2013
38 दामोदरन ए	कम्पैरेटिव स्टडी ऑफ एफडीआई पॉलिसीज़ एंड कॉम्पिटिटिवनेस ऑफ इंडिया, चाइना एंड रशिया फॉर सैलेक्टसैक्टर्स	लोमोनोसोव एमएसयू बिज़नेस स्कूल, मॉस्को, रशिया	22 नवंबर, 2013
39 दामोदरन ए	एग्रोसिस्टम्स टाइप्स, बायोडाइवर्सिटीकंजर्वेशन एंड एडाप्टेशन: लेसंस फ्रॉम इंडिया	कॉन्फरेंस ऑफ गेशन एन्वॉरॉन्मेंटल डेस इकोसिस्टम्स एट फॉरेट्स ट्रॉपिकल्स, एग्रोपेरिसटेक, ग्रैंडेस इकोल्स पैरिस, पैरिस फ्रांस	12 जून, 2013
40 दामोदरन ए	रिसोर्स असेसमेंट एंड रिसोर्स फ्लोस फॉर बायोडायवर्सिटी कंजर्वेशन: दी केस ऑफ इंडिया	जर्मन डैवलपमेंट इंस्टीट्यूट, बॉन, जर्मनी	7 जून, 2013
41 गोपाल नायक, मुखर्जी के एवं मस्ता डी के	रीलोकेशन ऑफ अर्बन स्लम्स: डज़ प्रोग्राम गवर्नेन्स मैटर ?	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक्स ऐस्पैक्ट्स ऑफ पब्लिक पॉलिसी, जादवपुर युनिवर्सिटी, कोलकाता	जनवरी 2014
42 मस्ता डी के, गोपाल नायक एवं मुखर्जी के	रीलोकेशन ऑफ अर्बन स्लम्स: दी रोल ऑफ प्रोग्राम गवर्नेन्स	इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट 2013 एनुअल कॉन्फरेंस, इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट अहमदाबाद	2013
43 गोपाल नायक	इंफॉर्मेशन एंड पब्लिक सर्विस डैलिवरी फॉर वैल्यू चेन डेवलपमेंट इन इंडिया	इंटरनैशनल सिम्पोज़िम एंड वर्कशॉप ऑन एग्री-फूड वैल्यू चेन फाइनेंसिंग एंड एनर्जी इन बंगलादेश, ब्राज़ील, चाइना, इंडिया एंड कम्बोडिया, रेनमिन युनिवर्सिटी, बीजिंग	10-11 अप्रैल, 2013

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
44 गोपाल नायक	ओवरव्यू ऑफ पोटेटो ऐंड अदर एग्री-फूड वैल्यू चेन फाइनेंसिंग इन इंडिया: रिव्यू ऑफ अलियर रिसर्च ऐंड पॉलिसीज़ ऐंड स्पेसिफिक हाइपोथीसिस फॉर दी न्यू रिसर्च	इंटरनेशनल सिम्पोज़िम ऐंड वर्कशॉप ऑन एग्री-फूड वैल्यू चेन फाइनेंसिंग ऐंड एनर्जी इन बंगलादेश, ब्राज़ील, चाइना, इंडिया ऐंड कम्बोडिया, रेनमिन युनिवर्सिटी, बीजिंग	10-11 अप्रैल, 2013
45 गोपाल नायक	स्ट्रैटिजिक विज़न फॉर इंडियन क्मोडिटी मार्केट	वर्कशॉप फॉर सीनियर ऑफीसर्स ऑफ मिनिस्ट्री ऑफ फाइनेंस, मुम्बई	31 अक्टूबर, 2013
46 गोपाल नायक	मैथोडोलॉजिकल ऐप्रोच: एमर्जिंग ऑपरच्युनिटी फॉर इंडियन मैनुफैक्चरिंग एक्सपोर्ट्स इन दी लाइट ऑफ न्यू अन्फेयर कॉम्पिटेशन ऐक्ट	स्टडी रिलीज़ बाई एएसएसओसीएचएएम, नई दिल्ली	3 दिसंबर, 2013
47 मनस्विनी भल्ला	मार्केटिंग साइंस	कॉन्फरेंस 2014, अटलांटा, जार्जिया	2014
48 मनस्विनी भल्ला	इकोनॉमिक्स वर्कशॉप	आईआईटी कानपुर	2013
49 रामनाथ नारायणस्वामी	दी मिरेकल ऑफ सैल्फ रियलाइज़ेशन	इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन मिरेकल्स ऐंड मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ बोर्डक्स, लॉर्ड्स, फ्रांस	मई 2013
50 रामनाथ नारायणस्वामी	मैनेजमेंट इंसाइट्स फ्रॉम इंडियन स्प्रिचुएलिटी सम ऑब्ज़र्वेशन्स ऑन लीडरशिप, क्रिएटिविटी ऐंड स्प्रिचुएलिटी	सेकेंड इंटरनेशनल कॉन्फरेंस ऑन वैदिक फाउंडेशंस ऑफ इंडियन मैनेजमेंट (वीएफआईएम 2013) हैनलॉन सेंटर फॉर इंटरनेशनल स्टडीज़, एडवर्ड्स बिज़नेस स्कूल कनाडा । वैन्यू: इंडिया इंटरनेशनल सेंटर, नई दिल्ली	25-27 नवंबर, 2013
51 रूपा चंदा	सर्विसेस लिब्रलाइज़ेशन इन साउथ एशिया: प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंजिस फॉर रीजनल इंटीग्रेशन	राउंडटेबल मीटिंग फॉर एसएएआरसी स्टडी ऑन रोडमैप फॉर एचीविंग साउथ एशिया इकोनॉमिक युनियन (सेकेंड फेस), एशियन डेवलपमेंट बैंक, मनीला, (इन-एबसेशिया)	18 मार्च, 2014
52 रूपा चंदा	ऑपरच्युनिटीज़ ऐंड चैलेंजिस इन सर्विसेस ट्रेड फॉर इंडिया: मल्टीलैट्रल ऐंड रीजनल स्ट्रैटिजीज़	नैशनल सर्विसेस कॉन्क्लैव, ऑर्गनाइज़्ड बाई मिनिस्ट्री ऑफ कॉमर्स, सीआईआई, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़, एफआईआईओ, नई दिल्ली	12-13 नवम्बर, 2013
53 रूपा चंदा	लिब्रलाइज़िंग इंडियास लीगल सर्विसेस सेक्टर: ईशूज़ ऐंड कॉन्सर्न्स	आईजीआईडीआर सिल्वर जुबली कॉन्फरेंस, मुम्बई	24-25 अक्टूबर, 2013
54 रूपा चंदा	इंडियास सर्विस सेक्टर: कैन इट बी ए ग्रोथ ड्राइवर ?	इंडिया इन दी एशियन सेंचुरी, एनसीईआर रिसर्च वर्कशॉप, नई दिल्ली	26-27 अगस्त, 2013
55 रूपा चंदा	सर्विसेस निगोसिएशंस ऐंड साउथ एशिया: प्राइऑरिटीज़ ऐंड कंसर्न्स, ऐटरीजनल कंसल्टेशन ऑन रोड टु बाली: साउथ एशियन प्राइऑरिटीज़ फॉर दी 9थ डब्ल्यूटीओ मिनिस्टीरियल	इंस्टीट्यूट ऑफ पॉलिसी स्टडीज़, श्रीलंका	2-3 जुलाई, 2013

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
56 विवेक मूर्ति	व्हेर डज़ दी आरबीआई गो फ्रॉम हियर	कीनोट ऐड्रेस ऐट आरबीआई एनुअल रीट्रीट ऐट आगरा	07 सितंबर, 2013
57 विवेक मूर्ति	अंडरस्टैंडिंग इंडियाज़ स्टैगफ्लेशन: ए लेबर सप्लाई एप्रोच	रिसर्च सेमिनार सिरीज़	26 जुलाई, 2013
58 चरण सिंह	हाउसिंग मार्केट इन इंडिया: ए कंपैरीज़न विद दी यूएस ऐंड स्पैन	एआईबी इंडिया 2013 एनुअल कॉन्फरेंस ऐट आईआईएमबी	05 अप्रैल, 2013
59 चरण सिंह	डिस्कसन टु दी टॉपिक-रीयल इंटरैस्ट रेट इंपैक्ट ऑन इन्वेस्टमेंट ऐंड ग्रोथ-व्हाट दी इंपैरिकल एविडेंस फॉर इंडिया सजैस्ट्स ?	2न्ड डीईपीआर एनुअल रिसर्च कॉन्फरेंस ऑन मनी ऐंड इंप्लेशन	30 मई, 2013
60 चरण सिंह	हाउसिंग मार्केट इन इंडिया: ए कंपैरीज़न विद दी यूएस ऐंड स्पैन	पेपर प्रज़ेंटेटेड ऐट आरबीआई डीईपीआर कॉन्फरेंस फॉर आरबीआई चेयर्स	31 मई, 2013
61 चरण सिंह	एसोसिएशन ऑफ इंडियन इकोनॉमिक ऐंड फाइनेंशियल स्टडीज़ (एआईईएफएस)	कीनोट टॉक इन दी 20एथ बाइनियल मीटिंग ऐट आईजीआईडीआर	14 जून, 2013
62 चरण सिंह	दी करेंट इकोनॉमिक सिनैरियो-इंफ्लिकेशंस फॉर गवर्नैन्स	3ड एटीआई-एपीयू प्रोग्राम ऑन पब्लिक पॉलिसी ऐट मैसूर	02 सितंबर, 2013
63 चरण सिंह	इवॉल्युएशन ऑफ ग्लोबल मॉनिटरी सिस्टम: आर वी ऐट ए मेजर कस्प ऑफ ट्रांसफॉर्मेशन ?	टीसीएस मैग्निफाइड पैनल डिस्कशन	09 अक्टूबर, 2013
64 चरण सिंह	स्पीकर ऑन दी टॉपिक-दी रुपी वीकेनिंग फ्रॉम सेंट्रल बैंक पर्सपेक्टिव	पैनल डिस्कशन ऑन डॉलर्स65 ऑर्गेनाइज़्ड बाई दी सेंटर ऑफ पब्लिक पॉलिसी (सीपीपी) ऑफ आईआईएम बेंगलूर	11 अक्टूबर, 2013
65 चरण सिंह	डैलिवर्ड दी डॉ. श्रीमती यशोदा शन्मुगसुंदरम एडाउमेंट लैक्चर	एथिराज कॉलेज़ फॉर वीमेन, चेन्नई	06 दिसंबर, 2013
66 चरण सिंह	कॉम्पिटिशन ऐंड रैगुलेशन रीफार्म्स इन फाइनेंशियल सैक्टर इन इंडिया	पैनलिस्ट इन दी सेमिनार, हेल्ड इन मुंबई ऑर्गेनाइज़्ड बाइ-सीयूटीएस सेंटर फॉर कॉम्पिटिशन, इन्वेस्टमेंट ऐंड इकोनॉमिक रैगुलेशन	16 दिसंबर, 2013
67 चरण सिंह		थर्ड इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक ईशूज़, इंडियन जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस (आईजेईबी)	19 दिसंबर, 2013
68 चरण सिंह	दी करेंट इकोनॉमिक सिनैरियो-इंफ्लिकेशंस फॉर गवर्नैन्स	ऑर्गेनाइज़्ड बाइ दी एडमिनिस्ट्रेटिव ट्रेनिंग इंस्टीट्यूट (एटीआई) मैसूर ऐंड दी अज़ीम प्रेमजी युनिवर्सिटी (एपीयू)	13 जनवरी, 2014
69 चरण सिंह	बैंकिंग रीफॉर्म फॉर फाइनेंशियल इंकलूशन	भरत राम मेमोरियल सेमिनार पैनलिस्ट इन दी सेशन ऐट एफआईसीसीआई, नई दिल्ली	15 जनवरी, 2014
70 चरण सिंह	कॉन्क्लैव ऑन बजेटिंग इकोनॉमिक्स-2014	कीनोट ऐड्रेस इन दी इन्ॉगुरल सेशन, क्राइस्ट युनिवर्सिटी, बेंगलूर	28 जनवरी, 2014
71 चरण सिंह	इंडियाज़ मॉनेट्री पॉलिसी ऐंड दी रिलेटिव कॉन्टैक्ट ऑफ अवर फाइनेंशियल सैक्टर	दी इंडिया सीएफओ फोरम सेशन	06 फरवरी, 2014
72 चरण सिंह	मैक्रो पॉलिसी एन्विरोन्मेंट, आईपीआरएस ऐंड कॉम्पिटिशन पॉलिसी	नैशनल वर्कशॉप, ऐट आईआईएम बेंगलूर	18 फरवरी, 2014

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
73 चरण सिंह	फूड प्राइस वॉलैटिलिटी: कॉज़ ऐंड चेंजिस-फर्स्ट पैनल डिस्कशन ऑन मैक्रो पॉलिसी रैस्पांस टु फूड ऐंड फ्यूल शॉक्स-मोरक्को	आईएमएफ-ओसीपी कॉन्फरेंस	25 फरवरी, 2014
74 चरण सिंह	मैक्रो-पॉलिसी रैस्पांस टु फूड ऐंड फ्यूल प्राइस फ्लक्चुएशन - ए पर्सपेक्टिव फ्रॉम इंडिया	आईएमएफ-ओसीपी कॉन्फरेंस कीनोट ऐड्रेस	26 फरवरी, 2014
75 चरण सिंह	मॉनेट्री ऐंड फिज़िकल पॉलिसी	वर्कशॉप फॉर पीजीपीएमएक्स मुंबई बैच 2012-14 ऐट आईआईएम इंदौर	22-23 मार्च, 2014
76 अशोक थम्पी, जॉर्ज अलेक्जेंडर, संजय बैनर्जी, हर्डी एम थॉमस	इंडियन मल्टीनैशनल्स ऐंड दी गोल्डीलॉक्स डिबेट	एआईबी इंडिया कॉन्फरेंस, बंगलूर	अप्रैल 2014
77 जयदेव एम	पीपीपी प्रॉजेक्ट्स: ऐप्लीकेशन ऑफ रीयल ऑपशंस	इंवाइटेड लैक्चर ऐट इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन पब्लिक प्राइवेट पार्टनरशिप - दी नीड ऑफ दी अवर	23-24 जनवरी, 2014
78 नारायण पीसी, एम तेनमोड़ी एवं चामु सुंदरमूर्ति	इंपैक्ट ऑफ एमर्जिंग मार्केट्स करैप्शन इंडेक्स ऑन क्रॉस-बॉर्डर एक्विज़ीशंस	ऐकेडमी ऑफ इंटरनैशनल बिज़नेस-इंडिया कॉन्फरेंस, आईआईएम-बंगलूर	15-17 अप्रैल, 2013
79 नारायण पी सी	एमर्जिंग टेक्नोलॉजीज़: प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंजिस	साउथ एशिया बिज़नेस क्रिटिकल डायलॉग कॉन्फरेंस ऑर्गेनाइज़्ड बाई ह्यूलेट पैकर्ड	4 अक्तूबर, 2013
80 नारायण पी सी	अंडरस्टैंडिंग मैक्रो इकोनॉमिक्स ऐंड इंप्लीकेशंस- ऑन बिज़नेस	डब्ल्यूआईपीआरओ कंज़्यूमर केयर ग्लोबल लीडरशिप प्रोग्राम	19 अगस्त, 2013
81 नारायण पी सी	हाऊ डु इंडियन फर्मस् निगोशिएट इंटरनैशनल एक्विज़ीशन्स-ए केस स्टडी	सेमिनार ऑन प्रॉफिटेबल ग्रोथ थ्रू एक्विज़ीशन्स ऑर्गेनाइज़्ड बाई दी डिपार्टमेंट ऑफ मैनेजमेंट स्टडीज़, आईआईटी-मद्रास	6 जनवरी, 2013
82 नारायणस्वामी आर	फ्रेमवर्क फॉर रैस्पॉन्सिबल मैनेजमेंट एजूकेशन	आईआईएलएम इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन रैस्पॉन्सिबल मैनेजमेंट एजूकेशन ऐंड प्रैक्टिस, नई दिल्ली	10-11 जनवरी, 2014
83 नारायणस्वामी आर	पॉलिटिकल कनैक्शन्स ऐंड अर्निंग्स क्वॉलिटी: ऐविडेंस फ्रॉम इंडिया	इंडिया फाइनेन्स कॉन्फरेंस 2013, अहमदाबाद, इंडिया	18-19 दिसंबर, 2013
84 पद्मिनी श्रीनिवासन	कोड फॉर इंडिपेंडेंट डायरेक्टर्स ऐंड रिम्युनिरेशन अंडर दी कंपनीज़ ऐक्ट, 2013	इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया, बंगलूर ब्रांच	2014
85 पद्मिनी श्रीनिवासन	एमर्जिंग ऑपरच्युनिटीज़ फॉर वीमेन सीएज़ एराइज़िंग आउट ऑफ दी कंपनीज़ ऐक्ट, 2013	इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स वीमेन कॉन्फरेंस	8 मार्च, 2014
86 पद्मिनी श्रीनिवासन	कंपनी मैनेजमेंट, कॉर्पोरेट गवर्नैन्स ऐंड सीएसआर अंडर कंपनीज़ ऐक्ट, 2013	बंगलूर चैंबर ऑफ कॉमर्स ऐंड इंडस्ट्री ऐंड आईसीएसआई, बंगलूर	14 सितंबर, 2014
87 पद्मिनी श्रीनिवासन	सस्टेनेबल गवर्नैन्स	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन बैलेंसिंग सस्टेनेबिलिटी ऐंड प्रॉफिटेबिलिटी, न्यू ऑपरच्युनिटीज़ फॉर ए न्यू इरा, आईआईएमबी	18 अप्रैल, 2013

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
88 पद्मिनी श्रीनिवासन	हॉलिस्टिक बिज़नेस एजुकेशन टु ओवरकम इनईक्वैलिटी	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन ईक्वुल इन ए अनईक्वुल वर्ल्ड: दी वैल्यू ऑफ वैल्यू इन रैस्पॉन्सिबल बिज़नेस, बेंगलूर	4 जनवरी, 2014
89 संकर्षन बासु एवं वंदना राव	ए स्टडी ऑन दी इंपैक्ट ऑफ लिक्विडिटी रिस्क ऑन दी मॉडेलिंग ऑफ हैडिंग स्ट्रैटिजीज़	एपीआरआईए कॉन्फरेंस 2013, न्यूयॉर्क	31 जुलाई, 2013
90 संकर्षन बासु	सेमिनार: रिस्क मैनेजमेंट: ए एचएएल पर्सपेक्टिव	एचएएल मैनेजमेंट एकेडमी	नवंबर 2013
91 संकर्षन बासु	डेवलपमेंट ऑफ फाइनेशियल मार्केट्स ऐंड सिस्टम्स इन दी वेक ऑफ दी ग्लोबल फाइनेशियल क्रॉइसिस	गैडू कॉलेज ऑफ बिज़नेस, भूटान	04 अप्रैल, 2013
92 शशिधर मूर्ति	एग्रीगेटिंग डीफॉल्ट रिस्क इंफॉर्मेशन फ्रॉम इक्विटी ऐंड डेब्ट मार्केट्स: क्रॉस-सेक्शनल ऐंड टाइम-सीरीज़ इंप्लीकेशंस	2 <sup>न</sup> द दिल्ली मैक्रोइकोनॉमिक्स वर्कशॉप, इंडियन स्टैटिस्टिकल इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली	27 सितंबर, 2013
93 शशिधर मूर्ति	इंवेस्टमेंट ग्रोथ ऑप्शंस - ए सिम्पल मॉडल ऑफ एंडोजीनियस स्टॉकहेस्टिक वॉलेटिलिटी	9 <sup>थ</sup> एनुअल कॉन्फरेंस ऑन इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड डेवलपमेंट, नई दिल्ली	19-21 दिसंबर, 2013
94 श्रीनिवासन रंगन	कॉलेस ऐंड कॉन्सिक्वेन्सेस ऑफ शेयर प्लेज लोन्स	इंडियन फाइनेंस कॉन्फरेंस, आईआईएम अहमदाबाद	2013
95 श्रीनिवासन रंगन	डिस्कण्ट ऑफ पेपर ऑन मैन्डेट्री ऑडिट रोटेशन	एनुअल आईएसबी एकाउंटिंग कॉन्फरेंस	2013
96 विरल आचार्य, वी रवि अंशुमन एवं किरन कुमार	फॉरेन फंड फ्लोज़ ऐंड स्टॉक रिटर्न्स: एवीडेंस फ्रॉम इंडिया	एनवाईयू-एनएसई कॉन्फरेंस, मुंबई	जुलाई 2013
97 वी रवि अंशुमन, राजेश चक्रवर्ती एवं किरन कुमार	इंस्टीट्यूशनल ट्रेडिंग स्ट्रैटिजीज़	इंटरनैशनल रिस्क मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, कोपेनहेगन	24 जून, 2013
98 वैद्यनाथन आर एवं आकांक्षा जालान	टैक्स हैवेस: कॉन्ड्यूट्स फॉर कॉर्पोरेट टैक्स मालफ्रीज़ेन्स	एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन (एपीआरआईए) न्यूयॉर्क	31 जुलाई, 2013
99 वैद्यनाथन आर	डीलिंग विद टैक्स हैवेस: लेसंस फॉर एमर्जिंग मार्केट्स	एशिया पैसिफिक रिस्क ऐंड इश्योरेंस एसोसिएशन (एपीआरआईए) न्यूयॉर्क	31 जुलाई, 2013
100 वेंकटेश पंचपगोसन, पुलक घोष एवं जयंत काले	डु इंडियन बिज़नेस ग्रुप ओन्ड म्युचुअल फंड्स मैक्सिमाइज़ वैल्यू फॉर देयर इंवेस्टर्स ?	एनएसई-एनवाईयू सिंपोजियम ऑन इंडियन कैपिटल मार्केट्स	अगस्त 2013
101 वेंकटेश पंचपगोसन, पुलक घोष एवं जयंत काले	डु इंडियन बिज़नेस ग्रुप ओन्ड म्युचुअल फंड्स मैक्सिमाइज़ वैल्यू फॉर देयर इंवेस्टर्स ?	आईएसआई कॉन्फरेंस ऑन मैक्रोइकोनॉमिक पॉलिसी	फरवरी 2014
102 वेंकटेश पंचपगोसन	एफर्डबल हाऊसिंग	आईएचएस-यूसी बर्केली कॉन्फरेंस ऑन दी 21 <sup>स्ट</sup> सेंचुरी इंडियन सिटी	मार्च 2013
103 वेंकटेश पंचपगोसन	रीयल एस्टेट सैक्टर ऑपरच्युनिटीस ऐंड चैलेंजिस	एनआईएसएस (आईआईएससी)	अक्तूबर 2013
104 वेंकटेश पंचपगोसन	डिजिटल मीडिया इन रीयल एस्टेट	इकोनॉमिक टाइम्स डिजिटल कॉन्क्लेव	दिसंबर 2013

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
105 आर चंदवानी, वासंती एस, एम झा, वी नागदेवरा	डज़ दी बिग आइडिया ड्राइव दी सोशियल इंटरप्राइजेज़ ? दी रोल ऑफ मिशन ऐंड विज़न इन स्केलिंग अप	इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट, अहमदाबाद, इंडिया	12-14 दिसंबर, 2013
106 आर चंदवानी, वासंती एस, एम झा, वी नागदेवरा	पॉलिटिक्स ऑफ सोशियल इंटरप्राइजेज़: दी रोल ऑफ इंफ्लुएशियल प्युपल इन स्केलिंग अप	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग, ऑरलैंडो, फ्लोरिडा	9-13 अगस्त, 2013
107 आर चंदवानी, वासंती एस, वी नागदेवरा, एम झा	एचआर सिस्टम फॉर स्केलिंग अप ऑफ सोशियल इंटरप्राइसेस: ए केस ऑफ एफोर्डेबल हैल्थकेयर ऑर्गनाइजेशन	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग, ऑरलैंडो, फ्लोरिडा	9-13 अगस्त, 2013
108 आर चंदवानी, वासंती एस, एम झा, वी नागदेवरा	लीडरशिप फॉर सोशियल इंटरप्राइसेस: मूविंग बियांड सोशियली रैस्पॉन्सिबल लीडरशिप थ्रू इंडियन फिलॉसोफिकल पर्सपेक्टिव	प्रेजेंटेशन ऐट दी 29थ ईजीओएस कोलोकवियम, मॉन्ट्रियल कनाडा	4-6 जुलाई, 2013
109 अरुण भट्टाचार्या एवं एस रमेश कुमार	नेटवर्क एफेक्ट्स, रैफ़्रैस ग्रुप्स ऐंड ब्रांड्स- एमर्जिंग मार्केट कॉन्टेक्ट	2014 एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एमर्जिंग मार्केट्स कॉन्फरेंस बोर्ड, आईआईएम लखनऊ	9-11 जनवरी, 2014
110 स्वागतो चैटर्जी, शैनेश जी एवं सी एन साई श्रवणन	इंपैक्ट ऑफ क्वॉलिटी, वैल्यू, सैटिसफैक्शन ऐंड लॉयल्टी ऑन फ्युचर बाइंग बिहेवियर	2014 एनुअल कॉन्फरेंस ऑफ दी एमर्जिंग मार्केट्स कॉन्फरेंस बोर्ड, आईआईएमएल	9-11 जनवरी, 2014
111 स्वागतो चैटर्जी, गिरिराज गर्ग एवं शैनेश जी	ड्राइवर्स ऑफ रीटेलर्स सेल्स: एक्सप्लोरिंग दी रोल ऑफ वैल्यू, सैटिसफैक्शन ऐंड लॉयल्टी	7थ ग्रेट लेक्स एनएसएमआईआई मार्केटिंग कॉन्फरेंस	27-28 दिसंबर, 2013
112 शैनेश जी	इंवाइटेड टॉक ऑन एफोर्डेबल हैल्थकेयर इन इंडिया, यंग प्रॉफेशनल्स नेटवर्क	स्विज़-इंडियन चैंबर ऑफ कॉमर्स (एसआईसीसी), ज़्युरिच	31 अक्टूबर, 2013
113 शैनेश जी	मार्केटिंग इन एमर्जिंग मार्केट्स टु दी मार्केटिंग एसोसिएशन ऑफ स्वीडन	गॉथबर्ग	अक्टूबर 2013
114 श्रीनिवास प्राख्या	इंवाइटेड टु बी पार्ट ऑफ पैनल टु डिस्कस स्ट्रैटिजिक मार्केट ऑपरच्युनिटीज़ ऐंड दी रोल ऑफ मार्केटिंग इन कतार्स डेवलपमेंट	बाइ दी डीन, कार्नेगी मेलन युनिवर्सिटी, कतार, संडे, पैनल: कण्णन श्रीनिवासन, वॉस्केरऊ, एलन मांटगोमेरी, श्रीनिवास प्राख्या, केरी मॉरवेज ऐंड पीटर स्ट्यूटज़ेन	2 फरवरी, 2014
115 अभय के ओझा एवं रवि आनंद राव	ही एमर्जेन्स ऑफ ऐन ऑर्गेनाइजेशनल फील्ड: दी केस ऑफ ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर	इंडियन ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट कॉन्फरेंस, अहमदाबाद	
116 नरेश खत्री एवं अभय के ओझा	ए स्टडी ऑफ एचआर ऐंड आईटी केपेबिलिटीज़ इन यूएस हॉस्पिटल्स	ऐकेडमी ऑफ मैनेजमेंट मीटिंग, ऑरलैंडो	
117 श्रीनिवासन ताताचारी एवं अभय के ओझा	चेंज्स इन ऑर्गेनाइजेशनल ऐंड प्रॉफेशनल आइडेंटिफिकेशनल्स ड्यूरिंग सोशियलाइजेशन ऑफ न्यूकमर्स	ऐक्सप्टेड फॉर प्रजेंटेशन ऐट ईयूआरएम, 13थ एनुअल कॉन्फरेंस, इस्तांबुल	जून 2013
118 अंशुमन त्रिपाठी	ऑफशोरिंग प्रॉडक्ट डेवलपमेंट टास्कस फॉर कॉम्प्लैक्स इंजीनियरिंग सिस्टम्स	पीओएमएस कॉन्फरेंस, डेनवर, यूएसए	3-6 मई, 2013
119 अंशुमन त्रिपाठी	ऑफशोरिंग प्रॉडक्ट डेवलपमेंट टास्कस फॉर कॉम्प्लैक्स इंजीनियरिंग सिस्टम्स	एमएसओएम कॉन्फरेंस, आईएनएसईएडी फांटेनब्ल्यू, फ्रांस	28-30 जुलाई, 2013
120 हरिता सारंग	मैक्रोफाउंडेशनस अंडरलेइंग दी इन्वोवेटिव कैपेबिलिटीज़ ऑफ इंडियन ऑटो कम्पौनैन्ट फर्म्स	र्युकोकू युनिवर्सिटी, क्यूटो, जापान	30 नवंबर, 2013
121 ईश्वर मूर्ति एवं सुमित सरकार	ऑन-लाइन शिड्युलिंग एलगॉरिथम्स फॉर मैक्सिमाइजिंग थ्रूपुट विद एडवांस इंफारमेशन	आईएनएफओआरएमएस कॉन्फरेंस, मिन्नेपोलिस, यूएसए	अक्टूबर 2013

लेखक	पेपर का शीर्षक/सत्र/व्याख्यान हेतु आमंत्रित	सम्मेलन का नाम एवं स्थान	सम्मेलन का दिनांक
122 ईश्वर मूर्ति एवं नलिनी गुहेश	ऑप्टिमल कस्टमर लाइफ टाइम वैल्यू डिजीजन्स इन सिचुएशन्स ऑफ सोशियल इंफ्लुएंस	आईएनएफओआरएमएस कॉन्फरेंस, मिन्नेपोलिस, यूएसए	अक्तूबर 2013
123 जिन्नु हजरा एवं तरुण जैन	सप्लायर सैलेक्शन ऐंड कैपेसिटी इवैस्टमेंट्स अंडर कॉम्पिटिशन	पीओएमएस कॉन्फरेंस 2014, अटलांटा	2014
124 कृष्ण सुंदर डी	बिग डेटा एनालिटिक्स इन पब्लिक हेल्थ	कंप्यूटर सोसाइटी ऑफ इंडियास 42 नेशनल कन्वेंशन, विशाखापट्टनम	नवंबर 2013

## V - सम्मेलन कार्यवाहियों में लेख

लेखक	पेपर का शीर्षक	सम्मेलन कार्यवाहियों का विवरण
1 रघुनाथ एस एवं सत्य प्रसाद वी	मल्टीनैशनल सेमिकंडक्टर डिज़ाइन कंपनीज़: दी केस ऑफ इंडिया	प्रोसीडिंग्स ऑफ स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी एनुअल इंटरनैशनल कॉन्फरेंस इन अटलांटा, अक्तूबर 2013
2 रघुनाथ एस, सुरेश भगवतुला एवं प्रियंका शुक्ला	इंस्टीट्यूशंस, फर्म हैटरोजेनिटी ऐंड प्राइवेट रिटर्न्स टु साइंस: न्यू एविडेंस फ्रॉम इंडियन फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री	प्रोसीडिंग्स ऑफ दी स्ट्रैटिजिक मैनेजमेंट सोसाइटी इंडिया कॉन्फरेंस, दिसंबर 2013
3 रघुनाथ एस एवं जोसेफ थामस	बिज़नेस मॉडल इन्नोवेशन ऐंड इट्स सस्टेनेबिलिटी इन इंटरनैशनल स्ट्रैटिजिक एलाइसेस	प्रोसीडिंग्स ऑफ आईएबी इंडिया चैप्टर कॉन्फरेंस, अप्रैल 2013
4 रामनाथ नारायणस्वामी	दी मिरेकल ऑफ सैल्फ रीयलाइज़ेशन: व्हाई गॉड, गुरु ऐंड दी सैल्फ आर वन ऐंड दी सेम?	इंटरनैशनल कॉन्फरेंस ऑन मिलैकल्स ऐंड मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ बॉर्डेक्स, लॉवडर्स, मई 2013
5 जयदेव एम एवं बिपिन कुमार दीक्षित	डु इंडियन ऐक्विजीशंस क्रिएट लांग-टर्म शेयरहोल्डर वैल्यू	इंडिया इंटरनैशनल फाइनेंस कॉन्फरेंस, दिसंबर 2013

## VI - रैफ्रीड पत्रिकाओं में प्रकाशित पेपर्स की संख्या

संकाय का नाम	रैफ्रीड पत्रिका का नाम	राष्ट्रीय/अंतर्राष्ट्रीय	पेपर का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष
1 अमर सप्रा एवं पीटर जैक्सन	आईआईई ट्रांज़ैक्शन्स	अंतर्राष्ट्रीय	ए कन्टिनुअस-टाइम ऐनलॉग ऑफ दी मार्किंगेल् मॉडल ऑफ फोरकास्ट इवॉल्यूशन	2013-2014
2 ली-मिंग चैन एवं अमर सप्रा	नेवल रिसर्च लॉजिस्टिक्स	अंतर्राष्ट्रीय	जॉइंट इवैट्री ऐंड प्रॉइसिंग डिजीशंस फॉर पैरिशेबल प्रॉडक्ट्स विद टू-पीरियड लाइफटाइम	2013-2014
3 अंशुमन त्रिपाठी एवं स्टीवन डी ईपिंजर	प्रॉडक्शन ऐंड ऑपरेशंस मैनेजमेंट	अंतर्राष्ट्रीय	स्ट्रक्चरिंग वर्क डिस्ट्रीब्यूशन फॉर ग्लोबल प्रॉडक्ट डेवलपमेंट ऑर्गेनाइज़ेशंस	2013-2014
4 अर्नब मुखर्जी	दी जर्नल ऑफ डेवलपमेंट स्टडीज	अंतर्राष्ट्रीय	एवीडेंस ऑन कम्युनिटी-ड्रिवेन डेवलपमेंट फ्रॉम ऐन इंडियन विलेज	2013-2014
5 आशीष मिश्रा एवं जवीद अंसारी	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ रीटेल ऐंड डिस्ट्रीब्यूशन मैनेजमेंट	अंतर्राष्ट्रीय	ए कॉन्सैज्युअल मॉडल फॉर रीटेल प्रॉडक्टिविटी	2013-2014



	संकाय का नाम	रैफ्रीड पत्रिका का नाम	राष्ट्रीय/अंतर्राष्ट्रीय	पेपर का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष
6	अविनाश जी मुल्की	ऐक्टा युनिवर्सिटेटिस ऐग्रीकल्चरे एट सिल्वीकल्चरे मेंडिलिएन, ब्र्युनेसिस	अंतर्राष्ट्रीय	कॉर्पोरेट सोशियल रैस्पॉसिबिलिटी ऑफ़ दी 100 लार्जस्ट इंडियन कंपनीज़-ऐन ऐनालिसिस ऑफ़ वैबसाइट कम्प्युनिकेशन	2013-2014
7	बी महादेवन, एस शिवकुमार, डी दिनेश कुमार एवं के गणेशराम	इंटरफेसिस	अंतर्राष्ट्रीय	रीडिज़ाइनिंग मिडडे मील लॉजिस्टिक्स फॉर दी अक्षय पात्रा फाउंडेशन: ओर ऐट वर्क इन फीडिंग हंग्री स्कूल चिल्ड्रेन	2013-2014
8	चिरंतन चैटर्जी, केन्सुके कुबु एवं विश्वनाथ पिंगली	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	राष्ट्रीय	क्रोसिन ऑर पैरासेटामोल: व्हॉट शुड दी डॉक्टर प्रैसक्राइब ?	2013-2014
9	डी कृष्ण सुंदर एव के रविकुमार	न्यूरोकंप्यूटिंग	अंतर्राष्ट्रीय	ऐन ऐक्टर-क्रिटिक एल्गॉरिथम फॉर मल्टी- एजेंट लर्निंग इन क्यू-बेस्ड स्टॉकहैस्टिक गेम्स	2013-2014
10	जॉन पी वैंटज़ेल, डी कृष्ण सुंदर एवं वी एस एस यादवल्ली	डैवलप्मेंट साउथ अफ्रीका	राष्ट्रीय	ऐन ऐप्लीकेशन ऑफ़ दी एक्सटेंडेड टेक्नोलॉजी ऐक्सपेंस मॉडल इन अंडरस्टैंडिंग टैक्नोलॉजी-ऐनेबल्ड फाइनेंशियल सर्विस ऐडॉप्शन इन साउथ अफ्रीका	2013-2014
11	जॉन पी वैंटज़ेल, डी कृष्ण सुंदर एवं वी एस एस यादवल्ली	मैनेजमेंट डायनमिक्स	अंतर्राष्ट्रीय	ए कम्पैरीज़न ऑफ़ फाइनेंशियल सर्विस ऐडॉप्शन प्रॉपेंसिटी एक्रॉस थ्री चैनल्स ऐट दी बॉटम ऑफ़ दी पिरामिड इन साउथ अफ्रीका	2013-2014
12	सीतामराजु आर एवं डी कृष्ण सुंदर	आईआईएमबी मैनेजमेंट रिव्यू	राष्ट्रीय	इंफ्ल्यूऐंस ऑफ़ ईआरपी सिस्टम्स ऑन बिज़नैस प्रॉसेस ऐजिलिटी	2013-2014
13	शशांक गर्ग एवं डी कृष्ण सुंदर	इलैक्ट्रॉनिक जर्नल ऑफ़ ई-गवर्नमेंट	राष्ट्रीय	ए मोबाईल सॉल्यूशन फॉर ऐन इंक्लुसिव पब्लिक डिस्ट्रीब्यूशन सिस्टम इन इंडिया	2013-2014
14	द्वारिकानाथ रविकुमार एवं दीपक मालघण	रीन्यूएबल ऐंड सस्टेनेबल ऐनर्जी रिव्यूज़	राष्ट्रीय	मैटीरियल कन्सट्रेंट्स फॉर इंडिजीनियस प्रॉडक्शन ऑफ़ सीडीटीई पीवी: ऐविडेंस फ्रॉम ए मॉन्टे कार्लो ऐक्सपैरीमेंट युज़िंग इंडियाज नैशनल सोलार मिशन बेंचमार्क	2013-2014
15	विशाल के मेहता, रिमि गोस्वामी, एरिक केम्प- बेनिडिक्ट, शेखर मुहु एवं दीपक मालघण	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	राष्ट्रीय	सोशियल इकोलॉजी ऑफ़ डोमैस्टिक वॉटर यूज़ इन बेंगलूर	2013-2014
16	विशाल के मेहता, मुहु शेखर, सोरेन गेबर्ट एवं दीपक मालघण	जर्नल ऑफ़ ग्राउंडवॉटर रिसर्च	राष्ट्रीय	ग्राउंडवॉटर इंपैक्ट्स ऑफ़ वाटर कंज़म्रन्स पैटर्न्स इन बेंगलूरु, इंडिया	2013-2014

संकाय का नाम	रैफ्रीड पत्रिका का नाम	राष्ट्रीय/अंतर्राष्ट्रीय	पेपर का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष
17 आनन्द विनेकर, क्लेर गिलबर्ट, मंगत डोगरा, मैथ्यू कुरियन, शैनेश जी, भुजंग शेटी एवं नोएल बउएर	इंडियन जर्नल ऑफ ऑथैलमोलॉजी	राष्ट्रीय	दी केआईडीआरओपी मॉडल ऑफ कॉम्बाइनिंग स्ट्रैटिजीज़ फॉर प्रॉवाइडिंग रेटिनोपैथी ऑफ प्रीमैच्युरिटी स्क्रीनिंग इन अंडरसर्व्ड एरियास इन इंडिया यूज़िंग वाइड-फील्ड इमेजिंग, टैली-मैडिसिन, नॉन-फिज़ीशियन ग्रेडर्स ऐंड स्मार्ट फोन रिपोर्टिंग	2013-2014
18 गोपाल नायक, के पी बसवराज, वी आर हेगड़े, विजय पैडी, अर्जुन सुब्रमण्यन	एप्लाइड जियोग्राफी	अंतर्राष्ट्रीय	यूज़िंग ज्योस्पेटल टेक्नोलॉजी टु स्ट्रैन्थेन डेटा सिस्टम्स इन डैवलपिंग कंट्रीज़: दी केस ऑफ ऐग्रीकल्चरल स्टैटिक्स इन इंडिया	2013-2014
19 एम ब्रेडी एवं हरिता सारंग	स्ट्रैटिजिक चेंज	अंतर्राष्ट्रीय	इन्वोवेटिव बिज़नेस मॉडल्स इन हैल्थकेयर: ए कॉम्पेरिज़न बिटवीन इंडिया ऐंड आयरलैंड	2013-2014
20 कारमैन डायना डीर, अबेना डी ओडूरो, हेमा स्वामीनाथन एवं चेरियल डॉस	दी जर्नल ऑफ इकोनॉमिक इन्वैल्यूएलिटी	अंतर्राष्ट्रीय	प्रॉपर्टी राइट्स ऐंड दी जेंडर डिस्ट्रीब्यूशन ऑफ वैल्यू इन ईक्वर्डर, घाना ऐंड इंडिया	2013-2014
21 जे रामचंद्रन, के एस मणिकनंदन एवं अनिर्वन पंत	हार्वर्ड बिज़नेस रिव्यू	अंतर्राष्ट्रीय	व्हाई कॉन्लोमेरेट्स (आउटसाइड दी यू.एस.)	2013-2014
22 सीमा गुप्ता एवं जे रामचंद्रन	एशियन केस रिसर्च जर्नल	अंतर्राष्ट्रीय	दी पार्क होटल्स: डिज़ाइनिंग कम्प्युनिकेशंस	2013-2014
23 जयंत काले, कॉस्टैन्ज़ा मेनेथेटी एवं हुसायन शहरूर	जर्नल ऑफ फाइनेंशियल ऐंड क्वॉन्टिटैटिव एनालिसिस	अंतर्राष्ट्रीय	कॉन्ट्रैक्टिंग विद नॉनफाइनेंशियल स्टॉकहोल्डर्स ऐंड कॉर्पोरेट कैपिटल स्ट्रक्चर: दी केस ऑफ प्रॉडक्टवॉरेंटीज़	2013-2014
24 लिक्सिन हुआंग एवं जयंत काले	रिव्यू ऑफ फाइनेंस	अंतर्राष्ट्रीय	प्रॉडक्ट मार्केट लिंकेजिस, मैनेजर क्वॉलिटी, ऐंड म्युचुअल फंड परफॉर्मेंस	2013-2014
25 कीर्ति जैन, कंचन मुखर्जी, जे नील बर्डेन एवं अनिल गाबा	मैनेजमेंट साइंस	अंतर्राष्ट्रीय	अन्पेकिंग दी फ्यूचर: ए नज टुवर्ड वाइडर सब्जेक्टिव कॉन्फीडेंस इंटरवैल्स	2013-2014
26 कौशिक चौधरी, मैथ्यू ग्रीनवुड-निम्मो, मिंजू किम एवं यंगचियोल शिन	जर्नल ऑफ मनी, क्रेडिट ऐंड बैंकिंग	अंतर्राष्ट्रीय	ऑन दी ऐसिमेट्रिक यू-शेप्ड रिलेशनशिप बिटवीन इंप्लेशन, इंप्लेशन अनसर्टेनिटी, ऐंड रिलेटिव प्राइस स्क्युनेस इन दी यूके	2013-2014
27 निहारिका गरुड़ एवं एल प्रसाद	जर्नल ऑफ आंशप्रोन्नरशिप ऐंड इन्वोवेशन मैनेजमेंट	राष्ट्रीय	मैनेजरियल कॉग्नीशन इन आर ऐंड डी प्रॉसेसिस विदिन इंडियन हार्ड-टेक फर्मर्स: ए कॉन्सैप्टुअल फ्रेमवर्क	2013-2014
28 मैथ्यू जे मणिमाला एवं किशिनचंद पूर्णिमा वासदानी	आईवी बिज़नेस जर्नल	अंतर्राष्ट्रीय	डिस्ट्रीब्यूटेड लीडरशिप ऐट गूगुल: लेसंस फ्रॉम दी बिलियन-डॉलर ब्रांड	2013-2014

संकाय का नाम	रैफ्रीड पत्रिका का नाम	राष्ट्रीय/अंतर्राष्ट्रीय	पेपर का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष
29 मैथ्यू जे मणिमाला एवं सुधीर कुमार	आईआईएम कोज़ीकोड सोसाइटी ऐंड मैनेजमेंट रिव्यू	राष्ट्रीय	ट्रेनिंग नीड्स ऑफ स्मॉल ऐंड मीडियम इंटरप्राइसेस: फाइंडिंग्स फ्रॉम ऐन इंफैरिकल इन्वेस्टिगेशन	2013-2014
30 क्रिस्टोफर आर, लैंगफोर्ड मार्क एल, लैंगनिक -हाल एवं मुक्ता कुलकर्णी	एंफ्लॉई रैस्पॉन्सिबिलिटी ऐंड राइट्स जर्नल	अंतर्राष्ट्रीय	हाऊ डु सोशियल नेटवर्क्स इंप्लुएंस दी एंफ्लॉयमेंट प्रॉस्पेक्ट्स ऑफ प्युपल विद डिसेबिलिटीज़ ?	2013-2014
31 मुक्ता कुलकर्णी एवं कैरेन रॉड्रिग्स	दी इंटरनैशनल जर्नल ऑफ ह्यूमन रिसोर्स मैनेजमेंट	अंतर्राष्ट्रीय	ऐंजेजमेंट विद डिसेबिलिटी: एनालिसिस ऑफ एनुअल रिपोर्ट्स ऑफ इंडियन ऑर्गनाइजेशंस	2013-2014
32 मुरली पतिबंधला	जिंदल जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	राष्ट्रीय	मैक्रोइकोनॉमिक्स डिस्प्लिन ऐट दी क्रॉसरोड्स: ए कमेंट	2013-2014
33 मुरली पतिबंधला	प्रॉडक्टिविटी जर्नल	राष्ट्रीय	फॉरेन डायरेक्ट इन्वेस्टमेंट इन इंडियाज़ रीटेल सैक्टर: सम ईशूज़	2013-2014
34 नागसिम्हा बालकृष्ण कणगल	ऐकेडमी ऑफ ताइवान बिज़नेस मैनेजमेंट रिव्यू	अंतर्राष्ट्रीय	क्रॉस सैक्शन पूलिंग ऐज अगेन्स्ट टाइम सिरीज़ पूलिंग इन मार्केट एनालिसिस	2013-2014
35 नागसिम्हा बालकृष्ण कणगल	जर्नल ऑफ मैनेजमेंट ऐंड मार्केटिंग रिसर्च	राष्ट्रीय	प्रॉमोशंस ऐज मार्केट ट्रान्ज़ेक्शन्स	2013-2014
36 प्रीति कृष्णन लैंडम	ईक्वैलिटी, डाइवर्सिटी ऐंड इंकलूशन: ऐन इंटरनैशनल जर्नल	अंतर्राष्ट्रीय	नन ऑफ अस इज ऐज गुड ऐज आल ऑफ अस: हाऊ मैकडोनाल्ड्स प्रॉसपर्स बाई एम्ब्रैसिंग इंकलूशन ऐंड डाइवर्सिटी	2013-2014
37 कार्तिक श्रीराम, आर वी राममूर्ति एवं पुलक घोष	बेसियन एनालिसिस	अंतर्राष्ट्रीय	पोस्टीरियर कंसिस्टेंसी ऑफ बेसियन क्वांट्टाइल रिग्रेशन बेस्ड ऑन दी मिसपेसिफाइड एसीमेट्रिक लैपलैस डैन्सिटी	2013-2014
38 कॉन्सैप्सयान एम ऑसिन एवं पुलक घोष	यूरोपियन जर्नल ऑफ ऑपरेशनल रिसर्च	अंतर्राष्ट्रीय	ए सेमिपैरामेट्रिक बेसियन ऐप्रोच टु दी एनालिसिस ऑफ फाइनेन्शियल टाइम सीरीज विद ऐप्लीकेशंस टु वैल्यू ऐट रिस्क ऐस्टिमेशन	2013-2014
39 समन मुथुकुमारन एवं पुलक घोष	मॉडल एसिस्टेड स्टैटिस्टिक्स ऐंड ऐप्लीकेशंस	अंतर्राष्ट्रीय	ए सेमिपैरामेट्रिक बेसियन ऐप्रोच फॉर मार्क-रीकेचर ऐस्टिमेशन	2013-2014
40 सुधीर वोलेटी एवं पुलक घोष	जर्नल ऑफ दी रॉयल स्टैटिस्टिकल सोसाइटी: सिरीज ए (स्टैटिस्टिक्स इन सोसाइटी)	अंतर्राष्ट्रीय	ए नॉन-पैरामेट्रिक मॉडल ऑफ रैसिक्युअल ब्रांड ईक्विटी इन हैरारिकल ब्रांडिंग स्ट्रक्चर्स विद ऐप्लीकेशंस टु यूएस बेयर डेटा	2013-2014
41 सुधीर वोलेटी एवं पुलक घोष	क्वांट्टिटेटिव मार्केटिंग ऐंड इकोनॉमिक्स	अंतर्राष्ट्रीय	ए रॉबेस्ट ऐप्रोच टु मैशर लैटेंट, टाइम-वैरिंग ईक्विटी इन हैरारिकल ब्रांडिंग स्ट्रक्चर	2013-2014
42 रम्या रंगनाथन एवं राकेश गोधवानी	साउथ एशियन जर्नल ऑफ मैनेजमेंट	राष्ट्रीय	एक्सपैरीमेंट्स इन कैरियर रिइंवेशन	2013-2014

संकाय का नाम	रैफ्रीड पत्रिका का नाम	राष्ट्रीय/अंतर्राष्ट्रीय	पेपर का शीर्षक	प्रकाशन का वर्ष
43 चित्रा सिंगला एवं रेजी जॉर्ज	जर्नल ऑफ बिज़नेस रिसर्च	अंतर्राष्ट्रीय	इंटरनैशनलाइजेशन ऐंड परफॉर्मैन्स: ए कॉन्टेक्चुअल एनालिसिस ऑफ इंडियन फर्म्स	2013-2014
44 रूपा चंदा	जर्नल ऑफ इंटरनैशनल कॉमर्स, इकोनॉमिक्स ऐंड पॉलिसी	अंतर्राष्ट्रीय	ग्लोबलाइजेशन ऑफ सर्विसेस: ऐन इंट्रोडक्शन टु दी स्पेशल ईशू	2013-2014
45 रूपा चंदा एवं शहाना मुखर्जी	जर्नल ऑफ एजुकेशनल प्लानिंग ऐंड ऐड्मिनिस्ट्रेशन	राष्ट्रीय	इंडियन स्टूडेंट मोबिलिटी टु जर्मनी-ट्रेंड्स, प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड इंप्लीकेशंस फॉर दी लेबर मार्केट	2013-2014
46 सीमा गुप्ता, मुतुशी मैती एवं सतीश सी पांडे	विकल्पा	राष्ट्रीय	स्पॉन्सर, एम्ब्युशर, ऐंड अदर: कंज़्यूमर रैस्पॉन्स टु श्री स्ट्रैटिजीज़	2013-2014
47 सिद्धार्थ महाजन	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ इंडस्ट्रियल ऐंड सिस्टम्स इंजीनियरिंग	अंतर्राष्ट्रीय	डिटरमाइनिंग सैपलिंग प्लान्स इन ऐक्सैटैन्स सैपलिंग टु रिड्यूस प्रोड्यूसर ऐंड कंज़्यूमर रिस्क	2013-2014
48 कविता रंगनाथन एवं श्रीनिवास प्राख्या	जर्नल ऑफ इंटरडिसिप्लिनरी इकोनॉमिक्स	अंतर्राष्ट्रीय	ग्लोबल शेप्स ऑफ ग्रिफरैन्स स्केलिंग फंक्शन्स	2013-2014
49 सरस सरस्वती, कुमार के, जेफरी जी यॉर्क एवं सुरेश भगवतुला	आंशप्रीनरशिप थ्योरी ऐंड प्रैक्टिस	अंतर्राष्ट्रीय	ऐन इफैक्चुअल एप्रोच टु इंटरनैशनल आंशप्रीनरशिप: ओवरलैप्स, चैलेंजिस ऐंड प्रोवोकेटिव पॉसिबिलिटीज़	2013-2014
50 त्रिलोचन शास्त्री	इकोनॉमिक ऐंड पॉलिटिकल वीक्ली	राष्ट्रीय	टुवर्ड्स डिफ्रिमिलाइजेशन ऑफ इलेक्शन्स ऐंड पॉलिटिक्स	2013-2014
51 इंदुमती, यू दिनेश कुमार एवं पी सी झा	इंटरनैशनल जर्नल ऑफ मैथामैटिकल मॉडेलिंग, सिमुलेशन ऐंड ऐप्लीकेशंस	अंतर्राष्ट्रीय	ए फजी ऐप्रोच फॉर कम्पौनैन्ट सैलेक्शन ऑफ सीओटीएस बेस्ड मॉड्यूलर सॉफ्टवेयर सिस्टम अंडर कोहेशन कपलिंग क्वालिटी मैटरिक्स, रीलाइबिलिटी ऐंड बजेटरी कन्सट्रेंट	2013-2014
52 पी सी झा, शिवानी बाली, दिनेश कुमार यू एवं हॉन्ग फ़ेम	मेमैटिक कंप्यूटिंग	अंतर्राष्ट्रीय	फजी ऑप्टिमाइजेशन ऐप्रोच टु कम्पौनैन्ट सैलेक्शन ऑफ फाल्ट-टॉलरेंट सॉफ्टवेयर सिस्टम	2013-2014
53 वासंती श्रीनिवासन, एल एस मूर्ति एवं मोनिशा नकरा	जेंडर इन मैनेजमेंट	अंतर्राष्ट्रीय	कैरियर परसिस्टेन्स ऑफ वीमेन सॉफ्टवेयर प्रॉफेशनल्स इन इंडिया	2013-2014
54 मुरली अगस्त्या, प्रिमल कांती बैग एवं इंद्रानिल चक्रवर्ती	रैंड जर्नल ऑफ इकोनॉमिक्स	अंतर्राष्ट्रीय	कम्युनिकेशन ऐंड ऐथॉरिटी विद ए पाशियली इंफॉर्मर्ड एक्सपर्ट	2013-2014
55 रामनाथ नारायणस्वामी	इंटरनैशनल जर्नल ऑन वैदिक फाउंडेशन्स ऑफ मैनेजमेंट	राष्ट्रीय	इन्नर ऐंड आउटर ऐस्पेक्ट्स ऑफ ट्रान्सफॉर्मेशनल लीडरशिप	2013-2014

## VII - वर्किंग पेपर

	वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
1	2013-04-403	मूवमेंट ऑफ इंजीनियर्स ऐंड आर्किटेक्ट्स बिल्डींग इंडिया ऐंड दी ईयू	तनु एम गोयल, रिसर्च एसोसिएट, आईसीआरआईआईआर, नई दिल्ली	2013
2	2013-04-404	मूविंग फ्रॉम दी हाउसहोल्ड टु दी इंडिविजुअल: मल्टीडाइमैन्शनल पॉवर्टी एनालिसिस	हेमा स्वामीनाथन	2013
3	2013-04-405	इंटरनेशनल मोबिलिटी ऑफ नर्सिंग फ्रॉम केरला (इंडिया) टु दी ईयू: प्रॉस्पेक्ट्स ऐंड चैलेंजिस विद स्पेशल रैफरेंस टु दी नीदरलैंड्स ऐंड डेनमार्क	डॉ. टिना कुरियाकोस जेकब, हैड, रिसर्च डिवीजन, इंडिया सेंटर फॉर माइग्रेशन (आईसीएम), नई दिल्ली एवं डॉ. प्रवीण कोडोथ एसोसिएट फैलो, सेंटर फॉर डेवलपमेंट स्टडीज़ (सीडीएस), तिरुवनंतपुरम	2013
4	2013-05-406	हाउसिंग मार्केट इन इंडिया: ए कॉम्पेरिज़न विद दी यूएस ऐंड स्पेन	चरण सिंह	2013
5	2013-05-407	इकोनॉमिक पॉलिसी अनसर्टेनिटी ऐंड इकोनॉमिक ग्रोथ इन इंडिया	संजय भगत, पुलक घोष एवं श्रीनिवासन रंगन	2013
6	2013-05-408	दी वैलफेयर इंप्लीकेशंस ऑफ पैटेंट प्रॉटेक्शन, प्रॉइसिंग ऐंड लाइसेंसिंग इन दी इंडियन ओरल ऐंटी-डाइबिटिक ड्रग मार्केट	चिरंतन चैटर्जी, केन्सुके कुबो एवं विश्वनाथ पिंगली	2013
7	2013-05-409	हैल्थ इंश्योरेंस ऐंड इट्स रोल इन स्पेशली डिफ़्यूज़िंग इंफॉर्मेशन: न्यू ऐविडेंस फ्रॉम दी इंडियन स्टेट ऑफ कर्नाटका	चिरंतन चैटर्जी, राधिका जोशी एवं नीरज सूद	2013
8	2013-05-410	हाऊ डु इंकम्बैंट्स रैस्पॉन्ड टु बॉटम-ऑफ-दी-पिरामिड फर्म एंट्री ?	अजय भाष्करभाटला एवं चिरंतन चैटर्जी	2013
9	2013-05-411	फर्स्ट-मूवर ऐडवांटेजिस बिफोर ऐंड आफ्टर टीआरआईपीएस: ऐविडेंस फ्रॉम दी इंडियन फार्मास्युटिकल इंडस्ट्री	अजय भाष्करभाटला एवं चिरंतन चैटर्जी	2013
10	2013-05-412	रीयल इफ़ैक्टिव एक्सचेंज रेट ऐंड मैनुफैक्चरिंग सैक्टर परफॉर्मेंस: ऐविडेंस फ्रॉम इंडियन फर्म्स	अनुभा धस्माणा	2013
11	2013-06-413	रैगुलैटरी फ्रेमवर्क फॉर लीगल सर्विसेस सैक्टर इन सैलेक्टेड ईयू मैम्बर स्टेट्स: इंप्लीकेशंस फॉर इंडियन लीगल प्रॉफेशनल्स	डॉ. प्रलोक गुप्ता, असिस्टेंट प्रोफेसर, सेंटर फॉर डब्ल्यूटीओ स्टडीज़ इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ फॉरेन ट्रेड नई दिल्ली	2013
12	2013-06-414	इकोनॉमिक ग्रोथ ऐंड फीमेल लेबर फोर्स पार्टि सिपेशन इन इंडिया	राहुल लहोटी एवं हेमा स्वामीनाथन	2013
13	2013-07-415	रिसोर्स ऐलोकेशन प्रॉसेस: कॉन्ट्रिब्यूशंस, सिंथैसिस ऐंड फ्यूचर डायरेक्शंस	स्निग्धा मनुकोंडा, एफपीएम स्टूडेंट, आईआईएमबी	2013
14	2013-07-416	सिस्टम डायनमिक्स इंवैस्टिगेशन ऑफ कैपेसिटी बिल्डिंग बाइ ह्यूमैनिटैरियन सप्लाई चैन इन डिज़ास्टर प्रोन ईको-कम्युनिटीज़ ऑफ इंडिया	डॉ. संजय भूषण एवं प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति	2013
15	2013-07-417	सिस्टम डायनमिक्स मॉडलिंग बेस्ड एनालिसिस टु कॉम्बैट काउंटरफीट ड्रग्स सप्लाई चैन इन इंडिया	डॉ. संजय भूषण, प्रोफेसर देवनाथ तिरुपति एवं डॉ. डी एन सुरेश	2013

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
16 2013-07-418	इंफ्ल्यूएंस ऑफ मल्टीपल पर्सपेक्टिव टेकिंग ऑन नैस्टेड आइडेंटिटीज ऑफ दी सैल्फ	रम्या रंगनाथन	2013
17 2013-07-419	ओनरशिप ट्रैंड्स इन कॉर्पोरेट इंडिया 2001-2011 एविडेंस ऐंड इंप्लीकेशंस	एन बालसुब्रमण्यन एवं आर वी आनन्द	2013
18 2013-08-420	युनिवर्सल पेंशन स्कीम इन इंडिया	अयनेन्दु सन्याल एवं चरण सिंह	2013
19 2013-08-421	एजिंग इन इंडिया: नीड फॉर ए कॉम्प्रिहेंसिव पॉलिसी	कंचन भारती एवं चरण सिंह	2013
20 2013-09-422	मैक्रोइकोनॉमिक्स डिसिप्लिन ऐट दी क्रॉस-रोड्स	मुरली पतिबंधला	2013
21 2013-09-423	इंपैक्ट ऑफ फजीनेस इन मैशरमेंट स्केल ऑन बेसिक स्टैटिस्टिकल इंफ़ेरेंस	शुभब्रता दास	2013
22 2013-09-424	शेयरहोल्डर वैल्यू ऐनहांसमेंट थू आउटसोर्सिंग स्ट्रेटिजीज़ दैट इंक्रीज़ दी टोटल कॉस्ट बट लीव रैवेन्यूज़ अनचेंज्ड	आर श्रीनिवासन (फाइनेंस)	2013
23 2013-09-425	ए सैपरेट डेट मैनेजमेंट ऑफिस	चरण सिंह	2013
24 2013-09-426	कॉर्पोरेट गवर्नेन्स ईशूज़ इन एक्ज़ीक्यूटिव कॉम्पन्सेशन: दी इंडियन एक्सपीरियंस (2008-2012)	एन बाला सुब्रमण्यन, समीर कुमार बरुआ एवं डी कार्तिक	2013
25 2013-09-427	एन बाला सुब्रमण्यन, समीर कुमार बरुआ एवं डी कार्तिक	वासंती श्रीनिवासन एवं रेजी जॉर्ज	2013
26 2013-09-402	ऐन एनालिसिस ऑफ रिलेटिड-पार्टी ट्रांज़ैक्शंस इन इंडिया	पद्मिनी श्रीनिवासन	2013
27 2013-09-428	कॉर्पोरेट सस्टेनेबिलिटी इनीसिएटिव्स रिपोर्टिंग: ए स्टडी ऑफ इंडियाज़ मोस्ट वैल्युएबल कंपनीज़	पी डी जोस एवं सौरभ सरफ	2013
28 2013-11-429	दी चैलेंज ऑफ रीलोकेटिंग अर्बन स्लम्स दी इंपैक्ट ऑफ प्रोग्राम गवर्नेन्स ऑन इट्स ऐक्सप्टेंस	दिनेश कुमार मस्त, गोपाल नायक एवं कंचन मुखर्जी	2013
29 2013-11-430	हाउसिंग मार्केट्स इन स्पेन ऐंड दी यूएस: सम लेसंस फॉर इंडिया	अमनदीप सिंह, अमृत नंदा एवं प्रोफेसर चरण सिंह	2013
30 2013-11-431	इंडिपेंडेंट डेट मैनेजमेंट ऑफिस: रेशनल , स्कोप ऐंड स्ट्रक्चर	कणगसभापति के एवं चरण सिंह	2013
31 2013-11-432	दी लोकस ऑफ क्रिएटिविटी इन क्लासिकल परफॉर्मिंग आर्ट्स: इकोनॉमिक्स ऐंड इंटेलेक्चुअल प्रॉपर्टी इन थीएटर मैनेजमेंट	ए दामोदरन	2013
32 2013-11-433	पॉलिटिकल कनैक्शन ऐंड अर्निंग्स क्वॉलिटी: एविडेंस फ्रॉम इंडिया	आर नारायणस्वामी	2013
33 2013-11-434	दी मिरेकल ऑफ सैल्फ रियलाइजेशन: व्हाई गॉड, गुरु ऐंड दी सैल्फ आर वन ऐंड दी सेम	रामनाथ नारायणस्वामी	2013
34 2013-11-435	ट्रांस्मीशन ऑफ रीयल एक्सचेंज रेट चेंजिस टु दी मैनुफैक्चरिंग सेक्टर परफॉर्मेंस	अनुभा धरमाणा	2013
35 2013-11-436	टुवर्ड्स दी डी-क्रिमिनलाइजेशन ऑफ इलेक्शन ऐंड पॉलिटिक्स	त्रिलोचन शास्त्री	2013

वर्किंग पेपर	शीर्षक	लेखक	वर्ष
36 2013-11-437	डायवर्जेंस एंड कंवर्जेंस: ऐन एक्सप्लोरेशन	मुरली पतिबंधला	2013
37 2013-11-438	मार्केट सिग्मेंटेशन ऑफ फेसबुक यूजर्स	राज दास	2013
38 2013-11-439	एथिक्स एंड बिज़नैस: एविडेंस फ्रॉम सिख रिलीजन	चरण सिंह	2013
39 2013-11-440	मैनेजमेंट इंसाइट्स फ्रॉम इंडियन प्रीचुएलिटी इंसाइट्स फ्रॉम दी एथिक्स फॉर मैनेजर्स	रामनाथ नारायणस्वामी	2013
40 2013-12-441	ऑन दी नॉर्मलाइज़ेशन ऑफ डायमेंशंड वेरियेबल्स	दीपक मालघण एवं हेमा स्वामीनाथन	2013
41 2013-12-442	एजिंग पॉपुलेशन इन इंडिया: सैलेक्ट इकोनॉमिक ईशूज़	चरण सिंह	2013
42 2013-12-443	वैल्यू प्रपोज़ीशन ऑफ बैंकिंग ब्रांड्स इन इंडिया	वाई एल आर मूर्ति	2013
43 2013-12-444	टर्न इन टू: दी टेल ऑफ टू बेंगलोरस: कम्पिटिंग डिस्कोर्सेस ऑफ ग्लोबलाइज़ेशन एंड लोकलाइज़ेशन इन इंडियाज़ इंफॉर्मेशन सिटी	कल्पना गोपालन	2013
44 2013-12-445	गवर्नैन्स एमिड्स्ट अनसर्टेन्टी: दी इंडियन पीपीपी एक्सपीरियंस विद दी बेंगलूर इंटरनैशनल एयरपोर्ट	कल्पना गोपालन	2013
45 2013-01-446	दी चेंजिंग रोल्स पॉर्ट्रेड बाइ वीमेन इन इंडियन ऐडवर्टाइजमेंट्स: ए लॉन्गिट्युडिनल कॉन्टेंट एनालिसिस	वाई एल आर मूर्ति, शुभदीप राँय एवं अनिता पंसारी	2013
46 2014-01-447	स्ट्रैथनिंग कॉर्पोरेट गवर्नैन्स इन इंडिया: ए रिव्यू ऑफ लैजिसलैटिव एंड रैगुलैटरी इनीशिएटिव्स इन 2013	एन बाला सुब्रमण्यन	2014
47 2014-01-448	अंडरस्टैंडिंग ऐंगल इंवैस्टिंग इन इंडिया-ऐन एक्स्प्लोरेटरी स्टडी बेस्ड ऑन पब्लिकली ऐवलैबल डेटा	जी सबरीनाथन	2014
48 2014-02-449	इंफ्लेशन टार्गेटिंग इन इंडिया	साक्षी महाजन, सौविक कुमार साह एवं चरण सिंह	2014
49 2014-02-450	कॉर्पोरेट बॉन्ड मार्केट्स इन इंडिया: ए स्टडी एंड पॉलिसी रीक्मेंडेशन्स	कनद चौधरी, मीनल राज एवं चरण सिंह	2014
50 2014-02-451	इंपैक्ट ऑफ फॉरेन बैंक्स ऑन दी इंडियन इकोनॉमी	गौरव शारदा, नम्रता स्वामी एवं चरण सिंह	2014
51 2014-03-452	क्राइम अगेन्स्ट वीमेन एंड पनिशमेंट गोल्स: सोशियल ऑर्डर एंड कंट्री मॉडरेट पब्लिक प्रोटेस्ट इफैक्ट	रामाधार सिंह, पॉल ए बेल, रन बिजय नारायण सिन्हा, स्वेता सिंह एवं कृतिगा शंकरन	2014
52 2014-03-453	ऐंगल नेटवर्क्स इन ऐन एमर्जिंग इकोनॉमी-दी केस ऑफ इंडियन ऐंगल नेटवर्क	जी सबरीनाथन	2014
53 2014-03-454	ऐंटेने लोकेशन मैथोलॉजी फॉर ए टेलिकॉम ऑपरेटर इन इंडिया	हर्षा दीप गडी, राजलक्ष्मी वी मूर्ति, रवि शंकर एम एवं नागदेवरा वी	2014
54 2014-03-455	दी सिमिलैरिटी-अट्रैक्शन लिंक: सिक्वेंशियल वर्सस पैरलल मल्टिपल-मिडिएटर मॉडल्स इंवॉल्विंग इंफर्ड ऐट्रैक्शन, रैस्पैक्ट, एंड पॉजिटिव एफैक्ट	रामाधार सिंह, फुवी चैन एवं टी वेगनर दुआने	2014



## अनुसंधान परियोजनाएँ

### I - संस्थान द्वारा निधिक परियोजनाएँ 2013-14

केस का शीर्षक	संकाय का नाम
1 वाल्सवैगन में डिजिटल विपणन	सीमा गुप्ता
2 महिला उद्यमवृत्ति केसों का विकास करना	सुरेश भगवतुला
3 कैफे कॉफी डे बनाम कैफे कॉफी डे-विश्राम कक्ष: ब्रांड संभ्रम	प्रीति कृष्णन लिंडेम
4 दी सैंट गोबेन सैक्युरिट इंडिया असूचीबद्ध प्रस्ताव	वी रवि अंशुमन
5 कल्पनात्मक 3डी प्रिंटिंग	अंशुमन त्रिपाठी
6 दैनिक भास्कर.कॉम	सीमा गुप्ता
7 वार्षिक प्रतिवेदनों का वर्णनात्मक विश्लेषण- संप्रेषण प्रतिभा एवं अखंडता पर अध्ययन	श्रीनिवासन आर (सीएसपी) एवं पद्मिनी श्रीनिवासन
8 फर्म व्यवहार का संस्थागत अवधारक : फर्म-स्तर उत्पादकता परिवर्तनों पर प्रभाव	दीपक के सिन्हा, एस चंद्रशेखर एवं दीपक मालघण
9 फर्मों द्वारा निवेश एवं बैंक स्वामित्व की भूमिका	अशोक थम्पी
10 क्या ग्रामीण लोगों के लिए वित्तीय अंतर्वेश नीतियाँ माने रखती हैं	चरण सिंह एवं गोपाल नायक
11 भारत में तत्काल मुद्रास्फीति एवं विकास परिणाम एवं अन्य उन्मज्ज अर्थव्यवस्थाओं का विश्लेषण करना	विवेक मूर्ति
12 संगठनात्मक तनाव : कार्यस्थल निष्पादन एवं स्वास्थ्य रक्षा लागत पर प्रभाव	दिनेश कुमार
13 लोकोपचार एवं सामाजिक नेटवर्क	तुशी बउल, मनस्विनी भल्ला एवं तान्या सेसेनब्लैट
14 एनएचबी के रैसिडेंट्स पर अध्ययन	चरण सिंह
15 वन क्षेत्र के आस-पास शुष्क कृषि भूमि में उपज प्रतिरूप को प्रभावित करने वाले तत्वों का अध्ययन	दीपक मालघण एवं वेणु प्रसाद एच
16 नए उद्भवन प्रतिरूप को समझना : स्टार्टअप त्वरित्र-संगठनात्मक अध्ययन एवं सामाजिक नेटवर्किंग परिप्रेक्ष्य के माध्यम से	सुरेश भगवतुला
17 विकलांग व्यक्तियों हेतु सामाजिक नेटवर्क्स एवं जीविका परिणाम	मुक्ता कुलकर्णी
18 स्टॉकहैस्टिक अभिनेविश	अर्नब बासु
19 धार्मिक शहरी क्षेत्र एवं शहरी अपदस्थ की दुर्दशा	दीपक मालघण एवं नवीन भारती
20 व्यवहार समानता के क्रियाविधि आधार पर नवीन प्रकाश-आकर्षण संबंध	रामाधार सिंह
21 भारतीय आध्यात्मिकता से प्रबंध अंतर्दृष्टि : प्रबंधकों हेतु महाप्रबंधकाव्य से अन्वेषण	रामनाथ नारायणस्वामी
22 काला घन एवं कर मुक्त देश/क्षेत्र	आर वैद्यनाथन
23 व्यक्तिगत कुपोषण पर समुदायिक असमानता का प्रभाव	अर्नब मुखर्जी
24 भविष्यसूचक विश्लेषण हेतु उन्नत सांख्यिकी पद्धतियाँ : कुछ केस अध्ययन	पुलक घोष

## II - अभ्यागत शोध विद्वान कार्यक्रम की सूची (वीआरएसपी) 2013-14

परियोजना का शीर्षक	संकाय का नाम
1 गत्यात्मक नैश समत्व का गैर-रेखीय संबलन अध्ययन	अर्नब बासु
2 कंपनी धारणीयता का चालक एवं निष्पादन	जयदेव एम एवं जयंत जयराम
3 चालकों एवं अन्वेषण एवं आपूर्तिकर्ता आचरण संहिता कार्यान्वयन करने के मुख्य सफल कारक	कृष्ण सुंदर (भाप्रसंबें), जयंत जयराम (यूएसए), जॉन वैंटज़ेल, ड्रेक एंड स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ प्रिटोरिया, दक्षिण अफ्रीका
4 स्वास्थ्य पर सामाजिक स्वास्थ्य बीमा एवं जेब से बाहर चिकित्सा व्ययों के प्रभाव	अर्नब मुखर्जी एवं नीरज सूद
5 वैश्विक जैव-फार्मास्युटिकल उद्योग में विनियम, प्रतिस्पर्धा एवं अभिनव	चिरंतन चैटर्जी
6 ए न्यू पॉलीहेड्रल एप्रोच टु दी कैपेसिटेटिड कंसट्रिटेड लोकेशन प्रॉब्लम: ए कॉर्डिनेलिटि बेस्ड डिस्प्रीगेशन एंड इट्स एसोसिएटेड वैलिक इंईवैलिटीस	ईश्वर मूर्ति एवं सब्यसाची मित्रा

## III - भाप्रसंबें शोध चुनौती अनुदान (आरसीजी) 2013-14 की सूची

परियोजना का शीर्षक	संकाय का नाम
1 स्फीति अपेक्षा का व्यवहारात्मक अन्वेषण	प्रोफेसर चेतन सुब्रमण्यन, कंचन मुखर्जी एवं चरण सिंह

## IV - हारवर्ड बिज़नैस पब्लिशिंग के माध्यम से वितरित भाप्रसंबें केस

केस का शीर्षक	संकाय का नाम	पत्रिका/पत्र- पत्रिकाओं का नाम	प्रकाशन का वर्ष
1 रिलायंस खुदरा में डिटरजेंट खरीद में गृह ब्रांड एवं राष्ट्रीय ब्रांडों के बीच उपभोक्ता पसंद	के जे जीसन, अवधूत जधार एवं दिनेश कुमार यू	एचबीपी केस	2013-14
2 टैली सॉल्यूशंस प्राइवेट लिमिटेड : मंच का निर्माण करना	आर श्रीनिवासन (सीएसपी) एवं मेनका राव	एचबीपी केस	2013-14
3 नीलस : पैंटीन हेतु बाजार शोध	सीमा गुप्ता	एचबीपी केस	2013-14
4 रिलायंस खुदरा : बनाना आपूर्ति श्रृंखला के माध्यम से सामाजिक मूल्य सृजित करना	सौरव मुखर्जी, मिलेना म्युलर एवं कुनाल बासु	एचबीपी केस	2013-14
5 ग्रामीण तट : भारतीय पश्च प्रदेश में सेवा उत्कृष्टता	सौरव मुखर्जी	एचबीपी केस	2013-14
6 अपोलो अस्पताल : अस्पतालों में आतिथ्य	सुरुता कुलकर्णी, कृपा मखीजा एवं दिनेश कुमार यू	एचबीपी केस	2013-14
7 रागा एवं तनिष्क : ब्रांडों में सांकेतिक संबद्धताएँ (भारतीय संदर्भ में)	एस रमेश कुमार, शिल्पा एस एवं जी कृष्ण कुमार	एचबीपी केस	2013-14
8 कोक्यूब्स.कॉम	देबोलीना दत्ता एवं डीवीआर शेषाद्रि	एचबीपी केस	2013-14
9 सुप्रजीत इंजीनियरिंग लिमिटेड	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)	एचबीपी केस	2013-14
10 प्रॉक्टर एंड गैम्बल इंडिया : उत्पाद संविभाग में अंतर	सीमा गुप्ता, कंचन मिश्रा एवं आशीष महेश्वरी	एचबीपी केस	2013-14

केस का शीर्षक	संकाय का नाम	पत्रिका/पत्र- पत्रिकाओं का नाम	प्रकाशन का वर्ष
11 आरएचसीएफ : सूचीस्तंभ के आधार तक प्राथमिक स्वास्थ्य रक्षा पहुँचना	हरिता सारंग, सौरव मुखर्जी एवं विद्यानंद झा	एचबीपी केस	2013-14
12 1920 बुराई की वापसी-बॉलीवुड एवं सामाजिक मीडिया विपणन	सुहृता कुलकर्णी, कार्तिक एस एवं यू दिनेश कुमार	एचबीपी केस	2013-14
13 दोसा किंग : प्रत्येक भारतीय के लिए मानकीकृत मसाला दोसा	यू दिनेश कुमार	एचबीपी केस	2013-14
14 दी पुणे पावर प्रतिरूप	ऋषिकेश टी कृष्णन	एचबीपी केस	2013-14
15 भारत में वॉल्सवैगन	सीमा गुप्ता	एचबीपी केस	2013-14
16 व्यवधान तोड़ना : सूक्ष्म बंधक विश्लेषण	जितेंद्र रुद्रावरम, नवीन भंसाली, श्वेता मूर्ति, सतीर्था रॉय एवं दिनेश कुमार यू	एचबीपी केस	2013-14
17 श्रीसीमेंट लिमिटेड : लोगों की पहली कार्यसूची संश्लेषण	अभय के ओझा	एचबीपी केस	2013-14
18 सेंटल पार्किंग सर्विसेस प्राइवेट लिमिटेड	तनमय गुप्ता, अभिषेक श्रीवास्तव एवं यू दिनेश कुमार	एचबीपी केस	2013-14

## विवरण 14 :

# परामर्श परियोजनाएँ

## I - पूरी की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 डाक-बैंक कार्यनीति निरूपण में सहायता-	साउथ अफ्रीकन पोस्ट ऑफिस लिमिटेड, प्रिटोरिया सेंट्रल	डी कृष्ण सुंदर
2 मौसम परिवर्तन पर राज्य कार्य योजना का कार्यान्वयन	वित्त मंत्रालय एवं डीएफआईडी, भारत सरकार	दामोदरन
3 कर्नाटक बीज निगम हेतु अनअपेक्षित परिवर्तन सामरिक अध्ययन	कर्नाटक बीज निगम, बेंगलूर	वी नागदेवरा, सीमा गुप्ता
4 क्लियरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लिमिटेड में जोखिम प्रबंध प्रक्रियाओं की समीक्षा	दी क्लियरिंग कार्पोरेशन ऑफ इंडिया लि., मुम्बई	संकर्षण बासु, पी जी आप्टे, पी सी नारायण
5 सीआईडीबीआई के जोखिम पूँजी उत्पादों के उत्पाद/दावे की पुनराभियांत्रिकी	एसआईडीबी	एम जयदेव, एस संकर्षण बासु
6 वित्तीय सलाहकार सेवाएँ उपलब्ध कराना	हिमतसिंगका डीड्स लिमिटेड, बेंगलूर	संकर्षण बासु, एम जयदेव, पी जी आप्टे

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
7 कृषि व्यापार प्रशिक्षण कार्यक्रम का विकास	इंटरनैशनल फूड पॉलिसी रिसर्च इंस्टीट्यूट	गोपाल नायक, वी नागदेवरा, रमेश जी, पी डी जोस
8 भारत में एआई सेवाओं के वितरण की प्राक्कलन लागत	एनडीडीबी आनन्द	गोपाल नायक, जी रमेश
9 आपूर्ति श्रृंखला का नक्शा : कर्नाटक राज्य में टमाटर एवं लाल चने का अध्ययन	सेंटर फॉर एडवांस्ड स्टडी ऑफ इंडिया, मैसिलवेनिया युनिवर्सिटी	देवनाथ तिरुपति, पी के मिश्रा
10 360 डिग्री मूल्यांकन संचालन	आईएसईसी, बेंगलूर	एन एम अग्रवाल
11 लिंग परिसंपत्ति अंतर (उप-ठेका)- प्रायोजित शोध	याले विश्वविद्यालय	हेमा स्वामीनाथन
12 जलवायु परिवर्तन एवं खाद्य सुरक्षा	एफएओ, यूएन	हेमा स्वामीनाथन
13 सीडीई परियोजना के तहत इंडिया अनईवन इन्निवेशन एमिडस्ट ए नॉइसी डेमोक्रेसी की रिपोर्ट तैयार करना : प्रजातांत्रिक सामंजस्य	दी सेंटर फॉर डेवलपमेंट एंड इंटरप्राइस, जॉनैसबर्ग, रिपब्लिक ऑफ साउथ अफ्रीका	ऋषिकेशा टी कृष्णन
14 डॉक्टरों हेतु इंबेडिंग लीडरशिप एक्सीलेंस एवं पैरामैडिकल, मंत्रालयी एवं ग्रुप डी कर्मचारियों हेतु मैनेजरियल कैपेसिटी बिल्डिंग एंड ऐटीट्यूडनल चेंज कार्यशाला	केएसएसडीआरपी, बेंगलूर	सीमा गुप्ता
15 वित्तीय सेवा संगठनों हेतु पूर्व चेतना प्रणाली एवं जोखिम अंकन का विकास करना	दी बॉस्टन कंसल्टिंग ग्रुप इंडिया प्राइवेट लिमिटेड	यू दिनेश कुमार
16 देश के स्तर पर प्रापण एवं आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध योजनाओं का विकास करने के लिए वर्तमान दिशानिर्देशों पर साहित्य समीक्षा हेतु समर्थन प्रदान करना	डब्ल्यूएचओ, नई दिल्ली	यू दिनेश कुमार
17 भारतीय दल का नेतृत्व निदर्शक बीआरआईसी देश उद्यमवृत्ति शोध	फॉंडेज़ियॉन कैरिप्लो, इटली	मैथ्यू जे मणिमाला
18 भारत के कानून एवं लेखाविधि सेवा सैक्टरों में नियामक ढाँचों को सुदृढ़ करना एवं क्षमता बढ़ाना	ब्रिटिश उच्च आयोग, नई दिल्ली	रूपा चंदा
19 भारत-ईयू प्रवासन पर नीति निर्माण हेतु ज्ञान आधार विकसित करना	युरोपियन आयोग, ब्रुजैल्स	रूपा चंदा
20 केएसआरटीसी हेतु सीएटी का संचालन	केएसआरटीसी, बेंगलूर	संकर्षण बासु वी नागदेवरा
21 बीएमटीसी हेतु सीएटी का संचालन	बीएमटीसी, बेंगलूर	संकर्षण बासु
22 फसल सूची एवं अद्यतनीकरण - एक जीपीएस-जीआईएस पहल	कर्नाटक स्टैटिस्टिकल सिस्टम डेवलपमेंट एजेंसी (केएसएसडीए एवं भाप्रसंबें परिसंवाद)	गोपाल नायक
23 मुरुगप्पा ग्रुप परामर्श : व्यवसाय नायकत्व	मुरुगप्पा मैनेजमेंट सर्विसेस लिमिटेड, चेन्नई	ऋषिकेशा टी कृष्णन
24 खुला अभिशासन बीईएससीओएम	बीईएससीओएम, बेंगलूर	जी रमेश
25 पंचायती राज संस्थान एवं आरडीआर सचिवालय के कार्यात्मक निदान का अध्ययन	ग्रामीण विकास एवं पंचायत राज विभाग, कर्नाटक सरकार	एस नयन तारा

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
26 योगात्मक एवं प्रभाव अध्ययन का लक्ष्य एवं उद्देश्य : आंध्र प्रदेश, कर्नाटक एवं तमिलनाडु : साक्षर भारत कार्यक्रम	राष्ट्रीय साक्षरता मिशन प्राधिकरण	एस नयन तारा
27 आईपी एवं प्रौद्योगिकी अंतरण पर आर्थिक अध्ययन (5)	वर्ल्ड इंस्टेलक्चुअल प्रॉपर्टी आर्गेनाइजेशन	ए दामोदरन

## II - जारी परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 बेंगलूर हेतु एक साधन सुनिश्चित घरेलू जल	शहरी विकास मंत्रालय, भारत सरकार	गोपाल नायक
2 शोध एवं ज्ञान विनिमय पारदेशीय उद्यमवृत्ति	किंग्स कॉलेज, लंदन	मैथ्यू जे मणिमाला
3 विकासशील देशों में चिकित्सा पर्यटन	कैनेडियन इंस्टीट्यूट ऑफ हैल्थ रिसर्च	रूपा चंदा
4 भारत-यूएस व्यापार संबंध	पीटरसन इंस्टीट्यूट ऑफ हैल्थ रिसर्च	रूपा चंदा
5 दक्षिणी एशिया में सेवा उदारीकरण/ एकीकरण	एशियन डेवलपमेंट बैंक	रूपा चंदा
6 सेवाओं में आर्थिक सहायता (मुख्य देशों द्वारा प्रदत्त की जा रही आर्थिक सहायता का विश्लेषण)	इंडियन काउंसिल फॉर रिसर्च इन इंटरनैशनल इकोनॉमिक रिफॉर्म्स	रूपा चंदा
7 स्वास्थ्य ईक्विटी में सामाजिक नीतियों के प्रभाव की परीक्षा करना	मैकगिल युनिवर्सिटी, कनाडा	अर्नब मुखर्जी
8 बेसियन पहल के उपयोग से बहुभिन्नरूपी अनुदैर्घ्य मापन एवं समय से गतिविधि डेटा का एकीकृत संयुक्त प्रतिरूपण	विज्ञान एवं अभियांत्रिकी शोध मंडल, डीसीटी, भारत सरकार	पुलक घोष
9 बेंगलूर में सूखा अपशिष्ट प्रबंध पर अध्ययन	एचयूडीसीओ एवं ह्यूमन सैटलमेंट मैनेजमेंट इंस्टीट्यूट, नई दिल्ली	गोपाल नायक, जी रमेश
10 जैव मिशन कार्यक्रम का समवर्ती मूल्यांकन	आर्गेनिक फार्मिंग सैल, कृषि विभाग, कर्नाटक सरकार	गोपाल नायक
11 भारत सरकार आईटी प्रणाली पर एफओएसएस का आर्थिक प्रभाव	इंटरनैशनल सेंटर फॉर फ्री एंड ओपन सोर्स सॉफ्टवेयर (आईसीएफओएसएस), त्रिवेंद्रम, केरला	राहुल डे
12 जीएवी मानव संसाधन समनुदेशक	जीएवी टेक्नोलॉजी प्राइवेट लि.	आर श्रीनिवासन
13 अंतर्राष्ट्रीय मौसम वित्त : भारत हेतु हरित मौसम निधि (जीसीएफ) एवं राष्ट्रीय कार्यान्वयन नीति-समृद्धि निधि भारत कार्यक्रम	पर्यावरण एवं वन मंत्रालय एवं वित्त मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
14 भारत में सूखा अपशिष्ट प्रबंध का वित्तीय एवं आर्थिक पहलू एवं मौसम परिवर्तन से इसका संबंध	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
15 पर्यावरण संबंधी वित्तपोषण	पर्यावरण मंत्रालय, भारत सरकार	ए दामोदरन
16 एनबीए भारत जैव-विविधता वित्तपोषण		ए दामोदरन

## III - प्रारम्भ की गई परियोजनाएँ

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
1 पूर्व-आयात से खरीदे जा रहे हथियार प्रणालियों और उपकरणों के जीवनकाल की पुष्टि	आर्मी मैनेजमेंट स्टडीज़ बोर्ड	यू दिनेश कुमार

परियोजना शीर्षक	निधीयन अभिकरण	संकाय-प्रोफेसर
2 कतार एयरवेज़ हेतु एयरलाइन द्रुतगामी परिचालन प्रबंध	विप्रो इंडिया लिमिटेड एवं कतार एयरवेज़	यू दिनेश कुमार
3 भारत में मूल्य श्रृंखला वित्तपोषण (प्रायोजित शोध)	आईएफपीआरआई, वॉशिंगटन	गोपाल नायक
4 सूचना, बाजार सृजन एवं कृषि विकास	इकोनॉमिक ऐंड सोशियल रिसर्च काउंसिल, यूके	गोपाल नायक
5 शैक्षणिक ऋण ब्याज आर्थिक सहायता योजना का मूल्यांकन	मासंवि में, उच्चतर शिक्षा विभाग, भारत सरकार	एम जयदेव
6 मोबाइल यंत्रों के प्रयोग से भारत के परिवहन नेटवर्क का विसंकुलन करना (सहयोगी शोध)	इंफॉर्मेशन टेक्नोलॉजी रिसर्च एकेडमी	कंचन मुखर्जी
7 डीएफएफटी योजना के तहत कार्यक्रम हेतु मूल्यांकन प्रणाली विज्ञान का एसडब्लू कार्यान्वयन	यूएनडीपी	कंचन मुखर्जी
8 लिंग परिसंपत्ति अंतर परियोजना (प्रायोजित शो)	वैनगार्ड फाउंडेशन याले विश्वविद्यालय के माध्यम से	हेमा स्वामीनाथन
9 लिंग परिसंपत्ति अंतर परियोजना (प्रायोजित शो)	ब्राइन प्रिंडल, शोध के सह निदेशक, युनिवर्सिटी ऑफ फ्लोरिया	हेमा स्वामीनाथन
10 कार्यपालक कोर्चिंग	एम ऐंड एम लिमिटेड, मुंबई	आर श्रीनिवासन (सीएसपी)
11 बाजार आधारित स्वास्थ्य रक्षा प्रतिरूपों हेतु ग्राहक पसंद : भारत में न्यूनतम आय परिवारों हेतु नियंत्रित नवोत्पाद	आईसीएसएसआर, नई दिल्ली	जी शैनेश
12 भारत के मुफ्त बाजार करारों का प्रभाव विश्लेषण	वित्त मंत्रालय, डीईए, भारत सरकार	रूपा चंदा
13 भारत में धारणीय कृषि संबंधी आपूर्ति श्रृंखला का निर्माण करना	यूजीसी-यूकेआईआईआरआई विषयक साझेदारी	देवनाथ तिरुपति
14 केजी ग्रुप हेतु कार्यनीति योजना बनाना	केजी ग्रुप, दुबई	पी जी जोस
15 भारत वैश्विक वित्तीय संकट एवं व्यापार विविधता पर अध्ययन	साउथ एशिया नेटवर्क ऑफ इकोनॉमिक रिसर्च इंस्टीट्यूट, ढाका	कौशिक चौधरी
16 संगठन हेतु संरचनात्मक प्रणाली एवं प्रक्रिया के मूल्यांकन हेतु रक्षा वैमानिकी टेक्नोलॉजीज़ क्षेत्र एवं अन्य संबंधित क्षेत्रों का व्यवहार्यता अध्ययन	रिसर्च सेंटर आईएमआरएटी, रक्षा मंत्रालय, भारत सरकार	अभय ओझा
17 भारत में स्वच्छ पानी मत्स्य उत्पादों का विपणन एवं संसाधन का प्रवर्तन	आईएनएफओएफआई- एसएच-मैरीन प्रॉडक्ट्स एक्सपोर्ट डेवलपमेंट, कोच्चि	शुभ्रता दास
18 1000 स्कूलों में अग्रगामी दूर-शिक्षा का कार्यान्वयन करना (कार्य शोध परियोजना)	प्राथमिक एवं माध्यमिक शिक्षा विभाग, कर्नाटक सरकार	(परियोजना प्रक्रियाधीन)
19 सफलता के लिए साझेदारी करना : भारत में प्रगामी धारणीय शोध एवं शिक्षा	भाप्रसंबे एवं युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ कैरोलीना कैनन फ्लैगर बिज़नेस स्कूल को 2013 ओबामा सिंह 21स्ट सेंचुरी नॉलेज इंनीशियेटिव एवार्ड	पी डी जोस, वासंती श्रीनिवासन एवं दिनेश कुमार

## भाप्रसंभें साझेदार विश्वविद्यालय

### ऑस्ट्रेलिया

- 1 ऑस्ट्रेलियन स्कूल ऑफ बिज़नेस (एजीएसएम एमबीए कार्यक्रम)
- 2 मेलबोर्न बिज़नेस स्कूल, मेलबोर्न
- 3 क्वीन्सलैंड युनिवर्सिटी ऑफ टेक्नोलॉजी, ब्रिसबन
- 4 युनिवर्सिटी ऑफ न्यू साउथ वेल्स, सिडनी

### ऑस्ट्रिया

- 5 वर्टसैफ्टयुनिवर्सिटाट वियन (वियना युनिवर्सिटी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन), वियना
- 6 एमसीआई मैनेजमेंट सेंटर, इंसब्रक

### बेल्जियम

- 7 कैथोलिक युनिवर्सिटी, ल्यूवेन
- 8 लोउवेन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
- 9 सॉल्वे ब्रुसैल्स स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट

### ब्राज़ील

- 10 एफजीवी-ईएईएसपी फंडअकाओ गैट्यूलियो वरगस एस्कोला डे एडमिनिस्ट्रैको डे एम्प्रेसस, डे साओ पाउलो

### कनाडा

- 11 कॉनकोर्डिया युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल, क्युबेक
- 12 मैकगिल युनिवर्सिटी, मॉन्ट्रियल, क्युबेक
- 13 क्वीन्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, क्वीन्स युनिवर्सिटी
- 14 रिचर्ड आईवी स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ वेस्टर्न ऑन्टैरियो, लंदन
- 15 सउदर स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ ब्रिटिश कोलंबिया
- 16 स्युलिच स्कूल ऑफ बिज़नेस, यॉर्क युनिवर्सिटी, टोरोन्टो
- 17 युनिवर्सिटी ऑफ एल्बर्टा, एडमॉन्टन
- 18 विल्फ्रेड लाउरीयर युनिवर्सिटी, वॉटरलू
- 19 पीटर बी. गॉस्टवसन स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ विक्टोरिया, विक्टोरिया

### चिली

- 20 युनिवर्सिडाड अडॉल्फो इबैंज़

### चीन

- 21 ग्वांगहुआ स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पीकिंग युनिवर्सिटी

- 22 टीसिंगहुआ युनिवर्सिटी, स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स एंड मैनेजमेंट

### डेनमार्क

- 23 कैपनहैगन बिज़नेस स्कूल, कोपनहैगन

### फिनलैंड

- 24 आल्तो युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स

### फ्रांस

- 25 अडेंसिया नन्टेस-स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
- 26 बीईएम-केईडीजीई बिज़नेस स्कूल
- 27 ईडीएचईसी बिज़नेस स्कूल, लिल्ले
- 28 ईएमएलवाईओएन बिज़नेस स्कूल
- 29 ईएससी ब्रिटेग्ने ब्रैस्ट
- 30 ईएससीआईपी स्कूल ऑफ इंटरनेशनल बिज़नेस
- 31 ईएससीपी यूरोप, पैरिस
- 32 ईएसएसईसी बिज़नेस स्कूल
- 33 केईडीजीई बिज़नेस स्कूल, यरोमेड मार्सिले
- 34 ग्रेनोबल एकोले डी मैनेजमेंट
- 35 ग्रुप ईएससी क्लेरमॉन्ट ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट (फ्रांस बिज़नेस स्कूल)
- 36 ग्रुप ईएससी ट्रोयस, कैपेगने स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
- 37 ग्रुप सुप डी को मॉन्टिपेलियर बिज़नेस स्कूल
- 38 एचईसी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, पैरिस
- 39 आईईई डी पैरिस (सॉरबॉने ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल), पैरिस
- 40 आईईएसईजी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, लिल्ले
- 41 राइम्स मैनेजमेंट स्कूल (नया नाम : न्योमा बिज़नेस स्कूल)
- 42 ईएससी रेनेस स्कूल ऑफ बिज़नेस

### जर्मनी

- 43 युरोपियन बिज़नेस स्कूल, आस्ट्रिच-विंकेल
- 44 एचएचएल (हैंडेल्सस्टोपुस्कले लेपज़िग ) लेपज़िग ग्रैजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट
- 45 मैनहिम बिज़नेस स्कूल, मैनहिम
- 46 टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी ऑफ म्युनिच, म्युनिच
- 47 युनिवर्सिटी ऑफ कोलोगने, कोलोगने



48	युनिवर्सिटी ऑफ इरलैंगन-न्युरेनबर्ग, फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, न्युरेनबर्ग
49	युनिवर्सिटी ऑफ ओल्डेनबर्ग, ओल्डेनबर्ग
50	डब्ल्यूएचयू-ओट्टो बीशम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, वालेंडर
51	ज़ेम्पलिन विश्वविद्यालय, फ्रेडरिचशेफेन
<b>आयरलैंड</b>	
52	ट्रिनिटी कॉलेज, युनिवर्सिटी ऑफ डबलिन, डबलिन
53	यूसीडी मीशेल स्मरफिट ग्रैजुएट बिज़नेस स्कूल, डबलिन
<b>इज़राइल</b>	
54	राकानाटी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, टेल अवीव युनिवर्सिटी, टेल अवीव
<b>इटली</b>	
55	युनिवर्सिटा कॉमर्शियले एल बोकोनी, मिलानो
56	स्व्योला सुपीरियर सेंट एना, पिसा
<b>जापान</b>	
57	इंटरनैशनल युनिवर्सिटी ऑफ जापान, ग्रैजुएट स्कूल ऑफ इंटरनैशनल मैनेजमेंट
58	वसेडा बिज़नेस स्कूल, वसेडा युनिवर्सिटी
59	ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कियो युनिवर्सिटी
<b>कुवैत</b>	
60	कॉलेज ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, कुवैत युनिवर्सिटी
<b>मैक्सिको</b>	
61	टेक्नॉलॉजिको डी मॉन्टेरी
<b>नॉर्वे</b>	
62	दी नॉर्वेगियन स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स ऐंड बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन (एनएचएच), बेर्गेन
<b>पाकिस्तान</b>	
63	लाहौर युनिवर्सिटी ऑफ मैनेजमेंट साइंसेस
<b>फिलीपीन्स</b>	
64	एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट
<b>पोलैंड</b>	
65	वरसॉ स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, वरसॉ
<b>पुर्तगाल</b>	
66	आईएससीटीई बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी इंस्टीट्यूट ऑफ लिस्बन
67	कैटोलिका लिस्बन स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स
68	नोवा स्कूल ऑफ बिज़नेस ऐंड इकोनॉमिक्स

## सिंगापुर

- 69 ननयांग बिज़नेस स्कूल, ननयांग टेक्नोलॉजिकल युनिवर्सिटी
- 70 एनयूएस बिज़नेस स्कूल, नैशनल युनिवर्सिटी ऑफ सिंगापुर,
- 71 सिंगापुर मैनेजमेंट युनिवर्सिटी, सिंगापुर

## दक्षिण अफ्रीका

- 72 विट्स बिज़नेस स्कूल, दी ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस एडमिनिस्ट्रेशन, जोहेंसबर्ग

## दक्षिण कोरिया

- 73 डांगगक बिज़नेस स्कूल, डांगगक युनिवर्सिटी
- 74 केएआईएसटी कॉलेज ऑफ बिज़नेस
- 75 कोरिया युनिवर्सिटी बिज़नेस स्कूल, कोरिया युनिवर्सिटी, सियोल
- 76 दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, योनसेई युनिवर्सिटी, सियोल
- 77 ग्रैजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, सियोल नैशनल युनिवर्सिटी, सियोल

## स्पेन

- 78 ईएसएडीई (एस्क्वेला सुपीरियर डी एडमिनिस्ट्रेशन वार्ड डिरेक्शन डी एम्प्रेसस), बार्सिलोना
- 79 ईएडीए-एस्क्वेला डी आल्टा डिरेक्शन वार्ड एडमिनिस्ट्रेशन, बार्सिलोना

## स्वीडन

- 80 जॉनकोपिंग इंटरनैशनल बिज़नेस स्कूल, जॉनकोपिंग युनिवर्सिटी जॉनकोपिंग
- 81 स्टॉकहोम स्कूल ऑफ इकोनॉमिक्स, स्टॉकहोम
- 82 दी स्कूल ऑफ बिज़नेस, इकोनॉमिक्स ऐंड लॉ, गॉथबर्ग युनिवर्सिटी, गॉथबर्ग

## स्वीट्ज़रलैंड

- 83 युनिवर्सिटी ऑफ सेंट गैलेन, सेंट गैलेन
- 84 एचईसी लाउसेन, युनिवर्सिटी ऑफ लाउसेन, लाउसेन
- 85 युनिवर्सिटी ऑफ जेनेवा

## ताइवान

- 86 कॉलेज ऑफ कॉमर्स, नैशनल चेंगची युनिवर्सिटी

## थाईलैंड

- 87 स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, एशियन इंस्टीट्यूट ऑफ टेक्नोलॉजी (एआईटी), पतुमथानी

## दी नेदरलैंड्स

- 88 रोटर्डम स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, इरेसमस युनिवर्सिटी, रोटर्डम

89	फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस (एफईबी), युनिवर्सिटी ऑफ एम्सटर्डम, एम्सटर्डम	102	नॉर्थईस्टर्न विश्वविद्यालय, बॉस्टन
90	मास्ट्रिख्ट युनिवर्सिटी, मास्ट्रिख्ट	103	स्टर्न स्कूल ऑफ बिज़नेस, न्यूयॉर्क युनिवर्सिटी
91	नाइनरोड बिज़नेस युनिवर्सिटी, ब्रियुकलेन	104	रैडी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, सैन डियागो
92	युनिवर्सिटी ऑफ ग्रॉनिंगेन, फैकल्टी ऑफ इकोनॉमिक्स एंड बिज़नेस ग्रॉनिंगेन	105	रॉबर्ट एच स्मिथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ मेरीलैंड, मेरीलैंड
<b>यू के</b>		106	फॉर्स्टर स्कूल ऑफ बिज़नेस, युनिवर्सिटी ऑफ वाशिंगटन
93	क्रैनफील्ड युनिवर्सिटी स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, बेडफोर्ड	107	सैन जोस स्टेट युनिवर्सिटी, सैन जोस
94	लंदन बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ लंदन	108	दी फुकुआ स्कूल ऑफ बिज़नेस, ड्यूक युनिवर्सिटी, डहम, नार्थ कैरोलिना
95	युनिवर्सिटी ऑफ एक्सेटर बिज़नेस स्कूल, एक्सेटर	109	एससी जॉन्सन ग्रेजुएट स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, कॉर्नेल युनिवर्सिटी, न्यू यॉर्क
96	युनिवर्सिटी ऑफ वेल्स इंस्टीट्यूट, कार्डिफ	110	थंडरबर्ड स्कूल ऑफ ग्लोबल मैनेजमेंट, ग्लेनडाले
<b>यू एस ए</b>		111	यूसीएलए एंडर्सन स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, युनिवर्सिटी ऑफ कैलिफोर्निया, लॉस एंजिल्स
97	बूथ स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ शिकागो, शिकागो	112	याले स्कूल ऑफ मैनेजमेंट, यूएसए
98	फॉगेलमैन कॉलेज ऑफ बिज़नेस एंड इकोनॉमिक्स, दी युनिवर्सिटी ऑफ मेमफिस	113	एमसीकॉम्ब्स स्कूल ऑफ बिज़नेस, दी युनिवर्सिटी ऑफ टैक्सस ऐट ऑस्टिन
99	जे. मैक रॉबिसन कॉलेज ऑफ बिज़नेस, जॉर्जिया स्टेट युनिवर्सिटी, अटलांटा	114	स्टैंफोर्ड युनिवर्सिटी
100	केनन-फ्लैगलर बिज़नेस स्कूल, युनिवर्सिटी ऑफ नॉर्थ केरोलिना ऐट चैपल-हिल, नॉर्थ केरोलिना		
101	मेज़ कॉलेज एंड ग्रेजुएट स्कूल ऑफ बिज़नेस, टैक्सस ए एंड एम युनिवर्सिटी, टैक्सस		

## विवरण 16 :

# अधिकारियों की सूची

## अधिकारी

1	प्रधान-वित्त	सुजाता एम
2	पुस्तकालयाध्यक्ष	रमा पटनायक
3	उप पुस्तकालयाध्यक्ष	बिहारी सुब्बण्णा
4	परिसर कंप्यूटर प्रबंधक	दिलीप कुमार महापात्रा
5	प्रशासनिक अधिकारी	गीता रघुनाथन
6	प्रशासनिक अधिकारी	रमेश बाबू एल
7	प्रशासनिक अधिकारी	बालराज एम
8	प्रशासनिक अधिकारी	लक्ष्मीनारायण राव एन जी
9	प्रशासनिक अधिकारी	मडलै भारती के
10	प्रशासनिक अधिकारी	राजेन्द्रा एम

11	प्रशासनिक अधिकारी	रामनन्जप्पा के आर
12	प्रशासनिक अधिकारी	त्यागराजन बाबू एन
13	प्रशासनिक अधिकारी	कोमला देवी एम
14	प्रबंधक (इलेक्ट्रिकल)	वासुदेवा एम
15	प्रशासनिक अधिकारी	वेंकटेशा
16	प्रशासनिक अधिकारी	प्रभा रविचंद्रन
17	प्रशासनिक अधिकारी	सैफुल्ला शरीफ एम जे
18	प्रशासनिक अधिकारी	नारायणी पी वी
19	प्रशासनिक अधिकारी	संदीप कुड्डी
20	प्रशासनिक अधिकारी	नागभूषण एच एस
21	प्रशासनिक अधिकारी	अंजली जी एस
22	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I	मथायस एस ए
23	सहायक पुस्तकालयाध्यक्ष ग्रेड-I	उषा एस
24	प्रशासनिक अधिकारी	चन्द्रशेखर एस वी
25	प्रशासनिक अधिकारी	शरत कुमार के राव
26	प्रशासनिक अधिकारी	रमामणी के एम
27	प्रशासनिक अधिकारी	योशादा एम एन
28	प्रशासनिक अधिकारी	जयप्रकाश नारायण सी आर
29	प्रशासनिक अधिकारी	शकुंतला एन
30	प्रशासनिक अधिकारी	लीला पी

### परामर्शदाता

नाम	पदनाम	विभाग
1 कर्नल (सेवानिवृत्त) रघबीर सिंह	मुख्य प्रशासनिक अधिकारी	मु प्र अ का कार्यालय
2 शिवकुमार वेंकटेश्वरन	मुख्य मानव संसाधन अधिकारी	मानव संसाधन
3 मैसूर के जगदीश	मुख्य पुस्तकालयाध्यक्ष	पुस्तकालय
4 मदन मोहन राज	वरिष्ठ कार्यक्रम अधिकारी	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम
5 अनिल एस जे	मुख्य प्रबंधक-अवसंरचना	संपदा
6 डॉ. रवि कुमार के आर	आवासी चिकित्सा अधिकारी	स्वास्थ्य केंद्र
7 सपना अग्रवाल	प्रधान	जीवनवृत्ति विकास सेवाएँ
8 कविता के	प्रधान	संप्रेषण
9 राकेश गोधवानी	परामर्शदाता	एल्युमनी कार्यालय
10 रामचंद्रन वी	एचआर सलाहकार	मानव संसाधन
11 सुरेश डी एन	मुख्य प्रचालन अधिकारी	आपूर्ति श्रृंखला प्रबंध केंद्र
12 रमणा ताडेपल्ली	मुख्य प्रचालन अधिकारी	सेंचुरी रियल एस्टेट रिसर्च इनीशिएटिव कार्यालय (सीआरईआरआई)
13 आर रविचंद्रन	मुख्य प्रचालन अधिकारी	सार्वजनिक नीति केंद्र कार्यालय (सीपीपी)
14 शिव राममूर्ति	मुख्य प्रचालन अधिकारी	उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु नड्थूर एस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)

नाम	पदनाम	विभाग
15 मनोज चक्रवर्ती	मुख्य प्रचालन अधिकारी	कंपनी अभिशासन एवं नागरिकता केंद्र (सीसीजीसी)
16 ए आर रमेश	विशेष कार्य पर अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
17 देवेंद्र राव	निदेशक के स्टॉफ अधिकारी	निदेशक का कार्यालय
18 एम जानकीराम	सुविधा प्रबंधक	प्रबंध विकास केंद्र (एमडीसी)
19 विश्वनाथ एम एस	परियोजना प्रबंधक	संपदा
20 शाम्भवी एस राव	वरिष्ठ प्रबंधक	कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम (ईईपी)
21 पी वासुदेवन	मा सं परामर्शदाता	मानव संसाधन
22 कैप्टन (सेवानिवृत्ति) प्रभाकरन नायर	कार्यालय प्रबंधक	मु प्र अ का कार्यालय
23 श्रीनिवास रॉवजी	परामर्शदाता	संप्रेषण
24 आर भाष्यम अयंगर	परामर्शदाता	ईआरपी
25 के शिव कुमार	परामर्शदाता	संपदा
26 चंद्रकला वाई एच	परामर्शदाता (कानूनी एवं सरकारी संबंध)	मानव संसाधन
27 कौशांक खंडवाला	प्रबंधक	डेटा सेंटर एनालिटिक्स लैब (डीसीएएल)
28 दक्षिणा मूर्ति पी	प्रबंधक	संपदा
29 रम्या श्रीनिवासन	प्रबंधक	भाप्रसंबे-डिजिटल अध्ययन पहल
30 अजितचंद एस खंडाले	प्रबंधक	संप्रेषण
31 कैप्टन (सेवानिवृत्ति) मनोज एम अत्रेश	प्रबंधक	जन संपर्क, सुरक्षा एवं परिवहन
32 सुजैन फिलिपोज़	प्रबंधक	सॉफ्टवेयर एवं सूचना प्रौद्योगिकी प्रबंध केंद्र
33 सोनाली गुप्ता	प्रबंधक	उद्यमवृत्ति अध्ययन हेतु नड्थूर एस राघवन केंद्र (एनएसआरसीईएल)
34 सावित्री एच डी	प्रबंधक	लेखा
35 दीप्ति शंकर	प्रबंधक	शोध एवं प्रकाशन
36 अपर्णा संजय	प्रबंधक	एलुम्नी कार्यालय

## विवरण 17 :

# संकाय एवं कार्मिक

## संकाय

अवधि	पूर्णकालिक (नियमित एवं अभ्यागत संकाय)	लघु अवधि अभ्यागत संकाय	अनुबद्ध संकाय	कुल
31 मार्च, 2013 तक	104	0	42	146
2013-2014 के दौरान वृद्धि	5	9	39	53
2013-2014 के दौरान कमी	6	0	42	48
31 मार्च, 2014 तक	103	9	39	151

## रिसर्च फैलो

अवधि	काडर
31 मार्च, 2013 तक	3
2013-2014 के दौरान वृद्धि	-
2013-2014 के दौरान कमी	-
31 मार्च, 2014 तक	3

## अधिकारी

अवधि	काडर
मार्च, 2013 तक	30
2013-2014 के दौरान वृद्धि	6
2013-2014 के दौरान कमी	6
मार्च, 2014 तक	30

## प्रशासनिक कर्मी

अवधि	काडर
मार्च, 2013 तक	147
2013-2014 के दौरान वृद्धि	0
2013-2014 के दौरान कमी	20
मार्च, 2014 तक	127

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## लेखा विवरण

2013 - 14

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2014 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	अनुसूची	31 मार्च, 2014 तक	31 मार्च, 2013 तक
<b>निधियों के स्रोत</b>			
<b>अप्रतिबंधित निधि</b>			
कार्यिक निधि	1	9,129.04	6,056.53
सामान्य निधि		-	-
नामित/उद्दिष्ट निधियाँ	2	28,990.69	24,586.52
<b>प्रतिबंधित निधि</b>			
अन्य निधियाँ	3	9,364.45	9,695.69
ब्याज एवं उधार	4	5,326.41	5,354.07
चालू देयताएँ एवं प्रावधान	5	-	-
		2,168.73	1,697.90
	<b>कुल</b>	<b>54,979.32</b>	<b>47,390.71</b>
<b>निधियों का उपयोग</b>			
<b>अचल परिसंपत्तियाँ</b>			
मूर्त आस्तियाँ	6	6,612.06	6,718.07
पूँजी कार्य-जारी	6	1,485.17	741.24
<b>निवेश</b>			
दीर्घ अवधि	7	37,138.12	29,904.91
लघु अवधि	7	4,470.00	4,500.00
चालू परिसंपत्तियाँ	8	1,305.71	2,600.15
ऋण, अग्रिम एवं जमा	9	3,968.26	2,926.34
	<b>कुल</b>	<b>54,979.32</b>	<b>47,390.71</b>
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	20		
लेखों पर टिप्पणियाँ	21		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
एम. सुजाता  
प्रधान-वित्त

ह./-  
एस. रघुनाथ  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
सुशील वछानी  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 12 सितंबर, 2014



**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

समाप्त वर्ष हेतु			
	अनुसूची	31 मार्च, 2014	31 मार्च, 2013
<b>अ. आय</b>			
शैक्षणिक प्राप्तियाँ - दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	10	16,880.66	17,410.66
सेवाओं से आय	11	2,219.28	1,505.75
अनुदान/आर्थिक सहायता - सरकार से अनुदान		-	-
निवेशों से आय	12	907.91	892.36
अन्य आय	13	608.46	696.93
<b>कुल (अ)</b>		<b>20,616.31</b>	<b>20,505.70</b>
<b>आ. व्यय</b>			
कर्मचारी भुगतान एवं लाभ	14	3,746.17	3,177.02
शैक्षणिक व्यय - दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	15	4,977.52	5,091.36
प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	16	961.65	986.49
परिवहन व्यय	17	8.20	14.52
मरम्मत एवं रखरखाव	18	1,283.59	1,210.99
वित्त लागत		-	-
अनुसंधान एवं विकास	19	787.25	882.39
परामर्श एवं व्यावसायिक सेवाएँ		707.29	435.36
मूलह्रास	6	898.61	776.28
<b>कुल (आ)</b>		<b>13,370.28</b>	<b>12,574.41</b>
<b>इ. पूर्व अवधि व्यय</b>		<b>(156.34)</b>	<b>(76.18)</b>
<b>ई. व्यय से अधिक आय के कारण शेष (अ-आ+इ)</b>		<b>7,089.70</b>	<b>7,855.11</b>
कायिक एवं अन्य निधियों में अंतरित			
कायिक ब्याज		882.44	866.89
सेवांत लाभ निधि		3,017.19	1,719.07
सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि		1,000.00	-
विज्ञान निधि		-	1,000.00
अवसंरचना विकास निधि		-	4,000.00
बकाया अधिशेष/(घाटा) के कारण कायिक निधि में ले जाया गया		2,190.07	269.15
<b>कुल (आ+ई-इ)</b>		<b>20,616.31</b>	<b>20,505.70</b>
उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ	20		
लेखों पर टिप्पणियाँ	21		

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
**एम. सुजाता**  
प्रधान-वित्त

ह./-  
**एस. रघुनाथ**  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
**सुशील वछानी**  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 12 सितंबर, 2014

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
**31 मार्च, 2014 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

(रुपए लाखों में)

<b>अनुसूची 1 - कायिक निधि</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
कायिक निधि				
वर्ष के प्रारम्भ में शेष राशि	6,056.53		4,920.50	
जोड़ें : कायिक ब्याज	882.44		866.88	
जोड़ें : वर्ष के दौरान निवल आय/कमी आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	2,190.07	9,129.04	269.15	6,056.53
वर्ष के अंत में शेष		9,129.04		6,056.53

<b>अनुसूची 2 - नामित/उद्दिष्ट निधि</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
विज्ञान निधि				
अथशेष	2,630.21		1,488.11	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित			1,000.00	
जोड़ें : विज्ञान निधि पर ब्याज	201.01	2,831.22	142.10	2,630.21

अवसंरचना विकास निधि				
अथशेष	11,875.47		7,420.58	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित			4,000.00	
जोड़ें : अवसंरचना विकास निधि पर ब्याज	928.96	12,804.43	454.89	11,875.47

सेवानिवृत्ति पश्चात् स्वास्थ्य रक्षा निधि				
अथशेष	-			
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	1,000.00	1,000.00	-	-

सेवांत लाभ निधि				
अथशेष	10,080.84		8,718.35	
घटाएँ : कर्मचारियों की सेवानिवृत्त एवं सेवांत लाभ पर व्यय	1,644.26		1,068.11	
जोड़ें : ब्याज	901.27		711.53	
जोड़ें : आय एवं व्यय लेखे से अंतरित	3,017.19	12,355.04	1,719.07	10,080.84
<b>कुल</b>		<b>28,990.69</b>		<b>24,586.52</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2014 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 अ - प्रतिबंधित निधि - अक्षय निधि	2013-14		2012-13	
अक्षय निधि				
दान :				
ईईएम शोध परियोजना हेतु भारत सरकार, मानव संसाधन विकास मंत्रालय से अक्षय अनुदान	23.70		23.23	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.50	24.20	0.47	23.70
दान एवं अंशदान				
- एनएस राघवन केंद्र	895.77		878.70	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	18.80	914.57	17.07	895.77
- संकाय विकास	411.86		404.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	8.64	420.50	7.86	411.86
- सी.एस.एम.	375.82		368.65	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	7.89	383.71	7.17	375.82
भूतपूर्व छात्र संघ				
- सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	10.31		10.00	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.41	10.72	0.31	10.31
- कक्षाकक्ष कॉम्प्लेक्स	57.92		31.66	
- 1976 की कक्षा	10.55		10.14	
- 1986 की कक्षा	45.19		44.19	
- 2001 की कक्षा	6.54	120.20	6.54	92.53
कुल - दान (अ)	1,873.90		1,809.99	
चेयर्स :				
- एपीजे सुरेन्द्र मेमोरियल चेयर	28.88		28.31	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.61	29.49	0.57	28.88
- यूनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया चेयर	8.69		8.51	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.18	8.87	0.18	8.69
- विप्रो चेयर	12.37		12.12	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.26	12.63	0.25	12.37
- बी.ओ.सी. चेयर	20.61		20.20	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	0.43	21.04	0.41	20.61
- भारतीय रिज़र्व बैंक चेयर	257.60		253.35	
जोड़ें : निधि में योगदान	150.00		-	
जोड़ें : अव्ययित राशि अंतरित	4.09			
जोड़ें : ब्याज अंतरित	4.87	416.56	4.25	257.60
- हेव्लेट पैकर्ड चेयर	50.36		49.39	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	1.06	51.42	0.97	50.36
- बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर	143.11		140.37	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	3.00	146.11	2.74	143.11
सीपीपी — कर्नाटक सरकार से अक्षय निधि	411.86		404.00	
जोड़ें : परिवर्धन	731.52		-	
जोड़ें : ब्याज अंतरित	8.64	1,152.02	7.86	411.86
अन्य		22.21		22.21
कुल - चेयर्स (आ)	1,860.35		955.69	
कुल अक्षय निधि (अ+आ)	3,734.25		2,765.68	

# भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

## 31 मार्च, 2014 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

### अनुसूची 3 आ - प्रतिबंधित निधि - जारी कार्यक्रम एवं परियोजनाओं पर अव्ययित शेष

	1.04.13 को शेष राशि	वर्ष के दौरान जमा		वर्ष के दौरान नामे लिखा गया		31.03.14 को शेष राशि
		आबंटित ब्याज	अन्य	पूँजीगत व्यय	अन्य	
प्रायोजित शोध	158.15	1.42	158.58		316.37	1.78
एफ सी आर ए परियोजनाएँ	103.30	-	958.83		1,062.13	-
परामर्श	126.50	-	653.49		706.95	73.04
केन्द्र — एनएसआरसीईएल	660.41	55.58	69.60		104.54	681.05
सीएस ऐंड आईटी	223.43	22.55	-		11.02	234.96
ईएडीएस	192.53	-	99.91		292.44	-
वित्तीय बाजार केन्द्र	51.98	-	-		3.58	48.40
कंपनी अभिशासन केंद्र	41.44	-	28.69		23.14	46.99
विकलांगता सेवा कार्यालय	(0.98)	-	1.58		0.60	-
सार्वजनिक नीति केन्द्र	1,066.92	24.71	222.58		1,049.05	265.16
एससीएम केन्द्र	14.06	-	5.50		4.25	15.31
चेयर्स - रेलवे	0.54	-	-		-	0.54
चेयर्स - एपीजे सुरेन्द्र पॉल	2.42	1.73	-		0.22	3.93
चेयर्स - युनिट ट्रस्ट ऑफ इंडिया	2.05	0.52	-		-	2.57
चेयर्स - विप्रो	18.97	0.74	-		-	19.71
चेयर्स - बी.ओ.सी.	33.28	1.24	-		-	34.52
चेयर्स - आर.बी.आई.	4.09	27.58	2.81		27.97	6.51
चेयर्स - हेव्लेट पैकर्ड	4.86	3.02	-		0.16	7.72
चेयर्स - आई.पी.आर.	2.28		25.13		27.41	-
बैंकिंग एवं वित्त में केनरा बैंक चेयर्स	10.58	8.59	-		3.00	16.17
विकास केडिया - जीआरके फाउंडेशन	-	-	31.00		3.87	27.13
सिद्धार्थ पद्म छात्रवृत्ति	0.50	0.50	-		0.50	0.50
<b>कुल - अव्ययित शेष</b>	<b>2,717.31</b>	<b>148.18</b>	<b>2,257.70</b>	<b>-</b>	<b>3,637.20</b>	<b>1,485.99</b>

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
31 मार्च, 2014 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 3 इ - प्रतिबंधित निधि - सरकारी अनुदान - मासविमं एवं अन्य	2013-14		2012-13	
सरकारी अनुदान - मा सं वि मं				
मा सं वि मं से अनुदान				
अथशेष	757.33		842.27	
घटाएँ : मूलहास हेतु	84.94	672.39	84.94	757.33
कर्नाटक सरकार से अनुदान - भूमि		37.95		37.95
कुल अ	710.34		795.28	
अनुदान - अन्य				
कार्मिक एवं प्रशिक्षण विभाग - भारत सरकार				
अथशेष	482.67		514.73	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	24.74	457.93	32.06	482.67
ओबीसी अनुदान				
अथशेष	2,857.26		2,964.50	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	107.24	2,750.02	107.24	2,857.26
जी आई वी अनुदान				
अथशेष	67.83		71.40	
घटाएँ : अचल परिसंपत्तियों पर मूलहास	3.57	64.26	3.57	67.83
एनएसआरसीईएल डीआईटी				
अथशेष	5.95		6.01	
जोड़ें : परिवर्धन	10.00		5.00	
जोड़ें : ब्याज	0.96		0.34	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	-	16.91	5.40	5.95
एनएसआरसीईएल डीएसटी				
अथशेष	3.71		38.02	
जोड़ें : परिवर्धन	50.00		0.54	
जोड़ें : ब्याज	3.22		0.21	
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	0.03	56.90	35.06	3.71
एफपीएम हेतु मा सं वि मं अनुदान				
अथशेष	-			
जोड़ें : परिवर्धन	81.36			
जोड़ें : ब्याज	6.49			
घटाएँ : वर्ष के दौरान अनुदान निधि का उपयोग	-	87.85		-
कुल आ	3,433.87		3,417.42	
कुल - सरकारी एवं अन्य अनुदान - (अ+आ)	4,144.21		4,212.70	
कुल - प्रतिबंधित निधि (3 अ+3 आ+3 इ)	9,364.45		9,695.69	

**भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर**  
**31 मार्च, 2014 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ**

(रुपए लाखों में)

<b>अनुसूची 4 – अन्य निधियाँ</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
संकाय विकास ब्याज प्रारक्षित - अथशेष	81.30	129.48
जोड़ें : वर्ष हेतु ब्याज	24.71	24.24
	106.01	153.72
घटाएँ : आय एवं व्यय लेखे में अंतरित	58.96	47.05
पूँजी प्रारक्षित - अचल परिसंपत्तियाँ	5,218.97	5,218.97
संकाय अभिदान निधि	60.39	53.80
<b>कुल</b>	<b>5,326.41</b>	<b>5,354.07</b>

<b>अनुसूची 5 - चालू देयताएँ एवं प्रावधान</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
छात्रों से जमा - अवधान राशि	185.70	158.56
विविध लेनदार - भुगतान योग्य	723.52	616.48
अग्रिम - पेशगी के रूप में प्राप्त कार्यक्रम शुल्क	617.90	286.65
सांविधिक देयताएँ - कर		
- अतिदेय	-	-
- अन्य	125.58	261.46
अन्य चालू देयताएँ		
- अग्रिम धन जमा	39.53	35.19
- सुरक्षा जमा	118.98	96.51
- वापसी योग्य पुस्तकालय जमा	77.14	75.95
- एल्युमनी	117.78	75.09
- अन्य	162.60	92.01
<b>कुल</b>	<b>2,168.73</b>	<b>1,697.90</b>

# अनुसूची 6 - अचल परिसंपत्तियाँ

(रुपए लाखों में)

क्रम सं. परिसंपत्तियों का नाम	सकल समुचित				मूलहोस				निवल समुचित		
	01.04.2013 को	वृद्धि	कटीती	31.03.2014 को	दर	01.04.2013 को	अधोष पर वर्ष हेतु	2013-14 के 31.03.2014 तक कुल दौसन कटीतिर्यो	31.03.2014 को डब्लूडी	31.03.2013 को डब्लूडी	
1 उन्मुक्त भूमि	37.95			37.95			-		37.95		37.95
2 पट्टेवाली भूमि	5.00			5.00			-		5.00		5.00
स्वनिधि से परिसंपत्तियाँ :											
3 भवन एवं परिसर विकास	384.85	77.33		462.18	3.34%	43.94	12.85	1.41	58.21	403.97	340.91
4 छात्रावास	542.89			542.89	3.34%	127.48	18.13		145.61	397.28	415.41
5 प्रबंध विकास केन्द्र											
- भवन की लागत	855.94			855.94	3.34%	340.88	28.59		369.47	486.47	515.06
- उपस्कर	47.48			47.48	15.00%	20.59	7.12		27.72	19.76	26.88
- फर्नीचर	49.16			49.16	9.50%	36.21	4.67		40.88	8.27	12.94
6 फर्नीचर, फिक्सचर्स एवं फिटिंग्स	1,252.96	161.34		1,414.30	9.50%	809.40	119.03	11.87	940.30	474.00	443.56
7 पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	2,503.76	358.69		2,862.45	100.00%	2,503.76	-	358.69	2,862.45	-	-
8 वाहन	63.47		3.22	60.25	20.00%	52.10	11.37	3.22	60.25	-	11.37
9 उपस्कर	1,060.58	48.28	3.90	1,104.96	15.00%	529.88	159.09	7.89	696.85	408.11	530.69
10 प्लांट एवं मशीनरी	-	206.85		206.85	15.00%	-	-	14.36	14.36	192.49	-
11 कंप्यूटर सिस्टम्स	1,209.94	124.32		1,334.26	33.33%	1,113.69	96.25	30.27	1,240.21	94.05	96.25
12 सॉफ्टवेयर	325.12	40.17		365.29	33.33%	321.72	3.41	7.21	332.34	32.96	3.41
13 परियोजना परिसंपत्तियाँ											
मा सं वि मंत्रालय	3.56			3.56	9.50%	3.56			3.56	-	-
यूएनडीपी	0.79			0.79	15.00%	0.79			0.79	-	-
पुस्तकालय पुस्तकें	2.41			2.41	100.00%	2.41			2.41	-	-
शिक्षण सामग्री एवं उपस्कर	2.42	-		2.42	15.00%	2.42	-		2.42	-	-
फर्नीचर एवं फिटिंग्स	2.16	-		2.16	9.50%	1.94	0.21		2.15	0.01	0.22
अन्य - कंप्यूटर्स	32.49			32.49	33.33%	26.30	6.19		32.49	-	6.19
14 ओबीसी निधियों से परिसंपत्तियाँ :											
संकाय आवास	1,478.39			1,478.39	3.34%	110.98	49.38		160.36	1,318.03	1,367.41
छात्रावास	1,732.33			1,732.33	3.34%	129.77	57.86		187.63	1,544.69	1,602.55
मा सं वि म अनुदानों से प्राप्त परिसंपत्तियाँ :											
15 भवन एवं परिसर विकास	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,753.58	81.43		1,835.00	602.89	684.31
16 छात्रावास	75.00			75.00	3.34%	17.54	2.51	-	20.04	54.96	57.47
17 प्रबंध विकास केन्द्र											
- भवन की लागत	30.36			30.36	3.34%	14.83	1.01	-	15.84	14.52	15.53
मा सं वि म अनुदानों से प्राप्त कुल परिसंपत्तियाँ	2,543.25			2,543.25		1,785.94	84.94	-	1,870.88	672.36	757.31
18 सीपीपी परिसंपत्तियाँ									-		
पुस्तकालय पुस्तकें	38.69			38.69	100.00%	38.69	-		38.69	-	-
भवन	719.97			719.97	3.34%	248.23	24.05		272.27	447.69	471.74
पीसी/प्रिन्टर्स/अन्य	63.76			63.76	33.33%	63.76			63.76	-	-
उपस्कर/इलेक्ट्रॉनिक्स	4.60			4.60	15.00%	1.27	0.69		1.96	2.64	3.33
फर्नीचर	89.47	-		89.47	9.50%	89.47			89.47	(0.00)	0.00
19 जीआईवी भवन	106.84			106.84	3.34%	36.95	3.57		40.52	66.32	69.89
कुल	15,160.22	1,016.98	7.12	16,170.08		8,442.15	687.40	431.70	3.23	9,558.01	6,725.07
20 जारी कार्य	741.24										741.24
21 कुल योग	15,901.46								1,485.17	8,097.23	7,466.31

**भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर**  
31 मार्च, 2014 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 7 अ - निवेश	2013-14		2012-13	
अक्षय/उद्दिष्ट निधि				
दीर्घावधि निवेश				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स				
- उद्धृत	302.12		99.21	
- अनुद्धृत	1,400.00	1,702.12	1,400.00	1,499.21
अन्य - मीयादी जमा		1,298.83		1,128.40
कुल	3,000.95		2,627.61	

अनुसूची 7 आ - निवेश - अन्य निधियाँ	2013-14		2012-13	
दीर्घावधि निवेश				
अवसंरचना विकास निधि (आईडीएफ)				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स			-	
अन्य - मीयादी जमा	11,421.00	11,421.00	7,421.00	7,421.00

विज्ञान निधि				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स				
अन्य - मीयादी जमा	2,489.01	2,489.01	1,489.01	1,489.01

सेवांत लाभ निधि				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स - अनुद्धृत	2,446.23		2,446.23	
अन्य - मीयादी जमा	8,185.88	10,632.11	6,326.01	8,772.24

अन्य निधियाँ				
अनुमोदित प्रतिभूतियाँ एवं बांड्स				
- उद्धृत	668.10		668.10	
- अनुद्धृत	2,330.00	2,998.10	2,330.00	2,998.10
अन्य - मीयादी निवेश		6,596.95		6,596.95

लघु अवधि निवेश				
मीयादी जमा		4,470.00		4,500.00

कुल	38,607.17		31,777.30	
कुल (7अ + 7आ)	41,608.12		34,404.91	



**भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर**  
31 मार्च, 2014 को तुलन पत्र का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 8 - चालू परिसंपत्तियाँ	2013-14		2012-13	
स्टॉक - संवरण भंडार एवं उपभोज्य		27.61		19.77
विविध प्राप्तियाँ :				
- कार्यक्रम शुल्क	85.92		31.52	
- अन्य	1,010.10	1,096.02	989.05	1,020.57
हाथ में नकद शेष (चैक/ड्राफ्ट एवं अग्रदाय सहित)		3.03		1.85
अनुसूचित बैंकों के पास बैंक शेष :				
बचत खाता	176.04		1,555.25	
ई ई एफ सी लेखा	3.01	179.05	2.71	1,557.96
<b>कुल</b>		<b>1,305.71</b>		<b>2,600.15</b>

अनुसूची 9 — ऋण, अग्रिम एवं जमा	2013-14		2012-13	
<b>अग्रिम :</b>				
कर्मचारियों को अग्रिम :				
ब्याज-रहित				
- त्र्यौहार अग्रिम	0.54		0.90	
- एल टी सी	2.39	2.93	1.29	2.19
सब्याज				
- वाहन अग्रिम	0.12		0.26	
- गृह निर्माण अग्रिम	0.41		0.18	
- कंप्यूटर अग्रिम	0.11	0.64	0.32	0.76
अग्रिम एवं नकद या वस्तुरूप में या प्राप्त होने वाले मूल्य हेतु वसूली योग्य अन्य राशि				
- विदेशी जर्नल एवं डेटाबेस के लिए अग्रिम	217.05		121.90	
- पूर्तिकर्ताओं को अग्रिम	4.56		4.29	
- संग्रहण अग्रिम	33.14		42.17	
- सामग्री अग्रिम	12.07		41.39	
- अग्रिम - यात्रा	13.63		10.40	
- अग्रिम - अन्य	8.48	288.93	7.84	227.99
पूर्वदत्त व्यय		18.47		36.35
<b>जमा :</b>				
बंगलूर दूरभाष	2.33		2.33	
के.ई.बी.	35.57		32.52	
अन्य	53.36	91.26	53.36	88.21
<b>निम्न पर आय उपचित किन्तु अदेय :</b>				
उद्दिष्ट/अक्षय निधि - निवेश	279.46		199.20	
कॉर्पस निधि - निवेश	535.55		593.10	
विज्ञान निधि निवेश	118.34		62.47	
आईडीएफ निवेश	589.90		389.00	
सेवांत लाभ निधि - निवेश	664.06	2,187.31	587.20	1,830.97
<b>अन्य प्राप्तियाँ :</b>				
सैनवैट क्रेडिट		191.70		99.55
वसूली योग्य आयकर		1,187.03		640.32
<b>कुल</b>		<b>3,968.26</b>		<b>2,926.34</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

## अ. आय

अनुसूची 10 - शैक्षणिक प्राप्ति-दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2013-14	2012-13
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
पी जी पी शुल्क	6,318.45	5,289.20
घटाएँ : पीजीपी छात्रों को वित्तीय सहायता हेतु	387.98	354.84
पी जी पी विविध प्राप्ति	20.44	49.95
<b>कुल अ</b>	<b>5,950.91</b>	<b>4,984.31</b>
केंद्रित सेवाएँ		
सी ए टी एवं प्रवेश	176.46	302.96
जीवनवृत्त विकास	206.37	208.85
<b>कुल आ</b>	<b>382.83</b>	<b>511.81</b>
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
खुले कार्यक्रम	3,019.43	3,164.59
कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम	4,545.95	5,290.28
अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	461.77	733.36
<b>कुल इ</b>	<b>8,027.15</b>	<b>9,188.23</b>
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	323.36	264.72
<b>कुल ई</b>	<b>323.36</b>	<b>264.72</b>
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	743.98	757.11
<b>कुल उ</b>	<b>743.98</b>	<b>757.11</b>
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	1,452.43	1,704.48
<b>कुल ऊ</b>	<b>1,452.43</b>	<b>1,704.48</b>
<b>कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ)</b>	<b>16,880.66</b>	<b>17,410.66</b>

अनुसूची 11 - सेवाओं से आय	2013-14	2012-13
परामर्श, व्यावसायिक सेवाएँ एवं प्रायोजित शोध	2,178.17	1,484.15
सेमिनार एवं सम्मेलन	41.11	21.60
<b>कुल</b>	<b>2,219.28</b>	<b>1,505.75</b>

अनुसूची 12 - निवेश से आय	2013-14	2012-13
उद्दिष्ट अक्षय निवेशों पर ब्याज		
प्राप्त आय	140.42	137.93
उपचित आय	123.85	96.82
	264.27	234.75
घटाएँ : में अंतरित -		
सॉफ्टवेयर प्रबंध केन्द्र	30.44	29.29
एनएसआरसीईएल	77.60	71.22
संकाय विकास	33.35	32.10
अन्य	97.41	76.67
<b>कुल</b>		
अन्य निधि निवेशों पर ब्याज	882.44	866.89
<b>कुल</b>	<b>907.91</b>	<b>892.36</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 13 - अन्य आय	2013-14	2012-13
<b>भूमि एवं भवन से आय :</b>		
- लाइसेंस शुल्क - कर्मचारी	15.44	13.54
- लाइसेंस शुल्क - अन्य	7.43	7.65
संस्थान प्रकाशन - मैनेजमेंट रिव्यू	20.21	21.80
मीयादी जमा पर ब्याज	334.31	372.39
बचत खाते पर ब्याज - अनुसूचित बैंकों के पास	86.88	124.84
<b>ऋण पर ब्याज :</b>		
- कर्मचारियों को एचबीए/वीए एवं अन्य अग्रिमों पर ब्याज	6.05	6.61
- संग्रहण अग्रिम पर ब्याज	0.92	10.78
<b>अन्य :</b>		
पुस्तकालय प्राप्तियाँ	8.92	8.73
परिसंपत्तियों/भंडार की बिक्री	11.70	5.92
विदेशी मुद्रा अस्थिरता	-	15.68
चिकित्सा अभिदान - पेंशनभोगी	1.90	1.85
अन्य	55.74	34.72
<b>कुल अ</b>	<b>549.50</b>	<b>624.51</b>
<b>प्रारक्षित से अंतरित</b>		
संकाय विकास प्रारक्षित	58.96	72.42
<b>कुल आ</b>	<b>58.96</b>	<b>72.42</b>
<b>कुल अ+आ</b>	<b>608.46</b>	<b>696.93</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

## आ. व्यय

अनुसूची 14 - कर्मचारी भुगतान एवं लाभ	2013-14	2012-13
वेतन एवं लाभ	3,542.83	2,982.72
भविष्य निधि/डीसीपीएस में अंशदान	53.86	49.04
कर्मचारी कल्याण व्यय	149.48	145.26
<b>कुल</b>	<b>3,746.17</b>	<b>3,177.02</b>

अनुसूची 15 - शैक्षणिक व्यय-दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2013-14	2012-13
स्नातकोत्तर एवं फैलो कार्यक्रम		
- पी जी पी व्यय	443.28	312.22
- अध्येतावृत्ति	414.81	409.64
<b>कुल अ</b>	<b>858.09</b>	<b>721.86</b>
केन्द्रित सेवाएँ		
- सी ए टी एवं प्रवेश	143.35	127.34
- जीवनवृत्त विकास	54.57	26.98
<b>कुल आ</b>	<b>197.92</b>	<b>154.32</b>
कार्यपालक विकास कार्यक्रम		
- खुले कार्यक्रम	483.82	715.83
- कस्टमाइज़्ड कार्यक्रम	2,412.91	2,383.75
- ई डी पी - सामान्य	281.42	176.13
- अंतर्राष्ट्रीय कार्यक्रम	166.02	227.17
<b>कुल इ</b>	<b>3,344.17</b>	<b>3,502.88</b>
सार्वजनिक नीति एवं प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	167.06	128.84
<b>कुल ई</b>	<b>167.06</b>	<b>128.84</b>
सॉफ्टवेयर उद्यम प्रबंध में स्नातकोत्तर कार्यक्रम	87.49	118.87
<b>कुल उ</b>	<b>87.49</b>	<b>118.87</b>
कार्यपालक स्नातकोत्तर कार्यक्रम	322.79	464.59
<b>कुल ऊ</b>	<b>322.79</b>	<b>464.59</b>
<b>कुल (अ+आ+इ+ई+उ+ऊ)</b>	<b>4,977.52</b>	<b>5,091.36</b>

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखों का भाग बनने वाली अनुसूचियाँ

(रुपए लाखों में)

अनुसूची 16 - प्रशासनिक एवं सामान्य व्यय	2013-14	2012-13
विद्युत एवं डीजी सेट	187.94	200.85
जल प्रभार	88.15	116.01
किराया	24.57	8.15
दर एवं कर	69.01	87.69
डाक शुल्क, दूरभाष एवं संप्रेषण	88.49	111.41
मुद्रण एवं लेखन सामग्री	10.17	16.77
यात्रा एवं भाड़ा	53.41	37.42
आंतरिक लेखा परीक्षकों का पारिश्रमिक	5.00	4.95
सांविधिक लेखा परीक्षकों हेतु पारिश्रमिक	3.21	8.06
व्यावसायिक प्रभार	32.23	26.80
विज्ञापन एवं प्रचार	15.28	29.60
<b>अन्य</b>		
- भंडार एवं उपभोज्य	65.93	106.75
- प्रशिक्षण	5.01	5.85
- सुरक्षा सेवाएँ	132.11	94.62
- विदेशी मुद्रा अस्थिरता	2.12	-
- अन्य आकस्मिक व्यय	179.02	131.56
<b>कुल</b>	<b>961.65</b>	<b>986.49</b>

अनुसूची 17 - परिवहन व्यय	2013-14	2012-13
वाहन मरम्मत एवं रखरखाव	8.20	14.52
<b>कुल</b>	<b>8.20</b>	<b>14.52</b>

अनुसूची 18 - मरम्मत एवं रखरखाव	2013-14	2012-13
परिसर रखरखाव	1,047.90	951.45
कंप्यूटर रखरखाव	235.68	259.53
<b>कुल</b>	<b>1,283.59</b>	<b>1,210.99</b>

अनुसूची 19 - अनुसंधान एवं विकास	2013-14	2012-13
अनुसंधान एवं विकास लागत		
अनुसंधान एवं विकास	722.56	803.42
पत्र-पत्रिकाएँ	5.73	6.55
<b>अन्य</b>		
संकाय विकास लागत	58.96	72.42
<b>कुल</b>	<b>787.25</b>	<b>882.39</b>

## अनुसूची – 20 उल्लेखनीय लेखा नीतियाँ

### 1. वित्तीय विवरणों की तैयारी का आधार

वित्तीय विवरण, भारतीय सामान्यतया मान्य लेखा सिद्धांत (जीएएपी) के आधार पर, भारत का सनदी लेखाकार संस्थान द्वारा अधिसूचित, परंपरागत लागत परंपरा एवं लेखा मानक एवं लेखे के उपचित आधार के तहत तैयार किए गए हैं।

### 2. प्राक्कलन का उपयोग

आईजीएपी की पुष्टि के साथ वित्तीय विवरण की तैयारी हेतु मंडल द्वारा प्राक्कलन एवं धारणाएँ बनाने की आवश्यकता होती है, जो वित्तीय विवरण की तारीख तक, वर्ष के राजस्व एवं व्यय की प्रतिवेदित राशि, आकस्मिक परिसंपत्तियों एवं देयताओं से संबंधित परिसंपत्तियों एवं देयताओं एवं प्रकटीकरण की प्रतिवेदित राशि को प्रभावित करते हैं।

संस्थान द्वारा उठाया गया सामान्य व्यय, जैसे जनशक्ति एवं अन्य परिचालन व्यय इस सीमा तक विभिन्न परियोजनाओं एवं कार्यक्रमों हेतु प्रभाजित होते हैं कि ऐसे व्यय विशेष परियोजना/कार्यक्रम के लिए विशिष्ट रूप से अभिज्ञेय नहीं है। प्रभाजन, प्राक्कलन के अनुसार किया जाता है, जैसे ये, संबंधित परियोजना/ कार्यक्रम के तहत अनुमोदित हैं।

लेखा प्राक्कलन वर्ष-प्रतिवर्ष परिवर्तित हो सकता है। वास्तविक परिणाम उन प्राक्कलनों से भिन्न हो सकते हैं। जब-जब मंडल को प्राक्कलन की परिस्थिति में परिवर्तन की जानकारी होती है, तब प्राक्कलन में उचित परिवर्तन किए जाते हैं। लेखा प्राक्कलनों में किसी भी प्रकार का संशोधन, वर्तमान या भावी अवधि का हो, उत्तरव्यापी प्रभाव से मान्य होता है।

### 3. वस्तु सूचियाँ

वस्तु-सूचियों में भंडारण एवं उपभोग्य वस्तुएँ शामिल हैं और न्यूनतम लागत या निवल नकदीकरण मूल्य पर मूल्यांकित की गई हैं। लागत में क्रय लागत एवं संबद्ध प्रत्यक्ष लागत शामिल है। वस्तु-सूची की लागत एफआईएफओ पद्धति के प्रयोग से प्राप्त हुई है।

### 4. अचल परिसंपत्तियाँ

अचल परिसंपत्तियों को लागत, कम संचित मूलह्रास एवं हानिकरण, यदि कोई है, के आधार पर दिखाया गया है। अचल परिसंपत्तियों की अभिग्रहण लागत में शुल्क एवं कर और अन्य प्रासंगिक व्यय शामिल हैं, जिसका सीधा संबंध परिसंपत्तियों के अभिग्रहण और अपेक्षित उपयोग हेतु परिसंपत्तियों को उनकी काम करने की स्थिति में लाने से है। उधार लागत, जो कि विशेषक परिसंपत्तियों के अभिग्रहण, उपभोग या उत्पादन से सीधा संबंधित है, परिसंपत्ति की लागत के भाग के रूप में पूँजीकृत है।

चालू-कार्य पूँजी में पूँजीगत परिसंपत्तियों पर व्ययित लागत शामिल है, जो कि अभिलिखित तारीख को उसके अपेक्षित उपयोग हेतु अभी तक तैयार नहीं है।

हर तुलन पत्र की तारीख को संस्थान मूर्त परिसंपत्तियों का वहन मूल्य एवं अमूर्त परिसंपत्तियों की किसी संभावित हानि के लिए समीक्षा करता है। जब परिसंपत्ति की वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से बढ़ जाती है, तब अपसामान्य हानि मान्य होती है।

परिसंपत्ति की निवल बिक्री लागत या अनुमानित भावी नकद प्रवाह, वसूली योग्य राशि से अधिक है, जो कि उचित रियायती दरों के आधार पर उसके वर्तमान मूल्य पर बढ़ागत किया जाता है।

मुद्रेतर अनुदान के रूप में प्राप्त अचल परिसंपत्तियों को (कॉर्पस निधि हेतु प्राप्त के अतिरिक्त) पूँजी निधि में अनुरूपी जमा करने के द्वारा दर्शाए गए मूल्यों पर पूँजीकृत किया गया है।

### 5. मूलह्रास

अचल परिसंपत्ति पर मूलह्रास की गणना, इसकी उपयोगिता की अवधि के अनुमान के आधार पर नीचे निर्दिष्ट दरों के अनुसार 'सीधी रेखा पद्धति' के आधार पर की जाती है :

परिसंपत्ति की श्रेणी	मूलह्रास की दर
भवन	3.34%
उपस्कर	15.00%
फर्नीचर	9.50%
पुस्तकालय पुस्तकें एवं फिल्में	100.00%
विदेशी पत्रिकाएँ	100.00%
वाहन	20.00%
कंप्यूटर	33.33%
सॉफ्टवेयर	33.33%
प्लॉट एवं मशीनरी	15.00%

### 6. राजस्व मान्यता

राजस्व मुख्य रूप से छात्रों से शुल्क वसूली से और किए गए निवेशों पर प्रतिफल से प्राप्त होता है। राजस्व मान्यता वसूली की निश्चितता एवं सेवाओं के मामले में सेवाओं की समाप्ति पर अंतिम वसूली की निश्चितता पर निर्भर करती है।

अ. परिचालन गतिविधियों से लागत :

क. छात्रों से शुल्क वसूली को उपचय आधार पर दर्शाया गया है।

ख. निवेश पर ब्याज आय, समय अनुपात आधार पर मान्य होती है।

ग. अन्य आय जैसे सेवाओं/परामर्श/व्यावसायिक गतिविधि/शोध परियोजनाओं से आय, के संबंध में स्थापित मील के पथर की समाप्ति पर या पूर्व निर्धारित आवधिकता पर एवं इसकी मान्यता की निश्चितता के आधार पर राजस्व मान्य होता है। (उदाहरण के लिए : एक तीन वर्ष की परियोजना-प्रत्येक वर्ष के अंत में राजस्व मान्य होता है इत्यादि।

ब. अन्य राजस्व

क. जिस दान के अतिरिक्त दान/अभिदान उसकी अंतिम वसूली पर मान्य होता है।

ख. जिस में प्राप्त दान जैसे वस्तुएँ (अचल परिसंपत्तियों के अतिरिक्त) अवैतनिक सेवाएँ आदि से कोई मूल्य नहीं होता और ये

प्रतिवेदित नहीं हैं। संस्थान हेतु अचल परिसंपत्तियों के रूप में जो प्राप्त दान है, अंकित मूल्य पर दर्ज किया जाता है।

## 7. विदेशी मुद्रा लेन-देन

विदेशी मुद्रा में आंका गया लेन-देन, लेन-देन की तारीख पर विनिमय की प्रचलित दर पर दर्ज किया गया है। इस अवधि के दौरान निपटाए गए विदेशी विनिमय के लेन-देन के परिणामस्वरूप निवल विनिमय लाभ या हानि को आय एवं व्यय लेखों में दर्शाया गया है। विदेशी मुद्रा से आंकी गई मुद्रा परिसंपत्ति एवं देयताओं को वर्ष के अंत में उपलब्ध दरों पर पुनर्वर्णित किया गया और उसके पश्चात् सभी विनियम पर उत्पन्न लाभ/हानि को आय एवं व्यय लेखों में प्रभारित किया गया।

## 8. सरकारी अनुदान

सरकारी अनुदान संस्थान द्वारा तभी पहचाना जाता है, जब उचित आश्वासन दिया गया हो कि उनसे संबद्ध शर्तों का अनुपालन किया जाएगा और अनुदान प्राप्त होगा। मूलह्रास योग्य अचल परिसंपत्तियों से संबंधित सरकारी अनुदान को आस्थगित आय के रूप में लिया जाता है और परिसंपत्ति की उपयोगिता के सुव्यवस्थित आधार पर आय एवं व्यय विवरण में पहचाना गया है।

सरकारी अनुदान के अतिरिक्त, अनुदानों के मामले में वसूली की निश्चितता के आधार पर अनुदान को पहचाना गया है।

यदि अनुदान विशिष्ट परियोजना/उद्देश्य से संबंधित है, तो परियोजना लेखों में जमा किया गया और संबंधित व्यय को अनुदान से घटाया गया और शेष राशि को अनुप्रयुक्त अनुदान को चल देयताओं के तहत दर्शाया गया है। प्राप्त अनुदान से अधिक व्ययित राशि को प्राप्य राशि के रूप में दर्शाया गया। परियोजना का कोई अधिशेष या घाटे को आय एवं व्यय लेखों में प्रभारित किया जाएगा।

अन्य राजस्व अनुदानों को आय एवं व्यय लेखों के अन्य आय में जमा किया जाता है।

## अनुसूची 21 - लेखों पर टिप्पणियाँ

- जैसा कि निवल अधिशेष को आय और व्यय लेखा में दर्शाया गया है, को कॉर्पस/अक्षय निधि में अंतरित किया गया।
- संस्थान की भविष्य निधि को, भविष्य निधि अधिनियम, 1925 की धारा 8(2) के तहत मान्यता प्राप्त है।
- पिछले वर्ष के दौरान संस्थान ने सरकार से रु. 81.36 लाख का अनुदान प्राप्त किया। यह राशि एफपीएम कार्यक्रम के निधीयन के लिए प्राप्त हुई है और अनुसूची 3 में इसे दर्शाया गया है। सरकार से प्राप्त अन्य अनुदान, जिन्हें अनुसूची 3 में दर्शाया गया है, पूर्व वर्षों के अनुदान को वर्णित करते हैं, जिनके लिए ऐसे अनुदान से प्राप्त परिसंपत्तियों पर मूलह्रास प्रभारित किया गया।
- कर्नाटक सरकार ने संस्थान को तीस वर्ष के पट्टे पर 110 एकड़ भूमि आबंटित की है, दिनांक 11 मई, 2011 के, जी.ओ.सं. आरडी/538/एल.जी.बी/ 2010 देखें। कर्नाटक सरकार को रु. 5 लाख की राशि का भुगतान किया गया।
- वित्तीय वर्ष 2011-12 से संस्थान ने निर्णय लिया है कि उद्दिष्ट निधि पर अर्जित ब्याज का कुछ भाग अक्षय निधि में अंतरित किया जाएगा। इसे तुलन पत्र की अनुसूची 3 में दर्शाया गया है।

## 9. निवेश

व्यापार, गैर-व्यापार उद्धृत एवं अनुद्धृत दोनों दीर्घावधि निवेशों को अभिग्रहण लागत पर मूल्यांकित किया गया। ये दीर्घावधि आधार पर धारित होते हैं। दीर्घावधि निवेश के मूल्य में ह्रास हेतु प्रावधान तभी किया जाता है, जब मंडल की राय में गिरावट अस्थायी हो। वर्तमान निवेश, लागत या उचित मूल्य, जो भी कम हो पर मूल्यांकित है।

## 10. सेवानिवृत्ति लाभ

सभी पात्र कर्मचारी परिभाषित लाभ योजनाओं के तहत भविष्य निधि, परिभाषित अंशदायी योजना एवं उपदान एवं अधिवर्षिता पेंशन से लाभ प्राप्त करते हैं। कर्मचारी अवकाश नकदीकरण के रूप में प्रतिपूरक अनुपस्थिति के भी पात्र हैं।

विहित दरों पर भविष्य निधि में नियमित अंशदान किया जाता है। कर्मचारियों हेतु उपदान, अधिवर्षिता पेंशन एवं संघित अवकाश के लिए प्रावधान बीमांकित मूल्यांकन के आधार पर किया जाता है।

## 11. आकस्मिक देयताएँ

कोई भी प्रावधान तब दर्शाया जाता है, यदि कोई पूर्व घटना के परिणामस्वरूप संस्थान पर वर्तमान कानूनी बाध्यता है, जिसका सही अनुमान लगाया जा सकता है और संभावना है कि इसके निपटान की आवश्यकता हेतु आर्थिक लाभ के बहिर्वाह की बाध्यता होगी।

निपटान योग्य प्रावधानों की नियमित रूप से समीक्षा की जाती है और बाध्यता के वर्तमान श्रेष्ठ प्राक्कलनों को जहाँ दर्शाना जरूरी है, समायोजित किया जाता है।

जहाँ कोई सही प्राक्कलन नहीं किया जा सकता है, वहाँ आकस्मिक देयता के रूप में प्रकटीकरण किया जाता है। जहाँ संभव बाध्यता या वर्तमान बाध्यता है, जिसके संबंध में संसाधन बहिर्वाह की संभावना अति कम है, कोई प्रावधान या प्रकटीकरण नहीं किया जाता है।

- संस्थान के दीर्घावधि विज्ञान को प्राप्त करने के लिए एक अलग निधि, जिसे विज्ञान निधि कहा जाता है; वित्तीय वर्ष 2008-09 के दौरान बनाई गई थी। इसे तुलन पत्र की अनुसूची 2 में दर्शाया गया है।

- वित्तीय वर्ष के दौरान रु. 731.52 लाख की राशि को सीपीपी अक्षय निधि में अंतरित किया गया और इसे अनुसूची 3 में परिवर्धन के रूप में दर्शाया गया है। यह राशि सार्वजनिक नीति केंद्र द्वारा इसकी स्थापना से अर्जित निधि के रूप में वर्णित है।

- अचल परिसंपत्तियों पर मूलह्रास की गणना अनुसूची 20 के बिन्दु सं. 5 में बताई गई दरों के अनुसार सीधी रेखा के आधार पर की जाती है। हालाँकि वाहन, कंप्यूटर सिस्टम्स एवं सॉफ्टवेयर का मूल्यह्रासित-मूल्य 1 अप्रैल, 2013 को राशि के मूलह्रास से बहुत कम था, जोकि परिसंपत्ति की वास्तविक कीमत पर दरों के लगाने से प्राप्त हुई होगी। अतः प्रभार, मूलह्रास को मूल्यह्रासित-मूल्य राशि तक ही किया गया।

- चालू परिसंपत्तियाँ, ऋण एवं अग्रिम

मैनेजमेंट की राय है कि सामान्यतया चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिम का मूल्य नकदीकरण पर कम से कम तुलन पत्र में दर्शाए गए कुल

मूल्य के बराबर होगा । चालू परिसंपत्तियों, ऋण एवं अग्रिमों में शेष पुष्टिकरण के पश्चात् माना जाता है ।

10. कॉर्पस एवं पूँजीगत निधि से सेवांत लाभ में और पूँजीगत अनुदान से मूलह्रास में अंतरण को निम्न प्रकार से प्रभावित किया था -

से अंतरित	में अंतरित	राशि (रुपए लाखों में)	अनुसूची संदर्भ
कॉर्पस	सेवांत लाभ निधि	-	-
पूँजीगत अनुदान	मार्च, 13 तक मूलह्रास	1,785.93	3 एवं 6
	2013-14 हेतु	84.94	
आय एवं व्यय	मार्च, 13 तक मूलह्रास	5,937.10	आय एवं व्यय और 6
	2013-14 हेतु	898.61	

#### 11. कराधान

आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 10 (23सी) (iii एबी) प्रावधान के तहत संस्थान की आय पर आयकर से छूट प्राप्त है । वसूली योग्य आयकर, निवेश, व्यवसायिक शुल्क एवं अवस्थापन आय से घटाया गया कर से संबंधित है । संस्थान को “संपूर्ण धर्मार्थ सोसाइटी” माना गया और आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 12 ए(ए) के तहत पंजीकरण प्रदान किया गया था । 31.03.2014 तक आयकर के लिए संस्थान की कोई देनदारी नहीं है ।

#### 12. आकस्मिक देयताएँ

31 मार्च, 2014 तक विवादित सेवाकर, आयकर एवं संपत्ति कर के लिए आकस्मिक देयता निम्न प्रकार है -

##### आयकर

क्रम सं.	निर्धारण वर्ष	राशि (रु. लाखों में)
1	2003-04	319.95
2	2004-05	261.65

वित्तीय वर्ष 2014-15 के दौरान पूर्वोक्त विवाद के संबंध में माननीय कर्नाटक उच्च न्यायालय ने विभागीय अपील सुनी और विभाग की अपील को खारिज कर दिया ।

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
एम. सुजाता  
प्रधान-वित्त

ह./-  
एस. रघुनाथ  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
सुरील वछानी  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 12 सितंबर, 2014

#### सेवाकर

विवरण	निर्धारण वर्ष	राशि (रु. लाखों में)
1 जनशक्ति भर्ती एवं आपूर्ति अभिकरण सेवाएँ	मई, 2006 - सितंबर, 2009	92.37
	अक्तूबर, 2009 - सितंबर, 2010	10.18
	अक्तूबर, 2010 - सितंबर, 2011	24.23
2 वाणिज्यिक कोचिंग एवं प्रशिक्षण सेंटर	2004-05 से 2008-09	1,397.94
	2009-10	342.09
	2010-11	286.46
3 प्रबंध परामर्श सेवाएँ	फरवरी, 2006 - मार्च, 2008	11.52

#### संपत्ति कर

क्रम सं.	वित्तीय वर्ष	राशि (रुपए लाखों में)
1	2008-09 से 2012-13	247.69
13.	पूर्व अवधि मद, पूर्व अवधि आय से अधिक पूर्व अवधि व्यय को दर्शाता है ।	
14.	जहाँ भी आवश्यक है, पूर्व वर्ष के अनुरूपी आँकड़ों को वर्तमान वर्ष के आँकड़ों से समनुरूप करने के लिए पुनर्समूहित/पुनःक्रम किया गया है ।	
15.	राशि को रुपए लाखों में पूर्णांकित किया गया है ।	
16.	अनुसूचियों को अनुबद्ध किया गया है और 31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष के तुलन पत्र एवं आय एवं व्यय, इस तारीख को समाप्त वर्ष का समग्र भाग बनते हैं ।	

#### अनुसूची 1 से 21 पर हस्ताक्षर



# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर

## 31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	31.03.2014	
<b>I. अथशेष</b>		
हाथ में नकद	1.85	
अग्रदाय शेष	-	
बैंक शेष :		
जमा खाते में	4,500.00	
बचत खाते में	1,557.97	6,059.82
<b>II. अनुदान प्राप्त</b>		
भारत सरकार से		
सोसाइटी सदस्यता	-	
केन्द्र	10.00	
चेयर्स	173.72	183.72
<b>III. निवेशों पर आय</b>		1,822.94
<b>IV. ब्याज प्राप्त</b>		
बैंक जमा, ऋण एवं अग्रिम पर		87.92
<b>V. अन्य आय</b>		
स्वार्जन - कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम		
दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	10,742.41	
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	266.53	
शोध एवं प्रकाशन	378.99	
एफसीआरए परियोजनाएँ	326.90	
केन्द्र	213.33	
चेयर्स	-	
सेमिनार एवं सम्मेलन	40.91	
विविध आय	69.46	12,038.53
<b>VI. जमा/ऋण एवं अग्रिम</b>		6,939.45
<b>VII. अन्य कोई प्राप्ति</b>		
दान	57.25	
निवेश भुनाना	20,440.80	20,498.05
कुल		47,630.43

# भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर

## 31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान

(रुपए लाखों में)

भुगतान	31.03.2014
<b>I. व्यय</b>	
स्थापना एवं प्रशासनिक व्यय	6,848.10
संकाय विकास	17.10
<b>II. किए गए निवेश एवं जमा</b>	<b>26,405.68</b>
<b>III. अचल परिसंपत्तियों एवं</b>	
<b>पूँजीगत जारी-कार्य पर व्यय</b>	
अचल परिसंपत्तियों की खरीद	316.60
पूँजीगत जारी-कार्य पर व्यय	4.10
<b>IV. जमा/ऋण एवं अग्रिम की वापसी</b>	<b>6,228.49</b>
<b>V. अन्य भुगतान</b>	
<b>कार्यक्रम एवं पाठ्यक्रम</b>	
दीर्घावधि एवं कार्यपालक शिक्षा कार्यक्रम	2,867.58
परामर्श एवं व्यावसायिक गतिविधियाँ	69.79
शोध एवं प्रकाशन	67.03
एफसीआरए	62.62
केन्द्र	68.85
चेयरर्स	3.02
सेमिनार एवं सम्मेलन	13.23
अन्य व्यय	6.16
<b>VI. इति शेष</b>	
हाथ में नकद	1.71
अग्रदाय शेष	1.32
<b>बैंक शेष :</b>	
जमा खाते में	4,470.00
बचत खाते में	179.05
	<b>47,630.43</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बंगलूर हेतु

ह./-  
एम. सुजाता  
प्रधान-वित्त

ह./-  
एस. रघुनाथ  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
सुशील वछानी  
निदेशक

स्थान : बंगलूर  
दिनांक : 12 सितंबर, 2014

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2014 तक का तुलन पत्र

(रुपए लाखों में)

	31.03.2014			31.03.2013		
निधियों के स्रोत :	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस	जीपीएफ	सीपीएफ	डीसीपीएस
<b>अथशेष</b>	1,685.93	46.90	0.39	1,551.28	39.00	0.39
वर्ष के दौरान वृद्धि :						
अभिदान	242.69	14.79		231.06	2.82	
अंशदान	-	13.90			1.85	
ऋण की वापसी	15.74			20.74		
अभिदाता लेखे पर ब्याज	143.38	3.60		134.37	3.23	
जीपीएफ से अंतरित	-			-		
अन्य	-			-		
(अ)	2,087.74	79.19	0.39	1,937.45	46.90	0.39
घटाएँ :						
अंतिम निपटान	195.41	-		115.61	-	-
आहरण	95.88	-	-	115.69	-	-
अग्रिम	7.31	-	-	20.22	-	-
सीपीएफ में अंतरित			-			-
अन्य	-	-		-	-	
(आ)	298.60	-	-	251.52	-	-
(अ-आ)	1,789.14	79.19	0.39	1,685.93	46.90	0.39
<b>कुल योग (जीपीएफ+सीपीएफ+डीसीपीएस)</b>			1,868.72			1,733.22
अधिशेष लेखा अथशेष	139.92			133.38		
वर्ष हेतु वृद्धि	8.70			6.54		
			148.62			139.92
अन्य देयताएँ			2.04			1.65
<b>कुल</b>			2,019.38			1,874.79
<b>निधियों का उपयोग</b>						
निवेश			1,896.86			1,801.88
प्राप्तियाँ	ब्याज		24.29			29.69
	अन्य		24.55			25.38
नकद एवं बैंक शेष			73.68			17.84
<b>कुल</b>			2,019.38			1,874.79

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
एम. सुजाता  
प्रधान-वित्त

ह./-  
एस. रघुनाथ  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
सुशील वछानी  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 12 सितंबर, 2014

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखा

(रुपए लाखों में)

	31.03.2014	31.03.2013
<b>आय</b>		
<b>निवेश से आय</b>		
प्राप्त	131.40	114.45
उपचित	24.29	29.69
<b>कुल आय (अ)</b>	<b>155.69</b>	<b>144.14</b>
<b>व्यय</b>		
<b>निधि शेष पर ब्याज</b>		
जी.पी.एफ.	143.38	134.37
सी.पी.एफ. :		
कर्मचारी अभिदान पर	2.92	2.46
नियोक्ता अंशदान पर	0.68	0.77
सामान्य व्यय	0.01	-
<b>कुल व्यय (आ)</b>	<b>146.99</b>	<b>137.60</b>
<b>वर्ष हेतु अधिशेष (अ-आ)</b>	<b>8.70</b>	<b>6.54</b>
तुलन पत्र में अधिशेष को ले जाया गया (अ-आ)	8.70	6.54
<b>कुल</b>	<b>155.69</b>	<b>144.14</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
एम. सुजाता  
प्रधान-वित्त

ह./-  
एस. रघुनाथ  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
सुशील वछानी  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 12 सितंबर, 2014

# भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर भविष्य निधि

31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु प्राप्ति एवं भुगतान लेखा

(रुपए लाखों में)

प्राप्तियाँ	31.03.2014	
अथशेष		17.84
अभिदान — जीपीएफ	222.99	
अभिदान — सीपीएफ	14.55	
अभिदान — डीसीपीएस	-	237.54
नियोक्ता का सीपीएफ अंशदान	13.59	
नियोक्ता का डीसीपीएस अंशदान	-	13.59
ऋण वसूली — जीपीएफ	15.27	
ऋण वसूली — सीपीएफ	-	15.27
परिपक्व निवेश	186.00	
प्राप्त ब्याज	131.40	
अन्य	51.98	369.38
<b>कुल प्राप्ति</b>		<b>653.62</b>
भुगतान		
अभिदाताओं को ऋण — जीपीएफ	7.45	
अभिदाताओं को ऋण — सीपीएफ	-	7.45
आहरण — जीपीएफ	95.88	
आहरण — सीपीएफ	-	95.88
अंतिम निपटान — जीपीएफ	195.41	
अंतिम निपटान — सीपीएफ	-	195.41
निवेश/जमा	280.98	
अन्य	0.21	281.19
<b>इति शेष</b>		<b>73.69</b>
<b>कुल भुगतान</b>		<b>653.62</b>

भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर हेतु

ह./-  
एम. सुजाता  
प्रधान-वित्त

ह./-  
एस. रघुनाथ  
संकायाध्यक्ष (प्रशासन)

ह./-  
सुशील वछानी  
निदेशक

स्थान : बेंगलूर  
दिनांक : 12 सितंबर, 2014

## 31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष हेतु भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर के लेखों पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक की अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट

1. हमने नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सेवा के दायित्व, अधिकार एवं शर्तें) अधिनियम, 1971 की धारा 20(1) के तहत भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर का 31 मार्च, 2014 को समाप्त वर्ष का संलग्न तुलन पत्र एवं उसी दिनांक को समाप्त वर्ष का आय एवं व्यय लेखा, प्राप्ति एवं भुगतान लेखों की लेखा परीक्षा की है। लेखा परीक्षा, 2014-2015 की अवधि तक सौंपी गई है। इन वित्तीय विवरणों की जिम्मेदारी संस्थान के प्रबंधक तंत्र की है। हमारी जिम्मेदारी हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर इन वित्तीय विवरणों पर राय व्यक्त करना है।

2. इस अलग लेखा परीक्षा रिपोर्ट में केवल स्पष्टीकरण, श्रेष्ठ लेखा रीतियों की अनुरूपता, लेखा मानक एवं प्रकटीकरण मानदंड इत्यादि के संबंध में लेखा उपचार पर भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक (सीएजी) की टिप्पणियाँ सम्मिलित हैं। विधि, नियम एवं विनियम (औचित्य एवं नियामक) एवं क्षमता व निष्पादन पहलुओं इत्यादि के अनुपालन के संबंध में वित्तीय लेन-देन पर लेखा परीक्षा आपत्तियाँ यदि कोई हैं, तो निरीक्षण रिपोर्ट/सीएजी की लेखा परीक्षा रिपोर्ट के माध्यम से अलग से प्रस्तुत की जाती है।

3. भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा परीक्षा मानकों के अनुसार लेखा परीक्षा की है। इन मानकों के अनुसार यह आवश्यक है कि हम योजना बनाकर लेखा परीक्षा करें, जिससे कि हम इस बारे में यथोचित आश्वस्त रहें कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण त्रुटियाँ नहीं हैं। लेखा परीक्षा में सम्मिलित है - वित्तीय विवरणों में राशि एवं प्रकटन के सहायक सबूत की परीक्षा आधार पर जाँच। लेखा परीक्षा में प्रयुक्त लेखा सिद्धांतों का मूल्यांकन एवं प्रबंध तंत्र द्वारा बनाया गया उल्लेखनीय प्राक्कलन एवं वित्तीय विवरणों का समग्र प्रस्तुतीकरण सम्मिलित है। हमारा विश्वास है कि हमारी लेखा परीक्षा, हमारी राय के लिए पर्याप्त आधार उपलब्ध कराती है।

4. हमारी लेखा परीक्षा के आधार पर हम रिपोर्ट देते हैं कि :

i हमने वे समस्त सूचनाएँ एवं स्पष्टीकरण प्राप्त किए हैं, जो कि जहाँ तक हमें पता है और विश्वास है, हमारी लेखा परीक्षा के उद्देश्य के लिए आवश्यक थे।

ii तुलन पत्र, आय व व्यय लेखा एवं प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये वित्त मंत्रालय द्वारा विहित लेखा प्रपत्र के अनुसार हैं।

iii हमारी राय में भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर द्वारा रखे गए उचित लेखा बही एवं अन्य संबंधित दस्तावेज रखे गए हैं, इन बहियों की हमारी अब तक की परीक्षा से प्रतीत होता है।

iv हम आगे रिपोर्ट करते हैं कि :

### अ) सामान्य

#### 1. लेखों का संशोधन

संस्थान ने लेखा परीक्षा के कहने पर संस्थान के लेखों को संशोधित किया है। इस संशोधन के कारण परिसंपत्ति एवं देयताओं में रु. 0.28 करोड़ की कमी हुई और व्यय से अधिक आय में रु. 0.29 करोड़ की कमी भी हुई।

#### 2. लेखों का प्रारूप

वित्त मंत्रालय, भारत सरकार ने 2001 में भारत के प्रधान महालेखाकार से परामर्श कर सभी केंद्रीय स्वायत्त निकायों के लेखों के लिए एक समान प्रारूप प्रारम्भ किया है। भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर ने मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा उच्चतर शिक्षा संस्थानों के लिए प्रारंभ किए गए लेखों के नए प्रारूप में लेख तैयार किए हैं, जिसे भारत के नियंत्रक और महालेखा परीक्षक के परामर्श से अंतिम रूप दिया जा रहा है।

**आ) सहायता अनुदान :**

वर्तमान वर्ष 2013-14 के दौरान संस्थान ने कोई सहायता अनुदान प्राप्त नहीं किया है ।

v पूर्ववर्ती अनुच्छेदों में प्रेक्षण के आधार पर हम रिपोर्ट करते हैं कि तुलन पत्र, आय एवं व्यय लेखा और प्राप्ति एवं भुगतान लेखा जो कि इस रिपोर्ट में दर्शाए गए हैं, ये लेखा बही से मेल खाते हैं ।

vi हमारी राय में और जहाँ तक हमें मिली जानकारी के अनुसार एवं हमें दिए गए स्पष्टीकरण के अनुसार उक्त वित्तीय विवरणों को लेखा नीतियों एवं लेखों पर टिप्पणियों को साथ पढ़ने पर एवं इस लेखा परीक्षा रिपोर्ट के अनुलग्नक में दिए गए अन्य मामलों एवं उपरोक्त बताए गए विशिष्ट मामलों के आधार पर भारत में सामान्यतः स्वीकृत लेखा सिद्धांतों की अनुरूपता के अनुसार सही एवं उचित स्थिति की जानकारी देते हैं ।

क. जहाँ तक कि यह 31 मार्च, 2014 तक भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर की स्थिति को तुलन पत्र से संबद्ध करता है; एवं

ख. जहाँ तक कि यह उस दिनांक को समाप्त वर्ष हेतु आय एवं व्यय लेखे के अधिशेष से संबद्ध करता है ।

भारत के नियंत्रक एवं महालेखा परीक्षक के लिए और की ओर से



लेखा-परीक्षा के महानिदेशक (केन्द्र)  
बेंगलूर

स्थान : बेंगलूर

दिनांक : 16 अक्तूबर, 2014

## अनुलग्नक

### 1. आंतरिक लेखा परीक्षा प्रणाली की पर्याप्तता

संस्थान की आंतरिक लेखा परीक्षा सनदी लेखाकारों द्वारा की जा रही है। जैसा कि आंतरिक लेखा परीक्षा हेतु अधिक क्षेत्रों को जोड़ा गया है और आंतरिक लेखा परीक्षा की व्याप्ति पर्याप्त है। साथ ही आंतरिक लेखों का अवलोकन करने के लिए एक लेखा परीक्षा समिति गठित की गई है।

### 2. आंतरिक नियंत्रण की पर्याप्तता

वर्तमान आंतरिक नियंत्रण प्रणाली पर्याप्त है और संस्थान के आकार एवं प्रकृति के अनुरूप है। लेखा अनुभाग में सभी प्राप्ति एवं भुगतानों की संवीक्षा की गई है। प्रधान, वित्त के आदेश के तहत भुगतान स्वीकार किए जाते हैं। प्रणाली में कोई कमी नहीं देखी गई।

### 3. अचल परिसंपत्तियों की प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

संस्थान ने वर्ष 2013-14 हेतु परिसंपत्तियों/वस्तुसूची का प्रत्यक्ष सत्यापन किया है। प्रत्यक्ष सत्यापन में कोई कमी नहीं देखी गई।

### 4. वस्तुसूची की प्रत्यक्ष सत्यापन प्रणाली

संस्थान वस्तुसूची की आवधिक प्रत्यक्ष सत्यापन करता है।

### 5. सांविधिक देय राशि के भुगतान में नियमितता

मंडल उचित प्राधिकारियों को सांविधिक देय राशि नियमित रूप से जमा कर रहा है।

लेखा-परीक्षा के महानिदेशक (केन्द्र)  
बेंगलूर







Indian Institute of Management Bangalore  
39<sup>th</sup> Annual Report 2013-2014

## Contents

Chairman's Message	2
Director's Report	4
1. IIMB Board of Governors	8
2. Programs	10
3. Executive Education	17
4. Faculty	18
5. Research & Publications	23
6. Consulting	24
7. IIMB Centres of Excellence	25
8. Internationalization	37
9. Infrastructure	40
10. Student & Alumni Activities	41
11. Personnel & Administration	46
12. Financial Position	47
13. Statements	48
14. Statement of Accounts	102



## Chairman's Message

*Dr. Kiran Mazumdar-Shaw*

I feel truly privileged to don these robes as IIM Bangalore's 10th Chairman of the Board of Governors.

IIM Bangalore's vision is to be amongst the top management institutions in the world, a goal that calls for benchmarking ourselves with the world's best. IIM Bangalore plays a transformational role in delivering innovative models of development and growth. Job creation is at the fulcrum of this economic paradigm and I am sure you will agree that we need to leverage technology in an optimal way to veer away from unskilled jobs and move to value-added jobs that rely on skill development.

Whilst we have many rungs of this aspirational ladder to climb, we must take pride in our various global rankings and recognitions that will help us get to the summit. IIMB's Executive Post Graduate Programme in Management made a debut in the Financial Time's Global MBA Rankings 2014 and is amongst the Top 100 Business Schools along with IIM Ahmedabad and the Indian School of Business, Hyderabad. IIMB has been recognized as the number one business school in Central Asia for the sixth successive year by Eduniversal Rankings and it is one of the only two business schools in India to be awarded the 5 Palmes.

Our school was ranked fourth in the QS Global 200 Business Schools Report in the Asia-Pacific region for 2013. According to the QS Global 200 Business Schools report, students from IIMB are the world's most academically distinguished with an average GMAT score of 780, considerably higher than those of the likes of Harvard or Stanford.

Most recently a study by a Stanford scholar ranked IIMB the Number One Indian academic institution in 'Business & Management Research'. The ranking was based on productivity in social science research and adjudged on the basis of the number of peer-reviewed journal articles produced by an institution and the number of citations these articles received.

If we are to realize our vision with a sense of urgency, we will have to do so with a strategy of creating a strong brand of leadership based on proprietary knowledge. We must endeavour to create a research-driven learning institution that imparts education through innovative processes.

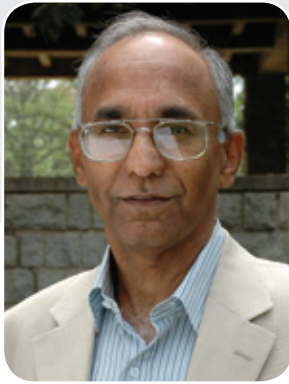
We must boldly experiment with technology platforms that can be game changers in management education. MOOCs or Massive Online Open Courses must be integral to our outreach programs. Indian companies have created

a unique business DNA that delivers high value at low cost which makes for powerfully differentiated case studies for global emulation. IIM Bangalore can be a unique repository of such success models and provide a rich substrate for further research. India's myriad economic challenges call for job creation through a plethora of micro and macro enterprises that need to be managed efficiently and effectively.

We have a limitless ladder of opportunities with which to build our global credentials. As the Chairman of the Board, all I can say is that the faculty and the students of this fine institution can count on the Board's fullest support in creating the required resources to make us truly world class. My sincere thanks to the entire IIMB community, alumni, and all our stakeholders and well-wishers for their unstinted efforts and support in making this year memorable for the institute.

September 12, 2014

**Dr. Kiran Mazumdar-Shaw**  
**Chairman, Board of Governors, IIMB**



*Professor Devanath Tirupati*

## Director's Report

It gives me great pleasure to present to you highlights of the achievements of the Institute during the year 2013-2014.

We are continuing our three-pronged strategy with a focus on research & publications, internationalization and innovation & entrepreneurship in our quest for becoming a management school recognized globally for excellence in research and teaching programs. I am happy to report that we are beginning to see the results of our efforts during the past few years.

The Financial Times, which is well known for its business school rankings, has rated our FPM at number 47 among doctoral programs globally. Our immediate neighbors in this list include Cornell University, University of Minnesota, Yale University, and Marshall School at USC which is somewhat reassuring and suggests that we are on the right track. The Financial Times Global MBA Rankings 2014 also ranked IIMB's Executive Post Graduate Programme in Management at 68. This is the first time that IIMB's EPGP is participating in the FT Global MBA Rankings and we are happy to feature in the Top 100 in the rankings.

IIMB has been ranked number one in Business and Management Research, in a study of academic research by Indian Universities, Colleges and Institutes. The study was done by Professor Sharique Hasan of Stanford University's Graduate School of Business.

For the sixth consecutive year, IIMB has been ranked the best business school in Central Asia by Eduniversal, Paris. The award was given to the Institute at the 6<sup>th</sup> Eduniversal World Convention which was hosted on our campus during October 9-12, 2013.

IIM Bangalore has received the prestigious Obama-

Singh 21st Century Knowledge Initiative award. As part of this Initiative, IIMB will collaborate with the University of North Carolina Kenan-Flagler Business School on the project 'Partnering for Success: Advancing Sustainability Research and Education in India.' This initiative is aimed at strengthening collaborations and building partnerships between American and Indian institutions of higher education in priority fields.

In the last few years, our thrust has been to become internationally recognized for excellence in teaching and research programs. We have established a number of initiatives to provide international exposure to our students through a mix of curricular and non-curricular activities. For example, IIMB has partnerships with 114 top B-schools in the world. Through these exchange programs, our students have the option of spending one term/semester, during the second year, at the partner school and receive full academic credit. This exchange network also results in a large cohort of international students spending a term on the IIMB campus.

Twenty students from the University of Mandalay in Myanmar were hosted by the Centre for Public Policy at IIMB, from November 18-29, 2013. They came all the way from Mandalay to the IT capital to take back some new ideas on doing business. Their training included pedagogy relating to various aspects of entrepreneurship, management of small and medium enterprises, sustaining and expanding the financial and human resources of an enterprise, both in the national and in the global context.

IIMB is the only Indian B-school to belong to the Global Network of Advanced Management (GNAM). The main objective of the network is to prepare students to be better managers in a global world through access to courses and short programs

with participants from member schools and through joint development and exchange of cases and course material. Students of IIMB can choose to use the GNAM network to take, for credit, courses in prestigious partner schools through distance programs. The network also provides opportunities for working in teams with students at partner schools. IIMB collaborates with Indian Institute of Science (IISc) to offer PGP students access to IISc's courses in technology and innovation.

Innovation and Entrepreneurship have become key areas of interest even as we grow our strengths in traditional areas of management. The NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning's mission is to take ideas to implementation through a structured mentoring program that helps create successful business entities out of excellent ideas. We are proud to state that NSRCEL's incubatee MeshLabs Software Pvt. Ltd. has been acquired by Nasdaq-listed Pegasystems Inc. to bolster its social media solutions to clients.

At IIMB, we have gone the extra mile and have done many things to encourage students to pursue their entrepreneurial dreams. To promote the spirit of entrepreneurship in our students, we started the concept of 'placement holiday' where students, after completing the PGP program, can take a break from the placements to pursue their entrepreneurial venture. If they wish, they can return after 2-3 years, and participate in the placements.

The India Chapter of the international research body, Academy of International Business, is being hosted at IIMB, and Professor S. Raghunath is the Chapter Chair. The India Chapter of the society has been selected by the Academy of International Business (AIB), USA, to host their Global Conference 2015 at IIM Bangalore, in preference to competitive bids from other institutions in India, Australia, Dubai and Singapore.

It is a matter of great delight and pride that our Board Member, Professor P. Balaram, Director, Indian Institute of Science, Bangalore and IIMB Alumnus, Dr. K. Radhakrishnan, Chairman, ISRO, were honored with the Padma Bhushan by the Union Government on the eve of the 65<sup>th</sup> Republic Day.

#### Faculty

We now have 103 faculty members across various disciplines. IIMB faculty members have made notable contributions to the development and dissemination of management knowledge, and have received several awards for their efforts. I would like to take this opportunity to mention a few:

- Professor A. Damodaran has been appointed to the High-level International Panel (HLP) of the United Nations Convention on Biological Diversity (UNCBD) for the Global Assessment of Resources for Implementing the Strategic Plan for Biodiversity 2011-2020. The Panel includes senior policy makers and environmental financing experts drawn from North America, Europe, South and Central America. The mission of the panel is to provide strategic leadership and guidance to research.
- Professor Chirantan Chatterjee, Young Faculty Research Chair & Assistant Professor, was invited as a panelist at the University of Pennsylvania and Penn Global 'India & Innovation' bi-coastal conference from November 14-15, 2013 at the University of Pennsylvania. The conference aimed to assess the present and future of innovation in India, especially in business, law, public services, and urban planning.
- Distinguished Professor Ramadhar Singh has been featured in the 'Faces and Minds

of Psychology'. Dr. Singh is the only Indian to be on this list developed by the US-based Association for Psychological Science (APS).

- Dr. Ramadhar Singh was also honored with the Sir J. C. Bose Memorial Award 2013, by the Indian Science Monitor (ISM).
- Professor R. Vaidyanathan's book 'India Uninc' was released in February 2014.
- Professor PC Narayan's thesis titled 'Cross-Border Acquisitions Involving Emerging Market Firms: A Study on the Impact of Country and Deal Characteristics on Value Creation' won the 2013 Emerald/EFMD Outstanding Doctoral Research Award in the Management and Governance category.
- Professor Deepak Malghan has been selected for the Fung Global Fellows Program at Princeton University, commencing September 2014. The program brings exceptional international early-career faculty members working in the social sciences and the humanities to Princeton for a year of research, writing, and collaboration.
- Case studies written by two professors from IIM Bangalore have won the second place and an honorable mention in the prestigious 2014 NextBillion Case Writing Competition. Professor G Shainesh and case writer Suhruta Kulkarni have won Second place in the 2014 NextBillion Case Writing Competition. Additionally, Professor U Dinesh Kumar and case writer Menaka Rao have won Honorable Mention.
- Professor Rishikesh T Krishnan was on the Thinkers50 distinction list 2013. The winners were picked based on the votes of peers and corporate leaders. Professor Rishikesh Krishnan received the award in New Delhi on August 30, 2013.
- IIMB's arrangement with Harvard Business School Publishing (HBSP) is working well

and yielding good results. During 2013, case studies – developed by IIMB faculty and distributed through HBSP – have been used by more than 260 universities and institutions across 49 countries.

- IIMB hosted over 54 national conferences and 15 international conferences between March 31, 2013 and April 01, 2014.

As part of its continuing effort to encourage collaborative research of high quality with international partners, IIMB has entered into a number of MoUs during the year.

- A Memorandum of Understanding on Cooperation between IIMB and HCM National Academy of Public Administration (HCMA), Hanoi, Vietnam was signed after the high-level discussions between Prime Minister of India and General Secretary, Communist Party of Vietnam. The MoU envisages the exchange of faculty and students for research and training.
- IIMB signed a MoU with the Central Bureau of Investigation (CBI) in December 2013 to facilitate Research and Capacity Building at CBI Headquarters.
- IIMB and EarthWatch Institute India (EWI) signed an MoU to collaborate as 'Knowledge Partners' for developing joint research initiatives, innovative field-based corporate learning programs on sustainability issues for corporate executives.
- IIMB and Toulouse Business School, France, have signed an agreement to set up India's first Executive General Management Programme in Aerospace and Aviation Management as a first step towards collaborating in teaching and research. Airbus is supporting the program to develop and nurture local talent in the field of aerospace. The partnership has been established to address the need to develop the next generation of aviation professionals in India.

### Awards & Achievements of Students & Alumni

Our students and alumni continue to do well in curricular, co-curricular and extra-curricular activities and have won laurels and awards for their success in national and international competitions. I would like to take this opportunity to mention a few.

- Under the guidance of Professor PC Narayan, a five-member student team from IIMB, comprising Soumya Gupta, Pratik Jaipurkar, Saakshi Mahajan, Siddharth Agarwal and Abhishek Agarwal – all Finance majors of PGP2, has won the National Finals of the prestigious CFA Institute Research Challenge 2013-14.
- Scholarships: Five PGP students received the Aditya Birla Scholarship Award; two obtained the OPJEMS scholarship; five students received the Societe Generale Scholarship; and five students obtained Sir Ratan Tata Scholarship.
- Vikasana – the social service initiative at IIMB – celebrated the Joy of Giving Week from October 02 to October 08, 2013. A number of events such as Twaran, Raag, Samarpan and One Day@IIMB were organized. Besides creating a platform for togetherness and inclusiveness, the events helped in raising funds for various social initiatives.

Since its revamp about six years ago, the quality of IIMB's doctoral program has steadily improved and is reflected in the research output and quality of theses and increased levels of participation by our students at international conferences.

- Manikandan, a recent graduate, had a paper accepted in the prestigious Strategic Management Journal, co-authored with his advisor, J. Ramachandran.
- Manikandan, along with another graduate Anirvan Pant, and J. Ramachandran, had another paper accepted in Harvard Business Review.

- A current student, Anusha Ramesh, had a paper (co-authored with William R. Forster from Lehigh University) that won the Academy of Management Entrepreneurship Division's Best Conceptual Paper Award.
- Two FPM students, Tarun Jain and Neha Advani, have been individually selected as winners of the 2014 POMS Emerging Economies Doctoral Student Awards.

We are embarking on an ambitious program for expanding our capacity to meet the growth plans of the Institute. In the coming academic years, the student strength in our various long-duration programs is expected to be 1200. IIMB has been reassigned 110 acres of land near Jigani.

IIMB alumni continue to support the Institute in many ways. The PGP'76 batch instituted a scholarship for a student with disability. The Class of 1986 Fellow was established with a pledge for an endowment from the PGP'86 batch. The objective of the endowment is to provide additional research support for a limited period to new faculty joining the Institute to facilitate their transition to the new environment.

Our alumni continue to do us proud. An alumnus of PGP'94 batch, Sameer Suneja, has been appointed the global CEO of the €2.25-billion Italian sugar confectionery makers Perfetti Van Melle (PVM). The 41-year-old Suneja, a former India head of PVM, is the first from outside Italy to head the privately-held firm.

It gives me great joy and satisfaction that IIM Bangalore creates a vibrant learning environment for building global leaders through holistic and transformative education.

**Professor Devanath Tirupati**  
**Director In-charge**

May 30, 2014



# 1. IIMB Board of Governors

Chairman  
**Kiran Mazumdar-Shaw**  
 Chairman & Managing Director  
 Biocon India Limited

<b>S N Agarwal</b> Chairman Bhoruka Power Corporation	<b>Sunil K Alagh</b> Management Consultant
<b>P Balaram</b> Director Indian Institute of Science	<b>K L Chugh</b> Chairman Emeritus ITC Limited
<b>A Damodaran</b> Professor Indian Institute of Management Bangalore	<b>Rahul De'</b> Professor Indian Institute of Management Bangalore
<b>Subhash B Dhar</b> CEO & Founder Enterprise Nube Services Private Limited	<b>Rajneesh Goel, IAS</b> Principal Secretary Education Department Government of Karnataka
<b>S Gopalakrishnan</b> Co-Founder & Executive Co-Chairman Infosys Technologies Limited	<b>Narendra Jadhav</b> Member Planning Commission Government of India
<b>Rajiv Maliwal</b> Founder and Managing Partner Sabre Partners Singapore	<b>Kaushik Mukherji</b> Chief Secretary Government of Karnataka
<b>D Muralidhar</b> Director SNAM Abrasives Ltd. Hosur	<b>Rajendra S Pawar</b> Chairman & Co-Founder NIIT Group
<b>Ajay Prasad, IAS</b> Former Secretary Government of India	<b>ISN Prasad, IAS</b> Principal Secretary Finance Department Government of Karnataka
<b>N S Raghavan</b> Chairman Nadathur Estates Pvt. Ltd. Bangalore	<b>Mangala Rai</b> Past President National Academy of Agricultural Sciences
<b>Ashok Thakur, IAS</b> Secretary Higher Education Government of India	<b>Devanath Tirupati</b> Director In-charge Indian Institute of Management Bangalore

As on March 31, 2014  
 (Presented in alphabetical order of last names)

## Board Updates

- During March 2013, Mr. Subroto Bagchi, Member, appointed to the Board by the Central Government, resigned.
- During April 2013, the Nominations Committee, comprising Mr. Mukesh Ambani, then Chairman, Board of Governors, Mr. K L Chugh and Mr. S N Agarwal, nominated Mr. D Muralidhar (PGP'77) and Mr. Rajiv Maliwal (PGP'85) to represent IIMB Alumni on the Board.
- In April 2013, Mr. N S Raghavan, Entrepreneur and Chairman, Nadathur Estates Pvt. Ltd, Bangalore, was nominated to the Board by the Nominations Committee.
- During August 2013, on the retirement of Professor V Nagadevara, faculty member on the Board, the Chairman and the Board of Governors nominated Professor A Damodaran to the Board for a period of two years.
- During September 2013, on completion of his five-year term as Director, Professor Pankaj Chandra, ex-officio member on the Board, handed over charge to Professor Devanath Tirupati, Dean (Academic). The Ministry of HRD, Government of India, appointed Professor Tirupati as Director In-charge, initially for a period of 3 months and further extended his term until 3<sup>rd</sup> July 2014.
- During February 2014, Mr. Mukesh D Ambani, Chairman, Board of Governors, handed over charge to Dr. Kiran Mazumdar-Shaw. The Ministry of HRD, Department of Higher Education, Government of India, appointed Dr. Kiran Mazumdar-Shaw as Chairman of the IIMB Board against casual vacancy as per Rule 9 of the MoA & Rules of IIMB.
- During November 2013, the Chairman appointed Professor Sushil Vachani of Boston University, as Director of the Institute. Professor Vachani joined the Institute on 1<sup>st</sup> July 2014.

The details of IIMB Society and Board of Governors meetings are appended in **Statement 1**.

## 2. Programs



FPM Graduating Students

The Indian Institute of Management Bangalore offers five long-term diploma granting programs – the Fellow Programme in Management (FPM), the Post Graduate Programme in Management (PGP), the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM), the Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM), and the Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP).

### 2.1 Fellow Programme in Management (FPM)

The IIMB Fellow Program is a doctoral program recognized as equivalent to Ph.D. by the Association of Indian Universities and the Government of India. Apart from the pedagogy of regular course requirements, the course emphasizes a comprehensive project component which provides additional impetus for group interaction and peer learning.

#### 2.1.1 Academic activities

During the year 2013-14, 28 new students enrolled, 3 students quit the program, and 1 student will register in next academic year: 24 of these new students are currently on roll. The Area-wise intake of the batch is as follows:

Area	No of students
Corporate Strategy & Policy	6
Economics & Social Sciences	4
Finance & Control	4
Marketing	1
Organizational Behavior & HRM	4
Production & Operations Management	1
Public Policy	2
Quantitative Methods & Information Systems	2

During the year, 21 students cleared the Comprehensive Written Examination and viva and 16 students defended their dissertation proposals. 10 students constituted the Dissertation Advisory Committee (DAC) in 2013-14; 16 students defended their dissertation proposals. The details of the presentations are appended in **Statement 2**.

#### 2.1.2 Significant Achievements

The awards won by FPM students and their achievements are shown in **Statement 3**.

#### 2.1.3 Award of Fellow of IIMB

Seven FPM students were awarded the title, 'Fellow of Indian Institute of Management Bangalore', at the 39<sup>th</sup> Annual Convocation on March 27, 2014. The list of students who received their titles is presented in **Statement 4**.

### 2.1.4 Publications & Presentations

FPM students published several papers and articles in many national and international journals. They also participated in a variety of conferences and seminars where many of them made presentations. The details of such activities are listed in **Statement 5**.

### 2.2 Post Graduate Programme in Management (PGP)

A total of 404 students were admitted to the incoming PGP Class of 2013. A snapshot of the class profile indicates that there were 91 SC/ST students, 108 women, 311 students with work experience, and 368 students with an engineering background.

During 2013-14, 94 elective courses were offered, including 3 new courses. The list of new electives is appended in **Statement 6**. In addition, 236 Contemporary Concerns Studies (CCS projects) were completed.

A preparatory program for the incoming batch was conducted from June 17-22, 2013. The re-orientation program for the PGP 2012-14 was conducted from June 06-07, 2013.

#### 2.2.1 Director's Merit List

Twenty-one students of the PGP Batch of 2012 featured in the Director's Merit List for



PGP Graduating Students

their academic performance during the first year of their program. Each student received a book grant of INR 3,000 and a Certificate of Merit. The students were Ritesh Agarwal, Ishan Vishnoi, Siddhartha Trivedi, Pushkar Aggarwal, Aadit Devanand, Shaswat Pratap Shah, Hitesh Agrawal, Piyush Goswami, Piyush Tariyal, Jai Anand, Deepankur Malhotra, Madhur Bansal, Sudharva Rao M, Mohit Khandelwal, Harsh Bhageria, Samidh Pratap Singh, Ila Gupta, Paarth Gupta, Pratik Jaipuriar, Manish Gupta, and Ishaan Puri.

## 2.2.2 Award of PGDM

At the 39<sup>th</sup> Annual Convocation held on March 27, 2014, 382 graduates received the Post Graduate Diploma in Management from Dr. Kiran Mazumdar-Shaw, Chairman, Board of Governors, IIMB. Dr. Isher Judge Ahluwalia, Chairperson, Board of Governors, ICRIER, was the chief guest and delivered the convocation address. Ritesh Agarwal received two Gold Medals for 1<sup>st</sup> Rank and All-Round Performance. Ishan Vishnoi received a Gold Medal for securing the 2<sup>nd</sup> rank. With this batch, the number of graduates who have received the Post Graduate Diploma in Management from IIMB has gone up to 6,740.

## 2.2.3 Financial Aid and Scholarships

IIMB extends financial aid to students in need. The objective of the Financial Aid policy at IIMB is to ensure that no student is deprived of an education at the Institute for financial reasons. All students whose annual household income is below INR 450,000 are eligible to apply.

The financial aid committee undertakes a two-step process to decide the number of awardees and quantum of aid. In the first stage, the applicants are rated on two criteria – income (family income + personal income before joining IIMB) and

outstanding loans (provided they were not taken for conspicuous consumption). Based on this rating, applicants are invited for an interaction with faculty panels where their liquidity and credit-worthiness is assessed. Based on the weighted average scores of such parameters, applicants are provided 100%, 75%, 50%, 25% or no aid.

During the academic year 2013-14, an amount of INR 4,08,08,750 was made available to 98 students as financial aid in terms of waiver of tuition fees and living assistance.

### Financial Aid 2013 - 2014

#### PGP 1

Category	Applied	Sanctioned	Amount Sanctioned
SC	20	9	
ST	10	6	
PWD	6	2	
OBC	46	23	
General	29	7	
Total	111	47	21590000

#### PGP 2

SC	22	10	
ST	11	2	
PWD	06	4	
OBC	49	25	
General	31	10	
Total	119	51	19218750
Grand Total		98	40808750

## Scholarships

1. Aditya Birla Scholarship: This merit-based scholarship is given to PGP students of both the first and the second year. The students who are granted the scholarship during the first year are eligible to apply for renewal of the scholarship in the second year, provided they belong to the top 25% of the batch in the first year.

The scholarship amount is INR 1.75 lakhs per student. The recipients of the scholarship were Siddharth Sharma and Sharath Chandra (PGP 2013-15).

2. OPJEMS Scholarship: This merit based scholarship of Rs.1.25 lakhs is given by the OP Jindal Group to one student of each academic year. Piyush Tariyal (PGP 2013-15) was awarded the scholarship for the academic year.
3. Citi Women's Leader Award: This is a merit scholarship that covers the final year's tuition expenses. Candidates are selected from the top 25% of the batch at the end of first year. Nomination is done by the Institute and the students are selected on the basis of their Statement of Purpose and subsequent interviews scheduled by Citi. The recipient of the award was Pallavi Jain (PGP 2013-15).
4. Societe Generale Global Solution Centre India Scholarship: This is a means scholarship that covers tuition expenses in full. Candidates

are selected from the neediest aid applicants in the first year. Based on the nomination by the Institute, students are selected on the basis of their need and subsequent interviews conducted by Societe Generale. Ruchi Gupta, Caushalya Sakshadevan and Madhumita Tayade (PGP 2013-15) were the recipients of this award.

5. Siddhartha Padam Award: This scholarship is awarded to the PGP1 student who gets the best marks in the Finance Area. It carries a cash prize of INR 50,000, a medallion and a certificate. Rohit Rajgharia received the award.
6. Bennett Scholarship: Beginning 2012, The Times Group (Bennett Coleman & Co Ltd.) instituted, on trial basis for three years, two scholarships for the class entering PGP. Each scholarship provides the support of INR 3 lakhs, payable in two equal annual installments of INR 1.5 lakhs. The recipients of this award were Surbhi Shukla and Arushee Aggarwal (PGP 2013-15).
7. IIMB PGP Alumni First Batch (1976) Scholarship: This scholarship is for differently-abled women students from PGP. The scholarship aims to assist a differently-abled woman or a differently-abled male student if there is no lady candidate. It keeps alive the memory of the PGP'76 Batch and their association with the Institute. The

scholarship carries a purse of INR 50,000 a medallion and a certificate. It was awarded to Aditi Gupta.

## 2.2.4 Placements

The Office of Career Development Services conducts summer placements for first-year PGP students, final placements for the final-year students of PGP and FPM, and the placements for EPGP students. The Student Placement Committees of PGP & EPGP contribute significantly towards the successful completion of placements.

Summer Internship: Interviews for summer placements for the first-year PGP students were held in November 2013. A total of 133 companies visited the campus over three days and all 403 students received offers for summer internship projects; 5 students with more than 34 months of work experience opted out.

Final Placement: 388 PGP students received offers of placement. 139 companies participated in the final placement process and made 427 offers, of which 386 were accepted. In the lateral placement process, 127 offers were made of which 109 were accepted. In Pre-Placement, 116 offers were made of which 93 were accepted. Two students opted for deferred placements.

The total number of offers made, including PPOs, LPOs and FPOs, was 427. The sector-wise percentages of offers made is as follows: Management &





PGSEM Class of 2014

Consulting (26.6%); Finance (18.2%), Information Technology (9.5%), E-Commerce (6%), FMCG (6.6%), Real Estate (3.6%), Manufacturing (3%), Retail (2.7%), Health Care (3%), Technology (8%), Conglomerates (7%), Energy (3%), Media (2%), and Social Sector (1%).

The details of the Placement processes may be viewed in **Statement 7 & 8**.

## 2.3 Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) / Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme in Software Enterprise Management aims to help practising executives from the software industry grow as leaders and acquire domain expertise. The program has been designed to help the Indian IT industry to move up the value chain by enhancing leadership competencies of software professionals.

### 2.3.1 Award of Diplomas

The fourteenth batch of the Post Graduate Programme in Software Enterprise Management (PGSEM) completed their academic

requirements and received their diplomas at the 39<sup>th</sup> Annual Convocation on March 27, 2014. A total of 70 students (65 who enrolled in 2011, 3 who enrolled in 2010, and 2 who enrolled in 2008) were awarded the PGSEM diploma. Medals and prizes were awarded to top performing students. Bhuvana Ramachandran was awarded for Best Academic Performance and Shamik Bhattacharya was awarded for Best All Round Performance.

The interviews for the 17<sup>th</sup> batch of PGSEM participants were held in the third week of February 2014 at Bangalore. A total of 175 candidates applied for admission. Ninety-one candidates were invited for interviews of which 36 enrolled.

### 2.3.2 Academics

A total of 54 elective courses were offered of which 44 courses were subscribed.

The following PGSEM students went on exchange during Q2 of 2013-14: Nitin Bajaj (HEC School of Management, Paris); Saurabh Agarwal (Bocconi, Milan, Italy); Swati Jain (Universita Commerciale L, Bocconi, Milan, Italy), Madhav Bhartia (Yale School of Management); Mayank Gupta (Yale School of Management); and Sridhar R (Yale School of Management).

### 2.3.3 PGSEM Student Activities and Achievements

- Vijaykumar Duddu's paper on 'Applications of data mining for fault detection in telecom networks' was accepted for presentation at the Asia Motorola Solutions Technical Symposium, Penang, Malaysia in September 2013.
- Sujoy Ghosh from the PGSEMinar team was part of an event held at SMW – Bangalore (<http://socialmediaweek.org/bangalore/>) in order to build the brand image of PGSEM among young, digitally empowered and socially connected consumers.
- 5 students attended a session with Scott Cook, Founder of Intuit, in October 2013.
- Pavan Umesh & Rahul Kulkarni won medals as part of the IIMB team in Basketball (Gold) & Football (Silver) at Sangharsh 2014, the inter-IIM sports meet hosted by IIM Bangalore.
- Anupam Nanda won Gold medals in badminton at Sangharsh 2013, Sangram 2013 and Sangharsh 2014.

### 2.3.4 Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM)

The Post Graduate Programme for Software Enterprise Management (PGSEM),



PGPPM Graduating Students

a weekend program at IIM Bangalore, has been repositioned as the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM). The dynamic environment and the need for contemporary management practices triggered the repositioning of the PGSEM that was offered at IIMB for more than a decade. The new program, also a weekend one, has been designed with inputs from key stakeholders, including PGSEM students, PGSEM alumni, senior managers from the corporate sector and the faculty at IIMB.

The PGPEM is a two-year weekend program that has a strong base of core subjects backed up by a set of electives offered from different functional areas of management. The PGPEM is for experienced executives from different industrial and services sectors – a departure from the earlier program's target segment consisting exclusively of software professionals.

### 2.3.5 Open House for PGPEM 2014

The first Open House for admissions to the Post Graduate Programme in Enterprise Management (PGPEM) was held on August 31, 2013

(110 prospective candidates attended), and the second Open House was held on January 11, 2014 (100 prospective candidates attended). A panel comprising alumni and faculty of IIMB addressed the participants.

### 2.4 Post Graduate Programme in Public Policy & Management (PGPPM)

The Post Graduate Programme in Public Policy and Management (PGPPM) combines national level instruction with international exposure in the area of public policy and management. It is a two-year program, of which one year is residential.

The students write a dissertation in the second year while being at their place of work and visit IIMB periodically according to a planned schedule. Students completing the dissertation successfully are awarded the PGPPM diploma. The program has collaboration with the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, USA, where students spend Term 3 and earn 8 credits. The PGPPM has the features of a regular long duration program of IIMB, in terms of credit requirements. It enjoys the best draw of faculty resources for delivering the program.

The PGPPM aims to enhance the competence of students by:

- Broadening awareness of the latest trends in policy approaches
- Deepening conceptual, technical and analytical skills for public policy applications
- Developing leadership skills for public policy
- Creating a better understanding of the forces shaping the domestic and international environment for public policy
- Providing opportunities to learn from alternative systems of public management based on comparative study of other countries

Apart from core and elective courses, the Public Policy Seminar Series provides opportunities for students to interact with experts in various fields who share their experiences in the policy domain. Courses are based on carefully formulated content using inter-disciplinary techniques with a rigorous evaluation system. Evaluation includes participation, quizzes, examinations and term papers. Course work involves visits to industries, study tours of





EPGP Graduating Batch

government departments, social forums and interactions with the alumni, participation in annual public policy conferences, conducted by the Centre for Public Policy (CPP), and interaction with eminent practitioners in Public Policy seminars form other areas of engagement.

The PGPPM admits students from two distinct pools: those from various civil services of the Government of India and those who apply from not-for-profit organizations. Thus, the class consists of groups from civil services as well as non-government sectors, which facilitates cross-learning. Participants from government departments are sponsored by the government if admitted by IIMB to its program.

By virtue of being a program in public policy and its management, social responsibility and sustainability dimensions are extensively covered as part of the PGPPM.

#### 2.4.1 Award of Diplomas

During the 39<sup>th</sup> Annual Convocation, 19 participants received the Diploma in Public Policy and Management. Rajnish Kumar Sinha was awarded the IIMB Gold Medal for Best Academic Performance.

### 2.5 Executive Post Graduate Programme in Management (EPGP)

The Executive Post Graduate Programme is an intensive one-year full-time program designed to nurture leaders who, over time, will be able to handle responsibilities both in the corporate world and in society. EPGP was launched in 2009. It was designed and developed based on the need to nurture leadership and domain expertise among middle managers with rich working experience in the context of emerging economies.

EPGP is structured as a general management program for participants with a minimum of 5 years of work experience. The academic year is divided into five terms: two terms are devoted to core courses, one term for the international immersion module, and two terms are meant for electives. On completion of the 15 compulsory core courses in functional areas of management, students choose 8 elective courses, with an option of 2 additional elective courses, from a list of approximately 60 courses.

#### 2.5.1 Academics

From 2009, IIMB has synchronized the schedules of all its post graduate programs,

which enables the EPGP students to take electives offered in other post graduate programs such as the PGP, the PGSEM and the PGPPM.

In lieu of elective courses with a corresponding number of credits, students have the option of undertaking a Comprehensive Project or an Independent Study. The Comprehensive Project, carrying three credits done under the guidance of a faculty member, examines a contemporary issue or topic pertaining to either a specific company or industry. The objective of the project is to apply concepts and methodologies learnt in the program to real-world management issues and integrate classroom learning with practical experience.

The Independent Study of six credits offers students an opportunity to develop a business perspective that integrates knowledge and skills acquired in various management disciplines such as Marketing, Finance, and Human Resources with hands-on consulting experience. As part of the Independent Study, a team of two students identifies an organization or company that requires a process improvement or a solution to a real-life organizational problem.



Under the guidance of a faculty, the project team interacts closely with the management of the organization and acts as consultant and external change agent. At the end of the study, the project team is expected to provide a tangible and implementable solution to the organization.

### 2.5.2 International Immersion

The International Immersion module in the EPGP is designed to provide students with insights into the economic, social and cultural spheres of emerging economies such as China, Russia, Brazil and South Africa, or developed countries such as Singapore, South Korea and so on. A university for immersion in one of these countries is identified. Participants travel to the chosen country to spend 2 weeks hosted by a top local business school. They attend lectures with specific focus on business and industry and make field visits to familiarize themselves with local challenges and opportunities. Participants visit historical sites and participate in cultural events to further understand the history and culture of the country. After returning from the visit, each participant prepares a report based on his/her key learning about the country. These individual reports are presented in class.

### 2.5.3 Seminar Series

The Seminar Series in the EPGP has been designed with the objective of exposing

the participant to themes on leadership, ethics, social responsibility, opportunities for inclusive growth, literature, aesthetics, migration, natural sciences, etc. The 2013 Seminar Series began in April with a talk by Professor Apoorvanand Jha of Delhi University on 'Democracy and Literature'. With nearly 40 seminars spread over the year, eminent speakers were invited, who covered a range of subjects.

As future leaders, the EPGP participants feel that giving back to society is an integral part of their education. Participants of the second batch of the EPGP started an initiative known as 'Prayaas' which has been strengthened on a continuous basis over the last 4 years. Every year, the 'Prayaas' committee looks for new ways to reach out to the less privileged members of society. The EPGP participants undertake projects, ranging from one-day events focusing on artificial limb camps and eye camps to long-term initiatives such as adoption of a village with the aim of tackling malnutrition in children. The EPGP participants have shown enough evidence of being transformational leaders with their service-orientation and the Institute is truly proud of their initiatives and achievements.



Convocation Address by Dr. Isher Judge Ahluwalia

### 2.5.4 Award of Diploma

During the 39th Annual Convocation, 63 students received the Diploma in Executive Post Graduate Programme in Management. Chirag Sanghani was awarded a Gold Medal for securing the First rank.

### 2.5.5 Placements

For the EPGP batch of 63 students, a total of 69 companies visited the campus and made 72 offers.

Two students opted out of placements. The sector-wise offers made were as follows: General Management (28%), Client Services & Delivery (17%), Business Development/Sales (17%), Business Analytics (8%), Corporate Strategy & Planning (5%), Business Process & Re-engineering and Account Management (3%).

Some of the roles offered were CEO, AVP, Associate Director, Senior Associate, Assistant General Manager, Senior Program Manager, Program Director, Group Manager, Business Analyst and Innovation Manager. The details of the EPGP Placement process may be viewed in **Statement 9**.

### 3. Executive Education

The Executive Education Programmes (EEP) at IIM Bangalore aim to broaden the outlook and skills of practising managers and professionals, particularly the senior and middle-level executives of organizations, to successfully navigate their ever-changing leadership context. EEP has been an integral part of IIMB since its inception in 1973.

The mission of Executive Education aligns with the Institute's overall strategy and is guided by the following objectives:

- Transform the management knowledge and skills of practising managers in various industries, across functions and managerial levels, and prepare them to tackle the changing needs of various stakeholders and the influence of technology; gain valuable insights from their counterparts
- Strengthen IIMB's connect with industry
- Enrich faculty capability by exposing them to the challenges faced by industry and creating opportunities for writing cases aligned to India, trigger research ideas, and consulting opportunities.
- Contribute to the overall revenue of the Institute to help it leverage it for strategic initiatives.

#### International Accreditation

The Financial Times of London conducts an annual survey of Open and Custom Program

providers across the globe. We were ranked at 63 among the top 70 providers of 'Open Programs' as per FT 2013 survey. In the FT 2014 survey we have been ranked at 53. We are the only business school from India to figure among the Open Programs ranking of Financial Times. It is a testament to the quality and high levels of customer satisfaction of our programs.

#### Programs Offered

To cater to the needs of industry and practising managers, EEP offers:

- Open Programs
- Custom Programs
- International Programs

In all, 5573 participants attended our programs in 2013-14 and the total participant days were 37832.

#### Open Programs

EEP ran 60 Open programs in 2013-14, of which 48 were short-duration and 12 were long-duration programs. Among the short-duration Open programs, 13 new programs were offered this year.

The short-duration programs are conceived, designed and delivered by our faculty, keeping in mind the needs of the industry. In some cases, they encompass the research interests of our faculty providing a platform to showcase our research to industry. A total of 1068 participants attended our short-duration programs in 2013-14.

Our long-duration programs are conducted over a period 1-12 months, with classes being held at periodic intervals, mainly over weekends to enable working executives to participate. The long-duration programs are aimed at imparting skills and knowledge in core functional areas of management and help executives step into senior and/or cross-functional roles. We had 678 managers participate in our long-duration programs in 2013-14.

The participants' diversity in Open programs contributes significantly to cross-learning and provides networking opportunities beyond the classroom. These programs are held at the IIMB campus.

The Open Programs are marketed through a combination of Direct Marketing, Digital/Social Media Marketing and financial dailies/newspapers.

The details of Open Programs may be viewed in **Statement 10**.

#### Custom Programs

Custom Programs cater to specific learning objectives of an organization. The entire engagement cycle from initial dialogue – program design – schedule – delivery – action-learning – feedback – dissemination of best practices is managed by the EEP team in close conjunction with the faculty. The programs' duration varies anywhere between 2 and 40 days. About 75% of the custom engagements in 2013-14 have been repeat

## 4. Faculty

engagements from existing clients.

65 Custom programs were designed and delivered in 2013-14 and a total 3533 participants attended them. Some of the programs had action-learning anchored by our faculty. We also partnered with leading international business schools to deliver these programs to give participants a global perspective.

The participants in our Custom programs come from a wide variety of industry verticals. The Government and PSUs figure prominently, apart from well-known MNCs and private sector organizations.

### International Programs

Many international business schools come to IIM Bangalore to give their MBA/EMBA students a glimpse of the Indian business environment through programs like 'Doing Business in India'. In 2013-14, EEP delivered 12 programs for an international audience and 294 participants attended these programs.

### Organization Structure

The Executive Education draws sustenance from the Executive Education Committee headed by the Chairperson – EEP for policy matters and strategic orientation. The Executive Education is headed by a Chief Program Officer (CPO). The CPO, Executive Education, is assisted by a Senior Manager who is the external interface for the custom program offerings of executive education. Two Administrative Officers manage the program logistics and delivery.

The marketing of the Executive Education programs is handled by the Marketing Services team. This team engages with clients to help them choose the right programs. This team also assists clients in payment processing. The Marketing Services team plays an important role in data collection and analysis that help EEP target the right set of customers and fine-tune its offerings with the feedback received.

In the year 2013-2014, 160 faculty were involved with the Institute, with close to 100 full time and 60 visiting or adjunct faculty. A significant trend is that IIMB has been able to attract young professionals to join the teaching force. The Faculty Body continues to be the driving force behind the progress made by the Institute.

### Appointments

- Sai Yayavaram was appointed Associate Professor on July 01, 2013 in the Corporate Strategy & Policy area.
- Pranav Garg was appointed Assistant Professor on July 15, 2013 in the Corporate Strategy & Policy area.

### Visiting Faculty

- Prof. Kausik Chaudhuri joined the Institute on June 14, 2013 in the Economic & Social Sciences area.
- Ramya Ranganathan, Assistant Professor in the OBHRM area, joined the Institute as Visiting Faculty on October 04, 2013.
- Prof. Murali Agastya joined the Institute on December 04, 2013 in the Economic & Social Sciences area.

### Young Faculty Research Chair

- Amar Sapra, Associate Professor, Quantitative Methods and Information Systems area, was appointed from August 01, 2013 for a period of three years.

### Apeejay Surendra Chair in Family Business and Entrepreneurship

- K. Kumar, Professor, N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning Area, was appointed Chair Professor from August 01, 2013 for a period of three years.

### Class of '86 Faculty Fellow

- Pranav Garg, Assistant Professor, was appointed as Class of '86 Faculty Fellow.

### Retirements

- S Chandrashekar, Professor, retired from the services of the Institute on June 30, 2013.
- V Nagadevara, Professor, retired from the services of the Institute on June 30, 2013.
- Gita Sen, Professor, retired from the services of the Institute on October 31, 2013.

### Closure of Probation

- Anshuman Tripathy, Production and Operations Management area, completed his probation and was confirmed as Associate Professor on April 21, 2013.
- Rajalaxmi Kamath, Centre for Public Policy area, completed her probation and was confirmed as Associate Professor on July 01, 2013.
- Pulak Ghosh, Quantitative Methods and Information Systems area, completed his probation and was confirmed as Professor on August 01, 2013.

- Chirantan Chatterjee, Corporate Strategy and Policy area, completed his probation and was confirmed as Assistant Professor on September 06, 2013.
- Mukta Kulkarni, Organizational Behavior and Human Resource Management Area, completed her probation and was confirmed as Associate Professor on January 16, 2014.
- Rejie George Pallathitta, Corporate Strategy and Policy area, completed his probation and was confirmed as Associate Professor on January 16, 2014.
- Arnab Basu, Quantitative Methods and Information Systems area, completed his probation and was confirmed as Associate Professor on April 01, 2013.

### Awards & Recognition

- The University of Edinburgh announced an Honorary Doctorate of Science in Social Science for Prof. Gita Sen for her contribution to international and national policy-making in health equity and population studies. She also received the Volvo Environment Prize, and honorary doctorates from Sweden's Karolinska Institute, Open University (UK), University of East Anglia, and University of Sussex.
- Prof. G Shainesh won Second Place in the 2014 NextBillion Case Writing Competition. Additionally,

Prof. U Dinesh Kumar won the Honorable Mention. This is the fourth NextBillion Case Writing Competition, which recognizes and publishes the best-written case studies about business strategies aimed at alleviating poverty, especially at the base of the pyramid (BoP). This year's competition attracted 52 entries representing 34 universities and 15 countries.

- Prof. Ramadhar Singh, Distinguished Professor, was honored with the Sir J. C. Bose Memorial Award by the Indian Science Monitor (ISM), in Bangalore on January 9, 2014 for his contributions to organizational behavior, human resource management, and cognitive psychology.
- Prof. Ramadhar Singh is the only Indian to be on the list of the United States-based Association for Psychological Science (APS) and The Faces and Minds of Psychological Science, a list of leading researchers in psychology. He wrote a paper on 'Inferring Missing Information' in 1991 but was recognized in 2010 and later awarded for the pathbreaking work in 2013.

### Sabbatical Leave and Leave without Pay (EOL)

- Ishwar Murthy, Professor, was on a sabbatical for one academic year from August 01, 2012 to July 31, 2013.
- Ashok Thampy, Associate Professor, was on Leave Without Pay (EOL) from March 11 – June 09, 2013.

- Pulak Ghosh, Professor, was on Leave Without Pay (EOL) from April 01 - June 15, 2013.
- Venkatesh Panchapagesan, Associate Professor, was on Leave Without Pay (EOL) from June 01 - August 31, 2013.
- Srinivas Prakhya, Associate Professor, was on Leave Without Pay (EOL) from August 15 - December 31, 2013.
- Soumyanetra Munshi, Assistant Professor, was on Leave Without Pay (EOL) from October 01, 2013 - September 30, 2014.
- M.V. Rajeev Gowda, Professor, was on Leave Without Pay (EOL) from September 01, 2013 - May 31, 2014.
- Pankaj Chandra, Professor, was on Leave Without Pay (EOL) from September 4, 2013 - November 03, 2013.
- Rishikesha T Krishnan, Professor, is on Leave Without Pay (EOL) from January 01, 2014 - December 31, 2018.
- Patrali Chakrabarty, Assistant Professor, is on Leave Without Pay (EOL) from December 09, 2013 - March 31, 2014.

#### **International Conferences and Teaching Assistance Abroad**

##### **Prof. Abhoy K Ojha**

- Presented a paper at the Leadership Development Program, organized by the Oil & Natural Gas Commission (ONGC), in Canada (April 22-28, 2013).

- Presented a paper at the 2013 Academy of Management Conference on- 'A Study of HR and IT Capabilities in US Hospitals' (August 09-13, 2013) at Orlando, Florida.
- Presented a paper at the Leadership Development Program, organized by the Oil & Natural Gas Commission (ONGC), in Canada (February 23-March 10, 2014).

##### **Prof. N M Agrawal**

- Participated in the 1st International Workshop of Global Knowledge Survey Network at the Socio-Technical Centre of Leeds University Business School, Leeds.
- Travelled to Switzerland to teach part of a course on 'Corporate Social Responsibility in India and Europe: A Comparative Study' (February 21-23, 2014).

##### **Prof. V Anand Ram**

- Presented a paper at the Leadership Development Program, organized by the Oil & Natural Gas Commission (ONGC), Canada (April 22-28, 2013).
- Presented a paper at the Leadership Development Program, organized by the Oil & Natural Gas Commission (ONGC), Canada (February 23-March 10, 2014).

##### **Prof. Anshuman Tripathy**

- Presented a paper at the Manufacturing and Service Operations Management (MSOM) Conference held at INSEAD, Fontainebleau,

France (July 26-August 01, 2013).

- Presented a paper at the POMS Conference (May 02-07, 2013) in Denver, USA.

##### **Prof. Anubha Dhasmana**

- Presented a paper at the 17th International Conference on Macroeconomic Analysis and International Finance (May 30 - June 02, 2013) held in Greece.

##### **Prof. Arnab Mukherjee**

- Attended a meeting on Yearly Research Agenda for a 5-year program, financed by the Canadian Institute for Health Research, organized by McGill University at Cape Town, South Africa (September 07-13, 2013).

##### **Prof. Ashok Thampy**

- Visiting Professor (March 11-June 09, 2013) at the School of Business, Economics and Law, University of Gothenburg, Gothenburg, Sweden.

##### **Prof. Avinash G Mulky**

- Presented a paper at the Marketing Educators Association Conference at Portland, Oregon, USA (April 17-21, 2013).
- Presented a paper at the 'International Conference on Enterprise and Competitive Environment' at Mendel University, Brno, Czech Republic (March 06-07, 2014).

##### **Prof. Charan Singh**

- Presented a paper at the International Conference on



Food Price Volatility: Causes and Challenges at Rabat, Morocco (February 25-26, 2014).

**Prof. Chirantan Chatterjee**

- Presented a paper at the Academy of International Business 2013 held at Istanbul, Turkey (June 02-06, 2013).
- Presented a paper at the Skoll Foundation Conference (July 22-25, 2013) at Said Business School, University of Oxford, UK.
- Participated in research at Bocconi University, Italy and at INSEAD, France (October 29-November 10, 2013).

**Prof. A Damodaran**

- Presented a paper at the conference on 'Agrosystems types, biodiversity conservation and adaption: Lessons from India' & 'Encircling the seamless: India climate change and global commons' (June 06-13, 2013) at Bonn & Paris CDG.

**Prof. Devanath Tirupati**

- Addressed a meeting of the Global Network of Advanced Management (GNAM) (November 24-26, 2013) at IE Business School, Madrid, Spain.

**Prof. Ganesh N Prabhu**

- Participated in the First Management Theory Conference at San Francisco, USA (September 27-28, 2013).
- Presented a paper at the Asian Perspectives on Creative Industries at Singapore (June 07-08, 2013).

**Prof. Gita Sen**

- Participated in a conference in Beijing (June 02-12, 2013).

**Prof. Haritha Saranga**

- Participated in the International Symposium on 'Innovations in Comparison: China and India' organized by the Centre for the Study of Contemporary India, Ryukoku University (RINDAS) (November 30, 2013) at Kyoto, Japan.

**Prof. Hema Swaminathan**

- Attended a meeting on Yearly Research Agenda for a 5-year program, financed by the Canadian Institute for Health Research, organized by McGill University at Cape Town, South Africa (September 07-13, 2013).

**Prof. Ishwar Murthy**

- Presented a paper at the International Conference on INFORMS Annual Meeting 2013 (October 6-9, 2013) at Minneapolis.

**Prof. Jayadev M**

- Attended the GMAC Annual Round Table (May 01-12, 2013) at Washington DC, USA.
- Visiting Professor with University of Rome 'TOR VERGATA', School of Economics (October 15, 2013 – January 18, 2014).

**Prof. Jishnu Hazra**

- Presented a paper at the 55th Canadian Operational Research Society Annual Conference (May 24-31, 2013) at Vancouver, Canada.

- Presented a paper at the 2013 IEEE International Conference on Industrial Engineering and Engineering Management (December 10-13, 2013) at Bangkok, Thailand.

**Prof. PD Jose**

- 'Participated in the Develop Cases & Entrepreneurial Training' program along with GIMPA in Ghana (April 25-May 20, 2013).

- Delivered a Mid-Career Training Program for Indian Forest Service (IFS) Officers (IFS Phase V) at the The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University, US (July 04-20, 2013).

**Prof. Krishna Sundar D**

- Presented a paper at the POMS Denver Conference (May 02-06, 2013) at Denver, Washington.

**Prof. K Kumar**

- Travelled to China to discuss the collaboration possibilities for carrying out joint research at Nottingham Business School at Ningbo (May 16-30, 2013).
- Presented a Research paper at the International Family Enterprise Research Academy's Annual Conference (IFERA 2013) at University of St. Gallen, Switzerland (July 02-05, 2013).
- Attended the 3<sup>rd</sup> Annual Familiarization Trip (FAM) (November 10-16, 2013) at Israel.

**Prof. Manaswini Bhalla**

- Presented a paper at the International Conference – Global Colloquium on Participant-Centred Learning (July 21-27, 2013) at Boston.

**Prof. Mathew James Manimala**

- Attended the 3<sup>rd</sup> ICIER-BRIC International Conference on 'Policy Support for Entrepreneurship' to present a Research paper at Rio de Janeiro, Brazil (November 21-22, 2013).

**Prof. Mukta Kulkarni**

- Presented a paper at the 2013 Annual SIOP Conference (April 11-14, 2013) at Houston.

**Prof. Nagadevara V**

- Presented a paper at the Academy of Management Conference (August 2013) at Florida.

**Prof. Nagasimha B Kanagal**

- Presented a paper at the AABRI International Conference (October 10-12, 2013) at Las Vegas, USA.

**Prof. Nayana Tara**

- Travelled to Germany as a part of Research Collaboration (September 2013).

**Prof. Preeti Krishnan Lyndem**

- Presented a paper at the conference on 2013 APA Annual Convention (July 31-August 4, 2013) at Honolulu, Hawaii, USA.

**Prof. Pranav Garg**

- Presented a paper at the 73<sup>rd</sup> Annual Meeting of the Academy of Management (August 9-14, 2013) at Lake Buena Vista, Florida, USA.

**Prof. Raghunath S**

- Presented a paper at the Executive Education Workshop at Shining Management Institute, France (June 10-13, 2013).

- Presented a paper at the Strategic Management Society Annual conference (September 28-October 01, 2013) at Atlanta.

**Prof. Rajalaxmi Kamath**

- Presented a paper at the 3<sup>rd</sup> European Microfinance Research Conference (June 09-15, 2013) at Kristiansand, Norway.

**Prof. Rajendra K Bandi**

- Participated in the Exchange Program at the University of Cologne, Germany (May 01-15, 2013).

**Prof. Ramnath Narayanswamy**

- Research collaboration with Prof. Yochanan Altman, Middlesex University, at London during the academic year 2013–2014.

**Prof. Ravi Anshuman V**

- Attended an International Risk Management Conference – IRMC 2013 to present a paper 'Institutional Trading Strategies and Contagion Around the Financial Crisis' (June 24-25, 2013) at Copenhagen, Denmark.

**Prof. Rishikesha T Krishnan**

- Delivered a speech at the Global Account Management Certification Program at the University of St. Gallen, Singapore (June 04, 2013).

**Prof. Rupa Chanda**

- Presented a paper at the Regional Consultation Conference (July 02-03, 2013) in Marawila, Sri Lanka.

**Prof. Shainesh G**

- Participated in the collaborative research and seminars at Audencia Nantes, HEC Paris, IESEG School of Management, Goteborg University, MCI Innsbruck and St. Gallen University (October–November, 2013).
- Seminar on 'Service Innovations in Emerging Markets' at St. Gallen University, Switzerland (October 27–November 01, 2013).

**Prof. Shankar Venkatgiri**

- Presented a paper at the International Conference on Collaboration and System (CTS 2013) (May 20-24, 2013) at San Digeo.

**Prof. Shubhabrata Das**

- Presented a paper at the EUROFUSE 2013 conference at Oviedo, Spain and collaborated on research with faculty in ESSEC Business School in Paris (November 20-December 06, 2013).

**Prof. Sourav Mukherji**

- Presented a paper at the Skoll Foundation Conference (July 22-25, 2013) at Said Business School, University of Oxford, UK.

**Prof. Srinivas Prakhya**

- Teaching assignment at Carnegie Mellon University and to develop Research Collaborative initiatives (August 15–December 15, 2013).

## 5. Research & Publications

### Prof. Sreelata Jonnalagedda

- Presented a paper at the Marketing Science Conference 2013 (July 05-13, 2013) at Istanbul, Turkey.

### Prof. R Srinivasan (CSP)

- Presented a paper at the Strategic Management Society conference 'Strategy and Sustainability' at Atlanta (September 27-October 04, 2013).
- Travelled to Germany to be a Guest Professor at the Friedrich-Alexander Universitat, Erlangen-Nurnberg (November 06-13, 2013).

### Prof. Suresh Bhagavatula

- Travelled to China to discuss the collaboration possibilities for carrying out joint research at Nottingham Business School at Ningbo (May 16-30, 2013).

### Prof. Vaidyanathan R

- Presented a paper at the 17th Annual Asia Pacific Risk and Insurance Association (APRIA) Conference (July 28-31, 2013) at New York.

### Prof. Vasanthi Srinivasan

- Visiting Professor at the HHL-Leipzig Government School of Management, Germany (October 2012–September 2013).

### Prof. Venkatesh Panchapagesan

- Teaching assignment (June 01–August 31, 2013) at New York University

The details of Faculty and Research Fellows' achievements may be viewed in **Statement 11**.

During the year 2013-14, 30 research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute. The Institute facilitates faculty members to undertake research projects. Based on these projects, they publish detailed papers in reputed journals, prepare case studies for teaching and training, publish working papers on a variety of topics, make presentations at national and international conferences, contribute book chapters and publish books.

Research Output in 2013-14:

Books	5
Chapter in Books	11
Newspapers/Magazine Articles	81
Seminars/Conferences/Workshop/Invited Colloquia	124
Articles in Journals	55
Articles in Conference Proceedings	5
Working Papers	54

The list of Faculty Publications is appended in **Statement 12**.

### 5.1 Research Projects

During the year 2013-14, 30 research projects were undertaken by the faculty and funded by the Institute.

The list of internally funded research projects is in **Statement 13**.

### 5.2 Cases, Visiting Research Scholars Programme and IIMB Research Scholars Grant

- Six cases were written by the faculty.
- Six Visiting Research Scholar Grants were awarded during 2013-14. Under the IIMB Challenge Research Grant Scheme, one project by Professor Chetan Subramanian, Professor Kanchan Mukherjee and Professor Charan Singh titled, 'A Behavioral Investigation of Inflation Expectations', was funded.

### 5.3 Working Papers

54 Working Papers were completed by the faculty and FPM Students during 2013-14, which covered a range of topics.



## 6. Consulting

Consultancy assignments are an important part of the Institute's activities. Besides contributing to the professional development of the faculty and the Institute's understanding of the practical aspects of management, they also serve to improve management practices in business, industry and the government.

During 2013-14, 27 projects were completed for agencies that include South African Post Office Ltd, Pretoria Central; Ministry of Finance & DFID, Govt. of India; Karnataka Seeds Corporation, Bangalore; The Clearing Corporation of India Ltd, Mumbai; SIDBI; Himatsingka Siede Ltd, Bangalore; International Food Policy Research Institute; NDDB, Anand; Centre for Advanced Study of India, Pennsylvania University; ISEC, Bangalore; Yale University; FAO, UN; The Centre for Development and Enterprise, Johannesburg, Republic of South Africa; The Boston Consulting Group India Pvt. Ltd; WHO, New Delhi; Fondazione Cariplo, Italy; British High Commission, New Delhi; European Commission, Brussels; KSRTC, BMTC, Bangalore; Karnataka Statistical System Development Agency (KSSDA and IIMB Consortium); Murugappa Management Services Ltd, Chennai; BESCOM, Bangalore; Rural Development & Panchayat Raj Dept. Govt. of Karnataka; National Literacy Mission Authority; and World Intellectual Property Organization.

During 2013-14, 19 projects were initiated and are in progress. There are 16 on-going projects which were carried over from previous years.

A detailed list of Consultancy Projects is appended in **Statement 14.**

## 7. IIMB Centres of Excellence

### 7.1 N S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)

#### 7.1.1 An Overview

NSRCEL was set up in March 2000 as a focal point for entrepreneurial studies, at IIM Bangalore, to carry out cutting edge academic research into entrepreneurship and provide practical learning for entrepreneurs. It is also a world-class centre for excellence in seeding, nurturing and promoting entrepreneurship with the objective of helping entrepreneurs transform their ideas into successful high growth enterprises.

At the core of NSRCEL is an incubation centre. The Incubator supports ventures across all sectors, so long as they are innovative, have the potential to make a social and/or financial impact and the team has the capacity to implement it. Apart from access to a high quality infrastructure and academic environment, which itself is located in the sylvan campus of IIMB, incubatees have access to a vibrant community that comprises other entrepreneurs, investors and corporate managers who visit the centre.

NSRCEL has a structured mentoring process which builds on the strength of its team of experienced mentors to groom and nurture ideas into businesses. NSRCEL offers an open mentoring program that mentors both current entrepreneurs and prospective entrepreneurs. The mentoring

program is available to anyone who requests mentoring and matches mentee business problems with one of our nine mentors. In 2013-14, NSRCEL added three new mentors incrementing our bench strength in areas of technology, finance, digital marketing, fund raising and product management.

NSRCEL runs two programs for entrepreneurs – Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses (MPEFB), and Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE). The Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses (MPEFB) is targeted at first generation entrepreneurs as well as members of families that own business. It is an intensive program spread over eight months which imparts contemporary knowledge in various functional areas. The Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE) is focused on very early stage enterprises started by women entrepreneurs where the need for support by way of capacity building is considered to be felt most strongly.

NSRCEL organizes 20 or more events and seminars a year that are focused on promoting entrepreneurial thinking. NSRCEL aims to build a thriving ecosystem and be a platform where new ideas could be created and entrepreneurs could be encouraged to form new business. Several events are organized on NSRCEL platforms such as AWE (Alumnae and Women Entrepreneurs), 4Startups, Next Big Idea,

and Speaker events with visiting business/entrepreneur leader such as Kanwal Rekhi among others. In 2013-14, to celebrate its 10th anniversary of Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE), NSRCEL launched AWE@NSRCEL, a new platform for women entrepreneurs.

NSRCEL is actively involved in various research activities in the field of entrepreneurship. The researchers are pursuing research topics in collaboration with some of the best universities across the world. NSRCEL supports academic research that will lead to a better understanding of the entrepreneurial context in India and that promotes entrepreneurship and entrepreneurial strategies that are more likely to succeed in India. The centre also supports development of cases based on entrepreneurial ventures in India, which can be used in teaching outside the classroom.

### 7.1.2 Events & Ecosystem Building Activities

NSRCEL held a wide range of broad format events and focused events throughout the year including the following:

	Event name	Date	Anchor
1	Legal for Startups	06 April, 2013	Prof. Anil Suraj
2	Direct Taxes for Startups	04 May, 2013	Prof. L Sridhar
3	Media for Startups	01 June, 2013	Prof. Bringi Dev
4	Product Management – its effect on marketplace success	13 June, 2013	Mr. Gabriel Steinhardt
5	Cloud for Startups	06 July, 2013	Mr. Vijay R
6	Equity for Startups	03 August, 2013	Prof. G Sabarinathan
7	Workshop on Innovation for Startups	06 August, 2013	Prof. Rishikesha Krishnan
8	Evolution of technology entrepreneurship in Silicon Valley and India	23 September, 2013	Dr. Kanwal Rekhi
9	Marketing for Startups	07 December, 2013	Prof. YLR Moorthy
10	BootCamp for Startups	04 January, 2014	Prof. Saras D Sarasvathy
11	HR for Startups	08 February, 2014	Prof. Vasanthi Srinivasan
12	Sales for Startups	08 March, 2014	Prof. Ramesh V

#### AWE@NSRCEL

As part of the 10th anniversary celebration, NSRCEL organized a meet for Alumnae and Women Entrepreneurs (AWE) on February 21, 2014 at IIMB Auditorium. Based on the theme of 'Step up & Scale up – Shattering the myths about scaling up', the event brought together around 200 leading entrepreneurs, experts from academia, venture capitalists and aspiring entrepreneurs to reflect on the opportunities and challenges for women entrepreneurs.

The panel had Meena Ganesh, Founder and CEO of PorteaMedical, Sucharita Eashwar, Executive Director, WEConnect International, Revathy Ashok, former MD,

Tishman Speyer; Anjana Vivek, Co-Founder, VentureBeam Consulting, and Meera K, Co-Founder, Citizen Matters. The event provided an opportunity for women entrepreneurs to network over high tea and catch up with friends and faculty of MPWE.

NSRCEL intends to emerge as a hub for various organisations working to support women entrepreneurship to come together.

#### 4Startups Series

'4Startups' is a series of short events typically held on the first Saturday of every month focused on numerous pain points that entrepreneurs face. This series attempts to answer key questions lingering in the minds

of the startup promoters. In 2013-14 the 4Startup sessions focused on key topics and challenges facing entrepreneurs – Sales, Marketing, HR and Taxation.

#### Next Big Idea (NBI) 2013

Next Big Idea (NBI) 2013 was conducted by NSRCEL with the support of the Department of Science and Technology, Govt. of India, and Intel India. NBI 2013 was organised during May 20-22, 2013 at IIMB and the top three winners were awarded cash prizes during the Grand Finale held on August 01, 2013 at Taj West End, Bangalore. All the winners, as well as the event, received significant media coverage. The top two teams – an NSRCEL incubated company Ttativa Innovation Labs and

Globsol – participated in the Intel Global Challenge in Berkeley held during October 06-09, 2013 where Ttava finished in the top six (of the 28 teams from more than 20 countries).

### 7.1.3 Incubation and Mentoring

#### Mentoring

NSRCEL's Incubation and Mentoring have always been sought after by entrepreneurs and valuable inputs from NSRCEL mentors and incubation program have been highly appreciated. With a strong focus on nurturing ideas as indicated in NSRCEL's tag line 'Idea to Implementation', a strong panel of mentors has been added to NSRCEL who help nurture the startups. In 2013-14, NSRCEL added three world class mentors to its pool of mentors – Nagaraja Prakasam, a member of the Indian Angel Network, Veena Avadhanam who currently leads the Bangalore chapter of Mumbai Angels, and Kranti M, a serial entrepreneur with significant experience in digital strategy and user experience design.

The ideas coming to NSRCEL for incubation have a wide divergence in their stage of development. To assist entrepreneurs work towards a stronger B-Plan and a proposition before they are presented to the incubation screening committee NSRCEL, conducts mentoring sessions on the 2<sup>nd</sup> and 4<sup>th</sup> Friday of every month. In 2013-14 NSRCEL conducted 186 mentoring sessions for entrepreneurs.

#### Incubation

Through the last financial year there were 2 screening committee meetings to evaluate prospective Incubatees.

Meeting Date	No of Companies Screened	Companies Selected
03 July, 2013	4	Ttava and Invicto were selected for funding from DIT
23 December, 2013	5	Zoojoo.be was selected for incubation

#### Graduate Incubates

In 2013-2014, 3 companies (Invicto, 5Shells, and Persept Solar) graduated from NSRCEL.

#### Incubate Achievements

- Two of NSRCEL's incubatees – Milaap and NextGen PMS – featured in Forbes India '30 under 30'.
- Ttava Innovation made it to the finals of the Intel Global Challenge, October 06-09, 2013 at Berkeley.
- Two of NSRCEL's incubatees (ChipperSage and Artflute) made it to the Top 6 in the Women Entrepreneur's Quest finals.

#### 7.1.4 Student-Run Ventures

NSRCEL had initiated the Student-Run Venture program to assist aspiring student entrepreneurs to work on their ideas while studying at IIMB.

#### 7.1.5 Teaching and Training

Management Programme for Entrepreneurs and Family Businesses:

The 7th batch of MPEFB program was taught between March 18, 2013 and December

21, 2013. Professor MS Narasimhan, Professor YLR Moorthy, Professor K. Kumar and Professor Ramya Ranganathan were the Program Directors. The program had 25 participants.

Management Programme for Women Entrepreneurs:

The Management Programme for Women Entrepreneurs (MPWE) 2013 was conducted from April 15, 2013 to May 10, 2013. Professor Suresh Bhagavatula and Professor Ramya Ranganathan were the Program Directors. The program had 32 participants.

#### 7.1.6 Research and Publications

Here are some of the Research related activities that the faculty at the Centre are currently engaged in:

- An Effectual Approach to International Entrepreneurship: Overlaps, Challenges, and Provocative Possibilities: Professor S Sarasvathy, K Kumar, S Bhagavatula etc. appeared in Journal of Entrepreneurship Theory and Practice, Volume 38

- Reviving business history in India, The way forward: Professor K. Kumar appeared in IIMB Management review, Volume 26.
- An empirical study of Work life balance for entrepreneurs: based on a survey of over 200 entrepreneurs, this study attempts to highlight the work-life balance issues faced by entrepreneurs: Professor K. Kumar, IIM Bangalore and Prof Ravi Sarathy, Northeastern University, Boston. Preliminary findings have been presented at the International Family Enterprise Research Academy Conference at the University of St. Gallen in July 2013.

#### 7.1.7 Administration

The Centre is headed by Professor G Sabarinathan. The Centre got on board Siva Ramamoorthy, Chief Operating Officer, in September 2013, and Sonali Gupta as Manager in December 2013.

### 7.2 Centre for Public Policy (CPP)

The Centre for Public Policy (CPP) was created in 2000 through a partnership between the Department of Personnel and Training (DOPT), Government of India, the United Nations Development Programme (UNDP), and IIMB. Since its inception, CPP has worked on improving governance and influencing public policy in India. CPP functions with autonomy and independence, and aspires to lead policy

thinking and praxis in India, promoting equitable, inclusive and sustainable solutions to emergent problems. CPP's mission is (a) to increase the quality of scholarship in the field of public policy (b) to improve the quality of public policy formulation and choice in India (c) to strengthen government's capacity to effectively implement policies and (d) work on a broad based agenda of influencing policymaking across the region.

#### 7.2.1 Significant Activities and Achievements:

- A workshop on 'Balancing Sustainability and Profitability: New Opportunities for a New Era' was held on April 18, 2013.
- A workshop on 'Agricultural Marketing Reforms', organized jointly with Dept. of Agricultural Marketing, KSAMB, was held on May 02, 2013.
- The VIII Annual International Conference on Public Policy and Management was held from August 12-14, 2013. The theme of the conference was 'Infrastructure: Hard & Soft'. As many as 95 papers were presented by academicians, policy makers, bureaucrats, NGOs, and members of parliaments from India and the US, Britain, Europe, Africa, Afghanistan and Iran. In addition to this, there were four round-table discussions. Over 160 participants attended sessions both from within and outside Bangalore.

- A workshop on Dollar@65 was held on October 11, 2013. Dr. Charan Singh, RBI Chair Professor, set the agenda for the panel discussion titled \$@65 and covered the key contributory factors leading to the widening Rupee-USD gap.
- Twenty students from the University of Mandalay in Myanmar were hosted by the Centre for Public Policy at the Indian Institute of Management Bangalore, during November 18-29, 2013. It is hoped that the program, a culmination of efforts initiated by IIM Bangalore, would yield a greater frequency and increase in intensity of interactions between other ASEAN countries and India in general, and in the field of entrepreneurship, training and pedagogy at IIM Bangalore, in particular.
- A seminar on 'Making the Industry-Institute Partnership Work Better' was held on March 19, 2014 at the Institute in collaboration with BCIC.

#### 7.2.2 Visitors to Centre for Public Policy

- Gita Bukkhal, Education Minister from Haryana, accompanied by the Principal Secretary, Education, Haryana, visited CPP on June 27, 2013.
- Planning Commission Secretary Sindhusri Khullar, Adviser (PAMD) Anjali Goyal and Consultant (PAMD) Shatrugan Lal visited CPP on November 22, 2013.

- IBM global executives visited CPP on September 12, 2013. They were led by David N. Barnes, Vice President, Global Workforce Policy, IBM Corporation, Washington DC.

### 7.3 Centre for Corporate Governance & Citizenship (CCGC)

The Centre for Corporate Governance and Citizenship (CCGC) was created in 2003 to bring, under a single umbrella, research, teaching and policy support related activities, that the faculty were engaged in, in the field of Corporate Governance, Ethics, CSR and Sustainability.

The Centre faculty offer courses in Corporate Governance and Social Responsibility at the MBA level and also conduct specialised training programs and workshops for Company Directors and senior management in the private and public sector. The Centre provides policy support in the field of corporate legislation and regulation. A core area of the Centre's activities focuses on research on Corporate Governance and related areas of Responsible Business and Corporate Responsibility.

The responsibility for overseeing the activities of the Centre is vested in the Chairperson of the Centre who is guided by an Advisory Committee comprising senior and experienced Institute faculty from different disciplines like finance and control, marketing, strategy, economics and organization behaviour.

The Centre has been provisionally accredited as a Centre of Excellence by the National Foundation for Corporate Governance, a trust sponsored by the Government of India, Ministry of Company Affairs, for promotion of improved Corporate Governance in India. CCGC is headed by Professor Vasanthi Srinivasan.

#### 7.3.1 Workshops, Seminars and Conferences

- Paper Presentation on Corporate Governance in collaboration with the National Stock Exchange on June 6, 2013. Listed below are the papers presented during the conference:
  - ◇ 'Sustainability Reporting in India' by Professor P.D. Jose
  - ◇ 'An Analysis of Related Party transactions in India' by Professor Padmini Srinivasan
  - ◇ 'Women Directors on Corporate Boards in India' by Professors Vasanthi Srinivasan and Rejie George
  - ◇ 'Executive Compensation' by Professors N. Balasubramanian, Samir Barua and D. Karthik
- Capacity Building Workshop on 'Identifying Elements of Business Responsibility in Pharmaceutical and Private Healthcare Sector in India' from December 05-06, 2013 in collaboration with CUTS International (Consumer Unity & Trust Society).

- CUTS-IIM Outreach meeting on Rethinking Business Responsibility in Healthcare and Pharmaceutical sector on December 06, 2013.
- Seminar on Voluntary Sustainability Standards (VSS) in collaboration with the Centre for Responsible Business (CRB) on December 10, 2013.
- Global Ethics Forum International Conference on 'Equal in an Unequal World: The Value of Values in Responsible Business' from January 03-05, 2014 in collaboration with Globethics.net Switzerland.
- 10th Anniversary lecture titled 'Corporate behaviour cannot be what it used to be', on January 06, 2014, by the luminary who had inaugurated CCGC, a decade ago – Judge and Professor Mervyn King of South Africa, internationally recognized expert on corporate governance and sustainability.
- Website [www.teachcsr.com](http://www.teachcsr.com) is constantly upgraded. It has around 1,000 global users from the academia, corporate, students and civil society, provides research materials on Ethics Corporate Governance, Sustainability & Responsible Business.

#### 7.3.2 Work in Progress

- 'The Challenge of Supply side Corruption: Role of Private Sector' by Professor Vasanthi Srinivasan and Prabeetha Bolar was submitted to Central Vigilance Commission



- 'Additional Research on Board Interlocks' by Professors Suresh Bhagavatula and Rejie George is in progress.
- 'Comparison between Indian and Global Sustainability Reporting Practice' by Professor P.D. Jose is in progress.

## 7.4 Supply Chain Management Centre

The Supply Chain Management Centre (SCMC) is dedicated to carrying out specialized theoretical and applied research on Supply Chain Management with participation by multidisciplinary faculty members and industry practitioners.

The Centre builds upon the strengths of IIMB in research, education, and integration of inter-functional business disciplines to serve as a valuable knowledge generating resource. It contributes to development of leading-edge strategies and practical solutions to problems encountered by organizations in the management of the end-to-end supply chains.

The Centre is headed by Professor Devanath Tirupati. Twenty-two faculty members from various disciplines are associated with the Centre.

Here's a snapshot of the activities of the Centre during 2013-14:

### 7.4.1 Advisory Council Meetings

The Twelfth Advisory Council Meeting was held on January 21, 2014. Advisory Council Members PV Kumar, S Ravichandran, Ushasri TS and Sangeetha Varatharajan, from corporate sponsor organizations, deliberated and ratified the relevance and operating model of the Supply Chain Management Centre.

### 7.4.2 Research and Study Projects

- Professor Sanjay Bhushan, Faculty, Dayalbagh Educational Institute (DEI), Agra, spent 6 weeks during the summer of 2013, at IIM Bangalore, carrying out research under the guidance of Professor Devanath Tirupati. At the end of the stay he completed two Working Papers.
- Research by Faculty members and other associated researchers have been published and co-branded as 'IIMB – SCMC Working Papers'. In the year 2013, two working papers were published as against one in 2012.

December 2013 for the study of 'Distribution & Inventory Control in Retail Supply Chain' by Professor Jishnu Hazra.

- Professor Dinesh Kumar completed the study 'Life Time Sustenance for Weapon Systems and Equipment' for the Army College of Materials Management, Jabalpur.
- A study proposal 'Evaluation Study of Working of IPR Facilitation Centre' by Professor Chirantan Chatterjee was submitted to the Department of Pharmaceuticals, Ministry of Chemicals & Fertilisers, Government of India.
- SCMC is supporting a Research Project on Indian warehousing industry.

Working Paper No	Title	Author
416	System Dynamics Investigation of Capacity Building by Humanitarian Supply Chain in Disaster Prone Eco-Communities of India	Sanjay Bhushan and Devanath Tirupati
417	System Dynamics Modeling Based Analysis to Combat Counterfeit Drugs Supply Chain in India	Sanjay Bhushan , Devanath Tirupati and DN Suresh

- SCMC received the Nokia Faculty Engagement Grant in

The following Student Projects (Contemporary Concerns Study - CCS) were carried out during the fourth and fifth terms:

Topic	Sponsor	Names of the Team Members	Faculty Guide
Terming vs Spot Purchase of LS Crude Oils	BPCL	Bharti & Lakshmi Ranganathan	Prof. Krishna Sundar
Social Media for Supply Chain Risk Management	IBM	Soumya Bose & Partha Sarathi Pahari	Prof. Amar Sapra
Competitive Analysis of Proposals	IBM	Anil Susarla & Ramya Pingili	Prof. Krishna Sundar
Supplier Diversity in Indian IT Organizations	IBM	Mahavir Prasad Kumawat & Rajendra Mohan Talele	Prof. Vasanthi Srinivasan
Cloud Computing & its Impact on IT Organizations	IBM	Sarvana Kumar & Raja	Prof. Rahul De
Optimality Issues in Postal Logistics & Transportation Network	India Post	Priyanshu Kumar & Puneet Mittal	Prof. Anshuman Tripathy
Delivery Network Optimization & Transmission of Speed Mail	India Post	Mallikarjun Reddy & Mayur Chamaria	Prof. Anshuman Tripathy
India Post: E-commerce Business	India Post	Himanshu Lohani & Sreeparna Das	Prof. Anshuman Tripathy
Infrastructure Requirements in Post Offices	India Post	Karthik Arumugham & Divya Lakshman	Prof. Anshuman Tripathy
Marketing of India Post Products	India Post	Sandip Hazarika & Vaibhav Jha	Prof. Sreelata Jonnalagedda
Opportunities in Sensor Networks	Sasken	Saketh & Ashwin	Prof. Anshuman Tripathy
Cloud & Apps Marketing to SMEs	SCM Centre	Vaibhav Kanoje & Karthik Gupta	Prof. N B Kanagal
Supplier Failure Analysis and Mitigation	Tareta Tech & Ashok Leyland	Vikram Kadam & Mitesh Karwa	Prof. Jishnu Hazra
Tierization Frameworks for Suppliers	Tereta Tech & Ashok Leyland	Chandru & Preethi	Prof. Anshuman Tripathy
End-to-end Supply Chain Processing Mapping of Health Care for TVS Logistics Services	TVS Logistics	Venkatesh Dunna & Rajesh Bandi	Prof. Jishnu Hazra
Impact of Prefab on Real Estate Supply Chain	Real Estate & SCM Centre	Venkatesh Nalli & Abhilash Mulakala	Prof. Anshuman Tripathy
Non-Conventional Energy Policy – Impact on Adoption	SCM Centre	Gopi & Rajarajan	Prof. Deepak Malghan
Social Media Policy for an Organization	SCM Centre	Gayathri & Hemanth	Prof. Rahul De
Study of Aviation Industry & Strategy to Develop Aviation Hubs in India	SCM India	Sunil Kumar & Ravi Kishore	Prof. Jishnu Hazra



- Doctoral students Sirish Kumar Gouda and Deepika Jain are participating in a University Student Project 'Building a global or regional map of co-location footprints of key suppliers' sponsored by IBM and mentored by Mike Franzese, IBM, USA.

#### 7.4.3 Education & Training

- Two 4-day Executive Education Programmes on Strategic Sourcing and Supply Chain Management were conducted during September 03-06, 2013 and January 07-10, 2014. Twenty-four participants attended the programs.

#### 7.4.4 Corporate Partner Relations

- Ramaswamy Subramanian, Senior Manager, India Procurement Centre, IBM, was a member of the Advisory Council until November 2013. The Centre acknowledges his contributions to the Advisory Council. He is succeeded by Sangeetha Varatharajan, Sr. Manager, Business Operations – IPC. The Centre welcomes her to the Advisory Council.
- Corporate Sponsors Best Practices Exchange was jointly organized by Supply Chain Management Centre, EADS Chair and Supply Chain Professional Council, a network of SCM professionals, on May 21, 2013 at IIMB for sharing unique supply chain management processes, best practices and challenges. Corporate sponsors of the

Centre made presentations, followed by a panel discussion.

Speaker	Organization	Topic
Ms. Savitha H Srinivasan	IBM	Supply Chain Transformation in Services Procurement
Mr. Rajesh Agarwal	IBM	Driving Supply Chain Transformation through Business Analytics
Mr. Kiran Varhade	BPCL	Enhancing Crude Oil Value Chain
Mr. Ramesh	TVS Logistics	Best Practices in Supply Chain with respect to Material Handling System

- The Best Practice Presentations were followed by a panel discussion on 'Enhancing Contribution of Supply Chain Management' by senior executives including KB Uday Kumar, Managing Director, Growers Agri Reach; Satyananda Kumar, Sr. Manager Sourcing Aerospace, Honeywell; Radha Krishna, Enterprise Architecture – IT (SC), Intel; Rajshekhar Kolkur, GM – Distribution & Order Management, Madura Garments, and Suresh Nair, General Manager, Customer Support, Tata Hitachi Construction Machinery Co Ltd. The panel was moderated by Professor LS Murty, Chairperson, Operations Management, and the audience included about 180 SCM professionals from several leading organizations in and around Bangalore and IIMB students.

#### 7.4.5 Communications

- The Centre published one issue of the newsletter

SCMC Digest. Professor LS Murty and Dinesh Kumar are editors of the newsletter. The development work of Centre's website is complete and can be accessed at <http://scmc.iimb.ernet.in>

#### 7.4.6 Conferences/ Seminars

- Global Supply Chain Strategy in India: The one-day forum on 'Global Supply Chain Strategy in India', jointly organized by EADS-SMI Endowed Chair for Sourcing and Supply Management, Supply Chain Management Centre (SCMC), and Centre for Software and IT Management (CSITM) in collaboration with Wharton School, University of Pennsylvania, USA, and Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA, was held on November 23, 2013 at IIM Bangalore. The forum had 200 participants, including industry leaders from India and abroad. Professionals from AIR Works India, Amazon, Dell, HP, IBM, Tech Mahindra, TCS, UTC Aerospace systems, Oracle

India Pvt. Ltd, JDA Software participated in the forum. The keynote speakers were Professor Pankaj Chandra (IIMB), Professor Morris Cohen (Wharton School), Bernard Richardot, Vice-President, Procurement at Airbus, Som Mittal, President of NASSCOM, and Arvind Melligeri, Chairman of QuEST Global.

- **Best Practices Exchange Meet:** It was held on February 21, 2014 combined with the 3rd edition of Supply Chain Practitioners' Council, a forum of SCM professionals in Bangalore area, initiated by DELL. Professor Jishnu Hazra inaugurated the event which was followed by best practices sharing sessions cutting across industries – IT Services, Petroleum Refinery and Logistics. Savitha H Srinivasan, Country Manager, Services IBM, spoke on 'Supply Chain Transformation in Services Procurement'. Rajesh Agarwal, Head, Smarter Supply Chain Analytics, spoke on 'Driving Supply Chain Transformation through Business Analytics' highlighting four key analytical solutions across Quality, Critical Parts Management, Buy Analysis with its transparent SC to reduce costs using Watson Analytics' cognitive computing. Kiran Varhade, Senior Manager, Supply Chain Optimization, BPCL, gave deep insights on 'Enhancing Crude Oil Value Chain' using LP solver which had 30k variables, run on a daily basis, managing

mammoth complexities involved, in zero value evaluation, crude oil grade selection and fourth month grade selection considering India's current account constraints. V Ramesh, Vice-President, TVS Logistics, spoke on 'Best Practices in Supply Chain with respect to Material Handling Systems' on how this helped to shorten the time involved and reduce breakages. This was followed by an engaging panel discussion bringing in five leaders across Farm Produce, Aerospace, Tech, Garments and Construction machinery. The topic was 'Enhancing Contribution of Supply Chain Management', moderated by Professor LS Murthy, Chairperson, Operations Management. Panelists were KB Uday Kumar, MD, Growers Agri Reach; Satyananda Kumar, Sr. Manager, Sourcing Aerospace, Honeywell; Radha Krishna, Enterprise Architect and Program Manager, IT Supply Chain, Intel; Rajshekhar Kolkur, GM - Distribution & Order Management, Madura Garments; and Suresh Nair, GM Customer Support, Tata Hitachi Construction Machinery Co. Ltd. Over 180 Supply Chain practitioners from more than 35 companies actively participated to make this a special event.

#### 7.4.7 Other Activities

SCM Centre supported the annual operations event of the Students' Operations

Management Club (OpMac) 'Modus Operandi' held in January 2014. The event featured a simulation game on 'Akshaya Patra' in which colleges/institutes from all over India took part.

The following Executive Training Programs to SCM Community were held during the year: 2 programs on Strategic Sourcing & Supply Chain Management; one on Competing through Manufacturing and one on Value Chain Strategies.

#### 7.4.8 Visitors to SCM Centre

From	Name	Designation	Purpose	Month
Bosch	Mr. Kumar	General Manager, Commercial, Bosch Auto Electronics	Invited Talk on 'SCM at Bosch Auto Electronics' Article for SCMC Digest	26 Feb & 23 Oct 2013
TEConnectivity	Mr. Sanjay Handu	Managing Director	Panel Discussion at EEP 'Procurement Challenges in India' for EADS	30 May 2013
Accenture	Mr. Srikant J Rao	MD – Procurement		
Wipro	Mr. Harsha Kestur	General Manager		
L&T	Mr. U Vittal Mallya	Country Manager - China	Invited Talk on 'Doing Business in China'	16 July 2013
Accenture	Mr. HN Subba Rao	Ex-Project Director of Mahindra Scorpio	Discussion on Student Project	25 July 2013
BPCL	Mr. Sathyanarayanan	Manager SCO, BPCL	Discussion on Student Project 'Refinery LP Formulation'	11 Sep 2013
	Mr. V Khobragade	Manager, SCO, BPCL		
BPCL	Mr. Sanjay Bhargava	DGM, SCO	Discussion on Student Project 'Oil Procurement'	17 & 18 Oct 2013
	Mr. Kiran Varhade	Sr. Manager, SCO		
	Mr. Gopalakrishnan	Sr. Manager, SCO		
Titan Industries	Mr. J Murali	GM - Supply Chain & Logistics	Invited Talk on 'Sales & Operations Planning'	29 Oct, 2013
Titan Industries	Mr. R Rajagopalan,	GM & Head ISCM, Watches & Accessories	Panel Discussion on 'Global Supply Chain Strategy'	23 Nov, 2013

#### 7.5 Centre for Excellence in Software and IT Management (CSITM)

##### 7.5.1 Significant Activities

- CSITM Annual Conference – May 25, 2013

The annual conference focused on the challenges of managing growth in the Indian IT industry. It also examined the human challenges being experienced by the Indian IT industry. Nearly 150 people participated in the conference.

Panel 1: CEOs' Panel – Challenges of Managing Growth in IT Industry Faculty Anchor – Prof. Narendra M Agrawal	
Speaker	Organization
Mr. Krishna Kumar Natarajan	Mindtree Ltd.
Mr. Sanjay Nayak	Tejas Networks
Mr. Vijay Ratnaparkhe	Robert Bosch
Panel 2: Human Challenges and Learning Needs of Indian IT Industry Faculty Anchor – Prof. Sourav Mukherji	
Speaker	Organization
Mr. Debi Prasad Das	Atos
Dr. Pallab Bandyopadhyay	Citrix Systems
Mr. Aditya Narayan Mishra	Randstad India

- Global Supply Chain Strategy in India – November 23, 2013

The conference was a joint initiative of Supply Chain Centre and CSITM.

The one-day Forum on Global Supply Chain Strategy in India was conducted on November 23, 2013 in collaboration with Wharton Business School. In view of the fundamental change to the environment in which global supply chains operate there is trend in many firms is to “re-shore” their manufacturing by bringing it back or at least moving it closer to their developed country market, i.e. by “near-shoring”. The forum tried to explore the trends and practices in Global Supply Chains, drivers behind those strategy decisions and building a sustainable ecosystem.

The conference was attended by about 200 senior and middle managers.

- Social Media, Big Data and Innovation – March 15, 2014

The conference was organized in collaboration with K-Community, NASSCOM, NHRD Network Bangalore Chapter and PGSEM Participants. Prof. N M Agrawal and Prof. Pratyush Bharati from University of Massachusetts, Boston jointly organised the conference. All the participants worked in 15 small groups of about 12 participants per group and made a presentation in the plenary sessions.

Speakers	Organization
LVN Samy	Vice President – Engineering Unisys
Sudhir Subbaraman	VP Consulting Services and Head –Solutions/Products CGI.
Rajat Kumar	MD and CEO, Veda Semantics
Pratyush Bharati	Chair, Management Information Systems University of Massachusetts, Boston
Prof. Narendra M Agrawal Moderator, Plenary Session	IIM Bangalore

Note: The video of all the presentations and the transcript of speeches are available with the CSITM Office.

Sl. No.	Speaker	Institution / Organization
1.	Prof. Morris Cohen	The Wharton Business School
2.	Prof. Pankaj Chandra	IIM Bangalore
3.	Mr. Bernard Richardot	Vice President, Procurement, Airbus
4.	Mr. Som Mittal	President, NASSCOM
5.	Mr. Arvind Melligeri	Chairman and Co-Founder, Quest Global
6.	Mr. Moti Gyamlani	Global Director - Supply Chain, Airtel
7.	Mr. Chris Rao	VICE president and Head of UTC Aerospace System
8.	Mr R Rajagopalan,	General Manager and Head, Supply Chain , Titan
9.	Prof. Devanath Tirupati	Director in charge and Dean (Academic), IIM Bangalore
10.	Prof. Narendra M Agrawal	IIM Bangalore

- IFIP 8.6: Grand Successes and Failures in IT – June 2013: The international conference was organized by Prof. Rahul De, IIM Bangalore. The aim of this conference was to push forward the understanding of the success and failure of technology-based innovation and on the factors influencing the uptake of research knowledge in the practitioner community.
- Career Transition: Challenges and Opportunities – February 15, 2014: The panel discussion was organized by PGSEM Participants. The objective of the seminar was to invite PGSEM alumni to provide guidance on career transition for PGSEM students. The alumni panel comprised Mr. Haragopal M, Senior VP, Global head of Finacle @ Infosys; Mr. Anup Uppadhyay, Senior VP & Head – Business IT Services for Financial Services at Infosys and Mr. Ashish Sinha, Founder – NextBigWhat.com.

### 7.5.2 Visiting Scholar

CSITM is hosting Prof. Pratyush Bharati as a Fulbright Scholar for the Year 2014. In collaboration with Prof. Pratyush Bharati, a research conference was hosted in March 2014.

### 7.5.3 CSITM Ongoing Research Projects

- Prof. Abhoy Ojha & Prof. Shanti Gopala Krishnan: Understanding how types of knowledge, relational factors and vendor characteristics impact the evaluation and control of outsourcing relationships in the BPO industry.
- Social Media, Big Data and Innovation: Prof. Pratyush Bharati and Prof. Narendra M Agrawal: The research project focuses on understanding the impact of social innovation and big data on knowledge creation and innovations. The project looks at internal and external innovations. The study also strives to understand the intervening variable which facilitates linking innovation through social media. A combination of case method and in-depth interviews are being used for the research project.
- Global Supply Chain Service Sourcing Strategy: Prof. Cohen Morris, Prof. Pankaj Chandra, Prof. Devanath Tirupati & Prof. Narendra M Agrawal: The research project is being done in collaboration with Wharton University, Supply Chain Management Centre at IIMB and CSITM. The study is being parallelly conducted in USA and China. The study focuses on manufacturing and service sector with special focus on Indian Software Industry.
- Business Models and Strategies for Cloud Computing by Prof. S. Raghunath: Cloud Computing adoption rates are picking up. However, there is not much clarity on business models and strategies relating to Cloud Computing. A work group has been created at IIMB to study the best practices in this area to ease out cloud adoption in India and publish a white paper in this regard. This project is an initiative of the Cloud Computing Innovation Council of India (CCICI).
- Talent Management Challenges and Experiences in Indian Software Industry by Prof. Narendra M Agrawal.

## 8. Internationalization

The Office of International Affairs (OIA) is chaired by a senior faculty member who directs the internationalization initiatives and also ensures alignment between the OIA activities and policy guidelines of the Institute. The Director of IIMB is actively involved in promoting the school globally and developing links with schools and companies abroad.

The internationalization process is prevalent in every department of the Institute. When international initiatives are undertaken by departments other than the OIA, they are subject to the governance processes of the respective departments. The OIA endeavours to conduct its role by coordinating with the office of the Dean Academic and the Director, through which all such initiatives are routed. This may be proactive or in response to enquiries from prospective partnering institutions. The ideas may be initiated by the OIA or by individual faculty.

OIA assesses the quality of the partnership with international universities on three dimensions:

- The standing of the school or university in question, as measured by an internationally accepted ranking, such as that by International Business Week or Financial Times. Where countries do not have schools ranked by an international survey but are considered important for IIMB to have a partnering arrangement, IIMB may partner with one or more

of the locally high-ranked schools;

- Active two-way exchange of students over the last 5 years, or the popularity of the partner school among IIMB's graduate students as a destination for exchange over the last 5 years; and
- Prospects for a broader partnership in the near to medium-term.

The scope of the partnership is worked on by the individual/department that generated the idea or opportunity. Where the OIA has generated the opportunity, it typically works with the department that is likely to implement the idea. This ensures that the eventual 'owner' of the partnering activity is on board early in the process.

Once the prospective partner institute is found suitable, the OIA initiates the process of signing a MoU, which covers all potential areas of collaboration. All agreements for co-operation are concluded at the level of the Director. These agreements may be referred to the larger faculty body by the Director if deemed necessary.

IIMB signed 8 new MoUs and renewed partnerships with 27 international universities.

The eight new schools are:

- Nova School of Business & Economics, Portugal
- Catolica Lisbon School of Business and Economics, Portugal

- University of Groningen, Faculty of Economics and Business Groningen, The Netherlands
- Graduate School of Business Administration, Keio University, Japan
- ESC Rennes School of Business, France
- Waseda Business School, Waseda University
- EADA - Escuela de Alta Dirección y Administración, Barcelona
- Indian Institute of Science, Bangalore

A list of IIMB's Partner Universities is appended in **Statement 15**.

### 8.1. Student Exchange Programme

The Student Exchange Programme (SEP) is one of the key internationalization initiatives at IIMB. The SEP comprises two broad models:

- The long-duration 10-week program
- The short duration two-week program

The SEP has been in existence for more than 10 years. Students visiting IIMB on exchange opt for electives that are taught as part of the PGP or PGSEM programs.

Similarly, students of IIMB visiting universities overseas are required to attend the same number of credit hours as they



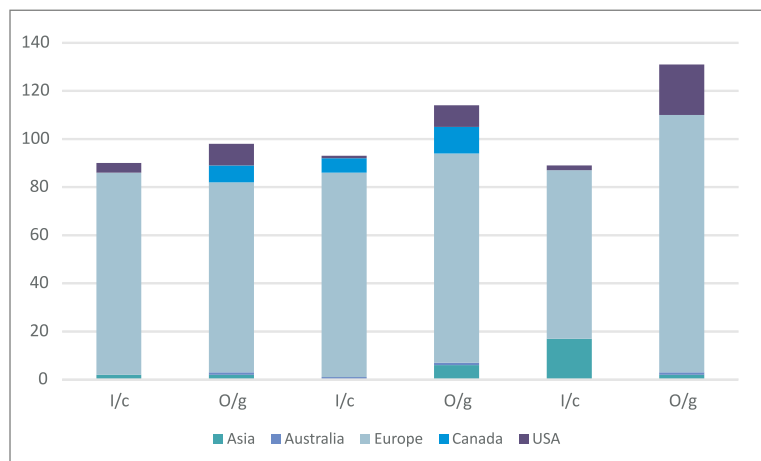
would have had they spent the term at IIMB. They are required to produce evidence of having secured a pass grade in the courses opted for. The PGP and the PGSEM offices ensure that the choice of courses is, at the minimum, comparable in terms of rigor to the course work at IIMB. The SEP therefore aims at providing diversity in the classroom and international exposure to students, while maintaining the high academic standards of IIMB.

There has been a growing demand for seats in the full time student exchange program. There is a record growth in outgoing students than incoming students for the last couple of years. For instance, 39% of student inflow and 40% outflow were from France; the US and Canada clocked 7% and 17% in incoming and outgoing respectively.

Table showing a peak in outgoing students over the last 3 years:

Region	2011-12		2012-13		2013-14	
	I/c	O/g	I/c	O/g	I/c	O/g
Asia	2	2	0	6	17	2
Australia	0	1	1	1	0	1
Canada	0	7	6	11		
Europe	84	79	85	87	70	107
Latin America	0	0	0	0	0	0
USA	4	9	1	9	2	21
<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>98</b>	<b>93</b>	<b>114</b>	<b>89</b>	<b>131</b>
PGP		96		112		120
PGSEM		2		2		11

Table showing Student Flow over the last 3 years:



## 8.2 Two-week International Exchange Programs

A second model has been developed to accommodate those schools that are interested in exposing their students to India, but are unable to send them for a 10-week term.

In 2013-14, the IIMB Johnson Collaborative Student Project Programme (Cornell IJ-CSPP)

with Johnson School, Cornell University was underway, and 22 students and faculty advisors from IIMB spent a week at Cornell University from September 02-06, 2013. The Cornell University team of 16 students and a faculty advisor spent a week at IIMB in December 2013.

Cornell IJ-CSPP programs follow an identical format, wherein batches of between 15 and 30 students from each Institute visit each other's schools for about two weeks. The primary objective of such partnerships is to foster student mobility and international exposure through collaborative projects and reciprocal study tours. During the period, they receive a combination of pre-program academic, business and cultural inputs.

Further, as part of the Cornell IJ-CSPP student exchange, IIMB students work jointly with students from the Johnson School of Business, Cornell University, on corporate projects. These student projects

are typically funded by large multinational companies looking at extending their services in India and other emerging markets. The visit to Cornell University last year combined classroom sessions with study tours to the New York Stock Exchange and company visits in the Upstate New York area. Similarly, the cohort from Johnson School was taken on a tour of Indian IT companies, NGOs, and social entrepreneurial ventures to provide them an exposure to the cultural and business environment of India.

### 8.3 Events

- 2nd Annual Case competition, in collaboration with Sauder School of Business, University of British Columbia and Deloitte India on, 'Leading Change: Reversing the Obesity Trend' Challenge was scheduled during February 27-28, 2014 in which 36 Sauder School of Business students and 34 IIMB students participated.
- The Wharton School, University of Pennsylvania conducted a workshop on 'Technology and Entrepreneurship in India' during December 26-28, 2013 where 36 students from Wharton School and 34 students from IIMB participated.
- A group 20 high ranking officials of SNCF French delegation visited on 7<sup>th</sup> November 2013 on an education tour to understand the growth pattern & demands of emerging Asian markets.

- A group of 20 policy leaders from UNC Kenan-Flagler Business School, North Carolina visited on 12 February 2014 to take a closer look at the themes of innovation and entrepreneurship in business and politics.
- Two new online courses were incorporated with partner universities:
  - Mobile Banking course conducted by Yale University
  - Natural Capital: Risks and Opportunities in Global Resources Systems by Yale University

### 8.4 International Immersion

- The EPGP program regularly takes all its students for two weeks to various global B-schools as a part of immersion in an emerging economy outside India. In 2013-14, the batch of 63 students spent 2 weeks at the National University of Singapore (NUS) during August-September 2013.
- A total of 18 participants of the PGPPM program spent 4 weeks at the Maxwell School of Citizenship and Public Affairs at Syracuse University in October 2013. The intention was to offer them an international perspective on public policy issues and to help them learn how public policy issues are addressed in the United States. Participants worked with Maxwell faculty to develop an in-depth policy paper on a subject of their choice.

### 8.5 Doctoral Exchange Program

IIMB also has an exchange program for doctoral (FPM) students. International exposure is seen as a critical element in the learning process of the doctoral candidate. The program provides exposure to world-class researchers and opportunities for collaboration.

In the last 3 years, over 10 percent of the enrolled doctoral students have participated in the exchange program. IIMB has received doctoral students from universities such as University of St. Gallen, Switzerland, and University of Cologne, Germany. IIMB's doctoral students have also received international scholarships and internships from institutes such as German Academic Exchange Service scholarship, and Maastricht University, The Netherlands. Starting 2012, doctoral students from IIMB have been participating in the Summer School program at Singapore Management University.



## 9. Infrastructure

### 9.1 Infrastructure on Campus

Most of the faculty and students live on the serene and green campus. The Sports & Recreation Centre caters to their health and fitness needs. The campus has a yoga hall at the Management Development Centre (MDC), an indoor badminton court, two gymnasiums, a music room and a billiards room, in addition to facilities for sports such as tsepak, soccer, cricket, tennis, basketball, volleyball, throwball, badminton, and a host of indoor games. There are multiple retail and snack outlets and an Institute-run cafeteria. Residents can meet and mingle at the students' lounge, faculty officers' club and ladies' lounge, or in break-out zones on campus.

#### 9.1.1 New Classroom Complex

Eight new classrooms were built this year, four of which can seat 85 students each and the rest, 100 students each. All the classrooms are accessible by differently-abled students. The new classroom complex has an elevator, labs, reading rooms and discussion rooms. Provisions have been made for rainwater harvesting and natural lighting.

All the classrooms at IIMB are equipped with state-of-the-art audio-visual aids and Wi-Fi connection. Several classrooms have a video conferencing facility, which is used to conduct interactive classes for participants of the Executive

Education Programmes who access course material online in India and abroad.

All classrooms, administrative offices, faculty-student-staff housing areas, the library, the MDC and the auditorium are networked through Wi-Fi wireless hubs. Not just classrooms and offices, even corridors leading to classrooms, the student cafeteria, the auditorium, the amphitheatre and other open areas have uninterrupted network access. Students have round-the-clock access to the library and the Computer Centre on campus.

IIMB uses a resource scheduling software that enables perfectly planned allocation of classrooms as well as monitoring the capacity of classrooms every day.

#### 9.1.2 Expansion Plans

At IIMB, the management engages in strategic planning exercises, from time to time, to assess the growth in the demand for various facilities. The Board of Governors has created a Vision document, which includes infrastructure upgrades for the next 10 years.

A sports facility is under construction. It will have a swimming pool, a basketball court, two lawn tennis courts, a volleyball court, 4 badminton courts, 2 squash courts and facilities for billiards and table tennis. It will also house a spa with steam and sauna facilities, change rooms, a sports equipment store and more.

IIMB is committed to minimizing waste and keeping the environment clean. A sewage treatment plant has been set up and it yields an average of 3.5 lakh litres of treated water a day that is used for gardening.

A waste management plant is being set up with facilities for segregation of dry waste, wet waste and e-waste. IIMB's Horticulture department is committed to composting and uses organic waste generated on campus.

IIMB has recently been allotted 110 acres of land on the outskirts of Bangalore for future development.

### 9.2 Library

During the year 2013-14, INR 205.84 lakhs was spent on subscriptions to 1783 Electronic and 450 print journals and INR 175 lakhs on 85 Electronic databases, 9 of which are provided by INDEST consortium, and INR 30 lakhs was spent on acquisition of 1234 Books.

Document	Description Number
Books	166986
Bound Volumes	35846
Working Papers	5243
Theses	1097
Project Reports	12432
AV Resources	13440
Journals	2233
Electronic Books	884
Newspaper	26
Micro Documents	19683

## 10. Student and Alumni Activities

### 9.3. Computer Centre

Here are the highlights of the activities of the Computer Centre:

- The Fire alarm was installed in Data Centre and Network Operations Centre room
- Revamped the Network Rack in NS Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)
- Online Web security solution (sucuri) introduced through the campus
- Moodle upgraded to latest version with chat & video upload facilities
- Quiz and assignments are introduced through Learning Management Systems
- Cisco WebEx was introduced for the online video conference
- Enhanced the Wi-Fi network throughout the campus
- Carried out audit of servers & network security through external agency
- Server platform augmented with 3 new servers and virtualization platform has been upgraded to latest version and features
- Enhanced the Wi-Fi in student's hostel
- All internet link terminated to Network Operations Centre room for better visibility and service operation
- Remote desktop management introduced in IT Service catalogue

### 10.1 Awards and Achievements of Students

- IIMB team wins CFA Institute Research Challenge 2013-14: A five-member team from IIMB, comprising Soumya Gupta, Pratik Jaipurkar, Saakshi Mahajan, Siddharth Agarwal and Abhishek Agarwal – all Finance majors of PGP 2012-14, won the National Finals of the prestigious CFA Institute Research Challenge 2013-14. The CFA Challenge is a global event. It is often referred to as the 'Investment Olympiad' and tests the students' skills in equity research and valuation, investment report writing, and making presentations. This annual educational initiative promotes best practices in equity research among the next generation of analysts through hands-on mentoring and intensive training in company analysis and presentation skills.
- Winners of HUL Lime: The three-member team of Amrit Nanda, Ankur Chaudhary and Anurag Katiyar (students of PGP 2012-14) were the national winners of Hindustan Unilever's Lessons in Marketing Excellence (HUL Lime), Season 5 which was conducted in February 2014.
- Winners at Chrysalis 2014: B K Darshan and E R Ramesh Kannan (PGP 2012-14) won the First place in a systems case study event at 'Chrysalis 2014', a national level management fest organized by LIBA, Chennai.
- Winners of ICON – a national case study challenge by BCG: Team Gang Vega, comprising Vidit Verma, Vishal Vivek and Vyom Charaya (PGP 2012-14) won the national case study challenge by the Boston Consulting Group conducted by ICON at IIMB.
- State Champions at Maria Philip Memorial Debate: Dipayan Sinha and Anusha Subramanian (PGP 2012-14) were declared Champions of the 'Maria Philip Memorial Debate' held at XIME Bangalore on October 05, 2013.
- Winners at marketing fest: Dipayan Sinha (PGP 2013-15), Chetan Sharma (PGP 2013-15) and Easwaran Krishnamoorthy (PGP 2013-15) were declared Champions of 'Arkaois', the 360-degree marketing event for Mahindra Scorpio, held at 'Nityaksh', the annual cultural fest of NMIMS Bangalore on January 11, 2014.
- Winners at national strategy event: Dipayan Sinha (PGP 2013-15), Anusha Subramanian (PGP 2012-14) and Karthik Ram (PGP 2013-15) were declared 'Best Political Party' at 'Nexus—Policy at Crossroads', a national-level Strategy and Negotiation MUN event held at IIM Bangalore on January 19, 2014.
- Runners-Up at MindTrigger: Anusha Subramanian, Vallabh Prakash, Sangamitra M, Arnab Dutta and Ashwin Ravikumar (PGP 2012-14 & PGP 2013-15) were declared

Runners-up, MindTrigger, a corporate quizzing and literary event. IIMB was the only student team in the event and beat Deutsche Bank, SAP etc.

- Victory at 'Nihilanth 2013': The nation-wide inter-IIT and IIM quiz competition 'Nihilanth' was conducted at IIMA as part of Chaos'14 in December 2013. The quiz competition involved over 160 participants from across 16 IITs and 13 IIMs. The IIMB contingent, comprising 9 students across both PGP batches, was placed second among 29 such teams. The team (in alphabetical order) comprised Aditya Bharadwaj, Aditya Mahadev Prakash, Arnab Dutta, Darshan Bheda, Karthik Ram, Madan Gopal, Rohit Suresh, Rohan Rodrigues and Vallabh Prakash.
- More quiz victories: IIMB also won the Sports Quiz and Lone Wolf quiz while finishing as Runners-Up in India quiz and MELA quiz.
- EPGP students are Runners Up at Regional Finals of NEST: A three-member student team from the Indian Institute of Executive Post Graduate Programme in Management, comprising Sandeepan Sarkar, Ruchi Verma and Nitin Agarwal, was declared Runners Up at the Regional Finals of the Networked Society Cities Case (NEST) Competition. The Regional Finals of the Ericsson NEST Competition was held at Gurgaon on September 7 & 8, 2013. The four teams, from IIM Calcutta, IIM Bangalore,

ISB Hyderabad and Mohali, and XLRI Jamshedpur, had just a day to prepare their case study. The jury included representatives from Ericsson, local business executives and urban experts.

- National Winners of HBL Case Study contest: Sameer Gupta & Saurabh Kumar and Makesh M Kumar & Gangotri V Naik (PGP 2013-15) won the Hindu Business Line Case Study, which saw participation from all IIMs, FMS, ISB, and all other top B-schools of the country.
- Win accolades for paper on Cloud Computing: The CII Karnataka IT Conclave 2013, held on February 22, 2013 at Bangalore, saw the release of a CII report titled 'Adopting Cloud Services to Drive Business Value'. The report is based on a paper co-authored by Saurabh Suman Choudhuri and Vikram Bodavula (PGP 2011-13).
- 'Yuva Chetana' Award for Team Vikasana: Vikasana, IIMB's students' social service initiative, was honored with the Yuva Chetana Award under the 'Well Organized Group' category, for their 'Warriors of Change' initiative. Dr. Ali Khwaja, Chairman, Banjara Academy, and Director of Helping Hands, Bangalore, presented the award to members of Team Vikasana on March 30, 2014. Vikasana, constituted in 1990, has IIMB students contributing their skills to a variety of activities. They provide in-campus education for children

of the construction workers on campus, pitch in with scholarships for the children of IIMB's mess workers, host mess workers' thanksgiving lunches, and partner with NGOs to support causes.

- EPGP students win Amazon ACE Challenge: Sandeep Bharihoke, Nitin Agarwal and Rahul Kumar (EPGP 2013-14) won the First prize in the Seller Services - Account Management Category of the Amazon Customer Excellence (ACE) Challenge. ACE Challenge is an innovative intercollegiate case study competition, open to teams from top B-schools in India. It challenges B-school students to innovate, strategize and sample a diverse set of complex work challenges that are typical to any workplace, including Amazon. Winners were announced in the three categories – Operations, Onboarding Operations, and Account Management.

#### Individual Honors

- Akshay Shenoy (PGP 2012-14) was awarded the GARP FRM Global Merit Scholarship for the Financial Risk Manager (FRM) Program by the Global Association of Risk Professionals (GARP), 2013.
- Deependra Singh (PGP 2013-15) was the Episode winner (episode 4) and finalist in 'Power of Shunya'; Campus winner and finalist in IE Business School's Venture Day; is currently placed in the Top-25 at the India-Africa business venture competition and was Runner -up at

campus in Super-Max case study competition.

- Jasti Preethi Belinda (PGP 2012-14) made it to the P&G Dream Team League- Finalists (Top 8) from 600+ entries for case-let competition from B-schools across India. She was the Campus winner of ITC Interrobang, a case competition.
- Mishaal Sarawgi (PGP 2012-14) was selected as Campus Ambassador for TopTalent, IIMB, in 2013. He also represented IIMB at the KPMG International Case Study Competition in the same year; was selected among Top 24 from India for ET Now Power of Shunya Challenge; published a paper on 'Impulse Buying Behaviour in Retail Settings' in 'Tejas', and was chosen as Campus Marketing Officer (CMO) for FreeCharge.
- Rahul R (PGP 2012-14) won 'Genesis 2014', the flagship Social Entrepreneurship event of IIT Madras. The event started in November 2013 and after multiple rounds, the finals, was conducted on March 16, 2014.
- Samarth Kudalkar (PGP 2013-15) was declared Country Winner, Bloomberg India BAT Challenge, with the 1st Rank in India in the Bloomberg Aptitude Test conducted in November 2013.
- Sameer Gupta's (PGP 2013-15) article on 'New Business Model in Knowledge Economy' was published in IIM Shillong's Consulting Club Journal.

- Souvik Kumar Saha (PGP 2012-14) was ranked World No. 3 in the Bloomberg Aptitude Test (BAT), and Asia & Pacific Rank 1 in the Individual financial aptitude test conducted across 58 countries in June 2013. His working paper, 'Inflation Targeting in India', was published in February, 2014 (co-authors Saakshi Mahajan and Dr. Charan Singh) and was recognized as one of the top 10 papers (March & April, 2014) in Macroeconomics: Monetary & Fiscal Policies by the Social Sciences Research Network (SSRN).
- Tarun Jain (FPM) was declared Winner of 2014 Emerging Economies Doctoral Student Award (EEDSA) by the Production and Operations Management Society, USA. The award is conferred on 5 doctoral students across the three regions – Africa, Asia-Pacific, and Latin America and Caribbean for demonstrating evidence of substantial promise as a scholar in Operations Management.
- Vyom Charaya (PGP 2012-14) was declared Winner of the Individual Event, Olympus 2014, the flagship leadership event conducted by IIM Calcutta during their international business summit, 'Intaglio 2014'.

## 10.2 Social Initiatives & Events

### ITC Infotech – Earthwatch

A student of IIMB secured an internship with ITC Infotech –

Earthwatch for their sustainability initiative. This fellowship is a welcome first-of-its kind development because it primes B-school students to engage with important issues like sustainability. The Summer Fellowships on Sustainability are an innovative and pioneering effort to get students of management to engage with important sustainability and public policy issues. This unique program, organized in a partnership mode between ITC Infotech, Earthwatch and the Indian Institute of Management Bangalore as a part of the Summer Internships Program of the Institute, will focus on water issues in the first year and will be hosted by ITC Infotech's Sustainability Solutions and Consulting Group and Earthwatch Institute India jointly.

Apart from the regular stipends on offer the selected candidate would also be awarded a special certificate of achievement by the Earthwatch Institute.

### Prayaas

Prayaas, the social welfare initiative of the students of the Executive Post Graduate Programme, organizes a free medical camp for the under-privileged every year. In association with Bhagwan Mahaveer Viklang Sahayata Samiti (Jaipur Foot society) and Vittal Eye Hospital, Prayaas provided prosthetic limbs, calipers and mobility aids to the needy, and also organized treatment to those with cataract, glaucoma and vision-related ailments this year. As many as 50 people benefited from the

Jaipur Foot camp. The response to both the foot camp and the eye camp was very encouraging. At the eye camp, those requiring cataract surgery were identified. Surgery schedules were drawn up for them and preliminary tests were conducted. People from as far as Bellary in North Karnataka made their way to the camp. Of the 130 people who came to the eye camp, 31 were provided corrective spectacles.

#### **Vikasana**

Vikasana, the IIMB students' social service initiative, in association with the World Blind Cricket Council (CABI), hosted practice sessions at the IIMB cricket ground for the India team that played Australia in a two-match friendly T20 series on April 13 and April 14, 2014. The team went on to win the series.

Student members of Vikasana bring in their birthdays in a unique manner. On February 22, 2014 a large number of children from the Spastics Society of Karnataka were invited to the IIMB campus for a day of fun. A total of 30 children along with 15 caregivers enjoyed a meal at the hostel mess. Vikasana members and student volunteers gave the visiting children a tour of the campus. They also organised an artwork session, a session of music and dance and a jolly game of cricket for the children.

On Children's Day (November 14), Vikasana, along with Sathi, an NGO that works with runaway children, arranged for the reunion of several runaway children, rescued from railway platforms, with their families.

The book, 'Rescuing Railway Children', was released to mark the occasion, and a seminar on the subject was hosted at IIMB Auditorium.

As part of their community service action, students of IIMB donated 150 units of blood. A total of 191 IIMB students registered for the blood donation camp, organized by Vikasana and Prayaas, in association with Lions Club, Vasanthnagar, Bangalore, on February 26, 2014.

#### **Unmaad**

Marathon runner Milind Soman flagged off the 'Flash 5k Run' at IIMB as part of inaugural celebrations of Unmaad, IIMB's annual cultural fest, that was celebrated from 31 January-02 February, 2014. Over 400 colleges participated in Unmaad 2014 which attracted 30,000 footfalls over 3 days. The highlights of the fest were performances by international bands, 125 corporate bands, 5 big-ticket rock shows and 7 music workshops, a fashion show, and a high voltage performance by actor-musician-director and youth icon Farhan Akhtar.

#### **Yamini**

The IIMB Chapter of SPIC MACAY hosted the 11th edition of Yamini, Bangalore's best known dusk to dawn classical music and dance extravaganza, on the eve of Republic Day (January 26) at the Open Air Theatre in IIM Bangalore. The artistes who enthralled audiences this year included Dr. L Subramaniam

& Ambi Subramaniam (violin), the Hyderabad Brothers – D. Raghavachari and D. Seshachari (Carnatic vocal), the Gotipua dancers from Odisha, Kaushiki Chakraborty (Hindustani classical), and Pandit Tarun Bhattacharya (santoor).

#### **Vista**

Vista, IIMB's prestigious and popular business management fest, has grown in stature and scale. This year's edition of the three-day extravaganza was hosted on September 27, 28 and 29, 2013. The celebrations began on the night of September 26 with a lively performance by members of 'Dhwani', the student music club of IIMB. Popular actor-director Padma Shri Kamal Haasan inaugurated Vista, which saw participation from 200 colleges across the country and involvement of 80 corporate houses. Vista is really the result of collaboration between 15 student clubs at IIMB and is steered by the Forum for Industrial Interaction (FII) after three months of careful planning and solid preparation. On September 29, the final day of Vista 2013, IIM Bangalore hosted a Media Conclave on the theme 'Inspire, Aspire, Achieve'. Panel members included President of Intel India Kumud Srinivasan, Chief Learning Officer at Reliance Industries and a member of the World Economic Forum Anand Pillai, best-selling author Preeti Shenoy, Femina Miss India 2012 Vanya Misra, and Managing Director of EduMedia Syed Sultan Ahmed. The panel was moderated by senior journalist N Bhanutej.



Vista also had a community service side where students partnered with make a Wish Foundation to raise funds, to the tune of INR 97 lakh, and make the dreams of several terminally ill children come true.

### **Sangharsh**

Sangharsh 2014 showcased sportsmanship and spunk as teams from IIM Ahmedabad, IIM Bangalore, IIM Calcutta & IIM Lucknow battled it out for top honours. Sangharsh 2014 was hosted by IIM Bangalore from January 10-13, 2014. Former India wicket keeper Syed Kirmani inaugurated the sporting gala.

## **10.3 IIMB Alumni Association**

The IIMB Alumni Association has become an integral part of the Institute's vision. An alumnus of IIMB is defined as a candidate who has graduated from any of the long-duration diploma programs (PGP, PGSEM, EPGP, PGPPM and FPM). Candidates from the student exchange program by the Office of International Affairs (OIA) or from the Management Development Programmes of EEP and/or NSRCEL who have over 21 contact days at the Institute are also eligible for alumni status. The IIMB Alumni Association (IIMBAA, for short) boasts more than 11000 members worldwide and has 14 chapters. Amsterdam (Netherlands), US West Coast and Sydney, Australia are the newest additions to IIMB Alumni Chapters worldwide.

Some major highlights and

accomplishments of the Alumni Office for the year 2013-14 are:

### **10.3.1 Giving back to IIMB**

The Development office, which is currently a part of the alumni office as it focuses on alumni donations as of now, has raised collective cash donations of approx INR 1.51 crores. Besides the ones reported in the last annual report, the recent ones are:

- Vikas Kedia PGP 2000 has pledged INR 1 crore towards IIMB KITE Digital learning initiative.
- PGP2001 has pledged an education scholarship to children of IIMB staff members through an endowment of approximately INR 6.3 lakhs. The batch felt that the staff members of IIMB deserve recognition and this is a token gesture to convey their gratitude for the support they give to students when they are here.

### **10.3.2 Reunions**

The batches of EPGP'12, PGP'88, '93 and 2003 came for their 1st, 25th, 15th and 10th reunion respectively. The IIMBAA organized the first ever FPM reunion and the first 35th year reunion with PGP78 batch as well.

### **10.3.3 Anusmaran**

Every year, in May, 'Anusmaran' is conducted in almost all major cities worldwide, where IIMBAA has a presence. This event sees an overall congregation of more than 1200 alumni, students

and families. Last year IIMBAA organized Anusmaran in 15 cities worldwide.

### **10.3.4 Initiatives**

Some of the IIMBAA's activities are:

- EPGP Shikshu program: This is a new initiative where 8 Alumni who are CEOs, signed up for an apprentice program for EPGP students. The program received great feedback from both students and alumni.
- IIMBAA organized the first GBM outside IIMB (in Mumbai) in January 2013. This trend will continue every year with each chapter hosting the GBM. The AGM continues to happen at IIMB every Foundation Day (28<sup>th</sup> October).

### **10.3.5 Alumni publications**

The IIMB Alumni Magazine (biannual) and newsletters continue to be published every year. Each of these publications reach out to all IIMB alumni and social networks worldwide. The IIMB Alumni Magazine is now in its 12th edition.

### **10.3.6 Other Activities**

Alumni continue to engage with IIMB on a variety of initiatives as under:

- Alumni Mentoring programs and mock interviews
- Admission process
- Guest lectures and talks in various programs and courses
- Shaurya sports meet with students
- Twaran
- IIMB Orators club

## 11. Personnel & Administration

As on March 31, 2014 there were 30 officers and 127 administrative staff on the rolls of IIMB. The detailed status is given in **Statements 16**.

31 staff members retired in 2013-14.

The list of Faculty & Personnel is appended in **Statement 17**.

### Official Language Implementation

Apart from taking effective steps to implement the annual program of the Department of Official Language under the Ministry of Home Affairs, IIMB organized several events during 2013-14 such as workshops, competitions, and the 'Hindi Month' to promote the progressive use of Hindi. The 'Hindi Month' was celebrated at the Institute in two schedules: September 16, 2013 to September 30, 2013 and January 10, 2014 to January 24, 2014. Various competitions such as poetry recitation, Hindi typing, handwriting, quiz, and Hindi news reading were organized.

The Institute also hosted a conference on 'Provisions, Rules and Implementation of Official Language' for officers, senior executives, executives, associate executives, assistant executives. Contests on spoken Hindi, slogan writing, and pick & speak were conducted during the year and winners were awarded cash prizes.



## 12. Financial Position

The financial position of the Institute showing the income, expenditure and savings for the year 2013-14 and comparative position for the previous three years are given below:

Rs. In Crores			
Particulars	2011-12	2012-13	2013-14
<b>NON-PLAN</b>			
1 Income			
Govt. Grants	-	-	-
Own Revenue (Excluding Transfers)	173.88	205.06	206.16
Total	173.88	205.06	206.16
2 Expenditure	92.06	118.74	126.28
3 Excess of income over expenditure	81.82	86.31	79.88
Less: (i) Corpus Interest	8.14	8.67	8.82
(ii) Terminal Benefits	18.32	17.19	30.17
(iii) Transfer to General Reserve towards Capital Exp.	-	-	-
(iv) Depreciation	5.63	7.76	8.99
(v) Vision Fund	1.26	10.00	-
(vi) Infrastructure Development Fund	46.27	40.00	-
(vii) Post-Retirement Healthcare Fund	-	-	10.00
4 Net Savings Transferred to Corpus Fund	2.19	2.69	21.90
<b>PLAN</b>			
1 Receipts			
Govt. Grants	-	-	-
2 Expenditure	7.84	13.11	17.61
Other finance related details are appended in Statement of Accounts 2013-14			

Indian Institute of Management Bangalore

## Statements

## 13. Statements

### Statement 1:

## IIMB Society and Board of Governors Meetings

### IIMB Society Meetings: 3

49th Meeting : April 1st, 2013  
 50th Meeting : October 28th, 2013  
 51st Meeting : March 27th, 2014

No. of Board Meetings held during 2013-14: 5

Meeting No. & Date :

- 143rd meeting: April 1st, 2013
- 144th meeting: July 27th, 2013
- 145th meeting: October 28th, 2013
- 146th meeting: February 11th, 2014
- 147th meeting: March 27th, 2014

Name of the Member	No. of meetings attended	Remarks
Agarwal S N	5	
Ajay Prasad	3 (143,145 & 146)	Leave of absence for 144 & 147
Ashok Thakur, MHRD	Nil	Leave of absence
P Balaram	Nil	Leave of absence
K L Chugh	3 (143,146, 147)	Leave of absence for 144th & 145th
Damodaran A	3 (145, 146 & 147)	Not a member for 143rd & 144th
Devanath Tirupati, Dean (Academic) & Director In-charge	5	143rd & 144 as Invitee & 145th, 146th & 147th as ex-officio member (Director In-charge)
Kaushik Mukherji	2 (146th & 147)	Not a member for 143rd, 144th & 145th
Kiran Mazumdar-Shaw	2 (146th & 147th)	Took over as Chairman at the 146th and attended 147th. Leave of absence for 143rd, 144th & 145th as member
Kris Gopalakrishnan	2 (144th & 146th )	Leave of absence for 143rd,145th & 147th
Mangala Rai	4 (144th, 145th, 146th & 147th)	Leave of absence for 143rd
S S Mantha	1 (144th)	Leave of absence for 143rd, 145th & 146th. Not a member for 147th
D Muralidhar	5	
Mukesh D Ambani, Chairman	3 (143rd, 144th & 146th)	Leave of absence for 145th. Resigned as Chairman at the 146th meeting
V Nagadevara	1 (143rd)	Not a member for 144th,145th, 146th & 147th
L V Nagarajan	1 (143rd)	Leave of absence for 144th. Not a member for 145th, 146th & 147th
Narendra Jadhav	Nil	Leave of absence

Name of the Member	No. of meetings attended	Remarks
I S N Prasad	1 (145th )	Not a member for 143rd & 144th. Leave of absence for 146th & 147th
Pankaj Chandra, Director	2 (143rd & 144th)	Not a member for 145th, 146th & 147th on completion of his term as Director
N S Raghavan	2 (145th & 147th )	Not a member for 143rd. Leave of absence for 144th & 146th
Rahul De	5	
Rajiv Maliwal	5	As invitee for 143rd
Rajendra S Pawar	Nil	Leave of absence
Rajneesh Goel	1 (143rd)	Leave of absence for 144th, 145th, 146th & 147th
S.V.Ranganath	1 (143rd)	Leave of absence for 144th & 145th. Not a member for 146th & 147th
Subhash B Dhar	4 (143rd,144th, 145th & 146th)	Leave of absence for 147 th
Sunil K Alagh	3 (143rd, 145th & 146th)	Leave of absence for 144th & 147th
N C Vasudevan	Nil	Leave of absence for 143rd, 144th, 145th & 146th. Not a member for 147th
S Raghunath, Dean (Administration) (Invitee)	5	
M Sujata, Head-Finance (Invitee)	1 (144th)	Attended as a Special Invitee

No. of Finance Committee Meetings held: 4

Meeting No. & Date: 48th: 27th March 2013  
49th: 28th June 2013  
50th: 25th October 2013  
51st: 7th February 2014

Name of the Member	No. of meetings attended	Remarks
Agarwal S N, Chairman	4	
Ashok Thampy (Faculty), Member	2 (49th & 50th)	Leave of absence for 48th & 51st
Devanath Tirupati, Dean (Academic) & Director In-charge	4	
D Muralidhar, Member	4	
Pankaj Chandra, Director	2 (48th & 49th)	Not a member for 50th & 51st
S Raghunath, Dean (Administration)	4	
Col (Retd.)Raghubir Singh, CAO I/c (Invitee)	3 (49th, 50th & 51st)	Not an invitee for 48th meeting
Professor Rahul De' (Invitee)	2 (50th & 51st)	Not an invitee for 48th & 49th
M Sujata, Head-Finance	4	

## Statement 2:

# FPM Student Thesis Proposal Presentations

	Name of the Student	Date	Title
1	Anusha Ramesh	April 03, 2013	Behavioral Micro-Foundations of the Entrepreneur's Occupational Choice Decision: A Multi-Level Analysis
2	Priyanka Shukla	May 15, 2013	Institutions, Firm Heterogeneity & Private Returns to Science: New Evidence from Indian Pharmaceutical Industry
3	Sonali Hiremath	May 27, 2013	Consumption and Identity : A Study of Low-Income Consumers
4	Akanksha Jalan	July 09, 2013	Corporate Tax Aggressiveness and the Role of Debt
5	Subhadip Mukherjee	August 05, 2013	Impact of Trade Liberalization on the Performance of Indian MSMEs
6	Bhuvanesh Pareek	August 08, 2013	Some Innovation and Application of Multinomial Choice Models
7	H Venuprasad	August 13, 2013	An Assessment of Implications of Changing Cropping Patterns on Human Elephant Conflicts
8	Tanaka Tabassum	September 05, 2013	Political Economy of International Organizations: Analyzing the Dynamics of the United Nations Environment Programme
9	Sirish Kumar Gouda	September 23, 2013	Essays in Sustainable Operations
10	Vinu C.T.	November 08, 2013	Three Essays on Volatility
11	Gunupudi Surya Venkata Laxmi	January 03, 2014	Cloud Computing: Adoption and Diffusion
12	Shobhit Aggarwal	January 07, 2014	Dividend Tax Effects-Evidence from India
13	T.S. Krishnan	January 13, 2014	Design and Analysis of Public Policies to Manage Electronic Waste
14	S Rajeshwaran	January 23, 2014	Information Asymmetry
15	Ashwani Singh	February 24, 2014	Essays on Application of Dual Processes in Reasoning, and Consumer Judgment and Decision Making
16	Caren Claret Rosanna Rodrigues	March 11, 2014	The Effects of Country-level factors on Expatriate Outcomes.

### Statement 3:

## FPM Students' Awards & Achievements

### Achievements – Invited Talks, Awards, Honours, Grants, etc; April 2013 to March 2014

	<b>Student Name</b>	<b>Type of Achievement</b>	<b>Title of Talk, Award, etc</b>	<b>Co-author name</b>	<b>Granted by (name of institution)</b>	<b>Date</b>
1	Vinay Kumar Kalakbandi	Emerging Economies Doctoral Student Award (EEDSA)	Mental Model of Supply Chain Contracts		POMS 2013 Annual Conference	May 2013, Denver, USA
2	Prashant Chintapalli	Emerging Economies Doctoral Student Award (EEDSA)			POMS 2013 Annual Conference	May 2013, Denver, USA
3	Deepika R Gupta	Co-winner for best poster theme	Synthesis of all the dissertation topics for Doctoral Consortium of AOM International Management Division	Nai Wu, Michael Sartor, Stephanie Wang	International Management Division of Academy of Management at 73rd Annual Conference	August 7-14, 2013 at Lake Buena Vista, Orlando, Florida, USA
4	Bipin Kumar Dixit	Research Grant of \$2,000 by NSE-IGIDR Corporate Governance Research Initiative	Board Characteristics, Ownership Structure and the Market for Corporate Control in India		National Stock Exchange (NSE) and Indira Gandhi Institute of Development Research (IGIDR)	October 2013

#### Statement 4:

## Award of Title of Fellow of IIMB in 2014

	Name of the Student	Area	DAC Members (Prof.)	Thesis title
1	Tapsi Narang	F&C	V Ravi Anshuman Vijaya B Marishetty Shashidhar Murthy	CEO Compensation in a Concentrated Ownership Setting: The Case of India
2	Rajesh Kumar Chandwani	OBHRM	Vasanthi Srinivasan Mithileshwar Jha V Nagadevara	Factors for Scaling-up for Growth of Affordable Health Care Service Organizations
3	Niharika Garud	OBHRM	L Prasad Sourav Mukherji Ganesh N Prabhu	Behavioral Aspects of New Product Development: An Empirical Study of Hi-Tech Firms in India
4	Rajat Sharma	Marketing	Mithileshwar Jha Srinivas Prakhya L Prasad	Values and Sustainable Consumption Behaviour: Exploring the Link in the Indian Context
5	Narahari H S	F&C	Padmini Srinivasan Vijaya B Marisetty Shashidhar Murthy	A study of Business Groups in an Institutional Voids Setting
6	Kumar Rakesh Ranjan	Marketing	G Shainesh Srinivas Prakhya Mithileshwar Jha John Stuart Read (Ex. Member)	Value Co-creation: Conceptualization, Theory of Nested States, Measurement and Implications
7	Sujay Kumar Mukhoti	QMIS	Pulak Ghosh U Dinesh Kumar Shashidhar Murthy	Essays on Generalized Stochastic Volatility Model for Financial Returns with Sparse Jumps

#### Statement 5:

## Papers Presented by FPM Students in Seminars/Conferences

### Paper Presentations at International Conferences, April 2013 to March 2014

	Student Name	Co-author(s), if any	Title of Paper	Name of Conference	Date & Venue of Conference
1	Prashant Chintapalli		Simultaneous Pricing and Inventory Management for Perishable Products with Two-period Lifetime	24th Annual POM Conference	May 03-06, 2013, Denver, USA



	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s), if any</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Date &amp; Venue of Conference</b>
2	Sneha Thapliyal	Arnab Mukherji, Deepak Malghan	Erosion of Common Pool Land Resources in India: Role of Socio-Economic Inequalities	14th Global Conference of the International Association for the Study of Commons	June 03-07, 2013; Mt. Fuji, Japan
3	Saurabh K. Pandya		Organization Learning Processes and Innovation in Creative Industries	Workshop on Asian Perspectives on Creative Industries	June 07-08, 2013, at Singapore Management University (SMU), Singapore
4	Anjana Dube	Rajalaxmi Kamath	Micro-finance Group Processes: Effect of Threat Perception, Peer Pressure and Joint Liability	Third European Research Conference on Microfinance	June 10-12, 2013, Kristiansand, Norway
5	Niharika Garud	Jill Kickul, Sophie Bacq	Catalyzing Social Innovation: Is Entrepreneurial Bricolage Always Good?	Babson College Entrepreneurship Research Conference	June 05-08, 2013 in Lyon, France
6	Niharika Garud		Disparity in Access to Learning: Knowledge & technological flows in emerging economies	Brown International Advanced Research Institutes	June 08-22, 2013 in Rhode Island, USA
7	Neha Advani		Single Period Inventory Model for Stochastic and Shelf Space Dependent Demand	EURO/INFORMS 2013	July 01-04, 2013 in Rome, Italy
8	Prashant Chintapalli*		Simultaneous Pricing and Inventory Management for Perishable Products	EURO/INFORMS 2013	July 01-04, 2013 in Rome, Italy
9	Shailen Kumar Dalbehera		Corruption: An institution or Antithesis of One?	29th EGOS (European Group for Organizational Studies) Colloquium	July 04-06, 2013 in Montréal, Canada
10	Bhuvanesh Pareek	Prof. Pulak Ghosh, Prof Qiang Liu	Interplay between Direct-to-Consumer-Advertisement and Detailing Visits: Insights from Pharmaceutical Market	BCSI-2013, SMU, Singapore	August 03-05, 2013, Singapore
11	Deepika R Gupta		Influence of Institutional Structures and External Governance Mechanisms in IPO Firms	Academy of Management, 73rd Annual Conference	August 07-14, 2013 at Lake Buena Vista, Orlando, Florida, USA
12	Jyoti M. Bhat		Adoption of Cloud Computing by SMEs in India: A study of the Institutional Factors	19th Americas Conference on Information Systems, 2013	August 15-17, 2013, Chicago, Illinois, USA
13	Niharika Garud	Lakshmanan Prasad	Managerial Cognition in Innovation and R&D Processes within Indian Hi-Tech Firms	Globelics Annual International Conference	September 11-13, 2013 in Ankara, Turkey

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s), if any</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Date &amp; Venue of Conference</b>
14	Niharika Garud	Rakesh K Pati, Nandakumar MKV	Entrepreneurial Orientation, Business Model Innovation and Firm Performance: Evidence from India	Globelics Annual International Conference	September 11-13, 2013 in Ankara, Turkey
15	Deepika R Gupta	Rejie George, RajaramVeliyath	Influence of National Culture on IPO activity	Strategic Management Conference, 33rd Annual Conference	September 28-October 01, 2013 at Atlanta, USA
16	Prashant Chintapalli*		Pricing and Inventory Management during New Product Introduction when Shortage Creates Hype	INFORMS Annual Meeting	October 06-09, 2013, Minneapolis, USA
17	Vidhula Venugopal	Evan J Douglas	Specific Self Efficacy Scales for Growth vs. Independence oriented Entrepreneurs	Australian Centre for Entrepreneurship Research Exchange Conference 2014	February 04-07 2014, Sydney, Australia

(\*) Accepted but not presented

### Paper Presentations at National Conferences, April 2013 to March 2014

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s), if any</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Date &amp; Venue of the Conference</b>
1	Kshitij Awasthi		Bilateral Relations and Political risk in Outward FDI: Evidence from two Emerging economies-India and China	Academy of International Business, Annual Conference 2013	April 15-17, 2013, IIM Bangalore
2	Rupanwita Dash		International Joint Ventures (IJVs): Review of Literature and Theories	Academy of International Business, Annual Conference 2013	April 15-17, 2013, IIM Bangalore
3	Rupanwita Dash		Formal and Social Control vis-a-vis learning in International Joint Ventures: Antecedents, Role and Design Preference	Academy of International Business, Annual Conference 2013	April 15-17, 2013, IIM Bangalore
4	Kshitij Awasthi		Corporate Governance in Emerging Economies: A Review of Developments in Principal-Principal Agency perspective	Academy of International Business, Annual Conference 2013	April 15-17, 2013, IIM Bangalore
5	Pavan Soni		Innovation and Entrepreneurship in the Informal Economy: Insights from the Ground Zero.	Academy of International Business, Annual Conference 2013	April 15- 17, 2013, IIM Bangalore
6	Kshitij Awasthi		Political-Economy of Mandatory CSR in India and Resource-Pooling Model for Implementation	1st Pan-IIM World Management Conference	May 30-June 01, 2013, Goa
7	Pavan Soni		Frugal innovation: A conceptual framework.	1st Pan-IIM World Management Conference	May 30- June 01, 2013, Goa
8	Lewin Sivamalai		Using the lens of 'Social Construction of Technology' to Understand the Design and Implementation of Aadhaar(UID) project	IFIP WG 8.6 International Working Conference on Transfer and Diffusion of IT, TDIT 2013	June 27-29, 2013, Bangalore

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s), if any</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Date &amp; Venue of the Conference</b>
9	Ravi Anand Rao	Rahul De	Organizational Assimilation of Technology in a Sunrise Industry - A Story of Successes and Failures	IFIP WG 8.6 International Working Conference on Transfer and Diffusion of IT, TDIT 2013	June 27-29, 2013, Bangalore
10	Jyoti M Bhat		Legitimation of E-Government Initiatives: A Study of India's Identity Project	IFIP WG 8.6 International Working Conference on Transfer and Diffusion of IT, TDIT 2013	June 27-29, 2013, Bangalore
11	Shobhit Aggarwal		Dividend Tax Effects - Evidence from India	NSE-NYU Indian Capital Markets Conference 2013	July 29-30, 2013, Mumbai
12	Kshitij Awasthi		Petroleum Products Subsidy in India: The case of all Losers!	Eighth International Conference on Public Policy and Management	August 12-14, 2013, IIM Bangalore
13	T S Krishnan		Currency Demand Method for Measuring Informal Economy Size: Some Extensions	CPP 8th International Conference on Public Policy and Management	August 12-14, 2013, IIM Bangalore
14	Anjana Dube	Rajalaxmi Kamath	Micro-finance Group Processes: Effect of Threat Perception, Peer Pressure and Joint Liability	CPP 8th International Conference on Public Policy and Management	August 12-14, 2013, IIM Bangalore
15	Sneha Thapliyal	Arnab Mukherji, Deepak Malghan	Erosion of Common Pool Land Resources in India: Role of socio-economic inequalities	7th Biennial Conference of Indian Society for Ecological Economics (INSEE) on Global Change, Ecosystem and Sustainability	December 05-08, 2013, Tezpur
16	T S Krishnan	Kalyan Kolukuluri	Quantifying the Impact of Environmental Governance on Anthropogenic Carbon Dioxide Emission (accepted)	7th Biennial Conference of the Indian Society of Ecological Economics	December 05-08, 2013, Tezpur University
17	T S Krishnan	Shubham Singh	Integrating Operations Management and Public Policy	17th Annual Conference of the Society of Operations Management	December 05-08, 2013, IIT Madras
18	Raj Dash		Market Segmentation of Facebook Users	Business Analytics & Intelligence Conference	December 11-13, 2013, IIM Bangalore
19	Dinesh K Masta	Gopal Naik, Kanchan Mukherjee	Relocation of Urban Slums: The Role of Program Governance	Indian Academy of Management Annual Conferences	December 12-14, 2013, IIM Ahmedabad
20	Ravi Anand Rao	Abhoy K. Ojha	Institutional Change and Emergence of a new Organizational Field	Indian Academy of Management Annual Conferences	December 12-14, 2013, IIM Ahmedabad
21	Kshitij Awasthi	K V Gopakumar; Sweta Singh	Evolution of Network-Formation, Decay and Churning: Evidence from a five year Ph.D. program in India	Third Indian Academy of Management Conference	December 12-14, 2013, Ahmedabad
22	Ravi Anand Rao	Abhoy K. Ojha	Institutional Change and Emergence of a new Organizational Field	Indian Academy of Management Annual Conferences	December 12-14, 2013, IIM Ahmedabad

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s), if any</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Date &amp; Venue of the Conference</b>
23	Divya Upadhyay	Kanchan Mukherjee	A Construal Level Perspective of Conflict Management Styles	Indian Academy of Management Annual Conferences	December 12-14, 2013, IIM Ahmedabad
24	Divya Upadhyay	Kanchan Mukherjee	A Construal Level Perspective of Conflict Management Styles	IMR Doctoral Conference	December 13-14, 2013, IIM Bangalore
25	Pavan Soni	Chirantan Chatterjee, Minyuan Zhou	Institutional Environment and the Production of Science - The case of Biopharmaceutical Research in India	IMR Doctoral Conference	December 15, 2013, IIM Bangalore
26	Pavan Soni	Rishiksha T Krishnan	Building a Capability for Radical Innovations in Resource - Scarce Environments	SMS Special Conference India	December 17-19, 2013, Mohali
27	Vidhula Venugopal	R. Srinivasan	Growth Aspirations of Entrepreneurs - A Study in the Context of Indian Women Entrepreneurs	Strategic Management Society Special Conference	December 17-19, 2013, Mohali
28	Deepika R Gupta	K Kumar, Rejie George	Influence of Corporate Governance Mechanisms on use of IPO Proceeds by Indian Firms	Strategic Management Society Special Conference	December 17-19, 2013, Mohali
29	Pavan Soni	Kumar K	Building Capabilities for Radical Innovation in MNC Subsidiaries: A Dual Process Model	SMS Special Conference	December 17-19, 2013, Mohali
30	Sneha Thapliyal	Arnab Mukherji, Deepak Malghan	Erosion of Common Pool Land Resources in India: Role of Socio-economic inequalities	9th Annual Conference on Economic Growth and Development at Indian Statistical Institute	December 19-21, 2013, New Delhi
31	Kshitij Awasthi		A Validation of Agency Theory in Emerging Economies: Limits to and Extensions of Agency Perspectives	SMS Special Conference	December 17-19, 2013, Mohali
32	Kshitij Awasthi		Corporate Governance in Emerging Economies: A Review of Developments in Principal-Principal Agency Perspective	SMS Special Conference	December 17-19, 2013, Mohali
33	Niharika Garud	Lakshmanan Prasad	Behavioral Microfoundations of R&D Managers: Evidence from New Product Development Processes in Indian Firms	SMS Special Conference	December 17-19, 2013, Mohali
34	Niharika Garud	Rakesh K Pati	Entrepreneurial Orientation and Business Model Innovation: Impact of SME Performance	SMS Special Conference	December 17-19, 2013, Mohali
35	Bipin Kumar Dixit	Jayadev M	Do Emerging Market Acquirers Create Long-term Shareholder Value: Evidence from India	India Finance Conference (IFC) 2013	December 18-20, 2013, IIM Ahmedabad,

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s), if any</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Conference</b>	<b>Date &amp; Venue of the Conference</b>
36	Tarun Jain		Sourcing relationships in context of Drug Procurement Industry	XVII Annual International Conference of the Society of Operations Management	December 20-22, 2013, IIT Madras, Chennai
37	Swagato Chatterjee	Giriraj Garg, Shainesh G	Drivers of Retailer Sales: Exploring the Role of Value, Satisfaction and Loyalty	7 <sup>th</sup> Great Lakes-NASMEI Marketing Conference	December 27-28, 2013, Great Lakes Institute of Management, Chennai
38	Dinesh K Masta	Gopal Naik, Kanchan Mukherjee	Relocation of Urban Slums: The Problem of Governance	Conference on Economic Aspects of Public Policy	January 02-03, 2014, Jadavpur University, Kolkata
39	Swagato Chatterjee	Shainesh G, C N Sai Sravanan	Impact of Quality, Value, Satisfaction and Loyalty on Future Buying Behavior	Annual Conference of the Emerging Markets Conference Board	January 08-09, 2014, IIM Lucknow

## Papers Published by FPM Students in Journals/Books

### Papers Published in Journals/Books between April 2013 to March 2014

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s)</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Journal/ Book</b>	<b>Date of Publication</b>	<b>Publisher's Name</b>
1	Anish Shankar Menon	Prof. P Krishna Prasanna	Speed of Information Adjustment in Indian Stock Indices	IIMB Management Review	Volume 25, Issue 3, September 2013, Pages 150-159	Elsevier
2	S. Sivakumar	Prof. B. Mahadevan	Redesigning Midday Meal Logistics for the AkshayaPatra Foundation: OR at Work in Feeding Hungry School Children	INTERFACES	Volume 43 Issue 6, November-December 2013, pp. 530-546	INFORMS
3	Ravi Anand Rao	Prof. Rahul De	Open Source Reuse and Strategic Imperatives	Finding Source Code on the Web for Remix and Reuse	2013, pp 187-204	Springer Science & Business
4	Supriya Rakesh		Creating an Organizational Context for Meaningful Work	Inclusiveness, Sustainability and Human Resource Development	2013, pp 125-135	NHRD network, McGraw Hill
5	Niharika Garud	Lakshmanan Prasad	Managerial Cognition in Innovation and R&D processes within Indian Hi-Tech Firms	Journal of Entrepreneurship & Innovation Management	Volume 2, Issue 3, 2013, December	
6	Pavan Soni		Innovation in the Indian IT industry: A dynamic capabilities view.	Servitization, IT-ization and Innovation Models: Two-Stage Industrial Cluster Theory Hirakawa, H., Lal, K., Naoko, S., and Tokumaru N. (Eds.),	Book (pp. 106- 115). April 2013	Routledge.

	<b>Student Name</b>	<b>Co-author(s)</b>	<b>Title of Paper</b>	<b>Name of Journal/ Book</b>	<b>Date of Publication</b>	<b>Publisher's Name</b>
7	Sweta Singh	Rajdeep Chakraborti	Volunteer Motivation and Satisfaction in Global Sporting Events: A comparative study in the Indian context	Indian Journal of Marketing	Volume 44, Issue 3, March 2014	Satya Gilani on behalf of Associated Management Consultants (P) Ltd., New Delhi
8	Pavan Soni	Rishikesh T Krishnan	Frugal innovation: Aligning theory, Practice, and Public Policy	Journal of Indian Business Research	Volume 6, Issue 1	Emerald Group

#### Statement 6:

## PGP New Electives

<b>Title</b>	<b>No. of Credits</b>	<b>Faculty</b>
Business Dynamics	1.5	Anshuman Tripathy /Sudhir Chadha (AF)
Web Analytics	1.5	V Nagadevara (AF)
The Rise of the Asian Economies	1.5	Chirantan Chatterjee

#### Statement 7:

## Summer Placements

<b>Company</b>	<b>Offers Accepted</b>	<b>Company</b>	<b>Offers Accepted</b>	<b>Company</b>	<b>Offers Accepted</b>
1 A & M	1	10 Amazon	12	19 Balaji	1
2 Abbott	1	11 Amex	6	20 BCG	15
3 ABG	11	12 Arvind	1	21 BlackStone	2
4 Accel	2	13 Asian Paints	2	22 BofA	2
5 Accenture	10	14 ATK	5	23 Booz & Co	5
6 Airbus	3	15 Avendus	1	24 Bris Myers	1
7 Airtel	4	16 Axis Bank	4	25 Carin India	3
8 Alshaya	12	17 Bain	7	26 Capgemini	2
9 Altisource	5	18 Barclays Capital	5	27 Cognizant	1

Company Offers Accepted			Company Offers Accepted			Company Offers Accepted		
28	Channel Play	2	65	Kolte Patil	3	101	TAS	3
29	Citi	2	66	KPMG	3	102	Tata Steel	3
30	Danodia	1	67	Kraft	7	103	TaxiforSure	8
31	Deutsche Bank	5	68	Landmark	7	104	Times (BCCL)	2
32	Deloitte	8	69	M & M	5	105	UBS	5
33	Dentsu	2	70	Mahindra Comviva	1	106	Vodafone	5
34	Dev Factory	3	71	Marico	1	107	Wipro	2
35	Doctree	3	72	McKinsey	11	108	WNS	3
36	eBay	1	73	Maersk Line	1	<b>Total</b>		<b>396</b>
37	Feedback	2	74	Microsoft	6			
38	Flipkart	10	75	Mindtree	2			
39	Freecharge	3	76	Morgan Stanley	1			
40	GE	5	77	Mountain Trial	1			
41	GeP	3	78	Multiples PE	1			
42	Google	5	79	Nestle	1			
43	Goldman Sachs	6	80	Nitesh Estates	1			
44	GSK	1	81	Nomura	3			
45	Hay Group	2	82	03 Capital	2			
46	HCL	3	83	One Assist	1			
47	Helion	2	84	P & G	11			
48	HP	2	85	Pepsi	2			
49	HSBC	6	86	Philips	3			
50	HT Media	1	87	PwC	2			
51	HUL	8	88	Raymonds	2			
52	IBM	6	89	RBI	1			
53	ICICI	1	90	RBS	2			
54	ICICI Bank	1	91	Reckitt	4			
55	ICICI Lombard	3	92	Roland	3			
56	ICICI Pru	1	93	Rural Shores	2			
57	iNautix	10	94	Shell	2			
58	Indegene	1	95	Siemens	1			
59	Infoedge	1	96	StanChart	4			
60	InMobi	2	97	Star TV	3			
61	ITC Infotech	1	98	Stove Kraft	3			
62	J&J Medical	3	99	Synergy	2			
63	JPM	4	100	Syngenta	2			
64	Juniper	3						



**Statement 8:**

## Final Placements 2014: Consolidated list of Placement offers (PGP)

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
A T Kearney	4	3			3	3	7	6
ABP News					1	1	1	1
Accenture AMC	4	3			9	9	13	12
Ace Creative			1	1			1	1
Acura Consulting					1	1	1	1
Adani			2	2			2	2
Aditya Birla Group	2	1	2	2			4	3
Airtel	1	1			1	1	2	2
Alshaya	3	2	7	7			10	9
Amazon	3	3	6	6			9	9
Amazon BOLD			2	2			2	2
American Express – Risk Management	3	3			5	5	8	8
Asian Paints			1	1			1	1
Asipac			6	4	3	3	9	7
Avendus					3	3	3	3
Aviva - Operations					1	1	1	1
Axis Bank	2	2					2	2
Bain & Company	3	2			4	4	7	6
Bank of America Merrill Lynch	1	1					1	1
Blackstone	1	1					1	1
Booz & Co	1	1					1	1
Bosch			1	0			1	0
Cairn					1	1	1	1
Capgemini			3	3			3	3
Capital Via					2	2	2	2
Cipla			4	2			4	2
Citi Bank - corporate banking					1	1	1	1
CK Birla	2	1			3	3	5	4
Cnergys Infotech India Pvt Ltd					1	1	1	1
Cognizant			10	6			10	6
Coke	1	1					1	1
CRISIL					2	2	2	2
Deloitte	3	3					3	3
Deloitte S&O			7	6			7	6
Deloitte TS&A			3	3			3	3

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
Deutsche Bank	2	2					2	2
Deutsche Bank - CIB					1	1	1	1
Deutsche Bank - GTB					2	2	2	2
Directi			2	2			2	2
DTDC			1	1			1	1
Edelweiss Finance			1	1			1	1
EXL					1	1	1	1
EXL - Decision Analytics					12	12	12	12
Flipkart Finance					6	6	6	6
Flipkart Retail					2	2	2	2
Ford			1	1			1	1
General Electric	1	1					1	1
Goldman Sachs	4	2					4	2
Goldman Sachs - Strats					6	6	6	6
Google	1	0	4	4			5	4
HCL			4	4			4	4
HDFC					3	3	3	3
Hindustan Unilever	3	3					3	3
Hindustan Unilever - IT					1	1	1	1
HSBC	4	3					4	3
HSBC - Payments & Cash Mgmt			2	2			2	2
HSBC Analytics					2	2	2	2
HSBC Business & Regulatory Audit					1	1	1	1
HSBC GBM Internal Audit					2	2	2	2
HSBC HTS IT Audit					1	1	1	1
HSBC Model Risk Audit					1	1	1	1
IBM Consulting	1	0			7	7	8	7
ICICI					3	3	3	3
Indegene Lifesystems					1	1	1	1
Infoedge			2	2			2	2
Infosys	1	0	3	3			4	3
InterGlobe	1	0	4	3			5	3
ITC	4	4			1	1	5	5
Jabong					1	1	1	1
Jindal Stainless Steel					3	3	3	3
Jindal Steel Power Ltd					1	1	1	1
JM Financial					2	2	2	2
Johnson & Johnson	1	1					1	1
JP Morgan	2	2					2	2

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
Kotak – Institutional Equities					1	1	1	1
Kotak – Investment Banking					1	1	1	1
Kotak Mahindra	2	0					2	0
Kotak Mahindra - Consumer Banking					1	1	1	1
Kotak Mahindra - Corporate Banking					1	1	1	1
Kotak Mahindra – Wealth Management					2	2	2	2
KPMG					2	2	2	2
L&T			3	3			3	3
LatentView Analytics			5	2			5	2
Linkedin - Slideshare			1	1			1	1
Lodha					4	4	4	4
Mahindra & Mahindra					1	1	1	1
Mahindra Com Viva			5	4			5	4
McKinsey & Company	11	11					11	11
Metric Stream					1	1	1	1
Microsoft IDC	2	1	3	3			5	4
Microsoft SMSG			3	3			3	3
Mindtree			1	1			1	1
Mondelez	3	3					3	3
Narayana Hrudayalaya					6	6	6	6
Nomura	1	1					1	1
Nucleus Software					1	1	1	1
Ocwen	2	2					2	2
P&G	3	3			2	2	5	5
Pepsico	1	1			5	5	6	6
Philips	1	1					1	1
Power Grid Corporation					2	2	2	2
Practo	1	1					1	1
PRTM					3	3	3	3
PwC					1	1	1	1
Ranbaxy	1	0	1	1			2	1
Raymond					1	1	1	1
Reckitt Benckiser					1	1	1	1
Reliance	3	2	1	1	4	4	8	7
Rocket Internet					1	1	1	1
Roland Berger					1	1	1	1
Royal Bank of Scotland	4	4					4	4
Rural Shores					1	1	1	1

Company	PPO Made	PPO Accepted	LPO Made	LPO Accepted	FPO Made	FPO Accepted	Total Made	Total Accepted
Saint Gobain			4	2			4	2
Samsung	1	0					1	0
Samsung R&D					2	2	2	2
Samsung R&D Fin					1	1	1	1
Samsung Sales					8	8	8	8
SCA Associates Pvt Ltd					1	1	1	1
Shell	2	2	2	2			4	4
Siemens			1	1			1	1
Sonata Software			1	1			1	1
Standard Chartered	2	2					2	2
Stovekraft	1	1					1	1
Tallenge					1	1	1	1
Target			2	2			2	2
TAS	1	1			2	2	3	3
Tata Elxsi					1	1	1	1
Tata Steel	2	2					2	2
Taxiforsure					4	4	4	4
The Boston Consulting Group	10	8			3	3	13	11
Times Group (BCCI)	1	1			1	1	2	2
VBHC			3	3			3	3
Virtusa	1	0	3	2			4	2
Vodafone					12	12	12	12
Wipro Consulting			1	1			1	1
WNS			3	3			3	3
Yepme					2	2	2	2
Zinnov Management Consulting					2	2	2	2
ZS Associates	1	0	5	5			6	5
<b>TOTAL</b>	<b>116</b>	<b>93</b>	<b>127</b>	<b>109</b>	<b>184</b>	<b>184</b>	<b>427</b>	<b>386</b>

**Statement 9:**

## Consolidated list of Placement offers (EPGP) 2013-14

Company	No. Placed
Accenture IT	2
Amazon Dev.Cen.(India) Pvt. Ltd.	1
Cummins	1
Dell Analytics	1
Deloitte	1
Ericsson	2
Genpact	1
Google	2
HP	1
Inautix	3
ITC Infotech	3
KPIT	2
L&T Infotech	3
Marvel Realtors	1
Microsoft	1
MPG Holding Pvt. Ltd.	2
Musigma	1
Ostrich Mobility Instruments Pvt. Ltd.	1
Samsung	1
Sapta idc	1
Servion	4
Tech Mahindra Ltd.	5
Virtusa	5
Walmart	1
Zinnov Mgmt. Con. Pvt. Ltd.	1
Zyme	3

**Statement 10:**

## Executive Education Programmes 2013-14

**I – Open Programmes (Short Duration)**

	<b>Title</b>	<b>Program Directors</b>	<b>Dates</b>	<b>Total Participants</b>
1	Embedding Leadership Excellence	Ramnath Narayanswamy	10 - 12 Jun, 2013	30
2	Business Analytics & Intelligence	Dinesh Kumar U	12 - 15 Jun, 2013	34
3	Creativity, Reinvention and Self Development for Global Managers	Ramnath Narayanswamy	17 - 19 Jun, 2013	17
4	Project and Infrastructure Financing	M S Narasimhan & Pratap G. Subramanyam	19 - 21 Jun, 2013	29
5	Advances in Business-to-Business Marketing (B2B Marketing)	Srinivas Prakhya & DVR Seshadri	01 - 05 Jul, 2013	19
6	Competitive Intelligence	Ganesh N Prabhu	17 - 19 Jul, 2013	12
7	Decision Making for Managerial Effectiveness	L Prasad, Rajeev Gowda M V, Mukta Kulkarni & Bangari R S	05 - 08 Aug, 2013	32
8	Creative Marketing	Y L R Moorthi	12 - 14 Aug, 2013	37
9	Negotiation & Management of Commercial Contracts	Krishnamurthy S & Anil B Suraj	19 - 22 Aug, 2013	15
10	Enterprise Risk Management	Padmini Srinivasan	21 - 23 Aug, 2013	37
11	Marketing Communications for Customer Engagement - I	Seema Gupta	26 - 28 Aug, 2013	21
12	Private Equity and Capital Market Financing	M S Narasimhan & Pratap G. Subramanyam	28 - 30 Aug, 2013	11
13	Nurturing Excellence and Creativity	Ramya Ranganathan & Sreelata Jonnalagedda	29 - 31 Aug, 2013	11
14	Strategic Sourcing and Supply Chain Management - I	Devanath Tirupati & Jishnu Hazra	03 - 06 Sep, 2013	26
15	Accelerating Sales Performance	Avinash G Mulky	05 - 07 Sep, 2013	21
16	Strategic Customer Focus	Ramesh Kumar S	06 - 07 Sep, 2013	10
17	Programme on Monetary Policy in India	Charan Singh	03 - 05 Oct, 2013	13
18	Creating High Performance Organisations	Abhoy K. Ojha & Krishna Kumar M	07 - 09 Oct, 2013	36
19	Finance for Decision Making (for non-finance managers)	Padmini Srinivasan	21 - 25 Oct, 2013	34
20	Creating Successful New Products	Ganesh N Prabhu & Rishikesha T Krishnan	30 Oct - 1 Nov, 2013	40
21	Competing Through Manufacturing-Global Trends and Practices	Devanath Tirupati & Pankaj Chandra	06 - 08 Nov, 2013	35
22	Company Directors' Programme	Raghunath S & N Balasubramaniam	11 - 13 Nov, 2013	21
23	Demystifying Financial Derivatives	Sankarshan Basu	12 - 15 Nov, 2013	8

	<b>Title</b>	<b>Program Directors</b>	<b>Dates</b>	<b>Total Participants</b>
24	Leading with Joy	Ramya Ranganathan	20 - 22 Nov, 2013	28
25	Management of Indirect Taxes: VAT/CST/CENVAT/Services Tax/Customs and GST	Krishnamurthy S & Anil B Suraj	25 - 27 Nov, 2013	10
26	Going Beyond Jugaad: Building a Systematic Innovation Capability	Rishikesha T Krishnan, Rajeev S & Vinay Dabholkar	28 - 30 Nov, 2013	12
27	Management Consulting: Acquiring and Retaining Clients	Raghunath S & Ashok D	02 - 04 Dec, 2013	28
28	Corporate Restructuring, M&A, Buyouts and Divestitures	M S Narasimhan, V Anand Ram & Pratap G. Subramanyam	04 - 07 Dec, 2013	13
29	Strategic Management of Luxury Business Managing luxury products & services - from concept to consumer	Raghunath S & Manoj Nakra	09 - 11 Dec, 2013	22
30	Strategic Analysis for Competitive Advantage	Ganesh N Prabhu & PD Jose	09 - 13 Dec, 2013	31
31	Value Chain Strategies	Anshuman Tripathy	10 -13 Dec, 2013	11
32	Business Management programme for Media and Entertainment Industry	Raghunath S	12 - 14, Dec 2013	14
33	Real Estate Market Management – India	Srinivas Prakhya, DVR Seshadri & M.S. Nageshwar Rao	16 - 18 Dec, 2013	15
34	Strategic Leadership Programme For IT Companies	Raghunath S	16 - 18 Dec, 2013	14
35	Marketing and Branding - A Three-Pronged Approach	Ramesh Kumar S	03 - 04 Jan, 2014	21
36	Innovation in Business Models and Strategies for High Profit Businesses	Raghunath S & Anand Talwai	06 - 08 Jan, 2014	7
37	Strategic Sourcing and Supply Chain Management - II	Devanath Tirupati & Jishnu Hazra	07 - 10 Jan, 2014	24
38	Senior Leadership Coaching: Coaching for Performance	Raghunath S & V Ramachandran	21 - 24 Jan, 2014	24
39	Organizational Politics Managerial Implications of Playing the Game	L Prasad	25 Jan, 2014	10
40	ABC of Marketing	Y L R Moorthi	28 - 30 Jan, 2014	18
41	International Negotiating Skills	Raghunath S & Alexandra Y Benz	30 Jan - 1 Feb, 2014	13
42	Healthcare Analytics	U Dinesh Kumar, Ananth N Rao, Partha Haldar	03 - 05 Feb, 2014	18
43	Project, Program and Portfolio Management	V Nagadevara & Sudhir Chadha	10 - 12 Feb, 2014	25
44	Outsourcing Management-Creating Value Through Collaboration	Raghunath S	17 - 19 Feb, 2014	19
45	High Impact Leadership	L Prasad, Vasanthi Srinivasan & Sourav Mukherji	17 - 19 Feb, 2014	45
46	Marketing Communications for Customer Engagement - II	Seema Gupta	24 - 26 Feb, 2014	15



	<b>Title</b>	<b>Program Directors</b>	<b>Dates</b>	<b>Total Participants</b>
47	Digital and Social Media Strategies: Driving Organisational Performance	Raghunath S & S Krishna	24 - 26 Feb, 2014	40
48	Competitive Marketing Strategy	Nagasimha B Kanagal	19 - 21 Mar, 2014	42

## II – Open Programmes (Long Duration)

	<b>Title</b>	<b>Programme Directors</b>	<b>Dates</b>	<b>No. of Participants</b>
1	Advanced Management Programme-7	Sankarshan Basu, Seema Gupta, R Srinivasan (CSP) & Sourav Mukherji	21 Jan - 15 Dec 2013	28
2	General Management Program for IT Executives-7	S Raghunath & Chethan Subramanian	07 Jan - Nov 2013	92
3	Executive General Management Programme-27	Shubabrata Das & Seema Gupta	05 Jan - Nov 2013	88
4	Management Program for Entrepreneurs & Family Business-7	M S Narasimhan, YLR Moorthi, K Kumar & Ramya Ranganathan	18 Mar - 21 Dec 2013	25
5	Management Program for Women Entrepreneurs 2013	Suresh Bhagavatula & Ramya Ranganathan	15 Apr - 10 May 2013	32
6	Executive General Management Programme - 28	Shubabrata Das & Rajluxmi V Murthy	15 Apr 2013 - 09 Mar 2014	62
7	Business Analytics and Intelligence - 4	U Dinesh Kumar, Ishwar Murthy, Rajluxmi V Murthy & Pulak Ghosh.	12 Jul 2013 - July 2014	57
8	Executive General Management Programme - 29	Rajendra K Bandi & Rajluxmi V Murthy	13 Jul 2013 - 01 Jun 2014	85
9	Advanced Financial Risk Management-7	M S Narasimhan, Malay Bhattacharya, Anindya Sen & Ashok Thampy	19 Nov 2013 - 28 June 2014	19
10	General Management Program for IT Executives-8	S Raghunath & Chethan Subramanian	06 Jan - 28 Nov 2014	81
11	Executive General Management Programme - 30	Rajendra K Bandi & P C Narayan	13 Jan - 09 Nov 2014	75
12	Advanced Management Programme-8	Sankarshan Basu, Seema Gupta, R Srinivasan (CSP) & Sourav Mukherji	27 Jan - 13 Dec 2014	34
				<b>678</b>

### III - India-based Clients

Airbus

Atlas Copco (India) Ltd

Avery Dennison

Bangalore International Airport Ltd

BEML

Bosch Limited

Canara Bank

CREDAI National Secretariat

Directorate of Income Tax (HRD)

Oracle India Pvt Ltd

Applied Materials Limited

Cypress Semi Conductors Limited

EMC

GAIL Training Institute

Geometric Limited

Goldman Sachs Services Private Limited

HAL Management Academy

HDFC ERGO General Insurance Co.Ltd

Hindustan Unilever Limited

IFS - Indira Gandhi National Forest Academy

ISRO Satellite Centre

K-12 Curriculum Solutions Private Limited

Kotak Mahindra Bank Limited

KPMG Global Services Private Limited

Mahindra & Mahindra Ltd

Maruti Suzuki India Ltd

Microsoft India (R & D) Pvt Ltd

Ministry of Culture

Murugappa Management Services Limited

NHPC

Novo Nordisk

ONGC Academy

Power Grid Corporation of India Ltd

Reliance Communications

RMSA Puducherry - The State Project Director

SCDD- Kerala

Siemens Technology and Services Pvt Limited

Stanley Black & Decker India Pvt Ltd

Syntel Ltd

TAFE Ltd

The Himalaya Drug Company

Total Oil India Pvt Ltd

United Breweries Ltd

Yahoo Software Development India Pvt Ltd

Yahoo India Private Limited

### IV - International Clients

CEPI Management (The Confederation of European Paper Industries )

College of Management of Technology

EADS France (European Aeronautic Defence and Space Company N.V.)

EDF (Électricité de France)

Getinge – Sweden

GU School of Executive Education AB

HEC Paris (Hautes études commerciales de Paris)

Sony India Software Centre Pvt Ltd

University of Sydney

WHU Full-time MBA Office ( Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung)

Xpress Money Services Limited

**Statement 11:**

## Faculty List as on March 31, 2014

<b>Distinguished Professor</b>		
1	Ramadhar Singh	
<b>Professors</b>		
1	Abhoy K Ojha	
2	Agrawal N M	
3	Anand Ram V	
4	Avinash G Mulky	
5	Damodaran A	
6	Deepak Kumar Sinha	
7	Devanath Tirupati	
8	Dinesh Kumar U	
9	Ganesh N Prabhu	
10	Gopal Naik	
11	Ishwar Murthy	
12	Janat Shah	
13	Jayant R Kale (with Jt. Appt.)	
14	Jishnu Hazra	
15	Kumar K	
16	Krishna Sundar D	
17	Mahadevan B	
18	Malay Bhattacharyya	
19	Manohar Reddy C	
20	Mathew J Manimala	
21	Mithileshwar Jha	
22	Moorthi YLR	
23	Murali Patibandla	
24	Murty L S	
25	Narasimhan M S	
26	Narayanaswamy R	
27	Nayana Tara S	
28	Pankaj Chandra	
29	Prasad L	
30	Pulak Ghosh	
31	Raghunath S	
32	Rahul Dé	
33	Rajeev Gowda M V	
34	Ramachandran J	
35	Ramesh Kumar S	
36	Ramnath Narayanswamy	
37	Ravi Anshuman V	
38	Ravi Kumar R	
39	Rishikesh T Krishnan	
40	Rupa Chanda	
41	Sankarshan Basu	
42	Shainesh G	
43	Shekar B	
44	Shubhabrata Das	
45	Srinivasan R	
46	Trilochan Sastry	
47	Vaidyanathan R	
48	Vivek Moorthy	
<b>Associate Professors</b>		
1	Amar Sapra	
2	Anshuman Tripathy	
3	Arnab Basu	
4	Ashok Thampy	
5	Chetan Subramanian	
6	Haritha Saranga	
7	Jayadev M	
8	Jose P D	
9	Kanchan Mukherjee	
10	Mukta Kulkarni	
11	Nagasimha B Kanagal	
12	Rajalaxmi Kamath	
13	Rajendra K Bandi	
14	Rajluxmi V Murthy	
15	Ramesh G	
16	Reje George Pallathitta	
17	Sabarinathan G	
18	Sai Yayavaram	
19	Shashidhar Murthy	
20	Siddharth Mahajan	
21	Sourav Mukherji	
22	Srinivasan R	
23	Srinivas Prakhya	
24	Srinivasan Rangan	
25	Subhashish Gupta	
26	Vasanthi Srinivasan	
27	Venkatesh Panchapagesan	
<b>Assistant Professors</b>		
1	Anindya Sen	
2	Anubha Dhasmana	
3	Arnab Mukherji	
4	Ashis Mishra	
5	Chirantan Chatterjee	
6	Deepak Malghan	
7	Hema Swaminathan	
8	Manaswini Bhalla	
9	Padmini Srinivasan	
10	Patrali Chakrabarty	
11	Pranav Garg	
12	Ritu Tripathi	
13	Seema Gupta	
14	Shankar Venkatagiri	
15	Soumyanetra Munshi	
16	Sreelata Jonnalagedda	
17	Suresh Bhagavatula	
<b>Visiting Faculty</b>		
1	Anil B Suraj	
2	Charan Singh	
3	Kausik Chaudhuri	
4	Murali Agastya	

5	Narayan P C	10	Lakshman Seshadri	26	Ravi Bangari
6	Preeti Krishnan Lyndem	11	Lakshmi Suryanarayanan	27	Ravi N
7	Ramya Ranganathan	12	Lata Chakravarthy	28	S Krishnamurthy
8	Saras D Sarasvathy	13	Manikutty	29	S Shankar
9	Sriram M S	14	Marte Pelaz	30	Sridhar Varadharajan
10	Vandana Singhvi Patel	15	Nagadevara V	31	Sudhir Chadha
<b>Adjunct Faculty</b>		16	Paul Alapat	32	Sunil Parameswaran
1	Achal Raghavan	17	Prakash Bagri	33	Susanne Herden
2	Amarnath Krishnaswamy	18	Prasanna Chandra	34	Swaminathan
3	Anand Kasturi	19	Prathap Giri	35	T V Ramanayya
4	Anil K Sood	20	Rajagopalan M S	36	Utkarsh Majumdar
5	Bringi Dev	21	Rajeev S	37	V N Bhattacharya
6	DVR Seshadri	22	Rakesh Godhwani	38	Vijay Kumar
7	Jaya Krishnakumar	23	Ramesh Venkateswaran	39	Vinay Dabholkar
8	Jayanthi Iyer	24	Ramya Neelamegham		
9	Krishna S	25	Ranganathan V		

## Statement 12:

# Faculty Publications (2013–2014)

## I – Books

	Name of Faculty	Title of the Book	Publisher's Name	Year of Publication
1	R Vaidyanathan	India Uninc.	Tata Westland	2013-2014
2	Narendra M Agrawal, M G Jomon, Biju Varkkey and Chandrima Banerjee	Inclusiveness, Sustainability and Human Resource Development	McGraw Hill Education (India) Private Limited, New Delhi	2013-2014
3	Ramnath Narayanswamy	Living from the Inside Aridra Book, Om Sharavana Baba Seva Foundation, Bangalore	Om Sharavana Baba Seva Foundation	2013-2014
4	Robert D. Hisrich, Mathew J. Manimala, Michael P Peters and Dean A Shepherd	Entrepreneurship	McGraw Hill Education	2013-2014
5	Ram Subramanian, Martin Rahe, Vishnuprasad Nagadevara and C Jayachandran	Rethinking Innovation: Global Perspectives	Routledge India	2013-2014

## II – Chapters in Books

	Authors	Title of Chapter	Title of Book	Editor of Book	Details of the Publications
1	Chanda, Rupa	Deepening Cooperation in Services among BRICS Members	Part C in BRICS: Trade Policies, Institutions and Areas for Deepening Cooperation	(eds.) Sajal Mathur and Meghana Gupta	Centre for WTO Studies, IIFT, New Delhi, 2013, Pg: 209-318
2	Chanda, Rupa, and A. Bhattacharjee	International Movement of Capital in Health Services	Encyclopedia of Health Economics	(ed.) A. J. Culyer	Vol 2. San Diego: Elsevier; 2014, Pg.: 108-118
3	Chanda, Rupa, and D. Mukherjee	Investment and Skilled Mobility Linkages between India and the EU	Indian Skilled Migration and Development: Dynamics of Asian Development	Tejada et al. (eds)	Springer, 2014, Pg.: 47-70
4	Chanda, Rupa	Medical Value Travel in India: Prospects and Challenges	Chapter 4 in Traveling Well: Essays in Medical Tourism	(eds.) Labonte and Deonandan	Vol. 4 (1), Transdisciplinary Studies in Population Health Series, University of Ottawa, 2013 <a href="http://www.iph.uottawa.ca/eng/transdis/current.html">http://www.iph.uottawa.ca/eng/transdis/current.html</a>
5	Chanda, Rupa and P Gupta	Services Reforms in India: Update and Challenges	Chapter 11 in Priorities and Pathways in Services Reform: Part II- Political Economy Studies	(ed.) R. Findlay	World Scientific, 2013, Pg: 269-305
6	Dhasmana Anubha	International Symposia in Economic Theory and Econometrics	Macroeconomic Analysis and International Finance	Georgios Kouretas, Athanasios Papadopoulos	Vol. 23; 2014
7	Kook Shin, Jong and Subramanian, Chetan	Global Imbalances and Financial Fragility	Global Cooperation among G20 Countries- Responding to the Crisis and Restoring Growth	M. Callaghan et al. (eds)	Springer 2014, Pg.:109-117, <a href="http://www.springer.com/economics/macroeconomics/book/978-81-322-1658-2">http://www.springer.com/economics/macroeconomics/book/978-81-322-1658-2</a>
8	Martinez Alvarez, M. R. Smith and Chanda, Rupa	The Impact of Medical Tourism in Low- and Middle-income Countries	Medical Tourism and Transnational Healthcare	(ed.) Guido Penning	2013, Pg: 208-222
9	R Vaidyanathan	Caste as Social Capital	Handbook of Hindu Economics and Business	Hrishikesh D Vinod	April 13, 2013
10	Shainesh G	Service Innovations in Emerging Markets	Marketing and Management: Strategies for Emerging Economies	Foreword to Goyal, A. (ed.)	Business Science Reference (an imprint of IGI Global), Hershey, PA , 2014
11	Shainesh G	Classifying Tommy Andersson's Research on Festivals	Turism Och Ekonomi: En vänbok till Tommy D Andersson	John Armbrrecht, Erik Lundberg and Lena Mossberg (Eds.)	Festschrift for Prof. Tommy Andersson, 2014

### III – Newspapers/Magazine Article

	Authors	Title of Article	Name of Newspaper/ Magazine	Date of Publication
1	Moorthy, Vivek	Inflation is High, Not Just Food	Financial Express	May 14, 2013
2	Moorthy, Vivek	Minting, Printing and Counterfeiting	Financial Express	January 27, 2014
3	Singh, Charan	Tackling Power Shortage	The Tribune	
4	Singh, Charan	We need the will and the skill,	Hindustan Times	April 8, 2013
5	Singh, Charan	Global fiscal situation is not very grim,	The Financial Express	April 18, 2013
6	Singh, Charan	No Springtime for the World,	The Economic Times	April 18, 2013
7	Singh, Charan	Economy & crime against women	The Tribune	
8	Singh, Charan	Financial inclusion: an institutional perspective	The Financial Express	April 30, 2013
9	Singh, Charan	IMF's new prescriptions	The Indian Express	May 01, 2013
10	Singh, Charan	Why India should reward honest, rich taxpayers	The Economic Times	May 01, 2013
11	Singh, Charan	Implications of skewed sex ratio in India	Business Line	May 07, 2013
12	Singh, Charan	Disguising NPAs	The Financial Express	May 08, 2013
13	Singh, Charan	China's assertion of power	The Tribune	May 14, 2013
14	Singh, Charan	Getting RBI Communication right	The Financial Express	May 17, 2013
15	Singh, Charan	Girls interrupted	Business Line	May 17, 2013
16	Singh, Charan	Uneasy exit from easy money policy,	The Financial Express	May 29, 2013
17	Singh, Charan	For better results, evaluate performance	Hindustan Times	June 04, 2013
18	Singh, Charan	Some lessons from the US and Spain	The Financial Express	June 13, 2013
19	Singh, Charan	Home, but not yet dry	The Indian Express	June 17, 2013
20	Singh, Charan	Uncertainty in unwinding of unconventional monetary policy	The Financial Express	June 25, 2013
21	Singh, Charan	Building it brick by brick	Hindustan Times	July 01, 2013
22	Singh, Charan	The ship is not sinking	The Financial Express	July 04, 2013
23	Singh, Charan	RBI Guv's Last Hurrah: Listen to FM, slash rates ,	The Times of India	
24	Singh, Charan	Food Bill - not what the stomach ordered	Business Line	July 10, 2013
25	Singh, Charan	Grim news on all fronts for Indian economy	Deccan Herald	July 15, 2013
26	Singh, Charan	Need to focus on employment generation,	The Financial Express	July 19, 2013
27	Singh, Charan	Inflation-indexed bonds issued through post offices can dim the shimmer of gold,	The Economic Times	July 19, 2013
28	Singh, Charan	A misnomer called food security	The Indian Express	August 01, 2013

	<b>Authors</b>	<b>Title of Article</b>	<b>Name of Newspaper/ Magazine</b>	<b>Date of Publication</b>
29	Singh, Charan	Food security and empty coffers	Business Line	August 06, 2013
30	Singh, Charan	Tackling under-nutrition challenges	The Financial Express	August 14, 2013
31	Singh, Charan	Economics of Food Security	Business Line	August 31, 2013
32	Singh, Charan	Depressed Indian economy	The Tribune	
33	Singh, Charan	Infrastructure - a grassroots approach	Business Line	August 15, 2013
34	Singh, Charan	Focus on the fundamentals	Deccan Herald	August 19, 2013
35	Singh, Charan	Plotting the recovery	The Indian Express	August 27, 2013
36	Singh, Charan	Need for universal pension	The Tribune	September 02, 2013
37	Singh, Charan	Malnutrition, not hunger, ails India	Live Mint	September 22, 2013
38	Singh, Charan	RBI hunts many bears	Deccan Herald	September 23, 2013
39	Singh, Charan	Tackling the eventual taper	The Financial Express	September 24, 2013
40	Singh, Charan	Multi-organ failure	The Tribune	October 12, 2013
41	Singh, Charan	Where are our economists?	Business Line	October 15, 2013
42	Singh, Charan	Progress and inequality	Business Standard	October 18, 2013
43	Singh, Charan	Should the Economics Nobel be done away with?: No	Business Line	October 18, 2013
44	Singh, Charan	RBI and transparency in policies	Deccan Herald	October 28, 2013
45	Singh, Charan	Analysis: RBI's overdrive to tame inflation may backfire	MoneyControl.com	October 29, 2013
46	Singh, Charan	Why India should steer clear of sovereign wealth funds	Business Standard	October 29, 2013
47	Singh, Charan	The global economic situation and India	The Financial Express	October 31, 2013
48	Singh, Charan	Bring the Fund down to earth	The Indian Express	November 05, 2013
49	Singh, Charan	State of Indian Economy	AIEFS Newsletter	November 15, 2013
50	Singh, Charan	Why we should rethink our monetary policy	Business Today	November 21, 2013
51	Singh, Charan	Fixing monetary policy	The Financial Express	December 10, 2013
52	Singh, Charan	The cost of crime against women	The Tribune	December 16, 2013
53	Singh, Charan	Malnutrition among children	The Tribune	January 04, 2014
54	Singh, Charan	How monetary policy can help India retain its youth	Business Standard	January 08, 2013
55	Singh, Charan	RBI alone should not set interest rates	Business Line	January 28, 2014
56	Singh, Charan	The wrong target	The Financial Express	February 04, 2014
57	Singh, Charan	A case of universal pension	Hindu Business Line	February 19, 2014
58	Singh, Charan	Pricing natural resources	The Tribune	March 05, 2014
59	Singh, Charan	The lows of high finance	Business Standard	March 11, 2014

	<b>Authors</b>	<b>Title of Article</b>	<b>Name of Newspaper/ Magazine</b>	<b>Date of Publication</b>
60	Singh, Charan	Inflation-targeting in India is premature	The Financial Express	March 18, 2014
61	Singh, Charan	Economics of ageing	Business Line	March 28, 2014
62	Singh, Charan	Inflation targeting- What's the hurry?	Business Standard	March 30, 2014
63	Sabarinathan G	Whatsapp on the Asset Valuation Front	Hindu Business Line	March 05, 2014
64	Vaidyanathan R	Sri Lanka in the middle of a civilizational conflict	Niticentral.com	March 30, 2013
65	Vaidyanathan R	Is Congress serious about illegal money in tax havens? – Part 1	Niticentral.com	April 10, 2013
66	Vaidyanathan R	Congress won't crack down on illegal money – Part 2	Niticentral.com	April 10, 2013
67	Vaidyanathan R	The FM should woo domestic savers, not FIs and markets	First Post	April 13, 2013
68	Vaidyanathan R	Strong leadership is the solution to our ills	Niticentral.com	April 18, 2013
69	Vaidyanathan R	Our distorted Secular vs. Communal debate	Niticentral.com	April 25, 2013
70	Vaidyanathan R	Without a strong database, strong policies are useless	Niticentral.com	May 03, 2013
71	Vaidyanathan R	Gold drives our traditional economy, must not be curbed	Niticentral.com	May 06, 2013
72	Vaidyanathan R	Why growth has stalled – and it's not what the FM is telling us	First Post	May 15, 2013
73	Vaidyanathan R	Chit funds explained: Facts vs. fiction	Niticentral.com	May 21, 2013
74	Vaidyanathan R	Don't kill the chit fund; Saradha wasn't a chit anyway	First post	May 23, 2013
75	Vaidyanathan R	Global Conflicts – Why Islamists are angry?	Center right India	July 08, 2013
76	Vaidyanathan R	Dealing with tax havens	Central right India	August 20, 2013
77	Vaidyanathan R	How UPA killed engines of economic growth	Niticentral.com	August 21, 2013
78	Vaidyanathan R	Dealing with domestic black money is the need of the hour	Niticentral.com	January 02, 2014
79	Vaidyanathan R	India UNINC: Predatory state pauperizes families and small business	First post	January 09, 2014
80	Vaidyanathan R	Leveraging on the mobile phone revolution	Center right India	January 10, 2014
81	Vaidyanathan R	Art of giving: Warren Buffet to be told	Niticentral.com	January 11, 2014

#### IV - Seminars/Conferences/Workshop/Invited Colloquia

	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
1	Chatterjee, Chirantan	Killing the Golden Goose or just Chasing it Around the Farmyard?: Generic Entry and Incentives for Early Stage Pharmaceutical Innovation	Bocconi Strategy Research Seminar	
2	Chatterjee, Chirantan	How do Incumbents Respond to BoP Entry	INSEAD Strategy Research Seminar	



	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
3	Chatterjee, Chirantan	How do Incumbents Respond to BoP Entry	Ghoshal Conference (LBS)	2014
4	Chatterjee, Chirantan	Regional Differences in First Mover Advantages	Israel Strategic Management Society Conference	
5	Chatterjee, Chirantan	First mover advantages & TRIPS	Academy of International Business, Bangalore, India	2013
6	Prabhu, Ganesh N	On the Economic Efficiency of Ignoring Petty Corporate Corruption in Emerging Economies	Academy of Management 1 <sup>st</sup> Management Theory Conference, San Francisco	September 27-28, 2013
7	Prabhu, Ganesh N	Designing Gurukuls for Entrepreneurial Aspirants in Creative Industries	Workshop on Asian Perspectives on Creative Industries, Singapore Management University, Singapore	June 07-08, 2013
8	Prabhu, Ganesh N	Entrepreneur Day Panelist Talk on 'Common mistakes in business plans'	JGI Ventures, Bangalore	2013
9	Prabhu, Ganesh N	Talk on 'Effective Business Planning for Entrepreneurs'	IIM Tiruchirapalli	2013
10	Jose P D	International Conference on Ethics		
11	Jose P D	Seminar on CSR		
12	Jose P D	'Sustainability Reporting Practices of Indian Companies	NSE IIM Conference on Corporate Governance	
13	Patibandla, Murali	Divergence and Convergence CESS Hyderabad		
14	Garg, Pranav	'Micro-motives of Employees and Product Creation'	Lake Beuna Vista (Orlando), FL, USA	August 09-13, 2013
15	Ramachandran J	Engaged Scholarship	IIM Udaipur	April 23, 2013
16	Ramachandran J	Negotiating Inflection Points	Alumni Meet: Class of 2003	December 29, 2013
17	Ramachandran J	Leading Multinational Subsidiaries	Robert Bosch Leadership Meet	March 07, 2014
18	Ramachandran J, Anirvan Pant and K S Manikandan	Strategy on-the-go: Revisiting Strategic Choice and Strategic Leadership	Strategic Management Society, Special Conference, Mohali, India	December 17-18, 2013
19	Ramachandran J and Shaleen Gopal	Informal Institutions vs. Competition: What Shapes Firm Behavior during Institutional Transitions?	Strategic Management Society, Special Conference, Mohali, India	December 17-18, 2013
20	Ramachandran J and Shaleen Gopal	Interpreting Punctuations: Impact on Adaptive Response of Firms	Academy of Management Annual Meeting, Lake Buena Vista (Orlando), Florida, USA	August 09-13, 2013
21	Ramachandran J and Anirvan Pant	The Many Worlds of Emerging Economies: Researcher Frames in International Management Research	Academy of Management Annual Meeting, Lake Buena Vista (Orlando), Florida, USA	August 09-13, 2013
22	George P, Rejie, Rajaram Vellyath and Deepika R Gupta	Influence of National Culture on IPO Activity	Strategic Management Society Conference at Orlando, Florida	October 2013
23	George P, Rejie, Deepika R and K Kumar	Influence of Corporate Governance Mechanisms on use of IPO Proceeds by Indian firms	ISB Mohali	December 2013
24	Srinivasan R	Suguna Foods Limited: Entrepreneurial Growth Through Inclusive Innovation	Strategic Management Society (SMS) annual meeting, Atlanta, GA, USA	September 28 – October 01, 2013

	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
25	Srinivasan R	Taught a course on Strategies for Platform Mediated Networks	MS (International management) and MBA students at the Fredriech Alexander University, University of Erlangen-Nuremberg, Germany,	November 2013
26	Srinivasan R	Pricing, Subsidies, and Leveraging Cross-side Network Effects	Tarnea Technology Solutions	May 07, 2013
27	Srinivasan R	Supply Chain Integration Solutions in the Context of Platform-mediated Networks	Pharmaceutical Distributors' Meet, Chennai	April 23, 2013
28	Srinivasan R	Collaborating Across the Value-chain	Essar Steel: Execution strategy meet, Hazira Gujarat	April 19, 2013
29	Srinivasan R	Case Method of Learning, Keynote Speech	Christ University Annual Conference: COGNOSCO	August 02, 2013
30	Srinivasan R	Case Method of Teaching	Workshop for the faculty of Christ University Department of Management	August 28, 2013
31	Srinivasan R	Case Writing, Workshop	Workshop for the faculty of the National Institute of Fashion Technology (NIFT), Navi Mumbai	February 14, 2014
32	Dhasmana, Anubha	Operational Currency Mismatch and Firm Level Performance	Presented at ISI Delhi.	2013
33	Dhasmana, Anubha	Operational Currency Mismatch	17th International Conference In Macroeconomic Analysis and Finance, University of Crete, Greece	2013
34	Subramanian, Chetan	Global Imbalances and Financial Fragility	4th Annual International Conference on issues of concern for G20 countries being organized by ICRIER	2013
35	Subramanian, Chetan	Monetary Policy under Labor Market Frictions	7th Economic Theory and Policy Conference- Jawaharlal Nehru University, in collaboration with National Institute of Public Finance and Policy, and Faculty of Economics, Kagawa University	2013
36	Subramanian, Chetan	Tobin Tax	Macroeconomics Workshop, ISI Delhi	2013
37	Damodaran A	Peri-Urban Villages of Bangalore, India: Reclaiming the Commons to Cope with Climate Stress' Institute for Technology Assessment and Systems Analysis	Karlsruhe Institute of Technology, 6-9th May 2014, Karlsruhe, Germany	2013
38	Damodaran A	Comparative Study of FDI Policies and Competitiveness of India, China and Russia for select sectors	Lomonosov MSU Business School, Moscow, Russia	November 22, 2013
39	Damodaran A	Agrosystems Types, Biodiversité Conservation and Adaptation: Lessons from India	Conference of Gestion Environnementale des Ecosystèmes et Forêts Tropicales, AgroParisTech, Grandes Ecoles Paris, Paris, France	June 12, 2013
40	Damodaran A	Resource Assessment and Resource Flows for Biodiversity Conservation: The Case of India	German Development Institute, Bonn, Germany	June 7, 2013



	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
41	Naik, Gopal, Mukherjee, K. and Masta D K	Relocation of Urban Slums: Does Program Governance Matter?	International Conference on Economics Aspects of Public Policy. Jadavpur University, Kolkata	January, 2014
42	Masta, D. K., Naik, Gopal, and Mukherjee, K	Relocation of Urban Slums: The Role of Program Governance	Indian Academy of Management 2013 Annual Conference. Indian Institute of Management Ahmedabad	2013
43	Naik, Gopal	Information and Public Service Delivery for Value Chain Development in India	International Symposium and Workshop on Agri-food Value Chain Financing and Energy in Bangladesh, Brazil, China, India and Cambodia, Renmin University, Beijing	April 10-11, 2013
44	Naik, Gopal	Overview of Potato and Other Agri-food Value Chain Financing in India: Review of Earlier Research and Policies, and Specific Hypotheses for the New Research	International Symposium and Workshop on Agri-food Value Chain Financing and Energy in Bangladesh, Brazil, China, India and Cambodia, Renmin University, Beijing	April 10-11, 2013
45	Naik, Gopal	Strategic Vision for Indian Commodity Market	Workshop for Senior Officers of Ministry of Finance, Mumbai	October 31, 2013
46	Naik, Gopal	Methodological Approach: Emerging Opportunity for Indian Manufacturing Exports in the light of New Unfair Competition Act	Study Release by ASSOCHAM, New Delhi	December 03, 2013
47	Bhalla, Manaswini	Marketing Science	Conference 2014, Atlanta, Georgia	2014
48	Bhalla, Manaswini	Economics Workshop	IIT Kanpur	2013
49	Narayanaswamy, Ramnath	The Miracle of Self Realization	International Conference on Miracles and Management, University of Bordeaux, Lourdes, France	May, 2013
50	Narayanaswamy, Ramnath	Management Insights From Indian Spirituality Some Observations on Leadership, Creativity and Spirituality	Second International Conference on Vedic Foundations of Indian Management (VFIM 2013) Hanlon Center for International Studies, Edwards Business School, Canada. Venue: India International Center, New Delhi	November 25-27, 2013
51	Chanda, Rupa	Services Liberalization in South Asia: Prospects and Challenges for Regional Integration	Round Table Meeting for SAARC Study on Roadmap for Achieving South Asia Economic Union (second phase), Asian Development Bank, Manila, (in-absentia)	March 18, 2014
52	Chanda, Rupa	Opportunities and Challenges in Services Trade for India: Multilateral and Regional Strategies	National Services Conclave, organized by Ministry of Commerce, CII, Centre for WTO Studies, FIEO, New Delhi	November 12-13, 2013
53	Chanda, Rupa	Liberalising India's Legal Services Sector: Issues and Concerns	IGIDR Silver Jubilee Conference, Mumbai	October 24-25, 2013
54	Chanda, Rupa	India's Service Sector: Can it be a Growth Driver?	India in the Asian Century, NCAER Research Workshop, New Delhi	August 26-27, 2013

	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
55	Chanda, Rupa	Services Negotiations and South Asia: Priorities and Concerns, at Regional Consultation on Road to Bali: South Asian priorities for the 9th WTO Ministerial	Institute of Policy Studies, Sri Lanka	July 02-03, 2013
56	Moorthy, Vivek	Where Does the RBI Go From Here	Keynote address at RBI Annual Retreat at Agra	September 07, 2013
57	Moorthy, Vivek	Understanding India's Stagflation: A Labour Supply Approach	Research Seminar Series	July 26, 2013
58	Singh, Charan	Housing Market in India: A Comparison with the US and Spain	AIB India 2013 Annual conference at IIMB	April 05, 2013
59	Singh, Charan	Discussant to the topic - Real Interest Rate impact on Investment and Growth - What the Empirical Evidence for India Suggests?	2nd DEPR Annual Research Conference on Money and Inflation	May 30, 2013
60	Singh, Charan	Housing Markets in India: A Comparison with the US and Spain	Paper presented at RBI DEPR Conference for RBI Chairs	May 31, 2013
61	Singh, Charan	Association of Indian economic & financial studies (AIEFS)	Keynote talk in the 20 <sup>th</sup> Biennial Meeting at IGIDR	June 14, 2013
62	Singh, Charan	The Current Economic Scenario— Implications for Governance	3rd ATI-APU program on Public Policy at Mysore	September 02, 2013
63	Singh, Charan	Evolution of Global Monetary System: Are we at a Major Cusp of Transformation?	TCS Magnify Panel Discussion	October 09, 2013
64	Singh, Charan	Speaker on the topic - The Rupee Weakening from Central Bank perspective	Panel Discussion on Dollar65. organized by the Center of Public Policy (CPP) of IIM Bangalore	October 11, 2013
65	Singh, Charan	Delivered the Dr. Mrs. Yasodha Shanmugasundaram Endowment Lecture	Ethiraj College For Women, Chennai	December 06, 2013
66	Singh, Charan	Competition and Regulation Reforms in Financial Sector in India	Panelist in the Seminar, held in Mumbai organized by- CUTS Centre for Competition, Investment & Economic Regulation	December 16, 2013
67	Singh, Charan		Third International Conference on Business and Economic Issues, Indian Journal of Economics and Business (IJEB)	December 19, 2013
68	Singh, Charan	The Current Economic Scenario— Implications for Governance	Organized by the Administrative Training Institute (ATI) Mysore and the Azim Premji University (APU)	January 13, 2014
69	Singh, Charan	Banking Reform for Financial Inclusion	Bharat Ram Memorial Seminar panelist in the Session at FICCI, New Delhi	January 15, 2014
70	Singh, Charan	Conclave on Budgeting Economics – 2014	Keynote Address in the Inaugural Session, Christ University, Bangalore	January 28, 2014
71	Singh, Charan	India's Monetary Policy and the Related Context of our Financial Sector	The India CFO Forum session	February 06, 2014
72	Singh, Charan	Macro Policy Environment, IPRs and Competition Policy	National Workshop, at IIM Bangalore	February 18, 2014



	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
73	Singh, Charan	Food Price Volatility: Cause and Changes - First panel discussion on Macro policy response to food and fuel shocks - Morocco	IMF - OCP conference	February 25, 2014
74	Singh, Charan	Macro- Policy Response to food and Fuel Price Fluctuation – A Perspective from India	IMF- OCP Conference Keynote Address	February 26, 2014
75	Singh, Charan	Monetary & Fiscal Policy	Workshop for PGPMX Mumbai Batch 2012-14 at IIM Indore	March 22-23, 2014
76	Thampy, Ashok, George Alexandrou, Sanjay Banerji, Hardy M. Thomas	Indian Multinationals and the Goldilocks Debate	AIB India conference, Bangalore	April 2014
77	Jayadev M	PPP Projects: Application of Real Options	Invited lecture at International Conference On Public Private Partnership – The Need of the Hour	January 23 – 24, 2014
78	Narayan, P C M Thenmozhi and Chamu Sundaramurthy	Impact of Emerging Markets' Corruption Index on Cross-border Acquisitions	Academy of International Business - India Conference, IIM-Bangalore	April 15-17, 2013
79	Narayan, P C	Emerging Technologies: Prospects and Challenges	South Asia Business Critical Dialogue Conference organized by Hewlett Packard	October 04, 2013
80	Narayan, P C	Understanding Macro Economics and Implications on Business	WIPRO Consumer Care Global Leadership Program	August 19, 2013
81	Narayan, P C	How do Indian Firms Negotiate International Acquisitions - A case study	Seminar on Profitable Growth through Acquisitions' organized by the Department of Management Studies, IIT-Madras	January 06, 2013
82	Narayanaswamy R	Framework for Responsible Management Education	IILM International Conference on Responsible Management Education and Practice, New Delhi	January 10-11, 2014
83	Narayanaswamy R	Political Connections and Earnings Quality: Evidence from India	India Finance Conference 2013, Ahmedabad, India	December 18-19, 2013
84	Srinivasan, Padmini	Code for Independent Directors and Remuneration under the Companies Act, 2013	Institute of Chartered Accountants of India, Bangalore Branch	2014
85	Srinivasan, Padmini	Emerging Opportunities for Women CA's arising out of the Companies Act 2013	Institute of Chartered Accountants Women Conference	March 08, 2014
86	Srinivasan, Padmini	Company Management, Corporate Governance and CSR under Companies Act, 2013	Bangalore Chamber of Commerce and Industry & ICSI, Bangalore	September 14, 2013
87	Srinivasan, Padmini	Sustainable Governance	International Conference on Balancing Sustainability and Profitability, New opportunities for a New Era, IIMB	April 18, 2013
88	Srinivasan, Padmini	Holistic Business Education to Overcome Inequality	International Conference on Equal in an Unequal World: The Values of Value in Responsible Business, Bangalore	January 04, 2014
89	Basu, Sankarshan and Rao, Vandana	A study on the Impact of Liquidity Risk on the Modeling of Hedging Strategies	APRIA Conference 2013, New York	July 31, 2013

	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
90	Basu, Sankarshan	Seminar: Risk Management: A HAL Perspective	HAL Management Academy	November 2013
91	Basu, Sankarshan	Development of Financial Markets and Systems in the wake of the Global Financial Crisis	Gaedu College of Business, Bhutan	April 04, 2013
92	Murthy, Shashidhar	Aggregating Default Risk Information from Equity and Debt Markets: Cross-sectional and Time-Series Implications	2nd Delhi Macroeconomics Workshop, Indian Statistical Institute, New Delhi	September 27, 2013
93	Murthy, Shashidhar	Investment Growth Options - A Simple Model of Endogenous Stochastic Volatility	9th Annual Conference on Economic Growth and Development, New Delhi,	December 19-21, 2013
94	Rangan, Srinivasan	Causes and Consequences of Share Pledge Loans	Indian Finance Conference, IIM Amhedabad	2013
95	Rangan, Srinivasan	Discussant of Paper on Mandatory Auditor Rotation	Annual ISB Accounting Conference	2013
96	Acharya, Viral Anshuman, V Ravi, and Kumar, Kiran	Foreign Fund Flows and Stock Returns: Evidence from India	NYU-NSE Conference, Mumbai	July 2013
97	Anshuman, V Ravi, Chakrabarty, Rajesh and Kumar, Kiran	Institutional Trading Strategies	International Risk Management Conference, Copenhagen	June 24, 2013
98	Vaidyanathan R and Akanksha Jalan	Tax Havens: Conduits for Corporate Tax Malfeasance	Asia Pacific Risk And Insurance Association [Apria]—New York	July 31, 2013
99	Vaidyanathan R	Dealing with Tax Havens: Lessons for Emerging Markets	Asia Pacific Risk And Insurance Association [Apria]—New York	July 31, 2013
100	Panchapagesan, Venkatesh, Ghosh, Pulak, and Kale, Jayant	Do Indian Business Group Owned Mutual Funds Maximize Value for their Investors?	NSE-NYU Sympoisum on Indian Capital Markets	August 2013
101	Panchapagesan, Venkatesh, Ghosh, Pulak, and Kale, Jayant	Do Indian Business Group Owned Mutual Funds Maximize Value for their Investors?	ISI Conference on Macroeconomic Policy	February 2014
102	Panchapagesan, Venkatesh	Affordable Housing	IHS-UC Berkeley Conference on the 21st Century Indian City	March 2013
103	Panchapagesan, Venkatesh	Real Estate Sector - Opportunities and Challenges	NIAS (IISc.)	October 2013
104	Panchapagesan, Venkatesh	Digital Media in Real Estate	Economic Times Digital Conclave	December 2013
105	Chandwani, R., Vasanthi S., Jha, M., Nagadevara, V.,	Does the Big Idea Drive the Social Enterprises? The Role of Mission and Vision in Scaling Up	Indian Academy of Management, Ahmedabad, India	December 12-14, 2013
106	Chandwani, R., Vasanthi S., Jha, M., Nagadevara, V	Politics of Social Enterprises: The Role of Influential People in Scaling Up	Academy of Management Meeting, Orlando, Florida	August 09-13, 2013
107	Chandwani, R., Vasanthi S., Nagadevara, V., Jha, M	HR System for Scaling up of Social Enterprises: A case of Affordable Healthcare Organization	Academy of Management Meeting, Orlando, Florida	August 09-13, 2013
108	Chandwani, R., Vasanthi S., Jha, M., Nagadevara, V	Leadership for Social Enterprises: Moving beyond Socially Responsible Leadership through Indian Philosophical Perspective	Presentation at the 29th EGOS Colloquium, Montreal. Canada	July 04-06, 2013



	<b>Authors</b>	<b>Title of Paper/Session /Invited Talk</b>	<b>Name of Conference and venue</b>	<b>Dates of Conference</b>
109	Arun Bhattacharyya and S. Ramesh Kumar	Network Effects, Reference Groups and Brands - Emerging Market Context	2014 Annual Conference of the Emerging Markets, IIM Lucknow	January 09-11, 2014
110	Swagato Chatterjee, Shainesh G and C N Sai Sravanan	Impact of Quality, Value, Satisfaction and Loyalty on Future Buying Behavior	2014 Annual Conference of the Emerging Markets Conference Board, IIML	January 09-11, 2014
111	Swagato Chatterjee, Giriraj Garg and Shainesh G	Drivers of Retailers' Sales: Exploring the Role of Value, Satisfaction and Loyalty	7th Great Lakes NASMEI Marketing Conference	December 27-28, 2013
112	Shainesh G	Invited Talk on Affordable Healthcare in India, Young Professionals Network	Swiss-Indian Chamber of Commerce (SICC), Zurich	October 31, 2013
113	Shainesh G	Marketing in Emerging Markets' to the Marketing Association of Sweden	Goteborg	October, 2013
114	Prakhya Srinivas	Invited to be part of panel to discuss Strategic Market Opportunities and the Role of Marketing in Qatar's Development	By the Dean, Carnegie Mellon University, Qatar, Sunday, Panel: Kannan Srinivasan, Vosgerau, Alan Montgomery, Srinivasa Prakhya, Carey Morewedge, and Peter Stuetgen	February 02, 2014
115	Abhoy K. Ojha and Ravi Anand Rao	The Emergence of an Organizational Field: The Case of Open Source Software	Indian Academy of Management Conference, Ahmedabad	
116	Naresh Khatri and Abhoy K. Ojha	A Study of HR and IT Capabilities in US Hospitals	Academy of Management Meeting, Orlando	
117	Tatachari, Srinivasan and Ojha K, Abhoy	Changes in Organizational and Professional Identifications during Socialization of Newcomers	Accepted for presentation at EURAM, 13th Annual Conference, Istanbul,	June, 2013
118	Tripathy, Anshuman	Offshoring Product Development Tasks for Complex Engineered Systems	POMS Conference, Denver, USA	May 03-06, 2013
119	Tripathy, Anshuman	Offshoring Product Development Tasks for Complex Engineered Systems	MSOM Conference, INSEAD Fontainebleu, France	July 28-30, 2013
120	Saranga, Haritha	Microfoundations underlying the Innovative Capabilities of Indian Auto Component Firms	Ryukoku University, Kyoto, Japan	November 30, 2013
121	Murthy, Ishwar and Sumit Sarkar	On-Line Scheduling Algorithms For Maximizing Throughput With Advance Information	INFORMS Conference, Minneapolis, USA	October 2013
122	Murthy, Ishwar and Nalini Guhesh	Optimal Customer Life Time Value Decisions in situations of social influence	INFORMS Conference, Minneapolis, USA	October 2013
123	Hazra, Jishnu and Tarun Jain	Supplier Selection and Capacity Investments under Competition	POMS Conference 2014, Atlanta	2014
124	Sundar D, Krishna	Big Data Analytics in Public Health	Computer Society Of India's 42nd National Convention, Visakhapatnam	November 2013



## V - Articles in Conference Proceedings

	Authors	Title of Paper	Details of the Conference Proceedings
1	Raghunath S and Sathya Prasad V	Multinational Semiconductor Design Companies: The Case of India	Proceedings of Strategic Management Society Annual International Conference in Atlanta, October 2013
2	Raghunath S , Bhagavatula, Suresh and Shukla, Priyanka	Institutions, Firm Heterogeneity & Private Returns to Science: New Evidence from Indian Pharmaceutical Industry	Proceedings of the Strategic Management Society India Conference, December, 2013
3	Raghunath S and Thomas Joseph	Business Model Innovation & its Sustainability in International Strategic Alliances	Proceedings of AIB India Chapter Conference , April 2013
4	Ramnath Narayanaswamy	The Miracle of Self Realization: Why God, Guru and the Self are One and the Same?	International Conference on Miracles and Management, University of Bordeaux, Lourdes, May 2013.
5	Jayadev M and Bipin Kumar Dixit	Do Indian Acquisitions Create Long-term Shareholder Value	India International Finance Conference, December 2013

## VI - Paper Publications in Refereed Journal

	Name of Faculty	Name of Refereed Journal	National / International	Title of the Paper	Year of Publication
1	Amar Sapra and Peter Jackson	IIE Transactions	International	A Continuous-time Analog of the Martingale Model of Forecast Evolution	2013-2014
2	Li-Ming Chen and Amar Sapra	Naval Research Logistics	International	Joint Inventory and Pricing Decisions for Perishable Products with Two-period Lifetime	2013-2014
3	Anshuman Tripathy and Steven D. Eppinger	Production & Operations Management	International	Structuring Work Distribution for Global Product Development Organizations	2013-2014
4	Arnab Mukherji	The Journal of Development Studies	International	Evidence on Community-Driven Development from an Indian Village	2013-2014
5	Ashis Mishra and Javeed Ansari	International Journal of Retail & Distribution Management	International	A Conceptual Model for Retail productivity	2013-2014
6	Avinash G Mulky	Acta Universitatis Agriculturae Et Silviculturae Mendelianae Brunensis	International	Corporate Social Responsibility of the 100 Largest Indian Companies - An Analysis of Website Communication	2013-2014
7	B. Mahadevan, S. Sivakumar, D. Dinesh Kumar and K. Ganeshram	Interfaces	International	Redesigning Midday Meal Logistics for the Akshaya Patra Foundation: OR at Work in Feeding Hungry School Children	2013-2014



	<b>Name of Faculty</b>	<b>Name of Refereed Journal</b>	<b>National / International</b>	<b>Title of the Paper</b>	<b>Year of Publication</b>
8	Chirantan Chatterjee, Kensuke Kubo, and Viswanath Pingali	Economic & Political Weekly	National	Crocin or Paracetamol: What Should the Doctor Prescribe?	2013-2014
9	D. Krishna Sundar and K Ravikumar	Neurocomputing	International	An Actor-critic Algorithm for Multi-agent Learning in Queue-based Stochastic Games	2013-2014
10	John P Wentzel, D. Krishna Sundar and VSS Yadavalli	Development Southern Africa	National	An Application of the Extended Technology Acceptance Model in Understanding Technology-Enabled Financial Service Adoption in South Africa	2013-2014
11	John P Wentzel, D. Krishna Sundar and VSS Yadavalli	Management Dynamics	International	A Comparison of Financial Service Adoption Propensity across Three Channels at the Bottom of the Pyramid in South Africa	2013-2014
12	Seethamraju R and D. Krishna Sundar	IIMB Management Review	National	Influence of ERP Systems on Business Process Agility	2013-2014
13	Shashank Garg and D. Krishna Sundar	Electronic Journal of e-Government	National	A Mobile Solution for an Inclusive Public Distribution System in India	2013-2014
14	Dwarakanath Ravikumar and Deepak Malghan	Renewable and Sustainable Energy Reviews	National	Material constraints for Indigenous Production of CdTe PV: Evidence from a Monte Carlo experiment using India's National Solar Mission Benchmark	2013-2014
15	Vishal K Mehta, Rimi Goswami, Eric Kemp-Benedict, Sekhar Muddu, Deepak Malghan	Economic & Political Weekly	National	Social Ecology of Domestic Water Use in Bangalore	2013-2014
16	Vishal K. Mehta, Muddu Sekhar, Sören Gebbert and Deepak Malghan	Journal of Groundwater Research	National	Groundwater Impacts of Water Consumption Patterns in Bengaluru, India	2013-2014
17	Anand Vinekar, Clare Gilbert, Mangat Dogra, Mathew Kurian, G Shainesh, Bhujang Shetty and Noel Bauer	Indian Journal of Ophthalmology	National	The KIDROP Model of Combining Strategies for Providing Retinopathy of Prematurity Screening in Underserved Areas in India Using Wide-field Imaging, Tele-medicine, Non-physician Graders and Smart Phone Reporting	2013-2014
18	Gopal Naik, K.P. Basavaraj, V.R. Hegde, Vijay Paidi, Arjunan Subramanian	Applied Geography	International	Using Geospatial Technology to Strengthen Data Systems in Developing Countries: The case of Agricultural Statistics in India	2013-2014
19	M Brady and Haritha Saranga	Strategic Change	International	Innovative Business Models in Healthcare: a Comparison between India and Ireland	2013-2014

	<b>Name of Faculty</b>	<b>Name of Refereed Journal</b>	<b>National / International</b>	<b>Title of the Paper</b>	<b>Year of Publication</b>
20	Carmen Diana Deere, Abena D. Oduro, Hema Swaminathan and Cheryl Doss	The Journal of Economic Inequality	International	Property Rights and the Gender Distribution of Wealth in Ecuador, Ghana and India	2013-2014
21	J Ramachandran, K S Manikandan and Anirvan Pant	Harvard Business Review	International	Why Conglomerates Thrive (Outside the U.S)	2013-2014
22	Seema Gupta and J. Ramachandran	Asian Case Research Journal	International	The Park Hotels: Designing Communications	2013-2014
23	Jayant Kale, Costanza Meneghetti and Husayn Shahrur	Journal of Financial and Quantitative Analysis	International	Contracting with Nonfinancial Stakeholders and Corporate Capital Structure: The Case of Product Warranties	2013-2014
24	Lixin Huang and Jayant Kale	Review of Finance	International	Product Market Linkages, Manager Quality, and Mutual Fund Performance	2013-2014
25	Kriti Jain, Kanchan Mukherjee, J. Neil Bearden and Anil Gaba	Management Science	International	Unpacking the Future: A Nudge Toward Wider Subjective Confidence Intervals	2013-2014
26	Kausik Chaudhuri, Matthew Greenwood-Nimmo, Minjoo Kim and Yongcheol Shin	Journal of Money, Credit and Banking	International	On the Asymmetric U-Shaped Relationship between Inflation, Inflation Uncertainty, and Relative Price Skewness in the UK	2013-2014
27	Niharika Garud and L Prasad	Journal of Entrepreneurship and Innovation Management	National	Managerial Cognition in R&D Processes Within Indian hi-tech firms: A Conceptual Framework	2013-2014
28	Mathew J. Manimala and Kishinchand Poornima Wasdani	Ivey Business Journal	International	Distributed leadership at Google: Lessons from the billion-dollar brand	2013-2014
29	Mathew J. Manimala and Sudhir Kumar	IIM Kozhikode Society & Management Review	National	Training Needs of Small and Medium Enterprises: Findings from an Empirical Investigation	2013-2014
30	Christopher R. Langford, Mark L. Lengnick-Hall and Mukta Kulkarni	Employee Responsibilities and Rights Journal	International	How Do Social Networks Influence the Employment Prospects of People with Disabilities?	2013-2014
31	Mukta Kulkarni and Caren Rodrigues	The International Journal of Human Resource Management	International	Engagement with Disability: Analysis of Annual Reports of Indian Organizations	2013-2014
32	Murali Patibandla	Jindal Journal of Business Research	National	Macroeconomics Discipline at the Crossroads: A Comment	2013-2014
33	Murali Patibandla	Productivity Journal	National	Foreign Direct Investment in India's Retail Sector: Some Issues	2013-2014
34	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Academy of Taiwan Business Management Review	International	Cross Section Pooling as against Time Series Pooling in Market Analysis	2013-2014

	<b>Name of Faculty</b>	<b>Name of Refereed Journal</b>	<b>National / International</b>	<b>Title of the Paper</b>	<b>Year of Publication</b>
35	Nagasimha Balakrishna Kanagal	Journal of Management and Marketing Research	National	Promotions as Market Transactions	2013-2014
36	Preeti Krishnan Lyndem	Equality, Diversity and Inclusion: An International Journal	International	None of Us Is as Good as All of Us: How McDonald's Prospers by Embracing Inclusion and Diversity	2013-2014
37	Karthik Sriram, R.V. Ramamoorthi and Pulak Ghosh	Bayesian Analysis	International	Posterior Consistency of Bayesian Quantile Regression Based on the Misspecified Asymmetric Laplace Density	2013-2014
38	M. Concepción Ausín, Pedro Galeano and Pulak Ghosh	European Journal of Operational Research	International	A Semiparametric Bayesian Approach to the Analysis of Financial Time Series with Applications to Value at Risk Estimation	2013-2014
39	Saman Muthukumarana and Pulak Ghosh	Model Assisted Statistics and Applications	International	A Semiparametric Bayesian Approach for Mark-recapture Estimation	2013-2014
40	Sudhir Voleti and Pulak Ghosh	Journal of the Royal Statistical Society: Series A (Statistics in Society)	International	A Non-parametric Model of Residual Brand Equity in Hierarchical Branding Structures with Application to US Beer Data	2013-2014
41	Sudhir Voleti and Pulak Ghosh	Quantitative Marketing and Economics	International	A Robust Approach to Measure Latent, Time-varying Equity in Hierarchical Branding Structures	2013-2014
42	Ramya Ranganathan and Rakesh Godhwani	South Asian Journal of Management	National	Experiments in Career Reinvention	2013-2014
43	Chitra Singla and Reje George	Journal of Business Research	International	Internationalization and Performance: A Contextual Analysis of Indian Firms	2013-14
44	Rupa Chanda	Journal of International Commerce, Economics and Policy	International	Globalization of Services: An Introduction to the Special Issue	2013-2014
45	Rupa Chanda and Shahana Mukherjee	Journal of Educational Planning and Administration	National	Indian Student Mobility to Germany — Trends, Prospects and Implications for the Labour Market	2013-2014
46	Seema Gupta, Moutusy Maity, and Satish C Pandey	Vikalpa	National	Sponsor, Ambusher, and Other: Consumer Response to Three Strategies	2013-2014
47	Siddharth Mahajan	International Journal of Industrial and Systems Engineering	International	Determining sampling plans in Acceptance Sampling to Reduce Producer and Consumer Risks	2013-2014
48	Kavitha Ranganathan and Srinivas Prakhyia	Journal of Interdisciplinary Economics	International	Global Shapes of Preference Scaling Functions	2013-2014

	<b>Name of Faculty</b>	<b>Name of Refereed Journal</b>	<b>National / International</b>	<b>Title of the Paper</b>	<b>Year of Publication</b>
49	Saras Sarasvathy, K. Kumar, Jeffrey G. York and Suresh Bhagavatula	Entrepreneurship Theory and Practice	International	An Effectual Approach to International Entrepreneurship: Overlaps, Challenges and Provocative Possibilities	2013-2014
50	Trilochan Sastry	Economic & Political Weekly	National	Towards Decriminalisation of Elections and Politics	2013-2014
51	Indumati, U Dinesh Kumar and P C Jha	International Journal of Mathematical Modeling, Simulation and Applications	International	A Fuzzy Approach for Component Selection of COTs Based Modular Software System under Cohesion Coupling Quality Materics, Reliability and Budgetary Constraint	2013-2014
52	P C Jha, Shivani Bali, U Dinesh Kumar and Hoang Pham	Memetic Computing	International	Fuzzy Optimization approach to Component Selection of Fault-tolerant Software System	2013-2014
53	Vasanthi Srinivasan, L.S. Murty and Monisha Nakra	Gender in Management	International	Career Persistence of Women Software Professionals in India	2013-2014
54	Murali Agastya, Parimal Kanti Bag, Indranil Chakraborty	Rand Journal of Economics	International	Communication and Authority with a Partially Informed Expert	2013-2014
55	Ramnath Narayanswamy	International Journal on Vedic Foundations of Management	National	Inner and Outer Aspects of Transformational Leadership	2013-2014

## VII - Working Papers

	<b>Working Paper</b>	<b>Title</b>	<b>Author</b>	<b>Year</b>
1	2013-04-403	Movement of Engineers and Architects between India and the EU	Tanu M. Goyal, Research Associate, ICRIER, New Delhi	2013
2	2013-04-404	Moving from the Household to the Individual: Multidimensional Poverty Analysis	Hema Swaminathan	2013
3	2013-04-405	International Mobility of Nurses from Kerala (India) to the EU: Prospects and Challenges with special reference to the Netherlands and Denmark	Dr. Tina Kuriakose Jacob Head, Research Division, India Centre for Migration (ICM), New Delhi and Dr Praveena Kodoth Associate Fellow, Centre for Development Studies (CDS), Thiruvananthapuram	2013
4	2013-05-406	Housing market in India: A Comparison with the US and Spain	Charan Singh	2013
5	2013-05-407	Economic Policy Uncertainty and Economic Growth in India	Sanjai Bhagat, Pulak Ghosh and Srinivasan Rangan	2013
6	2013-05-408	The Welfare Implications of Patent Protection, Pricing, and Licensing in the Indian Oral Anti-Diabetic Drug Market	Chirantan Chatterjee, Kensuke Kubo and Viswanath Pingali	2013
7	2013-05-409	Health Insurance & Its Role in Spatially Diffusing Information: New Evidence from the Indian State of Karnataka	Chirantan Chatterjee, Radhika Joshi and Neeraj Sood	2013

	Working Paper	Title	Author	Year
8	2013-05-410	How Do Incumbents Respond to Bottom-of-the-Pyramid Firm Entry?	Ajay Bhaskarabhatla and Chirantan Chatterjee	2013
9	2013-05-411	First-Mover Advantages Before and After TRIPS: Evidence from the Indian Pharmaceutical Industry	Ajay Bhaskarabhatla and Chirantan Chatterjee	2013
10	2013-05-412	Real Effective Exchange Rate and Manufacturing Sector Performance: Evidence from Indian firms	Anubha Dhasmana	2013
11	2013-06-413	Regulatory Framework for Legal Services Sector in Selected EU Member States: Implications for Indian Legal Professionals	Dr. Pralok Gupta Assistant Professor Centre for WTO Studies Indian Institute of Foreign Trade New Delhi	2013
12	2013-06-414	Economic Growth and Female Labour Force Participation in India	Rahul Lahoti and Hema Swaminathan	2013
13	2013-07-415	Resource Allocation Process: Contributions, Synthesis and Future Directions	Snigdha Manukonda, FPM Student, IIMB	2013
14	2013-07-416	System Dynamics Investigation of Capacity Building by Humanitarian Supply Chain in Disaster Prone Eco-Communities of India	Dr. Sanjay Bhushan and Prof. Devanath Tirupati	2013
15	2013-07-417	System Dynamics Modeling Based Analysis to Combat Counterfeit Drugs Supply Chain in India	Dr. Sanjay Bhushan, Prof. Devanath Tirupati and Dr. D. N. Suresh	2013
16	2013-07-418	Influence of Multiple Perspective Taking on Nested Identities of the Self	Ramya Ranganathan	2013
17	2013-07-419	Ownership Trends in Corporate India 2001 – 2011 Evidence and Implications	N. Balasubramanian and R V Anand	2013
18	2013-08-420	Universal Pension Scheme in India	Ayanendu Sanyal and Charan Singh	2013
19	2013-08-421	Ageing in India: Need for a Comprehensive Policy	Kanchan Bharati and Charan Singh	2013
20	2013-09-422	Macroeconomics Discipline at the Cross-Roads	Murali Patibandla	2013
21	2013-09-423	Impact of Fuzziness in Measurement Scale on Basic Statistical Inference	Shubhabrata Das	2013
22	2013-09-424	Shareholder Wealth Enhancement through Outsourcing Strategies that Increase the Total Cost but Leave Revenues Unchanged	R Srinivasan (Finance)	2013
23	2013-09-425	A Separate Debt Management Office	Charan Singh	2013
24	2013-09-426	Corporate Governance Issues in Executive Compensation: The Indian experience (2008–2012)	Bala N. Balasubramanian, Samir Kumar Barua, and D. Karthik	2013
25	2013-09-427	Bala N. Balasubramanian, Samir Kumar Barua, and D. Karthik	Vasanthi Srinivasan and Reje George	2013
26	2013-09-402	An Analysis of Related-Party Transactions in India	Padmini Srinivasan	2013
27	2013-09-428	Corporate Sustainability Initiatives Reporting: A study of India's most valuable companies	PD Jose and Sourabh Saraf	2013

	Working Paper	Title	Author	Year
28	2013-11-429	The Challenge of Relocating Urban Slums The Impact of Program Governance on its Acceptance	Dinesh Kumar Masta, Gopal Naik, Kanchan Mukherjee	2013
29	2013-11-430	Housing Markets in Spain and the US: Some Lessons for India	Amandeep Singh, Amrit Nanda and Prof. Charan Singh	2013
30	2013-11-431	Independent Debt Management Office: Rationale, Scope and Structure	Kanagasabapathy K, Charan Singh	2013
31	2013-11-432	The Locus of Creativity in Classical Performing Arts: Economics and Intellectual Property in Theatre Management	A Damodaran	2013
32	2013-11-433	Political Connections and Earnings Quality: Evidence from India	R. Narayanaswamy	2013
33	2013-11-434	The Miracle Of Self Realization: Why God, Guru And The Self Are One And The Same?	Ramnath Narayanswamy	2013
34	2013-11-435	Transmission of Real Exchange Rate Changes to The Manufacturing Sector Performance	Anubha Dhasmana	2013
35	2013-11-436	Towards the De-Criminalization of Elections and Politics	Trilochan Sastry	2013
36	2013-11-437	Divergence and Convergence: An Exploration	Murali Patibandla	2013
37	2013-11-438	Market Segmentation of Facebook Users	Raj Dash	2013
38	2013-11-439	Ethics and Business: Evidence from Sikh Religion	Charan Singh	2013
39	2013-11-440	Management Insights From Indian Spirituality Insights From The Epics For Managers	Ramnath Narayanaswamy	2013
40	2013-12-441	On the Normalization of Dimensioned Variables	Deepak Malghan and Hema Swaminathan	2013
41	2013-12-442	Ageing Population in India: Select Economic Issues	Charan Singh	2013
42	2013-12-443	Value Proposition of Banking Brands in India	Y L R Moorthi	2013
43	2013-12-444	Torn In Two: The Tale Of Two Bangalores: Competing Discourses Of Globalization And Localization In India's Information City	Kalpana Gopalan	2013
44	2013-12-445	Governance Amidst Uncertainty: The Indian Ppp Experience With The Bangalore International Airport	Kalpana Gopalan	2013
45	2014-01-446	The Changing Roles Portrayed by Women in Indian Advertisements: A Longitudinal Content Analysis	Y L R Moorthi, Subhadip Roy and Anita Pansari	2013
46	2014-01-447	Strengthening Corporate Governance in India: A Review of Legislative and Regulatory Initiatives in 2013	Bala N. Balasubramanian	2014
47	2014-01-448	Understanding Angel Investing in India - An Exploratory Study based on Publicly Available Data,	G Sabarinathan	2014
48	2014-02-449	Inflation Targeting in India	Saakshi Mahajan, Souvik Kumar Saha and Charan Singh	2014

	Working Paper	Title	Author	Year
49	2014-02-450	Corporate Bond Markets In India: A Study And Policy Recommendations	Kanad Chaudhari, Meenal Raje and Charan Singh	2014
50	2014-02-451	Impact of Foreign Banks on the Indian Economy	Gaurav Sharda, Namratha Swamy and Charan Singh	2014
51	2014-03-452	Crime Against Woman and Punishment Goals: Social Order and Country Moderate Public Protest Effect	Ramadhar Singh, Paul A. Bell, Ran Bijay Narayan Sinha, Sweta Singh and Krithiga Sankaran	2014
52	2014-03-453	Angel Networks in an Emerging Economy – The Case of Indian Angel Network	G Sabarinathan	2014
53	2014-03-454	Antennae Location Methodology for a Telecom Operator in India	Harsha Deepth Gadi, Rajluxmi V Murthy, Ravi Shankar M and V Nagadevara	2014
54	2014-03-455	The Similarity-Attraction Link: Sequential versus Parallel Multiple-Mediator Models involving Inferred Attraction, Respect, and Positive Affect	Ramadhar Singh, Fuwei Chen and Duane T. Wegener	2014

### Statement 13:

## Research Projects

### I- Institute-funded Projects 2013-2014

	Title of the Case	Name of the Faculty
1	Digital Marketing at Volkswagen	Seema Gupta
2	Developing women entrepreneurship cases	Suresh Bhagavatula
3	Café Coffee Day Vs. Café Coffee Day - The Lounge: Brand Confusion?	Preeti Krishnan Lyndem
4	The Saint Gobain Sekurit India Delisting Offer	V. Ravi Anshuman
5	3D Printing at Imaginarium	Anshuman Tripathy
6	Dainikbhaskar.com	Seema Gupta
7	Narrative analysis of annual reports – Studies on communication efficiency and integrity	Srinivasan R (CSP) and Padmini Srinivasan
8	Institutional Determinants of Firm Behaviour: Influence on Firm-Level Productivity Changes	Deepak K Sinha, S Chandrashekar and Deepak Malghan
9	Investments by firms and the role of bank ownership	Ashok Thampy
10	Did Financial Inclusion Policies Matter for Rural People?	Charan Singh and Gopal Naik
11	Analyzing Recent Inflation and Growth Outcomes in India and Other Emerging Economies	Vivek Moorthy

	<b>Title of the Case</b>	<b>Name of the Faculty</b>
12	Organizational Stress - impact on workplace performance and the cost of health care	Dinesh Kumar
13	Philanthropy and Social Networks	Tushi Baul, Manaswini Bhalla and Tanya Rosenblat
14	Study on NHB's Residex	Charan Singh
15	Study of factors influencing cropping pattern in dry land agriculture around forest area	Deepak Malghan and Venu Prasad H
16	Understanding the new incubation model - startup accelerators – through Organizational Learning and Social Networking perspectives	Suresh Bhagavatula
17	Social networks and career outcomes for people with disabilities	Mukta Kulkarni
18	Stochastic Persistence	Arnab Basu
19	Sacred Urban spaces and the plight of the Urban Deprived	Deepak Malghan and Naveen Bharathi
20	New Light on the Mechanisms Underlying the Attitude Similarity-Attraction Link	Ramadhar Singh
21	Management Insights From Indian Spirituality: Investigations From The Epics For Managers	Ramnath Narayanswamy
22	Black Money and Tax Havens	Prof R. Vaidyanathan
23	Effects of Community Inequality on Individual Malnutrition?	Arnab Mukherji
24	Advanced Statistical Methods for Predictive Analytics: Some Case Studies	Pulak Ghosh

## II- List of the Visiting Research Scholars Programme (VRSP) 2013-14

	<b>Title of the Project</b>	<b>Name of the Faculty</b>
1	Nonlinear Reinforcement Learning of Dynamic Nash Equilibria	Arnab Basu
2	Drivers and Performance of Corporate Sustainability: Services Sector	Jayadev M & Jayanth Jayaram
3	An Investigation of the Drivers and Key Success Factors of Implementing Supplier Code of Conduct	Krishna Sundar (IIMB), Jayanth Jayaram (USA), Jonh Wentzel, Drake & Scull, University of Pretoria, South Africa
4	The Effects of Social Health Insurance on Health and Out-of-Pocket Medical Expenses	Arnab Mukherji & Neeraj Sood
5	Regulation, Competition & Innovation in the Global Bio-Pharmaceutical Industry?	Chirantan Chatterjee
6	A New Polyhedral Approach to the Capacitated Concentrated Location Problem: A Cardinality Based Disaggregation and its Associated Valid Inequalities	Ishwar Murthy & Sabyasachi Mitra

## III- List of the IIMB Research Challenge Grant (RCG) 2013-14

	<b>Title of the Project</b>	<b>Name of the Faculty</b>
1	A Behavioral Investigation of Inflation Expectations	Prof. Chetan Subramanian, Kanchan Mukherjee and Charan Singh



#### IV- IIMB Cases distributed through Harvard Business Publishing

	<b>Title of Case</b>	<b>Name of Faculty</b>	<b>Name of Magazine / Journals</b>	<b>Year of Publication</b>
1	Consumer Choice between House Brands and National Brands in Detergent Purchases at Reliance Retail	K J Jeeson, Avadhoot Jathar and U Dinesh Kumar	HBP Case	2013-14
2	Tally Solutions Pvt. Ltd.: Building the Platform	R Srinivasan (CSP) and Menaka Rao	HBP Case	2013-14
3	Nielsen: Market Research for Pantene	Seema Gupta	HBP Case	2013-14
4	Reliance Retail: Creating Social Value through Banana Supply Chain	Sourav Mukherji, Milena Mueller and Kunal Basu	HBP Case	2013-14
5	Rural Shores: Service Excellence at Indian Hinterland	Sourav Mukherji	HBP Case	2013-14
6	Apollo Hospitals: Hospitality in Hospitals	Suhruta Kulkarni, Kripa Makhija and U Dinesh Kumar	HBP Case	2013-14
7	Raga and Tanishq-Symbolic Linkages between Brands (The Indian Context)	S Ramesh Kumar, Shilpa S and G Krishna Kumar	HBP Case	2013-14
8	CoCubes.com	Debolina Dutta and DVR Seshadri	HBP Case	2013-14
9	Suprajit Engineering Limited	R Srinivasan (CSP)	HBP Case	2013-14
10	Procter & Gamble India: Gap in the Product Portfolio?	Seema Gupta, Kanchan Mishra and Ashish Maheshwari	HBP Case	2013-14
11	RHCF: Reaching Primary Health Care to the Base of the Pyramid	Haritha Saranga, Sourav Mukherji and Vidyanand Jna	HBP Case	2013-14
12	1920 Evil Returns – Bollywood and Social Media Marketing	Suhruta Kulkarni, Karthika A S and U Dinesh Kumar	HBP Case	2013-14
13	Dosa King: A Standardized Masala Dosa for Every Indian	U Dinesh Kumar	HBP Case	2013-14
14	The Pune Power Model	Rishikesha T Krishnan	HBP Case	2013-14
15	Volkswagen in India	Seema Gupta	HBP Case	2013-14
16	Breaking Barriers: Micromortgage Analytics	Jitendra Rudravaram, Naveen Bhansali, Swetha Murthy, Sutirtha Roy and U Dinesh Kumar	HBP Case	2013-14
17	Shree Cement Limited: Cementing the People First Agenda	Abhoy K Ojha	HBP Case	2013-14
18	Central Parking Services Private Limited	Tanmay Gupta, Abhishek Srivastav and U Dinesh Kumar	HBP Case	2013-14

**Statement 14:**

## Consultancy Projects

**I- Projects completed**

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty -Professor</b>
1	Assistance in Post-Bank Strategy Formulation-II	South African Post Office Ltd, Pretoria Central	D Krishna Sundar
2	Implementation of State Action Plan on Climate Change	Ministry of Finance & DFID, Govt. of India	Damodaran
3	Turn-around Strategic Study for Karnataka Seeds Corporation	Karnataka Seeds Corporation, Bangalore	V Nagadevara, Seema Gupta
4	Review of Risk Management Practices at Clearing Corporation of India Ltd	The Clearing Corporation of India Ltd, Mumbai	Sankarshan Basu, PG Apte, PC Narayan
5	Products/Profess Re-engineering of Risk Capital Products of SIDBI	SIDBI	M Jayadev, S Sankarshan Basu
6	Providing Financial Advisory Services	Himatsingka Sieds Ltd, Bangalore	Sankarshan Basu, M Jayadev, PG Apte
7	Development of Agribusiness Training Programme	International Food Policy Research Institute	Gopal Naik, V Nagadevara, Ramesh G, PD Jose
8	Estimating Cost of AI Services Delivery in India	NDDDB, Anand	Gopal Naik, G Ramesh
9	Supply Chain Mapping: A Study of Red Gram and Tomato Distribution in the State of Karnataka	Centre for Advanced Study of India, Pennsylvania University	Devanath Tirupati, P K Mishra
10	Conduct of 360 Degree Appraisal	ISEC, Bangalore	N M Agrawal
11	Gender Asset Gap Project (Sub-contract)-Sponsored Research	Yale University	Hema Swaminathan
12	Climate Change and Food Security	FAO, UN	Hema Swaminathan
13	Preparation of a Report "India Uneven Innovation Amidst A Noisy Democracy" under CDE Project: Democratic Consensus	The Centre for Development and Enterprise, Johannesburg, Republic of South Africa	Rishikesh T Krishnan
14	Evaluation of Training Module of "Embedding Leadership Excellence" for Doctors and "Managerial Capacity Building and Attitudinal Change Workshops for Paramedical, Ministerial and Group 'D' Staff	KHSDRP, Bangalore	Seema Gupta
15	Developing Underwriting and Early Warning Systems for Financial Services Organisations	The Boston Consulting Group India Pvt. Ltd.	U Dinesh Kumar
16	To provide support for literature review on existing guidance for developing procurement and supply chain management plans at country levels	WHO, New Delhi	U Dinesh Kumar
17	BRIC Country Entrepreneurship Research Leading the Indian Team	Fondazione Cariplo, Italy	Mathew J Manimala

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty -Professor</b>
18	Strengthening Regulatory Frameworks and Enhancing Capacity in India's Legal and Accountancy Service Sectors: A Roadmap for reforms	British High Commission, New Delhi	Rupa Chanda
19	Developing a Knowledge Base for Policy Making on India-EU Migration	European Commission, Brussels	Rupa Chanda
20	Conducting CAT for KSRTC	KSRTC, Bangalore	Sankarshan Basu, V Nagadevara
21	Conducting CAT for BMTC	BMTC, Bangalore	Sankarshan Basu
22	Crop Inventory and Updation - A GPS-GIS Approach	Karnataka Statistical System Dev.Agency (KSSDA and IIMB Consortium)	Gopal Naik
23	Murugappa Group Consultancy-Business Leadership	Murugappa Management Services Ltd, Chennai	Rishikesha T Krishnan
24	Open Governance BESCOM	BESCOM, Bangalore	G Ramesh
25	Study of the Functional Diagnosis of Panchayat Raj Institutions and RDR Sectt.	Rural Development & Panchayat Raj Dept. Govt.of Karnataka	S Nayana Tara
26	Purpose and Objectives of the Summative cum Impact Study: AP, Karnataka & Tamilnadu: Sakshar Bharat Programme	National Literacy Mission Authority	S Nayana Tara
27	Economic Studies (5) on IP and Technology Transfer	World Intellectual Property Organisation	A Damodaran

## II- Projects On-going

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty -Professor</b>
1	A Source of Explicit Domestic Water Demand for Bangalore	Ministry of Urban Development, Government of India	Gopal Naik
2	Research & Knowledge Exchange Transnational Entrepreneurs	Kings College, London	Mathew J Manimala
3	Medical Tourism in Developing Countries	Canadian Institute of Health Research	Rupa Chanda
4	India-US Trade Relations	Peterson Institute of Health Research	Rupa Chanda
5	Services Liberalisation/Integration in South Asia	Asian Development Bank	Rupa Chanda
6	Subsidies in Services (Analysis of the Subsidies being provided by major countries)	Indian Council for Research in International Economic Reforms	Rupa Chanda
7	Examining the impact of Social Policies in Health Equity	McGill University, Canada	Arnab Mukherji
8	A Unified Joint Modelling of Multivariate Longitudinal Measurement and Time to Event Data using a Bayesian Approach	Science & Engg.Board, DST, Govt.of India	Pulak Ghosh
9	Study on Solid Waste Management in Bangalore	HUDCO & Human Settlement Management Institute, New Delhi	Gopal Naik, G Ramesh
10	Concurrent Evaluation of Organic Mission Programme	Organic Farming Cell, Dept. of Agriculture, Govt. of Karnataka	Gopal Naik
11	The Economic Impact of FOSS on Indian Govt. IT Systems	International Centre for Free and Open Source Software (ICFOSS), Trivandrum, Kerala	Rahul De

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty -Professor</b>
12	GAVS HR Assignment	GAVS Technologies Pvt.Ltd	R Srinivasan
13	International Climate Finance: Green Climate Fund (GCF) and the National Implementation Strategy for India - Prosperity Fund India Programme	Ministry of Environment and Forests and Ministry of Finance, Government of India	A Damodaran
14	Financial and Economic Aspects of Solid Waste Management in India and its Relevance to Climate Change	Ministry of Environment, Govt. of India	A Damodaran
15	Environmental Financing Project	Ministry of Environment, Govt. of India	A Damodaran
16	NBA India Biodiversity Financing		A Damodaran

### III- Projects Initiated

	<b>Project Title</b>	<b>Funding Agency</b>	<b>Faculty -Professor</b>
1	Life-time Sustenance for Weapon Systems and Equipment being procured Ex-Import	Army Management Studies Board	U Dinesh Kumar
2	Airline Fleet Operations Management for Qatar Airways	Wipro India Ltd. & Qatar Airways	U Dinesh Kumar
3	Value Chain Financing in India (sponsored research)	IFPRI, Washington	Gopal Naik
4	Information, Market Creation and Agricultural Growth	Economic & Social Research Council, UK	Gopal Naik
5	Evaluation of Educational Loan Interest Subsidy Scheme	MHRD, Dept.of Higher Education, Government of India	M Jayadev
6	De-Congesting India's Transportation Networks using Mobile Devices (Collaborative Research)	Information Technology Research Academy	Kanchan Mukherjee
7	SW Implementation of Evaluation Methodology for Programmes under the DFFT Scheme	UNDP	Kanchan Mukherjee
8	Gender Asset Gap Project (Sponsored Research)	Vanguard Foundation (through Yale University)	Hema Swaminathan
9	Gender Asset Gap Project (Sponsored Research)	Brian Prindle, Associate Director of Research, University of Florida	Hema Swaminathan
10	Executive Coaching	M & M Ltd, Mumbai	R Srinivasan (CSP)
11	Consumer Preferences for Market-Based Healthcare Models: Leveraging Innovations for Low Income Families in India	ICSSR, New Delhi	G Shanesh
12	Impact Analysis of India's Free Trade Agreements	Ministry of Finance, DEA, Govt.of India	Rupa Chanda
13	Building Sustainable Agricultural Supply Chains in India	UGC-UKIERI Thematic Partnership	Devanath Tirupati
14	Strategy Planning for KG Group	KG Group, Dubai	P D Jose
15	Study on Global Financial Crisis and Trade Diversification in India (Sponsored Research)	South Asia Network of Economic Research Institutes, Dhaka	Kaushik Chaudhuri
16	Feasibility Studies in the Area of Defence Avionics Technologies and other related Fields for Evaluation of Structures systems and Process for Organisation	Research Centre IMRAT, Ministry of Defence, Government of India	Abhoy K Ojha

	Project Title	Funding Agency	Faculty -Professor
17	Promotion of Processing and Marketing of Freshwater Fish Products in India	INFOFISH - Marine Products Export Development Agency, Kochi	Shubhabrata Das
18	Implementing Pilot Tele-Education in 1000 schools (Action Research Project)	Dept.of Primary & Secondary Education, Govt. of Karnataka	(Project in the pipeline)
19	Partnering for Success: Advancing Sustainability Research and Education in India	2013 Obama Singh 21st Century Knowledge Initiative Award to IIMB and University of North Carolina Kennan Flagler Business School	PD Jose, Vasanthi Srinivasan and Dinesh Kumar

#### Statement 15:

## IIMB Partner Universities

### Australia

- 1 Australian School of Business (AGSM MBA Programs)
- 2 Melbourne Business School, Melbourne
- 3 Queensland University Of Technology, Brisbane
- 4 University of New South Wales, Sydney

### Austria

- 5 Wirtschaftsuniversitat Wien (Vienna University of Economics and Business Administration) Vienna
- 6 MCI Management Centre, Innsbruck

### Belgium

- 7 Katholieke Universiteit, Leuven
- 8 Louvain School of Management
- 9 Solvay Brussels School of Economics and Management

### Brazil

- 10 FGV-EAESP - Fundação Getulio Vargas Escola De Administração De Empresas De São Paulo

### Canada

- 11 Concordia University, Montreal, Quebec
- 12 McGill University, Montreal, Quebec
- 13 Queen's School of Business, Queen's University
- 14 Richard Ivey School of Business, The University Of Western Ontario, London
- 15 Sauder School of Business, The University of British Columbia
- 16 Schulich School of Business, York University, Toronto
- 17 University of Alberta, Edmonton

- 18 Wilfred Laurier University, Waterloo

- 19 Peter B. Gustavson School of Business, University of Victoria, University of Victoria, Victoria

### Chile

- 20 Universidad Adolfo Ibáñez

### China

- 21 Guanghua School of Management, Peking University
- 22 Tsinghua University, School of Economics & Management

### Denmark

- 23 Copenhagen Business School, Copenhagen

### Finland

- 24 Aalto University School of Economics

### France

- 25 Audencia Nantes - School of Management
- 26 BEM - KEDGE Business School
- 27 EDHEC Business School, Lille
- 28 EMLYON Business School
- 29 ESC Bretagne Brest
- 30 ESCIP School of International Business
- 31 ESCP Europe, Paris
- 32 ESSEC Business School
- 33 KEDGE Business School. Euromed Marseille
- 34 Grenoble Ecole de Management
- 35 Groupe ESC Clermont Graduate School of Management (France Business School)
- 36 Groupe ESC Troyes, Champagne School of Management

37	Groupe Sup de Co Montpellier Business School
38	HEC School of Management, Paris
39	IAE de Paris (Sorbonne Graduate Business School), Paris
40	IESEG School of Management, Lille
41	Reims Management School (New Name: Neoma Business School)
42	ESC Rennes School of Business
<b>Germany</b>	
43	European Business School, Oestrich-Winkel
44	HHL (Handelshochschule Leipzig), Leipzig Graduate School of Management
45	Mannheim Business School, Mannheim
46	Technological University of Munich, Munich
47	University of Cologne, Cologne
48	University of Erlangen-Nuremberg, Faculty of Economics & Business Administration, Nuremberg
49	University of Oldenburg, Oldenburg
50	WHU - Otto Beisheim School of Management, Vallendar
51	Zeppelin University, Friedrichshafen
<b>Ireland</b>	
52	Trinity College, University of Dublin, Dublin
53	UCD Michael Smurfit Graduate Business School, Dublin
<b>Israel</b>	
54	Racanati Graduate School of Business Administration, Tel Aviv University, Tel Aviv
<b>Italy</b>	
55	Università Commerciale L. Bocconi, Milano
56	Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa
<b>Japan</b>	
57	International University of Japan, Graduate School of International Management
58	Waseda Business School, Waseda University
59	Graduate School of Business Administration, Keio University
<b>Kuwait</b>	
60	College of Business Administration, Kuwait University
<b>Mexico</b>	
61	Technologico de Monterrey
<b>Norway</b>	
62	The Norwegian School of Economics and Business Administration (NHH), Bergen
<b>Pakistan</b>	
63	Lahore University of Management Sciences
<b>Philippines</b>	

64 Asian Institute of Management

#### **Poland**

65 Warsaw School of Economics, Warsaw

#### **Portugal**

66 ISCTE Business School, University Institute of Lisbon

67 Catolica Lisbon School of Business and Economics

68 Nova School of Business & Economics

#### **Singapore**

69 Nanyang Business School, Nanyang Technological University

70 NUS Business School, National University of Singapore

71 Singapore Management University, Singapore

#### **South Africa**

72 Wits Business School, The Graduate School of Business Administration, Johannesburg

#### **South Korea**

73 Dongguk Business School, Dongguk University

74 KAIST College of Business

75 Korea University Business School, Korea University, Seoul

76 The School of Business, Yonsei University, Seoul

77 Graduate School of Business, Seoul National University, Seoul

#### **Spain**

78 ESADE (Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas), Barcelona

79 EADA - Escuela de Alta Dirección y Administración, Barcelona

#### **Sweden**

80 Jönköping International Business School, Jönköping University

81 Stockholm School of Economics, Stockholm

82 The School of Business, Economics & Law at Goteborg University, Goteborg

#### **Switzerland**

83 University of St. Gallen, St. Gallen

84 HEC Lausanne, University of Lausanne, Lausanne

85 University of Geneva

#### **Taiwan**

86 College of Commerce, National Chengchi University

#### **Thailand**

87 School of Management, Asian Institute of Technology (AIT), Pathumthani

#### The Netherlands

88 Rotterdam School of Management, Erasmus University, Rotterdam

89 Faculty of Economics & Business (FEB), University of Amsterdam, Amsterdam

90 Maastricht University, Maastricht

91 Nyenrode Business Univesiteit, Breukelen

92 University of Groningen, Faculty of Economics and Business Groningen

#### UK

93 Cranfield University School of Management, Bedford

94 London Business School, University of London

95 University of Exeter Business School, Exeter

96 University of Wales Institute, Cardiff

#### USA

97 Booth School of Business, The University of Chicago

98 Fogelman College of Business & Economics, The University of Memphis

99 J. Mack Robinson College of Business, Georgia State University, Atlanta

100 Kenan-Flagler Business School, University of North Carolina at Chapel-Hill, North Carolina

101 Mays College & Graduate School of Business, Texas A&M University, Texas

102 Northeastern University, Boston

103 Stern School of Business, New York University

104 Rady School of Management, University of California, San Diego

105 Robert H Smith School of Business, University of Maryland, Maryland

106 Foster School of Business, University of Washington

107 San Jose State University, San Jose

108 The Fuqua School of Business, Duke University, Durham, North Carolina

109 SC Johnson Graduate School of Management, Cornell University, New York

110 Thunderbird School of Global Management, Glendale

111 UCLA Anderson School of Management, University of California, Los Angeles

112 Yale School of Management, USA

113 McCombs School of Business, The University of Texas at Austin

114 Stanford University

#### Statement 16:

## List of Officers

#### Officers

1	Head - Finance	Sujata M
2	Librarian	Rama Patnaik
3	Deputy Librarian	Behari Subbanna
4	Campus Computer Manager	Dillip Kumar Mohapatra
5	Administrative officer	Geetha Raghunathan
6	Administrative officer	Ramesh Babu L
7	Administrative officer	Balaraj M
8	Administrative officer	Lakshminarayana Rao NG
9	Administrative officer	Mazhalai Bharathi K
10	Administrative officer	Rajendra M

11	Administrative officer	Ramnanjappa KR
12	Administrative officer	Thyagarajan Babu N
13	Administrative officer	Komala Devi M
14	Administrative officer	Vasudeva M
15	Administrative officer	Venkatesha
16	Administrative officer	Prabha Ravichandran
17	Administrative officer	Saifulla Sheriff MJ
18	Administrative officer	Narayani PV
19	Administrative officer	Sandeep Kudachi
20	Administrative officer	Nagabhushana HS
21	Administrative officer	Anjali GS
22	Assistant Librarian Grade-1	Mathias SA
23	Assistant Librarian Grade-1	Usha S
24	Administrative officer	Chandrasekhar SV
25	Administrative officer	Sharath Kumar K Rao
26	Administrative officer	Ramamani K M
27	Administrative officer	Yashoda M N
28	Administrative officer	Jayaprakash Narayan C R
29	Administrative officer	Shakunthala N
30	Administrative officer	Leela P

## Consultants

	<b>Name</b>	<b>Designation</b>	<b>Department</b>
1	Col. (Retd) Raghbir Singh	Chief Administrative Officer	Office of CAO
2	Shivakumar Venkateswaran	Chief Human Resources Officer	Human Resources
3	Mysore K Jagadish	Chief Librarian	Library
4	Madan Mohan Raj	Chief Programme Officer	Executive Education Program
5	Anil S J	Chief Manager - Infrastructure	Estate
6	Dr. Ravi Kumar K R	Resident Medical Officer	Health Centre
7	Sapna Agrawal	Head	Career Development Services
8	Kavitha K	Head	Communications
9	Rakesh Godhwani	Consultant	Alumni Office
10	Ramachandran V	HR Advisor	Human Resources
11	Suresh D N	Chief Operating Officer	Supply Chain Management Centre
12	Ramana Tadeipalli	Chief Operating Officer	Office of Century Real Estate Research Initiative (CRERI)
13	R Ravichandran	Chief Operating Officer	Office of Centre for Public Policy (CPP)
14	Siva Ramamoorthy	Chief Operating Officer	Nadathur S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)
15	Manoj Chakravarty	Chief Operating Officer	Centre for Corporate Governance & Citizenship (CCGC)
16	AR.Ramesh	Officer on Special Duty	Office of Director
17	Devendra Rao	Staff Officer to the Director	Office of Director



	<b>Name</b>	<b>Designation</b>	<b>Department</b>
18	M Janakiram	Facility Manager	Management Development Centre (MDC)
19	Vishwanath.MS	Project Manager	Estate
20	Shambhavi S Rao	Senior Manager	Executive Education Program (EEP)
21	P. Vasudevan	HR Consultant	Human Resources
22	Capt.(Retd).Prabhakaran Nair	Office Manager	Office of CAO
23	Srinivas Rowjee	Consultant	Communications
24	R Bhashyam Iyengar	Consultant	ERP
25	K.Shivakumar	Consultant	Estate
26	Chandrakala Y H	Consultant - Legal and Government Relations	Human Resources
27	Kaushank Khandwala	Manager	Data Centre Analytics Lab (DCAL)
28	Dhakshinamoorthi	Manager	Estate
29	Ramya Srinivasan	Manager	IIMB - Digital Learning Initiative
30	Ajit Chand S Kandale	Manager	Communications
31	Capt. (Retd) Manoj M Athresh	Manager	Public Relations, Security & Transport
32	Susan Philipose	Manager	Centre for Software and Information Technology Management
33	Sonali Gupta	Manager	Nadathur S Raghavan Centre for Entrepreneurial Learning (NSRCEL)
34	Savithri H.D	Manager	Accounts
35	Deepthi Shanker	Manager	Research & Publications
36	Aparna Sanjay	Manager	Alumni Office

#### Statement 17:

## Faculty & Personnel

#### Faculty

<b>Period</b>	<b>Full-time (Regular &amp; Visiting Faculty)</b>	<b>Short term Visiting Faculty</b>	<b>Adjunct Faculty</b>	<b>Total</b>
As of March 31, 2013	104	0	42	146
Additions during 2013-14	5	9	39	53
Deletions during 2013-14	6	0	42	48
As of March 31, 2014	103	9	39	151

### Research Fellows

Period	Cadre
As of March 31, 2013	3
Additions during 2013-2014	-
Deletions during 2013-2014	-
As of March 31, 2014	3

### Officers

Period	Cadre
As of March 2013	30
Additions during 2013-14	6
Deletions during 2013-14	6
As of March 2014	30

### Administrative Staff

Period	Cadre
As of March 2013	147
Additions during 2013-14	0
Deletions during 2013-14	20
As of March 2014	127

Indian Institute of Management Bangalore

Statement of Accounts  
2013 - 2014

# Indian Institute of Management Bangalore

## Balance Sheet as at March 31<sup>st</sup>, 2014

(Rs.in lakhs)

	Schedule	As at 31st March, 2014	As at 31st March, 2013
<b>SOURCES OF FUNDS</b>			
<b>Unrestricted Funds</b>			
Corpus Fund	1	9,129.04	6,056.53
General Fund		-	-
Designated/Earmarked Funds	2	28,990.69	24,586.52
<b>Restricted Funds</b>			
Other Funds	3	9,364.45	9,695.69
Loans and Borrowings	4	5,326.41	5,354.07
Current Liabilities and Provisions		-	-
	5	2,168.73	1,697.90
<b>Total</b>		<b>54,979.32</b>	<b>47,390.71</b>
<b>APPLICATION OF FUNDS</b>			
<b>Fixed Assets</b>			
Tangible Assets	6	6,612.06	6,718.07
Capital Work-In-Progress	6	1,485.17	741.24
<b>Investments</b>			
Long Term	7	37,138.12	29,904.91
Short Term	7	4,470.00	4,500.00
Current Assets	8	1,305.71	2,600.15
Loans, Advances and Deposits	9	3,968.26	2,926.34
<b>Total</b>		<b>54,979.32</b>	<b>47,390.71</b>
Significant Accounting Policies	20		
Notes on Accounts	21		

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
M. SUJATA  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
S. RAGHUNATH  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
SUSHIL VACHANI  
DIRECTOR

Place : Bangalore  
Dated : 12th September, 2014

# Indian Institute of Management Bangalore

## Income and Expenditure Account for the year ended 31st March 2014

(Rs.in lakhs)

		For the year ended	
	Schedule	31st March, 2014	31st March, 2013
A. INCOME			
Academic Receipts - Long Duration and Executive Education Programmes	10	16,880.66	17,410.66
Income from Services	11	2,219.28	1,505.75
Grants/Subsidies-Grants from Govt.		-	-
Income from Investments	12	907.91	892.36
Other Income	13	608.46	696.93
Total ( A )		20,616.31	20,505.70
B. EXPENDITURE			
Staff Payments and Benefits	14	3,746.17	3,177.02
Academic Expenses - Long duration & Executive Education Programmes	15	4,977.52	5,091.36
Administrative and General Expenses	16	961.65	986.49
Transportation Expenses	17	8.20	14.52
Repairs and Maintenance	18	1,283.59	1,210.99
Finance Costs		-	-
Research and Development	19	787.25	882.39
Consultancy and Professional Services		707.29	435.36
Depreciation	6	898.61	776.28
Total ( B )		13,370.28	12,574.41
C. Prior Period expenses		(156.34)	(76.18)
D. Balance being excess of Income over Expenditure (A-B+C)		7,089.70	7,855.11
Transfer to corpus and other funds			
Corpus Interest		882.44	866.89
Terminal Benefits Fund		3,017.19	1,719.07
Post retirement healthcare fund		1,000.00	-
Vision Fund		-	1,000.00
Infrastructure Development Fund		-	4,000.00
Balance being Surplus/(Deficit) carried to Corpus Fund		2,190.07	269.15
Total ( B+D-C)		20,616.31	20,505.70
Significant Accounting Policies	20		
Notes on Accounts	21		

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
M. SUJATA  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
S. RAGHUNATH  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
SUSHIL VACHANI  
DIRECTOR

Place : Bangalore  
Dated : 12th September, 2014

# Indian Institute of Management Bangalore

## Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

Schedule 1 - Corpus Fund	2013-14		2012-13	
Corpus Fund				
Balance as at the beginning of the year	6,056.53		4,920.50	
Add: Corpus Interest	882.44		866.88	
Add: Net Income/Deficit transferred from the Income & Expenditure A/c during the year	2,190.07	9,129.04	269.15	6,056.53
Balance as at the end of the year		9,129.04		6,056.53

Schedule 2 - Designated/Earmarked Funds	2013-14		2012-13	
Vision Fund				
Opening balance	2,630.21		1,488.11	
Add:Transferred from I & E Account			1,000.00	
Add: Interest on vision fund	201.01	2,831.22	142.10	2,630.21
Infrastructure Development Fund				
Opening balance	11,875.47		7,420.58	
Add:Transferred from I & E Account			4,000.00	
Add: Interest on Infrastructure Development Fund	928.96	12,804.43	454.89	11,875.47
Post Retirement Healthcare Fund				
Opening balance	-			
Add:Transferred from I & E Account	1,000.00	1,000.00	-	-
Terminal Benefits Fund				
Opening Balance	10,080.84		8,718.35	
Less: Expenses on employees' retirement and terminal benefits	1,644.26		1,068.11	
Add: Interest	901.27		711.53	
Add: Transferred from I & E A/c	3,017.19	12,355.04	1,719.07	10,080.84
Total		28,990.69		24,586.52

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 A - Restricted Funds - Endowment		2013-14		2012-13	
Endowment Funds					
Donations:					
Endowment Grant from GOI, MHRD towards Res. Project EEM	23.70		23.23		
Add: Interest transferred	0.50	24.20	0.47	23.70	
Donations and Contributions					
- NS Raghavan Centre	895.77		878.70		
Add: Interest transferred	18.80	914.57	17.07	895.77	
- Faculty Development	411.86		404.00		
Add: Interest transferred	8.64	420.50	7.86	411.86	
- C. S.M.	375.82		368.65		
Add: Interest transferred	7.89	383.71	7.17	375.82	
Alumni					
- Siddharth Padam Scholarship	10.31		10.00		
Add: Interest transferred	0.41	10.72	0.31	10.31	
- Class room complex	57.92		31.66		
- Class of 1976	10.55		10.14		
- Class of 1986	45.19		44.19		
- Class of 2001	6.54	120.20	6.54	92.53	
Total - Donations (A)		1,873.90		1,809.99	
Chairs:					
- Apeejay Surendra Memorial Chair	28.88		28.31		
Add: Interest transferred	0.61	29.49	0.57	28.88	
- Unit Trust of India Chair	8.69		8.51		
Add: Interest transferred	0.18	8.87	0.18	8.69	
- Wipro Chair	12.37		12.12		
Add: Interest transferred	0.26	12.63	0.25	12.37	
- B. O. C. Chair	20.61		20.20		
Add: Interest transferred	0.43	21.04	0.41	20.61	
- Reserve Bank of India Chair	257.60		253.35		
Add: Contribution to fund	150.00		-		
Add : Unutilised amount transferred	4.09				
Add: Interest transferred	4.87	416.56	4.25	257.60	
- Hewlett Packard Chair	50.36		49.39		
Add: Interest transferred	1.06	51.42	0.97	50.36	
- Canara Bank Chair in Banking & Finance	143.11		140.37		
Add: Interest transferred	3.00	146.11	2.74	143.11	
CPP - Endowment Fund Govt. of Karnataka	411.86		404.00		
Add: Additions	731.52		-		
Add: Interest transferred	8.64	1,152.02	7.86	411.86	
Others		22.21		22.21	
Total -Chairs (B )		1,860.35		955.69	
Total Endowment Funds (A+B)		3,734.25		2,765.68	

# Indian Institute of Management Bangalore

## Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 3 B - Restricted Funds-Unspent Balance on On-going Programmes and Projects</b>						
	Balance as on 1.04.13	Credited during the year		Debited during the year		Balance as on 31.03.14
		Interest Allocation	Others	Capital Expenditure	Others	
Sponsored Research	158.15	1.42	158.58		316.37	1.78
F C R A Projects	103.30	-	958.83		1,062.13	-
Consultancy	126.50	-	653.49		706.95	73.04
Centres - NSR CEL	660.41	55.58	69.60		104.54	681.05
CS & IT	223.43	22.55	-		11.02	234.96
EADS	192.53	-	99.91		292.44	-
Centre for Financial Market	51.98	-	-		3.58	48.40
Centre for Corp. Govern.	41.44	-	28.69		23.14	46.99
Office of Disability Services	(0.98)	-	1.58		0.60	-
Centre for Public Policy	1,066.92	24.71	222.58		1,049.05	265.16
Centre for SCM	14.06	-	5.50		4.25	15.31
Chairs- Railway	0.54	-	-		-	0.54
Chairs- Apeejay Surendra Paul	2.42	1.73	-		0.22	3.93
Chairs- Unit Trust of India	2.05	0.52	-		-	2.57
Chairs- Wipro	18.97	0.74	-		-	19.71
Chairs- B.O.C	33.28	1.24	-		-	34.52
Chairs- R.B.I.	4.09	27.58	2.81		27.97	6.51
Chairs- Hewlett Packard	4.86	3.02	-		0.16	7.72
Chairs- I.P.R.	2.28		25.13		27.41	-
Canara Bank Chair in Banking & Finance	10.58	8.59	-		3.00	16.17
Vikas Kedia - GRK Foundation	-	-	31.00		3.87	27.13
Siddharth Padam Scholarship	0.50	0.50	-		0.50	0.50
<b>Total-Unspent Balances</b>	<b>2,717.31</b>	<b>148.18</b>	<b>2,257.70</b>	<b>-</b>	<b>3,637.20</b>	<b>1,485.99</b>



# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

Schedule 3 C - Restricted Funds - Government Grants - MHRD & Others	2013-14		2012-13	
Government Grants - MHRD				
Grants from MHRD				
Opening Balance	757.33		842.27	
Less : Towards Depreciation	84.94	672.39	84.94	757.33
Grants from GoK-land		37.95		37.95
Total	710.34		795.28	
Grants - Others				
Department of Personnel and Training- Govt. of India				
Opening Balance	482.67		514.73	
Less : Depreciation on Fixed Assets	24.74	457.93	32.06	482.67
OBC Grants				
Opening balance	2,857.26		2,964.50	
Less : Depreciation on Fixed Assets	107.24	2,750.02	107.24	2,857.26
G I V Grant				
Opening Balance	67.83		71.40	
Less : Depreciation on Fixed Assets	3.57	64.26	3.57	67.83
NSRCEL DIT				
Opening balance	5.95		6.01	
Add: Additions	10.00		5.00	
Add: Interest	0.96		0.34	
Less: Utilisation of grant fund during the year	-	16.91	5.40	5.95
NSRCEL DST				
Opening balance	3.71		38.02	
Add: Additions	50.00		0.54	
Add: Interest	3.22		0.21	
Less: Utilisation of grant fund during the year	0.03	56.90	35.06	3.71
MHRD Grant for FPM				
Opening balance	-			
Add: Additions	81.36			
Add: Interest	6.49			
Less: Utilisation of grant fund during the year	-	87.85		-
Total B	3,433.87		3,417.42	
Total - Government & Other Grants- (A + B)	4,144.21		4,212.70	
Total - Restricted Funds (3 A+3 B+3 C)	9,364.45		9,695.69	

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 4 - Other Funds</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
Faculty Development Interest Reserve - Opening Balance	81.30		129.48	
Add : Interest for the year	24.71		24.24	
	106.01		153.72	
Less: Transferred to Income & Expenditure A/c	58.96	47.05	72.42	81.30
Capital Reserves - Fixed Assets		5,218.97		5,218.97
Faculty Contribution Fund		60.39		53.80
<b>Total</b>		<b>5,326.41</b>		<b>5,354.07</b>

<b>Schedule 5 - Current Liabilities and Provisions</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
Deposits from Students - Caution Money	185.70		158.56	
Sundry Creditors - Payables	723.52		616.48	
Advances - Prog. Fees Received in Advance	617.90		286.65	
Statutory Liabilities - Taxes				
- Overdues	-		-	
- Others	125.58		261.46	
Other Current Liabilities				
- Earnest Money Deposit	39.53		35.19	
- Security Deposit	118.98		96.51	
- Library Deposit Refundable	77.14		75.95	
- Alumni	117.78		75.09	
- Others	162.60	516.03	92.01	374.75
<b>Total</b>		<b>2,168.73</b>		<b>1,697.90</b>

## Schedule 6 - Fixed Assets

(Rs.in lakhs)

SL. NO.	NAME OF THE ASSET	GROSS BLOCK				DEPRECIATION				NET BLOCK			
		As At 01.04.2013	ADDITIONS	DELETIONS	As At 31.03.2014	RATE	As At 01.04.2013	on Opening Balance 2013-14	For the Year 2013-14	Deletions during the year 2013-14	Total As At 31.03.2014	WDV As At 31.03.2014	WDV As At 31.03.2013
1	FREEHOLD LAND	37.95			37.95			-			37.95	37.95	
2	LEASEHOLD LAND	5.00			5.00			-			5.00	5.00	
	Assets from Own Funds:												
3	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	384.85	77.33		462.18	3.34%	43.94	12.85	1.41		58.21	403.97	340.91
4	HOSTEL	542.89			542.89	3.34%	127.48	18.13			145.61	397.28	415.41
5	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
	- COST OF BUILDINGS	855.94			855.94	3.34%	340.88	28.59			369.47	486.47	515.06
	- EQUIPMENTS	47.48			47.48	15.00%	20.59	7.12			27.72	19.76	26.88
	- FURNITURES	49.16			49.16	9.50%	36.21	4.67			40.88	8.27	12.94
6	FURNITURE, FIXTURES & FITTINGS	1,252.96	161.34		1,414.30	9.50%	809.40	119.03	11.87		940.30	474.00	443.56
7	LIBRARY BOOKS & FILMS	2,503.76	358.69		2,862.45	100.00%	2,503.76	-	358.69		2,862.45	-	-
8	VEHICLES	63.47		3.22	60.25	20.00%	52.10	11.37	3.22		60.25	-	11.37
9	EQUIPMENTS	1,060.58	48.28	3.90	1,104.96	15.00%	529.88	159.09	7.89	0.01	696.85	408.11	530.69
10	PLANT & MACHINERY	-	206.85		206.85	15.00%	-	-	14.36		14.36	192.49	-
11	COMPUTERS SYSTEMS	1,209.94	124.32		1,334.26	33.33%	1,113.69	96.25	30.27		1,240.21	94.05	96.25
12	SOFTWARE	325.12	40.17		365.29	33.33%	321.72	3.41	7.21		332.34	32.96	3.41
13	Project Assets												
	MIN OF HRD	3.56			3.56	9.50%	3.56				3.56	-	-
	UNDP	0.79			0.79	15.00%	0.79				0.79	-	-
	LIB BOOKS	2.41			2.41	100.00%	2.41				2.41	-	-
	TEACHING AIDS & EQUIPMENT	2.42	-		2.42	15.00%	2.42	-			2.42	-	-
	FURNITURE & FITTINGS	2.16	-		2.16	9.50%	1.94	0.21			2.15	0.01	0.22
	OTHERS - COMPUTERS	32.49			32.49	33.33%	26.30	6.19			32.49	-	6.19
14	Assets from OBC Funds:												
	FACULTY RESIDENCE	1,478.39			1,478.39	3.34%	110.98	49.38			160.36	1,318.03	1,367.41
	HOSTEL	1,732.33			1,732.33	3.34%	129.77	57.86			187.63	1,544.69	1,602.55
	Assets acquired out of MHRD Grants:												
15	BUILDING & CAMPUS DEVELOPMENT	2,437.89			2,437.89	3.34%	1,753.58	81.43			1,835.00	602.89	684.31
16	HOSTEL	75.00			75.00	3.34%	17.54	2.51	-		20.04	54.96	57.47
17	MANAGEMENT DEVELOPMENT CENTRE												
	- COST OF BUILDINGS	30.36			30.36	3.34%	14.83	1.01	-		15.84	14.52	15.53
	Total assets acquired out of MHRD Grants	2,543.25			2,543.25		1,785.94	84.94	-		1,870.88	672.36	757.31
18	CPP Assets										-		
	LIBRARY BOOKS	38.69			38.69	100.00%	38.69	-			38.69	-	-
	BUILDINGS	719.97			719.97	3.34%	248.23	24.05			272.27	447.69	471.74
	PCs/PRINTERS/OTHERS	63.76			63.76	33.33%	63.76				63.76	-	-
	EQUIPMENTS/ELECTRONICS	4.60			4.60	15.00%	1.27	0.69			1.96	2.64	3.33
	FURNITURE	89.47	-		89.47	9.50%	89.47				89.47	(0.00)	0.00
19	GIV BUILDINGS	106.84			106.84	3.34%	36.95	3.57			40.52	66.32	69.89
	TOTAL	15,160.22	1,016.98	7.12	16,170.08		8,442.15	687.40	431.70	3.23	9,558.01	6,612.06	6,725.07
20	WORK IN PROGRESS	741.24									1,485.17	741.24	
21	GRAND TOTAL	15,901.46									8,097.23	7,466.31	

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

Schedule 7 A - Investments -	2013-14		2012-13	
Endowment/ Earmarked Fund				
Long Term Investments				
Approved Securities and Bonds:				
- Quoted	302.12		99.21	
- Unquoted	1,400.00	1,702.12	1,400.00	1,499.21
Others - Fixed Deposits		1,298.83		1,128.40
Total	3,000.95		2,627.61	

Schedule 7 B - Investments - Other Funds	2013-14		2012-13	
Long Term Investments				
Infrastructure Development Fund (IDF)				
Approved Securities and Bonds			-	
Others - Fixed Deposits	11,421.00	11,421.00	7,421.00	7,421.00

<b>Vision Fund</b>				
Approved Securities and Bonds				
Others - Fixed Deposits	2,489.01	2,489.01	1,489.01	1,489.01

<b>Terminal Benefits Fund</b>				
Approved Securities and Bonds-Unquoted	2,446.23		2,446.23	
Others - Fixed Deposits	8,185.88	10,632.11	6,326.01	8,772.24

<b>Other Funds</b>				
Approved Securities and Bonds:				
- Quoted	668.10		668.10	
- Unquoted	2,330.00	2,998.10	2,330.00	2,998.10
Others - Fixed Deposits		6,596.95		6,596.95

<b>Short Term Investment</b>				
Term Deposits		4,470.00		4,500.00

<b>Total</b>	<b>38,607.17</b>		<b>31,777.30</b>	
<b>Total (7A + 7B)</b>	<b>41,608.12</b>		<b>34,404.91</b>	

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Balance Sheet as at 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 8 - Current Assets</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
Stock - Closing Stores and Consumables		27.61		19.77
Sundry Receivables:				
- Programme fee	85.92		31.52	
- Others	1,010.10	1,096.02	989.05	1,020.57
Cash Balance on hand ( including cheques / drafts and imprest )		3.03		1.85
Bank Balances with Scheduled Banks :				
Savings Accounts	176.04		1,555.25	
E E F C Account	3.01	179.05	2.71	1,557.96
<b>Total</b>		<b>1,305.71</b>		<b>2,600.15</b>

<b>Schedule 9 - Loans, Advances &amp; Deposits</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
<b>Advances:</b>				
Advance to Employees:				
Non-interest bearing				
- Festival Advance	0.54		0.90	
- LTC	2.39	2.93	1.29	2.19
Interest bearing				
- Vehicle Advance	0.12		0.26	
- House Building Advance	0.41		0.18	
- Computer Advance	0.11	0.64	0.32	0.76
Advances and other amounts recoverable in cash or in kind or for value to be received:				
- Advance to Foreign Journals and Databases	217.05		121.90	
- Advance to Suppliers	4.56		4.29	
- Mobilisation Advance	33.14		42.17	
- Material Advance	12.07		41.39	
- Advances - Travel	13.63		10.40	
- Advances - Others	8.48	288.93	7.84	227.99
Prepaid Expenses		18.47		36.35
<b>Deposits:</b>				
Bangalore Telephones	2.33		2.33	
K. E. B.	35.57		32.52	
Others	53.36	91.26	53.36	88.21
<b>Income Accrued But Not Due on:</b>				
Earmarked/Endowment Fund-Investments	279.46		199.20	
Corpus Fund - Investments	535.55		593.10	
Vision fund Investments	118.34		62.47	
IDF Investments	589.90		389.00	
Terminal Benefit Funds - Investments	664.06	2,187.31	587.20	1,830.97
<b>Other Receivables:</b>				
Cenvat Credit		191.70		99.55
Income Tax Recoverable		1,187.03		640.32
<b>Total</b>		<b>3,968.26</b>		<b>2,926.34</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

## A. INCOME

<b>Schedule 10 - Academic Receipts-Long Duration and Executive Education Programmes</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
Post Graduate and Fellow Programmes:				
P G P Fees	6,318.45		5,289.20	
Less: Towards financial aid to PGP Students	387.98	5,930.47	354.84	4,934.36
P G P Miscellaneous Receipts		20.44		49.95
<b>Total A</b>	<b>5,950.91</b>		<b>4,984.31</b>	
Centralised Services				
C A T and Admissions	176.46		302.96	
Career Development	206.37		208.85	
<b>Total B</b>	<b>382.83</b>		<b>511.81</b>	
Executive Development Programmes				
Open Programmes	3,019.43		3,164.59	
Customised Programmes	4,545.95		5,290.28	
International Programmes	461.77		733.36	
<b>Total C</b>	<b>8,027.15</b>		<b>9,188.23</b>	
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	323.36		264.72	
<b>Total D</b>	<b>323.36</b>		<b>264.72</b>	
Post Graduate Programmes in Software Enterprise Management	743.98		757.11	
<b>Total E</b>	<b>743.98</b>		<b>757.11</b>	
Executive Post Graduate Programme	1,452.43		1,704.48	
<b>Total F</b>	<b>1,452.43</b>		<b>1,704.48</b>	
<b>Total ( A+B+C+D+E+F)</b>	<b>16,880.66</b>		<b>17,410.66</b>	

<b>Schedule 11 - Income from Services</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
Consultancy, Professional Services & Sponsored Research	2,178.17		1,484.15	
Seminars & Conferences	41.11		21.60	
<b>Total</b>	<b>2,219.28</b>		<b>1,505.75</b>	

<b>Schedule 12 - Income from Investments</b>	<b>2013-14</b>		<b>2012-13</b>	
Interest on Earmarked Endowment Investments				
Income Received	140.42		137.93	
Income Accrued	123.85		96.82	
	264.27		234.75	
Less: Transferred to -				
Centre for Software Management	30.44		29.29	
NSR CEL	77.60		71.22	
Faculty Development	33.35		32.10	
Others	97.41	25.47	76.67	25.47
<b>Total</b>				
Interest on Other Fund Investments	882.44		866.89	
<b>Total</b>	<b>907.91</b>		<b>892.36</b>	

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 13 - Other Incomes</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
<b>Income from Land and Building:</b>		
- Licence Fee - Employees	15.44	13.54
- Licence Fee - Others	7.43	7.65
Institute Publications - Management Review	20.21	21.80
Interest on Term Deposits	334.31	372.39
Interest on Savings Accounts - with Scheduled Banks	86.88	124.84
<b>Interest on Loans:</b>		
- Interest on HBA / VA and other advances to Staff	6.05	6.61
- Interest on mobilisation advance	0.92	10.78
Others:		
Library Receipts	8.92	8.73
Sale of Assets / Stores	11.70	5.92
Foreign Currency Fluctuation	-	15.68
Medical subscription-pensioners	1.90	1.85
Others	55.74	34.72
<b>Total A</b>	<b>549.50</b>	<b>624.51</b>
<b>Transfers from Reserves</b>		
Faculty Development Reserve	58.96	72.42
<b>Total B</b>	<b>58.96</b>	<b>72.42</b>
<b>Total A + B</b>	<b>608.46</b>	<b>696.93</b>

# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

## B. EXPENDITURE

<b>Schedule 14 - Staff Payments and Benefits</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
Salaries and Benefits	3,542.83	2,982.72
Contribution to Provident Fund / DCPS	53.86	49.04
Staff Welfare Expenses	149.48	145.26
<b>Total</b>	<b>3,746.17</b>	<b>3,177.02</b>

<b>Schedule 15 - Academic Expenses-Long Duration &amp; Executive Education Programmes</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
Post Graduate and Fellow Programmes		
- P G P Expenses	443.28	312.22
- Fellowship	414.81	409.64
<b>Total A</b>	<b>858.09</b>	<b>721.86</b>
Centralised Services		
- C A T and Admissions	143.35	127.34
- Career Development	54.57	26.98
<b>Total B</b>	<b>197.92</b>	<b>154.32</b>
Executive Development Programmes		
- Open Programmes	483.82	715.83
- Customised Programmes	2,412.91	2,383.75
- E D P - General	281.42	176.13
- International Programmes	166.02	227.17
<b>Total C</b>	<b>3,344.17</b>	<b>3,502.88</b>
Post Graduate Programme in Public Policy & Management	167.06	128.84
<b>Total D</b>	<b>167.06</b>	<b>128.84</b>
Post Graduate Programmes in Software Enterprise Management	87.49	118.87
<b>Total E</b>	<b>87.49</b>	<b>118.87</b>
Executive Post Graduate Programme	322.79	464.59
<b>Total F</b>	<b>322.79</b>	<b>464.59</b>
<b>Total (A+B+C+D+E+F)</b>	<b>4,977.52</b>	<b>5,091.36</b>



# Indian Institute of Management Bangalore

Schedules forming part of Income & Expenditure A/c for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

<b>Schedule 16 - Administrative and General Expenses</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
Electricity and DG Set	187.94	200.85
Water Charges	88.15	116.01
Rent	24.57	8.15
Rates & Taxes	69.01	87.69
Postage, Telephone and Communication	88.49	111.41
Printing and Stationery	10.17	16.77
Travelling and Conveyance	53.41	37.42
Internal Auditors Remuneration	5.00	4.95
Statutory Auditors Remuneration	3.21	8.06
Professional Charges	32.23	26.80
Advertisement and Publicity	15.28	29.60
Others:		
- Stores & Consumables	65.93	106.75
- Training	5.01	5.85
- Security Services	132.11	94.62
- Foreign Currency Fluctuation	2.12	-
- Other Contingencies	179.02	131.56
<b>Total</b>	<b>961.65</b>	<b>986.49</b>

<b>Schedule 17 - Transportation Expenses</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
Vehicles Repairs and Maintenance	8.20	14.52
<b>Total</b>	<b>8.20</b>	<b>14.52</b>

<b>Schedule 18 - Repairs and Maintenance</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
Campus Maintenance	1,047.90	951.45
Computer Maintenance	235.68	259.53
<b>Total</b>	<b>1,283.59</b>	<b>1,210.99</b>

<b>Schedule 19 - Research &amp; Development</b>	<b>2013-14</b>	<b>2012-13</b>
Research and Development Cost		
Research and Development	722.56	803.42
Periodicals	5.73	6.55
Others		
Faculty Development Cost	58.96	72.42
<b>Total</b>	<b>787.25</b>	<b>882.39</b>

## Schedule 20 - Significant Accounting Policies

### 1 Basis of preparation of financial statements

The financial statements are prepared in accordance with the Indian Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) under the historical cost convention on the accrual basis of accounting and Accounting Standards as Notified by the Institute of Chartered Accountants of India.

### 2 Use of estimates

The preparation of the financial statements in conformity with IGAAP requires the board to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenue and expenses of the year, reported balances of assets and liabilities and disclosures relating to contingent assets and liabilities as at the date of the financial statements.

The Common expenses such as Manpower and other operating expenses incurred by the Institute are apportioned towards various projects and programmes to the extent that such expenses are not identifiable specifically to the particular project/programme. The apportionment is done as an estimate which is as approved under the respective project/ programme.

Accounting estimates could change from year to year. Actual results could differ from those estimates. Appropriate changes in estimates are made as and when the board becomes aware of changes in circumstances surrounding the estimates. Any revision to accounting estimates is recognized prospectively in current and future periods.

### 3 Inventories

Inventories comprise of stores and consumables and are valued at lower of cost or net realizable value. The cost includes cost of purchase and related direct costs. The cost of inventory is arrived at using the FIFO method.

### 4 Fixed Assets

Fixed assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairments, if any. Cost of acquisition of fixed assets is inclusive of duties and taxes and other incidental expenses, which are directly related to the acquisition of the assets & bringing the assets to its working condition for the intended use. Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, consumption or production of a qualifying asset is capitalized as part of the cost of the asset.

Capital work-in-progress comprises the costs incurred on Capital assets that are not yet ready for their intended use at the reporting date.

At each Balance Sheet date, the Institute reviews the carrying value of tangible and intangible assets for any possible impairment. An impairment loss is recognized when the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount is higher of the asset's net selling price or estimated future cash flows which are discounted to their present value based on appropriate discount rates.

Fixed assets received by way of non-monetary grants (other than towards the corpus funds), are capitalized at values stated, by corresponding credit to capital fund.

### 5 Depreciation

Depreciation on fixed assets is computed on the basis of 'Straight Line Method' as per the rates specified below based on the estimates with respect to its useful life: -

Category of Asset	Rate of Depreciation
Buildings	3.34%
Equipments	15.00%
Furnitures	9.50%
Library Books & Films	100.00%
Foreign Journals	100.00%
Vehicles	20.00%
Computers	33.33%
Software	33.33%
Plant & Machinery	15.00%

### 6 Revenue recognition

Revenue is primarily derived from collection of fees from the students and from the return on the investments made. The recognition depends on the certainty of collection and in case of services on completion of the services and certainty in ultimate collection.

#### A. Revenue from operating Activities:-

- Collection of fees from the students is accounted on accrual basis.
- Interest incomes on investments are recognized on time proportion basis.
- In relation to other incomes like income from Services/Consultancy/professional activity/research projects the revenue recognition is on completion of the milestones set or on predetermined periodicity and based on certainty of its realization. (for example: A three year project – revenue recognition is done at the end of every year, and so on)

#### B. Other Revenues

- Donations/contributions other than donations in kind, are recognized on its ultimate collection.
- Donations received in kind, such as goods (other than fixed assets), honorary services, etc., are not ascribed any values and are not recorded. Donations received which are in the nature of fixed assets for the institute is recorded at a nominal value.

## 7 Foreign currency transactions

Transactions denominated in foreign currency are recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. Net exchange gain or loss resulting in respect of foreign exchange transactions settled during the period is recognized in the Income and Expenditure account. The foreign currency denominated monetary assets and liabilities are restated at the rates ruling at the year-end and all exchange gains / losses arising there from are charged to Income and Expenditure account.

## 8 Government Grants

The institute recognizes government grants only when there is reasonable assurance that the conditions attached to them shall be complied with and the grant will be received. Government grants related to depreciable fixed assets are treated as deferred income and are recognised in the Statement of Income and Expenditure on a systematic basis over the useful life of the asset.

In case of Grants, other than Government grants the grant is recognised based on the certainty of collection.

Grants if related to a specific project/purpose are credited to the Project account, and related expenditure is reduced from the Grant and the balance is shown under Current Liabilities to the extent of unutilised grants. Expenditure made in excess of the grants received are disclosed as Receivables. Any surplus or deficit to the project will be charged to the Income and Expenditure Account.

Other revenue Grants are credited to other income in Income and Expenditure account

## 9 Investments

The Long term Investments both Trade, Non-trade, quoted and unquoted are valued at acquisition cost. These are held on Long Term basis. Provision for diminution in the value of long term investments are made only if such a decline is other than temporary in the opinion of board. The Current Investments are valued at cost or fair value whichever is lower.

## 10 Retirement benefits

All eligible employees receive benefits from Provident Fund, a defined contribution plan and gratuity & superannuation pension under defined benefit plans. The employees are also entitled to compensated absences in the form of leave encashment.

Regular contributions are made to provident fund at the prescribed rates. Provision towards gratuity, Superannuation pension and accumulated leave for Employees is made on the basis of the actuarial valuation.

## 11 Contingent Liabilities

A Provision is recognized if, as a result of a past event, the institute has a present legal obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions required to settle are reviewed regularly and are adjusted where necessary to reflect the current best estimates of the obligation.

Where no reliable estimate can be made, a disclosure is made as contingent liability. Where there is a possible obligation or a present obligation in respect of which the likelihood of outflow of resources is remote, no provision or disclosure is made.

### Schedule 21 - Notes on Accounts

1. The net surplus as shown in the income and expenditure account is transferred to corpus/endowment fund.
2. The institute's provident fund is recognized under Sec 8(2) of Provident Fund Act, 1925.
3. The institute has received a sum of Rs.81.36 lakhs as grants from the government during the last financial year. This amount is received towards funding of FPM programme and is reflected in Sch.3. The other grants received from Government which are reflected in schedule 3, represent grants of earlier years against which depreciation on the assets acquired out of such grant is charged.
4. The Government of Karnataka has allotted 110 acres of land to the institute on a thirty-year lease vide G.O No.Rd/538/L.G.B/2010 dated 11th May, 2011. An amount of Rs.5 lakhs has been paid to the Government of Karnataka.
5. Starting from the financial year 2011-12 the institute has decided to transfer a portion of the interest earned on earmarked funds to the endowment. This is reflected in Schedule 3 of the balance sheet.
6. To meet the long-term vision of the institute a separate fund called vision fund was set up during the financial year 2008-09. This is reflected in Schedule 2 of the Balance Sheet.
7. A sum of Rs.731.52 lakhs was transferred to CPP endowment fund during the financial year and is reflected in Sch.3 as additions. This amount represents funds generated by the Centre for Public Policy since its inception.
8. Depreciation on fixed assets is calculated on straight line basis as per the rates indicated in point No.5 of Sch.20. However, with respect to vehicles, computer systems & software the written down value as on 1st April, 2013 was much lower than the amount of depreciation that would have been arrived at by applying the rates on the original cost of the asset. Hence the depreciation is charged to the extent of the written down value.

## 9. Current Assets, Loans and advances

In the opinion of the Management, the current assets, loans and advances have a value on realization in the ordinary course of business, equal at least to the aggregate amount shown in the balance sheet. The balances in current assets, loans and advances are subject to confirmation.

## 10. The transfer from Corpus and Capital fund towards Terminal benefits and from capital grants towards depreciation had been effected as below –

Transfer from	Transfer to	Amount (Rs. in lakhs)	Schedule reference
Corpus	Terminal benefit fund	-	-
Capital grants	Depreciation up to March, 13	1,785.93	3 & 6
	For 2013-14	84.94	
Income & Expenditure	Depreciation up to March, 13	5,937.10	I & E & 6
	For 2013-14	898.61	

## 11. Taxation

The income of the institute is exempt under Sec 10(23c) (iiiab) of the Income Tax Act, 1961. Income Tax recoverable relates to tax deducted from Investment, Professional fees and placement income. The institute was recognized as “wholly Charitable Society” and granted registration under Section 12A (a) of the Income Tax Act, 1961. The institute has no liability towards income tax as on 31.03.2014.

## 12. Contingent Liability

Contingent liability towards disputed service tax, income tax and property tax as on 31st March, 2014 is as under -

### Income Tax

	Assessment Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	2003-04	319.95
2	2004-05	261.65

## Signature to schedules 1 to 21

For Indian Institute of Management Bangalore

M. Sujata  
Head- Finance

S. Raghunath  
Dean (Admin)

Sushil Vachani  
Director

Place: Bangalore  
Date 12<sup>th</sup> September, 2014

The Honourable High Court of Karnataka has heard the departmental appeal with respect to the aforementioned dispute during the financial year 2014-15 and has dismissed the appeal of the department.

### Service Tax

Particulars	Assessment Year	Amount (Rs.in lakhs)
1 Manpower Recruitment & Supply Agency Services	May, 2006 – September, 2009	92.37
	October, 2009 – September, 2010	10.18
	October, 2010 – September, 2011	24.23
	2004-05 to 2008-09	1,397.94
2 Commercial Coaching & Training Centre	2009-10	342.09
	2010-11	286.46
3 Management Consultancy services	February, 2006 - March, 2008	11.52

### Property Tax

Sl. No.	Financial Year	Amount (Rs.in lakhs)
1	2008-09 to 2012-13	247.69

13. The prior period items represent excess of prior period expenses over prior period income.

14. Corresponding figures for the previous year have been regrouped / rearranged wherever necessary to confirm to current year's presentation.

15. Amounts have been rounded off to rupees in lakhs.

16. Schedules are annexed to and form an integral part of the balance sheet as on 31st March, 2014 and the Income and Expenditure account for the year ended on that date.

# Indian Institute of Management Bangalore

## Receipts and Payments for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

RECEIPTS		31.03.2014
<b>I. Opening Balance</b>		
Cash in hand	1.85	
Imprest Balance	-	
Bank Balances :		
In deposit accounts	4,500.00	
Savings accounts	1,557.97	6,059.82
<b>II. Grants Received</b>		
<i>From Government of India</i>		
Society Membership	-	
Centres	10.00	
Chairs	173.72	183.72
<b>III. Income on Investments</b>		1,822.94
<b>IV. Interest received</b>		
On Bank Deposits, Loans and Advances		87.92
<b>V. Other Income</b>		
<i>Own Generation - Programmes and Courses</i>		
Long duration & Executive Education program	10,742.41	
Consultancy and Professional Activity	266.53	
Research & Publications	378.99	
FCRA projects	326.90	
Centres	213.33	
Chairs	-	
Seminars & Conferences	40.91	
Misc Income	69.46	12,038.53
<b>VI. Deposits /Loans and Advances</b>		6,939.45
<b>VII. Any other receipts</b>		
Donations	57.25	
Investments encashed	20,440.80	20,498.05
Total		47,630.43

# Indian Institute of Management Bangalore

## Receipts and Payments for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

<b>PAYMENTS</b>		<b>31.03.2014</b>
<b>I. Expenses</b>		
Establishment & Administrative Expenses	6,848.10	
Faculty Development	17.10	6,865.20
<b>II. Investments and deposits made</b>		<b>26,405.68</b>
<b>III. Expenditure on Fixed Assets &amp;</b>		
<i>Capital Work-in-progress</i>		
Purchase of Fixed Assets	316.60	
Expenditure on Capital Work-in-progress	4.10	320.70
<b>IV. Refund of Deposits/Loans &amp; Advances</b>		<b>6,228.49</b>
<b>V. Other Payments</b>		
<i>Programmes and Courses</i>		
Long duration & Executive Education program	2,867.58	
Consultancy and Professional Activity	69.79	
Research & Publications	67.03	
FCRA	62.62	
Centres	68.85	
Chairs	3.02	
Seminars & Conferences	13.23	
Other expenses	6.16	3,158.28
<b>VI. Closing Balances</b>		
Cash in hand	1.71	
Imprest Balance	1.32	
Bank Balances :		
In deposit accounts	4,470.00	
Savings accounts	179.05	4,652.08
		<b>47,630.43</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
M. SUJATA  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
S. RAGHUNATH  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
SUSHIL VACHANI  
DIRECTOR

Place : Bangalore  
Dated : 12th September, 2014

# Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

## Balance Sheet as on 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

Sources of Funds :	31.03.2014			31.03.2013		
	GPF	CPF	DCPS	GPF	CPF	DCPS
Opening Balance	1,685.93	46.90	0.39	1,551.28	39.00	0.39
Additions during the year :						
Subscriptions	242.69	14.79		231.06	2.82	
Contributions	-	13.90			1.85	
Refund of Loans	15.74			20.74		
Int. on Subscribers' A/c	143.38	3.60		134.37	3.23	
Transfer from GPF	-			-		
Others	-			-		
(A)	2,087.74	79.19	0.39	1,937.45	46.90	0.39
Less:						
Final Settlements	195.41	-		115.61		-
Withdrawals	95.88	-	-	115.69	-	-
Advances	7.31	-	-	20.22	-	-
Transfer to CPF			-			-
Others	-	-		-	-	
(B)	298.60	-	-	251.52	-	-
(A-B)	1,789.14	79.19	0.39	1,685.93	46.90	0.39
Grand Total (GPF+CPF+DCPS)			1,868.72			1,733.22
Surplus A/c Op. Balance	139.92			133.38		
Additions for the year	8.70			6.54		
			148.62			139.92
Other Liabilities			2.04			1.65
Total			2,019.38			1,874.79
<b>Application of Funds</b>						
Investments			1,896.86			1,801.88
Receivables	Interest		24.29			29.69
	Others		24.55			25.38
Cash and Bank Balances			73.68			17.84
Total			2,019.38			1,874.79

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
M. SUJATA  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
S. RAGHUNATH  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
SUSHIL VACHANI  
DIRECTOR

Place : Bangalore  
Dated : 12th September, 2014

# Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

## Income & Expenditure Account for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

	31.03.2014	31.03.2013
<b>INCOME</b>		
<b>Income from Investments</b>		
Received	131.40	114.45
Accrued	24.29	29.69
<b>Total Income (A)</b>	<b>155.69</b>	<b>144.14</b>
<b>EXPENDITURE</b>		
<b>Interest on Fund Balances</b>		
G. P. F	143.38	134.37
C. P. F		
On Employees Subscriptions	2.92	2.46
On Employers Contribution	0.68	0.77
General expenses	0.01	-
<b>Total Expenditure (B)</b>	<b>146.99</b>	<b>137.60</b>
<b>Surplus for the year (A-B)</b>	<b>8.70</b>	<b>6.54</b>
Surplus carried to Balance Sheet (A -B )	8.70	6.54
<b>Total</b>	<b>155.69</b>	<b>144.14</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
M. SUJATA  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
S. RAGHUNATH  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
SUSHIL VACHANI  
DIRECTOR

Place : Bangalore  
Dated : 12th September, 2014



# Indian Institute of Management Bangalore Provident Fund

## Receipts and Payment Account for the year ended 31<sup>st</sup> March 2014

(Rs.in lakhs)

<b>RECEIPTS</b>		<b>31.03.2014</b>
Opening Balance		17.84
Subscriptions - GPF	222.99	
Subscriptions - CPF	14.55	
Subscriptions - DCPS	-	237.54
Employers' Contribution CPF	13.59	
Employers' Contribution DCPS	-	13.59
Loan recoveries - GPF	15.27	
Loan recoveries - CPF	-	15.27
Investment matured	186.00	
Interest received	131.40	
Others	51.98	369.38
<b>Total Receipts</b>		<b>653.62</b>
<b>PAYMENTS</b>		
Loans to Subscribers - GPF	7.45	
Loans to Subscribers - CPF	-	7.45
Withdrawals - GPF	95.88	
Withdrawals - CPF	-	95.88
Final Settlement - GPF	195.41	
Final Settlement - CPF	-	195.41
Investments / Deposits	280.98	
Others	0.21	281.19
Closing Balance		73.69
<b>Total Payments</b>		<b>653.62</b>

FOR INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE

Sd/-  
M. SUJATA  
HEAD - FINANCE

Sd/-  
S. RAGHUNATH  
DEAN (ADMINISTRATION)

Sd/-  
SUSHIL VACHANI  
DIRECTOR

Place : Bangalore  
Dated : 12th September, 2014

## **SEPARATE AUDIT REPORT OF THE COMPTROLLER AND AUDITOR GENERAL OF INDIA ON THE ACCOUNTS OF THE INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2014**

1. We have audited the attached Balance Sheet of the Indian Institute of Management Bangalore as at 31 March 2014, Income & Expenditure Account and Receipts & Payment Account for the year ended on that date under Section 20(l) of the Comptroller and Auditor General's (Duties, Powers and Conditions of Service) Act, 1971. The audit has been entrusted upto the year 2014-15. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

2. This Separate Audit Report contains the comments of the Comptroller and Auditor General of India (CAG) on the accounting treatment only with regard to classification, conformity with the best accounting practices, accounting standards and disclosure norms, etc. Audit observation on financial transactions with regard to compliance with the Law, Rules and Regulations (Propriety and Regularity) and efficiency-cum performance aspects, etc., if any are reported through Inspection Reports / CAG's Audit Reports separately.

3. We have conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in India. These standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material mis-statements. An audit includes examining, on a test basis, evidences supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of financial statements. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

4. Based on our audit, we report that:

i) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of our audit.

ii) The Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account dealt with by this report have not been drawn up in the format approved by the Ministry of Finance.

iii) In our opinion, proper books of accounts and other relevant records have been maintained by the Indian Institute of Management Bangalore in so far as it appears from our examination of such books.

iv) We further report that:

### **A. GENERAL**

#### **I. REVISION OF ACCOUNTS**

The accounts have been revised on the basis of audit observation. The effect of revision was that Assets & Liabilities decreased by Rs. 0.28 crore and Excess of Income over Expenditure decreased by Rs. 0.29 crore

#### **2. FORMAT OF ACCOUNTS**

Ministry of finance, GOI had introduced Uniform Format of Accounts for all Central Autonomous Bodies in 2001 in

consultation with CAG of India. Accounts of the Indian Institute of Management, Bangalore have been prepared in the new format of account introduced by Ministry of Human Resources Development, Government of India for institutions of Higher Education, which are still under finalization in consultation with CAG of India.

#### B. GRANTS-IN-AID

The Institute did not receive any Grants-in-aid during the Current year 2013-14.

v) Subject to our observation in the preceding paragraphs, we report that the Balance Sheet, Income & Expenditure Account and Receipt & Payment Account, dealt with by this report are in agreement with the books of accounts.

vi) In our opinion and to the best of our information and according to the explanations given to us the said financial statements read with the Accounting Policies and Notes on Accounts and subject to significant matters stated above and other matters mentioned in Annexure to this Audit Report, give a true and fair view in conformity with accounting principles generally accepted in India:

a. In so far as it relates to the Balance Sheet, of the state of affairs of the Indian Institute of Management Bangalore as at 31 March 2014; and

b. In so far as it relates to Income & Expenditure Account of the surplus for the year ended on that date.

For and on behalf of the C&AG of India



**DIRECTOR GENERAL OF AUDIT (CENTRAL)  
BANGALORE**

**Place : Bangalore**

**Date : 16 October, 2014**

## ANNEXURE

### 1. Adequacy of Internal Audit System

The Internal Audit of the Institute is being done by the Chartered Accountants and the coverage of Internal Audit is adequate as more areas have been added for Internal Audit. Further, an Audit Committee has been formed to look into the observations of the Internal Audit.

### 2. Adequacy of Internal Control

The existing Internal Control System is adequate and commensurate with the size and nature of the Institute. All the Receipts & Payments are scrutinised in the accounts section. Payments are being admitted under the orders of Head, Finance. No deficiencies were observed in the system.

### 3. System of Physical Verification of Fixed Assets

The Institute has conducted Physical Verification of Assets / Inventory for the year 2013-14. No deficiency has been noticed on Physical Verification.

### 4. System of Physical Verification of Inventory

The Institute is carrying out physical verification of Inventory periodically.

### 5. Regularity in payment of Statutory dues

The Board is regular in depositing Statutory dues with the appropriate authorities.



**DIRECTOR GENERAL OF AUDIT (CENTRAL)  
BANGALORE**









भारतीय प्रबंध संस्थान बेंगलूर  
बन्नरघट्टा रोड, बेंगलूर 560 076

INDIAN INSTITUTE OF MANAGEMENT BANGALORE  
BANNERGHATTA ROAD, BANGALORE 560 076